

MEMORIA ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2016





MEMORIA ANUAL
REPORTE INTEGRADO

2016

INDICE

1. NUESTRA EMPRESA

- Quiénes Somos 10
- Sociedad y Propiedad de la empresa 12
 - Propiedad en empresas relacionadas 13
 - Inversión en empresas relacionadas 13
 - Historia del puerto..... 18
- Nuestras Instalaciones..... 20

2. GOBERNANZA

- Gobierno Corporativo 24
 - Políticas y Prácticas..... 27
 - Principios de Puerto Ventanas S.A. 27
 - Misión, Visión y Valores 28
 - Código de ética..... 30
 - Modelo de prevención del delito..... 31
- Política de Sostenibilidad 34
 - Nuestro compromiso con los grupos de interés..... 34
 - Nuestro compromiso con medioambiente y la innovación 36

3. ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIOS

- Pilares Estratégicos 40
- Modelo de negocios 44
- Oportunidades y riesgos del negocio..... 48
 - Oportunidades..... 48
 - Riesgos estratégicos..... 49
 - Riesgos financieros 50

4. DESEMPEÑO FINANCIERO

- Gestión de administración y finanzas 54
- Áreas de negocios..... 57
 - Estiba y Desestiba 57
 - Almacenaje..... 59
 - Transporte y servicios logísticos..... 59
 - Servicios de personal portuario y muellaje integral..... 60
- Instalaciones y equipamiento..... 64
 - Instalaciones terrestres..... 66
 - Bodega de graneles..... 66
 - Bodega de carga general..... 67
 - Bodega para concentrado de cobre 67
 - Equipos..... 67
 - Áreas de acopio 68
 - Propiedades 68

• Nuestros clientes.....	72
• Servicios	72
• Enfoque al cliente.....	72
• Principales clientes.....	73
• Nuestros proveedores.....	76
• Principales proveedores	76
5. NUESTROS COLABORADORES	
• Desarrollo de personas.....	81
• Prevención, seguridad y salud	82
• Certificaciones en materia de seguridad y salud ocupacional	84
• Salud ocupacional.....	85
• Capacitación, entrenamiento y desarrollo.....	87
• Calidad de vida laboral.....	89
• Comunicaciones internas.....	90
• Aniversario 25 años de Puerto Ventanas S.A.	92
6. GESTIÓN AMBIENTAL	
• Sistema de gestión ambiental de Puerto Ventanas S.A.	98
• Gestión de eficiencia energética.....	98
• Medición de huella de carbono	99
• Iniciativas de innovación y mejora de procesos	100
• Medidas de control, monitoreo y mediciones.....	104
• Sello Puerto Verde	107
7. RELACIONES CON LA COMUNIDAD	
• Vínculos con la comunidad	111
• Mesa de trabajo La Greda.....	113
• Centro comunitario Puerto abierto	116
• Consultas a la comunidad.....	126
8. INFORMACIÓN CORPORATIVA Y ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	
• Antecedentes generales de Puerto Ventanas S.A.	130
• Identificación de la sociedad	130
• Facultades y responsabilidades del directorio	132
• Materias de Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible.....	134
• Distribución de dividendos	138
• Precio de la acción	139
• Empresas filiales y coligadas a Puerto Ventanas S.A.	140
• Balance y Estados Financieros	143
• Estados Financieros Consolidados.....	145
• Informe de los Auditores Independientes.....	146
• Notas a los Estados Financieros Consolidados.....	153
• Hechos Relevantes.....	198
• Análisis Razonado Consolidado.....	201
• Sociedad Controladora y Personas Naturales detrás del Controlador	208
• Movimiento de Acciones	209
• Estados Financieros Resumidos/ Empresas Filiales y Coligadas.....	210
• Estado de Cambio en el Patrimonio Neto de Empresas Filiales y Coligadas	211
• Suscripción de la Memoria	215



ALCANCE DEL REPORTE

Veinticinco años de trayectoria empresarial al servicio de sus clientes, son el marco en el que Puerto Ventanas S.A., por segundo año consecutivo, presenta su Memoria Anual de acuerdo a las directrices del Reporte Integrado, IIRC por sus siglas en inglés.

Este documento contiene información del período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2016 acerca del desempeño financiero, social y ambiental de la compañía y sus filiales, y refleja el compromiso de Puerto Ventanas S.A. por una gestión sustentable, cimentada en su estrategia global que prioriza el desempeño ambiental y la gestión de riesgos como ejes de los desafíos en todas las dimensiones del negocio. Asimismo, busca responder las expectativas y consultas de los principales públicos de interés de Puerto Ventanas S.A.

La información contenida en este reporte ha sido recopilada a partir de entrevistas con los principales ejecutivos de la empresa, y del estudio de percepciones realizado a dirigentes sociales, vecinos, representantes de organizaciones de pescadores y autoridades locales de la comuna de Puchuncaví y a trabajadores de Puerto Ventanas S.A.

Deseamos que este segundo Reporte Integrado sea una herramienta que favorezca la transparencia y comunicación con nuestros grupos de interés, proporcionando información sustantiva respecto del desempeño de la empresa y sus filiales.

Para determinar los datos y cálculos presentados en este Informe se emplean procedimientos regulados y alineados con estándares internacionales como ISO 9.001 de sistemas de gestión de calidad, OHSAS 18.001 – sobre seguridad y salud ocupacional, ISO 14.001 - de sistemas de gestión ambiental e ISO 50001 - de eficiencia energética. Las cifras financieras presentadas en la Memoria Anual han sido auditadas por Deloitte Auditores y Consultores Ltda. y preparadas de acuerdo a lo dispuesto por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.





CARTA DEL PRESIDENTE

Estimados Accionistas:

En nombre del directorio de Puerto Ventanas S.A, tengo el agrado de presentarles la Memoria Anual y Estados Financieros Consolidados de nuestra sociedad correspondientes al ejercicio 2016.

Junto con dar cuenta del desempeño financiero del último año, en este informe incluimos indicadores relevantes respecto de nuestra actividad en los ámbitos social y ambiental, bajo el marco de Reporte Integrado. De esta forma, quisimos entregar una visión más amplia de la gestión de la compañía, la que se orienta a un crecimiento sostenible que favorezca especialmente el desarrollo armónico entre la empresa, los colaboradores y la comunidad.

El año 2016 estuvo marcado por la desaceleración de la economía de nuestro país, sumado a un escenario de bajos e inciertos precios del cobre, lo cual contrajo la inversión especialmente en el sector minero, afectando a los principales clientes del puerto.

En términos operacionales, Puerto Ventanas S.A. movilizó cargas por 5,22 millones de toneladas, compuestas principalmente por 45,0% de descargas de carbón y 33,4% de embarques de concentrado de cobre.

Durante el año Puerto Ventanas S.A. llevó adelante una serie de iniciativas encaminadas a modernizar sus instalaciones, como parte del plan de inversión destinado a mantener la competitividad del puerto. Es así como en el mes de septiembre inauguramos la bodega de acopio de gráneles con capacidad para 46 mil toneladas y un diseño que permite la recepción multimodal, lo que representa ventajas de

versatilidad en la recepción y almacenamiento de cargas. La bodega está dotada de tecnología de punta, en la que destaca su sistema de control de emisiones con captadores de polvo y filtros de alta eficiencia, que otorgan un óptimo control de los aspectos ambientales. Del mismo modo, se inició la ejecución del proyecto «Ampliación, Mejoramiento y Modernización del Sistema de Embarque de Concentrado de Cobre», el cual consiste en el montaje de un nuevo sistema transferencia de concentrado de cobre que contará con más de 1.100 mts. de correas transportadoras totalmente selladas y un cargador móvil de 1.500 toneladas por hora (TPH). Esta infraestructura, de última generación en la industria portuaria, permitirá el embarque sin necesidad que las naves cambien de posición, optimizando de esta manera el proceso de carga y contribuyendo además a descongestionar la bahía.

Estos proyectos de modernización de nuestra infraestructura implicaron una inversión del orden de 60 millones de dólares y son un reflejo de nuestra visión de largo plazo y del continuo mejoramiento de la oferta de servicios para nuestros clientes actuales y potenciales.

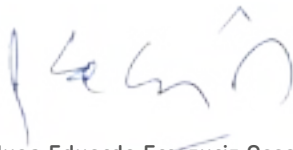
En el ámbito de las personas, logramos concretar un hito relevante en la industria portuaria al terminar con el régimen de trabajadores eventuales en Puerto Ventanas S.A., a través de la contratación del 100% de los trabajadores de empresa de muellaje AGMAC. La iniciativa constituye un gran avance en materia social y también para nuestra empresa, ya que nos permitirá contar con la experiencia y el conocimiento de este importante grupo de colaboradores para seguir avanzando juntos en el desarrollo de la compañía. En materia de seguridad y salud laboral, continuamos realizando acciones en conjunto con nuestros trabajadores, es así como a través de los sindicatos y comités paritarios, logramos materializar

proyectos surgidos de los propios colaboradores, los que permitirán mejorar la seguridad y optimizar los procesos.

La gestión ambiental y la construcción de relaciones basadas en la confianza con la comunidad es uno de los imperativos de nuestra gestión, es por esto que nos llena de orgullo el haber obtenido durante el año 2016 la certificación ECOPORTS, único estándar en el mundo exclusivo para puertos, convirtiéndonos de esta manera en el primer puerto Verde de Chile. En esta misma línea, logramos concretar, a través de un trabajo conjunto con la autoridad ambiental de la V Región, el desarrollo de la primera guía de Buenas Prácticas para el manejo de gráneles sólidos en la industria, poniendo a disposición del sector portuario y evaluadores ambientales la experiencia de nuestra empresa en el manejo de gráneles.

Durante el año 2016 celebramos 25 años de Puerto Ventanas S.A, trayectoria en la que nos hemos consolidado como el puerto granelero más importante de la zona central de Chile. Continuaremos trabajando para conservar esta posición, sobre la base de la innovación en nuestras operaciones, buenas prácticas de negocios y relaciones de mutuo beneficio con nuestros trabajadores y la comunidad.

Finalmente, en nombre del Directorio, agradezco el respaldo que cada día nos entregan nuestros clientes, proveedores, bancos y accionistas, y en especial todo el equipo humano que conforma Puerto Ventanas S.A y sus filiales.



Juan Eduardo Errazuriz Ossa
Presidente del Directorio.

1. NUESTRA EMPRESA

- Quiénes Somos 10
- Sociedad y Propiedad de la empresa 12
 - Propiedad en empresas relacionadas 13
 - Inversión en empresas relacionadas 13
 - Historia del puerto..... 18
- Nuestras Instalaciones..... 20





Puerto Ventanas S.A., ha contribuido al desarrollo del país desde sus inicios en 1991, hasta convertirse, tras 25 años en el principal puerto privado de la zona central de Chile.

QUIÉNES SOMOS

Ubicado en la parte norte de la Región de Valparaíso, en la comuna de Puchuncaví, Puerto Ventanas S.A. se emplaza en la bahía de Quintero, conocida desde los albores de la conquista cuando Alonso de Quintero fondeó allí la nave de apoyo a la expedición de Diego de Almagro.

La bahía es compartida por las comunas de Quintero y Puchuncaví y ha sido escenario de una gran actividad industrial y portuaria, que alberga a una veintena de empresas.

Las Empresas instaladas en el barrio industrial, en 2011, firmaron un acuerdo de producción limpia orientado a mejorar las condiciones ambientales. El documento fue suscrito por autoridades de gobierno, autoridades medioambientales, el Director Ejecutivo del Consejo Nacional de Producción Limpia, autoridades regionales, además de representantes de 10 empresas del barrio industrial, entre ellas Puerto Ventanas S.A., en el marco de su permanente compromiso de mejoramiento continuo y de respeto al medio ambiente.

Con modernas instalaciones y amplios espacios de acopio, Puerto Ventanas S.A., está abierto al mundo y ha consolidado su posición para beneficio de sus clientes, inversionistas y la comunidad de su entorno.



Herederos de la tradición de SIGDO KOPPERS S.A. - basada en la excelencia y en las mejores prácticas de negocio-, desde 2001, cuando ingresa a la propiedad de este reconocido grupo empresarial, Puerto Ventanas S.A. ha consolidado una posición privilegiada como actor principal del movimiento de carga a granel.

Puerto Ventanas S.A. está orientado a ofrecer un servicio integral de carga y descarga de graneles líquidos y sólidos con altos índices de eficiencia, confiabilidad y seguridad, durante 2016 hemos transferido un total de 5.126 millones de toneladas.

Entre los principales atributos que nos diferencian competitivamente están la excelente y privilegiada ubicación, cercana a los principales centros productivos nacionales y la conectividad nacional e internacional a través de vías rodoviarias y ferroviarias que permiten el flujo expedito de las cargas hacia y desde el puerto durante las 24 horas del día.

Asimismo, contamos con servicios de muellaje integral y sistemas mecanizados que se complementan con el recinto habilitado para el depósito de graneles con óptimo control ambiental y de seguridad, las bodegas actuales para carga general, la nueva bodega para graneles sólidos y amplios espacios de acopio para todo tipo de carga.

Actualmente, Puerto Ventanas S.A. cuenta con cuatro sitios de atraque de gran calado y sistemas de carguío mecanizados de última generación que permiten rendimientos de estiba y desestiba de hasta 20.000 toneladas diarias en los que se atiende a naves de hasta 70.000 toneladas y 14,3 metros (46,91 pies) de calado. Esto ha significado que, a diciembre de 2016, se haya transferido por Puerto Ventanas S.A. el 24,8%, del movimiento total de carga de los puertos de la Región de Valparaíso.

Desde nuestro primer cliente, hasta el más reciente, podemos decir con orgullo que han confiado en nosotros pues contamos con un equipo de profesionales, técnicos y trabajadores que entregan asistencia completa para el manejo de sus cargas con instalaciones apropiadas para cada necesidad y que cuentan con los mejores estándares de seguridad, calidad y respeto por el medio ambiente.

En materia medioambiental, Puerto Ventanas S.A. recibió, en octubre de 2016, el sello verde de puertos, ECOPORTS, certificación europea diseñada exclusivamente para la industria portuaria, que reconoce la sostenibilidad y los altos estándares operacionales de nuestros terminales. Esta certificación, además, es reconocida por la Organización Europea de Puertos Marítimos (ESPO) y la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA). De esta manera, Puerto Ventanas S.A. se convierte en el primer puerto de Chile, en recibir esta distinción y se integra a un selecto grupo de 37 puertos a nivel mundial.

SOCIEDAD Y PROPIEDAD DE PUERTO VENTANAS S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social: Puerto Ventanas S.A.

Nombre bursátil: Ventanas

Rol Único Tributario: 96.602.640-5

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Abierta

Domicilio legal: El Trovador 4253, piso 2,
Las Condes, Santiago.

Inscripción Registro de Valores N° 392, con
fecha 2 de octubre de 1991.

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Puerto Ventanas S.A. se constituyó como Sociedad en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de 1991, ante el Notario Público Titular de la 39ª Notaría de Santiago, don Mario Baros González. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces en 1991, a fs. 11.705 N° 5.824, y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

REGISTRO DE ACCIONISTAS

Dirección: Av. El Golf 140 Piso 1,
Las Condes, Santiago

Teléfonos: 56 2 23646785 / 56 2 23646786

Fax: 56 2 23646781

DIRECCIONES

Casa Matriz: El Trovador 4253, Piso 2,
Las Condes, Santiago, Chile

Teléfono: 56 2 28372900 **Fax:** 56 2 22284213

Puerto: Camino Costero s/n Ventanas,
Puchuncaví, V Región, Chile

Teléfono: 56 32 2272800 **Fax :** 56 32 2272829

Tipo de Sociedad: Sociedad Anónima Abierta

E-Mail: pventanas@pvsa.cl

Página Web: www.puertoventanas.cl

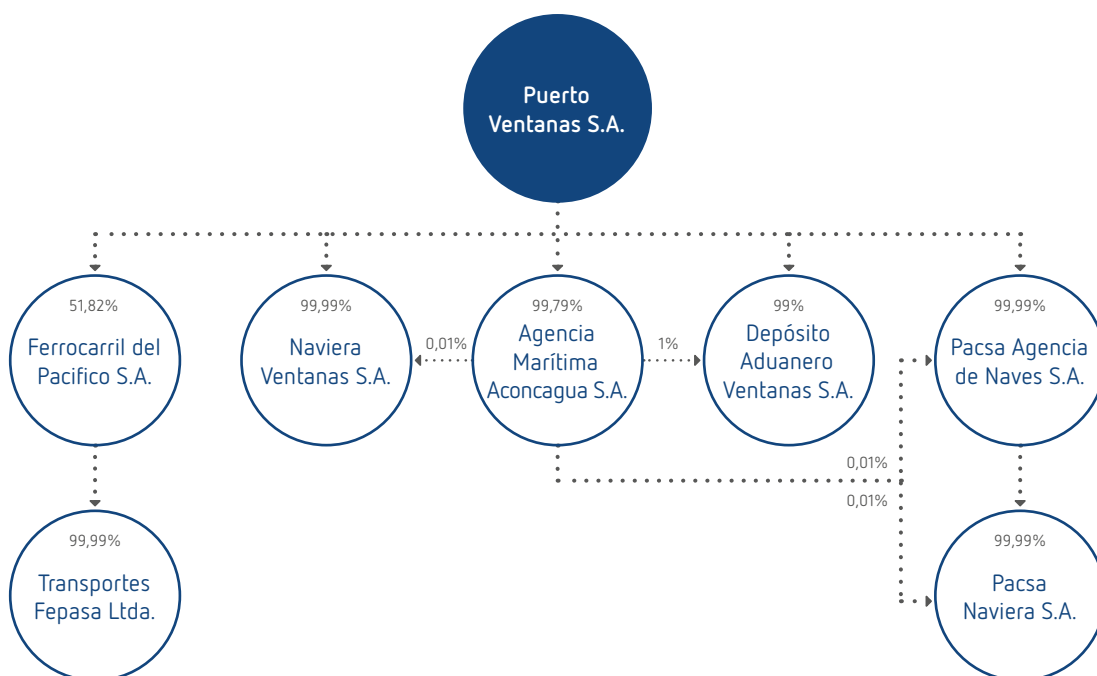
PROPIEDAD EN EMPRESAS RELACIONADAS

Puerto Ventanas S.A. es una compañía fundada en Santiago en 1991. En la actualidad cuenta con una trayectoria de 25 años y es controlada por el Grupo Sigdo Koppers con una participación del 50,01%. En 2001 ingresó a la propiedad de la compañía, por medio de SK Inversiones Portuarias S.A.



INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

Puerto Ventanas S.A. mantiene relaciones comerciales con cada una de sus filiales, entre las cuales están Agencia Marítima Aconcagua S.A., Transportes Fepasa Ltda., Ferrocarril del Pacífico S.A., Depósito de Graneles Ventanas S.A., Naviera Ventanas S.A., PACSA Agencia de Naves S.A. y PACSA Naviera S.A.



EMPRESAS RELACIONADAS

Puerto Ventanas S.A. se relaciona comercialmente con sus filiales con el fin de crear valor para sus clientes y optimizar su gestión de movimiento de carga.

AGENCIA MARÍTIMA ACONCAGUA S.A.

Provee servicios de personal portuario y muellaje integral a través de un contrato indefinido de prestación de servicios de estiba y desestiba. A su vez, Puerto Ventanas S.A. le proporciona servicios de utilización de muelle y todas las instalaciones relacionadas con éste.

FERROCARRIL DEL PACIFICO S.A.

Presta servicios a los clientes de Puerto Ventanas S.A. de transporte ferroviario y de transferencia de carga desde el puerto a los terminales de acopio de cada compañía y viceversa. Moviliza alrededor del 30% de la carga que se transfiere por el puerto.

TRANSPORTES FEPASA S.A.

Su principal cliente es Enaex, quien recibe el servicio de transporte de carga en camiones. Enaex, es filial del grupo Sigdo Koppers.



PACSA AGENCIA DE NAVES S.A.

Empresa creada para prestar el servicio de agenciamiento en la venta de hidrocarburos. Actualmente su continuidad está siendo evaluada por el Directorio.

DEPÓSITO DE GRANELES VENTANAS S.A.

Entrega servicios de almacenamiento y manejo de diferentes productos. Por su parte, Puerto Ventanas S.A. le arrienda bodegas y equipos utilizados para el transporte de carga.

NAVIERA VENTANAS S.A.

Empresa creada para prestar servicio de entrega de combustible. Actualmente no presta servicios, debido a la venta de todos sus activos. Su continuidad está siendo evaluada por su Directorio.

PACSA NAVIERA S.A.

Empresa creada para prestar servicio de entrega de combustible. Actualmente no presta servicios, debido a la venta de todos sus activos. Su continuidad está siendo evaluada por su Directorio.





25
AÑOS

“ A lo largo de estos 25 años de historia, Puerto Ventanas ha ido creciendo favorablemente. Hoy somos el puerto granelero más importante de la zona central, con una gran cantidad de carga movilizada. La empresa ha ido concretando importantes proyectos y me siento muy orgulloso de ser parte de este desarrollo y poder aportar desde mi experiencia a las nuevas generaciones que vienen llegando. En ese sentido, siento un apego muy especial por esta empresa que ha reconocido mi trabajo y me ha permitido crecer profesionalmente ”.

Juan Sepúlveda
Coordinador de mantención



HISTORIA DEL PUERTO



Puerto Ventanas S.A. nace como una empresa independiente, filial de Gener S.A.

1991



Con la incorporación operativa de los sitios N° 3 y N° 5, se inaugura la ampliación del muelle, lo que se traduce en una mayor capacidad de maniobras.

1993



Puerto Ventanas S.A. se convierte en propietaria de todas las instalaciones de tierra y mar del Puerto, tras un proceso de adquisición.

1994



Las acciones de Puerto Ventanas S.A. que poseía AES Gener S.A. son adquiridas por SK Inversiones Portuarias S.A. y otras 11 empresas que firmaron un pacto de accionistas con este propósito.

Se inaugura la bodega, construida por Puerto Ventanas S.A., para el almacenamiento de concentrado de cobre de la ex Compañía Minera Disputada de Las Condes, hoy Anglo American.

2001



Puerto Ventanas S.A. adquiere el 51,82% de las acciones Serie A de Ferrocarril del Pacífico S.A. (Fepasa).

2003



Se concreta la compra del 5,18% de las acciones de Puerto Ventanas S.A. por Sigdo Koppers S.A., y SK Inversiones Portuarias aumentó su participación a 43,03% en la estructura societaria.

2005



Se acuerda con Anglo American, la firma de un contrato por 25 años, para almacenar y embarcar concentrado de cobre de la expansión de la mina Los Bronces.

2010



Puerto Ventanas S.A. vende el terminal de combustible y los mini tanqueros en US\$MM 29,45.

2011



Finaliza la construcción y comienza sus operaciones la bodega levantada para el concentrado de cobre de Anglo American, con lo que se aumenta de manera importante la capacidad de almacenaje y carga.

Con talleres dirigidos a la comunidad, entra en funcionamiento el Centro Comunitario Puerto Abierto de Puerto Ventanas S.A., corporación sin fines de lucro cuyo objetivo es contribuir al desarrollo cultural, a la calidad de vida y al bienestar general de la comunidad de Puchuncaví.

2012



Se inauguró el nuevo edificio corporativo en el puerto.

Se realiza la primera medición y certificación Huella de Carbono de Puerto Ventanas S.A. Además, la empresa es pionera en el país en reportar en HuellaChile, iniciativa del Ministerio de Medio ambiente para la gestión de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en pequeñas y grandes instituciones.

2015

El Consejo Nacional de Seguridad distinguió a Puerto Ventanas S.A. por obtener los más bajos índices de frecuencia de accidentes durante 2014 en la categoría Puertos. Asimismo, recibe el Premio Seguridad ASIVA 2015.

Primer puerto en el país en constituir "Comité Paritario Puerto".

La Cámara Regional del Comercio y la Producción de Valparaíso (CRCP) distinguió a Puerto Ventanas S.A. con el Premio RSE 2015.

Se da inicio a la construcción de una nueva bodega para el almacenamiento de graneles sólidos y al proyecto "Sitio N° 3" de ampliación, mejoramiento y modernización del sistema de embarque de concentrado de cobre.



Se habilita una bodega para la recepción y almacenamiento de 45 mil toneladas para graneles limpios, la que, conectada al sitio N° 5 a través de un sistema automatizado de correas, logra rendimientos de carga y descarga de 18 mil ton./día.



Tras un año de construcción, empresas Melón inaugura un domo de almacenamiento de clínker, el que se conecta al sitio N° 5, a través de una correa tubular para el manejo confinado del material.



Durante el primer semestre, se adquieren los activos fijos de Petróleos, Asfaltos y Combustibles S.A. (PACSA), y una participación de un 99,99% de la sociedad PACSA Agencia de Naves S.A.

1995

1997

2000



Con el aumento de su porcentaje de participación en Puerto Ventanas S.A. de 6,98%, Sigdo Koppers S.A. incrementa su participación conjunta con SK Inversiones Portuarias S.A. al 50,01% de la propiedad de Puerto Ventanas S.A.



Se pone en funcionamiento la cancha de acopio de carbón de petróleo para ENAP Refinerías S.A.

Se realiza la certificación ISO 9001:2000 del Sistema de Gestión de Calidad de Puerto Ventanas S.A.



Con los estudios de ingeniería se da inicio al proyecto de la construcción de una nueva bodega para Anglo American, con capacidad para almacenar 60.000 toneladas de concentrado de cobre y dotada de las últimas tecnologías ambientales.

2006

2008

2009



Luego de un exhaustivo proceso de verificación, se obtiene la certificación del Sistema de Gestión Integrado, que incluye ISO 9001 (Calidad), ISO 14001 (Medioambiente), OSHAS 18001 (Salud y Seguridad Laboral) y el modelo de prevención del delito.



Con el propósito de abordar los crecientes desafíos en medio ambiente, seguridad y calidad se crea la Gerencia de Sostenibilidad.

Puerto Ventanas S.A. obtiene el reconocimiento del Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) por cumplir un año sin accidentes laborales con tiempo perdido.

Se obtiene el sello de Eficiencia Energética y Certificación ISO 50.001.

2013

2014



Se transformó en el primer puerto en terminar con el régimen de eventualidad en un 100% tras un proceso de contratación de los trabajadores eventuales a través de su filial AGMAC.

Puerto Ventanas S.A., en conjunto con la autoridad ambiental de la V Región, desarrolla la primera Guía de Buenas Prácticas en el Manejo de Gráneles Sólidos.

Puerto Ventanas S.A. obtuvo el Premio Seguridad ASIVA 2016 y el Premio Excelencia en Prevención de Riesgos de parte del Consejo Nacional de Seguridad.

Se inician las obras del proyecto "Ampliación, Mejoramiento y Modernización del Sistema de Embarque de Concentrado de Cobre", nuevo sistema de transferencia ubicado en el sitio N°3 de Puerto Ventanas S.A., que contará con más de 1.100 mts. de correas transportadoras totalmente selladas y la incorporación de un cargador móvil de 1500 toneladas por hora (TPH).

Se inaugura bodega "La Greda", moderna instalación con la más avanzada tecnología en almacenamiento de graneles sólidos y más altos estándares de control ambiental y su nombre es en reconocimiento a la

localidad vecina "La Greda" de Puerto Ventanas S.A.

Puerto Ventanas S.A. obtiene la certificación europea ECOPORTS, convirtiéndose en el primer puerto en Chile en alcanzar esta certificación, diseñada exclusivamente para la industria portuaria, que reconoce la sostenibilidad y los altos estándares de operación de nuestros terminales.

2016

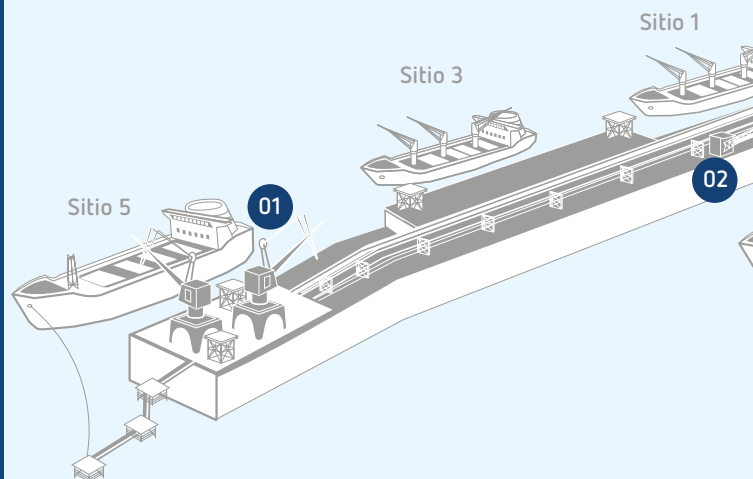
NUESTRAS INSTALACIONES

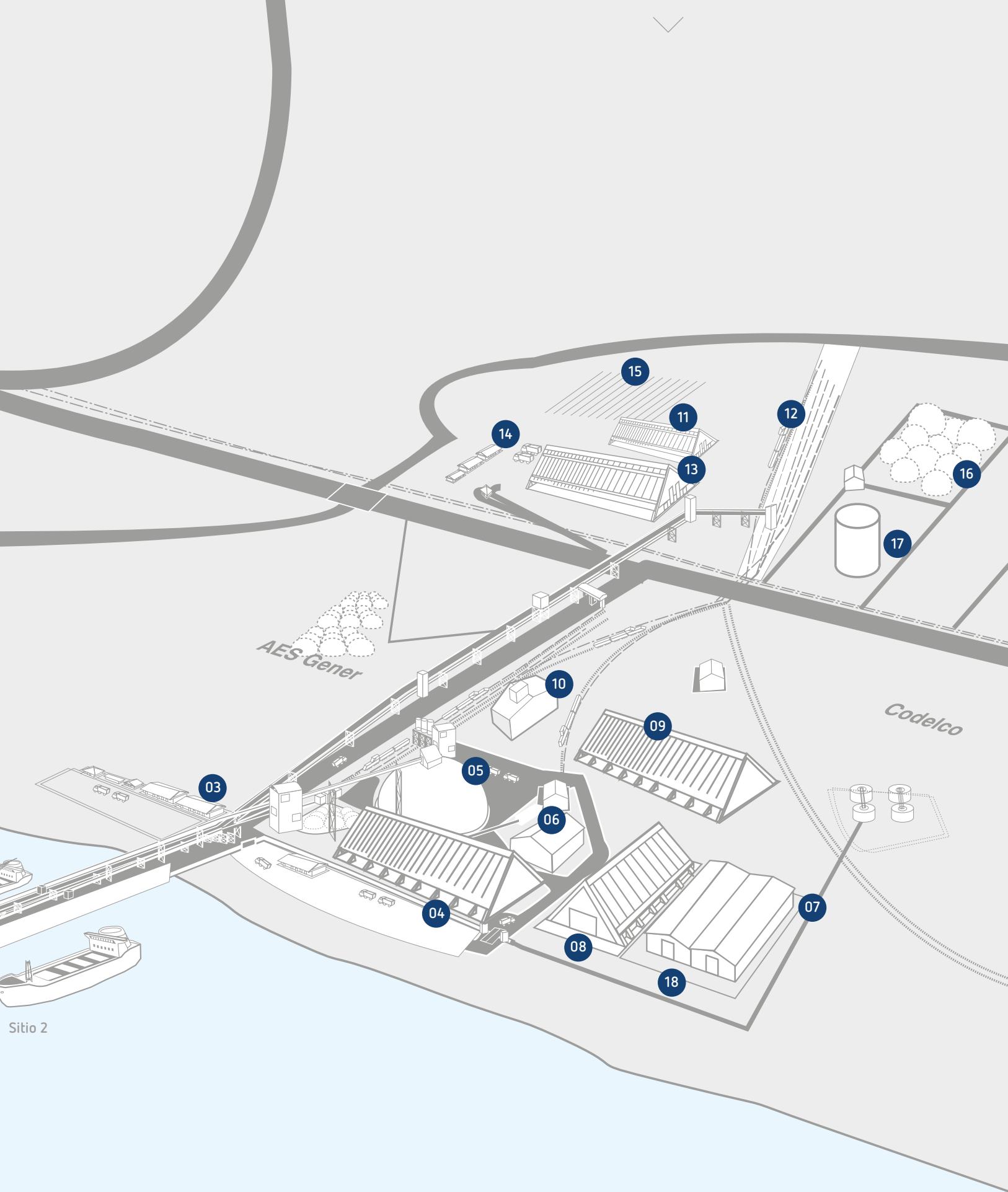
Puerto Ventanas S.A. cuenta con cuatro sitios de atraque habilitados para recibir naves de hasta 70.000 toneladas y 14,3 metros de calado en labores de carga y descarga de graneles líquidos, sólidos y carga general.

En tierra, posee un completo equipamiento logístico, bodegas y capacidad de transporte y manipulación de las cargas en tránsito, lo que, unido a su equipo humano, le brinda una gran disponibilidad para labores de carga y descarga.

Además, tiene un gran potencial de crecimiento, pues de las 218,1 hectáreas de superficie en tierra, sólo el 16% se encuentra ocupada, lo que entrega grandes perspectivas para el desarrollo de nuevos negocios.

1. Dos grúas para descargar graneles sólidos conectados a sistema transportador.
2. Grúa de embarque de concentrado de cobre conectada a sistema transportador.
3. Oficinas.
4. Bodega para concentrado de cobre: 55.000 tons.
5. Domo para clínker y cemento: 45.000 tons. Todas las instalaciones para la descarga son de propiedad de Melón S.A.
6. Bodega para almacenamiento de concentrados varios: 6.000 tons.
7. Aciducto: embarque de ácido sulfúrico (H₂SO₄).
8. Bodega para concentrado de cobre: 30.000 tons.
9. Bodega Anglo American para concentrado de cobre: 60.000 tons.
10. Bodega La Greda para almacenamiento de graneles sólidos: 46.000 tons.
11. Bodega de granos y cargas generales: 10.000 tons.
12. Patio estación maniobras ferroviarias.
13. Bodega de granos limpios: 45.000 tons.
14. Oficinas de Aduanas y SAG.
15. Patio descubierto para carga general: 30.000 m².
16. Cancha de carbón de petróleo (ENAP): 80.000 tons.
17. Planta molienda de Melón S.A.
18. Patio cubierto: 6.640 m².





Sitio 2

2.

GOBERNANZA

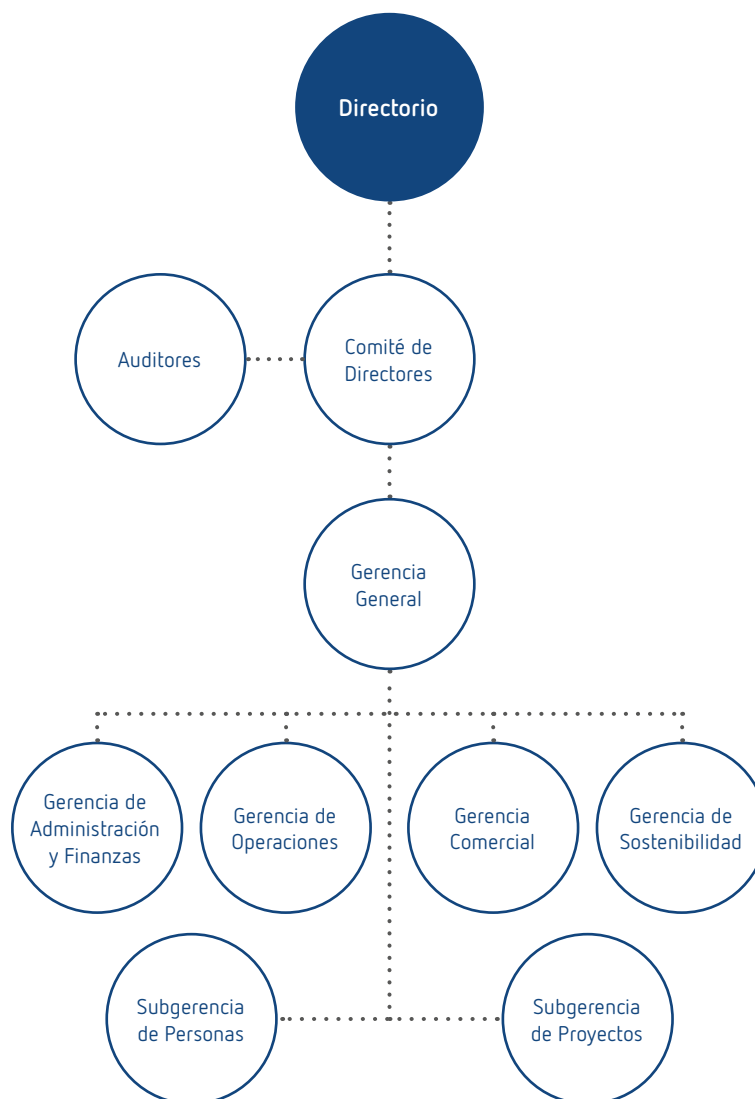
• Gobierno Corporativo	24
• Políticas y Prácticas	27
• Principios de Puerto Ventanas S.A.	27
• Misión, Visión y Valores	28
• Código de ética	30
• Modelo de prevención del delito	31
• Política de Sostenibilidad	34
• Nuestro compromiso con los grupos de interés	34
• Nuestro compromiso con medioambiente y la innovación	36



GOBIERNO CORPORATIVO

El gobierno corporativo de Puerto Ventanas S.A. es un elemento clave en su estrategia de negocio sostenible en el largo plazo, puesto que promueve el funcionamiento basado en los focos estratégicos del negocio: la sostenibilidad, la relación con los colaboradores, la modernización de la infraestructura y la relación proactiva con clientes.

Asimismo, incentiva la gestión eficiente de sus recursos y vela por la transparencia en la toma de decisiones, un actuar ético y la aplicación de buenas prácticas en los procesos y acciones que la compañía emprende, aportando a la creación de valor para sus accionistas y públicos interesados.





DIRECTORIO

El Directorio, cuya labor es preservar e incrementar el patrimonio de Puerto Ventanas S.A. velando por el desarrollo de todo su potencial, es la instancia de más alto nivel que administra la compañía y representa los intereses de todos los accionistas. Cuenta con todas las facultades de administración y disposiciones que la ley le otorga.

Se reúne al menos una vez al mes y en sesiones extraordinarias cuando el presidente, por iniciativa propia o a petición de uno o más directores, lo estime necesario para tratar alguna materia de interés o prioritaria.

El presidente del Directorio preside Puerto Ventanas S.A. y la Junta General de Accionistas, con todas las obligaciones y atribuciones que señalan las disposiciones legales y los estatutos, además de las facultades que le confiera el Directorio.

El 19 de abril de 2016, la Junta General Ordinaria de Accionistas eligió el Directorio actual, el que tiene vigencia por un período de 3 años.

El Directorio es presidido por Juan Eduardo Errázuriz Ossa y está integrado por, Óscar Guillermo Garretón Purcell, vicepresidente; Georges Le-Blanc Donaldson (independiente), Luis Chadwick Vergara, Naoshi Matsumoto Takahashi, Fernando Izquierdo Menéndez y Juan Pablo Aboitiz Domínguez.



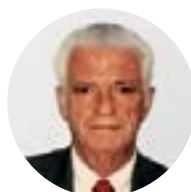
Juan Eduardo Errázuriz Ossa, Presidente

Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 4.108.103-1



Óscar Guillermo Garretón Purcell, Vicepresidente

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 4.660.262-5



Georges Le-Blanc Donaldson, Director

Ingeniero Comercial, Universidad de Chile
Rut: 2.694.749-9



Luis Chadwick Vergara, Director

Ingeniero Naval, Escuela Naval
Rut: 4.012.136-6



Naoshi Matsumoto Takahashi, Director

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 3.805.153-9



Fernando Izquierdo Menéndez, Director

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 3.567.488-8



Juan Pablo Aboitiz Domínguez, Director

Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 7.510.347-6

COMITÉ DE DIRECTORES

El Directorio cuenta con un comité, cuyo principal objetivo es garantizar la aplicación de las prácticas de gobernabilidad y transparencia, resguardando los intereses de todos los grupos de interés de la compañía.

El Comité de Directores de Puerto Ventanas S.A. está integrado por Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez. Entre sus tareas está la revisión de los informes de los auditores externos, los estados financieros y la memoria anual; proponer al Directorio los auditores externos y las clasificadoras de riesgo; examinar los antecedentes relativos a operaciones con partes relacionadas, actos y contratos de la sociedad y sus filiales; examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores, y realizar informes de gestión interna.

EQUIPO EJECUTIVO

El equipo ejecutivo de Puerto Ventanas S.A. es dirigido por el Gerente General quien es designado por el Directorio. El Gerente General, a quien le corresponde la representación judicial de la empresa, tiene el control directo sobre las gerencias y la responsabilidad de dirigir los negocios de la compañía. Además, provee el liderazgo y los lineamientos necesarios para generar un ambiente de gestión y control adecuado y efectivo, involucrándose directamente en el logro de los objetivos planteados.

El equipo ejecutivo, por su parte, debe asegurar que el diseño, gestión, efectividad y actualización de la estrategia de Gobierno Corporativo esté acorde con los desafíos del negocio que delinea el Directorio y lidera el Gerente General.



Jorge Oyarce Santibáñez, Gerente General desde el 20 de agosto de 2013
Ingeniero de Ejecución en Transporte
Rut: 8.255.558-7



Jorge Concha Mosqueira, Gerente de Administración y Finanzas desde el 19 de abril de 2012
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 9.798.002-0



Luis Fuentes Martínez, Gerente de Sostenibilidad desde el 1 de abril de 2014
Ingeniero en Minas
Rut: 9.872.072-3

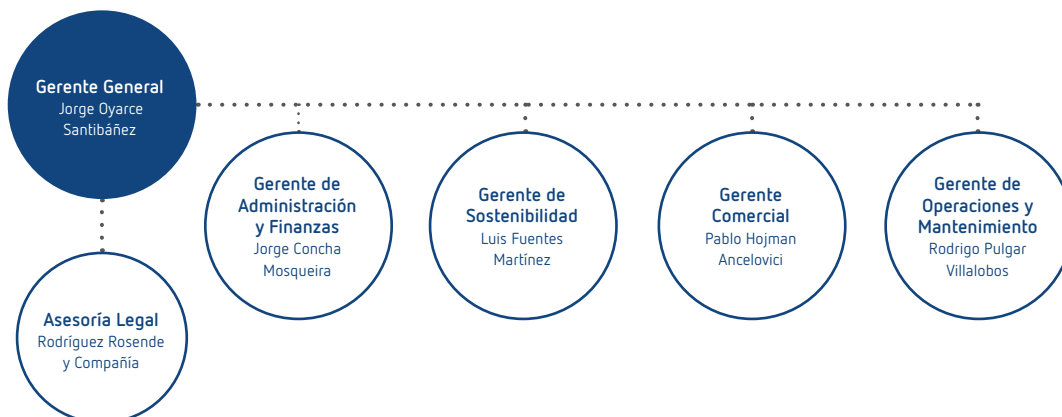


Pablo Hojman Ancelovici, Gerente Comercial desde el 8 de febrero de 2016
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 13.434.047-9



Rodrigo Pulgar Villalobos, Gerente de Operaciones y Mantenimiento desde el 1 de septiembre de 1992
Ingeniero Mecánico
Rut: 11.223.286-9

ORGANIGRAMA Y EJECUTIVOS



POLÍTICAS Y PRÁCTICAS DE GOBERNABILIDAD Y TRANSPARENCIA

Las políticas y prácticas del gobierno corporativo de Puerto Ventanas S.A. velan por una correcta actuación en el mercado, con el objetivo de proteger los intereses de la compañía, crear valor para sus grupos de interés y promover la transparencia en todos los aspectos de su gestión, alineadas con los valores y principios de la empresa. Este conjunto de valores y normas guían el actuar de todos nuestros colaboradores y son el marco de referencia para la toma de decisiones en los distintos ámbitos del negocio, en una perspectiva de largo plazo.

PRINCIPIOS DE PUERTO VENTANAS S.A.

Nuestros principios son un conjunto de valores y normas que guían el actuar de todos nuestros colaboradores y son el marco de referencia para la toma de decisiones en los distintos ámbitos del negocio.

Los principios que guían el actuar de la compañía son: **participación, transparencia, valor compartido, respeto a los derechos humanos y los marcos legales aplicables a la actividad.**



MISIÓN



El propósito de Puerto Ventanas S.A. es contribuir al progreso sostenible de Chile y Latinoamérica, entregando a nuestros clientes servicios portuarios de calidad y seguros, generando valor y oportunidades de desarrollo a la comunidad, accionistas, proveedores y colaboradores y cuidando el medioambiente.

VISIÓN



Trabajamos día a día para ser reconocida como la mejor empresa portuaria en servicios de calidad y sostenibles para la minería, energía e industria en Chile.

VALORES



Seguridad, respeto, compromiso, innovación, integridad, responsabilidad y confianza.





Las normas y conductas que guían el actuar de Puerto Ventanas S.A. han sido elaboradas con la visión de incorporar un alto estándar de desempeño, donde todos nuestros colaboradores son capacitados al momento de ingresar a la compañía y firman una declaración indicando el pleno conocimiento de estas políticas y su compromiso y apego a las mismas. Anualmente, se realizan sesiones de capacitación al personal con el objetivo de reforzar el cumplimiento cabal del código de ética, del modelo de prevención de delitos y sobre el uso del canal de denuncias.

CÓDIGO DE ÉTICA

Este documento orienta las relaciones con todos nuestros grupos de interés. Establece claramente las prácticas éticas y de negocios que deben guiar el desempeño de cada uno de nuestros colaboradores, y define normas de conducta respecto a la protección de información confidencial, los conflictos de interés, anticorrupción, salud, seguridad y medioambiente, además de comportamientos que atenten contra la dignidad de las personas.

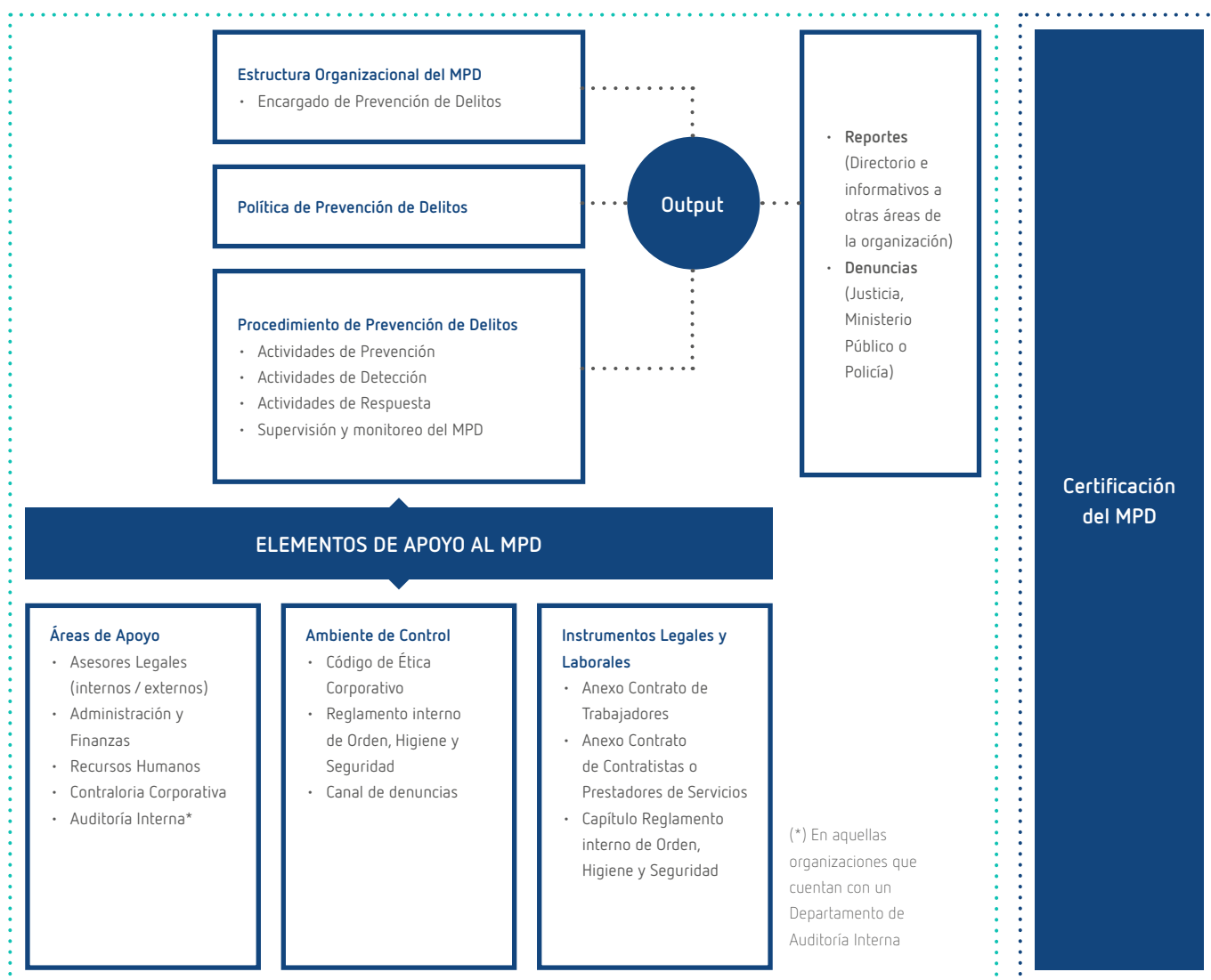
El Código de Ética abarca todas las áreas de conducta profesional y se aplica a directores, ejecutivos, colaboradores y asesores externos. En él destaca la búsqueda de la excelencia, la integridad, el compromiso, el trabajo en equipo, la perseverancia, la consecuencia, el respeto, la honestidad y la responsabilidad como principios ineludibles y que deben estar presentes en todas nuestras actividades.



MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS (MPD)

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) implementado y certificado por BH Compliance, el que tiene el total compromiso del Directorio y del equipo ejecutivo de la compañía, quienes, en conjunto con el Encargado de Prevención de Delitos, coordinan las acciones para lograr el involucramiento en todos los niveles y para que el modelo funcione eficazmente.

Este se basa en un proceso de prevención y monitoreo, a través de la ejecución de diversas tareas de control que abarcan los procedimientos o actividades que se encuentran expuestas a los riesgos de comisión de los delitos señalados en la Ley N° 20.393, que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas en los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación y cohecho a funcionario público nacional o extranjero.





“ Con Puerto Ventanas hemos venido sosteniendo una relación fluida y siempre abierta al diálogo. Gracias a esto, hemos logrado concretar importantes avances para nuestro sector en la Caleta de las Ventanas. Estoy convencido que esta positiva relación continuará consolidándose en el tiempo ya que tenemos muchos desafíos por delante y queremos avanzar juntos para alcanzarlos. Queremos dejar un legado a las futuras generaciones de nuestra comuna ”.

Gabriel Carvajal
Presidente del sindicato de pescadores Caleta de las Ventanas





POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD DE PUERTO VENTANAS S.A.

Puerto Ventanas S.A. está comprometido a gestionar su negocio de forma sostenible, en todos sus ámbitos de acción. Parte integral de su estrategia de negocios es la incorporación de las variables sociales y ambientales lo que significa utilizar responsablemente el recurso marítimo, aportar al desarrollo de la zona donde se emplaza el puerto, generar oportunidades de desarrollo a los trabajadores, asumir un comportamiento ético y respetuosos de la comunidad, el medio ambiente y los distintos actores involucrados en el negocio.

NUESTRO COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Con cada uno de los grupos de interés buscamos generar una relación de largo plazo inspirada en nuestros valores y principios.

1. COLABORADORES

En Puerto Ventanas S.A. valoramos a las personas, promoviendo el respeto, el trabajo colaborativo, las oportunidades de desarrollo, el comportamiento ético entre todos los integrantes de la organización y priorizando por sobre cualquier objetivo la seguridad y salud de nuestros trabajadores.

Asimismo, apreciamos la experiencia de nuestros colaboradores y fomentamos un ambiente que fortalece la confianza, potencia la capacitación y desarrolla la innovación.

• Salud y seguridad

Son una condición para cualquier actividad que se lleve a cabo en nuestra empresa y trabajamos día a día para mantener ambientes y lugares de trabajo donde se resguarde la salud y seguridad de los colaboradores, mediante la implementación de programas de gestión para la prevención de los riesgos de accidentes y enfermedades ocupacionales.

Del mismo modo, estimulamos el concepto preventivo para evitar la ocurrencia de accidentes a través de la continua identificación de los riesgos y el establecimiento de medidas de prevención oportunas y adecuadas, involucrando en esto a nuestros trabajadores en forma directa o a través de sus representantes.

• Capacitación y desarrollo de competencias

Estos son pilares fundamentales de la gestión de personas en nuestra empresa. Están orientados a ofrecer oportunidades de crecimiento laboral y personal a nuestros colaboradores mediante la formación y generación de las competencias necesarias para enriquecer su conocimiento, mejorar habilidades; y facilitar el desarrollo laboral y personal, contando con personas calificadas en la operación que realizan.

Conscientes del valor de la diversidad, Puerto Ventanas S.A. no permite la discriminación ni la exclusión basada en aspectos étnicos, de género o de cualquier otro tipo que puedan afectar la dignidad de las personas.



2. INVERSIONISTAS Y ACCIONISTAS

Nuestro compromiso es generar la mayor rentabilidad, con una visión de largo plazo y altos estándares de calidad y transparencia en el acceso a información relevante para la toma de decisiones, proporcionando información fidedigna y oportuna.

3. CLIENTES

Puerto Ventanas S.A. está comprometido en comprender y satisfacer las necesidades y expectativas de sus clientes desarrollando soluciones específicas y generando relaciones de largo plazo. Para ello, ofrece continuidad operacional y excelencia, entregando servicios innovadores.

4. PROVEEDORES

Nuestro propósito es promover una comunicación abierta y transparente, estableciendo relaciones de largo plazo y mutuo beneficio con un trato justo y reglas claras para ambas partes. Promovemos un trato amable, diligente y oportuno, procurando potenciar a proveedores locales respetuosos del medioambiente y del desarrollo sostenible.

5. COMUNIDAD

Buscamos establecer relaciones basadas en la confianza y la transparencia, donde los intereses de la comunidad, las expectativas de la sociedad y del desarrollo sostenible, sean considerados en las decisiones y actividades de nuestra empresa.

Integran nuestra comunidad, las personas, organizaciones y representantes de la comuna de Puchuncaví, región de Valparaíso, que es el área de influencia directa de Puerto Ventanas S.A.

Con la comunidad estamos comprometidos a respetar su identidad cultural, el cuidado del medioambiente y el desarrollo sostenible y a contribuir a mejorar su calidad de vida y desarrollo, con acciones que contribuyan a la generación de valor compartido.

También buscamos establecer un vínculo permanente y mantenerla informada sobre las distintas actividades y servicios del puerto, con una convivencia armónica, colaborativa y respetuosa con la comunidad de Puchuncaví, desarrollando relaciones abiertas y participativas con nuestros vecinos, en forma directa y a través de las organizaciones sociales.

6. AUTORIDADES

Nuestro compromiso con la autoridad es el cabal cumplimiento de las normas legales y regulaciones que aplican a nuestra operación, actuando con transparencia y formalidad en las relaciones y con los organismos reguladores de nuestro negocio.

7. COMPETIDORES

En este aspecto trabajamos para sostener relaciones basadas en los principios de la libre competencia y las mejores prácticas éticas y de negocios.

8. ASOCIACIONES GREMIALES

Con este grupo trabajamos para establecer y conservar relaciones colaborativas que permitan compartir las mejores prácticas en la industria y nuestro entorno.

COMPROMISO CON EL MEDIOAMBIENTE Y LA INNOVACIÓN

Puerto Ventanas S.A. centra su estrategia en la gestión sostenible de sus operaciones. Para ello, estamos comprometidos en la búsqueda de excelencia, generando valor para nuestros accionistas, colaboradores, clientes, comunidades y sociedad en general.

Promovemos la innovación y cuidado del medioambiente en todos los aspectos de nuestro negocio y estamos en constante búsqueda de soluciones innovadoras que aporten al desarrollo sostenible, brindando para ello espacios de participación a nuestros trabajadores para que puedan aportar su conocimiento y experiencia en la formulación de iniciativas tendientes a mejorar y optimizar nuestros procesos.

Para ello hemos establecido mecanismos de gestión y mejora continua que asegura la sistemática identificación y control de los aspectos ambientales; procuramos el cuidado y protección del entorno, generando acciones para que el impacto del negocio no afecte -en el corto ni en el largo plazo- el derecho de las generaciones futuras a vivir en un medioambiente sano; y estamos comprometidos a avanzar progresivamente en la utilización eficiente de energía y otros recursos naturales necesarios para nuestra operación.



GRUPOS DE INTERÉS

CLIENTES

Comprender sus necesidades, y ofrecer continuidad y excelencia en el servicio.

INVERSIONISTAS / ACCIONISTAS

Crear el mayor valor de forma sostenible.

COLABORADORES

Generar un ambiente de trabajo grato, velando por la salud, seguridad y generando instancias de desarrollo profesional y personal.

PROVEEDORES / CONTRATISTAS

Crear y mantener relaciones de largo plazo y mutuo beneficio.

COMUNIDAD

Desarrollar acciones que agreguen valor a la comuna de Puchuncaví, contribuyendo al progreso de la región y del país.

AUTORIDADES

Mantener relaciones basadas en el respeto, transparencia, colaboración y formalidad con los organismos reguladores y autoridades.

ASOCIACIONES GREMIALES

Mantener relaciones colaborativas que nos permitan compartir las mejores prácticas en la industria y nuestro entorno.

MEDIOS DE COMUNICACIÓN

Mantener una relación fluida y constante con los medios para brindar información relevante a la opinión pública.

COMPETIDORES

Mantener una competencia leal basada en comportamientos éticos de negocio.

3.

ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIOS

• Pilares Estratégicos	40
• Modelo de negocios	44
• Oportunidades y riesgos del negocio	48
• Oportunidades	48
• Riesgos estratégicos	49
• Riesgos financieros	50



PILARES ESTRATÉGICOS

ESTRATEGIA: ESPECIALIZACIÓN EN MANEJO PORTUARIO DE GRANELES LÍQUIDOS Y SÓLIDOS

Nuestro modelo de desarrollo y crecimiento sostenible, se sustenta en la modernización y mejoramiento de infraestructura, en el respeto hacia las personas, siendo responsable en cada área de negocio, generando valor y profundizando en el liderazgo en la región y el país.

Como principal puerto granelero de la zona central de Chile, Puerto Ventanas S.A., tiene como propósito fundamental buscar la creación de valor, brindando oportunidades de desarrollo para sus trabajadores y comunidades vecinas y, mediante su actuar, ser reconocida como una empresa líder en sostenibilidad, motivo de orgullo para Chile y Puchuncaví.

Orientamos nuestra gestión en seis focos estratégicos, que guían nuestro actuar para alcanzar los objetivos de crecimiento:





1. SOSTENIBILIDAD: EJE CENTRAL DE NUESTRA GESTIÓN.

En Puerto Ventanas S.A. creemos que una empresa solo puede prosperar y proyectarse en el largo plazo si junto con generar valor para sus accionistas, lo crea también para la sociedad presente y generaciones futuras. En este marco, la sostenibilidad como eje central focaliza la gestión en la seguridad y salud de nuestros trabajadores, el cuidado del medioambiente, la excelencia operacional, y la construcción de relaciones de largo plazo con nuestras comunidades vecinas y la sociedad en general.

Los principales logros alcanzados por el plan de sostenibilidad 2016 se reflejan en iniciativas ambientales, laborales y sociales que profundizan nuestro vínculo y compromiso con la comunidad de Puchuncaví.

2. COLABORADORES: RECURSO ESTRATÉGICO EN LA GESTIÓN Y OPERACIÓN DE PUERTO VENTANAS S.A.

La relación con nuestros colaboradores es un elemento clave en la gestión del puerto, donde buscamos generar puntos de encuentro y espacios de diálogo y desarrollo para las personas. Durante

2016, realizamos importantes avances en esta materia y estamos orgullosos de haber concretado la internalización del 100% del personal con contrato fijo, entregando empleo permanente y de calidad a todos nuestros colaboradores a través de Puerto Ventanas S.A. y su filial AGMAC S.A.

En este mismo período se avanzó en la consolidación de la Subgerencia de Personas, la que se ha orientado a diseñar e implementar sistemas, procesos y herramientas que han fortalecido la gestión llevando adelante planes que potencian el compromiso, la capacitación y desarrollo de habilidades laborales, de liderazgo y personales de nuestros colaboradores.

3. CLIENTES: MAYOR Y MÁS PROACTIVA CONEXIÓN.

En Puerto Ventanas S.A. buscamos satisfacer a nuestros clientes, enfocándonos en sus necesidades y expectativas, entregando servicios de excelencia, innovadores y competitivos, en forma oportuna y alineada con nuestro propósito de ser un aliado estratégico.

En febrero de 2016, se creó la Gerencia Comercial, encargada de liderar la gestión con nuestros clientes con foco en proveer servicios eficientes, oportunos y de calidad, para superar el nivel de satisfacción por sobre los estándares de la industria portuaria y de las empresas industriales, en general.

4. INFRAESTRUCTURA: MODERNIZACIÓN DE NUESTRAS INSTALACIONES.

La visión de largo plazo y nuestro foco en la eficiencia y calidad de los servicios entregados por Puerto Ventanas S.A. nos impulsa a mejorar, de manera continua, la infraestructura de nuestras instalaciones, para entregar cada vez un mejor servicio con los más altos estándares de la industria, tanto en tecnología como en seguridad y control de impactos ambientales.

En este sentido durante el año 2016 y dentro del plan de modernización de sus instalaciones Puerto Ventanas S.A. vio materializado uno de sus más importantes proyectos de infraestructura. Con gran orgullo, en septiembre de 2016, inauguramos la bodega "La Greda" la cual cuenta con la mejor tecnología para



23 MILLONES

de dólares implicó la construcción de la bodega La Greda, la cual forma parte del Plan de Modernización de Infraestructura de Puerto Ventanas S.A.

almacenamiento de graneles sólidos. Esta instalación, está dotada de tecnología de última generación entre la que destaca su sistema de control de emisiones con captadores de polvo y filtros de alta eficiencia otorgando así un óptimo control de los aspectos ambientales, lo que nos permitirá elevar aún más nuestros estándares medioambientales.

En lo relativo al resguardo de la seguridad de nuestros colaboradores, la nueva bodega incorpora tecnología que permite una operación con menor exposición a riesgos, gracias a un sistema de monitoreo a distancia, un diseño eficiente que permite optimizar el uso del espacio y, además, tanto su equipamiento como su sistema de iluminación cumplen con los más altos estándares de eficiencia energética, en línea con la política de operación sostenible de Puerto Ventanas S.A.

Este proyecto de modernización de infraestructura del puerto implicó una inversión del orden de los 23 millones de dólares.

Este proyecto fue ingresado en forma voluntaria, al sistema de evaluación de impacto ambiental, obteniendo una Resolución de Calificación Ambiental favorable, lo cual está en línea con la política de la empresa de ir más allá de la norma en términos ambientales y de seguridad.

Otro aspecto que destaca de la bodega es su nombre, ya que la denominación "La Greda" surge en el marco de la "Mesa de Trabajo" que Puerto Ventanas S.A. mantiene en forma permanente con nuestros vecinos de La Greda. De este modo, su nombre busca contribuir y poner en valor a una de las localidades más importantes de la comuna de Puchuncaví, la que, además, es el vecino más cercano a las operaciones del puerto.

Asimismo, en 2016, iniciamos las obras del proyecto “Ampliación, Mejoramiento y Modernización del Sistema de Embarque de Concentrado de Cobre” que consiste en un nuevo sistema de transferencia de graneles sólidos que estará ubicado en el Sitio N°3 de Puerto Ventanas S.A. Este proyecto considera el montaje de un nuevo sistema de transferencia que contará con más de 1.100 mts. de correas transportadoras totalmente selladas y la incorporación de un cargador móvil de 1500 toneladas por hora (TPH) de última generación en la industria portuaria. Este permitirá el embarque sin necesidad de que las naves cambien de posición, optimizando de esta manera el proceso de carga y contribuyendo además a descongestionar la bahía. Asimismo, este proyecto permitirá la mecanización del Sitio N°3 del puerto, lo que incrementará la eficiencia, productividad, seguridad, cuidado del medio ambiente y confiabilidad operacional de nuestros servicios.

El Plan de Inversiones y Modernización de Puerto Ventanas S.A. alcanza aproximadamente a

US\$ 60
MILLONES



5. CRECIMIENTO: NUEVAS OPORTUNIDADES.

De forma permanente estamos analizando el mercado con el fin de detectar oportunidades de negocio con actuales y potenciales clientes, orientadas a optimizar el uso de la capacidad disponible de sus instalaciones dentro de la bahía de Quintero, o fuera de ella, y así poner a disposición de sus clientes su experticia como especialista en el manejo de graneles y continuar creando valor y siendo un socio clave para nuestros clientes.

6. PRODUCTIVIDAD: EFICIENCIA Y EFICACIA EN LA OPERACIÓN Y UTILIZACIÓN DE RECURSOS.

Cada día buscamos ser más eficientes y eficaces en la realización de nuestras tareas y por ello nos preocupamos de capacitar a nuestro personal clave realizando mejoras y modernización a los procesos e infraestructura, rescatando las mejores prácticas de la industria, para su implementación en Puerto Ventanas S.A.

Durante 2016, tuvimos importantes avances en la modernización de nuestra infraestructura lo que nos permite ofrecer a nuestros clientes un servicio cada vez más eficiente, seguro y confiable. También, logramos importantes progresos alineando el desempeño de los procesos a través de nuestro Sistema Integrado de Gestión (Calidad, Seguridad & Salud Ocupacional, Medio Ambiente, Eficiencia Energética), lo que nos ha permitido consolidar un concepto preventivo en nuestro quehacer, transversal a toda la organización.

El desafío para 2017 es avanzar en el uso de tecnologías de la información para la gestión de datos operacionales, generando indicadores proactivos que permitan tomar decisiones con mayor precisión utilizando la información recogida en las tareas diarias.

MODELO DE NEGOCIOS

El modelo de negocios ha permitido consolidar a Puerto Ventanas S.A. en una importante posición en el mercado entregando a nuestros clientes servicios de calidad y sostenibles, con altos estándares de eficiencia y con foco en la continuidad operacional.

Con 25 años de trayectoria y una vasta experiencia en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el almacenamiento y transporte de carga, Puerto Ventanas S.A. se ha consolidado como una empresa confiable, sólida y cercana que cuenta con un equipo profesional especializado y de excelencia que da respuesta oportuna a los requerimientos y expectativas de sus clientes.

Este modelo, basado en relaciones de confianza y excelencia, heredero y continuador de una sólida historia de servicio a nuestros clientes de la minería, energía, construcción e industria, busca alcanzar – en un proceso de mejora continua- excelentes resultados, optimizando procesos, incorporando innovación tecnológica, además de una eficiente gestión comercial y el fortalecimiento de la relación con nuestros grupos de interés.





SOCIOS RELEVANTES PARA EL QUEHACER DE PUERTO VENTANAS S.A.

1. Clientes.
2. Accionistas.
3. Colaboradores.
4. Proveedores de materias primas e insumos.
5. Organismos reguladores.
6. Comunidades.
7. Gremios industriales.
8. Autoridades locales.



ACTIVIDADES CLAVE

1. Embarque de graneles sólidos, líquidos y fraccionados.
2. Descarga de graneles sólidos, líquidos y fraccionados.
3. Almacenamiento: instalaciones de Puerto Ventanas S.A. / instalaciones de clientes.
4. Servicios de personal portuario y muellaje integral.



RECURSOS CLAVE

1. Capital Humano - know-how y experiencia acumulada.
2. Reputación de marca relevante, confiable y diferenciable, entre clientes.
3. Reputación industrial y empresarial.
4. Infraestructura portuaria y de respaldo terrestre.
5. Conocimientos de procesos portuarios.
6. Operación basada en altos estándares ambientales y de seguridad.



ESTRUCTURA DE COSTOS

1. Recursos humanos.
2. Servicios de terceros.
3. Costo de logística.
4. Energía.
5. Depreciación de infraestructura.



PROPUESTA DE VALOR

1. Servicios portuarios de alto valor agregado.
2. Proveedores de alta calidad.
3. Cumplimiento de plazos.
4. Valorización de clientes.
5. Reputación entre comunidades de la zona.
6. Seguridad de las personas y activos.
7. Alto desempeño ambiental.
8. Excelencia operacional.



RELACIONES CON CLIENTES

1. Relación comercial directa asegurando la satisfacción de clientes.
2. Fidelización.
3. Servicios automatizados.
4. Desarrollo de alianzas estratégicas.
5. Relaciones de largo plazo.
6. Mejoramiento de infraestructura para aumentar disponibilidad y eficiencia, desarrollando proyectos para aumentar el valor agregado en el cliente.
7. Desarrollo de nuevos negocios.



CANALES DE COMUNICACIÓN Y VENTA

1. Sitio web.
2. Gestión comercial personalizada. Función dedicada a la gestión de nuevos negocios y relación con clientes actuales.
3. Newsletter empresa.
4. Participación en ferias.
5. Prensa especializada.



SEGMENTOS DE CLIENTES

Ubicados principalmente en la zona central de Chile.

1. Compañías mineras.
2. Empresas industriales.
3. Compañías eléctricas.
4. Cementeras.
5. Otras.



FUENTES DE INGRESOS

1. Servicios de estiba-desestiba y almacenamiento.
2. Servicio de muellaje integral.
3. Transporte y logística a través de nuestra filial Ferrocarril del Pacífico S.A.





25
AÑOS

Trabajo aquí desde los inicios de la empresa y las condiciones eran más difíciles y duras. Luego llegó Puerto Ventanas con un plan de inversiones y nuevos proyectos que fueron consolidando grandes mejoras en la operación y en las condiciones de trabajo.

Hoy, soy mentor de muchos jóvenes que llegan a trabajar al puerto, lo que significa un gran reconocimiento y representa la confianza que puerto tiene en mi para traspasar mi conocimiento a las nuevas generaciones. Estoy orgulloso y agradecido.

Juvenal Muñoz
Jefe de turno

OPORTUNIDADES Y RIESGOS DEL NEGOCIO

Puerto Ventanas S.A., mantiene un continuo relacionamiento con sus grupos de interés con una comunicación y diálogo permanente, basados en la confianza, colaboración, cercanía y transparencia.



La permanente identificación de oportunidades y riesgos es parte de la gestión de Puerto Ventanas S.A. Para ello, cuenta con una matriz con la que realiza un periódico análisis que permite evaluar la gestión de la organización, los riesgos asociados y cada una de las oportunidades de inversión, buscando generar valor para los grupos de interés en el corto, mediano y largo plazo.

En los 25 años de trayectoria de Puerto Ventanas S.A., su crecimiento y consolidación se ha sustentado en la detección de oportunidades de inversión con una mirada de largo plazo.

1. OPORTUNIDADES

1.1 Sinergias:

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales se estructuran de forma de crear valor al estar presentes en las distintas etapas de la cadena productiva de nuestros clientes. El desafío permanente es generar mayores sinergias para mejorar el servicio y la productividad.

1.2 Nuevos negocios:

Permanentemente buscamos participar en nuevos negocios, ya sea a través de la incorporación de nuevos servicios requeridos por nuestros clientes, la optimización de servicios actuales o la generación de alianzas estratégicas que nos permitan desarrollarnos y crecer. Buscamos capitalizar el conocimiento y experiencia con que contamos, en oportunidades de desarrollo tanto dentro como fuera de la bahía de Quintero.

1.3 Inversión en capital humano:

Las personas son claves en la proyección de nuestro negocio. A través de un plan sistemático, buscamos potenciar y desarrollar habilidades y competencias industriales y técnicas, como también gerenciales, las que son la base para el mejoramiento continuo del desempeño y la productividad.

La capacitación y desarrollo de todos nuestros colaboradores es un desafío permanente en Puerto Ventanas S.A., pues permite mejorar las capacidades de nuestro equipo humano y entregar un servicio de excelencia.

1.4 Innovación y Desarrollo:

Junto con la capacitación del equipo humano, la incorporación de mejoras y el desarrollo de procesos y tecnologías nos permiten incrementar el desempeño en términos de eficiencia, calidad, seguridad y competitividad de nuestros servicios. Puerto Ventanas S.A. promueve la innovación y creatividad para incorporarla en procesos de mejora continua de las instalaciones y procedimientos.

1.5 Grupos de interés:

Transparencia y relaciones de confianza con nuestros públicos de interés han sido relevantes para consolidar la trayectoria de éxito empresarial y reputación de Puerto Ventanas S.A., y son un capital de crecimiento permanente.

Nos guía el hecho de mantener y profundizar relaciones de largo plazo, con cercanía y confianza con todos los grupos de interés, especialmente con la comunidad de Puchuncaví.



2. RIESGOS ESTRATÉGICOS

Los riesgos estratégicos del negocio son analizados en forma periódica por el Directorio considerando el contexto de operación del puerto, de nuestros clientes, nuestra competencia, la economía local y mundial y cambios que puedan afectar nuestro quehacer. A través de este proceso se establecen planes de acción específicos para cada uno de los riesgos identificados como estratégicos para nuestro negocio, alineados a la estrategia global de la empresa.

2.1 Ciclo económico:

Dado que las importaciones y exportaciones de los clientes se enmarcan en un contexto globalizado, el desarrollo del negocio de Puerto Ventanas S.A. puede verse afectado, desde el ámbito internacional, por el desempeño de las principales economías mundiales. Un ejemplo de esto es lo que sucede con la ralentización de la economía a nivel global, su impacto en la demanda de cobre y el efecto en nuestros clientes a nivel local.

2.2 Relaciones con la comunidad:

El entorno y contexto social en que opera Puerto Ventanas S.A., en el barrio industrial de la Bahía de Quintero, en la comuna de Puchuncaví, en que coexisten

distintas actividades industriales, requiere la atención permanente de la empresa. La gestión de la relación de Puerto Ventanas S.A. con la comunidad ha permitido construir un vínculo basado en la confianza a través de la comunicación continua y la apertura de nuestros procesos. Este modelo de relacionamiento nos permite anticipar y reducir el riesgo de eventuales conflictos que atenten contra la reputación y operación de la empresa.

2.3 Operacionales:

Desastres naturales:

Dada su condición de terminal marítimo, el emplazamiento de Puerto Ventanas S.A. le obliga -al igual que a todos los puertos- a considerar eventuales riesgos de desastres naturales que puedan interrumpir sus operaciones. Para ello, Puerto Ventanas S.A. cuenta con planes de contingencia acorde a cada uno de estos potenciales eventos y también con seguros que cubren el valor de los activos y los daños asociados a la paralización de funcionamiento por desastres naturales.

Afectación del medioambiente:

Por las características de la operación, en su calidad de puerto granelero y, dados los procesos e insumos de los clientes, Puerto Ventanas S.A. ha identificado un potencial de riesgo de afectación ambiental. Para ello, ha implementado políticas y sistemas de gestión

ambiental certificados que aseguran el control operacional, el cumplimiento de las normativas vigentes y del marco regulatorio en cada uno de sus procesos.

La política de modernización de las instalaciones y optimización de los procesos orientados a mejorar su desempeño en este ámbito permiten reducir eventuales contingencias ambientales. Puerto Ventanas S.A. cuenta con nuevas instalaciones que utilizan tecnología de última generación, proyectos y estrategias de reducción de la huella de carbono, gestión de eficiencia energética y reducción en la utilización de recursos hídricos.

Huelgas y/o paralizaciones de terceros:

Puerto Ventanas S.A. ha fortalecido el área de recursos humanos implementando programas de gestión de personas y beneficios enfocados en el desarrollo laboral y en mejorar la calidad de vida de sus colaboradores.

Para ello, mantenemos una comunicación fluida con los distintos sindicatos, haciendo realidad el compromiso con la seguridad y bienestar de nuestros colaboradores, y fomentando la realización anticipada de procesos de negociación colectiva, reduciendo el riesgo de huelgas y/o paralizaciones.



3. RIESGOS FINANCIEROS

Tipo de cambio

La moneda funcional utilizada por Puerto Ventanas S.A. es el dólar estadounidense. Con el fin de acotar el impacto asociado al riesgo por tipo de cambio, hemos establecido políticas de cobertura de acuerdo a escenarios complejos.

Análisis de Mercado

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el que consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de carga y el consiguiente almacenamiento de la misma, en caso de requerirse. En su mayoría, la operación de este negocio se basa en contratos de largo plazo con sus clientes,

manteniendo así una participación de mercado estable.

A lo largo del país, al 31 de diciembre de 2016, existían 57 instalaciones portuarias principales, de las cuales 32 se consideraban privadas y 25 estatales ¹.

Su importancia económica radica en que más de un 80% del comercio exterior chileno, tanto importaciones como exportaciones, se realiza a través de la vía marítima.

De las instalaciones portuarias a nivel nacional, 31 de éstas se dedican a la transferencia de graneles, tanto sólidos como líquidos, y donde Puerto Ventanas S.A. es uno de los tres mayores puertos graneleros del país ².



Los principales competidores de Puerto Ventanas S.A. son los puertos de la zona central, específicamente el Puerto de San Antonio y el Puerto de Valparaíso. La competencia con dichos puertos, se da en los ámbitos de cargas tipo graneles.

Los principales clientes de Puerto Ventanas S.A. son importantes compañías mineras, eléctricas, cementeras e industriales del país, manteniéndose con todas ellas una relación de largo plazo.

En relación a las exportaciones, durante el 2016 alcanzaron la suma de US\$ 59.916,4 millones disminuyendo 3,7%, respecto del año 2015. Por su parte las importaciones experimentaron una disminución de 5,9%, alcanzando US\$ 58.825,3 millones. Considerando la baja del volumen de las

exportaciones y la disminución de las importaciones durante 2016, se puede destacar que el superávit de la balanza comercial chilena llegó a US\$ 1.091,1 millones ³.

Tipo de Cambio

La mayor parte de los ingresos de la industria portuaria se expresan en dólares. En este sentido, durante el año 2016, la divisa norteamericana acumuló una depreciación en relación al peso, disminuyendo a nivel acumulado un 5,73% ⁴ respecto al año 2015. Lo anterior impactó fuertemente en los costos de PVSA durante el período, dado que una parte importante de estos se ven reflejados en pesos, y su contabilidad está expresada en dólares.

¹ MOP - Dirección de Obras Portuarias al 31/12/2016.

² Cámara Portuaria y Marítima de Chile A.G.

³ Cámara Nacional de Comercio, Servicio y Turismo de Chile.

⁴ Banco Central de Chile.

4.

DESEMPEÑO FINANCIERO

• Gestión de administración y finanzas	54
• Áreas de negocios.....	57
• Estiba y Desestiba	57
• Almacenaje.....	59
• Transporte y servicios logísticos.....	59
• Servicios de personal portuario y muellaje integral.....	60
• Instalaciones y equipamiento.....	64
• Instalaciones terrestres.....	66
• Bodega de graneles.....	66
• Bodega de carga general.....	67
• Bodega para concentrado de cobre	67
• Equipos.....	67
• Áreas de acopio.....	68
• Propiedades	68
• Nuestros clientes	72
• Servicios	72
• Enfoque al cliente	72
• Principales clientes.....	73
• Nuestros proveedores.....	76
• Principales proveedores	76





GESTIÓN DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Durante el año 2016 el área de Administración y Finanzas de Puerto Ventanas S.A. tuvo una gestión fuertemente marcada por el control del presupuesto anual de operaciones y su adecuada gestión para maximizar el beneficio.

Al 31 de diciembre de 2016, Puerto Ventanas S.A. registra un índice de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA consolidado de 3,09 veces. Esta holgura financiera deja en una posición cómoda para invertir, mediante emisión de deuda, en proyectos de crecimiento en el corto y mediano plazo.

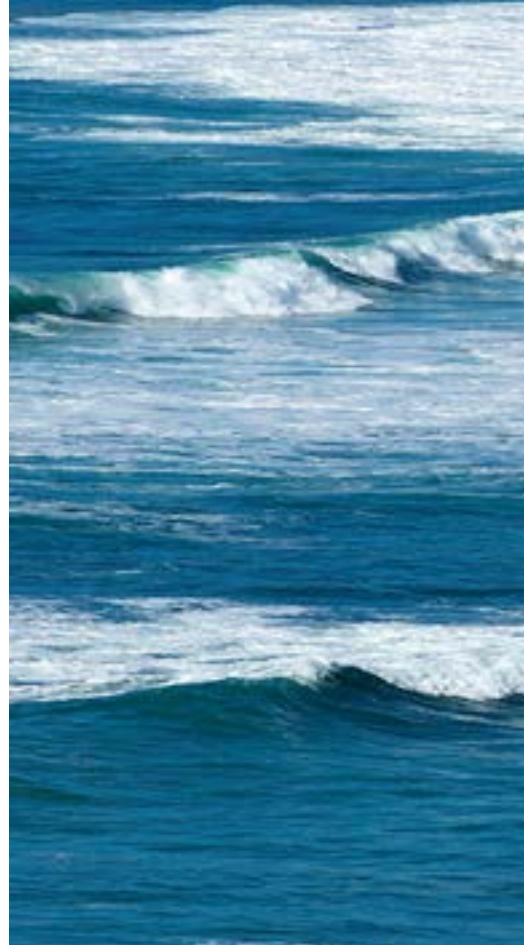
POSICIÓN FINANCIERA DE PUERTO VENTANAS S.A.

	2015 MUS\$	2016 MUS\$
CAJA	9.234	21.884
DEUDA FINANCIERA	52.634	106.641
EBITDA	43.362	34.512
DEUDA FINANCIERA NETA / EBITDA	1,21	3,09

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Tal como lo establecen los estatutos societarios vigentes, cada año debe distribuirse entre los accionistas, como mínimo, el 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio, con la sola excepción de que exista un acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

Tomando en consideración los resultados financieros del período, el directorio considera oportuno distribuir durante el ejercicio 2017, hasta el 80% de las utilidades consolidadas del ejercicio, deduciendo las utilidades o agregando las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas. Además, tiene la intención de distribuir el 100% de los dividendos efectivamente percibidos por Puerto Ventanas S.A., de las empresas filiales y coligadas en el año calendario, ajustado por gastos y necesidades de financiamiento de la matriz. La situación de caja, los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la sociedad y la existencia de determinadas condiciones, serán los antecedentes que el Directorio examinará para dar cumplimiento a esta intención.





ACCIONISTAS

El compromiso permanente de Puerto Ventanas S.A. con sus accionistas, durante estos 25 años de operación, ha sido generar valor en el corto, mediano y largo plazo a través de una gestión sustentable; con altos estándares de calidad y seguridad; transparencia y eficiencia.

POLÍTICA DE COBERTURA Y TIPO DE CAMBIO

La moneda funcional utilizada por Puerto Ventanas S.A. es el dólar estadounidense (USD).

Para minimizar el impacto provocado por las fluctuaciones del tipo de cambio, desde el año 2010, el Directorio estableció la contratación de forwards periódicos de compra de dólares que se hace cargo de las diferencias originadas por los flujos en monedas distintas a la funcional, cubriendo gran parte del riesgo de variaciones del tipo de cambio.

POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Consecuente con la Política de Inversión y Financiamiento aprobada en 2016, nuestra acción estuvo enfocada a la materialización de inversiones que incrementen los volúmenes de transferencia de cargas, como también el acopio de éstas. Ejemplo de ello es la bodega de graneles sólidos La Greda inaugurada durante 2016.

Con el fin de crear valor para los accionistas, las decisiones de inversión son analizadas y ejecutadas en base a estudios de factibilidad técnica, legal, económica y financiera, enmarcadas siempre dentro de las normas y estándares de políticas ambientales.

ACTIVIDADES FINANCIERAS

Puerto Ventanas S.A. mantiene estrechas relaciones financieras con los bancos que operan en el país, entre ellos:

- Banco de Chile
- Banco de Crédito e Inversiones
- Banco Estado
- Banco Santander



MARKET MAKER

Al 31 de diciembre de 2016, Puerto Ventanas S.A. posee un contrato de Market Maker con la empresa BTGPactual Chile S.A, con lo cual mantenemos una permanente presencia bursátil de acuerdo a lo establecido en la norma de carácter general número 327 de la SVS.

FACTORES DE RIESGO

Dadas las características propias del negocio, Puerto Ventanas S.A. no enfrenta altos riesgos operacionales. Esto, producto de las barreras de entrada propias del negocio, de la buena relación

con sus trabajadores y de la estrecha relación de largo plazo que mantiene con sus clientes.

Asimismo, en términos financieros, desde el 1 de enero de 2009, la contabilidad se lleva en dólares producto que la mayoría de los ingresos de Puerto Ventanas S.A. se encuentran indexados en dólares, mientras que sus costos de explotación están mayoritariamente en moneda local.

Para cubrir los riesgos asociados a sus actividades operacionales y financieras, Puerto Ventanas S.A. cuenta con pólizas de seguro.

ÁREAS DE NEGOCIOS

Líder en el transporte, acopio y transferencia de graneles, Puerto Ventanas S.A. es el principal puerto especializado de la zona central del país. Ofrece un servicio integral que considera desde la transferencia de la carga entre la nave y el muelle o viceversa, hasta la desestiba del buque finalizando con la carga puesta en las bodegas del cliente, con las ventajas que otorga un despacho coordinado, control de inventario y otros servicios solicitados de acuerdo a las necesidades de cada cliente.

Nuestra política es ofrecer a nuestros clientes un servicio integral a la carga de graneles líquidos y sólidos y a la carga general, basado en altos índices de eficiencia, confiabilidad y seguridad con contratos a largo plazo, que nos han permitido consolidar un crecimiento sostenido a través de los años en el número de toneladas transferidas.

Nuestras instalaciones cuentan con cuatro sitios con los mayores calados de la zona central de Chile. Estas características permiten recibir y atender naves de entre 12.000 y 70.000 toneladas, con el consiguiente beneficio de costos y oportunidad para los clientes, y sus instalaciones están completamente mecanizadas lo que hace posible un rendimiento de carga y descarga hasta 20.000 toneladas diarias.

Posee terrenos con una superficie total de 218,1 hectáreas con gran capacidad de almacenamiento, donde la logística se ve facilitada por la excelente ubicación y conectividad del puerto, así como por los servicios de transporte de carga que entrega la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA).

Asimismo, pone a disposición de sus clientes explanadas estabilizadas dedicadas al acopio de la carga general, inmediatas a sus instalaciones y en zona aduanera primaria.

ESTIBA Y DESESTIBA

Puerto Ventanas S.A. tiene experiencia en estiba y desestiba, desde sus inicios, destacándose la movilización de graneles minerales, líquidos y carga general.

Actualmente el puerto moviliza, entre otros productos, cobre metálico, fierros y/o aceros, carga en sacos, graneles líquidos que son transferidos con la maniobra de la nave, tuberías y/o grúas del puerto. La carga es recepcionada o despachada a través de camiones y/o ferrocarriles.

CARGA MOVILIZADA DURANTE 2016

Durante 2016, se atendieron 56 naves que descargaron un total de 3.048.392 de toneladas. Los embarques realizados durante este mismo período alcanzaron un total de 2.167.728 toneladas que se dispusieron en 125 naves.

MOVIMIENTO DE CARGAS EN PUERTO VENTANAS S.A.

MILES DE TONELADAS / AÑOS							
DESCARGAS	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Totales
CARBÓN	1.776	1.762	2.483	2.502	2.649	2.346	13.518
CLÍNKER - SLAG - BAUXITA	317	430	335	419	469	430	2.400
SORGO	-	7	-	-	-	-	7
TRIGO	275	288	316	332	263	139	1.613
GLUTEN	41	-	-	-	-	-	41
MAÍZ	-	69	-	-	-	-	69
GENERALES (PIG IRON, BIG BAG, OTROS)	187	251	120	79	87	20	743
COMBUSTIBLES	163	191	54	22	4	65	499
ASFALTO	135	104	91	89	100	48	567
TOTAL DESCARGAS	2.894	3.101	3.399	3.444	3.571	3.048	19.457

EMBARQUES	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Totales
CONCENTRADO DE COBRE	1.166	1.845	2.211	2.088	1.978	1.743	11.031
ÁCIDO	270	204	257	312	282	296	1.622
CARBÓN DE PETRÓLEO	192	160	172	58	80	84	746
COMBUSTIBLES	155	133	41	21	9	45	403
GENERALES (COBRE METÁLICO, OTROS)	106	15	37	16	8	-	182
TOTAL EMBARQUES	1.889	2.357	2.718	2.495	2.357	2.168	13.983

TOTAL MOVIMIENTO PUERTO	4.783	5.458	6.117	5.938	5.928	5.216	28.225
(EMBARQUE+DESCARGA)							

RESUMEN POR TIPO DE CARGA MOVILIZADA EN 2016

DESCARGAS (AGRUPADAS POR TIPO)		EMBARQUES (AGRUPADAS POR TIPO)	
Graneles Sólidos		Graneles Sólidos	
CARBÓN	2.345.950 TON.	CONCENTRADO	1.743.170 TON.
CLINKER - SLAG	430.370 TON.	CARBÓN DE PETRÓLEO	83.907 TON.
TRIGO	139.289 TON.		
TOTAL	2.915.609 TON.	TOTAL	1.827.077 TON.

Graneles Líquidos	
ASFALTO	47.609 TON.
COMBUSTIBLE	65.146 TON.
TOTAL	112.755 TON.

Graneles Sólidos	
ÁCIDO	296.037 TON.
COMBUSTIBLES	44.614 TON.
TOTAL	340.651 TON.

Carga General	
GENERALES (PIG IRON, BIG BAG, OTROS)	20.028 TON.
TOTAL	20.028 TON.
TOTAL DESCARGAS	3.048.392 TON.

Carga General	
GENERALES (PIG IRON, CEMENTO, OTROS)	- TON.
TOTAL	- TON.
TOTAL DESCARGAS	2.167.728 TON.

ALMACENAJE

Puerto Ventanas S.A. cuenta con bodegas especiales para el almacenamiento de concentrados de cobre, graneles y cargas generales con altos estándares tecnológicos y ambientales. Ofrecemos servicios de almacenaje y acopio en bodegas y explanadas para todo tipo de mercaderías. Para tal efecto, disponemos de aproximadamente más de 100 hectáreas, para inversiones propias o de clientes, con accesos expeditos y pavimentados.

TRANSPORTES Y SERVICIOS LOGÍSTICOS

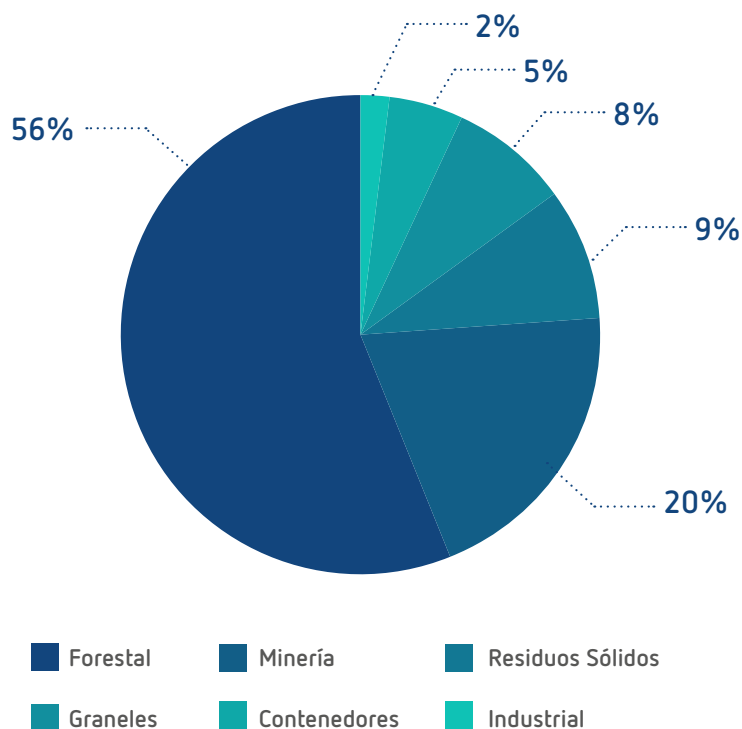
Ferrocarril del Pacífico S.A., FEPASA, filial de Puerto Ventanas S.A., provee servicios de transporte y logísticos, además de ofrecer apoyo a los procesos de exportación e importación en Chile.

FEPASA cuenta con una vasta experiencia en el transporte de cobre, celulosa, granos y otras materias primas prestando servicios a grandes industrias del país.

Durante 2016, FEPASA transportó 1.138.959 millones de toneladas-km de carga. Comparado con 2015, este resultado es menor en un 6%, principalmente explicado por eventos naturales de fuerza mayor que redujeron el volumen de carga movilizadora.

PRODUCTOS TRANSPORTADOS POR FEPASA		
PRODUCTO	MILES DE TONS-KM. A DICIEMBRE 2015	MILES DE TONS-KM. A DICIEMBRE 2016
CELULOSA	480.682	440.340
COBRE METÁLICO	128.863	120.768
CONCENTRADO DE COBRE	127.056	108.607
RESIDUOS SÓLIDOS	94.242	101.642
ROLLIZOS Y TROZOS	89.059	130.894
CONTENEDORES	61.552	59.366
QUÍMICOS Y COMBUSTIBLES	61.337	52.415
GRANELES AGRÍCOLAS	52.749	52.600
ALIMENTO PARA SALMONES	51.732	14.591
CARBÓN	20.750	18.694
MADERA ASERRADA	18.413	11.088
CEMENTO A GRANEL	7.871	10.928
ACERO	3.071	0
OTROS	15.023	17.026
TOTAL GENERAL	1.212.401	1.138.959

PARTICIPACIÓN POR SECTOR (TON / KM)



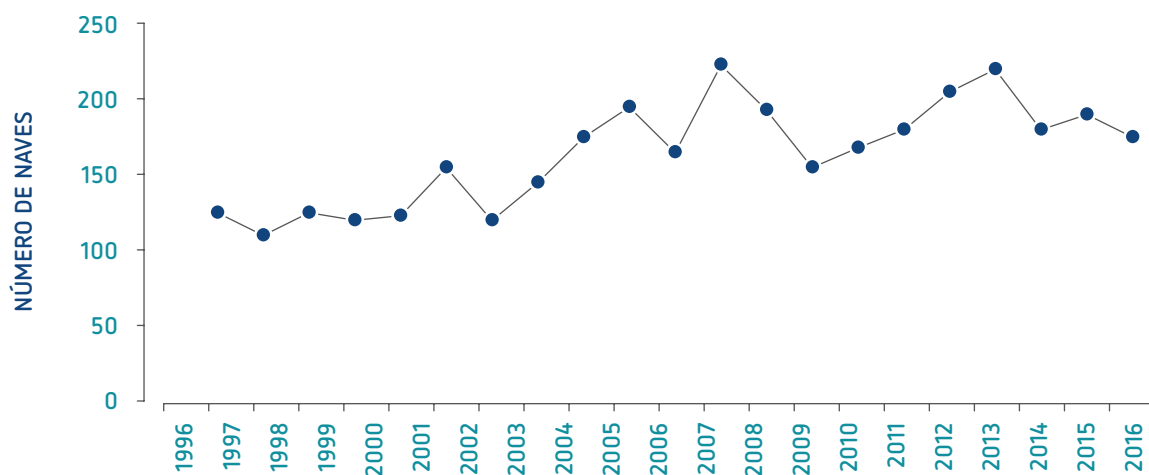
SERVICIOS DE PERSONAL PORTUARIO Y MUELLAJE INTEGRAL

Los servicios de personal portuario y muellaje integral son brindados por la Agencia Marítima Aconcagua S.A. (AGMAC S.A.), filial de Puerto Ventanas S.A., a través de un contrato indefinido de prestación de servicios de estiba y desestiba.

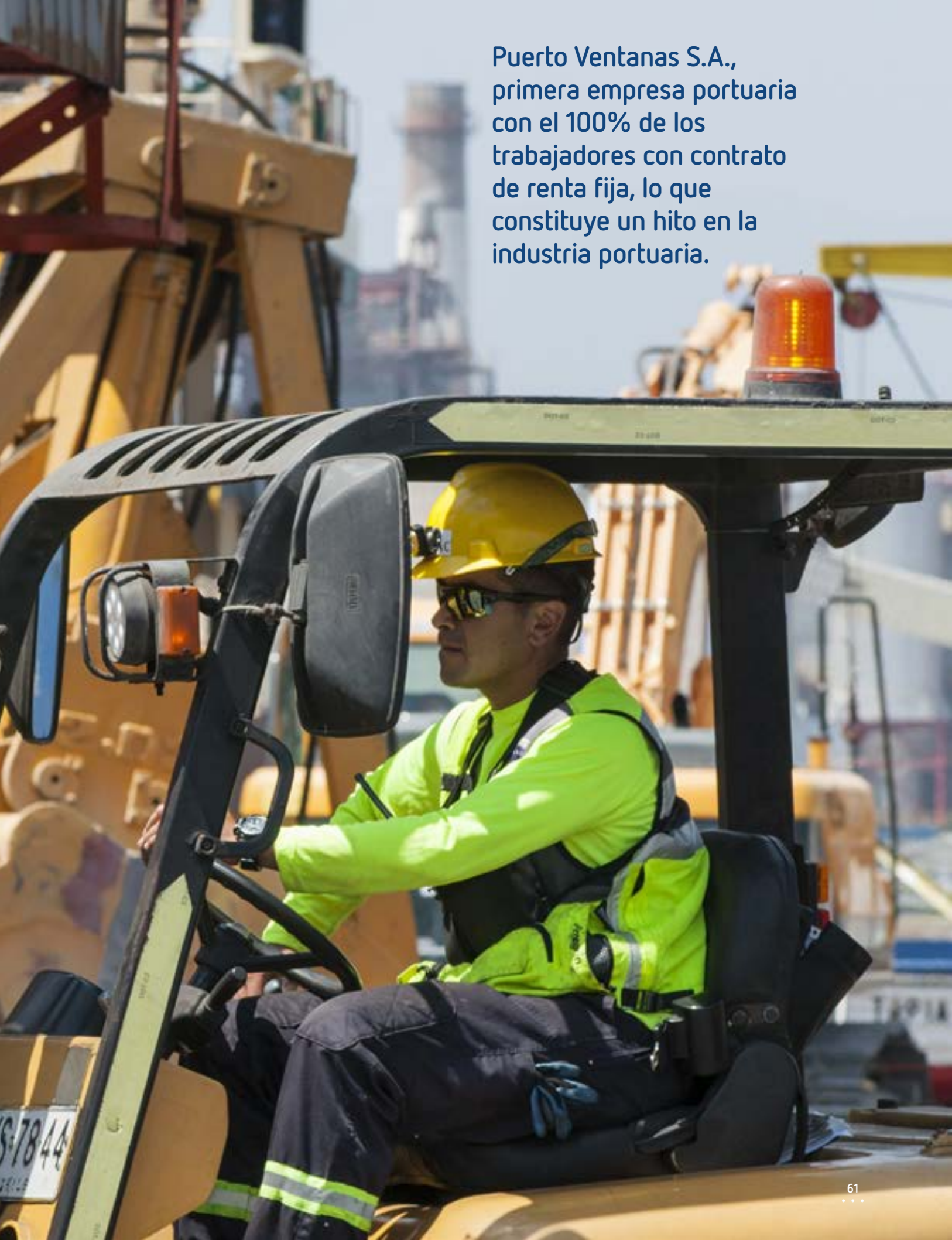
Por su parte, Puerto Ventanas S.A. le proporciona servicios de utilización del muelle y todas las instalaciones relacionadas con éste.

AGMAC marcó un importante hito en la industria portuaria al eliminar la eventualidad y contratar de manera indefinida al 100% de sus trabajadores, los que han sido capacitados de manera permanente con el fin de entregar un mejor servicio a los clientes y mejorar su empleabilidad.

MOVIMIENTO DE NAVES



Puerto Ventanas S.A.,
primera empresa portuaria
con el 100% de los
trabajadores con contrato
de renta fija, lo que
constituye un hito en la
industria portuaria.







25
AÑOS

“ En estos 25 años he sido parte del crecimiento y desarrollo sostenido que ha tenido Puerto Ventanas. He visto importantes inversiones y cambios positivos en la infraestructura del puerto, lo que refleja un compromiso con los trabajadores y el medio ambiente. Personalmente me siento muy agradecido de esta empresa que siempre me ha dado las herramientas para desempeñar bien mis funciones y desarrollarme profesionalmente ”.

Patricio Carrasco
Supervisor eléctrico área de mantención

INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTO

Puerto Ventanas S.A. cuenta con cuatro sitios de atraque habilitados, los que permiten la carga y descarga de naves de hasta 70.000 toneladas y 14,3 metros de calado.

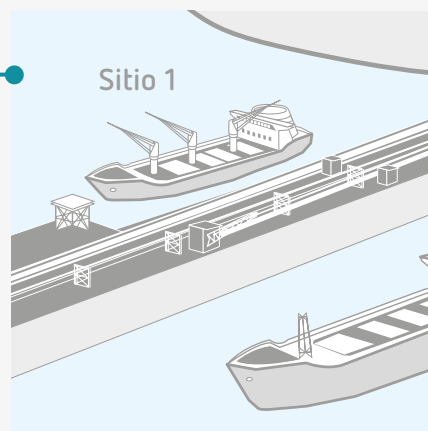
SITIO N° 1

CALADO MÁXIMO 8,00 METROS

ESLORA MÁXIMA 125 METROS

EQUIPAMIENTO:

Dos cajas de válvulas para el embarque de combustibles marinos a los minitanqueros.



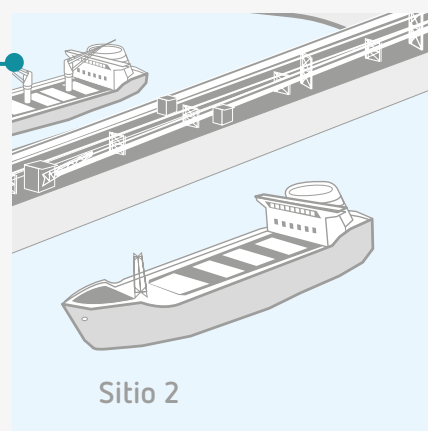
SITIO N° 2

CALADO MÁXIMO 9,57 METROS

ESLORA MÁXIMA 200 METROS

EQUIPAMIENTO:

Manifold de conexión para el embarque de ácido sulfúrico y torre de embarque de concentrados minerales. Una caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible, requerido por las naves.



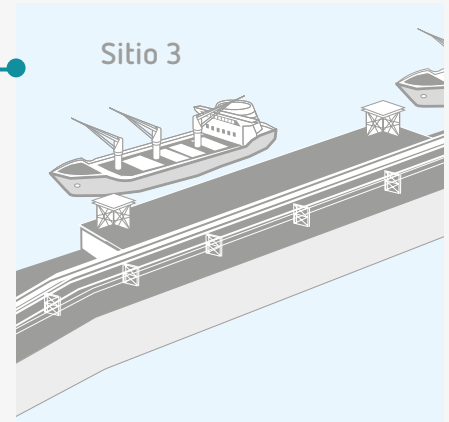
SITIO N° 3

CALADO MÁXIMO 11,70 METROS

ESLORA MÁXIMA 200 METROS

EQUIPAMIENTO:

Manifold de conexión para el embarque de ácido sulfúrico. Además, posee una caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible requerido por las naves, una caja de válvulas para la descarga de insumos combustibles para el Terminal de Asfaltos y Combustibles.



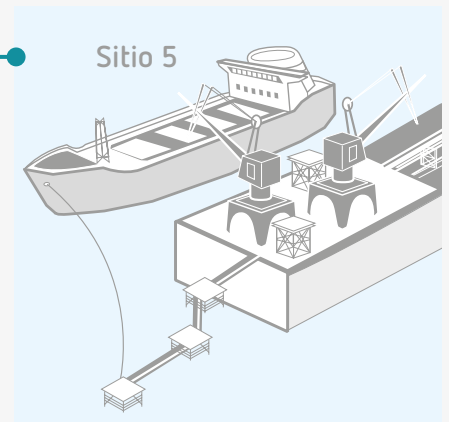
SITIO N° 5

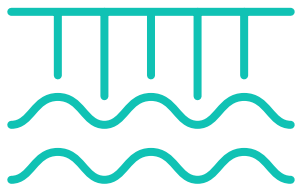
CALADO MÁXIMO 14,30 METROS

ESLORA MÁXIMA 245 METROS

EQUIPAMIENTO:

Dos grúas pantográficas con capacidad de 30 toneladas a 40 metros y rendimientos de descarga de 750 toneladas/hora cada una. Una caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible requerido por las naves. Una caja de válvulas para la descarga de insumos combustibles para el Terminal de Asfaltos y Combustibles.





INSTALACIONES TERRESTRES

Esta infraestructura está ubicada contigua a las instalaciones portuarias y se compone de los distintos depósitos de carga que se disponen en una superficie de 7,9 hectáreas de terreno.

BODEGA DE GRANELES

Está diseñada para acopiar hasta 45.000 toneladas de granos en aproximadamente 6.000 m². Equipada con un sistema de evacuación y despacho a camiones y ferrocarril, y cuenta con una conexión directa, por un sistema transportador mecanizado de descarga, al sitio N° 5 del puerto. Posee la más alta tecnología para la operación y coordinación de actividades, utilizando un sistema de control automático.



MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE EMBARQUE DE CONCENTRADO DE COBRE



En línea con el objetivo de entregar un mejor servicio a nuestros clientes con tecnología de vanguardia y cuidado del medioambiente, durante 2016 se inició la construcción de este proyecto que consiste en el montaje de un nuevo sistema de transferencia de concentrado de cobre que contará con más de 1.100 metros de correas transportadoras tubulares totalmente selladas y la incorporación de un cargador móvil de 1.100 Ton/Hora de última generación en la industria portuaria. Este sistema permitirá el embarque de naves sin que éstas cambien de posición optimizando de esta manera el proceso de carga.

La construcción de este proyecto cuenta con Resolución de Calificación Ambiental y considera una inversión sobre los US\$ 32 millones.

La modernización del Sitio N° 3 contempla la instalación de nuevas correas transportadoras encapsuladas, torres de transferencia selladas y un cargador viajero de naves que permite el carguío del buque sin necesidad de que éste cambie de posición, lo cual reduce en forma considerable los tiempos de atraque.

Esta tecnología busca reforzar la seguridad del sistema, evitando cualquier riesgo de fuga de material particulado al exterior, además de ofrecer un servicio eficaz y de calidad a todos los clientes.

BODEGA DE CARGA GENERAL

Diseñada para almacenar pallets, big-bags, sacos, graneles y todo tipo de carga general, tiene aproximadamente 4.188 m². Cuenta con un acopiador que permite apilar hasta 7 metros de altura con un ritmo de 250 ton/hr.

Si bien hoy día ofrece una capacidad para 10.000 toneladas, está proyectado llegar a 15.000 toneladas a través de la mecanización de su operación.

BODEGA DE CONCENTRADO DE COBRE

Construida para almacenar el concentrado de cobre de Anglo American, tiene una capacidad de almacenamiento de 60.000 toneladas en una superficie aproximada de 5.500 m².

Cuenta con dos accesos (vial y ferroviario) y con medidas de control de emisión de polvo, como presión negativa, tanto al interior de la bodega como en el edificio de recepción de concentrado, y filtros de manga. Estas características hacen posible que esta bodega tenga altos estándares operativos y medioambientales.

EQUIPOS

Para realizar adecuada y eficientemente sus operaciones, Puerto Ventanas S.A. cuenta con un numeroso conjunto de equipos. Entre ellos, un sistema transportador de embarque, un sistema transportador de descarga, tractores, cargadores frontales y sistemas de cañerías conectadas a todos los sitios bajo la losa del muelle. Destacan las dos grúas pantográficas con capacidad de 30 toneladas a 40 metros y rendimientos de descarga de 750 toneladas/hora nominal cada una.



BODEGA DE GRANELES SÓLIDOS LA GREDA



El proyecto de modernización de las instalaciones de Puerto Ventanas S.A. y, particularmente de esta bodega, busca consolidar la posición de la empresa como referente en el almacenamiento y transferencia de graneles sólidos.

En octubre de 2016, se inauguró la nueva bodega de graneles sólidos La Greda, de 3.200 m² y una capacidad de almacenamiento de 46.000 toneladas. Esta incorpora la mejor tecnología disponible en la recepción, almacenamiento y transferencia de graneles sólidos. Su equipamiento cuenta con un sistema de control de emisiones con captadores de polvo y filtros de alta eficiencia, que permiten un óptimo control de los aspectos ambientales.

Gracias a un sistema de operación monitoreado a distancia, esta nueva bodega incorpora tecnología que permite una operación con menor exposición a riesgos, lo que contribuye al resguardo de la seguridad de nuestros trabajadores.

La construcción de esta bodega se realizó con una arquitectura orientada a optimizar el espacio disponible y con equipos y sistema de iluminación energéticamente eficientes.

Otro aspecto que destaca de la bodega es su nombre, que busca contribuir y poner en valor a una de las localidades más importantes de la comuna de Puchuncaví como es La Greda que, además, es el vecino más cercano a las operaciones del puerto.



ÁREAS DE ACOPIO

Puerto Ventanas S.A. dispone de amplias superficies para el almacenamiento de todo tipo de carga, lo que le entrega una gran flexibilidad operacional.

PROPIEDADES

Puerto Ventanas S.A. posee terrenos con una superficie total de 218 hectáreas, de las cuales aproximadamente el 84% está disponible para nuevos negocios o ampliaciones de los negocios actuales.

SISTEMA DE LAVADO DE RUEDAS

El sistema cuenta con un estanque de recirculación de 30 metros cúbicos. El camión ingresa a la zona de lavado activando el funcionamiento del sistema mediante un sensor automático que da inicio al lavado. Al ingresar a la plataforma de 10 mts de largo, recibe agua a presión desde boquillas ubicadas en el suelo y paredes para finalmente dirigirse a la salida. El ciclo de lavado dura 20 segundos pudiendo lavar las ruedas de 300 camiones por día.

El residuo líquido generado por el lavado, es enviado al estanque de 30 m³. donde se trata esta agua de manera de recuperarla para efectuar nuevos ciclos de lavado. Los lodos generados en el proceso de tratamiento, son dirigidos a un contenedor para finalmente disponer estos residuos peligrosos en un recinto debidamente autorizado.

PLANTA DE AGUAS LLUVIAS

Esta planta permite tratar el agua proveniente del sistema de recolección de aguas lluvias del Terminal Costa.

Para optimizar el funcionamiento del sistema de tratamiento se hace uso de una cámara recolectora existente, definida como decantador primario, encargada de separar aquellos sólidos de gran tamaño asociados a la descarga de las aguas lluvias con el fin de regular el flujo de alimentación a la planta de tratamiento.



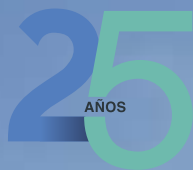
25 años
de operación
ininterrumpida



Transferencia de
5,2 MM toneladas
59,2% de los
graneles sólidos en
la V Región



- Inauguración Bodega La Greda
- Inicio construcción del proyecto "Ampliación, Mejoramiento y Modernización del Sistema de Embarque de Concentrado de Cobre"



“ Mi experiencia en Puerto Ventanas ha sido de crecimiento y desarrollo profesional. Me siento muy orgullosa por ser la primera mujer en el área de operaciones y estoy comprometida con llevar la visión del puerto, tanto dentro como fuera de la empresa. Creo que Puerto Ventanas es sin duda uno de los puertos más importante de Chile ”.

Isabel Vicente
Administradora de muelle



NUESTROS CLIENTES

El foco de atención de Puerto Ventanas S.A. está puesto en satisfacer las necesidades de sus clientes de manera ágil y eficiente. Para ello despliega todo su potencial, poniendo especial atención en atender las expectativas y requerimientos presentes y futuros en cada uno de sus contratos.

De este modo, tanto la toma de decisiones como la gestión diaria incluyen la visión del cliente, lo que fomenta y consolida una relación contractual de largo plazo basada en el desarrollo sostenible y en la búsqueda del beneficio mutuo. Ninguno de nuestros clientes mantiene relación de propiedad directa o indirecta con administradores, directores o accionistas de la empresa.

Durante 2016 un aspecto relevante fue la difusión y promoción del puerto, recopilando información de mercado y acercamiento a clientes actuales y potenciales, de manera de actualizar los servicios disponibles en nuestra oferta, además de comunicación sobre las inversiones y certificaciones, que muestran el enfoque al cliente tanto en calidad de servicio como en sostenibilidad, seguridad y medioambiente.

Durante el año 2016, Puerto Ventanas S.A. concretó importantes logros, los que, principalmente resultan en mejoras en la atención a nuestros clientes.

El mejoramiento de infraestructura para aumentar la disponibilidad y eficiencia se materializó con la inauguración de la bodega La Greda y otras mejoras.

No menos importante han sido las acciones permanentes en materia de seguridad para nuestros trabajadores, el cuidado del medioambiente y las relaciones con el entorno.

ENFOQUE AL CLIENTE

Para 2017, los objetivos comerciales y operacionales estarán enfocados en continuar desarrollando aspectos relevantes para la gestión de Puerto Ventanas S.A. Principalmente estos son:

SERVICIO AL CLIENTE:

Difusión y comunicación con clientes nuevos y potenciales, informando sobre los servicios disponibles en nuestra oferta, como también inversiones en infraestructura y sistemas de gestión.

MEJORAMIENTO DE PROCESOS:

Continuaremos con un levantamiento de procesos, que tendrá entre otros resultados, un cambio en el proceso de facturación haciéndolo más robusto y en línea con las expectativas del cliente.

NUEVOS NEGOCIOS:

Se ha ampliado la oferta más allá de los servicios portuarios tradicionales y clientes regulares, incluyendo operaciones de asfalto a camión y descarga y embarque de nuevos productos en formato de granel sólido.

AGREGAR VALOR:

Se han generado instancias de valor agregado, complementando los servicios tradicionales, como el armado y manejo de los equipos de transferencia de asfalto, como también la incorporación en las propuestas del uso de ferrocarril como alternativa al despacho de cargas, como por ejemplo para clientes de granos, que tradicionalmente trabajan con camión.



PRINCIPALES CLIENTES



MELÓN

PRODUCTO	CLINKER
DURACIÓN CONTRATO	26 AÑOS
FECHA DE INICIO	JULIO DE 1995



AES GENER I

PRODUCTO	CARBÓN
DURACIÓN CONTRATO	INDEFINIDO
FECHA DE INICIO	ENERO DE 2014

Asfaltos Conosur

ASFALTOS CONOSUR

PRODUCTO	ASFALTO
DURACIÓN CONTRATO	30 AÑOS
FECHA DE INICIO	SEPTIEMBRE DE 2002



CODELCO ANDINA

PRODUCTO	CONCENTRADO DE COBRE
DURACIÓN CONTRATO	30 AÑOS
FECHA DE INICIO	JULIO DE 1994



CODELCO VENTANAS

PRODUCTO	ÁCIDO SULFÚRICO
DURACIÓN CONTRATO	23 AÑOS
FECHA DE INICIO	MARZO DE 1998



AES GENER III

PRODUCTO	CARBÓN
DURACIÓN CONTRATO	11 AÑOS
FECHA DE INICIO	ENERO DE 2010



ENAP (REFINERÍAS)

PRODUCTO	CARBÓN DE PETRÓLEO
DURACIÓN CONTRATO	20 AÑOS
FECHA DE INICIO	ENERO DE 2008



ANGLO AMERICAN

PRODUCTO	CONCENTRADO DE COBRE
DURACIÓN CONTRATO	25 AÑOS
FECHA DE INICIO	ENERO DE 2011



PRODUCTOS BITUMINOSOS S.A.

PRODUCTO	ASFALTO
DURACIÓN CONTRATO	CLIENTE SPOT

IMPORTADORA DE GRANOS G9

PRODUCTO	GRANOS
DURACIÓN CONTRATO	ANUAL, RENOVABLE

PERMANENTE INNOVACIÓN Y MEJORA DE PROCESOS

PROYECTO MEJORAMIENTO EMBARQUE DE ÁCIDO SULFÚRICO

Puerto Ventanas S.A. puso en marcha un proyecto que eleva los estándares de seguridad, calidad y medioambiente en las operaciones con ácido sulfúrico, iniciativa que implicó una inversión estimada de US\$ 90.000.

Esta innovación en el sistema de embarque ha sido fruto del trabajo conjunto con los trabajadores, comités paritarios y sindicatos y ha permitido renovar el sistema de acoplamiento y desacoplamiento de flexibles de transferencia de ácido sulfúrico hacia las naves.

Estos nuevos equipos, denominados “Acoples Rápidos”, son fabricados de acero inoxidable y de fácil manipulación, y significan una mejora en las condiciones de seguridad para los trabajadores y el medioambiente.

Asimismo, incorpora los sistemas “Break Away”, uno por cada línea de embarque que protegen al operador, al equipo y al medioambiente de fugas en caso de una desconexión de emergencia. Además, se instaló un circuito cerrado de televisión (CCTV) dentro del área de control de válvulas de ácido, que monitorea día y noche el interior de la cámara de ácido durante la operación, detectando cualquier anomalía durante el proceso.

Por otra parte, los transmisores de presión y de flujo permiten monitorear la operación y la transferencia de carga. Estos elementos posibilitan que el operador realice un seguimiento instantáneo de las distintas variables desde su puesto de trabajo en sala de control, pudiendo detectar con anticipación algún problema en dicha línea.

Previo a su puesta en marcha, tanto operadores como personal a cargo de la operación pasaron por capacitaciones prácticas y teóricas en las que resolvieron todas las dudas de manejo operacional que implican trabajar con este sistema.



NUESTROS PROVEEDORES

Los proveedores ocupan un lugar importante en la cadena de valor de Puerto Ventanas S.A. En ese contexto, consecuente con los valores y la política de sostenibilidad nos preocupamos de brindarles un trato diligente y oportuno, estableciendo tratos justos para ambas partes.

Asimismo, procuramos potenciar el desarrollo de proveedores locales y ser respetuosos del desarrollo sostenible.

El año 2016 significó importantes avances en el nivel de cumplimiento en términos de seguridad, del trato con las personas y el cuidado del medioambiente de nuestros proveedores.

PRINCIPALES PROVEEDORES

PROVEEDOR	RELACIÓN DE NEGOCIO
AES GENER S.A.	ENERGÍA
CPT REMOLCADORES S.A.	SERVICIO DE REMOLCADORES
AON	SEGUROS
SIERRA Y MONTES EMPRESA DE MUELLEJE	SERVICIO DE ESTIBADORES
SANTA FE SERVICIOS PORTUARIOS S.A.	ARRIENDO DE MAQUINARIA
COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE	PETRÓLEO
SERVICIOS INTEGRALES ARSA	CONTRATISTA
REINALDO ZAMORA OLIVOS	PORTEO Y TRANSPORTE
AGENCIA MARÍTIMA ACONCAGUA - AGMAC	PERSONAL PORTUARIO
S Y S SERVICIOS INTEGRALES LTDA.	SEGURIDAD
SERVICIOS DE PESCADORES VENTANAS LTDA.	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y ASEO



5. NUESTROS COLABORADORES

• Desarrollo de personas.....	81
• Prevención, seguridad y salud	82
• Certificaciones en materia de seguridad y salud ocupacional	84
• Salud ocupacional.....	85
• Capacitación, entrenamiento y desarrollo.....	87
• Calidad de vida laboral.....	89
• Comunicaciones internas.....	90
• Aniversario 25 años de Puerto Ventanas S.A.	92





En Puerto Ventanas S.A. promovemos el respeto y cercanía hacia nuestros colaboradores, reconociéndolos como fundamentales para alcanzar los objetivos y misión de nuestra compañía. A través de ellos, en sus 25 años de trayectoria, Puerto Ventanas S.A. se ha consolidado como el principal puerto granelero de la zona central de Chile.

Orientamos nuestro quehacer para mejorar el desarrollo, calidad de vida de nuestros colaboradores y su entorno familiar. El servicio de excelencia que otorgamos a nuestros clientes se sustenta en personas comprometidas y orgullosas de pertenecer a Puerto Ventanas.

La dotación de puerto son 214 trabajadores y está compuesta por 201 hombres y 13 mujeres. En Puerto Ventanas S.A. propiciamos la igualdad de género y el respeto hacia la diversidad. El promedio de edad es de 42 años, donde conviven diversas generaciones que aportan experiencia, conocimiento y capacidad de innovación.

Al 31 de diciembre de 2016, Puerto Ventanas S.A. cuenta con 214 empleados, de acuerdo a la siguiente distribución:

GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	7
PROFESIONALES Y TÉCNICOS	134
TRABAJADORES Y OPERARIOS	73
	214

La sociedad consolidada, incluyendo a los colaboradores de Puerto Ventanas S.A., AGMAC y Fepasa cuenta con **989** empleados al 31 de diciembre de 2016, de acuerdo a la siguiente distribución:

GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES	21
PROFESIONALES Y TÉCNICOS	219
TRABAJADORES Y OPERARIOS	749
	989



DESARROLLO DE PERSONAS

El desarrollo de un sistema de gestión integral de personas nos ha permitido vincular el plan estratégico del puerto con los objetivos y desempeño de cada colaborador. En este ámbito, nos hemos enfocado en desarrollar un sistema de gestión integral de competencias que nos permita identificar, por una parte, capacidades y conductas deseables en nuestros colaboradores y por otra, ámbitos para desarrollar y potenciar a través de la permanente capacitación y retroalimentación.

Durante el 2016 hemos avanzado en la elaboración y actualización de políticas y procedimientos para la gestión del área que estandariza la forma en que Puerto Ventanas S.A. se relaciona con sus colaboradores. Asimismo, estamos realizando un levantamiento y definición de perfil de competencias y descriptores de cargos como también los procesos y subsistemas para la gestión de colaboradores: movilidad interna, desempeño, selección y capacitación.

Promovemos el crecimiento integral de nuestros colaboradores mediante iniciativas de formación, capacitación y oportunidades de desarrollo profesional. En este sentido nos desafiamos a mirar el mercado y buscar las mejores y más modernas prácticas para favorecer el ciclo de vida laboral de nuestros colaboradores.

Durante el año 2016, se continuó con la implementación de la evaluación de desempeño en base a las competencias definidas por la empresa para los diferentes colaboradores y, anualmente, se les hace entrega de un bono de incentivo que se relaciona con el desempeño individual y las utilidades de la compañía.

En Puerto Ventanas S.A. las relaciones laborales están basadas en principios de comunicación y diálogo, promoviendo la libre asociación. Se fomentan espacios de participación activa y permanente de los colaboradores a través de mesas de trabajo inter-áreas y equipos multidisciplinarios para el desarrollo de buenas prácticas y oportunidades de mejora de procesos desde el punto de vista de seguridad y eficiencia operacional.

Durante el año 2016, Puerto Ventanas S.A., incorporó a todos los trabajadores eventuales bajo un contrato de renta fija. Esto nos convierte en la primera empresa portuaria en concretar un proceso de estas características, eliminando el régimen de eventualidad, lo que constituye un hito en la industria portuaria.



La empresa cuenta en la actualidad con dos sindicatos que agrupan a un 75.2% de nuestros colaboradores.

PREVENCIÓN, SEGURIDAD Y SALUD

Un pilar fundamental del quehacer de Puerto Ventanas S.A. es la protección de la salud y seguridad de todos los colaboradores. Contamos con una estructura organizacional especialmente dedicada a este propósito, apoyada por una política de salud y seguridad orientada a la prevención.

A lo anterior, se suma nuestra Política de Prevención de Consumo de Alcohol y Drogas cuyo objetivo es prevenir conductas riesgosas en todos nuestros colaboradores, buscando que se presenten a trabajar en condiciones mentales y físicas adecuadas para realizar sus funciones laborales de manera segura y eficiente, garantizando un ambiente de trabajo sano, seguro y libre de alcohol y drogas.

En este ámbito, se ha continuado desarrollando e implementado nuevos programas y actividades, entre los cuales destacan:

CAMPAÑA DE SEGURIDAD "CUÍDATE PARA QUE NOS SIGAS CUIDANDO"

El objetivo de esta campaña fue relevar la seguridad en la gestión y operación del puerto de manera de fomentar espacios de reflexión respecto de la importancia de la seguridad en el trabajo y en la vida diaria de cada uno de los colaboradores.

Buscamos hacer de la seguridad un hábito, un estilo de vida no solo en el trabajo, sino que en cada lugar que corresponda estar. Esta campaña también hizo énfasis en el autocuidado y el cuidado mutuo y la importancia de compartir ideas o sugerencias en aspectos relativos a la prevención y seguridad.

COMITÉ PARITARIO PUERTO

Desde 2015, opera el Comité Paritario Puerto en Puerto Ventanas S.A. que fue el primer puerto del país en constituirlo, cumpliendo así con esta disposición incluida en la Ley Corta y dictaminada por el Ministerio del Trabajo y Previsión Social. Su función principal es velar por el cumplimiento de las medidas de prevención de riesgos e investigar las causas de accidentes del trabajo.

Este organismo interno está formado por representantes de los trabajadores de la Agencia Marítima Aconcagua (AGMAC) y de Puerto Ventanas S.A., que trabajan coordinados con el resto de los comités paritarios de las compañías que ocupan nuestras instalaciones.

COMITÉ PARITARIO DE HIGIENE Y SEGURIDAD

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Comité Paritario de Higiene y Seguridad compuesto por representantes de la administración y los colaboradores, el cual desarrolla un programa de trabajo apoyado por el departamento de prevención de riesgos de la empresa.

Este comité se coordina con las empresas contratistas permanentes en la operación, constituyéndose además como Comité Paritario de Faena.

PRIMERA FERIA DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

En septiembre de 2016 se realizó este evento que fue organizado por el Comité Paritario del puerto la que por su relevancia contó con el apoyo de la Seremi del Trabajo de Valparaíso y el Instituto de Seguridad del Trabajo (IST).

El objetivo principal de esta actividad fue capacitar a los trabajadores del puerto y sus empresas colaboradoras respecto de los programas ministeriales de salud ocupacional que se deben aplicar en la compañía, tales como el Programa de Vigilancia de Riesgos Psicosociales; Prevención de Exposición a Radiación Ultravioleta; Programa de Protección Respiratoria, entre otros.



**CUÍDATE PARA
QUE NOS SIGAS
CUIDANDO**





CAPACITACIÓN EN PREVENCIÓN DE RIESGOS

Un elemento relevante en la gestión de prevención de riesgos de accidentes y enfermedades profesionales, lo constituye la permanente capacitación y orientación en prevención de riesgos, tanto para nuestros trabajadores directos como colaboradores de las faenas portuarias.

Durante el año 2016 desarrollamos, junto al Instituto de Seguridad del Trabajo y otros organismos especializados, un completo plan de capacitación en prevención de riesgos dirigido a los trabajadores del puerto.

Durante el año 2016 se invirtieron 8.283 horas en distintas actividades de prevención de riesgos:

CAPACITACIÓN	HORAS / HOMBRE 2015	HORAS / HOMBRE 2016
Charlas diarias de seguridad (5 minutos)	1930	2120
Charlas integrales de Prevención de Riesgos	927	1050
Capacitaciones acerca de procedimientos de Trabajo Seguro	839	927
Actuación y manejo de situaciones de Emergencias	93	524
Curso de Protección Respiratoria	247	324
Taller de Protección Auditiva		324
Taller de Protección de Radiación UV		324
Curso de Operaciones de Izaje	214	320
Capacitación en Salud Ocupacional (Jornada de salud ocupacional)		450
Seminario de Manejo de Espías		1920

CERTIFICACIONES EN MATERIA DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

La seguridad está en el centro de nuestro quehacer y es un valor en nuestra empresa. Las acciones de prevención de riesgos de Puerto Ventanas S.A. se planifican e implementan a través de un sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional que se encuentra certificado bajo la norma OHSAS 18001 desde el año 2013, el cual es auditado anualmente. Durante el año 2016 se realizaron auditorías de mantención por parte de la empresa certificadora acreditada, Lloyds Register.

Los resultados en esta materia lo demuestran; Puerto Ventanas S.A. acumuló durante el año 2016 más de 1,6 millones de horas/hombre sin accidentes del trabajo. Este logro fue fruto del trabajo conjunto con los colaboradores, con quienes se han desarrollado importantes y significativos proyectos tanto para mejorar los estándares de seguridad en nuestras operaciones, como para fortalecer internamente una cultura de operación segura.

El Instituto de Seguridad en el Trabajo (IST), le otorgó a Puerto Ventanas S.A. el Gran Premio Seguridad IST 2016, en reconocimiento a su gestión y resultados en materia de prevención de riesgos.

Del mismo modo, y por segundo año consecutivo, Puerto Ventanas S.A. obtuvo el reconocimiento del Consejo Nacional de Seguridad (CNS) y de la Asociación de Industriales de Valparaíso -ASIVA- por su desempeño en este ámbito. Este logro, fruto del esfuerzo compartido con todos los colaboradores de Puerto Ventanas S.A., constituye un desafío para proyectar y consolidar en el tiempo.

Las políticas de prevención de riesgos de Puerto Ventanas S.A. son replicadas en sus empresas filiales tal como Agencia Marítima Aconcagua (AGMAC). Los resultados de accidentabilidad de AGMAC se han reducido en un 25% respecto del año 2015. Esto todavía constituye un desafío, para lo cual estamos apoyando de manera sostenida la gestión de Prevención de Riesgos en AGMAC, apoyando con nuestros sistemas de control y experiencia en gestión de seguridad.



Gran Premio Seguridad IST 2016

El Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) otorgó a Puerto Ventanas S.A. el Gran Premio Seguridad 2016 que reconoce la gestión y resultados de sus empresas adherentes a nivel nacional.

Puerto Ventanas S.A. obtuvo el principal reconocimiento, fundamentalmente por las acciones que ha llevado a cabo en pro de la Seguridad y Salud Ocupacional de sus trabajadores.

Cabe destacar que Puerto Ventanas S.A. acumuló durante el año 2016 más de 1,6 millones de horas/hombre sin accidentes del trabajo.



Premio Consejo Nacional de Seguridad 2016

tres distinciones:

Tasa de frecuencia de accidentes más baja en la Categoría Actividades Portuarias.

Premio Excelencia en Prevención de Riesgos por no registrar accidentes en 2015.

Más de un millón de horas hombre sin accidentes.

RECONOCIMIENTO DEL CONSEJO NACIONAL DE SEGURIDAD

Puerto Ventanas S.A. ha realizado un trabajo sostenido en el tiempo para mejorar la seguridad en sus instalaciones y para promover una cultura de autocuidado entre sus colaboradores, involucrando activamente en este proceso a los comités paritarios, a las organizaciones sindicales y a las familias de los trabajadores.

El Consejo Nacional de Seguridad, que reúne a empresas de todos los rubros a nivel nacional, otorgó tres distinciones a Puerto Ventanas S.A. durante el año 2016. Los premios obtenidos fueron en la Categoría Actividades Portuarias, por lograr la tasa de frecuencia de accidentes más baja en su rubro; el Premio Excelencia en Prevención de Riesgos por no registrar accidentes en 2015; y una tercera distinción por haber superado el millón de horas hombre sin accidentes.

SALUD OCUPACIONAL

En Puerto Ventanas S.A., la salud ocupacional de nuestros colaboradores es una preocupación constante, por lo que como parte de su Sistema Integrado de Gestión -SIG- se han ido identificando y mejorado las condiciones de trabajo que presentan mayores riesgos para la salud de nuestros trabajadores.

En los últimos años se han realizado mejoras sustantivas en las operaciones, con inversiones relevantes, orientadas a mejoras en los procesos para incrementar los controles de seguridad y salud ocupacional.

A ello se suman proyectos e iniciativas que hemos venido desarrollando e implementado que apuntan a mejorar las condiciones de trabajo de nuestros colaboradores, tales como:



CAPACITACIÓN EN EL ADECUADO USO Y MANTENCIÓN DEL EQUIPO DE PROTECCIÓN RESPIRATORIA “RESPIRA SEGURO”

Implementado en conjunto con la empresa 3M y el Instituto de Seguridad del Trabajo (IST), es un programa de capacitación al personal del área de operaciones y mantención, que consiste en un entrenamiento para el adecuado uso y mantención del equipo de protección respiratoria.

Durante el año 2016 se han realizado diversas campañas internas encaminadas a concientizar acerca del adecuado y permanente uso del equipo de protección respiratoria durante actividades que impliquen la exposición a polvo en las operaciones.



PROTOCOLO DE COORDINACIÓN EN SITUACIONES DE EMERGENCIA

En materia de gestión y preparación para la atención de situaciones de emergencia, desde el año 2014 se cuenta con un Protocolo de Coordinación en Situaciones de Emergencia con las empresas que operan en la bahía de Quintero.

El objetivo es disponer de un plan de cooperación y ayuda mutua coordinado con el Comité Operativo de Emergencia (COE) de las municipalidades de Puchuncaví, Quintero y la ONEMI, mediante el cual las empresas de la bahía establecen las coordinaciones necesarias para el apoyo que se pueda requerir en caso de situaciones de emergencia que puedan afectar a alguna de estas compañías.



PROGRAMA DE SIMULACROS

Internamente se continuó con el Programa de Simulacros para la preparación de respuestas en casos de emergencia, realizándose periódicamente ejercicios que involucraron situaciones relacionadas con emergencias por terremotos, incendios y tsunamis. Del mismo modo, se realizan simulacros de rescate de accidentados al interior del puerto con el objeto de familiarizar a los equipos de atención del Instituto de Seguridad del Trabajo con nuestras instalaciones.



PROTECCIÓN CONTRA INCENDIOS

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un completo sistema de protección contra incendios, el que se compone de elementos fijos y móviles apropiados para el control de emergencias. La red húmeda está dispuesta tanto para las instalaciones marítimas como para el Depósito Aduanero, cuyo trazado y terminales (grifos) obedecen a los requerimientos operacionales. En cuanto a los elementos móviles cuenta con un camión cisterna y equipos para la extinción de incendios cuya ubicación está planificada para cubrir todos los sectores.



CAPACITACIÓN EN SEGURIDAD A DIRIGENTES Y MIEMBROS DE LA COMUNIDAD

Como parte del proceso de socialización y preparación ante situaciones de emergencias que puedan afectar a nuestro entorno, durante el mes de abril y mayo se llevaron a cabo dos encuentros con vecinos de las localidades de La Greda, Los Maitenes, Horcón, Ventanas y Campiche. En ambos encuentros se realizaron actividades orientadas a entregar información y capacitar a los vecinos respecto de los riesgos frente a un movimiento sísmico de gran magnitud y la ocurrencia de Tsunamis, especialmente en lo relacionado a la preparación a nivel familiar, como también comunitario para enfrentar este tipo de emergencias.

Para el desarrollo de estos talleres, se estableció un acuerdo de cooperación con la Escuela de Ciencias del Mar de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, especialistas del Laboratorio de Geología de Tsunamis de la Escuela de Ciencias del Mar (ECM) de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (PUCV), quienes entregaron información y conocimientos para disminuir la vulnerabilidad de las personas ante amenazas por terremotos y tsunamis. Uno de los encuentros se llevó a cabo en la sede del club deportivo Defensor en La Greda. Nuestros vecinos tuvieron acceso a información vital, gracias a la presentación de los expertos con amplia experiencia en el ámbito docente y pudieron conocer información relacionada con el origen de los terremotos, como se producen, y qué determina la ocurrencia o no de un tsunami. Además, se presentaron ejemplos de terremotos en otros países, y el cómo estos enfrentan tales amenazas. Se expusieron también las preguntas frecuentes a las que se enfrentan los ciudadanos respecto de éstas temáticas, se destacó lo importante de mantenerse informados, el autocuidado, y de organizarse como comunidades.

GESTIÓN DE INCIDENTES

Desde el año 2014, opera un sistema informático para la gestión de incidentes y hallazgos relacionados con seguridad y otros estándares de la operación, denominado “Gestión en Manejo de no Conformidades, Acciones Correctivas y Preventivas - GMC”.

Este sistema se encuentra instalado en la intranet de la empresa, accesible para todos los trabajadores, pudiendo por lo tanto, registrar incidentes y oportunidades de mejora detectadas en los procesos. La información ingresada es procesada y los incidentes analizados e investigados para generar el respectivo plan de acciones correctivas y/o preventivas. El seguimiento se realiza en las reuniones de operación semanal y en las revisiones gerenciales del sistema de gestión.

Durante el año 2016 se registraron 158 hallazgos, los cuales fueron reportados por los propios trabajadores a partir de situaciones observadas en sus actividades. Todos estos hallazgos fueron analizados y gestionados.

De los hallazgos detectados el año 2016, están cerrados 108 y 50 se encuentran en proceso de verificación de su eficacia.

TIPOS DE HALLAZGOS

• Incidentes	99
• No conformidades	31
• Oportunidades de mejora	16
• Potenciales no conformidades.....	12
Total.....	158

Respecto al total de hallazgos acumulados en la plataforma podemos indicar el siguiente desempeño en la Gestión de hallazgos. (Hallazgos Verificados / Hallazgos Validados).

	Hallazgos Validados	Hallazgos Verificados	Desempeño
AL AÑO 2014	24	1	4%
AL AÑO 2015	173	114	66%
AL AÑO 2016	331	247	75%



CAPACITACIÓN, ENTRENAMIENTO Y DESARROLLO

Buscando mejorar el desempeño, seguridad y calidad del trabajo de nuestros colaboradores, la compañía realiza esfuerzos continuos en la capacitación de su personal. Durante el año 2016 se dictaron un total de 31.990 horas de capacitación entre los empleados de Puerto Ventanas S.A. y sus filiales, Ferrocarril del Pacífico (Fepasa) y Agencia Marítima Aconcagua S.A. (AGMAC).

En Puerto Ventanas S.A., durante 2016, se realizaron 47 cursos en los cuales participaron 344 colaboradores con un total de 5.700 horas dedicadas a capacitación en diversas áreas.

CAPACITACIONES PUERTO VENTANAS S.A. 2016			
ARÉA	CURSOS	PARTICIPANTES	HH
Administración	6	9	1104
Computación e Informática	5	22	499
Educación y Capacitación	2	21	410
Idiomas y Comunicación	7	27	1490
Mecánica Industrial	11	97	596
Tipos de eventos no asignados	13	141	1487
Transporte y Telecomunicaciones	3	27	114
Total	47	344	5700

En Fepasa, en tanto, durante el mismo período hubo 20.802 horas de capacitación, donde participaron 314 colaboradores de nuestra filial.

CAPACITACIONES FEPASA 2016			
ARÉA	CURSOS	PARTICIPANTES	HH
Analizando las tareas claves de la gestión para la dirección de empresas	1	1	75
Inducción masso celulosa arauco.	4	40	320
Interpretación y análisis de los sistemas de gestión en la organización.	1	16	256
Manejo básico de la planilla de calculo excel para windows.	1	1	18
Manejo de sistemas de movilizacion de tripulantes de trenes	3	67	10.720
Manejo intermedio de excel para windows	1	1	24
Preparándonos para el trabajo en equipo	1	165	4.950
Prevención de riesgos para supervisores	1	1	40
Procesar remuneraciones en payroll.	1	1	16
Técnicas de comercio exterior	1	1	33
Técnicas para el manejo avanzado de trenes	1	10	2.260
Técnicas para en el manejo de trenes	1	10	2.090
Total	17	314	20.802

En AGMAC S.A., por su parte, se realizaron 5.488 horas de capacitación y el 100% de nuestros trabajadores han sido calificados.

CAPACITACIONES AGMAC 2016			
ARÉA	CURSOS	PARTICIPANTES	HH
Computación e Informática	2	14	344
Educación y Capacitación	41	510	1964
Transporte y Telecomunicaciones	18	257	3180
Total	61	781	5488

CAPACITACIÓN EN SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

En Puerto Ventanas S.A., durante el año 2016, se continuó con la capacitación al personal en lo relacionado al Sistema Integrado de Gestión y se dictó un taller para toda la línea de supervisión y jefaturas denominado “Liderazgo para una Operación Sustentable”. Adicionalmente, y dada la implementación de la norma de Eficiencia Energética -ISO 50.001-, se realizó una capacitación a todo el personal sobre este tema.

SEMINARIO BUENAS PRÁCTICAS MANEJO DE ESPÍAS (AMARRAS DE NAVES)

Entre marzo y agosto del año 2016, se realizó, junto a la empresa especialista ABS Consulting, un seminario para capacitar a todos los trabajadores del muelle, tanto del puerto como contratistas, en técnicas de trabajo seguro durante el manejo de amarras de nave, actividad que por su naturaleza presenta riesgos para el personal involucrado. En este seminario, en el que participaron 240 colaboradores, se abordó parte de la estrategia de Control de Riesgos, junto con la incorporación de barreras duras en el proceso.

MESA DE TRABAJO CON REPRESENTANTES DE SINDICATOS

En Puerto Ventanas S.A. las relaciones laborales promueven y estimulan la participación activa y permanente de sus colaboradores y dirigentes a través de mesas de trabajo inter-áreas y equipos multidisciplinarios para el desarrollo de buenas prácticas y oportunidades de mejora de procesos, desde el punto de vista de seguridad y eficiencia operacional.

Continuando con el trabajo realizado en 2015, este equipo durante el año 2016, trabajó los siguientes proyectos:

- Implementación de un sistema centralizado de succión para recuperación de carga del muelle en correas y sistemas de transferencias de concentrado de cobre.
- Mejoramiento del sistema de drenaje del flexible en el embarque de ácido.
- Implementación de un sistema de respaldo para las grúas.
- Desarrollo de prácticas y oportunidades de mejora en los ámbitos de calidad, medioambiente y eficiencia energética de Puerto Ventanas S.A.



CALIDAD DE VIDA LABORAL

En Puerto Ventanas S.A. valoramos el esfuerzo de nuestros trabajadores por alcanzar con éxito los objetivos propuestos, por lo que nos esmeramos en reconocer, apoyar, proteger, y celebrar con nuestros colaboradores.

Para estos efectos, generamos una Unidad de Calidad de Vida Laboral que a través de distintas instancias nos permite mantener cercanía y detectar, de manera oportuna, las necesidades de nuestros colaboradores.

Desarrollamos ciclos de encuentros que facilitan el levantamiento de ideas e inquietudes que sirven de retroalimentación para el mejoramiento de la gestión de personas. En este sentido, hemos realizado diversas actividades que han proporcionado información relevante respecto del acceso a beneficios en materias de salud, educación y vivienda, entre otros.

Apoyamos a nuestros colaboradores a través de becas y préstamos que buscan dar soporte económico y profesional permitiendo que puedan desarrollar sus proyectos de vida junto a nosotros.

Nos ocupamos de la protección y calidad de vida mediante un Seguro de Vida y Salud que incluye una cobertura catastrófica ante enfermedades o accidentes que involucren tratamientos de alto costo, además de cobertura dental complementaria. En este mismo ámbito desarrollamos programas preventivos y de vacunación para nuestros colaboradores.

Contamos además con un sistema de transporte interno que permite trasladar a nuestro personal desde y hacia sus domicilios durante las 24 horas con estándares de seguridad certificados por la compañía para el bienestar y comodidad de nuestra gente.

Así mismo, las remuneraciones de nuestros colaboradores consideran un conjunto de beneficios que favorecen el desarrollo de sus proyectos personales y familiares.





COMUNICACIONES INTERNAS

Nuestro mayor interés es mantener canales de comunicación abiertos y permanentes con nuestros trabajadores, por lo que contamos con distintos medios a través de los cuales se proporciona información y comunicación de interés para los miembros de la organización.

Por segundo año consecutivo y con el objetivo de generar una comunicación fluida con contenidos de interés y que aporten valor para nuestros colaboradores, continuó su funcionamiento el comité de comunicaciones, formado por trabajadores de Puerto Ventanas S.A. y nuestra filial AGMAC.

Desde 2014, realizamos publicaciones periódicas para mantener informados a nuestros colaboradores:

REVISTA A BORDO

Es un canal de comunicación con nuestros colaboradores, sus familias y la comunidad de Puchuncaví y cuenta con diferentes secciones en la que los trabajadores son los protagonistas de sus contenidos.

El comité editorial, quien define los contenidos, está compuesto por trabajadores de la compañía, Subgerencia de Personas, Administración y Finanzas y de Sostenibilidad de Puerto Ventanas S.A., además de la participación de la gerencia del centro comunitario Puerto Abierto.

LA BITA

Dirigida a nuestro público interno, incluye novedades de las operaciones, recursos humanos, comunidad, seguridad y noticias generales de Puerto Ventanas S.A.

Para Puerto Ventanas S.A., la familia de cada uno de nuestros trabajadores es muy importante. Por ello hemos celebrado, durante 2016, los hitos más relevantes junto a nuestros colaboradores y sus familias.

DÍA DEL TRABAJADOR PORTUARIO EN PUERTO VENTANAS S.A.

Por segundo año consecutivo, cerca de 150 trabajadores junto a sus familias asistieron a la celebración del Día del Trabajador Portuario. Participaron los trabajadores de los sindicatos que conforman la Unión Portuaria de Ventanas, que agrupa a la mayor parte de los trabajadores del puerto.

PROGRAMA DE VISITAS A PUERTO VENTANAS S.A.

Durante 2016 continuamos con el programa de visitas de familiares de trabajadores de la compañía a las instalaciones de Puerto Ventanas S.A. Este programa, de gran relevancia en nuestro vínculo con la comunidad y la familia de nuestros trabajadores, permite que cada uno de nuestros invitados conozca nuestras instalaciones, estándares de operación y modernización de las instalaciones.

CELEBRACIÓN DE FIN DE AÑO EN FAMILIA

Como ya es tradición, el 17 de diciembre de 2016 se realizó la fiesta de fin de año donde colaboradores y sus familiares pudieron disfrutar de un gran día de convivencia y entretenimiento. En esta instancia también se premió a las personas que resaltaron por sus labores durante el año recién pasado.



CELEBRACIÓN 25 AÑOS DE PUERTO VENTANAS S.A.

En 2016, Puerto Ventanas S.A. celebró 25 años de operación, celebración que estuvo centrada en sus trabajadores, quienes han sido uno de los grandes pilares de su desarrollo.

En este marco se realizaron diversas actividades a lo largo del año, las que culminaron con una gran fiesta con todos los trabajadores y trabajadoras del puerto, junto a familiares que los acompañaron.





6. GESTIÓN AMBIENTAL

• Sistema de gestión ambiental de Puerto Ventanas S.A.	98
• Gestión de eficiencia energética.....	98
• Medición de huella de carbono	99
• Iniciativas de innovación y mejora de procesos	100
• Medidas de control, monitoreo y mediciones.....	104
• Sello Puerto Verde	107



Nuestro propósito, como principal puerto granelero de la zona central del país, es contribuir al progreso sostenible de Chile y Latinoamérica, entregando a los clientes servicios portuarios de calidad, seguros y sustentables, generando valor y oportunidades de desarrollo a la comunidad, accionistas, proveedores y colaboradores y cuidando el medioambiente.

Buscamos alcanzar los más altos estándares de la industria en cuanto a eficiencia operacional, protección de la seguridad y salud de nuestros colaboradores, desempeño ambiental de excelencia y la permanente integración con la comunidad para contribuir a su desarrollo y calidad de vida.

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Sistema Integrado de Gestión, a través del cual planifica y gestiona de manera sistemática los principales aspectos de las operaciones. El compromiso con la sostenibilidad está plasmado en nuestras políticas y procedimientos, los que abordan aspectos relacionados con la calidad, medioambiente, eficiencia energética, seguridad y salud ocupacional que sistematizan y aseguran su efectiva implementación.



SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL DE PUERTO VENTANAS S.A.

Los aspectos ambientales de las operaciones de Puerto Ventanas S.A. son gestionados a través de su Sistema de Gestión Ambiental, el cual está certificado bajo la norma ISO 14.001. Durante el año 2016, Puerto Ventanas S.A. no registró eventos con impacto al medioambiente y consiguió importantes avances en materia ambiental.

GESTIÓN DE EFICIENCIA ENERGÉTICA

El Sistema de Gestión de Energía basado en la norma ISO 50.001 fue implementado y certificado el año 2014, y permite gestionar el consumo de energía en las operaciones del puerto.

Está constituido por un conjunto de acciones orientadas a un uso responsable y eficiente de la energía eléctrica, principal insumo de las operaciones de nuestra compañía y a la reducción de las emisiones de gases efecto invernadero.

En razón de lo anterior, durante 2016, se continuó con la implementación de acciones concretas para incrementar la eficiencia energética en los procesos, sobre todo, en aquellos que presentan una mayor demanda de energía y que han generado múltiples beneficios en ámbitos como:

- Reducción del gasto de energía y de los costos operativos o de producción.
- Disminución del impacto ambiental.
- Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero.
- Mejoramiento de la seguridad del abastecimiento de energía.

En 2015, la energía eléctrica representaba el 86% de la energía utilizada, siendo uno de los insumos más relevantes en las

operaciones del Puerto. En el transcurso de 2016, el Plan de Eficiencia Energética ha implementado una serie de acciones tendientes a optimizar el consumo de energía eléctrica, incorporando iniciativas de mejora en sus procesos y medidas de gestión que han permitido reducir aún más el consumo.

Entre los proyectos clave de inversión para optimizar la gestión de la energía en las operaciones del puerto, están:

- Desarrollo de indicadores (KPI's) Energético – Económicos para demostrar la eficacia de las mejoras implementadas.
- Desarrollo de estudios eléctricos, en conjunto con el área de Proyectos y Mantenimiento, para identificar nuevas oportunidades de uso eficiente de energía.

- Implementación de un Plan de Mediciones, como parte del seguimiento de variables eléctricas. Acción realizada con medidores integrales y mediciones en terreno a los distintos equipos en operación que permiten proyectar el consumo eléctrico de las instalaciones.
- Medición Huella de Carbono Emisiones totales de Gases Efecto Invernadero (GEI).

Asimismo, se constituyó un Comité de Energía al interior de Puerto Ventanas S.A., el cual tiene como misión principal impulsar los proyectos energéticos y buscar alternativas para optimizar el consumo de energía. Este es un aspecto fundamental en la búsqueda de la empresa para reducir sus emisiones indirectas generadas por el consumo de electricidad.

EVOLUCIÓN DE INDICADORES DE CONSUMO ELÉCTRICO POR TONELADA MOVILIZADA

• 2013	1,064 (Kw-h/Ton)
• 2014	1,019 (Kw-h/Ton)
• 2015	1,013 (Kw-h/Ton)
• 2016	1,009 (Kw-h/Ton)

MEDICIÓN HUELLA DE CARBONO

En 2015, Puerto Ventanas S.A. implementó un Sistema de Gestión de Eficiencia Energética (ISO 50.001) y midió su huella de carbono, cálculo certificado por la Asociación Española de Normalización y Certificación "AENOR".

Las primeras mediciones de Puerto Ventanas S.A. indican que el 92% de las emisiones de sus GEI son emisiones indirectas derivadas del consumo de energía eléctrica –la electricidad es la principal fuente de energía necesaria para el funcionamiento de los equipos utilizados en la recepción y embarque de los productos que maneja el puerto–. El restante 8% son emisiones directas producto de los vehículos y de los equipos diésel que ocupa el puerto.

MEDICIÓN HUELLA DE CARBONO / EMISIONES TOTALES DE GASES EFECTO INVERNADERO PUERTO VENTANAS S.A.

EMISIONES TOTALES GASES EFECTO INVERNADERO PUERTO VENTANAS S.A.		
CLASIFICACIÓN	EMISIONES GEI TOTALES BASE 2013 (KG CO2E)	EMISIONES GEI TOTALES 2016 (Kg CO2e)
EMISIONES DIRECTAS DE GEI	291.781	276.453
EMISIONES INDIRECTAS		
DE GEI POR ENERGIA ELÉCTRICA	3.204.743	2.220.147
TOTAL	3.496.524	2.496.600

Puerto Ventanas S.A. fue la primera empresa en Chile en reportar su huella de carbono a través del programa **HuellaChile** del Ministerio del Medio Ambiente.

INICIATIVAS DE INNOVACIÓN Y MEJORA DE PROCESOS

En el marco de las actividades del mes de la innovación, Puerto Ventanas S.A. realizó la primera Feria de Innovación y Tecnología, liderada por el área de energía perteneciente a la Gerencia de Sostenibilidad. En ella se dieron a conocer proyectos tendientes a mejorar la infraestructura, la eficiencia energética, la seguridad y el cuidado del medioambiente. El objetivo fue exponer mejoras tecnológicas e innovadoras aplicadas a los distintos procesos y áreas del puerto. Todos los proyectos presentados nacieron como iniciativa de los propios trabajadores, lo que demuestra el gran interés del personal en mejorar los procesos y actividades cotidianas que son parte de la operación de la empresa. En lo que se refiere a proyecciones futuras, el compromiso de Puerto Ventanas S.A. es incentivar la participación de los equipos en el mejoramiento y uso de nueva tecnología eficiente, incorporando proyectos, valorando la seguridad en el trabajo y respetando el medio ambiente, entre los que destacan:

POLINES EFICIENTES

El proyecto propone la modificación de polines metálicos de un sistema de carga o descarga por polines de HDPE (polietileno de alta densidad), de menor peso e índice de roce, no inflamables al ser expuestos a fuego directo y que, en su mejor condición de instalación, pueden llegar a lograr un ahorro de hasta un 15% en el consumo de energía.



MEJORAMIENTO DE SISTEMA DE EMBARQUE DE ÁCIDO SULFÚRICO

El Sistema Break Away y acoples rápidos son equipos de protección y acoplamiento para faenas de embarque de ácido sulfúrico. Estos son de alta tecnología para manejo de materiales peligrosos. Son fabricados de acero inoxidable y de fácil manipulación. Están pensados para el acople seguro y rápido de flexibles a la nave. Los Acoplamientos Rápidos permiten mejorar las condiciones de seguridad y evitan impactos ambientales por pérdida de producto en la faena de conexión y desconexión de los flexibles.

Asimismo, el sistema "Break Away" está diseñado para proteger al operador, los equipos y el medio ambiente por fugas en caso de una desconexión de emergencia. Son activados por tracción de cable conectado al flexible o línea de embarque, cuando existe una separación importante entre la nave y el área de embarque.

Paralelamente, se instaló un circuito cerrado de televisión (CCTV) dentro del área de control de válvulas de ácido con dos cámaras infrarrojas que son las encargadas de monitorear día y noche el interior de la cámara de ácido durante la operación, detectando cualquier anomalía durante el proceso. Adicionalmente, transmisores de presión y flujo permiten monitorear la operación y la transferencia de carga durante el proceso de embarque.

Antes de poner en servicio las mejoras mencionadas, tanto operadores como personal a cargo de la operación pasaron por capacitaciones prácticas y teóricas, resolviendo todas las dudas de funcionamiento operacional que significa trabajar con este nuevo y mejorado equipamiento.

Ambos proyectos fueron desarrollados en un plazo de 6 meses y contaron con el apoyo de sindicatos de trabajadores, personal técnico y ejecutivo de la empresa.

ILUMINACIÓN LED

Este proyecto que se inició en 2015, reemplazando las luminarias antiguas de alto consumo energético por alumbrado del tipo LED de bajo consumo, manteniendo una iluminación óptima en las distintas áreas de Puerto Ventanas S.A. Durante 2016, fueron reemplazadas la totalidad de estas luminarias lo que significa un ahorro del 40% de gasto de energía, en lo que se refiere a iluminación de áreas exteriores e interiores.

UP GRADE CELDAS DE MEDIA TENSIÓN

La idea nació con el objetivo de incorporar y renovar con tecnología de punta las celdas de media tensión, que permiten la distribución de la energía eléctrica a nuestras instalaciones, y a los actuales y futuros proyectos. Este proyecto mejora la confiabilidad de las instalaciones eléctricas con un diseño enfocado hacia el cumplimiento de las exigencias en materia de la seguridad del personal y de los bienes de la empresa. Contribuye también a segregar y monitorear la red eléctrica y los consumos asociados a las distintas áreas del puerto.

OPTIMIZACIÓN SISTEMA EXTRACTOR DE POLVO BODEGA ANGLO 2

La mejora incorpora dos nuevos equipos: un variador de frecuencia que permite reducir la velocidad de giro del motor, y sensores de detección instalados a lo largo del área de recepción de camiones. Anteriormente, el sistema funcionaba a plena capacidad todo el año. Con la inclusión de la nueva tecnología podemos reducir el consumo global aproximadamente en un 60%.

El sistema extractor de polvo no pierde su funcionalidad, solo se optimiza el consumo de energía dependiendo de si hay camión en el área de recepción o no. La presencia de vehículos es detectada por los sensores mencionados y da la señal al motor para funcionar a capacidad máxima, mientras que cuando no exista un camión, el motor trabajará al 30% de su potencia, sin afectar el desarrollo de esta operación.

**Puerto Ventanas S.A.
incorpora permanentemente
el conocimiento y experiencia
de sus colaboradores, en el
mejoramiento y optimización
de los procesos.**





25
AÑOS

“ En estos 21 años que llevo trabajando en Puerto Ventanas han ido mejorando notablemente las condiciones, en un trabajo conjunto con los trabajadores y la empresa, con un alto sentido de responsabilidad donde todos nos sentimos orgullosos de trabajar en esta compañía. Siento que están muy bien enfocados con sus proyectos orientados a mejorar el vínculo con la comunidad, los trabajadores y nuestras familias ”.

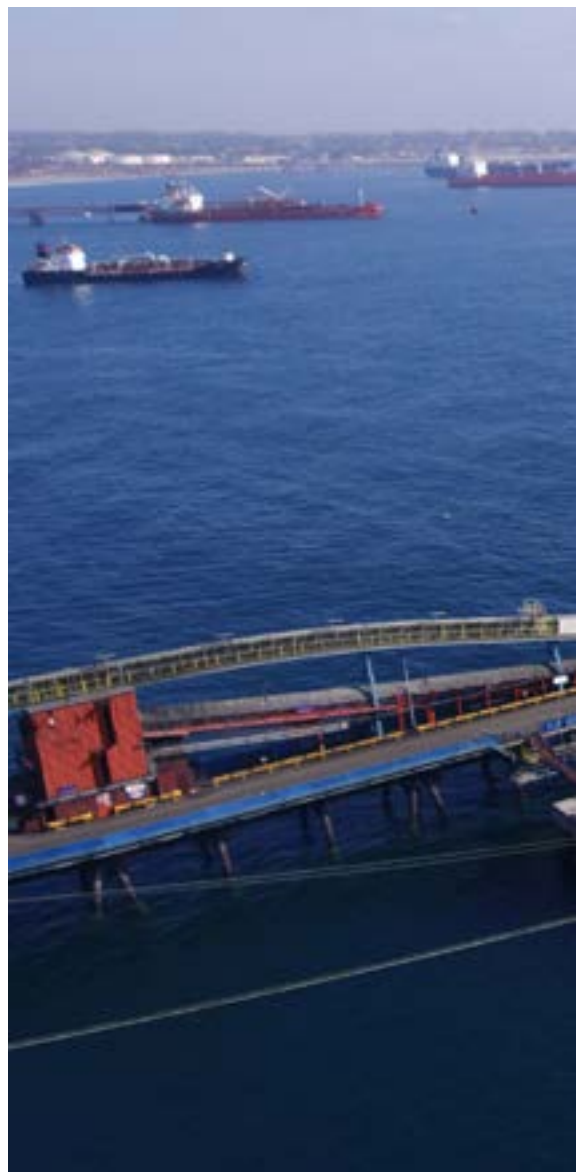
Benjamín Valdés
Presidente del Comité Paritario y Supervisor en infraestructura

MEDIDAS DE CONTROL, MONITOREO Y MEDICIONES

Puerto Ventanas S.A., en cumplimiento de la legislación ambiental vigente y los compromisos asumidos en las resoluciones ambientales (RCA) de las que Puerto Ventanas S.A. es titular, realiza periódicamente, y en los plazos que la legislación establece, informes de monitoreo y medición de calidad de aire y del medioambiente marino, los que a la fecha no han presentado observaciones por parte de los organismos públicos fiscalizadores.

En Puerto Ventanas S.A. aplicamos constantemente medidas de control, evitando la alteración o afectación del medioambiente producto de las actividades del puerto. Estas son, entre otras:

- Transporte de carga mediante cintas transportadoras y torres cerradas. Incorporando en los nuevos proyectos sistemas encapsulados que evitan la dispersión de material particulado.
- Humectación de carga durante el proceso de descarga (en aquellos graneles que es posible realizarlo).
- Instalación de barreras de contención para las descargas de buques que transportan carbón.
- Mediciones de viento y paralización de faenas en caso de vientos desfavorables. Disposición de encarpe de camiones que entran y salen de nuestras instalaciones para evitar la dispersión de material y la generación de material particulado.
- Lavado de ruedas de camiones a objeto de evitar el arrastre de material hacia las vías públicas.
- Tratamiento de aguas lluvia.
- Palas completamente selladas para la transferencia de producto.
- Mallas perimetrales para la contención de material particulado.
- Implementación de sistemas de presión negativa en bodegas de acopio de carga en el puerto.
- Sistema de aspirado de caminos y losas de forma permanente para mantener libre de producto con posibilidades de re-suspensión.
- Programa de aseo industrial permanente a todo el sistema transportador.
- Campañas de reciclaje con empresas Ecoruta (plásticos) y San José (papel y cartones).



SISTEMA DE MONITOREO AMBIENTAL

Las mediciones de material particulado (PM 10 y PM 2.5), óxido de nitrógeno, ozono, hidrocarburos metálicos y no metálicos, monóxido de carbono y dióxido de azufre, además de variables meteorológicas como dirección y velocidad del viento, temperatura, humedad ambiental y radiación solar son realizadas en la estación de monitoreo, ubicada en el sector de Campiche, en la comuna de Puchuncaví.

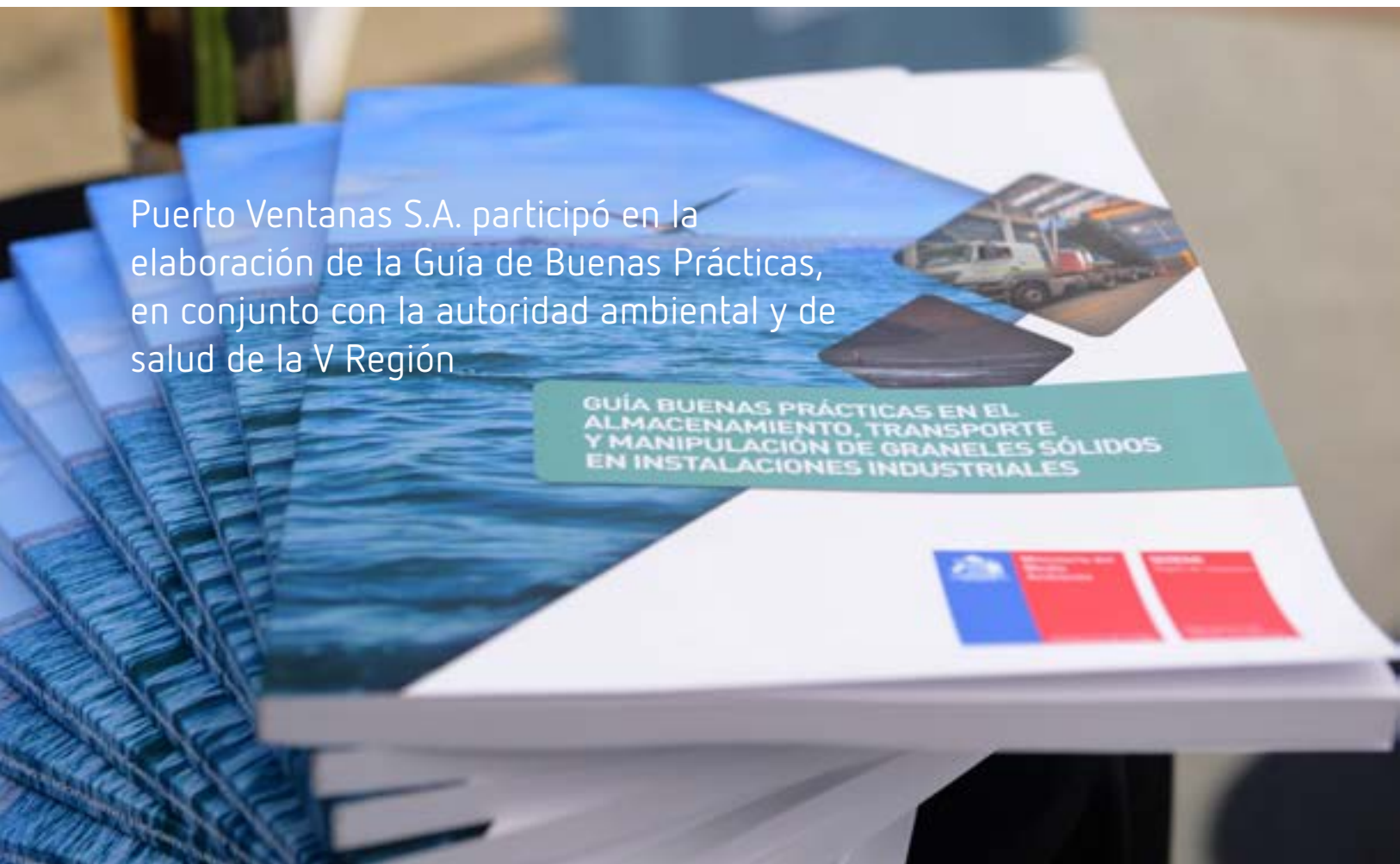
Los reportes de estos parámetros son enviados a los servicios públicos correspondientes, además de ser informados de forma mensual a la Superintendencia de Medio Ambiente.

SISTEMA DE MONITOREO DEL MEDIO MARINO

El monitoreo del ambiente marino se lleva a cabo a través de un plan trimestral y semestral de vigilancia. Este consiste en la toma de muestras en siete estaciones ubicadas en el mar, las que se encuentran distribuidas alrededor de nuestras instalaciones marítimas y en lugares específicos de la bahía que permiten medir las variables ambientales de sedimentos, comunidades sublitorales de fondos blandos, calidad de columna de agua, entre otras. El plan cumple con lo establecido en la Resolución Exenta 01/99, y sus resultados son informados a la Superintendencia de Medio Ambiente. Los resultados de los informes demuestran que las actividades desarrolladas por Puerto Ventanas S.A. no han generado una alteración de las condiciones normales del cuerpo de agua.



Puerto Ventanas S.A. participó en la elaboración de la Guía de Buenas Prácticas, en conjunto con la autoridad ambiental y de salud de la V Región



GUÍA DE GRANELES SÓLIDOS

Puerto Ventanas S.A. contribuyó a la elaboración de esta guía, iniciativa que fue liderada por la Seremi de Medio Ambiente de Valparaíso y fue elaborada con la colaboración del Servicio Agrícola y Ganadero, SEREMI de Salud y la Autoridad Marítima. Esta guía tiene como objetivo orientar al sector portuario e industrial en materia ambiental, entregando herramientas de prevención y control de la contaminación para un manejo adecuado de sus procesos productivos con graneles sólidos. Establece procedimientos y criterios armonizados basados en las mejores técnicas disponibles para el transporte, almacenamiento y manejo de éstos.

Se trata de la primera guía de buenas prácticas en el manejo de graneles sólidos que puede ser utilizada por otros puertos y todas las empresas del país que lo requieran. Además, también será un referente para el Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA), porque todos los servicios que evalúan van a tener una pauta para apreciar cómo un proyecto pretende implementar prácticas de almacenamiento, transporte y manipulación de graneles sólidos.

PUERTO VENTANAS S.A.: PRIMER PUERTO VERDE EN CHILE

SELLO PUERTO VERDE



Puerto Ventanas S.A., es el primer puerto de Chile, en recibir el sello verde de puertos, ECOPORTS y se integra a un selecto grupo de 37 puertos a nivel mundial.

Puerto Ventanas S.A. recibió el sello verde de puertos, ECOPORTS, el cual es una certificación europea diseñada exclusivamente para los puertos, que reconoce la sostenibilidad y los altos estándares operacionales de los terminales. Esta certificación, además, es reconocida por la Organización Europea de Puertos Marítimos (ESPO) y la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA).

Para obtener la certificación:

Puerto Ventanas S.A. se sometió a una estricta verificación de sus prácticas y desempeño ambiental por parte de Lloyds Register en Holanda, donde se evidenció que los sistemas de control para el cumplimiento de sus requisitos legales y normativos ambientales, sus prácticas en el manejo de graneles sólidos y las demás cargas que moviliza el puerto como también, las acciones que desarrolla con la comunidad, cumplen con el estándar ECOPORT.

Esta certificación, en línea con nuestra política de sostenibilidad, refleja los permanentes esfuerzos que realiza Puerto Ventanas S.A. por alcanzar estándares de clase mundial, convirtiéndose en el primer Puerto Verde del país, y de poner a Chile y a nuestra comuna de Puchuncaví en el mapa de los Puertos Verdes del mundo.

La certificación ECOPORTS ha recibido el apoyo de la Comisión Europea, de ministerios en varios países de Europa, de la Organización de los Puertos Marítimos Europeos (ESPO) y de la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA).

Dentro del selecto grupo de puertos acreditados como ECOPORTS se destacan el Puerto de Marsella en Francia; Hamburgo, Alemania; Gotteburg, Dinamarca; Amberes en Bélgica; Puertos Castellón, Vigo y Valencia en España; Puerto de Santa Marta en Colombia; y recientemente Puerto Ensenada, México.

7.

RELACIONES CON LA COMUNIDAD

- Vínculos con la comunidad 111
- Mesa de trabajo La Greda..... 113
- Centro comunitario Puerto abierto 116
- Consultas a la comunidad..... 126





Puerto Ventanas S.A. está comprometido con la comunidad de Puchuncaví, y su vínculo se basa en un modelo de relaciones de confianza y transparencia. Mantenemos una agenda permanente de diálogo y desarrollo de iniciativas con los distintos actores de la comunidad para conocer sus expectativas y generar acciones en conjunto.

El Centro Comunitario Puerto Abierto, ha continuado consolidando su presencia en la comuna de Puchuncaví y la región, desarrollando su labor con el objetivo de ser un espacio de integración comunitaria que promueva el desarrollo local y la calidad de vida de los habitantes de Puchuncaví.

Durante el año 2016 continuamos implementando planes, programas y acciones los que han permitido la construcción de relaciones basadas en la confianza, colaboración, cercanía y transparencia con las organizaciones sociales, autoridades y sociedad en general, junto con contribuir al bienestar de la comunidad.

Más de **4.300** personas de nuestra comunidad han visitado Puerto Ventanas S.A. en los últimos años.



VÍNCULOS CON LA COMUNIDAD

Puerto Ventanas S.A., mantiene un continuo relacionamiento con sus grupos de interés con una comunicación y diálogo permanente. Entre las actividades desarrolladas con la comunidad, durante 2016, destacamos:

1. Programa de visitas de la comunidad a Puerto Ventanas S.A.

Este programa, que mencionáramos en el capítulo ambiental, se inició en 2011 y es relevante para Puerto Ventanas dado que, en línea con nuestra política de información y transparencia, permite que cada uno de los vecinos de la comuna sea testigo directo de la operación y modernización del puerto.

En 2016, más de 1.400 personas visitaron nuestras instalaciones, lo que sumado a los años anteriores da como resultado que más de 4.300 vecinos han visitado Puerto Ventanas S.A., a través de un programa de visitas guiadas donde tienen la oportunidad de conocer las instalaciones y plantear sus inquietudes y sugerencias.

En este programa, participan vecinos de las diferentes localidades de la comuna y la región, pertenecientes a organizaciones sociales tales como; juntas de vecinos, estudiantiles, clubes de adultos mayores, organizaciones deportivas, de mujeres, etc.

Junto con ello, visitaron nuestras operaciones autoridades relevantes de la comuna y la región como el Seremi de Medio Ambiente, Energía y del Trabajo, además de las nuevas autoridades comunales que se constituyeron el año 2016.

2. Apoyo a emprendimientos de pescadores de la localidad de Ventanas

Este programa, "Apoyo a Emprendimientos Locales de la Comuna de Puchuncaví", se inició en 2014, y se desarrolló junto al Sindicato de Pescadores de Ventanas y la Cooperativa Alcatraz, también de pescadores, promoviendo el crecimiento de negocios existentes mediante el fortalecimiento de sus capacidades de gestión y administración. Este programa, que se enmarca en la Política de Sostenibilidad de Puerto Ventanas S.A., apoya el desarrollo y continuidad de proyectos que generen valor a la compañía y a la comunidad,

Fruto de este trabajo conjunto se logró consolidar el proyecto del Sindicato de Pescadores de Ventanas, quienes dieron vida a la empresa de Servicios de Pescadores de Ventanas –SEPEVEN-, la que presta servicios a diversas empresas de la bahía, posicionándose como un proveedor confiable y con un amplio potencial de desarrollo.

Durante 2016 mantuvo contratos vigentes con Puerto Ventanas S.A. en actividades de apoyo a sus operaciones y también prestando servicios a otras empresas.

Esta iniciativa de valor compartido, tiene gran relevancia, pues sus actividades aportan a nuestro quehacer y a ellos les permite consolidar un proyecto sustentable que diversifica su accionar como pescadores, sin perder su esencia de trabajadores de mar.



Adicionalmente, Puerto Ventanas S.A. forma parte del Consejo Asesor del Complejo Educacional Sargento Aldea, ocupando la Vicepresidencia de este consejo, además de otros cargos directivos.

3. Programa de educación dual Puerto Ventanas S.A.

Por noveno año consecutivo, somos parte del sistema de enseñanza dual a través del cual ofrecemos prácticas para alumnos de tercero y cuarto medio de las especialidades de administración, electricidad industrial y computación, quienes asisten y realizan tareas relacionadas con sus estudios, dos días a la semana, en nuestras instalaciones. En Puerto Ventanas S.A. mantenemos el apoyo a esta iniciativa debido a la relevancia y valor que genera para los alumnos y sus familias.

Un trabajador que oficia de “maestro tutor” guía en su aprendizaje a estos alumnos permitiéndoles combinar la formación teórica con la experiencia práctica en las operaciones de nuestra empresa. Adicionalmente, Puerto Ventanas S.A. forma parte del Consejo Asesor del Complejo Educacional Sargento Aldea, ocupando la Vicepresidencia de este consejo, además de otros cargos directivos.

4. Voluntariado de apoyo a Fundación Las Rosas

Desde hace 12 años que Puerto Ventanas S.A. apadrina al Hogar N° 37 “Nuestra Señora del Rosario” de la Fundación Las Rosas en Ventanas, donde además de proveer de recursos materiales, también se realizan visitas periódicas por parte del personal de la empresa, las cuales consideran actividades recreativas y de acompañamiento con los residentes del hogar.

5. Programa de becas de movilización

Por quinto año consecutivo, Puerto Ventanas S.A. participó del programa “Becas de Movilización Empresas para Estudiantes de Educación Superior de Puchuncaví” dirigido a estudiantes que deben desplazarse a diario para cursar sus estudios superiores en planteles de la Región de Valparaíso.

Este programa, durante 2016, benefició a estudiantes de las localidades de Los Maitenes, La Greda, Campiche, Las Ventanas, La Chocota y Horcón y es parte de los compromisos contraídos en el marco del Acuerdo de Producción Limpia (APL) firmado por Puerto Ventanas S.A. y otras empresas del sector.

6. Desarrollo de proyectos de innovación con alumnos de escuelas del sector

Con el objetivo de apoyar el desarrollo de tecnología e innovación en la educación de los estudiantes de nuestra comuna, Puerto Ventanas S.A. participó en este programa realizado con los establecimientos educacionales General Velásquez, Complejo educacional Sargento Aldea y el liceo Politécnico de Quintero donde se desafió a los estudiantes a diseñar soluciones a problemas concretos de gestión u operación.

MESA DE TRABAJO LA GREDA

La localidad de la Greda es una de las 22 localidades de la comuna de Puchuncaví, donde habitan aproximadamente 1500 personas y es la localidad más cercana a Puerto Ventanas S.A.

Dirigentes de diversas organizaciones de esta localidad se constituyeron en una mesa de trabajo permanente con el objeto de impulsar proyectos de mejoramiento y rescate de la identidad de este poblado. Durante el año 2016, Puerto Ventanas S.A inició un trabajo sistemático abordando diferentes iniciativas, entre las que destacan la Escuela de Fútbol – La Greda, iniciativa impulsada por la Mesa de Trabajo y que se materializó a fines del año 2016 con niños pertenecientes a esta localidad.

Del mismo modo la mesa de trabajo La Greda está impulsando un proyecto para la instalación de un sistema de alcantarillado en La Greda, iniciativa que Puerto Ventanas se encuentra apoyando activamente.





PUBLICACIÓN DEL LIBRO "PUCHUNCAVÍ DESDE LA VENTANA"

En el marco de la celebración de los 25 años de Puerto Ventanas S.A., se realizó la publicación de un libro que relata y gráfica con fotografías de época y actuales, la historia de la comuna, su gente, sus costumbres y su bella geografía.

La historia del puerto está profundamente ligada a la de Puchuncaví y es por esto que Puerto Ventanas, publicó este libro como homenaje a la gente y la historia de Puchuncaví.

Nuestra comuna cuenta con poca información sistematizada de la historia relativa a su pasado y costumbres en sus diversas etapas significativas, por lo que esperamos que este libro sea un aporte de valor para los jóvenes quienes podrán conocer más de sus ancestros y de las tradiciones de Puchuncaví.



CENTRO COMUNITARIO PUERTO ABIERTO

En noviembre de 2011 se inauguró el Centro Comunitario Puerto Abierto, que ha sido un espacio articulador de programas e iniciativas que han dado respuesta a las múltiples necesidades que surgen en la comunidad y, a la vez, ser co-protagonistas del desarrollo de la comunidad local.

En estos cinco años, Puerto Abierto se ha posicionado como un espacio valorado por la comunidad de Puchuncaví en que se promueven iniciativas culturales y participativas como espectáculos culturales, talleres y cursos, en alianza con otros actores de la región en el ámbito cultural, artístico, académico y social.

El desafío para los próximos años es consolidar al Centro Comunitario y aportar al diseño, gestión y ejecución de iniciativas y proyectos que contribuyan al desarrollo y calidad de vida de la comunidad de Puchuncaví, propiciando un espacio de encuentro, creación y desarrollo de manifestaciones culturales, académicas, artísticas y recreativas.

Puerto Abierto es una corporación privada sin fines de lucro, cuenta con un directorio formado por el Gerente General, Gerente de Administración y Finanzas y Gerente de Sustentabilidad de Puerto Ventanas S.A. Este directorio tiene la misión principal de aprobar la estrategia y plan de acción de corto y largo plazo del Centro Comunitario Puerto Abierto. La administración de la corporación está a cargo de un Gerente General que tiene como misión principal implementar el plan de acción aprobado, velando por la eficiencia de los recursos y la participación efectiva de la comunidad en las actividades desarrolladas por Puerto Abierto.

ORGANIGRAMA



Presidente Directorio
Jorge Oyarce



Director Ejecutivo
Luis Fuentes M.



Director
Jorge Concha M.



Gerente General
Mitze Ríos M.



Asistente Administrativa
Fabiola Cid G.

Entre los principales objetivos de la corporación, están:

- Poner en valor la comuna de Puchuncaví, desarrollando actividades que promuevan el turismo y la esencia cultural de la comuna.
- Generar iniciativas y actividades que aporten al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la comuna.
- Promover el diálogo y relacionamiento permanente con la comunidad.
- Ser un espacio para el desarrollo de distintas actividades e iniciativas, considerando los intereses de la comuna y sus organizaciones sociales.
- Impulsar el involucramiento y participación de las organizaciones sociales en la gestión y realización de iniciativas y actividades.

Los focos relevantes para el centro comunitario son quienes participan en los talleres y en las actividades culturales, recreativas y educativas impartidas por el centro. Asimismo, están los trabajadores de la empresa y sus familias, muchos de los cuales son parte de las comunidades vecinas y son activos participantes en las actividades anuales que se realizan. También son beneficiarios directos de la actividad del centro, los profesionales y proveedores de la zona que ofrecen sus servicios al centro comunitario que procura, en la medida que exista oferta local de personal e insumos, contratar a personas de la zona.

Entre las principales actividades realizadas y organizadas por el centro comunitario Puerto Abierto, durante 2016, destacan:

1. Muestra Educativa “El cielo en tus manos”

Esta exhibición, gratuita y abierta a todo público, acogida a la Ley de Donaciones Culturales, es una muestra inédita que se presenta por primera vez en nuestro país y se enfoca en mostrar de manera lúdica e interactiva el sistema solar, sin perder su carácter educativo.

Esta exposición interactiva muestra en detalle cómo funciona

el sistema solar en el que vivimos, se pueden ver girar los planetas alrededor del sol y armar nuevos sistemas planetarios, inventando mundos nuevos.

La muestra “El Cielo en tus manos” pertenece a la Fundación Arte y Ciencia y a la Universidad Nacional de San Juan, Argentina, y fue preparada a base de la última información científica disponible de la NASA, ESA, Caltech y otras instituciones internacionales dedicadas a la investigación del espacio.

El curador de la exposición es el destacado paleontólogo de vertebrados Dr. Óscar Alcober, director del Museo de Ciencias Naturales de la Universidad Nacional de San Juan.



2. Segundo Encuentro de Mujeres Líderes de Puchuncaví

El 31 de marzo de 2016, en el marco del cierre del Mes de la Mujer, se desarrolló el Segundo Encuentro de Mujeres Líderes de Puchuncaví. Al igual que el evento del año pasado, la actividad tuvo como finalidad que mujeres destacadas en distintos ámbitos pudieran compartir sus experiencias con dirigentes y vecinas que representan a la comuna en diversas materias. Este año se invitó a quienes, gracias a su esfuerzo y trabajo, han transmitido a generaciones de mujeres la importancia del liderazgo femenino.

En ese contexto, se llevó a cabo un panel de discusión en el que participaron Yolanda Soto, dirigente de 81 años y miembro del movimiento Pro Emancipación de la Mujer Chilena; la profesora Olga Cárdenas Iturriaga, de 101 años —una de las primeras docentes de la comuna—; y Catherine Moreno Jaure, una joven de 28 años, profesional y dirigente de Puchuncaví, que tuvo su hijo en forma natural en su casa, al igual que ocurría con generaciones pasadas, lo que lo convirtió en el primer nacimiento de este tipo en la comuna, durante los últimos 15 años.

Asimismo, y en el marco de este encuentro, la empresa otorgó el premio “Mujeres Líderes Puerto Ventanas” a Olga Cárdenas Iturriaga, por su abnegada labor educativa en la formación de varias generaciones de Puchuncaví y a Mireya Chacón Moya, por su aporte al desarrollo cultural y social de la comuna.

“Pinceladas de Mujer, miradas cruzadas, Puchuncaví París”.

En el marco del mes de la mujer, el Centro comunitario Puerto Abierto de Puerto Ventanas, en conjunto con el Parque Cultural de Valparaíso, la Fundación Sexto Sol Chile y el Club de Arte y Cultura de Puchuncaví, realizó la exposición de arte con obras de la reconocida artista francesa Jeanne Becmont y de las alumnas del taller de arte y pintura de Puchuncaví.



3. “Abriendo ventanas al mundo”. VII intercambio internacional de danzas folclóricas, primera versión inclusiva del país

Esta actividad contó con agrupaciones de baile representantes de Argentina, Colombia, Costa Rica, México, Ecuador, Ucrania y Chile. Por primera vez el encuentro fue inclusivo, ya que en representación de Argentina participó el Grupo Alma, un conjunto de bailarines con capacidades diferentes.

El evento organizado por el Grupo Folclórico Danza Nuestra y Agradis, y auspiciado por Puerto Ventanas S.A., tuvo una duración de cinco días y ofreció presentaciones públicas y gratuitas en localidades de Puchuncaví y Quinteros, entre las que destacó la gala folclórica en la costanera de Ventanas, la que contó con gran asistencia de público.



4. Copa Puerto Ventanas. Taller de Canoa Polinésica “Mar Adentro” y Campeonato Sudamericano de Canotaje Polinésico

En 2016, por primera vez en la zona, Puerto Abierto realizó este taller de canotaje, iniciativa totalmente gratuita, que busca reencontrar a las nuevas generaciones de la comunidad con el deporte y la naturaleza. Las clases, dirigidas a niños y adolescentes, se realizaron todos los viernes, entre 15:00 y 18:00 horas, de julio a noviembre y participaron un total de 30 niños.

Los talleres estuvieron a cargo de profesionales del deporte que entregaron elementos teóricos y práctica en embarcaciones con diferentes salidas, en las que pescadores de la zona, contratados por Puerto Ventanas, resguardaron a los menores al momento de realizar sus prácticas.

Por su parte, el campeonato se desarrolló en noviembre de 2016, que contó con el auspicio de Puerto Ventanas S.A. y se constituyó como una inédita competencia que se realizó por primera vez en Chile continental, y en la que participaron más de 300 deportistas representantes de Argentina, Brasil, Perú, Venezuela, Rapa Nui y Chile, además de una delegación de deportistas y técnicos de Tahiti.

Uno de los aspectos relevantes que presentó este torneo fue la integración, ya que participaron deportistas olímpicos y paraolímpicos, simultáneamente en el mismo torneo.



5. Encuentro de Teatro de Escuelas Multidéficit

Durante 2016 el Centro Comunitario Puerto Abierto, realizó la tercera versión del Encuentro de Talleres de Teatro, que tiene el propósito de impulsar espacios de integración, donde alumnos con capacidades diferentes de distintas escuelas de la Región de Valparaíso mostraron todos sus logros y habilidades, a través de la presentación de obras teatrales.

Esta iniciativa tuvo su primera versión el año 2014 y fue organizada por la Escuela Especial Amanecer de la localidad de La Chocota en Puchuncaví, especializada en la atención a menores con capacidades diferentes y problemas específicos del lenguaje, en conjunto con Puerto Abierto. El objetivo de este evento -único en la región- es promover la integración y desarrollar espacios para la expresión de las distintas habilidades de los niños, con el apoyo de sus padres, apoderados y profesores.



6. Taller de liderazgo para dirigentes sociales

Este tuvo como objetivo entregar herramientas que permitan fortalecer el rol del dirigente y a las organizaciones sociales a través de la gestión local y del territorio. Durante la primera sesión se trabajó en torno al significado de conceptos clave como liderazgo y comunicación.

Se realizaron tres jornadas de capacitación que buscaron entregar herramientas y competencias de gestión local para contribuir al fortalecimiento de las organizaciones sociales de Puchuncaví. El taller estuvo dirigido por profesionales de las ciencias sociales (antropólogos, sociólogos y asistentes sociales) quienes, a través de metodologías participativas, incentivaron la participación y reflexión de los dirigentes.

Estas jornadas de capacitación fueron realizadas en las dependencias del Centro Comunitario y participaron 250 dirigentes.





7. Taller de arte culinario

Los chefs Edith Araya y Claudio Salinas, de los restaurantes Punta Mai de Maitencillo y El Caballito de Palo de Rungue, respectivamente, participaron en un taller de arte culinario con el reconocido cocinero francés Thierry Schwartz, el productor de vino y poeta francés André Ostertag y el renombrado chef nacional Coco Pacheco, tras recibir una invitación del centro comunitario “Puerto Abierto” de Puerto Ventanas, uno de los auspiciadores del evento.

La actividad se realizó en el espacio de cocina del Parque Cultural de Valparaíso y los representantes de la comuna de Puchuncaví tuvieron un rol destacado, ya que junto a Coco Pacheco fueron los asistentes de Schwartz. Además, como exportadores y degustadores participaron otros diez cocineros que cuentan con prestigiosos restaurantes en la Región de Valparaíso.



8. Segunda Versión del Campeonato de Voleibol Playa de Ventanas

Por segundo año consecutivo se realizó el emblemático torneo, que se desarrollaba hace más de 50 años en la zona, tras su debut el verano de 2015. Esta actividad fue organizada por el centro comunitario Puerto Abierto, en conjunto con la Asociación de Voleibol Playa de Viña del Mar y la productora Arena Deportes y en ella participaron destacados exponentes nacionales y locales del voleibol playa.

Para el centro comunitario esta actividad tiene gran relevancia porque fomenta el deporte y recupera las tradiciones propias de Las Ventanas, que tras 50 años sin la presencia de actividades relacionadas con este deporte, el verano del año 2015 se retomaron estos tradicionales campeonatos.



9. Tertulia literaria “Letras junto al mar”

En febrero de 2016, se realizó la segunda versión de este encuentro en el que se dieron a conocer las creaciones literarias del taller “Letras junto al mar”, que busca fomentar la expresión y creatividad artística en la comunidad.

El evento contó con la presencia de diversas autoridades comunales, como los concejales de Puchuncaví Eugenio Silva; Ramón Barría; Marcelo Vega; Juan Pedro Figueroa, además de la presidenta de la Unión Comunal de Juntas de Vecinos, Adela Espiñeira; la presidenta de la Unión Comunal de Cultura, Rosa Matta; la vicepresidente del COSOC, Milta Bernal; la presidenta de la Unión Comunal del Adulto Mayor, Carmen Núñez y el escultor, Héctor “Tito” González.

En esta actividad encabezada por Puerto Abierto, se hizo entrega además de un libro en el cual se publicaron fragmentos de las diversas creaciones literarias desarrolladas por quienes participaron durante el año del taller literario “Letras junto al mar”, en el cual se comparten distintas experiencias que son plasmadas al papel.

ASISTENTES A ACTIVIDADES ORGANIZADAS POR EL CENTRO COMUNITARIO PUERTO ABIERTO			
ACTIVIDAD	ASISTENCIA POR CLASES	ASISTENCIA POR MES	ASISTENCIA ANUAL
Taller Zumba	50	400	4800
Taller Telar	25	200	800
Taller de Canoas	20	80	400
Taller de Voleibol Playa	20	80	960
Taller de Fútbol	20	200	600
Taller de Literatura	20	200	2400
Taller de Cueca	20	80	240
2° Encuentro de Mujeres Líderes	150	150	150
Zumba Light	1200	1200	1200
Tertulia literaria	200	200	200
Vive el 18 en Familia	1400	1400	1400
Charlas	50	50	200
Exposiciones	500	500	1500
Campeonato de Voleibol	2000	2000	2000
Sudamericano de Canoas Polinésicas	1000	1000	1000
Encuentro de Teatro Escuelas Multidéficit	300	300	300
Encuentro de Dirigentes Sociales	250	250	250
Cierre Verano 2016	2000	2000	2000





“ El trabajo conjunto con Puerto Ventanas ha sido tremendamente satisfactorio para nosotros. La empresa ha abierto un espacio para el desarrollo cultural de nuestra comuna, entregándole la oportunidad de tener acceso a diferentes actividades que han estado orientadas a la formación y educación de nuestros vecinos. Para nosotros, han sido un aliado estratégico y un socio en la integración de todos quienes vivimos en esta zona. Lo que ha logrado Puerto Ventanas a través de su Corporación, ha sido un gran aporte a la formación de los distintos públicos, abarcando los intereses más diversos con actividades que sin duda han ido quedando en el alma de los niños, emprendedores, mujeres, profesionales y adultos mayores de la comuna de Puchuncaví ”.

Rosa Matta
Presidenta Unión Comunal
de Cultura de Puchuncaví

CONSULTAS A LA COMUNIDAD

Desde 2011, Puerto Ventanas S.A. realiza anualmente un estudio de percepción socio-comunitario, en el cual se le consulta a actores relevantes de la comunidad de Puchuncaví sobre el desempeño de Puerto Ventanas, el aporte a la sostenibilidad y mejora a la calidad de vida de los habitantes de la zona, además de sus expectativas sobre el centro comunitario. Este diagnóstico, realizado por una empresa consultora independiente, Valor Estratégico Consultores, nos permite tener una apreciación objetiva de la percepción de la comunidad e indagar sobre las principales necesidades y prioridades de la comunidad.

EVOLUCIÓN DE PERCEPCIONES SOBRE PUERTO VENTANAS

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
EJE MEDIOAMBIENTE	Puerto Ventanas es una de las empresas más contaminantes de la zona.	Se percibe a Puerto Ventanas como una empresa antigua, que no dispone de la tecnología para tener un buen desempeño ambiental. Se le sigue mencionando como una de las empresas que más contamina.	Se reconoce a Puerto Ventanas como una de las tres empresas más grandes del complejo industrial. Existen menos opiniones que la colocan entre las tres más contaminantes.	Puerto Ventanas es percibida como una de las tres principales empresas de la zona y la menos contaminante de las tres.	Puerto Ventanas no es mencionado como una de las principales empresas contaminantes. Se espera que haga inversiones para mejorar sus operaciones y que se aclaren las causas de "varamientos" en la playa de Ventanas.	En un contexto general de mejora, se identifica a Puerto Ventanas S.A. como una de las empresas que más ha invertido para modernizar sus operaciones. Los varamientos de carbón siguen apareciendo como un tema que la empresa debiese aclarar.
EJE TRANSPARENCIA EN SUS OPERACIONES	Se critica la escasa comunicación de la empresa hacia la comunidad. No se conocen las operaciones.	Se valora que la empresa haya entregado información sobre sus operaciones, principalmente a través de las visitas al puerto. No obstante, hay quienes creen que las instalaciones son preparadas para las visitas.	Se percibe una mayor apertura de Puerto Ventanas por la creación del centro comunitario y por informar de sus operaciones a través de las visitas.	Se percibe como transparente y cercana, aunque aún hay algunos desconfían de que lo que la empresa dice y muestra sea cierto.	Se percibe como una empresa transparente, pero que debe comunicar las inversiones que está realizando para mejorar sus operaciones.	Se le considera una empresa de puertas abiertas, que ha hecho importantes inversiones para mejorar sus operaciones. Existe la percepción que todavía es posible informar de mejor forma lo que hace la empresa.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
EJE VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD	Escaso acercamiento con la comunidad. No se considera una de las empresas que más contribuyen con inversiones locales.	Se reconoce un mayor acercamiento como reacción al episodio de contaminación del año 2011. Se valora la entrega de aportes a diferentes organizaciones sociales e instituciones de La Greda y Ventanas.	Se valora la creación del centro comunitario, como iniciativa distinta. Pero no todos lo relacionan con Puerto Ventanas.	El centro comunitario es un espacio valorado por la comunidad y vinculado a Puerto Ventanas (atributos del centro se trasladan a Puerto Ventanas S.A.). Ambos son percibidos como transparentes, cercanos, disponibles, “un vecino más”.	El centro comunitario ha consolidado su reconocimiento y valoración principalmente porque que en su accionar ha buscado a integrar a toda la comunidad. Sus atributos se traspasan a Puerto Ventanas S.A. lo que hay servido para diferenciarse de otras empresas. Expectativas que Puerto Ventanas S.A. colabore en proyectos de mayor impacto junto a otros actores de la zona.	El centro comunitario se instala como un referente en la zona, tanto para la comunidad como para los colaboradores de la empresa. Se reconoce que el clima laboral al interior de Puerto Ventanas ha mejorado. Se espera que la empresa contribuya en proyectos emblemáticos, incluso en articulación con otras empresas.
EJE RELACIÓN LABORAL					Se espera que la empresa aporte al mejoramiento de las condiciones laborales de la misma forma que invierte en la comunidad.	Se reconoce que la empresa ha hecho esfuerzos significativos en mejorar el clima laboral y relación con sus trabajadores. Ya no se cuestiona la inversión que se hace a la comunidad.

8.

INFORMACIÓN CORPORATIVA Y ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

• Antecedentes generales de Puerto Ventanas S.A.	130
• Identificación de la sociedad	130
• Facultades y responsabilidades del directorio	132
• Materias de Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible.....	134
• Distribución de dividendos	138
• Precio de la acción	139
• Empresas filiales y coligadas a Puerto Ventanas S.A.	140
• Balance y Estados Financieros	143
• Estados Financieros Consolidados.....	145
• Informe de los Auditores Independientes.....	146
• Notas a los Estados Financieros Consolidados.....	153
• Hechos Relevantes	198
• Análisis Razonado Consolidado	201
• Sociedad Controladora y Personas Naturales detrás del Controlador.....	208
• Movimiento de Acciones	209
• Estados Financieros Resumidos/ Empresas Filiales y Coligadas.....	210
• Estado de Cambio en el Patrimonio Neto de Empresas Filiales y Coligadas	211
• Suscripción de la Memoria	215



ANTECEDENTES GENERALES DE PUERTO VENTANAS S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social: Puerto Ventanas S.A.

Nombre bursátil: Ventanas.

Rol Único Tributario: 96.602.640-5.

Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Abierta.

Domicilio legal: El Trovador 4253, piso 2, Las Condes, Santiago.
Inscripción Registro de Valores N° 392, con fecha 2 de octubre de 1991.

E-Mail: pventanas@pvsa.cl

Página Web: www.puertoventanas.cl

Consulta inversionistas: ruben.stuardo@pvsa.cl

Documentos Constitutivos

Puerto Ventanas S.A. se constituyó como Sociedad en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de 1991, ante el Notario Público Titular de la 39ª Notaría de Santiago, don Mario Baros González. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces en 1991, a fs. 11.705 N° 5.824, y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

Modificaciones

Primera Modificación

Los Estatutos de la Sociedad se modificaron por escritura pública con fecha 13 de junio de 1991, ante el Notario Público Titular de la Quinta Notaría de Santiago, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Primera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada en esa misma fecha. El extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del año 1991 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fs. 22.951 N° 11.522, y publicado en el Diario Oficial el día 7 de agosto de 1991.

Segunda Modificación

Una nueva modificación consta por escritura pública con fecha 8 de marzo de 1995, ante el Notario Público Titular de la Quinta Notaría de Santiago, don Patricio Raby Benavente. En la ocasión se redujo el acta de la Segunda Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 1 de marzo de 1995, cuyo extracto fue inscrito a fs. 5.499 N° 4.413 en el Registro de Comercio de Santiago del mismo año y se publicó en el Diario Oficial de fecha 14 de marzo de 1995.

Tercera Modificación

Tercera modificación consta de escritura pública con fecha 10 de abril de 2000, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Tercera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 5 de abril de 2000. El extracto fue inscrito a fs. 9.318 N° 7.432 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y publicado en el Diario Oficial de fecha 19 de abril de 2000. Posteriormente mediante escritura pública de fecha 16 de abril de 2003 otorgada ante el Notario Público de Santiago don Patricio Raby Benavente, el Gerente General de Puerto Ventanas S.A. en cumplimiento de lo dispuesto en el otrora artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas del Decreto, dejó constancia que el capital social se redujo de pleno derecho a la suma de cincuenta y un mil setecientos cincuenta y dos millones doscientos treinta mil ochocientos setenta y nueve pesos dividido en veinte millones ciento noventa y un mil novecientas ochenta y nueve acciones nominativas, de igual valor y sin valor nominal.

Cuarta Modificación

Una cuarta modificación consta de escritura pública con fecha 5 de mayo de 2003, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, ocasión en la que se redujo el acta de la Sexta Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 28 de abril de 2003, cuyo extracto se inscribió a fs. 14.010 N° 10.734 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y se publicó en el Diario Oficial de fecha 24 de mayo del año 2003.

Quinta Modificación

Otra modificación consta de escritura pública con fecha 8 de mayo de 2006, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Séptima Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 24 de abril de 2006. El extracto fue inscrito a fs. 18.426 N° 12.706 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y publicado en el Diario Oficial de fecha 16 de mayo de 2006.

Sexta Modificación

Una nueva modificación refleja un aumento de capital social en US\$ de 104.142.424. Lo anterior consta en escritura pública con fecha 6 de mayo de 2009, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Octava Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 22 de abril de 2009. El extracto fue inscrito a fs. 21.278 N° 14.530 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2009 y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de mayo de 2009.

Séptima Modificación

Una última modificación refleja una disminución de capital social a US\$ 87.548.736. Lo anterior consta en escritura pública con fecha 27 de diciembre de 2011, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Novena Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 12 de diciembre de 2011. El extracto fue inscrito a fs. 3152 N° 2151 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2012 y publicado en el Diario Oficial de fecha 11 de enero de 2012.

Derechos de Marca

La Sociedad tiene registrada la marca comercial PUERTO VENTANAS para las clases 16, 35, 36, 37, 38 y 39, tanto como marca de tipo denominativa como marca de tipo mixta.

Concesiones

La Sociedad cuenta con las concesiones de acuerdo a los Decretos Supremos N° 94, N° 166, N° 224, N° 619, N° 620, N° 621, N° 729 y N° 452.

INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

Relaciones comerciales

Puerto Ventanas S.A. mantiene diferentes tipos de relaciones comerciales con cada una de sus filiales, entre las cuales están

Agencia Marítima Aconcagua S.A., Transportes Fepasa Ltda., Ferrocarril del Pacífico S.A., Depósito de Graneles Ventanas S.A., Naviera Ventanas S.A., PACSA Agencia de Naves S.A. y PACSA Naviera S.A.

PROPIEDAD Y ACCIONES

Propiedad de la Empresa

Una compañía controlada por el Grupo Sigdo Koppers. Fundada en Santiago en 1991, Puerto Ventanas S.A. cuenta con una trayectoria de 25 años. En 2001 ingresó a la propiedad de la Compañía el grupo empresarial Sigdo Koppers S.A., por medio de SK Inversiones Portuarias S.A.

Principales Cambios de Propiedad

Durante el año 2016, no hubo cambios significativos en la propiedad de Puerto Ventanas S.A.

Capital Accionario

El capital de Puerto Ventanas S.A. está dividido en 1.202.879.835 acciones, sin valor nominal, que se encuentran suscritas y pagadas. La Sociedad, al 31 de diciembre de 2016, cuenta con 1.236 accionistas. El detalle de la nómina de los 12 principales accionistas se resume en la siguiente tabla:

PRINCIPALES ACCIONISTAS:

NOMBRE	RUT	ACCIONES	PARTICIPACIÓN
SK INVERSIONES PORTUARIAS S.A.	96.958.120-5	517.633.215	43,03%
INMOBILIARIA ESCORIAL LIMITADA	85.127.400-6	137.819.856	11,46%
SERVICIOS QUELENTARO S.A.	78.217.950-0	112.867.943	9,38%
SIGDO KOPPERS S.A.	99.598.300-1	83.939.223	6,98%
EUROAMERICA CORREDORES DE BOLSA S.A.	96.899.230-9	64.253.541	5,34%
INVERSIONES MARCHIGUE LTDA.	79.934.710-5	63.002.288	5,24%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	80.537.000-9	38.514.707	3,20%
BTG PACTUAL CHILE S.A. CORREDORES DE BOLSA	84.177.300-4	34.584.408	2,88%
CELFIN SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	33.338.057-9	32.320.957	2,69%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	96.571.220-8	17.101.224	1,42%
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSION	33.338.317-9	11.784.319	0,98%
CHILE FONDO DE INVERSION SMALL CAP	33.338.348-9	9.849.867	0,82%
Otros		79.208.287	6,58%
Total		1.202.879.835	100%

DIRECTORIO

Facultades y Responsabilidades

El Directorio representa judicial y extrajudicialmente a la Sociedad. Está investido de todas las facultades de administración y disposiciones que la ley, el reglamento o los estatutos no establezcan como privativas de la Junta de Accionistas, incluso de aquellas necesarias para la celebración de actos o contratos respecto de los cuales las leyes exigen poder especial.

Los miembros del Directorio se reúnen en sesiones ordinarias al menos una vez al mes y en sesiones extraordinarias cuando el Presidente, por iniciativa propia o a petición de uno o más Directores, lo estime necesario para tratar una determinada materia.

Le corresponde a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la elección o revocación de los miembros del Directorio, quienes duran tres años en sus funciones. En la elección del Directorio se dispone de un voto por acción que se posea o represente.

El Presidente del Directorio lo es también de la Sociedad y de la Junta General de Accionistas, tiene, además de las obligaciones y atribuciones que le señalen las disposiciones legales y los estatutos, las facultades que le confiera el Directorio.

Elección de Miembros del Directorio

Con fecha 19 de abril de 2016, vigésima quita Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, correspondió a la Junta, en cumplimiento de lo dispuesto en los artículos 31 y 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, proceder a la elección íntegra del Directorio de la Compañía, quienes ejercerán sus cargos por los próximos tres años de conformidad a la ley y los estatutos sociales.

En virtud de lo anterior, se eligió al nuevo Directorio de la Compañía, el cual quedó compuesto por las siguientes personas: Juan Eduardo Errázuriz Ossa, Óscar Guillermo Garretón Purcell, Georges Le-Blanc Donaldson (independiente), Luis Chadwick Vergara, Naoshi Matsumoto Takahashi, Fernando Izquierdo Menéndez y Juan Pablo Aboitiz Domínguez.

Con fecha 19 de abril de 2016, en sesión ordinaria de Directorio N° 290, conforme a lo dispuesto en el Artículo N° 50 bis de la ley N°18.046, sobre sociedades anónimas, correspondió designar a las personas que desempeñarán los cargos de Presidente y Vicepresidente del Directorio de la Compañía, eligiéndose por acuerdo unánime al señor Juan Eduardo Errázuriz Ossa como Presidente y al señor Óscar Guillermo Garretón Purcell como Vicepresidente. Además, se conformó el Comité de Directores integrado por los señores Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez.

Comité de Directores

Al Comité de Directores, integrado por los señores, Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez, le corresponde, entre otras funciones examinar los informes de Auditores Externos; examinar los Estados Financieros y Memoria Anual; proponer al Directorio los Auditores Externos y las Clasificadoras de Riesgo; examinar los antecedentes relativos de las operaciones con partes relacionadas, actos y contratos de la Sociedad y sus filiales; examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores; y realizar Informes de Gestión Interna, entre otras funciones.

Miembros del Directorio

Juan Eduardo Errázuriz Ossa	Oscar Guillermo Garretón Purcell	Georges Le-Blanc Donaldson	Luis Chadwick Vergara	Naoshi Matsumoto Takahashi	Fernando Izquierdo Menéndez	Juan Pablo Aboitiz Domínguez
Presidente	Vicepresidente	Director	Director	Director	Director	Director
Ingeniero Civil	Ingeniero Comercial	Ingeniero Comercial	Ingeniero Naval	Ingeniero Comercial	Ingeniero Comercial	Ingeniero Civil
Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile	Universidad de Chile	Escuela Naval	Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 4.108.103-1	Rut: 4.660.262-5	Rut: 2.694.749-9	Rut: 4.012.136-6	Rut: 3.805.153-9	Rut: 3.567.488-8	Rut: 7.510.347-6

Materias Revisadas por el Comité de Directores

En el período 2016, se analizaron y propusieron los siguientes puntos al Directorio de acuerdo a las atribuciones con que cuenta el Comité:

- Proponer a la empresa Deloitte Auditores y Consultores Limitada como auditores externos.
- Se sugirió mantener durante un nuevo período a las firmas clasificadoras de riesgo Feller Rate y Fitch Ratings.
- Se aprobó la política de Inversión y Financiamiento.
- Se aprobó la designación del Diario La Segunda, para realizar las publicaciones legales de la compañía.
- Estos acuerdos fueron aprobados por el Directorio ya que se ajustan a condiciones de equidad similares a las que prevalecen en el mercado.

Remuneraciones del Directorio

Las remuneraciones percibidas por el Directorio de Puerto Ventanas durante el año 2016 fueron las siguientes:

- Para el Presidente 120 UTM mensuales.
- Para el Vicepresidente 90 UTM mensuales.
- Para los señores Directores 60 UTM mensuales.
- Para los miembros del Comité 30 UTM mensuales.

El total de remuneraciones percibidas por el Directorio durante el año 2016 fue de MUS\$ 763, divididas en MUS\$ 488 por parte de Puerto Ventanas S.A. y MUS\$ 275 por Fepasa. Los Directores no recibieron remuneraciones adicionales a las citadas anteriormente. Por otra parte, el Directorio no presentó gastos en asesorías.

El Presupuesto Anual 2016 para el Comité de Directores fue de 1.080 UTM. Durante el período no se presentaron gastos en asesorías ni por otros conceptos.

Remuneraciones del Directorio

Nombre	PVSA		Comité PVSA		FEPASA		Notas	Total 2016	Total 2015
	2016 MUS\$	2015 MUS\$	2016 MUS\$	2015 MUS\$	2016 MUS\$	2015 MUS\$			
Juan Eduardo Errazuriz Ossa	97	96						97	96
Oscar Guillermo Garretón Purcell	69	72	12	24	93	76	(1)	174	172
Fernando Izquierdo Menéndez	52	48	13		28	25	(1)	93	73
Georges Le Blanc Donaldson	49	48	24	24			(1)	73	72
Naoshi Matsumoto Takahashi	49	48			7	25		56	73
Luis Chadwick Vergara	50	48	24	24			(1)	74	72
Juan Pablo Aboitiz Domínguez	49	48			28	25		77	73
Horario Pavéz García					42	38		42	38
Esteban Jadresic Marinovic					28	25		28	25
Cristian Sallaberry Ayerza					28	25		28	25
Naoshi Matsumoto Courdurier					21			21	
Total	415	408	73	72	275	239		763	719

(1) Miembros del Comité de Directores

El Directorio determina los incentivos de acuerdo al cumplimiento de las metas anuales y a la rentabilidad de los activos en el período.

REMUNERACIÓN DEL PERSONAL CLAVE DE GERENCIA	2016 MUS\$	2015 MUS\$
Beneficios a los empleados	691	514
Sueldos	2.166	1.847
Totales	2.857	2.361

Materias de Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

En materias de responsabilidad social, por segundo año consecutivo, hemos incorporado en este reporte información relativa a aspectos como género, nacionalidad, edad y antigüedad en el directorio, en la gerencia general y en toda la organización.

Directorio:

Distribución de Directores por Género

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	0	0%
Masculino	7	100,00%
Totales	7	100,00%

Distribución de Directores por Nacionalidad

Género	Dotación	Representatividad
Chilena	7	100,00%
Totales	7	100,00%

Número de Directores por Rango de Edad

Tramos	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 51 años	51 a 60 años	61 a 70 años	Más de 70 años	TOTALES
Dotación	0	0	0	1	0	6	7
Porcentajes	0,00%	0,00%	0,00%	14,29%	0,00%	85,71%	100

Número de Directores por Rango de Antigüedad

Tramos	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Más de 6 y menos de 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	TOTALES
Dotación	7	0	0	0	0	7
Porcentajes	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100%

(*) Dado que el Directorio está integrado solo por hombres, no se informa sobre la brecha salarial por género.

Ejecutivos:

Gerencias y Subgerencias:

Los siguientes datos se refieren a materias de género, nacionalidad, edad y antigüedad de los principales ejecutivos de Puerto Ventanas S.A.

Número de Ejecutivos por Género

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	1	14,29%
Masculino	6	85,71%
Totales	7	100,00%

Nota: Subgerente de personas (sólo Damas).

Número de Ejecutivos por Nacionalidad

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	7	100,00%
Totales	7	100,00%

Número de Ejecutivos por Rango de Edad

Tramos	< a 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	0	2	3	2	0	0	7
Porcentajes	0,00%	28,57%	42,86%	28,57%	0,00%	0,00%	100,00%

Número de Ejecutivos por Rango de Antigüedad

Tramos	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Menos de 6 y más de 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Gerentes y subgerentes	3	3	0	0	1	7
Porcentajes	42,86%	42,86%	0,00%	0,00%	14,29%	100,00%

Colaboradores Puerto Ventanas S.A.

Total Colaboradores

Gerentes y Ejecutivos Principales	Profesionales y Técnicos	Trabajadores y Operarios	Total
7	134	73	214

Distribución de Colaboradores por Género

(Profesionales, Técnicos, Trabajadores y Operarios)

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	12	5,80%
Masculino	195	94,20%
Totales	207	100%

Distribución de Colaboradores por Nacionalidad

(Profesionales, Técnicos, Trabajadores y Operarios)

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	207	100%
Totales	207	100%

Número de Colaboradores por Rango de Edad

(Profesionales, Técnicos, Trabajadores y Operarios)

Tramos	< a 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	TOTALES
Dotación	45	59	52	32	19	0	207
Porcentajes	21,74%	28,50%	25,12%	15,46%	9,18%	0%	100%

Número de Personas por Rango de Antigüedad

(Profesionales, Técnicos, Trabajadores y Operarios)

Tramos	< a 3 Años	Entre 3 y 6 años	> 6 años y < de 9 años	Entre 9 y 12 años	> a 12 años	TOTALES
Trabajadores	78	40	12	33	44	207
Porcentajes	37,68%	19,32%	5,80%	15,94%	21,26%	100%

Brecha Salarial por Género

Cargo	Brechas	Comentarios
Administrador de Muelle	-	Mismo Cargo
Administrativo (Compras)	-	Mismo Cargo
Analista Control de Gestión Junior	0,00	Sólo Damas
Asistente Social	0,00	Sólo Damas
Coordinadora de Medio Ambiente y Comunidades	0,00	Sólo Damas
Ejecutivo de Servicio a las Personas	0,00	Mismo Cargo
Encargada de Tesorería	0,00	Sólo Damas
Ingeniero de Medio Ambiente	0,00	Sólo Damas
Ingeniero Junior	0,00	Mismo Cargo
Secretaria	0,00	Sólo Damas
Sub Gerente de Personas	0,00	Sólo Damas

Notas:

Consideración 1: Se informan las brechas sólo en los cargos en los que hay presencia femenina.

Consideración 2: Se toma sólo sueldo bruto base.

Colaboradores AGMAC

Distribución de Colaboradores por Género

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	4	2,29%
Masculino	171	97,71%
Totales	175	100,00%

Distribución de Colaboradores por Nacionalidad

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	175	100%
Totales	175	100%

Número de Colaboradores por Rango de Edad

Tramos	< a 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	TOTALES
Dotación	60	34	27	41	10	3	175
Porcentajes	34,29%	19,43%	15,43%	23,43%	5,71%	1,71%	100%

Número de Personas por Rango de Antigüedad

Tramos	< a 3 Años	Entre 3 y 6 años	> 6 años y < de 9 años	Entre 9 y 12 años	> a 12 años	TOTALES
Dotación	175	0	0	0	0	175
Porcentajes	100%	0%	0%	0%	0%	100%

Brecha Salarial por Género

Cargo	Brechas	Comentarios
Auxiliar Calificado	0	No hay damas
Asistente de Muelle	0	No hay damas
Albañiles	0	No hay damas
Supervisor	0	No hay damas
Ingeniero Junior	0	No hay damas
Asistente Social	0	Solo damas
Asistente de Operaciones	0	Solo damas
Coordinador de Sistema de Gestión	0	No hay damas
Encargado de Remuneraciones	0	Solo damas
Prevencionista de Riesgos	0	No hay damas
Administrador General	0	No hay damas

Colaboradores FEPASA

Distribución de Colaboradores por Género

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	23	3,83%
Masculino	578	96,17%
Totales	601	100%

Distribución de Colaboradores por Nacionalidad

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	597	99,33%
Extranjera	4	0,67%
Totales	601	100%

Número de Colaboradores por Rango de Edad

Tramos	< a 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	TOTALES
Dotación	105	182	142	142	30	0	601
Porcentajes	14,47%	30,28%	23,63%	23,63%	4,99%	0%	100%

Número de Personas por Rango de Antigüedad

Tramos	< a 3 Años	Entre 3 y 6 años	> 6 años y < de 9 años	Entre 9 y 12 años	> a 12 años	TOTALES
Trabajadores	173	109	44	53	222	601
Porcentajes	28,79%	18,14%	7,32%	8,82%	36,94%	100%

Brecha Salarial por Género

Agrupación de Cargos	Brechas Salariales F / M
Administrativos	1,37
Encargados	1,34
Jefes	1,02
Mecánicos	N/C
Otros Operaciones	1,12
Tripulantes	N/C
Subgerentes	1,11
Gerentes	N/C
Empresa	0,94

Respecto a la proporción que representa el sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores, según datos al cierre de diciembre de 2016, incluyéndose el rol privado, cabe precisar que existen brechas salariales por género, solo en algunos cargos, dado que por el tipo de industria no existen muchas damas en cargos operativos ni de mantenimiento en FEPASA.

Se informan las brechas solo en los cargos en los que hay integrantes mujeres

POLÍTICA DE DIVIDENDOS Y DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

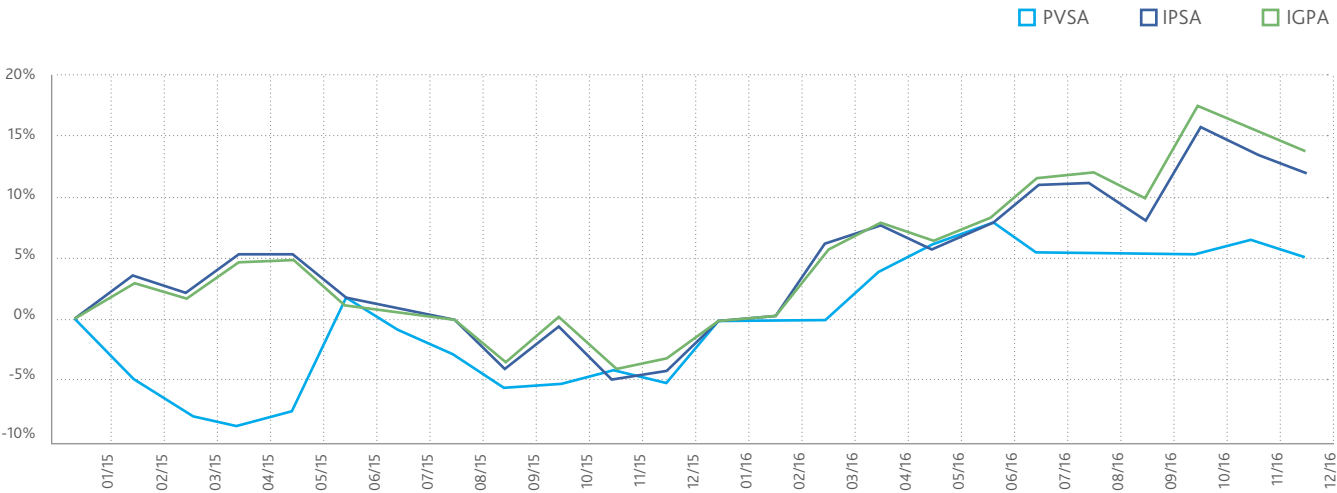
La compañía tiene como política repartir a los accionistas el 30% sobre las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio; sin embargo, el Directorio acordó distribuir durante el año 2016 el 80% de las utilidades de Puerto Ventanas S.A. más los dividendos recibidos de la filial Fepasa.

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Dividendo	Tipo	Fecha	Dividendo por acción pesos	Dividendo por acción dólar	Monto dividendo (en miles de pesos)	Monto dividendo (en miles de dólares)	Fecha cierre derecho div
Nº 57	Adicional	abr/11	1,10640	0,002405	1.330.862	2.893	29/04/2011
Nº 58	Provisorio	may/11	1,66790	0,003569	2.006.284	4.293	10/06/2011
Nº 59	Provisorio	ago/11	0,39153	0,000850	470.960	1.022	02/09/2011
Nº 60	Provisorio	nov/11	3,47648	0,006705	4.181.782	8.065	15/12/2011
Nº 61	Eventual	dic/11	7,29943	0,014078	8.780.332	16.934	15/12/2011
Nº 62	Adicional	may/12	0,98132	0,002030	1.180.487	2.441	30/04/2012
Nº 63	Provisorio	jun/12	1,55690	0,003103	1.872.995	3.733	08/06/2012
Nº 64	Provisorio	sept/12	0,97753	0,002032	1.175.735	2.444	06/09/2012
Nº 65	Provisorio	dic/12	0,87729	0,001827	1.055.436	2.198	06/12/2012
Nº 66	Adicional	may/13	2,14724	0,004545	2.582.829	5.467	04/05/2013
Nº 67	Provisorio	jun/13	1,94864	0,003858	2.344.123	4.641	07/06/2013
Nº 68	Provisorio	sept/13	1,54251	0,003038	1.855.282	3.654	10/09/2013
Nº 69	Provisorio	dic/13	2,11912	0,003983	2.549.004	4.791	12/12/2013
Nº 70	Adicional	may/14	17,83098	0,032340	2.144.853	3.890	13/05/2014
Nº 71	Provisorio	jun/14	2,38418	0,004308	2.867.878	5.182	13/06/2014
Nº 72	Provisorio	sept/14	2,08087	0,003522	2.503.034	4.237	11/09/2014
Nº 73	Provisorio	dic/14	2,20545	0,003591	2.652.889	4.320	19/12/2014
Nº 74	Adicional	may/15	2,52166	0,004214	3.033.251	5.069	15/05/2015
Nº 75	Provisorio	jun/15	3,49802	0,005520	4.207.703	6.640	09/06/2015
Nº 76	Provisorio	sept/15	2,43012	0,003550	2.923.138	4.270	14/09/2015
Nº 77	Provisorio	dic/15	2,48605	0,003494	2.990.420	4.203	15/12/2015
Nº 78	Definitivo	abr/16	2,58859	0,003902	3.113.759	4.694	30/04/2016
Nº 79	Provisorio	jun/16	2,71950	0,004010	3.271.234	4.824	10/06/2016
Nº 80	Provisorio	sept/16	1,96659	0,002971	2.365.576	3.574	09/09/2016
Nº 81	Provisorio	dic/16	2,19757	0,003384	2.643.412	4.071	13/12/2016

A partir de 2010 el valor a pagar en pesos del dividendo se determina según el tipo de cambio observado de la fecha de cierre del registro de accionistas con derecho a dividendo.

Variación Porcentual del Precio de la Acción y Comportamiento Comparado vs IPSA e IGPA



	ene. 2015	dic. 2015	ene. 2016	dic. 2016
PVSA	\$171	162	161	169
IPSA	\$3.837	3.680	3.706	4.151
IGPA	\$18.761	18.152	18.243	20.734

*Precios al cierre de cada mes

Trimestre	Precio Promedio Ponderado	Unidades Transadas	Total Transado (aprox.) MM\$
Trim 1 - 2015	164	34.843.314	5.528
Trim 2 - 2015	163	1.016.041	171
Trim 3 - 2015	166	1.023.005	170
Trim 1 - 2016	163	16.675.206	2.727
Trim 2 - 2016	107	636.415	102
Trim 3 - 2016	171	1.431.930	241
Trim 1 - 2016	170	2.079.050	353
Trim 1 - 2016	170	673.641	114

Empresas Filiales y Coligadas de Puerto Ventanas S.A.

Agencia Marítima Aconcagua S.A.	Deposito Aduanero Ventanas S.A	PACSA Agencia de Naves S.A. Valparaíso	PACSA Naviera S.A. Valparaíso	Naviera Ventanas S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Transportes FEPASA Ltda.
------------------------------------	-----------------------------------	--	----------------------------------	--------------------------	----------------------------------	-----------------------------

Datos Generales

Sociedad Anónima Cerrada RUT: 78.308.400-7 Domicilio: El Trovador 4253, Piso 2°, Santiago	Sociedad Anónima Cerrada RUT:96.785.380-1 Domicilio: El Trovador 4253, Piso 2°, Santiago	Sociedad Anónima Cerrada RUT:96.890.150-8 Domicilio: Prat N° 725, Piso 4°, Valparaíso	Sociedad Anónima Cerrada RUT:96.884.170-K Domicilio: Prat N° 725, Piso 4°, Valparaíso	Sociedad Anónima Cerrada RUT:96.938.130-3 Domicilio: Prat N° 725, Piso 4°, Valparaíso	Sociedad Anónima Abierta RUT:96.684.580-5 Domicilio: El Trovador 4253, Piso 2°, Santiago	Sociedad de Responsabilidad Limitada RUT: 76.115.573-3 Domicilio: El Trovador 4253, Piso 2°, Santiago
---	--	--	--	--	--	--

Objeto Social

Actuar como agente de empresas dedicadas al transporte marítimo y/o terrestres de cargas. Actuar en carga y descarga y otros servicios vinculados al transporte.	Instalación y explotación de recintos de depósito aduanero, recepción, almacenamiento y otros servicios complementarios.	Agencia de naves, estiba, destiba, carga, almacenaje, lanchaje, entrega de combustibles, servicios de remolcadores, y cualquier actividad relacionada con agenciamiento marítimo.	Compra, venta, importación, exportación, distribución y comercialización de toda clase de hidrocarburos, combustibles, asfaltos, aceites y sus componentes derivados.	Compra, venta, importación, exportación, distribución y comercialización de toda clase de hidrocarburos, combustibles, asfaltos, aceites y sus componentes derivados.	Establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares.	1. Prestación y explotación comercial de servicio de transporte de carga terrestre por medio de camiones o vehículos motorizados en general y servicios complementarios al transporte. 2. La realización de inversiones en toda clase de bienes, propios o ajenos, administración y explotación directa de sus activos en cualquier forma y la percepción de los frutos naturales o civiles que produzcan. 3. Las demás actividades que los socios determinen de común acuerdo y que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social.
--	--	---	---	---	--	---

Capital y Acciones

Capital Pagado : US\$931.000 Acciones Suscritas: 470 Acciones Pagadas: 470	Capital Pagado: US\$620.768 Acciones Suscritas: 200.000 Acciones Pagadas: 200.000	Capital Pagado: US\$225.775 Acciones Suscritas: 300.000 Acciones Pagadas: 300.000	Capital Pagado: US\$2.101.601 Acciones Suscritas: 2.500.000 Acciones Pagadas: 2.500.000	Capital Pagado: US\$214.336 Acciones Suscritas: 100.000 Acciones Pagadas: 100.000	Capital Pagado: US\$ 132.518.531 Acciones Suscritas: 4.713.485.125 Acciones Pagadas: 4.713.485.125	Capital de \$10.000.000.
---	--	--	--	--	---	-----------------------------

% de Participación

99,79%	99,00%	99,99%	99,99%	99,99%	51,82%	Ferrocarril del Pacífico S.A. 51,8128% Inversiones Pacsa Ltda 0,01%
--------	--------	--------	--------	--------	--------	--

Agencia Marítima Aconcagua S.A.	Deposito Aduanero Ventanas S.A	PACSA Agencia de Naves S.A. Valparaíso	PACSA Naviera S.A. Valparaíso	Naviera Ventanas S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Transportes FEPASA Ltda.
Presidente						
Jorge Oyarce Santibañez (3)	Jorge Oyarce Santibañez (3)	(4)	Jorge Oyarce Santibañez (3)	Jorge Oyarce Santibañez (3)	Óscar Guillermo Garretón Purcell (1)	David Fernandez Larraguibel
Directorio Vicepresidente						
Jorge Concha Mosqueira (5)	Jorge Concha Mosqueira (5)	Jorge Concha Mosqueira (5)	Jorge Concha Mosqueira (5)	Jorge Concha Mosqueira (5)	Horacio Pavéz García	Humberto Serrano Santelices - Pablo Eguiguren Tagle
Directores						
Jorge Oyarce Santibañez (3) Jorge Concha Mosqueira (5) Rodrigo Pulgar Villalobos (6)	Jorge Oyarce Santibañez (3) Jorge Concha Mosqueira (5) Rodrigo Pulgar Villalobos (6)	Jorge Oyarce Santibañez (3) Jorge Concha Mosqueira (5) (7)	Jorge Oyarce Santibañez (3) Jorge Concha Mosqueira (5) (7)	Jorge Oyarce Santibañez (3) Jorge Concha Mosqueira (5) (7)	Naoshi Matsumoto Takahashi (2) Juan Pablo Aboitiz Domínguez (2) Cristián Sallaberry Ayerza Fernando Izquierdo Menéndez (2) Esteban Jadresic Marinovic"	Humberto Serrano Santelices Pablo Eguiguren Tagle
Gerente General						
Rodrigo Pulgar Villalobos (6)	Rodrigo Pulgar Villalobos (6)	Jorge Oyarce Santibañez (3)	(4)	(4)	David Fernandez Larraguibel	Marcelo Ayerdi Miranda

(1) Vicepresidente de Puerto Ventanas S.A.

(2) Director de Puerto Ventanas S.A.

(3) Gerente General de Puerto Ventanas S.A.

(4) Juan Carlos Massao Renuncio al cargo

(5) Gerente de Administración y Finanzas de Puerto Ventanas S.A.

(6) Gerente de Operaciones

(7) Vacante hasta próxima junta de Accionistas

Nota:

Los Directores y los Ejecutivos de estas empresas filiales o coligadas no reciben remuneración alguna por cumplir con estas funciones, excepto quienes trabajan en Ferrocarril del Pacífico S.A.

8.2

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS





MEMORIA ANUAL

2016

ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS



Deloitte
Auditores y Consultores Limitada
Rosario Norte 407
Rut: 80.276.200-3
Las Condes, Santiago
Chile
Fono: (56) 227 297 000
Fax: (56) 223 749 177
deloittechile@deloitte.com
www.deloitte.cl

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Puerto Ventanas S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Puerto Ventanas S.A. y afiliadas, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl/acercade la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Puerto Ventanas S.A. y afiliadas al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

The Deloitte logo is written in a stylized, cursive script.

Santiago, Chile
Marzo 1, 2017

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Patricia Zuanic', is written over the printed name and ID number.

Patricia Zuanic
Rut 9.563.048-0

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015
(En miles de dólares - MUS\$)

ACTIVOS	Notas	31.12.2016	31.12.2015
	Nº	MUS\$	MUS\$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	21.884	9.234
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	5 y 8	30.191	23.802
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	9	585	580
Inventarios corriente	10	2.913	1.915
Activos por impuestos corrientes, corrientes	11	496	202
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		56.069	35.733
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		-	-
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		56.069	35.733
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	293	429
Propiedades, plantas y equipos	15	227.297	185.245
Activos por impuestos diferidos	16	16.529	13.890
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES		244.119	199.564
TOTAL DE ACTIVOS		300.188	235.297

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	Notas	31.12.2016	31.12.2015
	Nº	MUS\$	MUS\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros corrientes	12-17	10.896	15.886
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	17.738	12.430
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	9	301	85
Otras provisiones a corto plazo	20	1	1
Pasivos por impuestos, corrientes	33	31	487
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	20	2.298	2.346
Otros pasivos no financieros corrientes	32	73	652
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		31.338	31.887
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	-
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		31.338	31.887
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros no corrientes	12-17	95.794	36.811
Pasivo por impuestos diferidos	16	14.677	17.479
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	20-21	366	301
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		110.837	54.591
TOTAL PASIVOS		142.175	86.478
PATRIMONIO			
Capital emitido	22	87.549	87.549
Ganancias acumuladas		33.769	31.473
Prima de emisión		1.385	1.385
Otras reservas	22	(12.569)	(17.327)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		110.134	103.080
Participaciones no controladoras		47.879	45.739
PATRIMONIO TOTAL		158.013	148.819
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		300.188	235.297

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Estados consolidados de resultados integrales por los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015
(En miles de dólares - MUS\$)

	Notas N°	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	23-24	132.398	131.832
Costo de ventas	24	(92.127)	(83.398)
Ganancia bruta		40.271	48.434
Otros ingresos		418	4
Gasto de administración	24	(16.488)	(14.481)
Otros gastos, por función		(80)	(480)
Otras ganancias (pérdidas)	25	(290)	280
Ganancias (pérdidas) de actividades operaciones		23.831	33.757
Ingresos financieros	26	197	201
Costos financieros	27	(1.917)	(1.897)
Diferencias de cambio		358	104
Resultado por unidades de reajuste		24	(155)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		22.493	32.010
Gasto por impuestos a las ganancias	16	(3.283)	(4.980)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		19.210	27.030
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA)		19.210	27.030
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		19.457	24.895
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		(247)	2.135
GANANCIA (PÉRDIDA)		19.210	27.030
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,0160	0,0225
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA		0,0160	0,0225
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,0160	0,0225
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN		0,0160	0,0225
Estado del resultado integral			
Ganancia (pérdida) del año		19.210	27.030
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos			
Diferencia de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		7.557	(16.138)
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		7.557	(16.138)
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		-	-
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		7.557	(16.138)
Otro resultado integral		7.557	(16.138)
Resultado integral total		26.767	10.892
Resultado integral atribuible a			
Resultados integral atribuible a los propietarios de la controladora		24.223	16.598
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		2.544	(5.706)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		26.767	10.892

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Estados de cambios en el patrimonio neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015
(En miles de dólares - mus\$)

	Nota	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio 01/01/2016	22	87.549	1.385	(17.173)	-	(154)	(17.327)	31.473	103.080	45.739	148.819
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado		87.549	1.385	(17.173)	-	(154)	(17.327)	31.473	103.080	45.739	148.819
Cambios en patrimonio											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	-	19.457	19.457	(247)	19.210
Otro resultado integral		-	-	4.766	-	-	4.766	-	4.766	2.791	7.557
Resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	24.223	2.544	26.767
Emisión de patrimonio											
Dividendos	22	-	-	-	-	-	-	(17.161)	(17.161)	(412)	(17.573)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		-	-	-	-	(8)	(8)	-	(8)	8	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	4.766	-	(8)	4.758	2.296	7.054	2.140	9.194
Patrimonio al final del ejercicio 31/12/2016		87.549	1.385	(12.407)	-	(162)	(12.569)	33.769	110.134	47.879	158.013

	Nota	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio 01/01/2015	22	87.549	1.385	(8.876)	-	(154)	(9.030)	26.760	106.664	52.498	159.162
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado		87.549	1.385	(8.876)	-	(154)	(9.030)	26.760	106.664	52.498	159.162
Cambios en patrimonio											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	-	24.895	24.895	2.135	27.030
Otro resultado integral		-	-	(8.297)	-	-	(8.297)	-	(8.297)	(7.841)	(16.138)
Resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	16.598	(5.706)	10.892
Emisión de patrimonio											
Dividendos	22	-	-	-	-	-	-	(20.182)	(20.182)	(1.053)	(21.235)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	(8.297)	-	-	(8.297)	4.713	(3.584)	(6.759)	(10.343)
Patrimonio al final del ejercicio 31/12/2015		87.549	1.385	(17.173)	-	(154)	(17.327)	31.473	103.080	45.739	148.819

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Estados consolidados de flujos de efectivo directo por los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015
(En miles de dólares - MUS\$)

Notas Nº	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	MUS\$	MUS\$
Estado de flujos de efectivo		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	163.551	161.562
Otros cobros por actividades de operación	903	2.501
Clases de pagos		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(92.586)	(84.789)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(26.649)	(24.301)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas	(2.839)	(1.291)
Otros pagos por actividades de operación	(4.973)	(7.868)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	37.407	45.814
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación	(1.943)	(1.198)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	26 197	201
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de operación	(6.994)	(7.135)
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de operación	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	28.667	37.682
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión	17 681	83
Compras de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión	15 (46.054)	(20.795)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(45.373)	(20.712)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos, clasificados como actividades de financiación		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	43.000	35.037
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	9.037	7.322
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	(3.600)	(37.694)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero, clasificados como actividades de financiación	(1.263)	(1.091)
Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación	(18.045)	(21.297)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	29.129	(17.723)
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	12.423	(753)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	227	(572)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo	12.650	(1.325)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del período	7 9.234	10.559
Efectivo y equivalentes al efectivo	7 21.884	9.234

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MEMORIA ANUAL

2016

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

PUERTO VENTANAS S.A. Y SUBSIDIARIAS

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 de diciembre de 2016 y 2015.
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

1. INFORMACION FINANCIERA

Puerto Ventanas S.A. (la Sociedad), RUT 96.602.640-5, es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 25 de abril de 1991 y se encuentra inscrita a partir del 2 de octubre de 1991 en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N°0392 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha Superintendencia. Además, Puerto Ventanas S.A. es la matriz del grupo de empresas que se refieren los presentes estados financieros consolidados. Su sociedad matriz y controladora es Sigdo Koppers S.A.

Puerto Ventanas S.A., tiene su domicilio y oficina central en El Trovador 4253 piso 2, Las Condes.

La Sociedad consolidada cuenta al 31 de diciembre de 2016 y 2015, con 989 y 909 empleados, respectivamente.

La filial Ferrocarril del Pacífico S.A., es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de junio de 1994 en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N°476 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha Superintendencia.

2. DESCRIPCION DEL NEGOCIO

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el cual consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el consiguiente almacenamiento de la carga en caso de requerirse. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con sus clientes, manteniendo así una participación de mercado estable.

La operación de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. está conformada básicamente por el negocio de transporte ferroviario. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con los clientes. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro - sur de Chile, desde La Calera hasta Puerto Montt.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Ltda., está conformada primordialmente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile, lo que significa oportunidades de desarrollo logístico en esa zona, impulsado principalmente por las inversiones en minería.

La operación del resto de las filiales está conformada como apoyo al negocio portuario efectuado por la matriz Puerto Ventanas S.A.

3. BASE DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a. Declaración de cumplimiento.

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, se presentan en miles de dólares estadounidenses y se han preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Puerto Ventanas S.A. y sus Filiales. Los Estados Financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2016 han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y aprobados por su Directorio en sesión celebrada con fecha 01 de marzo de 2017.

En la preparación del estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016 y 2015, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que serán aplicadas y los hechos y circunstancias actuales, los cuales pueden estar sujetos a cambios. Por ejemplo, modificaciones a las normas o interpretaciones adicionales que pueden ser emitidas por el International Accounting Standard Board (IASB) y pueden cambiar la normativa vigente.

b. Estimaciones contables

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo Puerto Ventanas, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La hipótesis empleada por la compañía para medir los activos por impuestos diferidos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de montos inciertos o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

c. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. al 31 de diciembre de 2016, han sido preparados de acuerdo a las

Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

El estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015 y los estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, fueron originalmente preparados de acuerdo a instrucciones y normas emitidas por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile (SVS), las cuales se componen de las NIIF, más instrucciones específicas dictadas por la SVS. Estas instrucciones se relacionan directamente con el Oficio Circular N° 856, emitido por la SVS el 17 de octubre de 2014, y que instruyó a las entidades fiscalizadas registrar directamente en patrimonio las variaciones en activos y pasivos por concepto de impuestos diferidos, que surgieran como resultado directo del incremento en la tasa de impuestos de primera categoría introducido en Chile por la Ley 20.780. Esta instrucción difiere de lo establecido por las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que requieren que dicho efecto sea registrado contra resultados del ejercicio.

En la re-adopción de las NIIF al 1 de enero de 2016, la Sociedad ha aplicado estas normas como si nunca hubiera dejado de aplicarlas, de acuerdo a la opción establecida en el párrafo 4A de la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera". Esta re-adopción de las NIIF no implicó realizar ajustes al estado de situación financiera consolidado al 31 de diciembre de 2015 y estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo, originalmente emitidos.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada ejercicio, como se explica en los criterios contables más adelante. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad y sus filiales tienen en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable a efectos de valoración y / o revelación de los estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones relacionadas con las operaciones de leasing que están dentro del alcance de la NIC 17, y las mediciones que tiene algunas similitudes con el valor de mercado, pero que no son su valor razonable, tales como el valor neto realizable de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Además, a efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

a. Presentación de estados financieros.

Estado consolidado de situación financiera

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales han determinado como formato de presentación de su estado consolidado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.

Estado consolidado integral de resultados

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales han optado por presentar su estado consolidado de resultados clasificados por función.

Estado consolidado de flujo de efectivo

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales presentan su estado consolidado de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.

b. Período contable.

Los presentes estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. y filiales comprenden el estado consolidado de situación financiera por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y 2015 y estado de cambio en el patrimonio y los estados consolidados de resultados integrales y de flujo de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

c. Base de consolidación.

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. ("la Sociedad") y sus filiales ("el Grupo" en su conjunto) lo cual incluye los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2016 y al 31 de diciembre de 2015, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2016 y 2015.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio de las sociedades filiales consolidadas se presenta en el rubro "Patrimonio neto; participaciones no controladas" en el estado de situación financiera.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Sociedad y las entidades (incluyendo las entidades estructuradas) controladas por la Sociedad (sus filiales). El control se obtiene cuando la Sociedad:

- Tiene el poder sobre la participada
- Está expuesto, o tiene los derechos a los retornos variables procedentes de su participación en la entidad, y
- Tiene la capacidad de usar su poder para afectar a sus ganancias

La Entidad reevaluará si controla la participada, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno o más de los tres elementos del control mencionados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos de voto en una coligada, tendrá poder sobre la coligada cuando tales derechos a voto son suficientes para proporcionarle, en el sentido práctico, la habilidad para dirigir las actividades relevantes de la coligada unilateralmente. La Sociedad considera todos los factores y circunstancias relevantes en su evaluación para determinar si los derechos a voto de la Sociedad en la coligada son suficientes para proporcionarle poder, incluyendo:

- El tamaño de la participación de los derechos de voto en relación con el tamaño y la dispersión de las participaciones de los otros tenedores de voto de la Sociedad;

- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Sociedad, a otros tenedores de voto o de terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la empresa tiene, o no tiene la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben hacerse, incluyendo los patrones de voto en las juntas de accionistas anteriores.

La consolidación de una filial comienza cuando la empresa tiene el control sobre la filial y cesa cuando la empresa pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en el estado consolidado de resultados integrales y otro resultado integral desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la compañía deja de controlar a la subsidiaria.

El resultado de las filiales se atribuye a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras. El resultado integral total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y a las participaciones no controladoras aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por otros miembros del Grupo.

Todos los activos, pasivos, ingresos y gastos intercompañías son eliminados en su totalidad en la consolidación.

Composición del grupo consolidado

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas:

Rut	Sociedad	Relación	País	Moneda	Porcentaje de Participación					
					31.12.2016			31.12.2015		
					Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
96938130-3	Naviera Ventanas S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,9900%	0,0100%	100,0000%	99,9900%	0,0100%	100,0000%
96890150-8	Pasca Agencia de Naves S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,9967%	0,0033%	100,0000%	99,9967%	0,0033%	100,0000%
96785380-1	Deposito Aduanero Ventanas S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,0000%	1,0000%	100,0000%	99,0000%	1,0000%	100,0000%
78308400-7	Agencia Maritima Aconcagua S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	98,8889%	0,0000%	98,8889%	98,8889%	0,0000%	98,8889%
96884170-k	Pasca Naviera S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	0,0000%	100,0000%	100,0000%	0,0000%	100,0000%	100,0000%
76115573-3	Transportes Fepasa Limitada	Filial	Chile	Pesos Chilenos	0,0000%	51,8128%	51,8128%	0,0000%	51,8128%	51,8128%
96684580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Filial	Chile	Pesos Chilenos	51,8180%	0,0000%	51,8180%	51,8180%	0,0000%	51,8180%

d. Moneda.

La moneda funcional para Puerto Ventanas S.A. y filiales se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas por la reconversión se incluirán en las utilidades o pérdidas netas del ejercicio dentro de otras partidas financieras, con la excepción de la diferencia de cambios en créditos en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera. Estas son llevadas directamente al patrimonio hasta la venta o enajenación de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas.

La moneda funcional y de presentación de Puerto Ventanas S.A. y de las filiales es el dólar estadounidense, a excepción de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial Transportes Fepasa Limitada, cuya moneda funcional es el peso chileno. En la consolidación, las partidas del estado de resultados correspondiente a entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convertirán a esta última moneda a las tasas de cambio promedio mensuales. Las partidas del balance general se convertirán a las tasas de cambio de cierre. Las diferencias de cambio por la conversión de los activos netos de dichas entidades se llevarán a patrimonio y se registrarán en una reserva de conversión separada.

e. Bases de conversión.

Los activos y pasivos en unidades de fomento y en pesos chilenos, son traducidos a dólares estadounidenses a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo al siguiente detalle:

Moneda	31.12.2016	31.12.2015
	US\$	US\$
Unidad de Fomento (UF)	39,3565	36,0850
Pesos Chilenos	0,00149	0,00141

La diferencia de cambio y reajustes se cargan o abonan a resultado, según corresponda, de acuerdo a NIC 21, excepto por la conversión de los estados financieros de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., que se registra en otras reservas, dentro del patrimonio.

f. Propiedad, planta y equipo.

Los bienes de Propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes del activo fijo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Los bienes del activo fijo, han sido valorizados a dólar histórico, de acuerdo al tipo de cambio de la fecha de adquisición, con excepción de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial Transportes Fepasa Limitada, cuyos activos se presentan al costo de adquisición en pesos chilenos y convertidos al dólar de cierre de ambos periodos.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro del activo fijo como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se analizará la política y criterios contables que les aplique.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo y abono a resultado del ejercicio.

g. Depreciación.

Los elementos de propiedades, planta y equipo, se deprecian siguiendo el método lineal o método de unidades de kilómetros para el caso de las locomotoras y carros, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos.

El activo fijo se deprecia linealmente durante su vida útil económica. Las vidas útiles de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles determinadas inicialmente.

A continuación, se presentan los principales elementos de propiedad, planta y equipo y sus periodos de vida útil:

Detalle	Vida útil		
Construcciones y Obras de Infraestructura	4	-	60
Maquinarias y Equipos	3	-	50
Muebles y Equipos	3	-	20
Vehículos	7	-	7
Otros	6	-	6

En el caso de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., las depreciaciones se han calculado sobre la base del método de unidades de kilómetros recorridos por cada carro, y en el caso de las locomotoras sobre la base del método de horas de funcionamiento continuo de acuerdo a un estudio técnico que definió por cada bien los años de vida útil de tales activos, y una cantidad de kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo. El cambio de método de depreciación a lo señalado anteriormente generó durante el año 2016 un mayor cargo a resultado por concepto de depreciación de aproximadamente MUS\$67 mensuales.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de leasing financiero se deprecian durante el periodo que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinados inicialmente.

El Grupo Puerto Ventanas evalúa, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, plantas y equipos. Cualquier reverso de la pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos revaluados y en resultado para aquellos activos registrados al costo.

h. Costos de financiamiento.

En los activos fijos de la Sociedad y filiales, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo a la norma internacional de contabilidad N°23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés asociada a los créditos.

i. Activos intangibles distintos de plusvalía.

Los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. El costo de los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos en combinaciones de negocios es su valor justo a la fecha de adquisición. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles distintos de plusvalía son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las vidas útiles de los activos intangibles distintos de plusvalía son clasificadas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles distintos de plusvalía con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los activos intangibles distintos de plusvalía con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible distinto de plusvalía puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible distintos de plusvalía con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, como corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles distintos de plusvalía con vidas finitas es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos, consistente con la función del activo intangible distintos de plusvalía. El deterioro de activos intangibles

distintos de plusvalía con vidas útiles indefinidas es probado anualmente o individualmente o, a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos. Un activo intangible que surge de gastos de desarrollo de un proyecto individual es reconocido solamente cuando Puerto Ventanas S.A. y filiales puede demostrar la factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o para la venta, su intención de completarlo y su habilidad de usar o vender el activo, como el activo generará futuros beneficios económicos, la disponibilidad de recursos para completar el activo y la habilidad de medir el gasto durante el desarrollo confiablemente.

j. Deterioro de activos no financieros.

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus filiales evalúan si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que son claramente independiente de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor tiempo del dinero y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiples de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente reevaluadas donde la reevaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier reevaluación anterior.

Para activos no financieros, se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, el Grupo Puerto Ventanas estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el

valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto reevaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de reevaluación. Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con menor valor, no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

(i) Activos intangibles de vida útil indefinida

El deterioro de los activos intangibles con vida útil indefinida, anualmente se realiza prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo "UGE".

(ii) Inversiones en sociedades

Luego de la aplicación del valor patrimonial, el Grupo determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión del Grupo en sus asociadas. El Grupo determina a cada fecha del balance general si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado de resultados.

k. Inversiones y otros activos financieros.

Los activos financieros dentro del alcance de la NIC 39 son clasificados como activos financieros a valor justo a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y activos financieros disponibles para la venta, según corresponda. Cuando los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente, son medidos a su valor justo más (en el caso de inversiones no a valor justo a través de resultados), costos de transacción directamente atribuibles.

La Sociedad y sus filiales consideran si un contrato contiene un derivado implícito cuando la entidad primero se convierte en una parte de tal. Los derivados implícitos son separados del contrato principal que no es medido a valor justo a través de resultado cuando el análisis muestra que las características económicas y los riesgos de los derivados implícitos no están estrechamente relacionados con el contrato principal.

(i) Método de tasa de interés efectiva - El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero. Todos los pasivos bancarios y obligaciones financieras de Puerto Ventanas y filiales de largo plazo, se encuentran registrados bajo este método.

La Sociedad y sus filiales determinan la clasificación de sus activos financieros luego del reconocimiento inicial y, cuando es permitido y apropiado, reevalúa esta designación a fines de cada ejercicio financiero. Todas las compras y ventas regulares de activos financieros son reconocidas en la fecha de venta que es la fecha en la cual el Grupo se compromete a comprar el activo. Las compras y ventas de manera regular son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del período generalmente establecido por regulación o convención del mercado. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

(ii) Activos financieros a valor justo a través de resultado - Los activos a valor justo a través de resultados incluyen activos financieros mantenidos para la venta y activos financieros designados en el reconocimiento inicial como a valor justo a través de resultados.

Los activos financieros son clasificados como mantenidos para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.

Los derivados, incluyendo derivados implícitos separados, también son clasificados como mantenidos para comercialización a menos que sean designados como instrumentos de cobertura efectivos o como contratos de garantía financiera. Las utilidades o pérdidas por instrumentos mantenidos para su venta son reconocidas en resultados.

Cuando un contrato contiene uno o más derivados implícitos, el contrato híbrido completo puede ser designado como un activo financiero a valor justo a través de resultado excepto cuando el derivado implícito no modifica significativamente los flujos de efectivo o es claro que la separación del derivado implícito está prohibida.

(iii) Préstamos y cuentas por cobrar - Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimiento superior a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera consolidado, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

(iv) Deterioro de activos financieros - Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados. En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de

los flujos futuros de caja estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que, a la fecha de presentación de los estados financieros, la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

l. Existencias.

El combustible destinado a la operación de transporte, durmientes repuestos y materiales varios están valorizados a su costo promedio de compra de los últimos tres meses. El valor de estas existencias no excede el costo de realización.

m. Pasivos financieros.

(i) Clasificación como deuda o patrimonio - Los instrumentos de deuda o patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

(ii) Instrumentos de patrimonio - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por Puerto Ventanas S.A. se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones de serie única.

(iii) Pasivos financieros - Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

(a) Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

(b) Otros pasivos financieros - Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo

asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida. Las obligaciones por colocación de bonos se presentan a valor neto, es decir, rebajando al valor par de los bonos suscritos los descuentos y gastos asociados a su colocación.

n. Instrumentos financieros derivados.

El Grupo usa instrumentos financieros derivados tales como contratos forward de moneda para cubrir sus riesgos asociados al tipo de cambio. Tales instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a valor justo en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son posteriormente remediados a valor justo. Los derivados son registrados como activos cuando el valor justo es positivo y como pasivos cuando el valor justo es negativo.

Los cambios en el valor razonable de estos derivados, se registran directamente en resultados, salvo en el caso que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y se cumplan las condiciones establecidas por las NIIF para aplicar contabilidad de cobertura:

- Cobertura del valor razonable: La ganancia o pérdida que resulte de la valorización del instrumento de cobertura debe ser reconocida inmediatamente en cuentas de resultados, al igual que el cambio en el valor justo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, neteando los efectos en el mismo rubro del estado de resultados.
- Coberturas de flujos de efectivo: los cambios en el valor razonable del derivado se registran, en la parte que dichas coberturas son efectivas, en una reserva del patrimonio neto denominada "cobertura de flujo de caja". La pérdida o ganancia acumulada en dicho rubro se traspasa al estado de resultados en la medida que la partida cubierta tiene impacto en el estado de resultados por el riesgo cubierto, neteando dicho efecto en el mismo rubro del estado de resultados.

Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en el estado de resultados.

La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en resultados. A la fecha, la Sociedad ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados, se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.

- En el caso de los derivados no negociables en mercados organizados, el Grupo utiliza para su valoración el descuento de los flujos de caja esperados y modelos de valorización de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado, tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio.

En consideración a los procedimientos antes descritos, el Grupo clasifica los instrumentos financieros en las siguientes Jerarquías:

Entradas de Nivel 1 – son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 – son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Entradas de Nivel 3 – son datos no observables para el activo o pasivo.

o. Estado de flujos de efectivo.

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiéndose por estos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de la operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiamiento: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

p. Provisiones.

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad cuyo importe y momento de cancelación se registran como provisiones por el importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son re-estimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

(i) Beneficios al personal

Puerto Ventanas S.A. constituyó una provisión de indemnización por años de servicio, la cual está pactada contractualmente con su personal, calculada en base al método del valor actuarial, según lo requerido por la NIC 19 "Beneficios de los Empleados".

La obligación de indemnización por años de servicio es calculada de acuerdo a valorizaciones realizadas por un actuario independiente, utilizando el método de unidad de crédito proyectada, las cuales se actualizan en forma periódica. La obligación reconocida en el balance general representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio. Las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

Los costos asociados a los beneficios de personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados en el período que corresponde.

La administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Dicha expectativa al igual que los supuestos son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento de 5,5% anual, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del período se presenta en el rubro Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El costo por beneficios definidos derivados de los contratos suscritos por la Sociedad con sus trabajadores es categorizado como sigue:

- Costo por servicios (incluye costo por servicios del año actual, costo por servicios pasados y pérdidas y/o ganancias que surgen de la liquidación o reducción del plan de beneficios;
- Interés neto, gasto o ingreso y,
- Remedaciones actuariales

(ii) Bonos y vacaciones del personal

La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo por concepto de bonos y vacaciones del personal sobre base devengada.

q. Arrendamientos financieros.

La política de la Sociedad es registrar este tipo de operación cuando el arrendador transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo al arrendatario. La propiedad del activo, en su caso, puede o no ser transferida. Cuando

la Sociedad actúa como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el costo de los activos arrendados se presenta en el estado de situación financiera, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o la suma de los valores actuales de las cantidades a pagar al arrendador más, en su caso, el precio de ejercicio de la opción de compra. Estos activos se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de las propiedades, planta y equipo de uso propio o en el plazo del arrendamiento, cuando éste sea más corto.

r. Ingresos de explotación (reconocimiento de ingresos).

Los ingresos por servicios son reconocidos por Puerto Ventanas S.A. y filiales cuando los servicios efectivamente fueron prestados y pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos son valuados al valor justo de la contrapartida recibida o por recibir.

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

Los dividendos son reconocidos cuando el derecho del grupo de recibir el pago queda establecido.

s. Impuesto a la renta y diferidos.

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo a las normas tributarias vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el período en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados consolidada o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

t. Información por segmentos.

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves del Grupo, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

u. Ganancias por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período. Puerto Ventanas S.A. y filiales no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

v. Dividendos.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

w. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe una diferencia relevante con su valor razonable.

x. Compensación de saldos y transacciones.

Como norma general en los estados financieros no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y ésta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de norma legal, contemplan la posibilidad de compensación, son aquellos en los que se tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y procede al pago del pasivo de forma simultánea.

y. Estimación de deudores incobrables.

La sociedad provisiona con cargo a los resultados, las cuentas por cobrar de dudosa recuperabilidad, de acuerdo a un análisis individual de cada cliente, con excepción de la filial Fepasa, que ha provisionado el 100% de las partidas vencidas con más de 180 días.

z. Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF).

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 14, Diferimiento de Cuentas Regulatorias	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
Contabilización de las adquisiciones por participaciones en operaciones conjuntas (enmiendas a NIIF 11)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Aclaración de los métodos aceptables de Depreciación y Amortización (enmiendas a la NIC 16 y NIC 38)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Agricultura: Plantas productivas (enmiendas a la NIC 16 y NIC 41)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Método de la participación en los estados financieros separados (enmiendas a la NIC 27)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 1)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Entidades de Inversión: Aplicación de la excepción de Consolidación (enmiendas a NIIF 10, NIIF 12 y NIC 28)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016
Mejoras Anuales Ciclo 2012 – 2014 mejoras a cuatro NIIF	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2016

Las normas, nuevas o revisadas vigentes, no han tenido efectos significativos en la posición financiera, resultados de las operaciones y/o flujos de caja consolidados, no obstante, resultaron en ciertas revelaciones en los estados financieros consolidados

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 16, Arrendamientos	Periodos Anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019
Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 7)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Aclaración a la NIIF 15 "Ingresos procedentes de contratos con clientes"	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Aplicación NIIF 9 "Instrumentos Financieros" con NIIF 4 "Contratos de Seguros" (Enmienda a NIIF 4)	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, y sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha.
Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC 40)	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 12 y NIC 28)	Las enmiendas a NIIF 1 y NIC 28 son efectivas para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018. La enmienda a la NIIF 12 para periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración anticipada	Periodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018

La Administración está evaluando los efectos que estos cambios contables futuros significarán en la posición financiera, resultados de sus operaciones, flujos de caja y revelaciones adicionales correspondientes, considerando preliminarmente que no serán significativas no obstante puedan requerir revelaciones adicionales.

5. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICION DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por Puerto Ventanas S.A.

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso:

i. Riesgo de mercado

Debido a la naturaleza de sus operaciones, la Sociedad está expuesta a riesgos de mercado, tales como:

a) Riesgo de tipo de cambio.

La moneda funcional y presentación de Puerto Ventanas S.A. y de la mayoría de sus filiales es el dólar estadounidense y las tarifas son fijadas en dicha moneda, a pesar de que actualmente Puerto Ventanas S.A. recibe el pago de sus clientes en moneda peso. La Sociedad cuenta además con partidas de balance en pesos chilenos incluyendo la caja (disponible y valores negociables) para el pago de cuentas por pagar de corto plazo.

Por lo anterior, en el mes de marzo de 2010 el directorio aprobó una estrategia para cubrir las posiciones de activos y pasivos distintas a la moneda funcional mediante la contratación periódica de un forward de compra de dólares.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad del resultado proyectado a diciembre de 2017 ante variaciones en las tasas de cambio. Estas variaciones son consideradas razonablemente posibles basados en condiciones de mercado actuales.

Variación Porcentual	SENSIBILIZACIÓN TIPO DE CAMBIO	
	-5%	5%
Efecto en resultado 2017 en MUS\$	(440)	398

b) Riesgo de tasa de interés.

Los créditos de tasa de interés variable exponen a la Sociedad al riesgo de volatilidad en los flujos de caja, debido a que variaciones de las tasas afectan directamente a los resultados de la Sociedad. Puerto Ventanas, de manera individual, posee dos créditos vigentes de largo plazo en dólares americanos con tasa variable Libor 180+1,50% y Libor 180+1,20. Nuestra filial Fepasa cuenta con tres créditos en UF con tasas Tab 180 más un spread de 1,15%, 1,13% y 1,0%.

La deuda financiera total de Puerto Ventanas S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2016 se resume en el siguiente cuadro, desglosada entre deuda a tasa fija y deuda a tasa variable:

Detalle	Tasa Fija	Tasa Variable	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deuda Bancaria Corriente	1.863	7.906	9.769
Deuda Bancaria no Corriente	-	92.442	92.442
Arrendamiento Financiero Corriente	1.078	-	1.078
Arrendamiento Financiero no Corriente	3.352	-	3.352
Totales	6.293	100.348	106.641

El detalle de las tasas de interés, mantenidas por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2016, se resume en el cuadro siguiente:

Detalle	ESTRUCTURA FINANCIERA				ESTRUCTURA DE COBERTURA		
	Moneda	Tasa Anual	% respecto a deuda total	Tipo de Tasa	Tasa Anual	Tipo Tasa	Derivado
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor 180+1,50%	28,24%	VARIABLE	Ver sensibilización en cuadro siguiente		
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor 180+1,20%	45,36%	VARIABLE			
Puerto Ventanas S.A.	USD	3,76%	1,71%	FIJA	NO REQUIERE COBERTURA		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	TAB 180 + 1,15%	5,11%	VARIABLE	Ver sensibilización en cuadro siguiente		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	TAB 180 + 1,3%	9,12%	VARIABLE			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	TAB 180 + 1%	6,32%	VARIABLE	NO REQUIERE COBERTURA		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,72%	0,03%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,70%	0,03%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,95%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	4,14%	0,67%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	2,49%	0,13%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,84%	0,34%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,25%	0,99%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	2,87%	0,00%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,87%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,01%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,69%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	2,89%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	4,72%	0,02%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,48%	0,02%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	2,89%	0,03%	FIJA			
Transportes FEPASA Ltda.	UF	4,65%	0,21%	FIJA			
Transportes FEPASA Ltda.	UF	5,64%	1,50%	FIJA			
Transportes FEPASA Ltda.	UF	3,18%	0,01%	FIJA			
Transportes FEPASA Ltda.	UF	4,82%	0,09%	FIJA			
Transportes FEPASA Ltda.	UF	9,02%	0,04%	FIJA			

A continuación, se presenta cuadro con las obligaciones con tasa no cubierta, y una sensibilización del riesgo expuesto:

Empresa	SENSIBILIZACIÓN RIESGO DE TASA DE INTERÉS			
	Moneda	Tasa Anual	Saldo Insoluto MUS\$	Tipo de Tasa
Ferrocarril de Pacífico S.A.	CLP	TAB 180 + 1,15%	5.449	VARIABLE
Ferrocarril de Pacífico S.A.	CLP	TAB 180 + 1,3%	9.721	VARIABLE
Ferrocarril de Pacífico S.A.	CLP	TAB 180 + 1%	6.735	VARIABLE
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor180+1,50%	30.115	VARIABLE
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor180+1,20%	48.372	VARIABLE

Variación Puntos Básicos	SENSIBILIZACIÓN RIESGO DE TASA DE INTERÉS	
	- 100 Puntos Bases	+ 100 Puntos Bases
Efecto en resultado 2017 en MUSD	898	(898)

ii. Riesgo de crédito.

El riesgo de crédito se produce cuando la contraparte no cumple con las obligaciones con la Sociedad bajo un determinado contrato o instrumento financiero (sólo activos financieros, no pasivos).

La Sociedad enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras.

Los clientes de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. son empresas consolidadas, las cuales ejercen gran protagonismo en los sectores

minero, forestal, residuos domiciliarios, agrícola y comercial tales como Grupo Arauco, Codelco, KDM, CAP, Melón, Enaex, Merco Express, Anglo American, CCU, Catamutún y Carozzi.

Puerto Ventanas S.A. también cuenta con clientes de reconocido prestigio, y contratos de largo plazo tales como Melón, Codelco, Anglo American, Enap, AES Gener, Asfaltos Conosur.

Al 31 de diciembre del 2016, el detalle de antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no deterioradas, es la siguiente:

Detalle	No vencida	Días de vencidas				
		1 - 30	31 - 60	61 - 90	más de 90	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	28.004	1.438	657	4	88	30.191
Total	28.004	1.438	657	4	88	30.191

Con respecto al riesgo de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, la administración ha establecido una política de inversión en instrumentos financieros mantenidos con bancos, tales como fondos mutuos de renta fija altamente líquidos (menor a 90 días).

Máxima exposición al riesgo de crédito:

Al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre del 2015, el detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito para los distintos componentes del estado de situación financiera, es la siguiente:

Componente	Nota	31.12.2016		31.12.2015	
		Máxima Exposición Bruta MUS\$	Máxima Exposición Neta MUS\$	Máxima Exposición Bruta MUS\$	Máxima Exposición Neta MUS\$
Fondos Mutuos	7	5.001	5.001	1.689	1.689
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	8	30.542	30.191	24.282	23.802
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	9	585	585	580	580
Totales		36.128	35.777	26.551	26.071

iii. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que la Sociedad no posea fondos para pagar sus obligaciones.

El riesgo de liquidez de la compañía es mitigado periódicamente a través de la determinación anticipada de las necesidades de financiamiento necesarias para el desarrollo de sus planes de inversión, financiamiento de capital de trabajo y cumplimiento de obligaciones financieras.

Estas fuentes de financiamiento se componen de la generación de flujos propios obtenidos de la operación, y fuentes de financiamiento externo, los cuales, al ser administrados en forma anticipada facilitan la obtención de óptimas condiciones de mercado vigentes.

La siguiente tabla muestra el perfil de vencimientos de capital de las obligaciones financieras de Puerto Ventanas S.A. y filiales vigentes al 31 de diciembre del 2016:

Detalle	Año de Vencimiento				
	2017	2018	2019	2020	2021 y más
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deuda Bancaria Corriente	9.769	-	-	-	-
Deuda Bancaria no Corriente	-	16.900	17.993	19.086	38.463
Arrendamiento Financiero	1.078	1.023	936	892	474
Totales	10.847	17.923	18.956	19.978	38.937

El detalle de cada obligación, con sus correspondientes vencimientos, se encuentra dentro de la nota 17, con una descripción de cada obligación, y su instrumento de cobertura, en el caso que corresponda.

6. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLITICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente emitirá o aplicará juicios y estimaciones que tendrán un efecto sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto en los estados financieros bajo NIIF.

a. Vida útil económica de activos

Con excepción de los terrenos, los activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil económica. La administración revisa anualmente las bases utilizadas para el cálculo de la vida útil, excepto en el caso de las locomotoras y carros, en donde la depreciación se calcula por kilómetros recorridos en el caso de los carros, y en base a horas de uso continuo para las locomotoras.

b. Deterioro de Activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por impuesto diferido, para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados.

En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente, son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

c. Estimación de deudores incobrables

La sociedad provisiona con cargo a los resultados, las cuentas por cobrar de dudosa recuperabilidad, de acuerdo a un análisis individual de cada cliente, con excepción de la filial Fepasa, que ha provisionado el 100% de las partidas vencidas con más de 180 días.

d. Valor razonable de instrumentos derivados

El valor razonable de los instrumentos derivados se determina utilizando los supuestos basados en las tasas de mercado cotizado ajustadas por las características específicas del instrumento.

7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre del 2015, es el siguiente:

a. Detalle del saldo.

Detalle	Moneda	31.12.2016	31.12.2015
		MUS\$	MUS\$
Caja	Pesos no reajustables	13	11
Banco	Pesos no reajustables	653	1.854
Banco	Dólares Estadounidenses	1.167	5.680
Fondos Mutuos	Ver letra b)	5.001	1.689
Depósito a Plazo	Ver letra c)	15.050	-
Totales		21.884	9.234

b. Detalle del saldo de fondos mutuos.

Institución	Rut	Pais	Moneda	31.12.2016	31.12.2015
				MUS\$	MUS\$
BCI Asset Managment	96.530.900-4	Chile	Pesos no reajustables	866	648
BCI Asset Managment	96.530.900-4	Chile	Dólar Estadounidense	3.418	-
Banco Security Inversion	96.639.280-0	Chile	Pesos no reajustables	-	986
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	Chile	Pesos no reajustables	717	-
ITAU Chile Administr Grates de Fondos S.A.	96.980.650-9	Chile	Pesos no reajustables	-	55
Totales				5.001	1.689

Los fondos mutuos corresponden a cuotas de fondos mutuos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros. La administración ha estimado el riesgo de cambio de valor como no significativo.

c. Depósitos a plazo.

Institución	Rut	País	Moneda	31.12.2016	31.12.2015
				MUS\$	MUS\$
Banco Corpbanca	97023000-9	Chile	Dólar Estadounidense	15.050	-
Totales				15.050	-

El efectivo equivalente corresponde a recursos en efectivo con vencimiento inferior a 90 días, bajo riesgo de pérdida de valor y sin restricciones de uso, el efectivo equivalente son recursos disponibles cuyo objetivo es hacer frente a las obligaciones de corto plazo, más que sola inversión.

d. Información de líneas de crédito.

La Sociedad a la fecha de presentación de los estados financieros cuenta con líneas de crédito disponibles y no usadas, por MUS\$ 35.000.- con los principales bancos de la plaza, para usar como capital de trabajo.

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETO

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre del 2015 es la siguiente:

a. Detalle del saldo

Saldos por Moneda	Moneda	Total Corriente 31-12-2016			Total Corriente 31-12-2015			Total no Corriente	
		Bruto	Deterioro	Neto	Bruto	Deterioro	Neto	31.12.2016	31.12.2015
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores por Ventas	Pesos no reajustables	21.313	(274)	21.039	19.481	(300)	19.181	-	-
Deudores Varios	Pesos no reajustables	3.627	(77)	3.550	1.759	(180)	1.579	-	-
	Pesos Reajustables	951	-	951	872	-	872	-	-
Seguros pagados por Anticipado	Dolares	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pesos Reajustables	-	-	-	7	-	7	-	-
Otros Gastos pagados por Anticipado	Dolares	69	-	69	82	-	82	-	-
	Pesos no reajustables	108	-	108	54	-	54	-	-
Pagos Anticipados a proveedores	Dolares	707	-	707	466	-	466	-	-
	Pesos no reajustables	1.109	-	1.109	184	-	184	-	-
Impuestos por Recuperar	Pesos no reajustables	1.234	-	1.234	286	-	286	-	-
Otras cuentas por cobrar	Pesos no reajustables	1.424	-	1.424	1.091	-	1.091	-	-
Totales		30.542	(351)	30.191	24.282	(480)	23.802	-	-

Los valores razonables de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar corresponden a los mismos valores comerciales, dado que representa los montos de efectivo que se recaudarán por dicho concepto.

Los saldos incluidos en este rubro, en general no devengan intereses. Además, los saldos presentados en el rubro Deudores por Venta tienen un cobro promedio de 30 días desde la fecha de emisión de la factura.

b. Vigencia de cuentas por cobrar y no deterioradas

A continuación, se detalla la vigencia de las cuentas por cobrar y no deterioradas:

Vigencia	31.12.2016	31.12.2015
	MUS\$	MUS\$
Hasta 90 días	30.103	23.708
Más de 90 días, hasta 1 año	88	94
Más de un año	-	-
Totales	30.191	23.802

c. Deterioro de cuentas por cobrar

El monto de la provisión de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

Cuentas	31.12.2016	31.12.2015
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	480	465
Provisión del periodo	6	185
Recuperos del periodo	(15)	(3)
Castigo cuentas por cobrar	(121)	(100)
Resultado por diferencia de cambio	1	(67)
Totales	351	480

d. Estratificación de cartera.

La estratificación de la cartera de deudores por venta y deudores varios no Securitizada y no Repactada es la siguiente (valores brutos):

Cuentas	31.12.2016		31.12.2015	
	MUS\$	N° Clientes	MUS\$	N° Clientes
Cartera no Repactada				
Al día	23.705	71	19.467	80
1-30 días	1.438	20	2.228	17
31-60 días	657	9	110	11
61-90 días	4	6	216	5
91-120 días	24	3	6	3
121-150 días	-	2	4	3
151-180 días	33	3	12	2
181-210 días	-	-	-	-
211-250 días	-	-	-	-
más de 250 días	30	27	69	37
Total Cartera no Repactada	25.891	141	22.112	158

A la fecha de presentación de los estados financieros, la Sociedad no posee cartera de deudores por venta securitizada o repactada.

e. Cartera Protestada y en Cobranza Judicial.

La cartera protestada y en cobranza judicial no securitizada, es la siguiente:

Cuentas	31.12.2016		31.12.2015	
	MUS\$	N° Clientes	MUS\$	N° Clientes
Cartera no Securitizada				
Documentos por cobrar protestados	77	15	155	8
Documentos por cobrar en cobranza judicial	274	29	310	50
Total Cartera no Securitizada	351	44	465	58

El 100% del saldo protestado y en cobranza judicial se encuentra provisionado como incobrables.

A la fecha de presentación de los estados financieros, la sociedad no posee cartera de deudores por venta protestada o en cobranza judicial securitizada.

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus filiales, corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones en el grupo han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

a. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidables son los siguientes:

a) Cuentas por cobrar

Rut	Sociedad	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de Moneda	Total corriente	
					31.12.2016	31.12.2015
					MUS\$	MUS\$
76.692.840-4	Sigdoteck S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	1	4
76.662.490-1	SK Industrial S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	6	-
65.033.875-8	Corporación de Desarrollo Social Sigdo Koppers S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	1	1
90.266.000-3	Enaex S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	7	18
76.337.710-5	Constructora el Logro	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	6	-
76.041.871-4	Enaex Servicios S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	564	557
Totales					585	580

b) Cuentas por pagar

Rut	Cuentas por pagar empresas relacionadas corrientes	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de Moneda	Total corriente	
					31.12.2016	31.12.2015
					MUS\$	MUS\$
99.598.300-1	Sigdo Koppers S.A.	Controlador	Chile	Pesos Chilenos	5	1
76.167.834-5	SK Godelius S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	12	8
76.030.514-6	SK Converge S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	41	31
96.717.980-9	Construcción y Montajes Com S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	205	-
76.176.602-3	SKC Transportes S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	14	15
96.928.530-4	Comercial Automotriz S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	1	1
96.592.260-1	SK Ecología S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	11
90.266.000-3	Enaex S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	23	18
Totales					301	85

c) Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

Sociedad	Rut	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	Tipo de Moneda	Acumulado al 31.12.2016		Acumulado al 31.12.2015	
					Monto MUS\$	Efecto en Resultados (cargo) abono MUS\$	Monto MUS\$	Efecto en Resultados (cargo) abono MUS\$
Comercial Automotriz S.A.	96.928.530-4	Controlador Común	Mantenimiento Vehiculos	Peso Chileno	165	(165)	17	(17)
Ing. y Const. Sigdo Koppers S.A.	91.915.000-9	Controlador Común	Arriendo de Oficina y Gastos	Peso Chileno	2	(2)	7	(7)
Contructora Logro S.A.	76.337.710-5	Controlador Común	Servicios Recibidos	Peso Chileno	9.891	-	5.152	-
Contructora Logro S.A.	76.337.710-5	Controlador Común	Reembolso de gastos	Peso Chileno	30	30	-	-
SK Godeluis S.A.	76.167.834-5	Controlador Común	Servicios Comunicacionales	Peso Chileno	88	(88)	122	(122)
SK Godeluis S.A.	76.167.834-5	Controlador Común	Proyecto conectividad operacional	Peso Chileno	86	-	-	-
Sidgoteck S.A.	76.692.840-4	Controlador Común	Mantenimiento de Vehiculos	Peso Chileno	41	41	33	33
SK Converge S.A.	76030514-6	Controlador Común	Mantenimiento Sistema SAP	Peso Chileno	323	(323)	250	(250)
SK Converge S.A.	76030514-6	Controlador Común	Licencias Microsoft	Peso Chileno	3	(3)	-	-
SK Ecología S.A.	96592260-1	Controlador Común	Monitoreo Ambiental	Peso Chileno	15	(15)	75	(75)
ENAEX S.A.	90266000-3	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso Chileno	32	32	262	262
ENAEX S.A.	90266000-3	Controlador Común	Arriendo de Instalaciones	Peso Chileno	219	(219)	(236)	236
ENAEX Servicios S.A.	76041871-4	Controlador Común	Transporte Via Camión	Peso Chileno	4.452	4.452	4.198	4.198
SKC Transportes S.A.	76.176.602-3	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	119	(119)	60	(60)
SKC Transportes S.A.	76.176.602-3	Controlador Común	Venta de bienes	Peso Chileno	474	(474)	-	-
Sigdo Koppers S.A.	96777170-8	Controlador	Refacturación de servicios	Peso Chileno	24	(24)	8	(8)
SKC Servicios Automotrices S.A.	96.937.550-8	Controlador Común	Otros Gastos	Peso Chileno	3	(3)	8	(8)
SK Industrial S.A.	76662490-1	Controlador Común	Servicios de cambio de rodamiento	Peso Chileno	970	-	-	-
SK Industrial S.A.	76662490-1	Controlador Común	Reembolso de gastos	Peso Chileno	5	5	-	-
SKC Maquinarias S.A.	76410610-5	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	25	(25)	14	(14)
Construcción y Montaje Com S.A.	96717980-9	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	666	(666)	-	-

Administración y Alta Dirección

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Puerto Ventanas S.A., así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

Puerto Ventanas S.A. es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros.

b. Comité de directores

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Comité de Directores compuesto de 3 miembros, que tienen las facultades contemplados en dicho artículo.

c. Remuneración y otras prestaciones

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Puerto Ventanas S.A. para el ejercicio 2016 y 2015. El detalle de los importes pagados al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, que incluye a los miembros del Comité de Directores y a los Directores de filiales, es el siguiente:

Nombre	Cargo	Acumulado al 31.12.2016		Acumulado al 31.12.2015	
		Directorio Puerto Ventanas SA MUS\$	Directorio Filiales MUS\$	Directorio Puerto Ventanas SA MUS\$	Directorio Filiales MUS\$
Juan Eduardo Errazuriz Ossa	Presidente Actual	97	-	96	
Oscar Guillermo Garreton Purcell	Vicepresidente Actual	81	93	96	76
Fernando Izquierdo Menendez	Director	65	28	48	25
Georges Le Blanc Donaldson	Director	73	-	72	
Naoshi Matsumoto Takahashi	Director	49	7	48	25
Andres Chadwick	Director	74	-	72	
Juan Pablo Aboitiz	Director	49	28	48	25
Horacio Pavez Garcia	Director	-	42		38
Esteban Jadresic Marinovic	Director	-	28		25
Cristian Sallaberry Ayerza	Director	-	28		25
Naoshi Matsumoto Courdurier	Director	-	21		-
Total		488	275	480	239

d. Remuneración de la Gerencia.

El gasto por remuneración al personal clave de la gerencia, es el siguiente:

Vigencia	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Remuneración al personal clave de la gerencia:		
Beneficios a los empleados	691	514
Sueldos	2.166	1.847
Totales	2.857	2.361

2. Costo de inventario reconocido como gasto

Las existencias reconocidas en costo de operación al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, se presentan en el siguiente detalle:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Durmientes	385	260
Lubricantes y Grasas	226	217
Repuestos y materiales varios	1.593	1.354
Materiales de vías	123	55
Petróleo	5.014	6.353
Totales	7.341	8.239

10. INVENTARIOS

1. El detalle de los Inventarios es el siguiente:

Detalle	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Durmientes	89	72
Lubricantes y Grasas	5	18
Repuestos y materiales Varios	2.625	1.644
Materiales de Vías	77	90
Petróleo	117	91
Totales	2.913	1.915

La Administración de la Sociedad estima que las existencias serán realizadas dentro del plazo de un año.

11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los impuestos por recuperar al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

Detalle	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Pagos Provisionales Mensuales	6.313	72
Crédito por Capacitación	130	130
Provisión Impuesto a la Renta	(5.992)	-
Totales	496	202

12. INSTRUMENTOS DERIVADOS

La Sociedad siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la Nota 5, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición a la variación de tasas de interés y moneda (tipo de cambio).

Pasivos de Cobertura	Tipo de Moneda	31.12.2016		31.12.2015	
		Corriente MUS\$	No corriente MUS\$	Corriente MUS\$	No corriente MUS\$
Cobertura de Balance	Dolar Estadounidense	49		63	
Totales (Nota 18)		49	-	63	-

El detalle de la cartera de instrumentos de cobertura de la Sociedad es el siguiente

Descripción del tipo de cobertura	Descripción de instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura	31.12.2016	31.12.2015	Descripción de la naturaleza de los riesgos que han sido cubiertos
		Instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura, al valor razonable	Instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura, al valor razonable	
Cobertura no Efectiva (1)	Forward	(49)	(63)	Tipo de Cambio

- Al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, la Sociedad ha debido reconocer en resultado MUS\$(49) y MUS\$(63) respectivamente, en su forward de cobertura de partidas de balance

13. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad matriz y las sociedades controladas (ver Nota 4c). A continuación, se incluye información detallada de las Subsidiarias al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015.

Rut	Nombre	Domicilio Principal	País Origen	Participación No controladoras					31.12.2016								
				Porcentaje %	Derecho a Voto %	Ganancia (Pérdida) MUS\$	Patrimonio MUS\$	Dividendos Pagados MUS\$	Activos Corrientes MUS\$	Activos no Corrientes MUS\$	Pasivos Corrientes MUS\$	Pasivos no Corrientes MUS\$	Patrimonio MUS\$	Ingresos Ordinarios MUS\$	Resultado del Ejercicio MUS\$	Resultado Integral MUS\$	Fecha de Termino del Periodo que se informa
96.938.130-3	Naviera Ventanas S.A.	(a) Eliodoro Yañez 1258 of 101, Providencia Santiago	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	1.907	44	-	1.315	636	-	-	-	31/12/2016
96.890.150-8	Pasca Agencia de Naves S.A.	(b) Eliodoro Yañez 1258 of 101, Providencia Santiago	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	32	1.987	-	1.634	385	-	-	-	31/12/2016
96.785.380-1	Depósito Aduanero Ventanas S.A.	(c) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	514	721	138	-	1.097	72	97	97	31/12/2016
78.308.400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	(d) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	1,11%	1,11%	-	8	-	14.009	133	13.385	-	757	17.686	38	38	31/12/2016
96.884.170-k	Pasca Naviera S.A.	(e) Eliodoro Yañez 1258 of 101, Providencia Santiago	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	1.578	764	53	-	2.289	-	-	-	31/12/2016
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	(f) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	48,18%	48,18%	332	47.611	1.034	16.919	128.847	12.012	34.939	98.815	70.178	(668)	(668)	31/12/2016
76.115.573-3	Transportes Fepasa Limitada	(g) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	48,19%	48,19%	75	267	-	642	3.156	1.271	1.973	554	4.430	156	156	31/12/2016

Rut	Nombre	Domicilio Principal	País Origen	Participación No controladoras					31.12.2015								
				Porcentaje %	Derecho a Voto %	Ganancia (Pérdida) MUS\$	Patrimonio MUS\$	Dividendos Pagados MUS\$	Activos Corrientes MUS\$	Activos no Corrientes MUS\$	Pasivos Corrientes MUS\$	Pasivos no Corrientes MUS\$	Patrimonio MUS\$	Ingresos Ordinarios MUS\$	Resultado del Ejercicio MUS\$	Resultado Integral MUS\$	Fecha de Termino del Periodo que se informa
96.938.130-3	Naviera Ventanas S.A.	(a) Eliodoro Yañez 1258 of 101, Providencia Santiago	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	1.907	44	-	1.315	636	-	(30)	(30)	31/12/2015
96.890.150-8	Pasca Agencia de Naves S.A.	(b) Eliodoro Yañez 1258 of 101, Providencia Santiago	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	32	1.987	-	1.634	385	-	70	70	31/12/2015
96.785.380-1	Depósito Aduanero Ventanas S.A.	(c) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	389	690	78	-	1.001	120	(62)	(62)	31/12/2015
78.308.400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	(d) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	1,11%	1,11%	(2)	-	-	8.378	119	8.531	-	(34)	16.472	(220)	(220)	31/12/2015
96.884.170-k	Pasca Naviera S.A.	(e) Eliodoro Yañez 1258 of 101, Providencia Santiago	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	1.578	764	53	-	2.289	-	(65)	(65)	31/12/2015
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	(f) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	48,18%	48,18%	2.096	45.565	1.178	16.189	110.182	21.243	10.560	94.568	65.165	4.351	4.351	31/12/2015
76.115.573-3	Transportes Fepasa Limitada	(g) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	48,19%	48,19%	42	181	-	823	1.578	1.890	135	376	4.887	88	88	31/12/2015

- (a) La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 06 de noviembre de 2000, bajo la razón social de "Naviera Ventanas S.A." y el objeto de la Sociedad es la compra, venta, importación, distribución y comercialización de toda clase de hidrocarburos, combustibles, asfaltos, aceites y sus componentes derivados.
Durante el año 2011, la compañía vendió el total de su activo fijo operacional, por lo cual su continuidad futura, está siendo evaluada por el Directorio.
- (b) La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 11 de agosto de 1999 bajo la razón social de "Pacsa Agencia de Naves S.A.", y el objeto de la Sociedad es el agenciamiento de naves; estiba y desestiba; la consolidación y desconsolidación de mercancías, los servicios de carga; almacenaje; arriendo de equipos portuarios; lanchaje; entrega de combustibles; importación y exportación de bienes y cualesquiera otras actividades relacionadas con el agenciamiento marítimo. Durante el año 2011, la compañía vendió el total de su activo fijo operacional, por lo cual su continuidad futura, está siendo evaluada por el Directorio.
- (c) La Sociedad fue constituida por escritura pública otorgada de fecha 23 de febrero de 1996 publicada en el Diario Oficial del 28 de febrero del mismo año y rectificada en el Diario Oficial de fecha 4 de marzo de 1996, constituyó Depósito Aduanero Ventanas S.A. El objeto social es la instalación y explotación de recintos de depósito aduanero.
- (d) La Sociedad fue constituida por escritura pública otorgada con fecha 8 de octubre de 1992, cuyo extracto se inscribió a fojas treinta mil quinientos noventa y uno numero dieciocho mil cientos cuarenta y ocho del registro de comercio del año 1992 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial de fecha 13 de octubre de 1992 como Agencia Marítima Aconcagua Limitada. Transformada en Sociedad Anónima Cerrada, mediante escritura pública de fecha veintiocho de febrero de 1994. El objeto social es actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo y/o terrestre de cargas; de empresas de salvataje y salvamento; de negocios navieros y de productos y elementos que se emplean en el transporte; actuar en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves, camiones, ferrocarriles y/u otros medios de transporte, en el negocio de almacenamiento de mercaderías, de remolcadores y en los negocios vinculados al transporte; adquirir, arrendar y explotar todo tipo de vehículos, equipos y maquinarias terrestre; participar y/o la constitución de sociedad o asociaciones que tengan uno o más objetivos similares o complementarios a los indicados anteriormente.
- (e) La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 30 de junio de 1999 bajo la razón social de "Pacsa Naviera S.A.". El extracto correspondiente se inscribió en el Registro de Comercio de Valparaíso con fecha 12 de junio de 1999, publicándose en el Diario Oficial del 14 de julio de mismo año. El objeto de la Sociedad es la compra, venta, importación, exportación, distribución y comercialización de toda clase de hidrocarburos, combustibles, asfaltos, aceites y sus componentes derivados. Durante el año 2011, la compañía vendió el total de su activo fijo operacional, por lo cual su continuidad futura, está siendo evaluada por el Directorio.
- (f) Ferrocarril del Pacífico S.A., es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de junio de 1994 en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros con el N° 476 y se encuentra sujetas a fiscalización de dicha Superintendencia. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro sur de Chile, desde Calera hasta Puerto Montt. Los ferrocarriles de carga y, en particular Fepasa, centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos de exportación, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo.
- (g) Transportes FEPASA Limitada, es una sociedad de responsabilidad limitada, según consta en escritura pública de fecha 19 de agosto de 2010. Transportes Fepasa Limitada, está orientada básicamente al negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile.

14. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALIA

El detalle de los activos intangibles es el siguiente:

a. Composición del saldo y su movimiento al 31 de diciembre de 2016.

Al 31 de diciembre de 2016						
Detalle (Bruto)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	1.421	1.424	3	1.421	1.424
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	51	51	-	51	51
Amortización	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio						
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	51	51	-	51	51
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	3	1.472	1.475	3	1.472	1.475

Al 31 de diciembre de 2016						
Detalle (Amortización)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	-	(995)	(995)	-	(995)	(995)
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(44)	(44)	-	(44)	(44)
Amortización	-	143	143	-	143	143
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio						
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(187)	(187)	-	(187)	(187)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	-	(1.182)	(1.182)	-	(1.182)	(1.182)

Al 31 de diciembre de 2016						
Detalle (Neto)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	426	429	3	426	429
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	7	7	-	7	7
Amortización	-	143	143	-	143	143
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio						
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(136)	(136)	-	(136)	(136)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	3	290	293	3	290	293

b. Composición del saldo y su movimiento al 31 de diciembre de 2015.

Al 31 de diciembre de 2015						
Detalle (Bruto)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	1.496	1.499	3	1.496	1.499
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	61	61	-	61	61
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(136)	(136)	-	(136)	(136)
Amortización	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(75)	(75)	-	(75)	(75)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	3	1.421	1.424	3	1.421	1.424

Al 31 de diciembre de 2015						
Detalle (Amortización)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	-	(969)	(969)	-	(969)	(969)
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	114	114	-	114	114
Amortización	-	140	140	-	140	140
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(26)	(26)	-	(26)	(26)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	-	(995)	(995)	-	(995)	(995)

Al 31 de diciembre de 2015						
Detalle (Neto)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	527	530	3	527	530
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	61	61	-	61	61
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(22)	(22)	-	(22)	(22)
Amortización	-	140	140	-	140	140
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(101)	(101)	-	(101)	(101)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	3	426	429	3	426	429

15. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

a. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2016:

Detalle (Bruto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop. planta y equip. en arrend fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2016	21.494	70.761	92.255	176.033	667	667	150	765	8.126	3.369	21.573	10.299	313.237
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	61	61	167	16	16	-	86	37	4.800	41.514	2.159	48.840
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	7.693	27	27	6	22	494	205	408	626	9.481
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	38	-	-	-	-	-	-	-	-	38
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	2.121	46	46	-	193	314	-	(2.687)	13	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	2.121	46	46	-	193	314	-	(2.687)	13	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	37	37	-	-	-	(37)	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	2.121	83	83	-	193	314	(37)	(2.687)	13	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones	-	-	-	(1.735)	(94)	(94)	-	-	-	(101)	-	(1.044)	(2.974)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(1.735)	(94)	(94)	-	-	-	(101)	-	(1.044)	(2.974)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	61	61	8.284	32	32	6	301	845	4.867	39.235	1.754	55.385
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	70.822	92.316	184.317	699	699	156	1.066	8.971	8.236	60.808	12.053	368.622

Detalle (Depreciación)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop. planta y equip. en arrend fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2016	-	(30.780)	(30.780)	(84.014)	(526)	(526)	(120)	(517)	(5.993)	(1.584)	-	(4.458)	(127.992)
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(3.445)	(24)	(24)	(5)	(17)	(370)	(104)	-	(276)	(4.241)
Depreciación	-	(2.106)	(2.106)	(6.391)	(64)	(64)	(8)	(116)	(483)	(701)	-	(379)	(10.248)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	(35)	(35)	-	-	-	35	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	(35)	(35)	-	-	-	35	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones	-	-	-	1.035	67	67	-	-	-	54	-	-	1.156
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	1.035	67	67	-	-	-	54	-	-	1.156
Disposiciones por clasificar como mantenidos para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución por la pérdida de control de una subsidiaria	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.106)	(2.106)	(8.801)	(56)	(56)	(13)	(133)	(853)	(716)	-	(655)	(13.333)
Propiedades, planta y equipo, total	-	(32.886)	(32.886)	(92.815)	(582)	(582)	(133)	(650)	(6.846)	(2.300)	-	(5.113)	(141.325)

Detalle (Neto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop. planta y equip. en arrend fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2016	21.494	39.981	61.475	92.019	141	141	30	248	2.133	1.785	21.573	5.841	185.245
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	61	61	167	16	16	-	86	37	4.800	41.514	2.159	48.840
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	4.248	3	3	1	5	124	101	408	350	5.240
Depreciación	-	(2.106)	(2.106)	(6.391)	(64)	(64)	(8)	(116)	(483)	(701)	-	(379)	(10.248)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	38	-	-	-	-	-	-	-	-	38
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	2.121	46	46	-	193	314	-	(2.687)	13	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	2.121	46	46	-	193	314	-	(2.687)	13	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	2	2	-	-	-	(2)	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	2.121	48	48	-	193	314	(2)	(2.687)	13	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones	-	-	-	(700)	(27)	(27)	-	-	-	(47)	-	(1.044)	(1.818)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(700)	(27)	(27)	-	-	-	(47)	-	(1.044)	(1.818)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.045)	(2.045)	(517)	(24)	(24)	(7)	168	(8)	4.151	39.235	1.099	42.052
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	37.936	59.430	91.502	117	117	23	416	2.125	5.936	60.808	6.940	227.297

b. Composición y movimiento al 31 de Diciembre de 2015:

Detalle (Bruto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop., planta y equip. en arrend fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2015	21.494	69.796	91.290	185.732	538	538	160	651	8.322	6.554	16.129	10.402	319.778
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	159	4	4	6	162	57	37	18.513	1.858	20.868
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(19.870)	(37)	(37)	(16)	(48)	(1.212)	(954)	(1.768)	(1.514)	(25.419)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	(701)	-	-	-	-	-	-	-	-	(701)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	965	965	9.449	-	243	-	-	959	-	(11.373)	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	965	965	9.449	-	243	-	-	959	-	(11.373)	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	1.858	315	315	-	-	-	(2.173)	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	965	965	11.307	315	315	-	-	959	(2.173)	(11.373)	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones	-	-	-	(594)	(153)	(153)	-	-	-	(95)	-	(447)	(1.289)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(594)	(153)	(153)	-	-	-	(95)	-	(447)	(1.289)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	965	965	(9.699)	129	129	(10)	114	(196)	(3.185)	5.444	(103)	(6.541)
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	70.761	92.255	176.033	667	667	150	765	8.126	3.369	21.573	10.299	313.237

Detalle (Depreciación)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop., planta y equip. en arrend fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2015	-	(28.691)	(28.691)	(86.087)	(321)	(321)	(125)	(492)	(6.590)	(2.966)	-	(4.805)	(130.077)
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	9.001	29	29	12	43	989	491	-	728	11.293
Depreciación	-	(2.089)	(2.089)	(5.896)	(46)	(46)	(7)	(68)	(392)	(819)	-	(384)	(9.701)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.746	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	(1.431)	(315)	(315)	-	-	-	1.746	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	(1.431)	(315)	(315)	-	-	-	1.743	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones	-	-	-	399	127	127	-	-	-	(36)	-	3	493
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	399	127	127	-	-	-	(36)	-	3	493
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.089)	(2.089)	2.073	(205)	(205)	5	(25)	597	1.382	-	347	2.085
Propiedades, planta y equipo, total	-	(30.780)	(30.780)	(84.014)	(526)	(526)	(120)	(517)	(5.993)	(1.584)	-	(4.458)	(127.992)

Detalle (Neto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop., planta y equip. en arrend fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2015	21.494	41.105	62.599	99.645	217	217	35	159	1.732	3.588	16.129	5.597	189.701
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	159	4	4	6	162	57	37	18.585	1.858	20.796
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(10.869)	(8)	(8)	(4)	(5)	(223)	(463)	(1.768)	(786)	(14.126)
Depreciación	-	(2.089)	(2.089)	(5.896)	(46)	(46)	(7)	(68)	(392)	(819)	-	(384)	(9.701)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	(701)	-	-	-	-	-	-	-	-	(701)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	965	965	9.449	-	-	-	-	959	-	(11.373)	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	965	965	9.449	-	-	-	-	959	-	(11.373)	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	427	-	-	-	-	-	(427)	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	965	965	9.876	-	-	-	-	959	(427)	(11.373)	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones	-	-	-	(195)	(26)	(26)	-	-	-	(131)	-	(444)	(796)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(195)	(26)	(26)	-	-	-	(131)	-	(444)	(796)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(1.124)	(1.124)	(7.626)	(76)	(76)	(5)	89	401	(1.803)	5.444	244	(4.456)
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	39.981	61.475	92.019	141	141	30	248	2.133	1.785	21.573	5.841	185.245

c. Información adicional

i. Deterioro de locomotoras y carros

Corresponde a deterioro de los activos asociados a locomotoras y carros de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., de acuerdo a estimaciones de flujos futuros descontados y plan de negocios futuros evaluado por cada unidad generadora de efectivo ("UGE"), de acuerdo a lo establecido en NIC 36.

Movimiento del deterioro al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Concepto	Saldo Inicial	Movimiento	Diferencia de cambio	Saldo Final
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deterioro de Locomotoras y Carros	14.838	(38)	902	15.702
Totales	14.838	(38)	902	15.702

ii. Activos en arrendamiento financiero

En el rubro otros, de propiedades, planta y equipos, se presentan los siguientes activos adquiridos bajo la modalidad de arrendamiento financiero:

Detalle	31.12.2016	31.12.2015
	MUS\$	MUS\$
Planta, maquinarias y equipo bajo arrendamiento financiero, neto	2.051	1.435
Vehículos de motor, bajo arrendamiento financiero, neto	2.482	350
Otras propiedades, planta y equipo, neto	-	-
Totales	4.533	1.785

Los bienes han sido adquiridos mediante un contrato de leasing con opción de compra con el Banco Crédito e Inversiones, Banco Santander y Banco Chile. Al 31 de diciembre de 2016 el valor neto de la deuda por arrendamiento financiero asciende a MUS\$4.430-, al 31 de diciembre de 2015 asciende a MUS\$660-. El detalle de los arrendamientos financieros se detalla en la Nota 18.

El valor presente de los pagos futuros derivados de dichos arrendamientos financieros son los siguientes:

Propiedad, Planta y Equipo Neto	31.12.2016			31.12.2015		
	Bruto MUS\$	Interés MUS\$	V.Presente MUS\$	Bruto MUS\$	Interés MUS\$	V.Presente MUS\$
Menor a un año	1.181	(104)	1.077	591	(11)	580
Entre un año y cinco años	3.509	(156)	3.353	81	(1)	80
Más de 5 años	-	-	-	-	-	-
Totales	4.690	(260)	4.430	672	(12)	660

iii. Pagos por arriendos operativos reconocidos como gasto.

Detalle	Acumulado	
	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
	MUS\$	MUS\$
Pagos por arrendamientos operativos mínimos reconocidos como gasto	159	128
Total pagos de arriendos y subarriendos reconocidos como gasto	159	128

iv. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

v. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

En el caso de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., las depreciaciones se han calculado sobre los valores revalorizados del activo fijo, en base del método de unidades de kilómetros recorridos por cada carro y en base a horas de uso continuo para las locomotoras de acuerdo a un estudio técnico que definió por cada bien los años de vida útil de tales activos, y una cantidad de kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo.

Las vidas útiles estimadas por el resto de las propiedades y equipos son las siguientes:

Detalle	Vida Util	Vida Util	Vida Util Promedio
	Minima (años)	Máxima (años)	Ponderado (años)
Edificios	4	60	27
Maquinarias y Equipos	3	50	13
Equipos de Tecnología	3	14	6
Vehículos	7	7	7
Programas Informáticos	3	20	8

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los costos de explotación y gastos de administración es el siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
En Costos de Explotación y Gastos de Administración (Nota 28)	10.248	9.701

16. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a. Principales componentes del gasto por impuesto

- i. Gasto por impuesto corriente y ajustes por impuestos corrientes de períodos anteriores.

		01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
Gasto (ingreso) por impuesto corriente	+	6.129	6.763
Total gasto (ingreso) por impuestos corriente y ajustes	+	6.129	6.763
por impuestos corrientes de periodos anteriores			
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias	+	(2.846)	(1.783)
Total gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	+	3.283	4.980

Una provisión por valuación contra activos por impuestos diferidos a la fecha del balance general no se estima debido a que es más probable que los activos por impuestos diferidos serán realizados completamente.

- ii. Resultados Tributarios y Gasto Corriente por Impuesto Renta.

Al 31 de diciembre de 2016 y 2015, las filiales que presentan resultados tributarios negativos, no han constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría.

Sociedades	Resultado Tributario		Gto por Impto Corriente	
	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Puerto Ventanas S.A.	24.819	29.711	5.957	6.685
Pacsa Naviera S.A.	-	(510)	-	-
Agencia Marítima Aconcagua S.A.	(365)	(448)	-	-
Pacsa Agencia de Naves S.A.	-	(124)	-	-
Depósito Aduanero Ventanas S.A.	144	(122)	35	-
Naviera Ventanas S.A.	-	(168)	-	-
Ferrocarril del Pacífico S.A.	(85.220)	(93.708)	-	-
Transportes Fepasa Ltda.	37	(544)	-	-

- iii. Conciliación de la ganancia contable multiplicada por las tasas impositivas aplicables.

	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015	
Ganancia contable	22.493	32.010	
Total de gasto (ingreso) por impuestos a la tasa impositiva aplicable	+	5.398	7.202
Efecto fiscal de pérdidas fiscales	+	(1.762)	(1.587)
Efecto fiscal procedente de cambios en las tasas impositivas	+		
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	+	(353)	(635)
Total gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	+	3.283	4.980

- iv. Conciliación de la tasa impositiva media efectiva y la tasa impositiva aplicable

		01.01.2016 31.12.2016	01.01.2015 31.12.2015
Tasa impositiva aplicable [Decimal entre 0 y 1]	+	0,2400	0,2250
Efecto de la tasa impositiva de pérdidas fiscales [Decimal entre 0 y 1]	+	-0,0783	-0,0496
Otros efectos de la tasa impositiva por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso) [Decimal entre 0 y 1]	+	-0,0157	-0,0198
Tasa impositiva media efectiva [Decimal entre 0 y 1]		0,1460	0,1556

b. Impuestos diferidos.

- i. El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

Activos por Impuestos Diferidos Reconocidos relativos a:	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Provisión cuentas incobrables	203	181
Provisión de vacaciones	106	132
Pérdidas tributarias	23.220	20.102
Diferencia en activo Fijo	(11.211)	(10.338)
Activo en leasing	6	(142)
Deterioro de activo fijo	4.169	3.928
Otros eventos	36	27
Total Activos por Impuestos Diferidos	16.529	13.890

Pasivos por Impuestos Diferidos Reconocidos relativos a:	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Activos en leasing	33	81
Depreciación activo fijo	14.429	14.667
Gastos activados	307	129
Provisión de vacaciones	(121)	(90)
Provisión cuentas incobrables	(18)	(17)
Pérdidas tributarias	-	(132)
Otros eventos	47	2.841
Total Pasivos por Impuestos Diferidos	14.677	17.479

ii. Información a revelar sobre diferencias temporales y créditos fiscales no utilizados.

Al 31 de diciembre de 2016.

Información a revelar sobre diferencias temporales y créditos fiscales no utilizados	Otras Diferencia Temporales (Depreciación)	Otras Diferencia Temporales (Provisiones)	Otras Diferencia Temporales (Contratos de moneda extranjera)	Otras Diferencia Temporales (Efecto de leasing)	Otras Diferencia Temporales (Otros)	Diferencias Temporales	Pérdidas Fiscales	Correcciones de valor de pérdidas crediticias
Activos y pasivos por impuestos diferidos								
Activos por impuestos diferidos	(11.211)	4.478	-	6	36	(6.691)	23.220	16.529
Pasivo por impuestos diferidos	14.429	(139)	-	33	354	14.677	0	14.677
Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.640	(4.617)	-	27	318	21.368	(23.220)	(1.852)
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos								
Activos por impuestos diferidos netos		4.617	0	15		-	23.220	-
Pasivos por impuestos diferidos netos	25.640				318	21.368		(1.852)
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(3)	(18)	0	(208)	(855)	(1.084)	(1.762)	(2.846)
Conciliación de los cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.005	(4.348)		223	2.943	23.823	(20.234)	3.589
Cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(3)	(18)	0	(208)	(855)	(1.084)	(1.762)	(2.846)
Incrementos (disminuciones) por diferencias de cambio netas, pasivos (activos) por impuestos diferidos	638	(251)	0	12	(1.770)	(1.371)	(1.224)	(2.595)
Total Incrementos (disminuciones) de pasivos (activos) por impuestos diferidos	635	(269)	0	(196)	(2.625)	(2.455)	(2.986)	(5.441)
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.640	(4.617)	0	27	318	21.368	(23.220)	(1.852)

Al 31 de diciembre de 2015.

Información a revelar sobre diferencias temporales y créditos fiscales no utilizados	Otras Diferencia Temporales (Depreciación)	Otras Diferencia Temporales (Provisiones)	Otras Diferencia Temporales (Contratos de moneda extranjera)	Otras Diferencia Temporales (Efecto de leasing)	Otras Diferencia Temporales (Otros)	Diferencias Temporales	Pérdidas Fiscales	Correcciones de valor de pérdidas crediticias
Activos y pasivos por impuestos diferidos								
Activos por impuestos diferidos	(10.338)	4.241	-	(142)	27	(6.212)	20.102	13.890
Pasivo por impuestos diferidos	14.667	(107)	0	81	2.970	17.611	(132)	17.479
Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.005	(4.348)	0	223	2.943	23.823	(20.234)	3.589
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos								
Activos por impuestos diferidos netos		4.348	0			-	20.234	-
Pasivos por impuestos diferidos netos	25.005			223	2.943	23.823		3.589
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	322	(374)	10	(91)	(64)	(196)	(1.587)	(1.783)
Conciliación de los cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	26.443	(4.675)	(11)	360	3.008	25.125	(21.904)	3.221
Cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	322	(374)	10	(91)	(64)	(196)	(1.587)	(1.789)
Incrementos (disminuciones) por diferencias de cambio netas, pasivos (activos) por impuestos diferidos	(1.760)	701	1	(46)	(1)	(1.106)	3.257	2.151
Total Incrementos (disminuciones) de pasivos (activos) por impuestos diferidos	(1.438)	327	11	(137)	(65)	(1.302)	1.670	368
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.005	(4.348)	0	223	2.943	23.823	(20.234)	3.589

17. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El desglose de los pasivos financieros es el siguiente:

a. Composición de otros pasivos financieros.

Corriente	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	9.769	15.243
Arrendamiento Financiero	1.078	580
Pasivos de Cobertura (Nota 11)	49	63
Totales	10.896	15.886

No corriente	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	92.442	36.731
Arrendamiento Financiero	3.352	80
Pasivos de Cobertura (Nota 11)	-	-
Totales	95.794	36.811

b. Obligaciones con entidades financieras:

A.1 - Corriente	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	9.769	15.243
Arrendamiento Financiero	1.078	580
Totales	10.847	15.823

A.2 - No corriente	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	92.442	36.731
Arrendamiento Financiero	3.352	80
Totales	95.794	36.811

c. Vencimientos y moneda de las obligaciones con entidades financieras:

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Préstamos Bancarios																				
CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016												NO CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016								
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	Rut	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha Contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Ma de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$							
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	USD	Semestral	May-15	May-22	Libor 180+1,50%	Libor 180+1,50%	115	3.000	3.115	6.000	6.000	6.000	6.000	3.000	27.000
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Cayman Island	USD	Semestral	Jul-15	Jul-22	Libor 180+1,20%	Libor 180+1,20%	428	4.363	4.791	8.714	8.714	8.714	8.714	8.725	43.581
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	USD	Semestral	Mar-11	Mar-17	3,76%	3,76%	19	1.800	1.819	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Anual	Dec-16	Dec-22	TAB 180 + 1,15%	TAB 180 + 1,15%	-	19	19	543	815	1.086	1.493	1.493	5.430
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander Chile	Chile	CLP	Anual	Dec-16	Dec-21	TAB 180 + 1,3%	TAB 180 + 1,3%	-	10	10	971	1.456	1.944	5.340	-	9.711
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Semestral	Dec-16	Dec-22	TAB 180 + 1%	TAB 180 + 1%	-	15	15	672	1.008	1.344	1.848	1.848	6.720
Totales												562	9.207	9.769	16.900	17.993	19.088	23.395	15.066	92.442
Obligaciones por Leasing																				
CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016												NO CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016								
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	Rut	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha Contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Ma de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$							
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Apr-16	Mar-19	3,72%	3,72%	3	10	13	14	3	-	-	-	17
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Aug-13	Aug-17	3,70%	3,70%	11	19	30	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Jun-14	Apr-17	3,95%	3,95%	8	5	13	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Aug-16	Aug-21	4,14%	4,14%	37	112	149	153	157	161	96	-	567
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-16	Mar-21	2,49%	2,49%	8	23	31	31	32	33	8	-	104
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-16	Apr-21	3,84%	3,84%	20	60	80	81	83	86	29	-	279
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Sep-16	Oct-21	3,25%	3,25%	52	160	212	218	223	229	176	-	846
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Mar-14	May-17	2,87%	2,87%	2	1	3	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	Jul-14	Jul-17	3,87%	3,87%	5	7	12	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Aug-14	Aug-17	3,01%	3,01%	3	5	8	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	Jan-15	Jan-18	3,69%	3,69%	2	5	7	1	-	-	-	-	1

Obligaciones por Leasing																					
CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016													NO CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016								
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente	
RUT	Nombre	País	Rut	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha Contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días MUS\$	Más de 90 días MUS\$	MUS\$	1a 2 MUS\$	2 a 3 MUS\$	3 a 4 MUS\$	4 a 5 MUS\$	Ma de 5 años MUS\$	MUS\$	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	Sep-15	Sep-18	2,89%	2,89%	2	5	7	5	-	-	-	-	5	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	Feb-16	Feb-19	4,72%	4,72%	2	5	7	7	2	-	-	-	9	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	May-16	May-19	3,48%	3,48%	2	6	8	8	3	-	-	-	11	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	Nov-16	Oct-21	2,89%	2,89%	2	5	7	7	7	8	6	-	28	
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Jul-16	Aug-19	4,65%	4,65%	21	64	85	87	52	-	-	-	139	
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	May-16	May-21	5,64%	5,64%	86	261	347	356	366	375	160	-	1.257	
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Oct-14	Oct-17	3,18%	3,18%	2	4	6	-	-	-	-	-	-	
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Jul-16	Aug-19	4,82%	4,82%	9	28	37	38	22	-	-	-	60	
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Sep-16	Sep-19	9,02%	9,02%	4	12	16	17	12	-	-	-	29	
Totales													281	797	1.078	1.023	962	892	475	-	3.352

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2015 es el siguiente:

Préstamos Bancarios																				
CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015															NO CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015					
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	Rut	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha Contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días MUS\$	Más de 90 días MUS\$	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Ma de 5 años MUS\$	MUS\$
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA Chile	Chile	USD	Semestral	may-15	may-22	Libor 180+1,50%	Libor 180+1,50%	-	73	73	2.987	5.987	5.987	5.987	8.983	29.931
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiaank	Chile	USD	Semestral	jul-15	jul-22	Libor 180+1,20%	Libor 180+1,20%	-	16	16	455	909	909	909	1.819	5.000
96.602.640-6	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	USD	Semestral	mar-11	mar-17	3,76%	3,76%	1.856	1.800	3.656	1.800	-	-	-	-	1.800
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Semestral	abr-07	dic-16	Tab 180+0,70%	Tab 180+0,70%	-	2.947	2.947	-	-	-	-	-	-
96.684.580-6	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	CLP	Unico	nov-14	nov-15	4,26%	4,26%	-	4.259	4.259	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Unico	may-15	may-16	4,53%	4,53%	-	2.170	2.170	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Unico	dic-15	dic-16	5,40%	5,40%	-	2.122	2.122	-	-	-	-	-	-
Totales												1.856	13.387	15.243	5.242	6.896	6.896	6.896	10.801	36.731

Obligaciones por Leasing																						
CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015															NO CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2015							
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente		
RUT	Nombre	País	Rut	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha Contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Ma de 5 años	MUS\$		
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		MUS\$	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	ago-06	sept-16	4,50%	4,50%	36	65	101	-	-	-	-	-	-		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	jun-13	jun-16	5,13%	5,13%	3	3	6	-	-	-	-	-	-		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	ago-13	ago-17	3,70%	3,70%	10	31	41	28	-	-	-	-	28		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	jun-14	abr-17	3,95%	3,95%	7	21	28	12	-	-	-	-	12		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-14	sept-16	2,83%	2,83%	19	38	57	-	-	-	-	-	-		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	mar-14	may-17	2,87%	2,87%	2	7	9	3	-	-	-	-	3		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	jul-14	jul-17	3,87%	3,87%	5	13	18	11	-	-	-	-	11		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	ago-14	ago-17	3,01%	3,01%	3	8	11	7	-	-	-	-	7		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	ene-15	ene-18	3,69%	3,69%	2	5	7	7	1	-	-	-	8		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	sept-15	sept-18	2,89%	2,89%	2	5	7	6	5	-	-	-	11		
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	CLP	Mensual	dic-10	dic-15	6,53%	6,53%	38	-	38	-	-	-	-	-	-		
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	jul-12	jul-16	4,70%	4,70%	101	144	245	-	-	-	-	-	-		
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	oct-14	oct-17	3,18%	3,18%	2	10	12	-	-	-	-	-	-		
Totales												230	350	580	74	6						80

18. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a. Instrumentos financieros por categoría

Los instrumentos financieros de Puerto Ventanas S.A. y filiales están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor justo: cuotas de fondos mutuos y otros activos financieros.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: depósitos a plazo, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.
- Pasivos financieros valorizados a valor justo: pasivos de cobertura.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.

El detalle de los instrumentos financieros de activos, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

	31.12.2016				31.12.2015			
	Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados	Préstamos y Cuentas por Cobrar	Inversiones Mantenidas hasta el Vencimiento	Total	Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados	Préstamos y Cuentas por Cobrar	Inversiones Mantenidas hasta el Vencimiento	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Caja y Banco	-	1.833	-	1.833	-	7.545	-	7.545
Fondos mutuos	5.001	-	-	5.001	1.689	-	-	1.689
Deudores por Ventas	-	21.039	-	21.039	-	19.181	-	19.181
Deudores Varios y otras cuentas por cobrar	-	9.152	-	9.152	-	4.621	-	4.621
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	-	585	-	585	-	580	-	580

El detalle de los instrumentos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

	31.12.2016				31.12.2015			
	Pasivos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados	Pasivos Financieros Medidos al Costo Amortizado	Derivados Designados como Instrumentos de Cobertura a Valor Razonable	Total	Pasivos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados	Pasivos Financieros Medidos al Costo Amortizado	Derivados Designados como Instrumentos de Cobertura a Valor Razonable	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	-	102.211	-	102.211	-	51.974	-	51.974
Arrendamiento Financiero	-	4.430	-	4.430	-	660	-	660
Pasivos de Cobertura	-	-	49	49	-	-	63	63
Cuentas por Pagar (*)	-	17.177	-	17.177	-	12.001	-	12.001
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	-	301	-	301	-	85	-	85

(*) No incluye Retenciones ver nota 19

b. Valor razonable de los instrumentos financieros medidos a costo amortizado

A continuación, se presentan sólo los activos y pasivos financieros que son medidos a costo amortizado:

Activos Financieros	Moneda	31.12.2016		31.12.2015	
		Importe en Libros MUS\$	Valor Razonable MUS\$	Importe en Libros MUS\$	Valor Razonable MUS\$
Corrientes:					
Caja y Banco	Pesos no Reajustables	666	666	1.865	1.865
	Dólares	1.167	1.167	5.680	5.680
Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar	Dólares	776	776	548	548
	Pesos no Reajustables	28.464	28.464	22.375	22.375
	Pesos Reajustables	951	951	879	879
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	Pesos no Reajustables	585	585	580	580

Pasivos Financieros	Moneda	31.12.2016		31.12.2015	
		Importe en Libros MUS\$	Valor Razonable MUS\$	Importe en Libros MUS\$	Valor Razonable MUS\$
Corrientes:					
Otros Pasivos Financieros	Dólares	9.774	9.774	3.808	3.808
	Pesos no Reajustables	44	44	8.589	8.589
	Pesos Reajustables	1.078	1.078	3.489	3.489
Cuenta por Pagar y otras Cuentas por Pagar	Dólares	3.140	3.140	2.843	2.843
	Pesos no Reajustables	14.469	14.469	9.509	9.509
	Pesos Reajustables	124	124	69	69
	Euros	5	5	9	9
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	Dólares	-	-	-	-
	Pesos no Reajustables	301	301	85	85
No corrientes					
Otros Pasivos Financieros	Dólares	70.581	70.581	36.731	36.731
	Pesos no Reajustables	5.465	5.465	-	-
	Pesos Reajustables	3.352	3.352	80	80

Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo que se consideran la Sociedad ha estimado que el valor justo es igual a su importe en libros.
- Otros pasivos financieros - Los pasivos financieros se registran en su origen por el efectivo recibido. En períodos posteriores se valoran a costo amortizado. La Sociedad ha estimado que el valor justo de estos pasivos financieros es igual a su importe en libros.
- Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

c. Nivel de Jerarquía

La siguiente tabla proporciona un análisis de los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable:

Detalle	31.12.2016				31.12.2015			
	Nivel 1 MUS\$	Nivel 2 MUS\$	Nivel 3 MUS\$	Total MUS\$	Nivel 1 MUS\$	Nivel 2 MUS\$	Nivel 3 MUS\$	Total MUS\$
Activos Financieros a Valorazonable con Efecto en Resultado								
Activos Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos no Derivados Mantenidos para Negociar	5.001	-	-	5.001	1.689	-	-	1.689
Activos Disponibles para la Venta								
Activos Disponibles para la Venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	5.001	-	-	5.001	1.689	-	-	1.689
Pasivos Financieros a Valorazonable con Efecto en Resultado								
Pasivos Financieros Derivados	-	49	-	49	-	63	-	63
Pasivos Financieros Designados a Valor Razonable con Efecto en Resultado	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	-	49	-	49	-	63	-	63

Nivel 1: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, bien sea

directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir derivados de los precios); y

Nivel 3: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

19. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

- a. El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

Detalle	Moneda	Corriente	
		31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Cuentas por pagar comerciales	Pesos no reajutable	13.799	7.809
	Dólar Estadounidense	2.622	2.059
	Euros	5	9
	Pesos reajustables	124	69
Impuestos Mensuales por pagar	Pesos no reajutable	109	1.271
	Dólar Estadounidense	518	784
Retenciones	Pesos no reajutable	561	429
Totales		17.738	12.430

- b. Estratificación de las cuentas por pagar comerciales

Detalle	Corriente	
	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Proveedores con pagos al día		
Hasta 30 días	16.017	9.628
Entre 31 y 60 días	-	-
Entre 61 y 90 días	-	-
Entre 91 y 120 días	-	-
Entre 121 y 365 días	-	-
Más de 365 días	-	-
Total	16.017	9.628
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	30	30
Proveedores con cuentas vencidas		
Hasta 30 días	500	244
Entre 31 y 60 días	13	47
Entre 61 y 90 días	8	5
Entre 91 y 120 días	5	7
Entre 121 y 365 días	-	4
Más de 365 días	7	11
Total	533	318
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	34	46

Los principales acreedores con los que trabaja la Sociedad son, Casagrande Motori Ltda., Empresa Ferrocarriles del Estado, Empresa Nacional de Energía Enx S.A., Icil-Icafal S.A., Transportes Mineros S.A., Ingeniería Reyes Ltda., Santa Fe Servicios Portuarios S.A., Aesgener S.A., Remolcadores Ultratug Ltda., CPT Remolcadores S.A., San Francisco Empresa de Muellaje S.A.

20. OTRAS PROVISIONES DE CORTO PLAZO Y PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

- a) El detalle de otras provisiones es el siguiente:

Detalle	Corriente	
	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Provisiones Varias	(4)	1
Totales	1	1

- b) El detalle de las provisiones corrientes y no corrientes por beneficios a los empleados es el siguiente:

Detalle	Corriente		No corriente	
	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Provisión de Vacaciones	(1)	1.305	1.127	-
Indemnización por Años de Servicio	(2)	-	-	366
Participaciones	(3)	993	1.219	-
Totales		2.298	2.346	366

- Corresponde a la provisión de vacaciones devengadas al personal de acuerdo a la legislación laboral vigente.
- Corresponde a provisión para cubrir indemnización por años de servicio, de acuerdo con los contratos colectivos suscritos con sus trabajadores. Esta provisión fue valorizada a través de un cálculo actuarial. (Ver nota 21)
- Corresponde a todos los beneficios y bonos que la Sociedad deberá cancelar a los trabajadores y ejecutivos y que se encuentran establecidos en los contratos colectivos o contratos de trabajo según sea el caso.
- Corresponde a las garantías recibidas.

- c) El movimiento de las provisiones es el siguiente:

Detalle	Provisión de Vacaciones MUS\$	Indemnización Años de Servicios MUS\$	Beneficios al Personal MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
Saldo Inicial al 01.01.2016	1.127	301	1.219	1
Provisiones Adicionales	849	52	1.528	-
Provisión Utilizada	(719)	(5)	(1.444)	-
Reverso Provisión	-	-	(338)	-
Otros Incrementos y Decrementos	48	18	28	-
Saldo Final al 31.12.2016	1.305	366	993	1

Detalle	Provisión de Vacaciones MUS\$	Indemnización Años de Servicios MUS\$	Beneficios al Personal MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
Saldo Inicial al 01.01.2015	1.102	313	1.534	1
Provisiones Adicionales	699	84	1.466	-
Provisión Utilizada	(555)	(51)	(1.670)	-
Otros Incrementos y Decrementos	(119)	(45)	(111)	-
Saldo Final al 31.12.2015	1.127	301	1.219	1

21. PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La Sociedad ha constituido provisión para cubrir indemnización por años de servicio que será pagado a su personal, de acuerdo con los contratos colectivos suscritos con sus trabajadores. Este cálculo representa el total de la provisión devengada (ver Nota 4).

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión beneficios al personal al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015, es el siguiente:

a. Composición del saldo:

Concepto	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Indemnización Años de Servicios	366	301

b. Las hipótesis utilizadas para el cálculo actuarial son los siguientes:

Bases Actuariales Utilizadas	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Tasa de Descuento	5,5%	5,5%
Tasa Esperada de Incremento Salarial	2,0%	2,0%
Índice de Rotación Retiro Voluntario	0,5%	0,5%
Índice de Rotación - Retiro por Necesidades de la Empresa	1,5%	1,5%
Edad de Retiro		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60
Tabla de Mortalidad	RV-2014	RV-2004

Al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad utiliza la metodología de cálculo actuarial para determinar la provisión por indemnización por años de servicios, en base al estudio elaborado por el actuario independiente Sr. Pedro Arteaga, Servicios Actuariales S.A., y los supuestos proporcionados por la administración.

A la fecha de cierre, la Sociedad efectuó la medición de acuerdo a NIIF 19 (revisada), cuyo efecto por ganancia y pérdida actuarial, no es significativo en el contexto de estos estados financieros.

Cambio en la Obligación	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Saldo Inicial	301	313
Costo de los servicios del ejercicio corriente	36	32
Costo por intereses	18	15
Ganancia y pérdidas actuariales:	(2)	37
Por experiencia o comportamiento real		
Por tasa de rotación por Renuncia	(2)	4
Por tasa de rotación por Despido	-	1
Por tasa de crecimiento salarial	-	25
Por tasa de descuento	-	-
Por mortalidad	-	7
Beneficios pagados en el ejercicio	(5)	(51)
Ajustes por monedas	18	(45)
Obligación al final del periodo	366	301

22. PATRIMONIO NETO

a. Capital suscrito y pagado y número de acciones:

Al 31 de diciembre de 2016, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Serie	Nº Acciones Suscritas	Nº Acciones Pagadas	Nº Acciones con Derecho a Voto
Única	1.202.879.835	1.202.879.835	1.202.879.835

Capital		
Serie	Capital Suscrito MUS\$	Capital Pagado MUS\$
Única	87.549	87.549

b. Dividendos

i. Detalle individual de dividendos de Puerto Ventanas S.A.:

Dividendos Año 2016			Dividendos Año 2015		
Nº de Dividendo	USD/Acción	MUS\$	Nº de Dividendo	USD/Acción	MUS\$
78	0,003902	4.693	74	0,004214	5.069
79	0,004010	4.824	75	0,005520	6.640
80	0,002971	3.574	76	0,003550	4.270
81	0,003384	4.070	77	0,003494	4.203
Totales	0,014267	17.161	Totales	0,016778	20.182

ii. Información adicional de dividendos.

En Junta ordinaria de accionistas N°24, celebrada el día 21 de abril de 2015, los accionistas de Puerto Ventanas S.A., acordaron el reparto de un dividendo definitivo adicional de US\$0,004214 por acción con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio 2014, el que se pagó a partir del día 22 de mayo de 2015.

En sesión ordinaria de Directorio N°279, celebrada el día 19 de mayo de 2015 de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$ 0,005520 con cargo a las utilidades del ejercicio 2015, el cual se pagó a partir del día 15 de junio de 2015.

En sesión ordinaria de Directorio N°282, celebrada el día 25 de agosto de 2015 de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$ 0,003550 con cargo a las utilidades del ejercicio 2015, el cual se pagó a partir del día 22 de septiembre de 2015.

En sesión ordinaria de Directorio N°285, celebrada el día 23 de noviembre de 2015 de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$ 0,003494 con cargo a las utilidades del ejercicio 2015, el cual se pagó a partir del día 21 de diciembre de 2015.

En Junta ordinaria de accionistas N°25, celebrada el día 19 de abril de 2016, los accionistas de Puerto Ventanas S.A., acordaron el reparto de un dividendo definitivo adicional de US\$0,003902 por acción con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio 2015, el que se pagará a partir del día 06 de mayo de 2016.

En sesión ordinaria de Directorio N°291, celebrada el día 24 de mayo de 2016 de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$ 0,004010 con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó a partir del día 16 de junio de 2016.

En sesión ordinaria de Directorio N°294, celebrada el día 23 de agosto de 2016 de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$ 0,002971 con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó a partir del día 15 de septiembre de 2016.

En sesión ordinaria de Directorio N°297, celebrada el día 22 de noviembre de 2016 de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$ 0,003384 con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó a partir del día 13 de diciembre de 2016.

c. Reservas

El detalle de las otras reservas para cada periodo es el siguiente:

Detalle	31.12.2015 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Reserva de Conversión (i)	(12.407)	(17.173)
Otras Reservas (ii)	(162)	(154)
Totales	(12.569)	(17.327)

i. Reserva de conversión

Corresponde a los efectos de remediación de los aportes de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., cuya moneda funcional es el peso chileno generando diferencia de cambio por la conversión.

ii. Otras Reservas.

Corresponde al efecto por el aumento de participación en la filial Naviera Ventanas S.A. y Agencia Marítima Aconcagua S.A., que no implicó cambio en el control.

d. Gestión de capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

e. Política de dividendos y utilidad líquida distribuible

De acuerdo a los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas, debe distribuirse anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio. La política de dividendos para el ejercicio 2016 será distribuir dicho porcentaje.

El Directorio tiene la intención de distribuir como dividendo para el año 2016:

- Un porcentaje mayor que la política, deducidas las utilidades o agregadas las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas.
- El 100% de los dividendos recibidos en el ejercicio, proveniente de las inversiones en empresas relacionadas.

23. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es el siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Ingresos Portuarios	57.793	61.869
Ingresos Ferroviarios	70.175	65.076
Ingresos Camiones	4.430	4.887
Totales	132.398	131.832

24. SEGMENTOS OPERATIVOS.

La NIIF 8 "Segmentos Operativos" establece que la compañía debe reportar información por segmentos. Esta norma fija estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también información sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Para ser definido un segmento operativo, se debe identificar un componente de una entidad sobre el cual se posee información financiera separada para su evaluación y toma de decisiones de la alta administración, la cual se realiza en forma regular y con el objetivo de asignar recursos y evaluar así, sus resultados por todo lo descrito anteriormente, la Sociedad considera que tiene dos segmentos operativos, segmento portuario y ferroviario.

El primer segmento consiste básicamente en la transferencia de graneles para importantes compañías mineras, eléctricas, de combustible e industriales, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el consiguiente almacenamiento. El segundo segmento comprende el servicio de transporte de carga vía Ferrocarril y camión participando dentro del sector forestal, industrial, minero, agrícola y de contenedores.

a. Los estados financieros de la Sociedad de acuerdo a los segmentos son los siguientes:

Detalle	Portuario		Ferroviario - Camión		Eliminaciones y Otras		Total Consolidado	
	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos Corrientes								
Efectivo y efectivo equivalente	20.443	7.237	1.441	1.997	-	-	21.884	9.234
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	16.793	11.595	14.596	12.824	(1.198)	(617)	30.191	23.802
Cuentas por cobrar relacionadas y otras cuentas por cobrar	27.134	18.358	573	579	(27.122)	(18.357)	585	580
Inventarios	2.435	1.384	478	531	-	-	2.913	1.915
Otros activos corrientes	6.409	6.365	87	79	(6.000)	(6.242)	496	202
Total Activos Corrientes	73.214	44.939	17.175	16.010	(34.320)	(25.216)	56.069	35.733
Activos no Corrientes								
Propiedad, planta y equipos	123.155	97.766	104.142	87.479	-	-	227.297	185.245
Inversiones bajo el método de la participación	63.111	62.358	-	-	(63.111)	(62.358)	-	-
Activos por impuestos diferidos	380	388	16.266	13.590	(117)	(88)	16.529	13.890
Cuentas por cobrar relacionadas	4.319	4.259	-	-	(4.319)	(4.259)	-	-
Otros activos no corrientes	198	255	51	129	44	45	293	429
Total Activos no Corrientes	191.163	165.026	120.459	101.198	(67.503)	(66.660)	244.119	199.564
Total Activos	264.377	209.965	137.634	117.208	(101.823)	(91.876)	300.188	235.297
Pasivos Corrientes								
Otros pasivos financieros corrientes	9.786	3.821	1.122	12.078	(12)	(13)	10.896	15.886
Cuentas por pagar comerciales	8.123	5.391	10.701	7.529	(1.086)	(490)	17.738	12.430
Cuentas por pagar empresas relacionadas	27.365	17.774	56	668	(27.120)	(18.357)	301	85
Otros pasivos corrientes	7.386	7.872	1.018	1.856	(6.001)	(6.242)	2.403	3.486
Total pasivos Corrientes	52.660	34.858	12.897	22.131	(34.219)	(25.102)	31.338	31.887
Pasivos no Corrientes								
Otros pasivos financieros no corrientes	70.637	36.800	25.213	80	(56)	(69)	95.794	36.811
Cuentas por pagar relacionadas no corrientes	4.319	4.259	-	-	(4.319)	(4.259)	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	14.626	17.500	170	67	(119)	(88)	14.677	17.479
Otros pasivos no corrientes	366	301	-	-	-	-	366	301
Total Pasivos no Corrientes	89.948	58.860	25.383	147	(4.494)	(4.416)	110.837	54.591
Patrimonio	121.769	116.247	99.354	94.930	(63.110)	(62.358)	158.013	148.819
Total Patrimonio y Pasivos	264.377	209.965	137.634	117.208	(101.823)	(91.876)	300.188	235.297

Detalle	Portuario		Ferroviario - Camión		Eliminaciones y Otras		Total Consolidado	
	Acumulado		Acumulado		Acumulado		Acumulado	
	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015	01.01.2016	01.01.2015
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos Ordinarios	73.206	77.272	74.605	69.963	(15.413)	(15.403)	132.398	131.832
Costos de Ventas	(37.774)	(37.651)	(69.317)	(59.828)	14.964	14.081	(92.127)	(83.398)
Gastos de Administración	(9.715)	(8.136)	(6.791)	(6.651)	18	306	(16.488)	(14.481)
Otros Ingresos y Costos	(592)	(1.117)	(682)	(574)	(16)	(252)	(1.290)	(1.943)
Ganancias Antes de Impuestos	25.125	30.368	(2.185)	2.910	(447)	(1.268)	22.493	32.010
Impuestos a las Ganancias	(4.953)	(6.507)	1.670	1.527	-	-	(3.283)	(4.980)
Ganacia del Ejercicio	20.172	23.861	(515)	4.437	(447)	(1.268)	19.210	27.030
Ganancia atribuible a los controladores							19.457	24.895
Ganancia atribuible a los no controladores							(247)	2.135
Ganacia							19.210	27.030

b. Información adicional de los segmentos operativos

Detalle	Portuario		Ferroviario - Camión		Eliminaciones		Total Consolidado	
	Acumulado		Acumulado		Acumulado		Acumulado	
	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	73.206	77.272	74.605	69.963	(15.413)	(15.403)	132.398	131.832
Ingresos procedentes de clientes externos y transacciones con otros segmentos de operación de la misma entidad	73.206	77.272	74.605	69.963	(15.413)	(15.403)	132.398	131.832
Costo de Venta	(37.774)	(37.651)	(69.317)	(59.828)	14.964	14.081	(92.127)	(83.398)
Gasto de administración	(9.715)	(8.136)	(6.791)	(6.651)	18	306	(16.488)	(14.481)
Materias primas y consumibles utilizados	(926)	(716)	(6.415)	(7.523)			(7.341)	(8.239)
Gastos por beneficios a los empleados	(10.736)	(9.694)	(15.668)	(13.829)			(26.404)	(23.523)
Gastos por intereses	(1.049)	(1.160)	(852)	(485)	(16)	(252)	(1.917)	(1.897)
Ingresos (gastos) por intereses	94	103	103	98			197	201
Gasto por depreciación y amortización	(4.170)	(4.222)	(6.221)	(5.619)			(10.391)	(9.841)
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	(4.953)	(6.507)	1.670	1.527	-		(3.283)	(4.980)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	25.125	30.368	(2.185)	2.910	(447)	(1.268)	22.493	32.010
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	20.172	23.861	(515)	4.437	(447)	(1.268)	19.210	27.030
Ganancia (pérdida)	20.172	23.861	(515)	4.437	(447)	(1.268)	19.210	27.030
Activos	264.377	209.965	137.634	117.208	(101.823)	(91.876)	300.188	235.297
Pasivos	142.608	93.718	38.280	22.278	(38.713)	(29.518)	142.175	86.478
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	-	-			-	-	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	20.205	28.932	9.534	10.236	(1.072)	(1.486)	28.667	37.682
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(29.522)	(11.995)	(15.851)	(8.717)	-	-	(45.373)	(20.712)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	22.419	(18.938)	5.638	(271)	1.072	1.486	29.129	(17.723)

c. Información de segmentos por Área Geográfica

La sociedad y sus filiales obtienen el 100% de sus ingresos, por servicios prestados en Chile.

Detalle	31.12.2016		31.12.2015	
	Ingresos de actividades ordinarias	Los activos no corrientes que no sean instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros	Ingresos de actividades ordinarias	Los activos no corrientes que no sean instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
América				
Chile	132.398	227.590	131.832	185.674
Totales	132.398	227.590	131.832	185.674

d. Información de clientes principales

De acuerdo a la NIIF 8, la sociedad debe presentar sus clientes importantes, que a nivel consolidado representen más del 10% de los ingresos ordinarios. Dentro de los clientes que representan más del 10%, tenemos al Grupo Arauco, Aesgener S.A. y a la Corporación Nacional del Cobre, con sus divisiones el Teniente, Andinas y Ventanas.

Clientes Principales	Ingresos Ordinarios	
	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Ingresos de clientes que representan más del 10%	68.979	80.061
Ingresos de clientes que representan menos del 10%	63.419	51.771
Total	132.398	131.832

25. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS).

El detalle de las principales partidas que se incluyen en otras ganancias (otras pérdidas) al 31 de diciembre de 2016 y 2015, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Castigo de activo fijo	(262)	(312)
Recuperacion Seguro (1)	-	1.284
variación de deterioro activo fijo	(72)	(701)
Utilidad en venta de activo fijo	27	-
Otros	(93)	9
Totales	(400)	280

(1) Al 31 de diciembre de 2015, corresponde a la liquidación del siniestro ferroviario Collipulli, acaecido el año 2013.

26. INGRESOS FINANCIEROS.

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2016 y 2015, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Intereses por colocaciones	197	201
Totales	197	201

27. COSTOS FINANCIEROS.

El detalle de los principales conceptos incluidos en el rubro al 31 de diciembre de 2016 y 2015, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Costos por préstamos reconocidos como gasto	1.722	1.379
Intereses y comisiones varias	195	518
Totales	1.917	1.897

28. DEPRECIACION Y AMORTIZACION.

La depreciación y amortización al 31 de diciembre de 2016 y 2015 es la siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Depreciaciones	10.248	9.701
Amortizaciones de Intangibles	143	140
Totales	10.391	9.841

29. CLASES DE GASTO POR EMPLEADO

Los gastos de personal al 31 de diciembre de 2016 y 2015 se presentan en el siguiente detalle:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Sueldos y Salarios	14.783	13.239
Beneficios a Corto Plazo a los Empleados	3.694	3.962
Indemnización por Años de Servicio	1.129	329
Otros Gastos del Personal	6.798	5.993
Totales	26.404	23.523

30. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y CAUCIONES OBTENIDAS

a. Garantías directas

El detalle de las garantías directas, se detallan en cuadro adjunto en miles de dólares.

Acreedor de la Garantía	Nombre Deudor	Rut	Relacion	Tipo de Garantía	Saldos Pendientes al	Liberacion de Garantías
					31.12.2016	
Dirección del Trabajo	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Poliza	340	03/2017
Dirección General del Territorio Marítimo y MM	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Poliza	31	03/2017
Director Nacional de Aduana	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Boleta	1	03/2017
Dirección del Trabajo	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Poliza	190	03/2017
Director Nacional de Aduana	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Boleta	1	03/2017
Dirección General del Territorio Marítimo y MM	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Poliza	31	03/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	5	01/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	2	01/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1	01/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	3	01/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1.326	01/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1.760	01/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	2	06/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	3	06/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	2	08/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	3	08/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	11	08/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1	12/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	9	12/2017
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	5	03/2020
Anglo American	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	275	07/2017
Anglo American	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	590	08/2017
Bio Bio Cementos S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	15	05/2017
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	140	12/2017
Compañía Siderúrgica Huachipato	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	98	11/2017
Enaex S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	2.076	06/2017
Enaex Servicios S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	15	05/2017

Restricciones

i. Restricciones Puerto Ventanas S.A.

Producto de los créditos obtenidos con el Banco BBVA y Banco Estado, la empresa se obliga a mantener semestralmente a nivel consolidado en junio y diciembre las siguientes razones financieras:

- Nivel de endeudamiento o leverage no superior a 1,3 veces.

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad ha dado cumplimiento a estas restricciones.

ii. Restricciones Ferrocarriles del Pacífico S.A.

Producto de las obligaciones contraídas con el Banco de Chile, la Sociedad se encuentra obligada a mantener durante el período del crédito la siguiente restricción:

- Relación pasivo exigible total y patrimonio neto igual o menor a 1.

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad ha dado cumplimiento a estas restricciones.

iii. Restricciones Transportes Fepasa Limitada.

La filial transporte Fepasa Limitada, para las obligaciones contraídas con el Banco Santander, ésta mantiene prendado el contrato de servicio de transporte con Enaex, para el fiel cumplimiento del plazo de las obligaciones con dicho banco.

b. Demandas y juicios recibidos

i. Demandas y juicios recibidos por Puerto Ventanas S.A.

Al 31 de diciembre de 2016, no existen demandas ni juicios recibidos por la compañía.

ii. Demandas y juicios recibidos por Ferrocarril del Pacífico S.A.

Al 31 de diciembre de 2016, la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., está en conocimiento de los siguientes litigios:

1. Causas Laborales

Juan Vallejos Romero con Ferrocarril del Pacifico S.A.

Materia: Demanda por despido injustificado.

Juzgado: 2° Juzgado de Letras de Santiago.

Rol / Materia: O – 7132 -2017

Estado: Demanda notificada con fecha 27 de diciembre 2016. Citación para audiencia preparatoria el día 1 de febrero de 2017.

Carlos Aburto Cañas con Ferrocarril del Pacifico S.A.

Materia: Demanda por despido improcedente y cobro de prestaciones laborales.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco.

Rol / Materia: O – 906 -2016

Estado: Demanda notificada, con fecha 10 de enero se citó a audiencia preparatoria de este juicio.

Carrizo con Work Service y Otros.

Materia: Demanda por despido improcedente y cobro de prestaciones laborales.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción.

Rol / Materia: M – 1051 - 2016

Estado: Audiencia suspendida por ampliación de demanda.

2. Causas civiles con FEPASA como demandado solidario

Fernando Charpentier Figueroa con Ferrocarril del Pacifico S.A.

Materia: Demanda de resolución de contrato con indemnización de perjuicios.

Juzgado: 3° Juzgado Civil de Santiago.

Rol / Materia: 26.927-2015

Estado: Habiendo terminada la etapa de discusión y prueba la causa se encuentra en la etapa de observaciones a la prueba, queda pendiente una audiencia de percepción documental como última diligencia probatoria, una vez rendida debería pedirse se cite a oír sentencia.

3. Otras Causas

Quiebra MGYT

Materia: Solicitud preparatoria de la vía ejecutiva.

Juzgado: 15° Juzgado Civil de Santiago.

Rol / Materia: 20.466-2016

Estado: Con fecha 29 de agosto de 2016, el tribunal rechazó la solicitud de gestión preparatoria, resolución que fue recurrida ante la Corte de Apelaciones de Santiago, encontrándose pendiente su resolución.

FEPASA CON NITORA

Materia: Resolución de liquidación.

Juzgado: 19° Juzgado Civil de Santiago.

Rol / Materia: 19.429-2016

Monto: \$211.076.000.-

Estado: Aún está pendiente el plazo para que dicho crédito pueda ser impugnado por el liquidador y/u otros acreedores. En este procedimiento se designó como Liquidador Titular, a don Enrique Ortiz D Amico y como Liquidador Suplente, a don Nelson Machuca Casanovas. No se tiene conocimiento de algún asunto de carácter tributario que pueda eventualmente representar una obligación real o contingente. Así mismo, no se tiene conocimiento de algún gravamen que afecte los activos de la Sociedad.

c. Caucciones obtenidas de terceros

Al 31 de diciembre de 2016 la Sociedad presenta las siguientes cauciones obtenidas de terceros:

Acreedor de la Garantía	Deudor			Activos comprometidos	Saldos Pendientes	Liberación de Garantías
	Nombre	RUT	Relación	Operación	31.12.2016 MUS\$	
Ferrocarril del Pacifico	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	61.216.000-7	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	1.837	Jun/17
Ferrocarril del Pacifico	Metalurgica THL Ltda.	77.668.470-8	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	105	Jun/17
Ferrocarril del Pacifico	Metalurgica THL Ltda.	77.668.470-8	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	101	Jun/17
Ferrocarril del Pacifico	Konecranes Chile SPA	76.126.252-1	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	330	Mar/17
Ferrocarril del Pacifico	Constructora Modularis Ltda.	76.462.215-4	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	89	Jan/17
Ferrocarril del Pacifico	Constructora Modularis Ltda.	76.462.215-4	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	30	Jan/17
Ferrocarril del Pacifico	Ingenieria Reyes Ltda.	77.312.261-0	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	8	Jan/17
Ferrocarril del Pacifico	DNG Ingenieria y Construcccion S.A.	77.592.440-3	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	577	May/17
Puerto Ventanas S.A.	Duro Felguera SA	E-0	Ninguna	Cumplimiento Contrato	1.758	Sep/17
Puerto Ventanas S.A.	Duro Felguera SA	E-0	Ninguna	Cumplimiento Contrato	1.758	Sep/17
Puerto Ventanas S.A.	Empresa Arsa Corp. Ltda	76.222.542-5	Ninguna	Cumplimiento Contrato	22	Jan/17
Puerto Ventanas S.A.	Ingenieria y Const. Sigdo Koppers SA	91.915.000-9	Controlar Comun	Cumplimiento Contrato	2.138	Feb/17
Puerto Ventanas S.A.	Tecnicos en Mantenimiento Electrico Ltda.	76.373.080-9	Ninguna	Cumplimiento Contrato	2	Sep/17
Puerto Ventanas S.A.	Operación y Mantenimiento Andina Ltda.	76.885.340-1	Ninguna	Cumplimiento Contrato	1.442	Sep/17
Puerto Ventanas S.A.	Operación y Mantenimiento Andina Ltda.	76.885.340-1	Ninguna	Cumplimiento Contrato	1.442	Sep/17
Puerto Ventanas S.A.	Ultramar Agencia Marítima Ltda.	80.992.000-3	Ninguna	Cumplimiento Contrato	86	Jan/17
Puerto Ventanas S.A.	Bair & Associates S.A.	96.885.920-k	Ninguna	Cumplimiento Contrato	5	Jan/17

31. MEDIO AMBIENTE

Puerto Ventanas cuenta con certificaciones a través de su Sistema de Gestión Integrado que incluye las normas ISO 14001 (Sistemas de Gestión Ambiental), además de las normas ISO 9001 (Gestión de la Calidad), OSHAS 18001 (Seguridad, Higiene y Salud Laboral) e ISO 50001 (Sistema de Gestión de la Energía) a través de cual gestiona sus aspectos Ambientales, de Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional uso de la Energía en sus operaciones. Además, recibió un reconocimiento por haber sido la primera empresa del país en reportar su huella de carbono a través del programa Huella Chile, implementado por el Ministerio de Medio Ambiente

Asimismo, continúa con sus constantes controles ambientales, realizando monitoreo de calidad de aire, agua y biota marina, además se generan los reportes de cumplimiento a la superintendencia de medio ambiente respecto a sus resoluciones de calificación ambiental, como también al ministerio de medio ambiente a través de ventanilla única.

Los desembolsos por concepto de monitoreo para los periodos 2016 y 2015, son los siguientes:

Desembolsos efectuados al 31.12.2016							Desembolsos comprometidos a futuro		Total desembolsos en medio ambiente
Identificación empresa	Nombre proyecto	Concepto	Estado del proyecto	Monto desembolsos	Activo /gasto	Item de activo / gasto de destino	Monto desembolso al 31.12.2016	Monto desembolso a futuro	
Puerto Ventanas S.A.	Monitoreo Calidad de Aire y ambiente Marino	Monitoreo	Permanente en el tiempo	37	Gasto	Gastos Medio Ambiental	37	22 durante el año 2017	59

Desembolsos efectuados al 31.12.2015							Desembolsos comprometidos a futuro		Total desembolsos en medio ambiente
Identificación empresa	Nombre proyecto	Concepto	Estado del proyecto	Monto desembolsos	Activo /gasto	Item de activo / gasto de destino	Monto desembolso al 31.12.2015	Monto desembolso a futuro	
Puerto Ventanas S.A.	Monitoreo Calidad de Aire y ambiente Marino	Monitoreo	Permanente en el tiempo	75	Gasto	Gastos Medio Ambiental	75	165 durante el año 2015	240

32. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El saldo de la cuenta Otros pasivos no financieros, corresponden dividendos por pagar a los accionistas minoritarios, de acuerdo al siguiente detalle:

Detalle	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Dividendos Declarados Pendientes	70	66
Dividendo Mínimo Provisionado	-	582
Total Dividendos Pendientes de Pago	70	648
Dividendos por Pagar a Minoritarios	70	648
Ingresos percibidos por anticipado	3	4
Total Otros Pasivos no Financieros	73	652

33. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle los pasivos por impuestos corrientes es el siguiente:

Detalle	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$
Provisión impuesto renta	(35)	(6.685)
Provisión Impuesto Unico Art. 21	(4)	(44)
Credito 33 bis	-	32
Pagos provisionales mensuales	8	6.154
Credito por gastos de capacitación	-	56
Totales	(37)	(487)

34. HECHOS POSTERIORES

Hechos Posteriores Puerto Ventanas S.A.:

Entre el 01 de enero de 2017 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no existen hechos posteriores a la fecha de entrega de los presentes estados financieros.

Hechos Posteriores Ferrocarriles del Pacífico S.A.:

Entre el 01 de enero de 2017 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no existen otros hechos posteriores a la fecha de entrega de los presentes estados financieros.

35. DETALLE DE ACTIVO Y PASIVOS POR TIPO DE MONEDA

Activos Moneda Nacional y Extranjera	31.12.2016					31.12.2015				
	0 a 90 días	90 días a 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años	Mas de 5 años	0 a 90 días	90 días a 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años	Mas de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo										
Dólares	19.635	-	-	-	-	5.680	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	2.249	-	-	-	-	3.554	-	-	-	-
Deudores Comerciales y otras Ctas por Cobrar Ctes.										
Dólares	776	-	-	-	-	548	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	28.464	-	-	-	-	22.375	-	-	-	-
Pesos Reajustables	-	951	-	-	-	7	872	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente										
Pesos no Reajustables	585	-	-	-	-	580	-	-	-	-
Inventarios										
Pesos no Reajustables	-	2.913	-	-	-	-	1.915	-	-	-
Activos por Impuestos Corrientes										
Dólares	-	496	-	-	-	-	202	-	-	-
Activos Intangibles distintos de la Plusvalía										
Dólares	-	-	-	-	242	-	-	-	-	301
Pesos no Reajustables	-	-	51	-	-	-	-	128	-	-
Propiedades, Planta y Equipo										
Dólares	-	-	-	-	123.155	-	-	-	-	97.766
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	104.142	-	-	-	-	87.479
Activos por Impuestos Diferidos										
Dólares	-	-	-	-	263	-	-	-	-	300
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	16.266	-	-	-	-	13.590
Dólares	20.411	496	-	-	123.660	6.228	202	-	-	98.367
Pesos no Reajustables	31.298	2.913	51	-	120.408	26.509	1.915	128	-	101.069
Pesos Reajustables	-	951	-	-	-	7	872	-	-	-
Total Activos	51.709	4.360	51	-	244.068	32.744	2.989	128	-	199.436

Pasivos Moneda Nacional y Extranjera	31.12.2016					31.12.2015				
	Hasta 90 días	De 90 días a 1 año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Mas de 5 años	Hasta 90 días	De 90 días a 1 año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Mas de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros Pasivos Financieros Corrientes										
Dólares	611	9.163	-	-	-	1.919	1.889	-	-	-
Pesos no Reajustables	-	44	-	-	-	38	8.551	-	-	-
Pesos Reajustables	281	797	-	-	-	192	3.297	-	-	-
Ctas. por Pagar Comerciales y otras Cuentas por Pagar										
Dólares	3.140	-	-	-	-	2.843	-	-	-	-
Euros	5	-	-	-	-	9	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	14.469	-	-	-	-	9.509	-	-	-	-
Pesos Reajustables	124	-	-	-	-	69	-	-	-	-
Ctas. por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente										
Pesos no Reajustables	294	7	-	-	-	85	-	-	-	-
Otras Provisiones a Corto Plazo										
Pesos no Reajustables	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos Corrientes										
Dólares	-	31	-	-	-	-	487	-	-	-
Provisiones Ctes. por Beneficios a los Empleados										
Pesos no Reajustables	2.298	-	-	-	-	1.219	1.127	-	-	-
Otros Pasivos no Financieros Corrientes										
Pesos no Reajustables	73	-	-	-	-	70	582	-	-	-
Otros Pasivos Financieros no Corrientes										
Dólares	-	-	29.428	29.428	11.725	-	-	12.138	13.792	10.801
Pesos no Reajustables	-	-	5.465	13.055	3.341	-	-	-	-	-
Pesos Reajustables	-	-	1.985	1.367	-	-	-	80	-	-
Pasivo por Impuestos Diferidos										
Dólares	-	-	-	-	14.507	-	-	-	-	17.413
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	170	-	-	-	-	66
Provisiones no Ctes por Beneficios a los Empleados										
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	366	-	-	-	-	301
Dólares	3.751	9.194	29.428	29.428	26.232	4.762	2.376	12.138	13.792	28.214
Euros	5	-	-	-	-	9	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	17.135	51	5.465	13.055	3.511	10.922	10.260	-	-	66
Pesos Reajustables	405	797	1.985	1.367	366	261	3.297	80	-	301
Total Pasivos	21.296	10.042	36.878	43.850	30.109	15.954	15.933	12.218	13.792	28.581

36. SUBCLASIFICACIÓN DE ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIO

Propiedades, planta y equipo Terrenos y construcciones		12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Terrenos	+	21.494	21.494
Edificios	+	37.936	39.981
Terrenos y construcciones	+	59.430	61.475
Maquinaria	+	91.502	93.450
Vehículos			
Equipos de Transporte	+	117	384
Vehículos	+	117	384
Equipo de oficina	+	23	30
Construcciones en proceso	+	60.808	21.573
Otras propiedades, planta y equipo	+	15.417	8.333
Propiedades, planta y equipo		227.297	185.245

Activos intangibles y plusvalía Activos intangibles distintos de la plusvalía		12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Marcas comerciales	+	3	3
Programas de computador	+	290	426
Activos intangibles distintos de la plusvalía	+	293	429
Activos intangibles y plusvalía		293	429

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Deudores comerciales corrientes	+	21.039	19.181
Pagos anticipados corrientes	+	1.993	793
Impuesto al valor agregado por cobrar corriente		1.234	286
Otras cuentas por cobrar corrientes	+	5.925	3.542
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes		30.191	23.802

Categorías de activos financieros corrientes Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados corrientes		12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, designados como tales en el reconocimiento inicial, corrientes	+	20.051	1.689
Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, obligatoriamente medidos al valor razonable, corrientes	+	-	-
Total activos financieros al valor razonable con cambios en resultados corrientes	+	20.051	1.689
Préstamos concedidos y cuentas por cobrar corrientes	+	29.382	30.848
Activos financieros corrientes		49.433	32.537

Categorías de activos financieros		12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Clases de inventarios			
Otros inventarios	+	2.913	1.915
Inventarios corrientes		2.913	1.915

Efectivo y equivalentes al efectivo Efectivo		12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Efectivo en caja	+	13	11
Saldos en bancos	+	1.820	7.534
Efectivo	+	1.833	7.545
Equivalentes al efectivo			
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo	+	20.051	1.689
Equivalentes al efectivo	+	20.051	1.689
Otro efectivo y equivalentes al efectivo	+		
Efectivo y equivalentes al efectivo		21.884	9.234

Clases de otras provisiones		12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Provisiones por reembolsos			
Provisiones por reembolsos corrientes	+	1	1
Provisiones por reembolsos		1	1

Préstamos tomados		12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Préstamos a largo plazo	+	92.442	36.731
Préstamos corto plazo y parte corriente de préstamo a largo plazo			
Parte corriente de préstamos a largo plazo	+	9.769	15.243
Préstamos corto plazo y parte corriente de préstamo a largo plazo	+	9.769	15.243
Préstamos tomados		102.211	51.974

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes		12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores	+	16.550	9.946
Impuesto al valor agregado por pagar corriente	+	627	2.055
Cuentas por pagar corrientes por retenciones	+	561	429
Cuentas por pagar comerciales y otras ctas por pagar corrientes		17.738	12.430

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar a proveedores +	16.550	9.946
Impuesto al valor agregado por pagar	627	2.055
Cuentas por pagar por retenciones +	561	429
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	17.738	12.430

Otros pasivos financieros no corrientes	12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Préstamos bancarios no corrientes +	92.442	36.731
Obligaciones por leasing no corrientes +	3.352	80
Otros pasivos financieros no corrientes	95.794	36.811

Otros pasivos financieros corrientes	12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Préstamos bancarios corrientes +	9.769	15.243
Obligaciones por leasing corrientes +	1.078	580
Otros pasivos financieros no clasificados corrientes +	49	63
Otros pasivos financieros corrientes	10.896	15.886

Otros pasivos financieros	12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Préstamos bancarios +	102.211	51.974
Obligaciones por leasing +	4.430	660
Otros pasivos financieros no clasificados +	49	63
Otros pasivos financieros	106.690	52.697

Categorías de pasivos financieros no corrientes	12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados no corrientes		
Pasivos financieros al costo amortizado no corrientes +	95.794	36.811
Pasivos financieros no corrientes	95.794	36.811

Categorías de pasivos financieros corrientes	12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados corrientes		
Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados, designados como tales en el reconocimiento inicial, corrientes +	49	63
Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados corrientes	49	63
Pasivos financieros al costo amortizado corrientes +	10.847	15.823
Pasivos financieros corrientes	10.896	15.886

Categorías de pasivos financieros	12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados		
Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados, designados como tales en el reconocimiento inicial +	49	63
Total de pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados	49	63
Pasivos financieros al costo amortizado +	106.641	52.634
Pasivos financieros	106.690	52.697

Otras reservas	12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Reserva de diferencias de cambio por conversión +	(12.407)	(17.173)
Otras reservas varias +	(162)	(154)
Otras reservas	(12.569)	(17.327)

Activos (pasivos) neto	12/31/2016 MUS\$	12/31/2015 MUS\$
Activos +	300.188	235.297
Pasivos -	142.175	86.478
Activos (pasivos)	158.013	148.819

37. SUBCLASIFICACIÓN DE RESULTADOS

Análisis de ingresos y gastos		ACUMULADO	
		01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias			
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la prestación de servicios	+	132.398	131.832
Ingresos de actividades ordinarias		132.398	131.832
Ingresos y gastos significativos			
Ganancias (pérdidas) por disposiciones de propiedades, planta y equipo			
Ganancias por disposiciones de propiedades, planta y equipo	+	681	83
Ganancias (pérdidas) por disposiciones de propiedades, planta y equipo		681	83
Ingresos de operaciones continuadas atribuibles a los propietarios de la controladora		96.452	98.122
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas atribuible a participaciones no controladoras		-247	2.135
Gastos por Intereses			
Gastos por intereses de préstamos		1.722	1.379
Gastos por intereses de arrendamientos financieros		195	518
Gastos significativos			
Gastos de reparación y mantenimiento		12.526	12.031
Gastos en combustible y energía		5.868	7.206
Gastos por remuneraciones de los Directores		763	960
Venta y gasto de comercialización		436	37
Gastos por naturaleza		01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Materias primas y consumibles utilizados	+	7.341	8.239
Gastos de servicios		23.344	16.467
Gasto de seguros		1.948	1.254
Gastos por honorarios profesionales		3.248	2.158
Gastos de Transporte		3.254	2.711
Clases de gasto de beneficios a los empleados			
Sueldos y salarios	+	14.783	13.239
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	+	3.694	3.962
Otros beneficios a largo plazo	+	1.129	329
Otros gastos de personal	+	6.798	5.993
Gastos por beneficios a los empleados	+	26.404	23.523
Gasto por depreciación y amortización	+	10.391	9.841
Gasto por depreciación	+	10.248	9.701
Gasto por amortización	+	143	140
Gastos, por naturaleza		75.930	64.193

38. VALOR JUSTO DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS DEL GRUPO MEDIDOS A VALOR JUSTO EN FORMA RECURRENTE

Algunos de los activos y pasivos financieros del Grupo son medidos a valor justo al cierre de cada periodo de reporte. La siguiente tabla proporciona información acerca de cómo los valores justos de activos y pasivos financieros son determinados (en particular la técnica (s) de valuación e inputs utilizados).

Activo Financiero/ Pasivo Financiero	Valor Justo al:		Jerarquía de valor justo	Técnica (s) de valuación e input(s) clave
	31.12.2016 MUS\$	31.12.2015 MUS\$		
1) Contratos forward de moneda extranjera				
Activos Derivados	-	-		
Activos no Derivados Mantenidos para Negociar	-	-		
Totales	-	-		
Pasivos Financieros Derivados	-	-	Categoría 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de caja futuros son estimados basados en los tipos de cambio futuros (desde tipos de cambio observables al cierre del periodo de reporte) y contratos forward de tipo de cambio, descontados a una tasa que refleje el riesgo de crédito de diversas contrapartes.
Pasivos Financieros Designados a Valor Razonable con Efecto en Resultado	49	63		
Totales	49	63		
2) Swaps de tasa de Interés				
3) Activos financieros no derivados mantenidos para trading - Fondos mutuos				
Activos Derivados	-	-		
Activos no Derivados Mantenidos para Negociar	5.001	1.689		
Totales	5.001	1.689		
Pasivos Financieros Derivados	-	-	Categoría 1	El valor justo de los activos con términos y condiciones estándares y que además sean transados en un mercado líquido, han sido determinados en base a referencias de precios de mercado. Siempre que existan precios de mercados cotizados, Puerto Ventanas S.A., lo considerará como input para determinar su valor de mercado a la fecha de valoración.
Pasivos Financieros Designados a Valor Razonable con Efecto en Resultado	-	-		
Totales	-	-		

39. HONORARIOS AUDITORES EXTERNOS

Los honorarios pagados por Puerto Ventanas S.A. y sus filiales a auditores externo, corresponden a servicios de auditoría externa y consultoría prestada por Deloitte Auditores y Consultores Ltda, de acuerdo al siguiente detalle:

Vigencia	01.01.2016 31.12.2016 MUS\$	01.01.2015 31.12.2015 MUS\$
Honorarios pagados por servicio de Auditoria Externa	67	66
Honorarios pagados por servicios tributarios y consultoría	93	69
Totales	160	135

HECHOS RELEVANTES PUERTO VENTANAS CONSOLIDADO

Puerto Ventanas S.A.

Hechos Relevantes a diciembre del año 2016.

- Con Fecha 19 de abril de 2016, se realizó la vigésima quinta Junta ordinaria de accionistas de Puerto Ventanas, donde se acordaron los siguientes temas:
 1. Se aprobaron los Estados Financieros y de la Memoria Anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, incluido el informe de los Auditores Externos.
 2. Se aprobó el reparto de un dividendo definitivo adicional de US\$0,003902 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2015, el cual fue pagado a partir del día 6 de mayo de 2016.
 3. Se eligieron como miembros del directorio de la Compañía, por los próximos tres años, a los señores: i) Juan Eduardo Errázuriz Ossa, ii) Oscar Guillermo Garretón Purcell, iii) Naoshi Matsumoto Takahashi, iv) Juan Pablo Aboitiz Domínguez, v) Fernando Izquierdo Menéndez, vi) Luis Chadwick Vergara y vii) Georges Le Blanc Donaldson (director independiente)
 4. Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2016.
 5. Se tomó conocimiento de los gastos del directorio durante el ejercicio 2015
 6. Se tomó conocimiento del informe del Comité de Directores, durante el ejercicio 2015.
 7. Se aprobó la remuneración de los miembros del Comité de Directores y su presupuesto para el año 2016.
 8. Se acordó designar para el ejercicio 2016 a Deloitte Auditores y Consultores Ltda., como auditores externos de la Compañía.
 9. Se acordó designar a Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada para el ejercicio comercial del año 2016.
 10. Se tomó conocimiento de las operaciones con parte relacionadas (Título XVI de la ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas).
 11. Se tomó conocimiento de la política de dividendos aprobada por el Directorio para el ejercicio 2016.
 12. Se tomó conocimiento de la política de inversión y financiamiento.
 13. Se designó al diario La Segunda para efectuar las publicaciones sociales.
 - Con fecha 19 de abril de 2016, en sesión ordinaria de Directorio, se acordó designar como Presidente del Directorio a don Juan Eduardo Errázuriz Ossa y como Vicepresidente del Directorio a don Oscar Guillermo Garretón Purcell.
 - Con fecha 24 de mayo de 2016, en sesión ordinaria de Directorio N°291, se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,004010 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó a partir del día 16 de junio de 2016.
 - Con fecha 23 de agosto de 2016, en sesión ordinaria de Directorio N°294, se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,002971 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó a partir del día 15 de septiembre de 2016.
 - Con fecha 22 de noviembre de 2016, en sesión ordinaria de Directorio N°297, se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,003384 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó a partir del día 13 de diciembre de 2016.
- A la fecha no hay hechos posteriores relevantes.

Ferrocarril del Pacífico S.A.

Hechos Relevantes a diciembre del año 2016.

- En sesión ordinaria celebrada el 21 de marzo de 2016, el Directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A. acordó citar a la Junta Ordinaria de Accionistas de la Compañía el día 18 de abril de 2016.
 - En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el día 18 de abril de 2016, se acordaron los siguientes temas:
 1. Aprobación de los Estados Financieros y Memoria anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2015, incluido el informe de los Auditores Externos;
 2. Se aprobó un reparto de dividendo definitivo de \$1.430.039.893, correspondiente al 50% de las utilidades líquidas del ejercicio del año 2015, equivalente a \$0,30339 por acción;
 3. Se tomó conocimiento de la Política de dividendos para el ejercicio 2016;
 4. Se acordó designar a Deloitte Auditores y Consultores Limitada como los Auditores Externos para el ejercicio 2016;
 5. Se designó al diario "El Líbero" para efectuar publicaciones sociales.
 6. Se eligieron como miembros del directorio de la Compañía, por los próximos tres años, a los señores: i) Oscar Guillermo Garretón Purcell, ii) Horacio Pavez García, iii) Juan Pablo Aboitiz Domínguez, iv) Naoshi Matsumoto Courdurier, v) Fernando Izquierdo Menéndez, vi) Cristian Salaberry Ayerza vii) Esteban Jadresic Marinovic.
 7. Se acordó la remuneración del Directorio para el año 2016, correspondiente a UF 60 mensuales para cada Director, asignándose UF 200 mensuales para el Presidente y UF 90 mensuales para el Vicepresidente.
 8. Se informó sobre los gastos del Directorio según el artículo 39 de la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas.
 9. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas, de acuerdo al Título XVI de la Ley 18.046 de Sociedades Anónimas.
 - Con fecha 4 de mayo de 2016, se informó el nombramiento a la Superintendencia de Valores y Seguros del Señor Pablo Eguiguren Tagle como Gerente de Administración y Finanzas de Ferrocarril del Pacífico S.A. quien comienza a ejercer su cargo con fecha 02 de mayo de 2016, en reemplazo del Señor Pablo Eltesch Figueroa quien renunció con fecha 30 de abril de 2016.
 - Con fecha 18 de agosto de 2016 colapsó puente ferroviario de la Red EFE que atraviesa el río Toltén, lo que afectó a un tren de FEPASA compuesto por una locomotora diésel y cincuenta carros de los cuales 7 que transportaban productos químicos cayeron al cauce del río. Desde la ocurrencia del desplome del puente FEPASA ha participado constantemente en mesas de trabajo con ONEMI, EFE y autoridades para favorecer la disposición de las acciones y medidas destinadas a enfrentar las adversidades consecuenciales del derrumbe.
 - Con fecha 11 de octubre de 2016 el Directorio de Ferrocarril del Pacífico S.A. aceptó el término de contrato de trabajo del Gerente General de FEPASA, Señor Claudio González Otazo, además se acordó designar como Gerente General Interino al Señor Humberto Serrano Santelices quien se desempeña como Gerente de Operaciones y Logística de FEPASA.
 - Con fecha 28 de Octubre la sociedad informa como Hecho Esencial a la Superintendencia de Valores y Seguros la discrepancia con EFE, en la forma y en el fondo, por la posición adoptada por ésta, destinada a eximirse de su responsabilidad comprometida a causa del colapso del Puente Toltén en el retiro de los siete carros que se encuentran sumergidos en el cauce del río, que quedó de manifestó en informe evacuado por el fiscal de EFE, señor Juan Pablo Lorenzini, con ocasión de un recurso de protección dirigido contra EFE y otros, indicando que tal posición será impugnada por FEPASA en las instancias respectivas, en caso que EFE persevere en dicha posición.
 - Con fecha 19 de diciembre de 2016, el Directorio designa al Señor David Fernández Larraguibel como el nuevo Gerente General de FEPASA, asumiendo sus funciones desde el 26 de diciembre de 2016.
- A la fecha no hay hechos posteriores relevantes.

MEMORIA ANUAL

2016

ANÁLISIS RAZONADO
CONSOLIDADO

Análisis Razonado Consolidado

Diciembre 2016

EL presente análisis esta efectuado sobre el periodo terminado al 31 de diciembre de 2016 y se compara con igual periodo del año 2015, de acuerdo a la normativa establecida por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

Puerto Ventanas S.A. prepara sus estados financieros bajo Norma IFRS y su moneda funcional es el dólar americano.

1. ANÁLISIS DE RESULTADOS DE PUERTO VENTANAS CONSOLIDADO

Puerto Ventanas Consolidado	Acum. Dec/2016 MUS\$	Acum. Dec/15 MUS\$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	132.398	131.832	0,43%
Costo de ventas	(92.127)	(83.398)	10,47%
Ganancia bruta	40.271	48.434	-16,85%
Otros ingresos, por función	418	4	10350,00%
Costos de distribución	-	-	
Gasto de administración	(16.488)	(14.481)	13,86%
Otros gastos, por función (*)	(80)	(480)	-83,33%
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	10.391	9.841	5,59%
EBITDA (*)	34.512	43.318	-20,33%
Margen EBITDA %	26,1%	32,9%	
Otras ganancias (pérdidas)	(290)	280	-203,57%
Ingresos financieros	197	201	-1,99%
Costos financieros	(1.917)	(1.897)	1,05%
Diferencias de cambio	358	104	244,23%
Resultado por unidades de reajuste	24	(155)	-115,48%
Utilidad	19.210	27.030	-28,93%
M-Ton transferidas Puerto	5.216	5.928	-12,01%
M-Ton-km Fepasa	1.138.959	1.212.401	-6,06%
TC Cierre	669,47	710,16	

Cabe mencionar que la contabilidad de la filial FEPASA se registra en pesos. Para efectos de consolidación, el Estado de Resultado de FEPASA se convierte a dólares según el tipo de cambio promedio de cada mes, lo que produce ciertas diferencias al analizar las cifras a nivel consolidado

Al cierre del ejercicio 2016 los ingresos ordinarios de la compañía presentaron una leve alza de un 0,43% con respecto al mismo periodo del año anterior, esto se produce principalmente debido a que nuestra filial FEPASA obtuvo un aumento en sus ingresos por transporte transitorio de concentrado de cobre vía camiones.

Por su parte, el costo de venta aumentó un 10,47% en comparación al mismo periodo del año anterior, fundamentalmente explicado por un aumento en el costo de servicios multimodales de la filial FEPASA, asociado al transporte transitorio de camiones con concentrado de cobre; Esto pese a una disminución del costo de venta de la matriz Puerto Ventanas S.A.

De acuerdo con lo señalado, la Ganancia Bruta Consolidada al cierre del año 2016 alcanzó MUS 40.271, un 16,85% menor respecto del mismo periodo del año anterior y considerando que los gastos de administración aumentaron en 13,86% respecto del año anterior producto de asesorías, remuneraciones y primas de seguro, se desprende que el Resultado Operacional consolidado alcanzó MU\$23.831 lo que implica una disminución de un 29,40% respecto del mismo periodo del año anterior.

Por su parte EL EBITDA consolidado de la compañía alcanzó MUS\$34.139 un 21,29% menor al mismo periodo del año 2015. Esta disminución se explica de la siguiente manera al analizarlo por segmento de negocio:

- Las ventas del segmento portuario alcanzaron los MUS\$57.793 lo que comparado con el mismo periodo del año 2015 representa una disminución de un 6,59% explicada principalmente por menores transferencias de carbón y concentrado de cobre.
- El segmento de Negocios Ferroviario y Rodovarios, presentó ingresos por M\$ 50.564 en las ventas en pesos, lo cual representa un aumento del 10,69% en pesos, en comparación al mismo periodo del año anterior. Al convertir a moneda dólar, la diferencia comparando el mismo periodo del año anterior aumento a un 6,63%.
- El costo de explotación consolidado presenta un aumento de 10,47% , este aumento se explica principalmente por un aumento en los costos de servicios multimodal de la filial FEPASA.

Al termino del año 2016 los ingresos financieros presentaron una leve disminución de un 1,99% lo que se explica principalmente por menores tasas en las colocaciones de los excedentes de caja en dólares.

En cuanto a los costos financieros, aumentaron un 1,05% explicado principalmente por la incorporación de nueva deuda.

En el ítem de impuestos a las ganancias consolidado, el menor efecto de un 34,08% en comparación al mismo periodo del año anterior, se explica por dos razones; un menor resultado al cierre del año 2016 y por el reconocimiento de un mayor activo de impuesto diferido que se genera por el aumento de pérdida tributaria de la filial FEPASA.

Ingresos y Costos por Segmento	MUS\$			
	12/31/2016	12/31/2015	Var.	Var. %
Ingresos Negocio Portuario	57.793	61.869	(4.076)	-6,59%
Ingresos Ferroviarios y Rodovarios	74.605	69.963	4.642	6,63%
Total Ingresos	132.398	131.832	566	0,43%
Costos operacionales Portuarios	(18.640)	(19.348)	708	-3,66%
Costos operacionales Ferroviarios y Rodovarios	(63.096)	(54.209)	(8.887)	16,39%
Depreciación y Amortización Portuaria	(4.170)	(4.222)	52	-1,23%
Depreciación y Amortización Ferroviaria	(6.221)	(5.619)	(602)	10,71%
Total Costos	(92.127)	(83.398)	(8.729)	10,47%

- La carga transferida en Puerto Ventanas S.A. presentó una disminución de 12,01%

Puerto Ventanas	2016 ton	2015 ton	Variación 2016/15
Carbón	2.345.950	2.649.252	-11,45%
Concentrado	1.743.170	1.977.726	-11,86%
Clinker	430.370	468.662	-8,17%
Granos	139.289	262.489	-46,94%
Acido	296.037	281.812	5,05%
Otros	151.545	275.236	-44,94%
Combustibles	109.758	13.048	741,16%
Total	5.216.119	5.928.225	-12,01%

Análisis de Resultados de FEPASA (ver punto 4).

2. INVERSIONES

La compañía continúa en la ejecución de importantes obras de inversión:

- Inversión para reacondicionamiento para carros y locomotoras.
- Proyecto "sitio 3", el cual consiste en el montaje de un nuevo sistema de transferencia de concentrado de cobre que estará compuesto por correas transportadoras encapsuladas, torres de transferencia selladas y la incorporación de un cargador viajero de naves que permite el carguío del buque sin necesidad de que este cambie de posición.
- Bodega para graneles de 46.000 Tons. Esta bodega contará con sistemas de recepción a través de correas transportadoras mecanizadas que permitirán la recepción bimodal para trenes y camiones. Contará con sistema de captación de polvo y presión negativa.

3. ANÁLISIS DE MERCADO

Puerto Ventanas S.A.

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el cual consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de cargas y el consiguiente almacenamiento de las mismas en caso de requerirse. La operación de este negocio se basa en su mayoría en contratos de largo plazo con sus clientes, manteniendo así una participación de mercado estable.

El sistema portuario Chileno está conformado por 57 puertos, de los cuales 25 se consideran de uso público y 32 de uso privado². Su importancia económica radica en que más de un 80% del comercio exterior chileno, tanto importaciones como exportaciones, se realizan a través de la vía marítima.

Puerto Ventanas S.A. es el puerto privado más importante de la zona central, concentrando a diciembre de 2016 el 15,5% de participación de mercado, focalizado en el transporte de graneles. Del total de graneles sólidos, en los puertos de la V Región, Puerto Ventanas S.A. concentra el 56,2%.

Los principales competidores de Puerto Ventanas S.A. son los puertos de la zona central, específicamente el Puerto de San Antonio, el cual posee una participación de mercado del 54,2% del total de la carga transferida en la quinta región. La competencia con dichos puertos, se da en los ámbitos de cargas del tipo spot y graneles para el consumo humano o animal, esto dado por la especificidad que posee cada uno de los puertos con respecto a sus clientes y cargas.

Cabe destacar que al cierre del año 2016 existe una leve disminución de las toneladas transferidas en los puertos de la zona central con respecto al mismo periodo del año anterior del orden de 0,18%, de las cuales solo el Puerto de San Antonio presentó un aumento de tonelaje movilizado de 4,62%.

Los principales clientes de Puerto Ventanas son importantes compañías mineras, eléctricas, cementeras e industriales del país, manteniéndose con todas ellas una relación de largo plazo.

4. ANÁLISIS DE RESULTADOS DE FEPASA

Ferrocarril del Pacífico S.A.

La operación de Ferrocarril del Pacífico S.A. está conformada básicamente por el negocio de transporte ferroviario. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con los clientes, manteniendo así una participación de mercado estable. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro-sur de Chile, desde el eje La Calera-Ventanas hasta Puerto Montt.

Los ferrocarriles de carga y, en particular FEPASA, centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos de exportación, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo. En este sentido, es de vital trascendencia la integración y sinergia de la Sociedad con los puertos, debido a los grandes volúmenes de carga asociados y al crecimiento esperado del comercio exterior chileno.

Los camiones son la principal competencia de FEPASA, frente a los cuales el ferrocarril presenta una serie de ventajas. Entre ellas, destaca su capacidad para transportar grandes volúmenes de carga, ser más eficiente en términos de consumo de energía y contaminar menos el medioambiente. Un tren reemplaza aproximadamente 80 camiones en cuanto a su capacidad y eficiencia.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Ltda. está conformada básicamente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile, lo que significa oportunidades de desarrollo logístico en esa zona, impulsado principalmente por las inversiones en minería.

ANÁLISIS DE RESULTADOS DE FEPASA (cifras en millones de pesos)

FEPASA	Acum. Dec/2016 MM\$	Acum. Dec/2015 MM\$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	50.564	45.682	10,69%
EBITDA	3.271	5.970	-45,21%
Resultado Operacional	(999)	2.266	-144,10%
Ganancia bruta	3.593	6.602	-45,57%
Gasto de administración	(4.592)	(4.336)	5,92%
Depreciación y amortización	(4.270)	(3.704)	15,28%
Otros ingresos, por función	284	3	9589,76%
Otros gastos, por función	(249)	(196)	27,09%
Otras ganancias (pérdidas)	58	153	-62,19%
Ingresos financieros	71	37	90,91%
Costos financieros	(575)	(317)	81,40%
Diferencias de cambio y unidades de reajuste	(44)	(100)	-55,98%
Impuesto a la renta	1.126	1.014	10,99%
Utilidad después de Impuesto	(329)	2.860	-111,51%
M-Ton/Km	1.138.959	1.212.401	-6,06%
M-Ton	6.890	7.044	-2,19%

² Fuente: MOP - Dirección de Obras Portuarias al 31/12/2016

Al término del año 2016, la compañía mostró una disminución en las toneladas kilómetro transportadas de 6,06% comparado con el mismo periodo del año anterior, explicado principalmente por un menor transporte en minería, celulosa y de carga variable del sector industrial.

Aun cuando las toneladas disminuyeron, las ventas presentaron un aumento de 10,69% respecto del mismo periodo del año anterior, se explica por un aumento transitorio del transporte vía camiones, de concentrado de cobre, que genera gran volumen de facturación pero con bajos márgenes. Los ingresos provenientes de los principales rubros, FEPASA, alcanzan los MM\$ 50.564.-

Por su parte los costos directos del período reflejan un aumento considerable en las principales componentes de éstos y un ahorro en el rubro combustibles, el menor precio del petróleo diésel y el menor consumo derivado de la caída de las tons-km transportadas, genera un ahorro de MM\$ 924, pero el mayor costo en Depreciación, Remuneraciones, Mantenimiento y Peajes generan un mayor costo equivalentes a un 20,19% de aumento.

Como consecuencia, el mayor ingreso pero con un menor margen, y el aumento de los costos directos durante el año 2016, la Sociedad presenta utilidades un 111,51% menores que el mismo periodo del año anterior, considerando que en 2015 el resultado se ve favorecido por la liquidación del siniestro ocurrido en el año 2013 en Collipulli y el Deterioro de Activos, El EBITDA para este año fue de MM\$ 3.271, 45,21% más bajo que el mismo periodo del año anterior.

Para el sector forestal, el colapso del puente ferroviario sobre el río Tolten ha repercutido en una disminución del transporte de trozos y de celulosa desde la planta Mariquina.

En el sector minero, disminuyeron las toneladas-kilómetro en un 10,4%, principalmente explicado por menor transporte al cliente Codelco división Andina y en los otros sectores (agrícolas, contenedores e industriales) hubo una disminución de un 10,4% respecto del mismo periodo del año anterior, explicado principalmente por menor transporte en las cargas agrícolas e Industrial, directamente relacionado con menores importaciones y disminución de demanda por transporte de alimento para el área de la piscicultura.

La suma de los efectos mencionados impactó en un menor ingreso neto ferroviario de MM\$ 1.642.-

Análisis de Gastos.

El Gasto de Administración y Ventas es un 5,92% mayor respecto del mismo periodo del año anterior, el aumento en este ítem de costos está influenciado por la renovación de los seguros de la compañía, gastos en consultoría, y las IAS.

El aumento en los costos financieros se explica por mayor deuda necesaria para el financiamiento de las inversiones requeridas para los nuevos proyectos.

Los ingresos financieros se mantienen similares a los de igual periodo del año anterior.

En relación a Otras Ganancias (Pérdidas), se produce una desmejora respecto del 2015, en el que se incluye la liquidación del siniestro

ferroviario de Collipulli ocurrido en 2013.

En el ítem de impuesto a la renta se refleja utilidad por MM\$1.126 la cual se produce por dos efectos; primero el resultado antes de impuesto del período y segundo por el reconocimiento de un mayor activo por impuesto diferido (utilidad) que se generó por efecto de corregir por IPC el saldo de la pérdida tributaria.

5. PRINCIPALES COMPONENTES DEL FLUJO EFECTIVO – (CONSOLIDADO)

La Sociedad generó al cierre del año 2016, un flujo neto positivo de MUS\$ 12.423

Flujo de Efectivo (MUS\$)	Dec-16	Dec-15	Variación
De la Operación	28.667	37.682	(9.015)
De Financiamiento	29.129	(17.723)	46.852
De Inversión	(45.373)	(20.712)	(24.661)
Flujo Neto del Período	12.423	(753)	13.176

Las actividades de operación generaron un flujo positivo de MUS\$ 28.667, que representa una disminución de 27,0% comparado con el mismo periodo del año 2015, esto se explica por menores ingresos de acuerdo a lo explicado en el punto uno de este análisis y mayores desembolsos en pagos a proveedores de servicios de transporte de concentrado de cobre.

Las actividades de financiamiento, generaron un flujo positivo de MUS\$ 29.129, explicado principalmente por créditos solicitados por la matriz para financiamiento de obras de inversión.

En el caso de las actividades de inversión, generaron un flujo negativo de MUS\$ 45.373, que representa una mayor utilización de recursos respecto del mismo periodo del año anterior, debido a la ejecución de obras de inversión señaladas en el punto dos.

6. RAZONES

DE LIQUIDEZ	12/31/2016	12/31/2015
LIQUIDEZ CORRIENTE		
Activo Corriente	1,79 veces	–
Pasivo Corriente	–	1,12 veces
RAZON ACIDA		
Activo Corriente - Existencias	1,70 veces	1,06 veces
Pasivo Corriente		

La razón de liquidez corriente de la empresa, al compararla con el mismo periodo del año anterior presenta un aumento, explicado principalmente por el mayor saldo en caja proveniente de los créditos solicitados para financiar las obras de inversión de la matriz.

La razón ácida aumentó en similar proporción a la razón de liquidez lo que se explica de la misma manera que el párrafo anterior, al considerar que se trata de una empresa de servicios y no productiva el nivel de existencias es bajo y no presenta mayor incidencia.

DE ENDEUDAMIENTO	12/31/2016	12/31/2015
RAZON DE ENDEUDAMIENTO		
Pasivo Exigible	0,90 veces	0,58 veces
Patrimonio		
PROPORCION DE DEUDA		
Deuda Corto Plazo*	0,10 veces	0,30 veces
Deuda Total		
Deuda Largo Plazo*	0,90 veces	0,70 veces
Deuda Total		
COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS		
Resultado antes de Impuestos e Intereses	12,73 veces	17,87 veces
Gastos Financieros		

* La Deuda Corto Plazo y Deuda Largo Plazo corresponden a Obligaciones Financieras de la Compañía.

Respecto de la razón de endeudamiento presenta un aumento debido a mayores pasivos exigibles al cierre del año 2016, lo cual se explica principalmente por el aumento de deuda bancaria solicitada para financiamiento de proyectos señalados anteriormente y de las cuentas por pagar producto de las obras de inversión.

Balance Consolidado	MUS\$			
	12/31/2016	12/31/2015	Var.	Var. %
Activos corrientes	56.069	35.733	20.336	56,9%
Activos no corrientes	244.119	199.564	44.555	22,3%
Total Activos	300.188	235.297	64.891	27,6%
Pasivos corrientes	31.338	31.887	-549	-1,7%
Pasivos no corrientes	110.837	54.591	56.246	103,0%
Total Pasivos	142.175	86.478	55.697	64,4%
Patrimonio	158.013	148.819	9.194	6,2%
Total Patrimonio y Pasivos	300.188	235.297		

El total de activos en balance, presenta un aumento de MUS\$64.891 debido a un mayor saldo en las cuentas de Activos Corriente por el ingreso de flujos provenientes de créditos solicitados para financiamiento de obras de inversión y Propiedades Plantas y Equipos al incorporar los avances de las obras de inversión en curso.

El total de pasivos presenta un aumento de MUS\$55.697 explicado principalmente por aumento de la deuda financiera en el largo plazo solicitada para el financiamiento de obras de inversión señaladas en el punto 2 de este análisis.

Rotación de Inventario:

El monto de existencias que se presentan en los Estados Financieros Consolidados, corresponde principalmente a materiales y repuestos usados por la filial FEPASA, necesarios para su operación, por lo tanto, no están disponibles para la venta.

Permanencia de Inventario:

Igual que en el caso anterior, las existencias son necesarias para la operación y no están disponibles para la venta.

Activo Fijo

Propiedades Plantas y Equipos	12/31/2016	12/31/2015
	MUS\$	MUS\$
Terrenos	21.494	21.494
Edificios	70.822	70.761
Maquinaria	184.317	176.033
Equipos de Transportes	699	667
Equipos de Oficina	156	150
Equipos Informaticos	1.066	765
Mejoras derechos de arrendamiento	8.971	8.126
Prop.Planta y Equip. En Arrendamiento Financiero	8.236	3.369
Construcciones en Proceso	60.808	21.573
Otras Propiedades Plantas y Equipos	12.053	10.299
Depreciacion Acumulada	(141.325)	(127.992)
Total Neto, Propiedades, Plantas y Equipos	227.297	185.245

Depreciación Acumulada	12/31/2016	12/31/2015
	MUS\$	MUS\$
Edificios	(32.886)	(30.780)
Maquinaria	(92.815)	(82.583)
Equipos de Transportes	(582)	(283)
Equipos de Oficina	(133)	(120)
Equipos Informaticos	(650)	(517)
Mejoras derechos de arrendamiento	(6.846)	(5.993)
Prop.Planta y Equip. En Arrendamiento Financiero	(2.300)	(3.258)
Otras Propiedades Plantas y Equipos	(5.113)	(4.458)
Total Depreciación Acumulada	(141.325)	(127.992)

En Propiedades, Planta y Equipos el aumento se explica principalmente por la incorporación de los avances de las nuevas obras de inversión.

DE RENTABILIDAD	12/31/2016	12/31/2015
-----------------	------------	------------

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO

Utilidad del Ejercicio *	12,34%	16,17%
Patrimonio Promedio		

RENTABILIDAD DEL ACTIVO

Utilidad del Ejercicio *	6,95%	10,39%
Activo Promedio		

RENDIMIENTO ACTIVOS OPERACIONALES

Resultado Operacional	8,41%	15,28%
Activos Operacionales Promedio		

UTILIDAD POR ACCION (US\$/acc)

Utilidad del Ejercicio *	US\$ 0,016	US\$ 0,021
--------------------------	------------	------------

La rentabilidad del patrimonio y de los activos al cierre del año 2016 disminuyó debido a una menor utilidad la cual se explica por menores cargas transferidas durante el 2016 y mayores costos de una de su filiales.

La utilidad por acción de los últimos 12 meses, presenta una disminución producto de lo explicado anteriormente.

* Utilidad de la controladora acumulada últimos 12 meses móvil

7. DIVERGENCIAS ENTRE VALORES CONTABLES Y DE MERCADO

Con respecto a los activos fijos al 31 de diciembre de 2016, éstos han sido valorizados de acuerdo a la norma IFRS.

Por otra parte, la empresa posee terrenos aledaños y en las cercanías del puerto, los que están valorizados a su valor de mercado. Dadas las políticas de la empresa, dichos terrenos sólo serán enajenados o arrendados a clientes de la empresa, generándose contratos de largo plazo con ellos, por lo que los valores de estos activos dependerán del uso o contrato que se ejecute.

En Puerto Ventanas S.A. consolidado, la depreciación es calculada sobre el valor actualizado de los bienes de acuerdo con los años de vida útil restante de cada bien, con excepción de la filial FEPASA, en la cual las depreciaciones se han calculado sobre los valores revalorizados del activo fijo, a base del método de unidades de kilómetros recorridos para el caso de los carros y horómetro para el caso de cada locomotora.

8. ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

Tasa de Interés

Al 31 de diciembre de 2016, el 5,9% de la deuda financiera de Puerto Ventanas S.A. consolidado está pactado a tasa fija, el restante 94,1% de la deuda está pactado a tasa variable. La tabla siguiente detalla las condiciones de la deuda financiera incluyendo monedas, tasas y montos adeudados a la fecha. Del total del capital adeudado, el 10,2% corresponde a porción de corto plazo y el 89,8% a porción largo plazo.

La deuda financiera de FEPASA y su filial, Transportes Fepasa Ltda., está compuesta por UF y pesos.

Es importante destacar que FEPASA tiene ingresos y costos mayoritariamente en pesos, al tener pasivos en pesos, se produce un hedge natural de flujo de caja.

Empresa	Moneda	Monto	Tasa	
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$ 30.000	Variable	Libor 180+1,50%
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$ 48.000	Variable	Libor 180+1,20%
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$ 1.800	Fija	USD+3,76%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MU\$ 5.450	Variable	TAB 180 + 1,15%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MU\$ 9.719	Variable	TAB 180 + 1,3%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MU\$ 6.736	Variable	TAB 180 + 1%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 31	Fija	3,72%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 31	Fija	3,70%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 14	Fija	3,95%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 715	Fija	4,14%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 136	Fija	2,49%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 358	Fija	3,84%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 1.058	Fija	3,25%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 3	Fija	2,87%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 12	Fija	3,87%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 8	Fija	3,01%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 8	Fija	3,69%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 12	Fija	2,89%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 16	Fija	4,72%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 19	Fija	3,48%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MU\$ 35	Fija	2,89%
Transportes FEPASA Ltda.	UF	MU\$ 223	Fija	4,65%
Transportes FEPASA Ltda.	UF	MU\$ 1.604	Fija	5,64%
Transportes FEPASA Ltda.	UF	MU\$ 6	Fija	3,18%
Transportes FEPASA Ltda.	UF	MU\$ 96	Fija	4,82%
Transportes FEPASA Ltda.	UF	MU\$ 45	Fija	9,02%

Tipo de Moneda

Al 31 de diciembre de 2016, el 10,3% de la deuda financiera de corto plazo está en unidades de fomento y pesos. El 89,7% restante está en dólares y corresponde a las cuotas con vencimiento en marzo, mayo y julio, de los créditos por MMUS\$18 y MM\$30, además de los intereses devengados a la fecha de los créditos de MMUS\$ 18, MMUS\$ 30 y MMUS\$ 48.-

Los contratos de transferencia de carga de Puerto Ventanas S.A., son tarifados en dólares de Estados Unidos, los cuales se van reajustando semestral o anualmente según el CPI de este país. Por su parte, los ingresos de la Filial FEPASA están tarifados en pesos y se encuentran mayoritariamente indexados al IPC, CPI y el precio del petróleo, de manera de cubrir las alzas o bajas de sus costos, de acuerdo a cada uno de sus contratos.

Composición de los activos y pasivos en distintas monedas al 31 de diciembre de 2016 y 31 de diciembre de 2015:

Tipo de Moneda	12/31/2016 MU\$	12/31/2015 MU\$
Total Activos	300.188	235.297
Dólares (US\$)	144.567	104.797
Pesos no reajustables	154.670	129.621
Pesos reajustables	951	879
Pasivos	142.175	86.478
Dólares (US\$)	98.033	61.282
Euros (EUR\$)	5	9
Pesos no reajustables	39.217	21.248
Pesos reajustables	4.920	3.939
Patrimonio Controlador		
Dólares (US\$)	110.134	103.080
Patrimonio No Controlador		
Dólares (US\$)	47.879	45.739
Total Pasivo y Patrimonio	300.188	235.297

Sociedad Controladora y Personas Naturales detrás del Controlador

Controladores Personas Jurídicas	Nº Acciones Directas	Propiedad Directa	Persona Natural Final Controladora	Nº acciones Indirecto y de Relacionados	% Propiedad Indirecto y de Relacionados	Nº Acciones Totales	Propiedad Total
Sociedad de Ahorro Errazú Limitada	100.160.000	9,32%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa	8.725.688	0,81%	130.735.688	12,16%
Inversiones Errazú Dos SPA (2)	21.850.000	2,03%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa				
Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada	100.160.000	9,32%	Naoshi Matsumoto Takahashi	5.478.338	0,51%	127.488.338	11,86%
Inversiones Kaizen Dos SPA (2)	21.850.000	2,03%	Naoshi Matsumoto Takahashi				
Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada	100.160.000	9,32%	Mario Santander García	10.050.000	0,93%	132.060.000	12,28%
Inversiones Cerro Dieciocho Dos SPA (2)	21.850.000	2,03%	Mario Santander García				
Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada	100.160.000	9,32%	Norman Hansen Roses	2.946.431	0,27%	124.956.431	11,62%
Inversiones Jutlandia Dos SPA (2)	21.850.000	2,03%	Norman Hansen Roses				
Sociedad de Ahorro Homar Limitada	100.160.000	9,32%	Horacio Pavez García	16.475.315	1,53%	138.485.315	12,88%
Inversiones Homar Dos SPA (2)	21.850.000	2,03%	Horacio Pavez García				
Inversiones Busturia Limitada	100.941.752	9,39%	Familia Aboitiz Domínguez (1)	1.611.433	0,15%	124.403.185	11,57%
Inversiones Busturia Dos SPA (2)	21.850.000	2,03%	Familia Aboitiz Domínguez (1)				
Málaga Asesorías y Consultorías SPA (2)	33.361.009	3,10%	Socios Málaga, Asesorías y Consultorías Spa (2)	0	0,00%	33.361.009	3,10%
Total	766.202.761	71,27%		45.287.205	4,21%	811.489.966	75,49%

(1) La Familia Aboitiz está compuesta por José Ramón Aboitiz Domínguez, Juan Pablo Aboitiz Domínguez, Francisco Javier Aboitiz Domínguez, Rodrigo Ignacio Aboitiz Domínguez, Gonzalo Gabriel Aboitiz Domínguez, María Gloria Aboitiz Domínguez y Carmen Gloria Domínguez Elordi.

(2) En el año 2013, la Sociedad Málaga, Asesorías y Consultorías Limitada (sociedad controlada por las sociedades Inversiones Busturia Limitada, Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada, Sociedad de Ahorro Errazú Limitada, Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada, Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada y Sociedad de Ahorro Homar Limitada) poseía 175.261.009 acciones de Sigdo Koppers S.A., lo que representaba un 16,30% del total de acciones.

Durante el ejercicio 2014, se cambió la razón social a Málaga Asesorías y Consultorías Spa, y se modificó la estructura societaria mediante un proceso de división, en el cual se crearon seis nuevas sociedades por acciones las cuales se denominaron: Inversiones Busturia Dos Spa, Inversiones Errazú Dos Spa, Inversiones Kaizen Dos Spa, Inversiones Jutlandia Dos Spa, Inversiones Cerro Dieciocho Dos Spa e Inversiones Homar Dos Spa. En este proceso, a cada nueva sociedad se asignó 23.650.000 acciones de Sigdo Koppers S.A., manteniendo Málaga, Asesorías y Consultorías Spa un total de 33.361.009 acciones.

Movimiento de Acciones

Accionistas	Relación	Año 2015 N° Acciones		Precio Unitario \$	Monto Total	Año 2014 N° Acciones		Precio Unitario \$	Monto Total
		Compradas	Vendas			Compradas	Vendas		
Empresas Chimbarongo S.A.	El señor Georges Le-Blanc Donalson es Representante Legal de empresas Chimbarongo S.A. y Director de Puerto Ventanas S.A	21.383		168	3.592.344	52.210		159	8.301.390
		4.440		166	737.484	4500		157	706.500
		75.550		161	12.171.105	300		162	486.755
						71.712		166	11.904.192
						386.915		166	64.227.890
						28.273		154	4.354.042
						625		156	97.500
						160		156	25.008
						10.000		156	1.560.000
						10000		156	1.560.000
						5.813		156	906.828
						500		156	78.005
						308.350		157	48.503.455
						23.000		157	3.617.900

Estados Financieros Resumidos/ Empresas Filiales y Coligadas

Balance al 31 de diciembre de 2016 y 2015 en miles de dólares

	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Pacsa Agencia de Naves S.A.		Pacsa Naviera S.A.		Naviera Ventanas S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A.		Transportes Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MM\$ 2016	MM\$ 2015	MM\$ 2016	MM\$ 2015
Activos y Pasivos														
Activos														
Activo Corrientes	14.009	8.378	514	389	32	32	1.578	1.578	1.907	1.907	11.327	11.497	429	584
Activos no Corrientes	133	119	721	690	1.987	1.987	764	764	44	44	86.259	78.204	2.113	1.121
Total Activos	14.142	8.497	1.235	1.079	2.019	2.019	2.342	2.342	1.951	1.951	97.586	89.744	2.543	1.705
Pasivo y Patrimonio														
Pasivo Corrientes	13.385	8.531	138	78	-	-	54	54	-	-	8.042	15.086	851	1.343
Pasivo no Corrientes	-	-	-	-	1.634	1.634	-	-	1.315	1.315	23.391	7.499	1.321	96
Total Pasivos	13.385	8.531	138	78	1.634	1.634	54	54	1.315	1.315	31.433	22.585	2.172	1.439
Patrimonio	757	(34)	1.097	1.001	385	385	2.288	2.288	636	636	66.154	67.159	371	267
Total Pasivos y Patrimonio	14.142	8.497	1.235	1.079	2.019	2.019	2.342	2.342	1.951	1.951	97.586	89.744	2.543	1.705

Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2015 y 2014 en miles de pesos

	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Pacsa Agencia de Naves S.A.		Pacsa Naviera S.A.		Naviera Ventanas S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A.		Transportes Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MM\$ 2016	MM\$ 2015	MM\$ 2016	MM\$ 2015
Resultado														
Resultado Operacional														
Ingreso de Explotación	17.686	16.472	72	120	-	-	-	-	-	-	47.562	42.520	3.004	3.192
Costo de Explotación	(17.512)	(16.772)	-	(67)	-	-	-	-	-	-	(44.217)	(36.069)	(2.756)	(3.012)
Margen de Explotación	175	(300)	72	53	-	-	-	-	-	-	3.345	6.451	248	181
Gastos de Administración y Ventas	(128)	(125)	(6)	(5)	-	-	-	(12)	-	(3)	(4.594)	(4.334)	(30)	(31)
Total Resultado Operacional	47	(425)	66	48	-	-	-	(12)	-	(3)	(1.249)	2.117	219	149
Resultado no Operacional														
Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98	63	1	2
Gastos Financieros	(0)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(544)	(260)	(60)	(85)
Otros ingresos por función	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	304	153	11	3
Otros Gastos por función	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(216)	(175)	(34)	-
Otras Ganancias o Pérdidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58	-
Resultado por unidad de reajuste	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	(124)	1	23
Diferencia de Cambios	(1)	135	77	(131)	-	71	-	(130)	-	(43)	(39)	1	(22)	(9)
Total Resultado No Operacional	(1)	135	77	(131)	-	71	-	(130)	-	(43)	(380)	(342)	(44)	(66)
Resultado antes de Impuestos	(46)	(290)	143	(83)	-	71	-	(142)	-	(46)	(1.629)	1.775	174	70
Impuesto a la Renta	(8)	70	(47)	21	-	-	-	75	-	16	1.196	1.028	(71)	(13)
(Pérdida) Utilidad del Ejercicio	38	(220)	96	(62)	-	71	-	(67)	-	(30)	(433)	2.803	104	57
Ganancias por acción														
Ganancia por acción básica														
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	422	(2.444)	0,48	(0,310)	-	-	-	-	-	(0,300)	(0,092)	-	-	-
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias por acción diluidas														
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(0,092)	-	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia del año	38	(220)	96	(62)	-	71	-	(67)	-	(30)	(433)	2.803	104	57
Componentes de otros resultado integral														
Coberturas del flujo de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total componente de otros resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total resultado integral	38	(220)	96	(62)	-	71	-	(67)	-	(30)	(433)	2.803	104	57
Resultado integral atribuible a:														
Resultados integral atribuible a los propietarios de controladora	38	(220)	96	(62)	-	71	-	(67)	-	(30)	(433)	2.803	104	57
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total resultado integral	38	(220)	96	(62)	-	71	-	(67)	-	(30)	(433)	2.803	104	57

Estado de Flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2013 y 2012 en miles de pesos

	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Pacsa Agencia de Naves S.A.		Pacsa Naviera S.A.		Naviera Ventanas S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A.		Transportes Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2016	MUS\$ 2015	MUS\$ 2015	MUS\$ 2014	MM\$ 2016	MM\$ 2015	MM\$ 2016	MM\$ 2015
Estado de Flujos de Efectivo														
Flujo Neto Originado por actividades de la operación	(65)	(58)	18	(6)	-	-	-	38	-	(2)	3.901	6.665	568	601
Flujo Neto Originado por actividades de Financiamiento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.633	413	(858)	(605)
Flujo Neto Originado por actividades de Inversión	(28)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.968)	(6.172)	271	(19)
Flujo Neto Total del Ejercicio	(93)	(58)	18	(6)	-	-	-	38	-	(2)	(434)	906	(19)	(23)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	16	(20)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variación Neta del efectivo y Efectivo Equivalente	(77)	(78)	18	(6)	-	-	-	38	-	(2)	(434)	906	(19)	(23)
Saldo Inicial del efectivo y Efectivo Equivalente	283	361	1	7	0	-	46	46	8	10	1.391	486	27	50
Saldo Final del Efectivo y Efectivo equivalente	206	283	19	1	0	-	46	2	8	8	957	1.391	7	27

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto de Empresas Filiales y Coligadas

NAVIERA VENTANAS S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de dólares estadounidenses- MUS\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	214	-	422	636	-	636
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período 31/12/2016	214	-	422	636	-	636

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015	214	-	452	666	-	666
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	(30)	(30)	-	(30)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(30)	(30)	-	(30)
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(30)	(30)	-	(30)
Saldo Final Período 31/12/2015	214	-	422	636	-	636

PACSA AGENCIA DE NAVES S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	226	-	647	873	-	873
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período 31/12/2016	226	-	647	873	-	873

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015	226	-	577	803	-	682
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	70	70	-	70
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	70	70	-	70
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	70	70	-	70
Saldo Final Período 31/12/2015	226	-	647	873	-	873

DEPOSITO ADUANERO VENTANAS S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	621	-	380	1.001	-	1.001
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	96	96	-	96
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	96	96	-	96
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	96	96	-	96
Saldo Final Período 31/12/2016	621	-	476	1.097	-	1.097

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015	621	-	442	1.063	-	1.063
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	(62)	(62)	-	(62)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(62)	(62)	-	(62)
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(62)	(62)	-	(62)
Saldo Final Período 31/12/2015	621	-	380	1.001	-	1.001

AGENCIA MARITIMA ACONCAGUA S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	178	-	(212)	(34)	-	(34)
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	38	38	-	38
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	38	38	-	38
Emission de Patrimonio	753	-	-	753	-	753
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	753	-	38	791	-	791
Saldo Final Período 31/12/2016	931	-	(174)	757	-	757

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015	178	-	8	186	-	186
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	(220)	(220)	-	(220)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(220)	(220)	-	(220)
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(220)	(220)	-	(220)
Saldo Final Período 31/12/2015	178	-	(212)	(34)	-	(34)

PACSA NAVIERA S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2016 Y 2015
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	2.102	-	186	2.288	-	2.288
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período 31/12/2016	2.102	-	186	2.288	-	2.288

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015	2.102	-	251	2.353	-	2.353
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	(65)	(65)	-	(65)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(65)	(65)	-	(65)
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(65)	(65)	-	(65)
Saldo Final Período 31/12/2015	2.102	-	186	2.288	-	2.288

FERROCARRIL DEL PACIFICO S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos - MM\$)

	Cambios en Capital		Cambios en otras reservas			Cambios en patrimonio neto	
	Capital en acciones ordinarias	Reservas de cobertura	Otras reservas varias	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controlada	Total en patrimonio neto
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	50.621.314	-	1.581.989	14.955.452	67.158.755	-	67.158.755
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				(433.000)	(433.000)		(433.000)
Otro resultado integral		-					
Resultado integral	-	-	-	(433.000)	(433.000)	-	(433.000)
Dividendos				(572.016)	(572.016)		(572.016)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período 31/12/2016	50.621.314	-	1.581.989	13.950.436	66.153.739	-	66.153.739

	Cambios en Capital		Cambios en otras reservas			Cambios en patrimonio neto	
	Capital en acciones ordinarias	Reservas de cobertura	Otras reservas varias	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controlada	Total en patrimonio neto
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015	50.621.314	-	1.581.989	13.704.135	65.907.438	-	65.907.438
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				2.802.796	2.802.796	-	2.802.796
Otro resultado integral		-			-		-
Resultado integral	-	-	-	2.802.796	2.802.796	-	2.802.796
Dividendos				(1.551.477)	(1.551.477)		(1.551.477)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	1.251.319	1.251.319	-	1.251.319
Saldo Final Período 31/12/2015	50.621.314	-	1.581.989	14.955.454	67.158.757	-	67.158.757

TRANSPORTE FEPASA LTDA.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de pesos - MM\$)

	Cambios en Capital	Cambios en otras reservas			Cambios en patrimonio neto		
	Capital en acciones ordinarias	Reservas de cobertura	Otras reservas varias	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controlada	Total en patrimonio neto
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	10.000	-	-	256.735	266.735	-	266.735
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				103.850	103.850		103.850
Otro resultado integral							
Resultado integral	-	-	-	103.850	103.850	-	103.850
Dividendos							
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-		-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-		-
Saldo Final Período 31/12/2016	10.000	-	-	360.585	370.585	-	370.585

	Cambios en Capital	Cambios en otras reservas			Cambios en patrimonio neto		
	Capital en acciones ordinarias	Reservas de cobertura	Otras reservas varias	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controlada	Total en patrimonio neto
	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$	MM\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2015	10.000	-	-	199.445	209.445	-	209.445
Resultado Integral							
Ganancia (pérdida)				57.290	57.290		57.290
Otro resultado integral							
Resultado integral	-	-	-	57.290	57.290		57.290
Dividendos							
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-		-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	57.290	57.290		57.290
Saldo Final Período 31/12/2015	10.000	-	-	256.735	266.735	-	266.735

Suscripción de la Memoria

RUT: 96.602.640-5

Razón Social: Puerto Ventanas S.A.

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2016, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

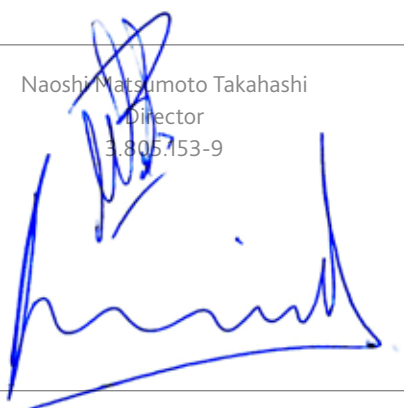
Juan Eduardo Errázuriz Ossa
Presidente
4.108.103-1



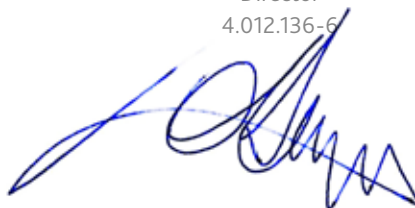
Óscar Guillermo Garretón Purcell
Vicepresidente
4.660.262-5



Naoshi Matsumoto Takahashi
Director
3.805.153-9



Luis Chadwick Vergara
Director
4.012.136-6



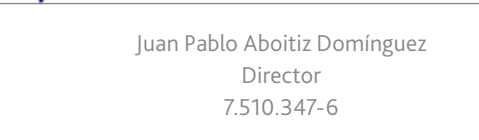
Fernando Izquierdo Menéndez
Director
3.567.488-8



Georges Le-Blanc Donaldson
Director
2.694.749-9

GEORGES LE-BLANC D.

Juan Pablo Aboitiz Domínguez
Director
7.510.347-6



Jorge Oyarce Santibañez
Gerente General
8.255.558-7

