

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017

PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017

12	ACERCA DE PUERTO VENTANAS S.A.
14	Acerca de Puerto Ventanas S.A.
15	<i>Instalaciones y Equipamiento</i>
16	Sociedad y Propiedad de la Empresa
17	<i>Inversiones en Empresas Relacionadas</i>
22	<i>Historia de Puerto Ventanas S.A.</i>
24	<i>Instalaciones</i>
26	GOBIERNO CORPORATIVO
28	Gobierno Corporativo
28	Principios y Valores
31	Política y Prácticas de Gobernabilidad y Transparencia
32	Compromiso con los Grupos de Interés
36	Estructura Gobierno Corporativo y Directorio
38	<i>Comité de Directores</i>
38	<i>Equipo Ejecutivo</i>
40	ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIOS
42	Estrategia y Modelo de Negocios
42	<i>Pilares Estratégicos</i>
48	Modelo de Negocios
49	<i>Elementos Claves del Modelo de Negocios</i>
52	Oportunidades y Riesgos del Negocio
53	<i>Oportunidades</i>
54	<i>Riesgos Estratégicos</i>
55	<i>Riesgos Financieros</i>
56	ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS
58	Administración y Finanzas
58	<i>Política de Dividendos</i>
62	Área de Negocios
64	Resultados Operación 2017
70	Instalaciones y Equipamiento
72	<i>Instalaciones Terrestres</i>
76	Nuestros Clientes
77	<i>Enfoque al Cliente</i>
80	Cultura de Innovación y Mejoramiento de Procesos en Puerto Ventanas S.A.
82	Clientes
83	Proveedores

84	NUESTRO EQUIPO
87	<i>Colaboradores de Puerto Ventanas S.A.</i>
88	Desarrollo de Personas
88	<i>Política Laboral</i>
89	<i>Valores Corporativos</i>
90	<i>Gestión Integral de Recursos Humanos</i>
94	<i>Programa de Movilidad Interna</i>
94	<i>Prevención, Seguridad y Salud</i>
98	<i>Salud Ocupacional</i>
100	Capacitación, Entrenamiento y Desarrollo
104	Calidad de Vida Laboral
106	Celebración y Reconocimientos
110	GESTIÓN AMBIENTAL
113	Sistema Integrado de Gestión
114	<i>Desempeño en Cierre de Hallazgos Puerto Ventanas S.A.</i>
116	Sistema de Gestión Ambiental
117	<i>Gestión Integral de Residuos</i>
120	Sistema de Gestión de Uso Eficiente de la Energía
123	<i>Medición de Huella de Carbono</i>
124	Certificación Primer Puerto Verde de Chile
125	<i>Modernización y Mejoramiento de la Infraestructura Portuaria</i>
126	<i>Medidas de Control, Monitoreo y Mediciones</i>
127	<i>Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA) Operaciones Puerto Ventanas S.A.</i>
128	<i>Sistema de Monitoreo Ambiental</i>
130	RELACIONES CON LA COMUNIDAD
132	Relaciones con la Comunidad
135	Centro Comunitario Puerto Abierto
136	Equipo Centro Comunitario
153	Consultas a la Comunidad
156	INFORMACIÓN CORPORATIVA Y ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
158	Antecedentes generales de Puerto Ventanas S.A.
158	<i>Identificación de la sociedad</i>
167	<i>Empresas filiales y coligadas a Puerto Ventanas S.A.</i>
168	Balance y Estados Financieros
171	<i>Estados Financieros Consolidados</i>
172	<i>Informe de los Auditores Independientes</i>
181	<i>Notas a los Estados Financieros Consolidados</i>
242	<i>Hechos Relevantes</i>
245	<i>Análisis Razonado Consolidado</i>
253	<i>Sociedad Controladora y Personas Naturales detrás del Controlador</i>
253	<i>Movimiento de Acciones</i>
254	<i>Estados Financieros Resumidos/Empresas Filiales y Coligadas</i>
256	<i>Estado de Cambio en el Patrimonio Neto de Empresas Filiale y Coligadas</i>
261	<i>Suscripción de la Memoria</i>

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017





Acercas del Reporte

Veintiseis años de trayectoria empresarial al servicio de sus clientes, son el marco en el que Puerto Ventanas S.A., por tercer año consecutivo, presenta su Memoria Anual de acuerdo a las directrices del Reporte Integrado, IIRC por sus siglas en inglés.

Este documento contiene información del período comprendido entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2017 acerca del desempeño financiero, social y ambiental de la compañía y sus filiales, y refleja el compromiso de Puerto Ventanas S.A. por una gestión sostenible, cimentada en su estrategia global que prioriza el desempeño ambiental y la gestión de riesgos como ejes de los desafíos en todas las dimensiones del negocio.

Asimismo, busca responder las expectativas y consultas de los principales públicos de interés de Puerto Ventanas S.A. La información contenida en este reporte ha sido recopilada a partir de entrevistas con los principales ejecutivos de la empresa, y del estudio de percepciones realizado a dirigentes sociales, vecinos, representantes de organizaciones de pescadores y autoridades locales de la comuna de Puchuncaví y a trabajadores de Puerto Ventanas S.A.



Carta del Presidente

Estimados Accionistas:

En nombre del directorio de Puerto Ventanas S.A, tengo el agrado de presentarles la Memoria Anual y Estados Financieros Consolidados de nuestra sociedad correspondientes al ejercicio 2017.

Junto con dar cuenta del desempeño financiero del último año, en este informe incluimos indicadores relevantes respecto de nuestra actividad en los ámbitos social y ambiental, bajo el marco de Reporte Integrado. De esta forma y por tercer año consecutivo queremos entregar una visión más amplia de la gestión de Puerto Ventanas, cuyo objetivo es brindar servicios portuarios de excelencia, en un marco de sostenibilidad, buscando generar valor a sus distintos grupos de interés y proteger el medio ambiente en sus actividades.

En términos operacionales, 2017 fue un mejor año en relación a la actividad y resultados del ejercicio 2016. La implementación de eficiencias en los procesos nos permitió mejorar nuestro desempeño, logrando transferir 5,4 millones de toneladas de carga, lo que representa un incremento de 4% respecto al periodo anterior.

El año 2017 estuvo marcado por la contracción de las inversiones en Chile. El escaso crecimiento de la economía, sumado al bajo precio del cobre y una tendencia al desarrollo de energías renovables no convencionales, generaron un escenario restrictivo y desafiante para nuestro Puerto. A pesar de ello y consistente con nuestra visión de largo plazo, continuamos adelante con el plan de inversiones para la modernización de las instalaciones e infraestructura portuaria, culminando a fines del año 2017 el proyecto "Ampliación, Mejoramiento y Modernización del Sistema de Embarque de Concentrado de Cobre", cuya puesta en marcha está programada para el primer trimestre de 2018.

El nuevo cargador y el sistema de transporte implicaron una inversión de 35 millones de dólares. Estos permiten el embarque de graneles sin necesidad que las naves cambien de posición, logrando mayor velocidad en el proceso de embarque y eficiencia en el uso de las embarcaciones, al utilizar un sitio con mayor calado. Lo anterior, incrementa la velocidad de rotación de carga en las bodegas y triplica la capacidad de almacenamiento en el puerto, sin necesidad de nuevas inversiones. Adicionalmente, disminuye el tiempo de estadía de las naves en el muelle, lo que se traduce en un aumento de la capacidad potencial de transferencia del puerto, hasta 7 millones de toneladas anuales de concentrado de cobre.

De acuerdo a nuestra estrategia de crecimiento sostenible, Puerto Ventanas S.A. continuó incorporando estándares operacionales, ambientales y de seguridad de clase mundial, que buscan favorecer el desarrollo armónico de la empresa, alineado con las necesidades de sus clientes actuales y potenciales, las expectativas de sus trabajadores y la comunidad.

En el ámbito de las personas, durante 2017 se lograron importantes avances para favorecer el clima laboral al interior de la compañía. Mediante una política suscrita por las directivas de los sindicatos y la gerencia, se establecieron lineamientos esenciales para las relaciones laborales en la empresa, lo que permitirá afianzar relaciones de colaboración y confianza entre la compañía y sus trabajadores.

Cabe destacar, además, que por segundo año consecutivo se realizó una feria de innovación y tecnología en Puerto Ventanas, la que nos ha permitido involucrar de manera activa a nuestros trabajadores, incorporar sus ideas y experiencia en el mejoramiento de los procesos, fortaleciendo una cultura de innovación, adaptación al cambio y flexibilidad en la empresa.

Por otra parte, en línea con la permanente vinculación con nuestros vecinos y con el objetivo de generar valor a la comuna de Puchuncaví, se realizó el lanzamiento del libro "Puchuncaví desde la Ventana", el cual recoge la historia y tradiciones de la comuna, relatada por sus propios habitantes, muchos de ellos trabajadores del mismo Puerto.

La gestión realizada por el Puerto en sus distintos ámbitos, recibió el reconocimiento de diversas organizaciones tanto nacionales como extranjeras, y es así que durante el ejercicio fuimos destacados con el Premio Desarrollo Industrial 2017 de la Asociación de Industriales de Valparaíso (ASIVA); el Premio RSE de la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso (CRCP) y con el Premio Marítimo de las Américas 2017, entregado por la Comisión Interamericana de Puertos de la Organización de Estados Americanos OEA, convirtiéndonos en el primer operador del país que obtiene este reconocimiento en la categoría de puertos verdes.

Finalmente, en nombre del Directorio, agradezco el respaldo que cada día nos entregan nuestros clientes, proveedores, bancos y accionistas, y en especial a todo el equipo humano que conforma Puerto Ventanas S.A y sus filiales, motor fundamental de su desarrollo.



Juan Eduardo Errázuriz Ossa
Presidente del Directorio.



| Acerca de Puerto Ventanas S.A.

14	<i>Acerca de Puerto Ventanas S.A.</i>
15	Instalaciones y Equipamiento
16	<i>Sociedad y Propiedad de la Empresa</i>
17	Inversiones en Empresas Relacionadas
22	Historia de Puerto Ventanas S.A.
24	Instalaciones



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017





Acercas de Puerto Ventanas S.A.

Con más de 26 años de trayectoria y un servicio de excelencia, Puerto Ventanas S.A., ubicado en la Bahía de Quintero en la comuna de Puchuncaví, se ha consolidado dentro de la industria portuaria como uno de los puertos graneleros más importantes del país.

Especialista en el manejo de graneles sólidos y líquidos, el Puerto cuenta con un servicio de muellaje integral y sistemas mecanizados de última generación para el almacenamiento y transferencia de carga, que lo sitúan a la vanguardia de los puertos graneleros del mundo.

Cuenta con un equipo de profesionales, técnicos y trabajadores que entregan asistencia completa para el manejo de las cargas, con instalaciones apropiadas para cada necesidad, con altos estándares de seguridad, calidad y respeto por el medio ambiente.

Proporciona servicios de muellaje integral de carga y descarga de graneles líquidos y sólidos con altos índices de eficiencia, confiabilidad y sistemas mecanizados que se complementan con un recinto habilitado para el depósito de graneles con control ambiental y de seguridad, bodegas para carga general, para graneles sólidos, además de amplios espacios de acopio.



INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTO

Puerto Ventanas S.A. cuenta con cuatro sitios de atraque de gran calado y sistemas de carguío mecanizados de última generación que permiten rendimientos de estiba y desestiba de hasta 30.000 m² diarias. Durante 2017 se han transferido un total de 5.412 millones de toneladas que, a diciembre de 2017, representan el 15,4%, del movimiento total de carga de los puertos de la zona central del país.

En diciembre 2017, en el marco del plan de mejoramiento de sus instalaciones, finalizó el proyecto de modernización del sitio 3 con el montaje de un nuevo sistema de embarque que permitirá mayor eficiencia, acelerar los procesos operativos de las faenas del Puerto, significando una mejora sustantiva en la productividad, además de menor congestión en la bahía.

Cuenta además con instalaciones para el almacenamiento de carga en bodegas de acopio que en conjunto permiten almacenar 240 kmt. de cucons, 50 kmt. de granos y carga general en bodegas propias y de nuestros clientes.

Durante 2017 se han transferido un total de 5.412 millones de toneladas que, a diciembre de 2017, representan el 15,4%, del movimiento total de carga de los puertos de la zona central del país.

Sociedad y Propiedad de la Empresa

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social:

Puerto Ventanas S.A.

Nombre bursátil:

Ventanas

Rol Único Tributario:

96.602.640-5

Tipo de Sociedad:

Sociedad Anónima Abierta

Domicilio legal:

**El Trovador 4253, piso 2,
Las Condes, Santiago.**

Inscripción Registro de Valores

Nº 392, con fecha 2 de octubre de 1991.

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Puerto Ventanas S.A. se constituyó como Sociedad en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de 1991, ante el Notario Público Titular de la 39ª Notaría de Santiago, don Mario Baros González. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces en 1991, a fs. 11.705 Nº 5.824, y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

REGISTRO DE ACCIONISTAS

Dirección:

**Av. El Golf 140 Piso 1, Las Condes,
Santiago**

Teléfonos:

56 2 23646785 | 56 2 23646786

Fax:

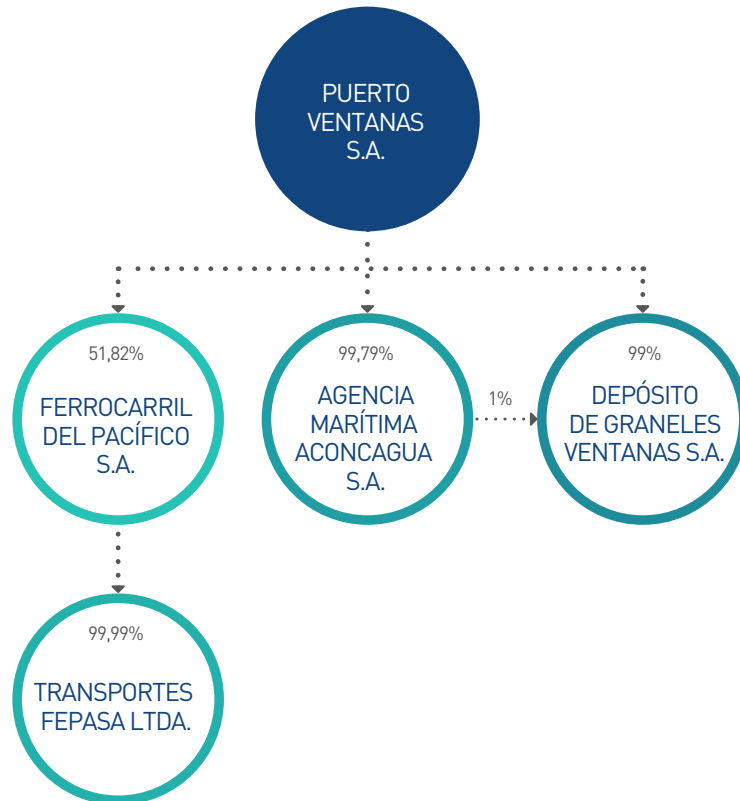
56 2 23646781

PROPIEDAD EN EMPRESAS RELACIONADAS

En 2001 Puerto Ventanas S.A. ingresó a la propiedad de SIGDO KOPPERS S.A., consolidando su posición como actor principal en el movimiento de carga a granel, gracias a una ubicación privilegiada, cercana a los principales centros productivos nacionales y conectados nacional e internacionalmente, permitiendo el flujo expedito de las cargas hacia y desde el Puerto.



INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS



En junta extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 5 de julio de 2017, se acordó la disolución anticipada y liquidación de la Sociedad Naviera Ventanas S.A.; Sociedad Pacsa Agencia de Naves S.A.; Sociedad Pacsa Naviera S.A. dando cumplimiento a todas las obligaciones legales y regulatorias. Ver detalle en Capítulo 8 Estados Financieros. Composición del Grupo Consolidado.



Puerto Ventanas S.A. se relaciona comercialmente con sus filiales con el fin de crear valor para sus clientes y optimizar su gestión de movimiento de carga.

AGENCIA MARÍTIMA ACONCAGUA S.A. - AGMAC

Proporciona servicios de personal portuario y muellaje integral a través de un contrato indefinido de prestación de servicios de estiba y desestiba. A su vez, Puerto Ventanas S.A. le entrega servicios de utilización de muelle e instalaciones relacionadas.

FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A. - FEPASA

Presta servicios a los clientes de Puerto Ventanas S.A. de transporte ferroviario y de transferencia de carga desde el Puerto a los terminales de acopio de cada compañía y viceversa. Moviliza alrededor del 30% de la carga que se transfiere por el Puerto.



TRANSPORTES FEPASA LTDA.

Su principal cliente es Enaex S.A., filial del grupo Sigdo Koppers, quien recibe el servicio de transporte de carga en camiones.

DEPÓSITO DE GRANELES VENTANAS S.A.

Entrega servicios de almacenamiento y manejo de diferentes productos. Por su parte, Puerto Ventanas S.A. le arrienda bodegas y equipos utilizados para el transporte de carga.



PUERTO
JANÉ COBRELA

PUERTO

DARÍO

SAFETY LABEL

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017



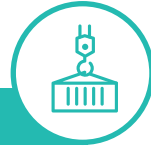
HISTORIA DE PUERTO VENTANAS S.A.

1991



Puerto Ventanas S.A. nace como una empresa independiente, filial de Gener S.A.

1993



Con la incorporación operativa de los sitios N° 3 y N°5, se inaugura la ampliación del muelle, lo que se traduce en una mayor capacidad de maniobras.

2000



Durante el primer semestre, se adquieren los activos fijos de Petróleos, Asfaltos y Combustibles S.A. (PACSA), y una participación de un 99,99% de la sociedad PACSA Agencia de Naves S.A.

2001



Las acciones de Puerto Ventanas S.A. que poseía AES Gener S.A son adquiridas por SK Inversiones Portuarias S.A. y otras 11 empresas que firmaron un pacto de accionistas con este propósito.

Se inaugura la bodega, construida por Puerto Ventanas S.A., para el almacenamiento de concentrado de cobre de la ex Compañía Minera Disputada de Las Condes, hoy Anglo American.

2003



Puerto Ventanas S.A. adquiere el 51,82% de las acciones Serie A de Ferrocarril del Pacífico S.A. (Fepasa).

2009



Con los estudios de ingeniería se da inicio al proyecto de la construcción de una nueva bodega para Anglo American, con capacidad para almacenar 60.000 toneladas de concentrado de cobre y dotada de las últimas tecnologías ambientales.

2010



Se acuerda con Anglo American, la firma de un contrato por 25 años, para almacenar y embarcar concentrado de cobre de la expansión de la mina Los Bronces.

2011



Puerto Ventanas S.A. vende el terminal de combustible y los mini tanqueros en US\$MM 29,45.

2015



Se inauguró el nuevo edificio corporativo en el puerto.

Se realiza la primera medición y certificación Huella de Carbono de Puerto Ventanas S.A. Además, la empresa es pionera en el país en reportar en HuellaChile, iniciativa del Ministerio de Medio Ambiente para la gestión de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en pequeñas y grandes instituciones.

El Consejo Nacional de Seguridad distinguió a Puerto Ventanas S.A. por obtener los más bajos índices de frecuencia de accidentes durante 2014, en la categoría Puertos. Asimismo, recibe el Premio Seguridad ASIVA 2015. Primer puerto en el país en constituir "Comité Paritario Puerto".

La Cámara Regional del Comercio y la Producción de Valparaíso (CRCP) distinguió a Puerto Ventanas S.A. con el Premio RSE 2015.

Se da inicio a la construcción de una nueva bodega para el almacenamiento de graneles sólidos y al proyecto "Sitio N° 3" de ampliación, mejoramiento y modernización del sistema de embarque de concentrado de cobre.



1994

Puerto Ventanas S.A. se convierte en propietaria de todas las instalaciones de tierra y mar del Puerto, tras un proceso de adquisición.



1995

Se habilita una bodega para la recepción y almacenamiento de 45 mil toneladas para graneles limpios, la que, conectada al sitio N° 5 a través de un sistema automatizado de correas, logra rendimientos de carga y descarga de 18 mil ton./día.



1997

Tras un año de construcción, empresas Melón inaugura un domo de almacenamiento de clínker, el que se conecta al sitio N° 5, a través de una correa tubular para el manejo confinado del material.



2005

Se concreta la compra del 5,18% de las acciones de Puerto Ventanas S.A. por Sigdo Koppers S.A., y SK Inversiones Portuarias aumentó su participación a 43,03% en la estructura societaria.



2006

Con el aumento de su porcentaje de participación en Puerto Ventanas S.A. de 6,98%, Sigdo Koppers S.A. incrementa su participación conjunta con SK Inversiones Portuarias S.A. al 50,01% de la propiedad de Puerto Ventanas S.A.



2008

Se pone en funcionamiento la cancha de acopio de carbón de petróleo para ENAP Refinerías S.A.

Se realiza la certificación ISO 9001:2000 del Sistema de Gestión de Calidad de Puerto Ventanas S.A.



2012

Finaliza la construcción y comienza sus operaciones la bodega para el concentrado de cobre de Anglo American, con lo que se aumenta de manera importante la capacidad de almacenaje y carga.

Con talleres dirigidos a la comunidad, entra en funcionamiento el Centro Comunitario Puerto Abierto de Puerto Ventanas S.A., corporación sin fines de lucro cuyo objetivo es contribuir al desarrollo cultural, a la calidad de vida y al bienestar general de la comunidad de Puchuncaví.



2013

Luego de un exhaustivo proceso de verificación, se obtiene la certificación del Sistema de Gestión Integrado, que incluye ISO 9001 (Calidad), ISO 14001 (Medioambiente), OSHAS 18001 (Salud y Seguridad Laboral) y el modelo de prevención del delito.



2014

Con el propósito de abordar los crecientes desafíos en medio ambiente, seguridad y calidad se crea la Gerencia de Sostenibilidad.

Puerto Ventanas S.A. obtiene el reconocimiento del Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) por cumplir un año sin accidentes laborales con tiempo perdido.

Se obtiene el sello de Eficiencia Energética y Certificación ISO 50.001.



2016

Es el primer puerto en terminar con el régimen de eventualidad en un 100% luego de un proceso paulatino de contratación de los trabajadores eventuales a través de su filial AGMAC.

Puerto Ventanas S.A., en conjunto con la autoridad ambiental de la V Región, desarrolla la primera Guía de Buenas Prácticas en el Manejo de Graneles Sólidos.

Obtiene el Premio Seguridad ASIVA 2016 y el Premio Excelencia en Prevención de Riesgos de parte del Consejo Nacional de Seguridad.

Se inician las obras del proyecto "Ampliación, Mejoramiento y Modernización del Sistema de Embarque de Concentrado de Cobre", nuevo sistema de transferencia ubicado en el sitio N°3



de Puerto, que contará con más de 1.100 mts. de correas transportadoras totalmente selladas y la incorporación de un cargador móvil de 1500 toneladas por hora (TPH).

Se inaugura bodega "La Greda", moderna instalación con la más avanzada tecnología en almacenamiento de graneles sólidos y más altos estándares de control ambiental y su nombre es en reconocimiento a la localidad vecina "La Greda" de Puerto Ventanas S.A.

Puerto Ventanas S.A. obtiene la certificación europea ECOPORTS, convirtiéndose en el primer puerto en Chile en alcanzar esta certificación, diseñada exclusivamente para la industria portuaria, que reconoce la sostenibilidad y los altos estándares de operación de nuestros terminales.



2017

A fines de 2017 concluyó el montaje del proyecto de mejoramiento y modernización del sistema de embarque de concentrado de cobre en el sitio N° 3, importante iniciativa que incorpora tecnología de última generación para reforzar la operación del puerto.

En abril, Puerto Ventanas S.A. obtuvo el Premio al desarrollo Industrial otorgado por la Asociación de Industriales de la Quinta Región y en octubre, recibió por segunda vez, el premio de Responsabilidad Social Empresarial, que otorga la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso.

En noviembre recibimos el sello Gold de Eficiencia Energética, entregado por el Ministerio de Energía.

A fines de 2017 la Comisión Interamericana de Puertos de la OEA, distinguió a Puerto Ventanas S.A. con el Premio Marítimo de las Américas 2017 en la categoría de puertos verdes, siendo el primer puerto operador chileno en recibir este reconocimiento en dicha categoría.

Instalaciones

- ▶ Cuatro sitios de atraque disponibles para recibir naves de hasta 70.000 toneladas y 14,3 metros de calado en labores de carga y descarga de graneles líquidos, sólidos y carga general.
- ▶ Completo equipamiento logístico, bodegas y capacidad de transporte y manipulación de las cargas en tránsito.
- ▶ 218,1 hectáreas de superficie en tierra, con más del 80% disponible.





1. Dos grúas para descargar graneles sólidos conectados a sistema transportador.
2. Sistema transportador encapsulado y sellado, conectado a un Cargador Viajero de última generación para la transferencia de concentrado de cobre.
3. Oficinas.
4. Bodega para concentrado de cobre: 55.000 tons.
5. Domo para clínker y cemento: 45.000 tons. Todas las instalaciones para la descarga son de propiedad de Melón S.A.
6. Bodega para almacenamiento de concentrados varios: 6.000 tons.
7. Aciducto: embarque de ácido sulfúrico (H₂SO₄).
8. Bodega para concentrado de cobre: 30.000 tons.
9. Bodega Anglo American para concentrado de cobre: 60.000 tons.
10. Bodega La Greda para almacenamiento de graneles sólidos: 46.000 tons.
11. Bodega de granos y cargas generales: 10.000 tons.
12. Patio estación maniobras ferroviarias.
13. Bodega de granos limpios: 45.000 tons.
14. Oficinas de Aduanas y SAG.
15. Patio descubierto para carga general.
16. Patio cubierto: 6.640 m².
17. Estero Campiche
18. Líneas de asfalto y combustible
19. Cancha de carbón de petróleo (ENAP): 80.000 tons.

Gobierno Corporativo

28	Gobierno Corporativo
28	Principios y Valores
31	Política y Prácticas de Gobernabilidad y Transparencia
32	Compromiso con los Grupos de Interés
36	Estructura Gobierno Corporativo y Directorio
38	Comité de Directores
38	Equipo Ejecutivo



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017



Gobierno Corporativo

Las normas y principios de gobierno corporativo tienen por objeto asegurar el cumplimiento cabal de la normativa vigente, crear valor para el Puerto y para todos sus accionistas, clientes, trabajadores, proveedores y comunidad, como también velar por la adhesión permanente a los valores de la compañía. Su objetivo es promover el funcionamiento de la empresa basado en los focos estratégicos del negocio: sostenibilidad, colaboradores, clientes, infraestructura, crecimiento y productividad.

Asimismo, incentiva la gestión eficiente de los recursos y vela por la transparencia en la toma de decisiones, un actuar ético y la aplicación de buenas prácticas en los procesos y acciones que la compañía emprende, aportando a la creación de valor para sus accionistas y públicos interesados.

El propósito de Puerto Ventanas S.A. es contribuir al progreso sostenible de Chile y Latinoamérica, entregando a nuestros clientes servicios portuarios de calidad, seguros y sostenibles, generando valor y oportunidades de desarrollo a la comunidad, colaboradores, accionistas, proveedores y cuidado del medioambiente.

Principios y Valores

VISIÓN:



Trabajamos día a día para ser reconocida como la mejor empresa portuaria en servicios de calidad y sostenibles para la minería, energía e industria en Chile.

MISIÓN:



Contribuir al progreso sostenible de Chile y Latinoamérica, entregando a nuestros clientes servicios portuarios de calidad, seguros y sostenibles, generando valor y oportunidades de desarrollo a la comunidad, accionistas, proveedores y colaboradores y cuidando el medioambiente.



VALORES:



Cuidamos la Vida

En cada una de nuestras decisiones y acciones ponemos el respeto a la vida en primer lugar. Privilegiamos el trabajo seguro, velando por el respeto del medio ambiente, las comunidades y vecinos del Puerto.



Alcanzamos las Metas Trabajando en Equipo

Somos un eslabón en una gran cadena, practicamos el juego limpio y el cuidado por el compañero. Trabajando juntos logramos superar nuestras metas y alcanzar el alto desempeño.



Buscamos la Excelencia e Innovación

Nos importa hacerlo bien a la primera, ser innovadores y superar nuestros estándares



Sentimos Pasión por el Servicio

Nos inspira el servir al desarrollo del país, nuestros clientes y la comunidad.



Actuamos con Compromiso

Actuamos con respeto, ponemos toda nuestra capacidad, energía y voluntad para cumplir y honrar la palabra empeñada.





Política y Prácticas de Gobernabilidad y Transparencia

Estas tienen el objetivo de proteger los intereses de la compañía, crear valor para sus grupos de interés y promover la transparencia en todos los aspectos de su gestión, velando por una correcta actuación en el mercado.

Este conjunto de valores, normas y conductas guían el actuar de todos nuestros colaboradores y son el marco de referencia para la toma de decisiones en los distintos ámbitos del negocio.

Han sido elaborados para incorporar un alto estándar de desempeño, donde nuestros colaboradores son capacitados al momento de ingresar a la compañía y firman una declaración indicando el pleno conocimiento de estas políticas y su compromiso y apego a las mismas.

Asimismo, cuenta con un Código de Ética que abarca todas las áreas de conducta profesional y se aplica a directores, ejecutivos, colaboradores y asesores externos. Busca la excelencia, integridad, compromiso, trabajo en equipo, perseverancia, consecuencia, respeto, honestidad y responsabilidad como principios ineludibles que deben estar presentes en todas nuestras actividades.

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD) implementado y certificado por BH Compliance, el que tiene el total compromiso del Directorio y del equipo ejecutivo de la compañía, quienes, en conjunto con el Encargado de Prevención de Delitos, coordinan las acciones para lograr el involucramiento en todos los niveles y para que el modelo funcione eficazmente.

Este se basa en un proceso de prevención y monitoreo, a través de la ejecución de diversas tareas de control que abarcan los procedimientos o actividades que se encuentran expuestas a los riesgos de comisión de los delitos señalados en la Ley N° 20.393, que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas en los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación y cohecho a funcionario nacional o extranjero.



Compromiso con los Grupos de Interés

Buscamos generar una relación de largo plazo con nuestros grupos de interés, inspirada en nuestros valores y principios.

1. COLABORADORES

Valoramos a las personas promoviendo el respeto, el trabajo colaborativo, las oportunidades de desarrollo, el comportamiento ético y priorizando la salud y seguridad de nuestros trabajadores. Asimismo, fomentamos un ambiente que fortalece la confianza, potencia la capacitación y desarrolla la innovación.

32

- **Salud y Seguridad**

Es una condición que guía el actuar y operación en nuestra empresa. Con este objetivo trabajamos permanentemente para mantener ambientes y lugares de trabajo donde la salud y seguridad de los colaboradores es fundamental en el quehacer de Puerto Ventanas S.A..

Del mismo modo, estimulamos la continua identificación de riesgos y el establecimiento de medidas de prevención oportunas y adecuadas, involucrando a nuestros trabajadores en forma directa o a través de sus representantes.

- **Capacitación y Desarrollo de Competencias**

La gestión de personas está dirigida a procurar oportunidades a nuestros colaboradores mediante la formación y generación de competencias, a mejorar habilidades y facilitar el desarrollo laboral y personal, contando con personas calificadas en la operación que realizan.

Conscientes del valor de la diversidad, Puerto Ventanas S.A. no permite la discriminación ni la exclusión basada en aspectos étnicos, de género o de cualquier otro tipo que puedan afectar la dignidad de las personas.



2. INVERSIONISTAS Y ACCIONISTAS

El compromiso es generar la mayor rentabilidad para el negocio con una visión de largo plazo y altos estándares de calidad. Guían nuestro actuar, la transparencia en el acceso a información relevante para la toma de decisiones proporcionando información real y oportuna.

3. CLIENTES

Estamos comprometidos en ofrecer un servicio que cumpla y supere los requerimientos y expectativas de los clientes, estableciendo relaciones de largo plazo y entregando servicios de excelencia, innovación y continuidad operacional.

4. PROVEEDORES

Nuestro propósito es establecer relaciones de largo plazo y mutuo beneficio con un trato justo y reglas claras para ambas partes. Promovemos un trato amable, diligente y oportuno, procurando potenciar a proveedores locales comprometidos con el medio ambiente y el desarrollo sostenible.

5. COMUNIDAD

Procuramos establecer relaciones basadas en la confianza y la transparencia, donde los intereses de la comunidad, las expectativas de la sociedad y del desarrollo sostenible, sean considerados en las decisiones y actividades de nuestra empresa.

Estamos comprometidos, en respetar su identidad cultural, aportar a mejorar su calidad de vida y desarrollo local, regional y nacional, con acciones que contribuyan a la generación de valor a través de una convivencia armónica, colaborativa y respetuosa, estableciendo relaciones abiertas y participativas.

6. AUTORIDADES

Estamos comprometidos a cumplir íntegramente la normativa legal y regulaciones que aplican a nuestra operación, actuando con transparencia y formalidad en las relaciones con la autoridad y organismos reguladores de nuestro negocio.

7. COMPETIDORES

Trabajamos para sostener relaciones basadas en los principios de la libre competencia y las mejores prácticas éticas y de negocios.

8. ASOCIACIONES GREMIALES

Nos ocupamos de establecer y conservar relaciones colaborativas aportando desde nuestro quehacer las mejores prácticas en la industria y nuestro entorno.



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017



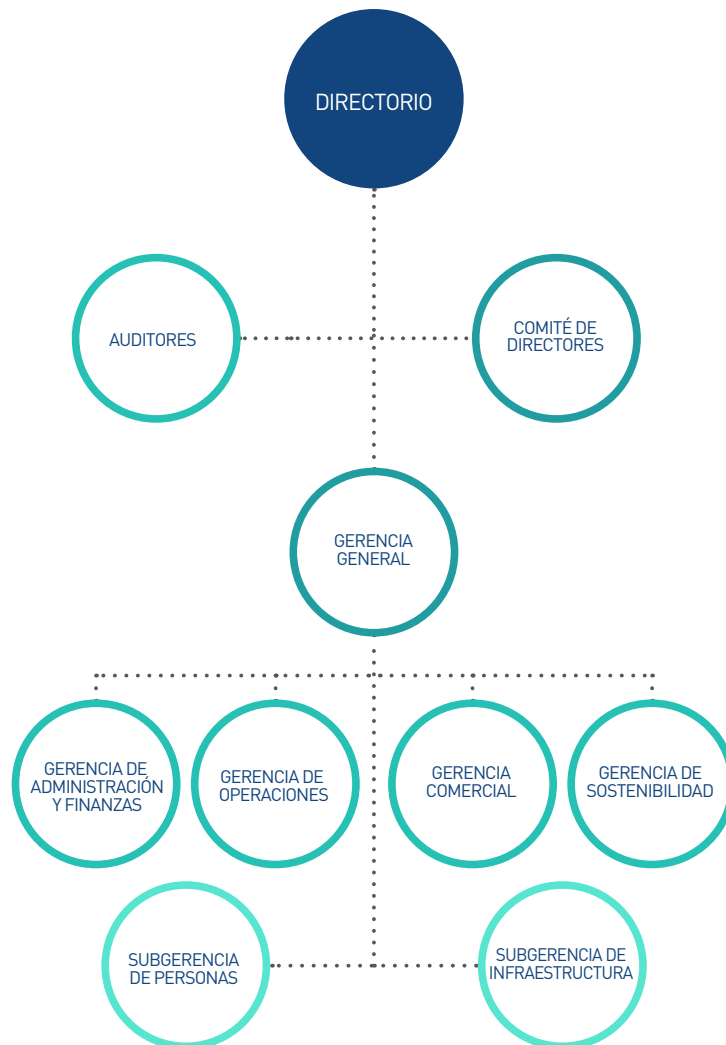
Estructura Gobierno Corporativo y Directorio

El Directorio está presidido por **Juan Eduardo Errázuriz Ossa** y está integrado por **Óscar Guillermo Garretón Purcell**, vicepresidente; **Georges Le-Blanc Donaldson** (independiente), **Luis Chadwick Vergara**, **Naoshi Matsumoto Takahashi**, **Fernando Izquierdo Menéndez** y **Juan Pablo Aboitiz Domínguez**.

Es la instancia de más alto nivel que administra la compañía y representa los intereses de todos los accionistas. Su labor es preservar e incrementar el patrimonio de Puerto Ventanas S.A. velando

por el desarrollo de todo su potencial y para ello cuenta con todas las facultades de administración y disposiciones que la ley le otorga.

Se reúne al menos una vez al mes y en sesiones extraordinarias cuando el presidente, por iniciativa propia o a petición de uno o más directores, lo estime necesario. El 19 de abril de 2016, la Junta General Ordinaria de Accionistas eligió al actual directorio, el que tiene vigencia de 3 años.





El presidente del Directorio preside Puerto Ventanas S.A. y la junta general de accionistas, con todas las obligaciones y atribuciones que señalan las disposiciones legales y los estatutos, además de las facultades que le confiera el Directorio.



JUAN EDUARDO ERRÁZURIZ OSSA

Presidente

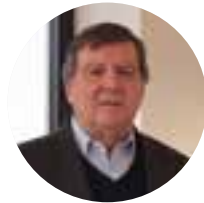
Ingeniero Civil, Pontificia,
Universidad Católica de Chile
Rut: 4.108.103-1



ÓSCAR GUILLERMO GARRETÓN PURCELL

Vicepresidente

Ingeniero Comercial,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 4.660.262-5



LUIS CHADWICK VERGARA

Director

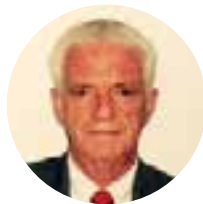
Ingeniero Naval,
Escuela Naval
Rut: 4.012.136-6



NAOSHI MATSUMOTO TAKAHASHI

Director

Ingeniero Comercial,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 3.805.153-9



GEORGES LE-BLANC DONALDSON

Director

Ingeniero Comercial,
Universidad de Chile
Rut: 2.694.749-9



FERNANDO IZQUIERDO MENÉNDEZ

Director

Ingeniero Comercial,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 3.567.488-8



JUAN PABLO ABOITIZ DOMÍNGUEZ

Director

Ingeniero Civil,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 7.510.347-6

COMITÉ DE DIRECTORES

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un comité cuyo objetivo es garantizar la aplicación de las prácticas de gobernabilidad y transparencia, resguardando los intereses de todos los grupos de interés de la compañía.

El Comité de Directores de Puerto Ventanas S.A. está integrado por Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez. Entre sus funciones está la revisión de los informes de los auditores externos, los estados financieros; proponer al Directorio los auditores externos y las clasificadoras de riesgo; examinar los antecedentes relativos a operaciones con partes relacionadas, actos y contratos de la sociedad y sus filiales; examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores, y realizar informes de gestión interna.

EQUIPO EJECUTIVO

El equipo ejecutivo de Puerto Ventanas S.A. es liderado por el Gerente General, quien tiene el control directo sobre las gerencias y la responsabilidad de dirigir los negocios de la compañía, además de ser responsable de la representación judicial de la empresa. Desde su rol lidera y entrega los lineamientos necesarios para gestionar y controlar adecuada y efectivamente la operación de la empresa, involucrándose directamente en el logro de los objetivos planteados.

Las funciones de los principales ejecutivos de la empresa es asegurar el cumplimiento de la estrategia, alineada con los desafíos del negocio establecidos por el Directorio y la administración de la empresa.



**JORGE
OYARCE SANTIBÁÑEZ**

Gerente General
desde el 20 de agosto
de 2013
Ingeniero de Ejecución
en Transporte
Rut: 8.255.558-7



**JORGE
CONCHA MOSQUEIRA**

*Gerente de
Administración y Finanzas*
desde el 19 de abril
de 2012
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 9.798.002-0



**LUIS
FUENTES MARTÍNEZ**

Gerente de Sostenibilidad
desde el 1 de abril
de 2014
Ingeniero en Minas
Rut: 9.872.072-3



**PABLO
HOJMAN ANCELOVICI**

Gerente Comercial
desde el 8 de febrero
de 2016
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 13.434.047-9



**RODRIGO
PULGAR VILLALOBOS**

*Gerente de Operaciones
y Mantenimiento*
desde el 1 de septiembre
de 1992
Ingeniero Mecánico
Rut: 11.223.286-9



**PAULA
GARCÍA VALENZUELA**

Subgerente de Personas
desde el 4 de enero
de 2016
Psicóloga
Rut: 12.263.610-0



**EDUARDO
MONSALVE STANGE**

*Subgerente de
Infraestructura*
desde el 30 de septiembre
de 2016
Ingeniero Civil Oceánico
Rut: 15.951.370-k

A photograph of a large industrial building with a facade of blue and white vertical stripes. The building is viewed from a low angle, looking up. The sky is a clear, bright blue with a few wispy white clouds. In the foreground, the dark metal structural frame of the building is visible. To the right, a yellow staircase or walkway is attached to the building.

Estrategia y Modelo de Negocios

42	<i>Estrategia y Modelo de Negocios</i>
42	Pilares Estratégicos
48	<i>Modelo de Negocios</i>
49	Elementos Claves del Modelo de Negocios
52	<i>Oportunidades y Riesgos del Negocio</i>
53	Oportunidades
54	Riesgos Estratégicos
55	Riesgos Financieros

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017



Estrategia y Modelo de Negocios

La estrategia de negocios de Puerto Ventanas S.A. se basa principalmente en consolidar y fortalecer su especialización en la operación portuaria de graneles líquidos y sólidos.

Su modelo de desarrollo está basado en una filosofía de operación sostenible, que integra de manera simultánea todas las variables relevantes del negocio: servicios portuarios de excelencia, cuidado del medio ambiente, seguridad de sus colaboradores, continuidad operacional, relacionamiento con las comunidades vecinas, cumplimiento de normativas y regulaciones, reputación corporativa y continuo mejoramiento de su infraestructura e instalaciones. Para esto, Puerto Ventanas S.A. orienta su gestión en seis pilares estratégicos que guían su actuar para alcanzar los objetivos de crecimiento.

PILARES ESTRATÉGICOS

SOSTENIBILIDAD

Eje central de nuestra operación

Estamos convencidos que una gestión y operación sostenible resulta clave para el desarrollo presente y futuro de Puerto, considerando la seguridad y salud de los trabajadores, el cuidado del medioambiente, la excelencia operacional, y la construcción de relaciones de largo plazo con las comunidades vecinas.

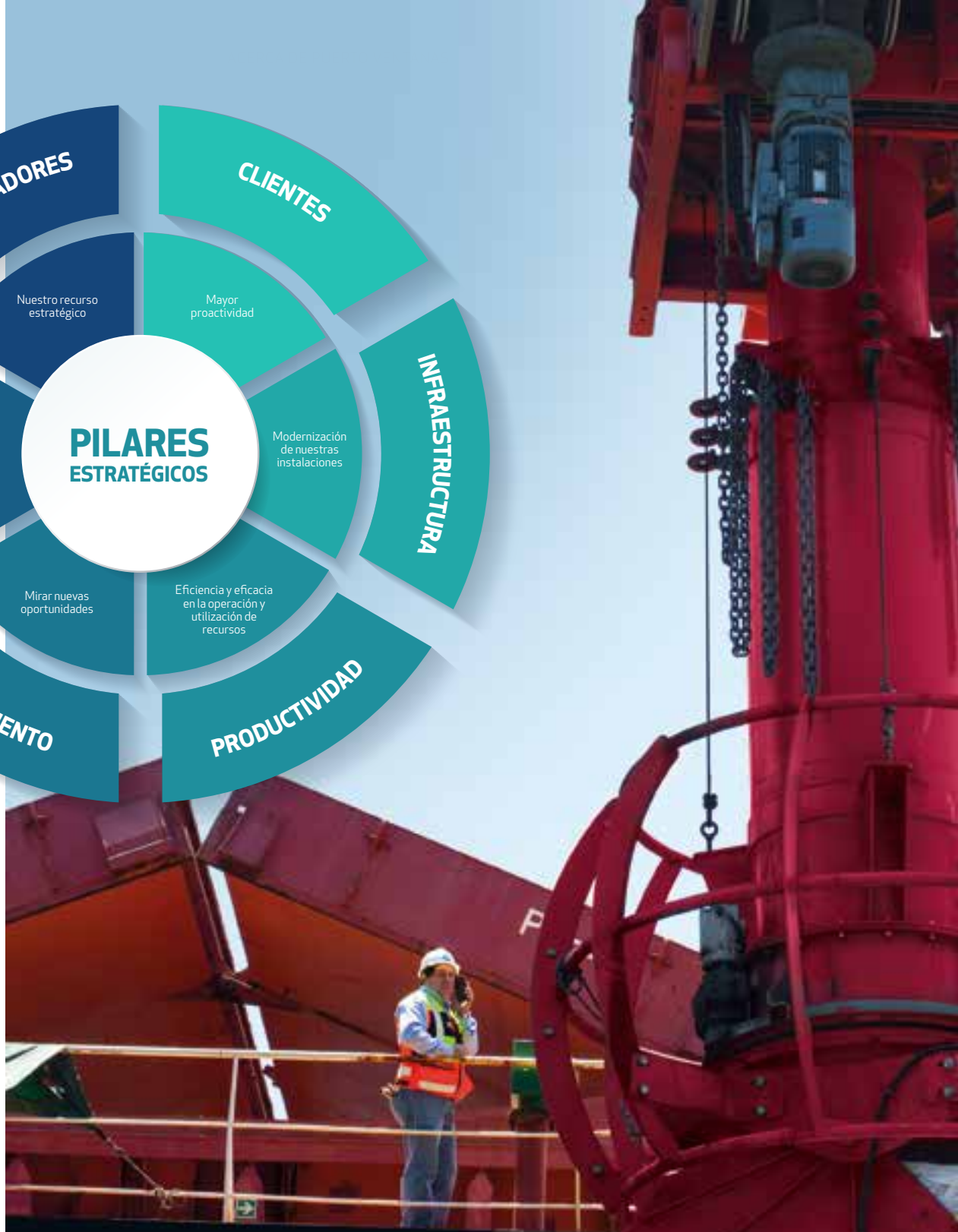
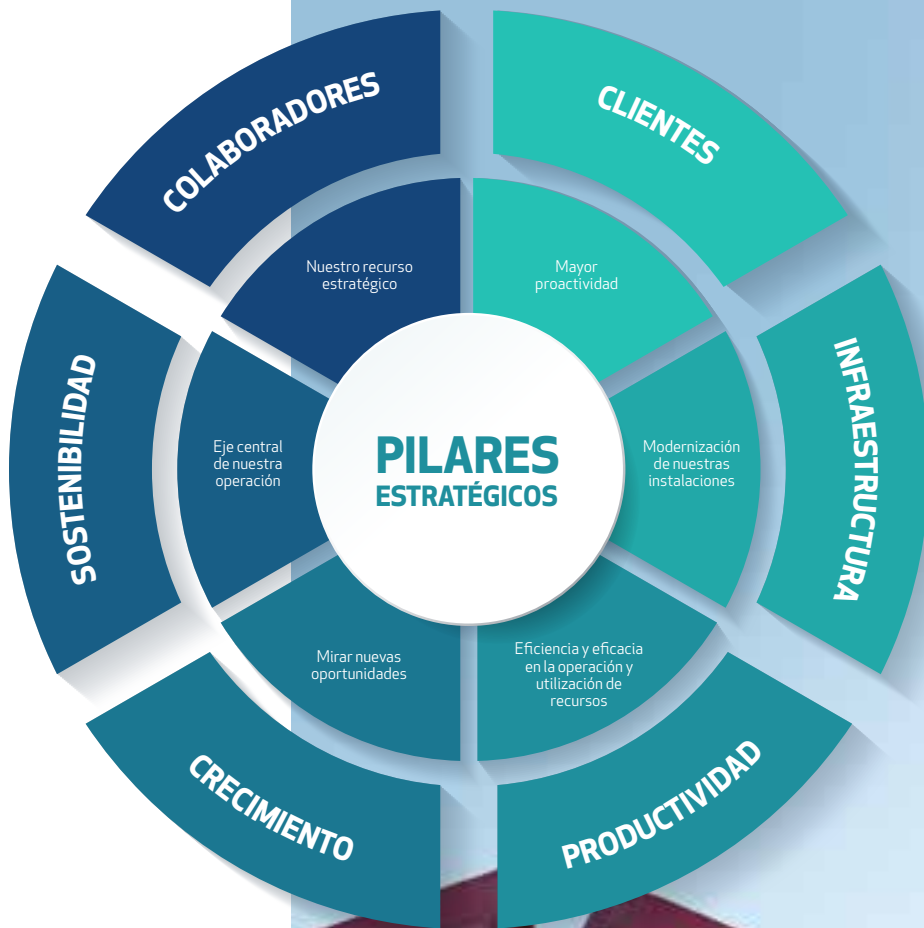
En este sentido, en este período hemos avanzado considerablemente en el Plan de Mejoramiento de Infraestructura e Innovación, lo cual ha significado mejoras significativas, no sólo en productividad, sino también en aspectos ambientales de la operación. Asimismo, se avanzó de manera importante en la consolidación del Área de Personas y hemos continuado profundizando nuestro vínculo con la comunidad de Puchuncaví.

COLABORADORES

Nuestro recurso estratégico

Trabajamos constantemente para generar puntos de encuentro y espacios de diálogo y desarrollo para las personas. Desde la Subgerencia de Personas se continuaron desarrollando sistemas, políticas y herramientas, que permitieron fortalecer el área, además de planes de capacitación para los colaboradores que significaron un total de 2.147 horas de capacitación durante 2017.

Asimismo, durante este periodo se continuaron fortaleciendo las relaciones con nuestras organizaciones sindicales en un clima de trabajo conjunto y de colaboración que dio como resultado la firma de una política laboral que da cuenta de los principios y pilares que rigen las relaciones laborales individuales y colectivas al interior de nuestra empresa. En esta se establece un marco orientador de derechos, garantías y obligaciones con la finalidad de que exista coherencia entre sus conductas y los principios y valores que nuestra comunidad laboral considera importantes.



A fines de 2017 concluyó el montaje del proyecto de mejoramiento y modernización del sistema de embarque de concentrado de cobre en el sitio N°3, importante iniciativa que incorpora tecnología de última generación para reforzar la operación del puerto.



En 2017, fue realizada la primera encuesta de clima laboral, con una tasa de 89.9 % de participación, cuyos resultados fueron dados a conocer a toda la empresa, junto a las propuestas de mejora.

Del mismo modo, y en línea con la estrategia de largo plazo del negocio, se implementaron talleres de liderazgo y comunicación para potenciar tanto, las habilidades de los mandos medios, como de los niveles de supervisión operacional.

CLIENTES

Mayor proactividad

Satisfacer a los clientes y ser su aliado estratégico es el foco de la gestión de Puerto Ventanas S.A., donde sus necesidades y expectativas son prioritarias para el desarrollo de la compañía. Es un desafío permanente proveer servicios eficientes, oportunos y de calidad que destaquen en la industria portuaria, entregando propuestas de valor a la medida de cada cliente.

En 2017, la Gerencia Comercial alcanzó importantes logros entregando nuevos servicios a los clientes actuales y también en la diversificación de sus operaciones, lo que significó un aumento de la transferencia de carga realizada y la incorporación de nuevos clientes.

INFRAESTRUCTURA

Modernización de nuestras instalaciones

Dentro del plan de inversiones para la modernización de sus instalaciones, Puerto Ventanas S.A. ha desarrollado importantes proyectos de infraestructura, destinados al almacenamiento y despacho de concentrado de cobre, consolidando su liderazgo en el manejo de graneles sólidos en la zona central del país.

De esta manera, a la nueva bodega inaugurada el 2016, se sumó la ejecución del proyecto “Mejoramiento y Modernización del Sistema de Embarque de Concentrado de Cobre”, que consiste en el montaje de un equipo cargador viajero de última generación en la industria portuaria y el más moderno en su tipo, con capacidad nominal de 1.500 Toneladas/Hora (TPH) para la transferencia de concentrado de cobre, aumentando de esta manera la eficiencia del proceso de carga de las naves en el Puerto. El proyecto tiene más de 1.100 mts. de correas transportadoras encapsuladas, totalmente selladas, las cuales interconectan todas las áreas de almacenamiento actuales con los distintos sitios de atraque para el embarque de concentrado de cobre en el Puerto.



El nuevo cargador es el primero de este tipo en Chile e implicó una inversión de 35 millones de dólares. Permitirá el embarque de graneles, sin necesidad que las naves cambien de posición, logrando mayor velocidad en el proceso de embarque y eficiencia en el uso de las naves al utilizar un sitio con mayor calado. Lo anterior, aumenta la velocidad de rotación de la carga en las bodegas y consecuentemente genera aumento de la capacidad de almacenamiento en el Puerto al triple de la capacidad actual, sin necesidad de nuevas inversiones. Adicionalmente disminuye el tiempo de estadía de las naves en el muelle, lo que genera una capacidad de transferencia anual de hasta 7 millones de toneladas de concentrado de cobre.

CRECIMIENTO

Identificar nuevas oportunidades

Analizamos permanentemente el mercado con el fin de detectar oportunidades de negocios con actuales y potenciales clientes, y así crear valor para accionistas, colaboradores, clientes y todos los grupos de interés.

En noviembre de 2017, se concretó, en el marco del plan de diversificación, la primera descarga de harina de soya de origen boliviano, sumando así cargas agroindustriales a la oferta de servicios que entregamos.

PRODUCTIVIDAD

Eficiencia y eficacia en la operación y utilización de recursos

Ser más eficientes y eficaces es un desafío permanente de la gestión con el objeto de ofrecer un servicio cada vez más competente, seguro y confiable. El plan de inversiones para el mejoramiento y modernización de la infraestructura del Puerto nos ha permitido avanzar en la eficiencia de nuestros procesos. Es así como la entrada en funcionamiento del nuevo cargador viajero, triplica la velocidad de transferencia de carga, permitiendo otorgar un servicio con un nivel cada vez mayor de eficiencia y seguridad. Del mismo modo la flexibilidad de nuestro sistema de recepción de carga ya sea por trenes o por camión, otorga importantes ventajas comparativas para nuestros clientes.

En cuanto al manejo de información de nuestros procesos, durante el año 2017 se continuó desarrollando el proyecto "Sistema Integrado de Control de Variables" el cual permitirá avanzar de manera importante en el registro de datos operacionales e información en terreno. Asimismo, se diseñó e implementó un anillo de comunicaciones que permite monitorear, en un centro de control unificado, los parámetros más relevantes de los equipos seleccionados.



Reconocimientos recibidos por Puerto Ventanas S.A. durante el 2017

Premio **Desarrollo Industrial:**

La asociación de empresas de la Quinta Región, ASIVA, entregó el premio en la categoría Desarrollo Industrial a Puerto Ventanas S.A, por su nueva bodega La Greda, proyecto que fue inaugurado en septiembre de 2016 y que incorpora tecnología de punta, con características que lo hacen ser único en Chile. La empresa fue reconocida en la Junta Anual de Socios realizada en abril de 2017.

Premio **Responsabilidad Social Empresarial:**

Puerto Ventanas S.A. recibió por segunda vez, el premio de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) que es entregado anualmente por la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso, el cual reconoció a la empresa por la implementación de su estrategia de RSE, fomento a las buenas prácticas para el sector empresarial, y por demostrar una gestión proactiva que contribuye al desarrollo sostenible de la quinta región.

Puerto Ventanas S.A., fue reconocida por sus prácticas de sostenibilidad, en consistencia con sus políticas, las cuales se ven reflejadas en múltiples iniciativas en el ámbito laboral, ambiental y social, que fueron consideradas por la CRCP, como un modelo que puede motivar a sus empresas asociadas a realizar acciones, programas, proyectos y estrategias con la misma inspiración y motivación.



Premio **Marítimo de las Américas 2017:**

La Secretaría de la Comisión Interamericana de Puertos (CIP) de la Organización de los Estados Americanos (OEA), otorgó el Premio Marítimo de Las Américas 2017 a la empresa Puerto Ventanas S.A. en la categoría "Operaciones Verdes" en Puertos y/o Terminales, siendo el primer puerto operador chileno que recibe esta importante distinción.

Se trata de la cuarta edición de este premio internacional, que reconoce prácticas exitosas de puertos, públicos o privados, terminales, empresas portuarias y/o marítimas de alguno de los 35 Estados Miembros de la CIP/OEA, por su contribución a las operaciones portuarias ambientalmente sostenibles y la implementación de medidas verdes que promuevan la protección del medio ambiente marítimo.

Entre las principales acciones llevadas a cabo por Puerto Ventanas S.A. y que lo hicieron merecedor de este premio se cuenta el desarrollo de un Plan Maestro de inversiones para la modernización de sus instalaciones e infraestructura, incorporando nuevas tecnologías para una operación sostenible, además del desarrollo de un plan de eficiencia energética y un modelo integrado de gestión.



Modelo de Negocios

El modelo de negocios de Puerto Ventanas S.A. se basa en la entrega de servicios portuarios integrales y flexibles, de embarque y desembarque de productos, atención de naves, almacenaje y transporte terrestre, con altos estándares de eficiencia, seguridad y cuidado del medio ambiente, con énfasis en la continuidad operacional. Para alcanzar buenos resultados y mantener el liderazgo, es vital responder a los desafíos de la globalización, interdependencia y cambios del comercio internacional. Para ello, contamos con una gestión comercial eficiente enfocada en el cliente y una gestión que busca permanentemente optimizar procesos, incorporar nuevas tecnologías y fortalecer la relación con los grupos de interés.

ELEMENTOS CLAVES DEL MODELO DE NEGOCIOS

<p>SOCIOS RELEVANTES PARA PUERTO VENTANAS S.A.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Clientes. • Accionistas. • Colaboradores. • Proveedores y contratistas. • Comunidades. • Organismos reguladores. • Gremios industriales. • Autoridades locales. 	<p>ACTIVIDADES CLAVE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Carga y descarga de graneles sólidos, líquidos y fraccionados. • Almacenamiento: instalaciones de Puerto Ventanas S.A. / instalaciones de clientes. • Servicios de personal portuario y muellaje integral. 	<p>RECURSOS CLAVE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Capital humano; know-how y experiencia acumulada. • Conocimiento de procesos portuarios. • Operación basada en altos estándares ambientales y de seguridad. • Infraestructura portuaria y de respaldo terrestre. • Reputación de marca relevante, confiable y diferenciable, entre clientes. • Reputación industrial y empresarial.
<p>ESTRUCTURA DE COSTOS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Recursos humanos. • Servicios de terceros. • Logística. • Energía. • Depreciación de infraestructura. 	<p>PROPUESTA DE VALOR</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicios portuarios de alto valor agregado. • Proveedores de alta calidad. • Cumplimiento de plazos. • Valorización de clientes. • Reputación entre comunidades de la zona. • Seguridad de las personas y activos. • Continuidad y excelencia operacional. • Alto desempeño ambiental. 	<p>RELACIONES CON CLIENTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Relación comercial directa asegurando la satisfacción de clientes. • Fidelización. • Servicios automatizados. • Desarrollo de alianzas estratégicas. • Relaciones de largo plazo. • Mejoramiento de infraestructura para aumentar disponibilidad y eficiencia, desarrollando proyectos para aumentar el valor agregado para el cliente. • Desarrollo de nuevos negocios.
<p>CANALES DE COMUNICACIÓN Y VENTA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestión comercial personalizada. • Sitio web. • Participación en ferias. • Prensa especializada. 	<p>SEGMENTOS DE CLIENTES</p> <ul style="list-style-type: none"> • Compañías mineras. • Empresas industriales. • Compañías eléctricas. • Cementeras. • Otras. 	<p>FUENTES DE INGRESOS</p> <ul style="list-style-type: none"> • Servicios de estiba-desestiba y almacenamiento. • Servicio de muellaje integral. • Transporte y logística a través de nuestra filial Ferrocarril del Pacífico S.A.



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017



Oportunidades y Riesgos del Negocio

El entorno de negocios de la industria portuaria, en general, y de Puerto Ventanas S.A. en particular, nos señala grandes desafíos de gestión. Para ello, se realizan análisis periódicos que permiten evaluar la gestión, los riesgos asociados y las oportunidades de inversión con el objeto de generar valor para nuestros grupos de interés.





Este análisis periódico considera las siguientes variables a ser analizadas:

1. OPORTUNIDADES

1.1 SINERGIAS

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales están permanentemente buscando oportunidades de generación de sinergias para mejorar el servicio y la productividad en las distintas etapas de la cadena productiva, de manera de crear valor para sus accionistas y clientes.

En este sentido, durante 2017, nuestra empresa filial AGMAC se consolidó como un polo de negocios independiente, con personal especializado que cumple con funciones específicas en las operaciones del Puerto, obteniendo mayor productividad y seguridad en la operación.

1.2 NUEVOS NEGOCIOS

Trabajamos siempre en la identificación de nuevos negocios, a través de la incorporación de nuevos servicios requeridos por nuestros clientes, la generación de alianzas estratégicas que permitan desarrollo y crecimiento, como también en la búsqueda de oportunidades, tanto dentro como fuera de la Bahía de Quintero.

En el período reportado, por primera vez se realizó una operación de descarga de soya boliviana. El producto, luego de transitar por la hidrovía Paraná – Paraguay, llegó desde Argentina al Puerto, que dada la capacidad de almacenaje y sitio de atraque con las características de profundidad necesarias y grúas propias, fue comparativamente más atractivo que otros puertos de la zona central del país.

1.3 INVERSIÓN EN CAPITAL HUMANO

Las personas son claves en la proyección de nuestro negocio. La capacitación y desarrollo de nuestros colaboradores es un desafío permanente, pues permite potenciar y desarrollar habilidades y competencias, mejorar las capacidades técnicas y de liderazgo de nuestro equipo humano y entregar un servicio de excelencia.

Durante la gestión de 2017, se realizaron importantes capacitaciones que abordaron distintos ámbitos de acuerdo con las necesidades del negocio. De la misma manera, se desarrollaron talleres de liderazgo para potenciar las habilidades de dirección de mandos medios con equipos a su cargo y se realizó la primera encuesta de clima laboral, con una tasa de 89.9 % de participación, cuyos resultados fueron dados a conocer a toda la empresa, junto a las propuestas de mejora.

1.4 INNOVACIÓN Y DESARROLLO

Promovemos la innovación y creatividad para la mejora continua de nuestros procesos, brindando espacios de participación a nuestros trabajadores para la propuesta de ideas que otorguen mayor eficiencia, calidad, seguridad y competitividad a nuestros servicios.

Durante el 2017 realizamos la segunda versión de la Feria de Innovación y Tecnología en la que se presentaron ocho proyectos para mejorar procesos al interior del Puerto, tres de los cuales se encuentran en ejecución.

Un avance importante en nuestros procesos lo constituye la entrada en funcionamiento del nuevo cargador viajero que incorpora tecnología de punta y permite una operación más segura y eficiente.

1.5 GRUPOS DE INTERÉS

Los públicos de interés son relevantes para el desarrollo futuro del negocio, el éxito empresarial y la reputación de Puerto Ventanas S.A., para lo que trabajamos permanentemente en mantener y profundizar las relaciones de confianza y transparencia con ellos.

2. RIESGOS ESTRATÉGICOS

Al igual que las oportunidades, los riesgos estratégicos son evaluados en forma periódica por el equipo ejecutivo. Entre las variables a considerar, están el contexto en que operamos, los clientes, la competencia, la economía local y mundial, como también los cambios que puedan afectar nuestra gestión y operación. Para gestionar los riesgos identificados, se diseñan e implementan planes de acción específicos alineados a la estrategia global. Los riesgos estratégicos del negocio, identificados y gestionados durante el año 2017, son:

2.1 CICLO ECONÓMICO

El desarrollo del negocio de Puerto Ventanas S.A. es sensible al desempeño de la economía nacional y las principales economías mundiales, ya que las importaciones y exportaciones de los clientes son muy sensibles a este factor.

2.2 RELACIONES CON LA COMUNIDAD

Las relaciones con la comunidad son especialmente relevantes. Entendemos que nuestra proyección en el largo plazo requiere de una convivencia armónica basada en la permanente comunicación, respeto y conocimiento mutuo con las comunidades en torno a nuestra operación. Hemos desarrollado e implementado un modelo de relacionamiento que que ha permitido un trabajo proactivo con nuestros vecinos, generando iniciativas que agreguen valor a la comuna de Puchuncaví. Este modelo de relacionamiento nos permite anticipar y abordar eventuales conflictos socio-comunitarios que puedan afectar la reputación y el quehacer de la empresa.

2.3 RIESGOS OPERACIONALES

DESASTRES NATURALES

El emplazamiento de Puerto Ventanas S.A. le obliga -al igual que a todos los puertos- a considerar eventuales riesgos de desastres naturales que puedan interrumpir sus operaciones. Para ello, cuenta con planes de contingencia que son permanentemente actualizados y también con seguros que cubren los activos y los daños asociados a la paralización de la operación debido a desastres naturales.

En octubre de 2017, Puerto Ventanas S.A. junto a otras empresas y autoridades de la bahía Quintero-Puchuncaví participaron del ejercicio de control de derrames de hidrocarburos en la bahía de Quintero. En esta actividad, Puerto Ventanas S.A. puso a disposición todos sus equipos y recursos dando una rápida respuesta ante esta emergencia, mostrando preparación y capacidad de reacción frente a desastres de esta naturaleza.

AFECTACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE

Nuestra operación, al igual que cualquier Puerto granelero, tiene un potencial de riesgo de afectación ambiental. Para administrar este aspecto crítico, hemos implementado políticas y sistemas de gestión ambiental certificados y actualizados periódicamente, que aseguran el control operacional, el cumplimiento de la normativa vigente y el marco regulatorio en cada uno de los procesos.

Durante el año 2017 recertificamos la norma ISO 14.001 en su versión 2015, incorporando en la gestión ambiental del Puerto un enfoque de procesos, que permite involucrar de manera más efectiva a toda la línea de supervisión.

HUELGAS Y/O PARALIZACIONES DE TERCEROS

Puerto Ventanas S.A. cuenta con dos sindicatos, con los cuales mantiene una relación fluida, además de fomentar las negociaciones colectivas anticipadas, lo cual minimiza el riesgo de huelgas y/o paralizaciones. Sumado a ello, ha fortalecido el área de recursos humanos -Subgerencia de Personas- implementando programas de gestión de personas y beneficios enfocados en el desarrollo laboral y en mejorar la calidad de vida de nuestros colaboradores.



Durante el año 2017, se firmó la política laboral con los dos sindicatos, luego de un trabajo colaborativo entre sus dirigentes y la empresa. Gracias a este esfuerzo conjunto, se generó un innovador marco de acuerdos adaptados a la cultura, valores y pilares estratégicos de Puerto Ventanas S.A..

3. RIESGOS FINANCIEROS

3.1 TIPO DE CAMBIO

Puerto Ventanas S.A. utiliza como moneda funcional el dólar estadounidense. Por ello, se han establecido políticas de cobertura de acuerdo con escenarios complejos con el fin de reducir el impacto asociado al riesgo por tipo de cambio.

3.2 ANÁLISIS DE MERCADO

La operación de Puerto Ventanas S.A. consiste principalmente en la transferencia de graneles sólidos y líquidos, incluyendo la estiba y desestiba de carga y almacenamiento de ésta. La operación de este negocio se basa en contratos de largo plazo con los clientes, por lo que la participación en el mercado es estable.

A lo largo del país, al 31 de diciembre de 2017, existían 57 instalaciones portuarias principales, de las cuales 31 eran privadas y 26 públicos ¹ ². Su importancia económica radica en que más de un 80% del comercio exterior chileno, tanto importaciones como exportaciones, se realiza a través de la vía marítima.

De las instalaciones portuarias a nivel nacional, 31 de éstas se dedican a la transferencia de graneles, tanto sólidos como líquidos, y Puerto Ventanas S.A. es uno de los tres mayores puertos graneleros del país ³ ⁴.

Nuestros principales competidores son los puertos de la zona central, específicamente el Puerto de San Antonio y el Puerto de Valparaíso. La competencia con ellos se da en los ámbitos de cargas tipo graneles.

Los principales clientes de Puerto Ventanas S.A. son importantes compañías mineras, eléctricas, cementeras e industriales del país, manteniéndose con todas ellas relaciones de largo plazo.

Respecto de las exportaciones, durante el 2017 estas sumaron US\$ 68.306,1 millones aumentando 12,7%, respecto del año 2016. Por su parte las importaciones experimentaron -10,9%, con respecto al año anterior alcanzando US\$ 61.398,5 millones. Considerando el aumento de volumen de exportaciones y el menor aumento de las importaciones durante 2016, se puede destacar que el superávit de la balanza comercial chilena que llegó a US\$ 6.907,6 millones ³ ⁴.

3.3 TIPO DE CAMBIO

La mayor parte de los ingresos de la industria portuaria se expresan en dólares. En este sentido, durante el año 2017, la divisa norteamericana acumuló una apreciación en relación con el peso, aumentando, a nivel acumulado, un 8,17% ⁴ ⁴ respecto al año 2016. Lo anterior impactó fuertemente en los costos de PVSA durante el período, dado que una parte importante de estos son en pesos, y su contabilidad está expresada en dólares.

1 [◀] MOP - Dirección de Obras Portuarias al 31/12/2017
2 [◀] Cámara Portuaria y Marítima de Chile A.G.
3 [◀] Cámara Nacional de Comercio, Servicios y Turismo de Chile.
4 [◀] Banco Central de Chile.

Administración y Finanzas

58	Administración y Finanzas
58	Política de Dividendos
62	Área de Negocios
64	Resultados Operación 2017
70	Instalaciones y Equipamiento
72	Instalaciones Terrestres
76	Nuestros Clientes
77	Enfoque al Cliente
80	Cultura de Innovación y Mejoramiento de Procesos en PVSA
82	Clientes
83	Proveedores



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017



Administración y Finanzas

Al 31 de diciembre de 2017, Puerto Ventanas S.A. registra un índice de Deuda Financiera sobre EBITDA consolidado de 2,86 veces. Esta holgura financiera deja en una posición cómoda para invertir, mediante emisión de deuda, en proyectos de crecimiento en el corto y mediano plazo.

Posición financiera de Puerto Ventanas S.A.

	2015 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$
Caja	9.234	21.884	23.544
Deuda financiera	52.634	106.641	116.094
EBITDA	43.318	34.512	40.497
Deuda financiera neta/EBITDA	1,21	3,09	2,86

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

De acuerdo con los estatutos societarios vigentes, cada año debe distribuirse, como mínimo, el 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio entre los accionistas.

Al igual que en 2017, el directorio estima oportuno distribuir durante el ejercicio 2018 hasta el 80% de las utilidades consolidadas del ejercicio, deduciendo las utilidades o agregando las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas, considerando los resultados financieros del periodo. Asimismo, el directorio tiene la intención de distribuir el 100% de los dividendos efectivamente percibidos por Puerto Ventanas S.A., de las empresas filiales y coligadas en el año calendario, ajustado por gastos y necesidades de financiamiento de la matriz. El directorio examinará la situación de caja, los resultados que señalen las proyecciones periódicas que hace la sociedad y la existencia de determinadas condiciones para dar cumplimiento a esta intención.





COMPROMISO CON LOS ACCIONISTAS

Puerto Ventanas S.A. está activamente comprometido con sus accionistas a generar la mayor rentabilidad para el negocio en el corto, mediano y largo plazo a través de una gestión sostenible, competitiva, con altos estándares de calidad y seguridad. Asimismo, guía su actuar la transparencia en el acceso a información relevante para la toma de decisiones proporcionando información real y oportuna.

POLÍTICA DE COBERTURA Y TIPO DE CAMBIO

El dólar estadounidense (USD) es la moneda funcional utilizada por Puerto Ventanas S.A. Con el objeto de disminuir el impacto provocado por las fluctuaciones del tipo de cambio, desde el año 2010, el directorio estableció la contratación de forwards periódicos de compra de dólares que se hacen cargo de las diferencias originadas por los flujos en monedas distintas a la funcional, cubriendo gran parte del riesgo de variaciones del tipo de cambio.

POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Consecuente con la Política de Inversión y Financiamiento, la gestión estuvo dirigida a la materialización de inversiones en innovación, mejoramiento y modernización de infraestructura que incrementen los volúmenes de transferencia de cargas. Ejemplo de ello es el término de la construcción del cargador viajero en el Sitio N°3, el que iniciará su operación durante 2018.

Con el fin de crear valor para los accionistas, las decisiones de inversión son analizadas y ejecutadas a base de estudios de factibilidad técnica, legal, económica y financiera, enmarcadas siempre dentro de las normas y estándares de las políticas ambientales.



ACTIVIDADES FINANCIERAS

Puerto Ventanas S.A. mantiene estrechas relaciones financieras con los bancos que operan en el país, entre ellos:

- Banco de Chile
- Banco de Crédito e Inversiones
- Banco Estado
- Banco Santander
- Banco Scotiabank

MARKET MAKER

Al 31 de diciembre de 2017, Puerto Ventanas S.A. posee un contrato de Market Maker con la empresa BTGPactual Chile S.A, con lo cual mantenemos una permanente presencia bursátil de acuerdo con lo establecido en la norma de carácter general número 327 de la SVS.

FACTORES DE RIESGO

Puerto Ventanas S.A. no enfrenta altos riesgos operacionales debido a las barreras de entrada propias del negocio, de la buena relación con sus trabajadores y de la estrecha relación de largo plazo que mantiene con sus clientes. A ello se suma la gestión permanente de las variables a considerar; el contexto en que operamos, los clientes, la competencia, la economía local y mundial, como también los cambios que puedan afectar nuestra gestión y operación.

Desde el 1 de enero de 2009, la contabilidad se lleva en dólares producto que la mayoría de los ingresos de Puerto Ventanas S.A. se encuentran indexados en dólares, mientras que sus costos de explotación están mayoritariamente en moneda local.

La empresa cuenta con pólizas de seguros para cubrir los riesgos asociados a sus actividades operacionales y financieras.

Áreas de Negocios

Puerto Ventanas S.A. ofrece un servicio integral que considera la transferencia de carga entre la nave y el muelle o viceversa, la desestiba del buque, finalizando con la carga puesta en las bodegas del cliente. Ofrece, además, un despacho coordinado con control de inventario y otros servicios solicitados, de acuerdo con las necesidades de cada cliente, quienes ven a Puerto como un potencial socio, con interés y capacidad para desarrollar nuevos negocios.

Contamos con cuatro sitios con los mayores calados de la zona central de Chile que permiten recibir y atender naves de entre 12.000 y 70.000 toneladas, con el consiguiente beneficio de costos y oportunidad para los clientes. Las instalaciones están completamente mecanizadas, habiendo finalizado en 2017 la construcción del cargador viajero en el sitio 3, aumentando considerablemente la capacidad de transferencia, con un rendimiento de carga y descarga de hasta 30.000 toneladas diarias en concentrado de cobre y 20.000 en otras cargas.

Dispone de una superficie total de 218,1 hectáreas con gran capacidad de almacenamiento, excelente ubicación y conectividad, donde además cuenta con los servicios de transporte de carga que entrega la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA). Asimismo, ponemos a disposición de nuestros clientes, explanadas estabilizadas dedicadas al acopio de carga general, inmediatas a sus instalaciones y en zona aduanera primaria.





ESTIBA Y DESESTIBA

Somos especialistas en la movilización de graneles minerales, líquidos y carga general y nuestra operación consiste en la estiba y desestiba de carga.

Los principales productos movilizados durante 2017 fueron concentrados de cobre, carbón, granos, graneles líquidos y sólidos que son transferidos con la maniobra de la nave y/o el cargador viajero, tuberías y/o grúas del Puerto. La carga es transferida a través de camiones y/o ferrocarriles, según los requerimientos del cliente.

Durante 2017, se atendieron 76 naves que descargaron un total de 3.171.008 toneladas. Los embarques realizados durante este mismo periodo alcanzaron un total de 2.241.806 toneladas que se dispusieron en 135 naves.

ALMACENAJE

Asimismo, ofrece servicio de almacenaje con bodegas especiales, con altos estándares tecnológicos y ambientales para el acopio de concentrados de cobre, graneles y cargas generales. También, ofrece servicio de almacenaje en bodegas y explanadas, para todo tipo de mercaderías, disponiendo de más de 100 hectáreas para inversiones propias o de clientes, con accesos expeditos y pavimentados

TRANSPORTES Y SERVICIOS LOGÍSTICOS - FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A., FEPASA

Empresa filial de Puerto Ventanas S.A., provee servicios de transporte de carga multimodal combinando traslados en tren y camión, además de servicios a la carga. Cuenta con 22 años de experiencia en el transporte de cobre, celulosa, granos y otras materias primas, servicio que provee a grandes empresas mineras, forestales, agrícolas e industriales de nuestro país.

Durante 2017, FEPASA, transportó 1.076 millones de toneladas-km de carga que comparado con 2016, es un 6% menor, principalmente explicado por la caída del puente sobre el río Toltén.

SERVICIOS DE PERSONAL PORTUARIO Y MUELLAJE INTEGRAL - AGENCIA MARÍTIMA ACONCAGUA S.A. (AGMAC S.A.)

AGMAC, empresa filial, ofrece servicios de personal portuario y de muellaje integral a través de un contrato indefinido de prestación de servicios de estiba y desestiba. Asimismo, Puerto le proporciona servicios de utilización del muelle y de instalaciones relacionadas con este.

Durante 2017, AGMAC S.A. consolidó el proceso de formalización laboral donde todos los trabajadores tienen contrato de renta fija, y ha continuado avanzando en fortalecer su estructura y especialización del personal.

Resultados Operación 2017

CARGAS TRANSFERIDAS POR PVSA DURANTE 2017

MILES DE TONELADAS / AÑOS								
DESCARGAS	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totales
Carbón	1.776	1.762	2.483	2.502	2.649	2.346	2.288	15.806
Clinker - Slag - Bauxita	317	430	335	419	469	430	390	2.790
Sorgo	-	7	-	-	-	-	-	7
Trigo	275	288	316	332	263	139	277	1.890
Gluten	41	-	-	-	-	-	-	41
Maíz	-	69	-	-	-	-	-	69
Generales (Pig iron, big bag, Otros)	187	251	120	79	87	20	105	849
Combustibles	163	191	54	22	4	65	50	548
Asfalto	135	104	91	89	100	47	60	627
TOTAL DESCARGA	2.894	3.101	3.399	3.444	3.571	3.048	3.170	22.627
EMBARQUES	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totales
Concentrado de cobre	1.166	1.845	2.211	2.088	1.978	1.743	1.790	12.821
Ácido	270	204	257	312	282	296	305	1.927
Carbón de petróleo	192	160	172	58	80	84	147	893
Combustibles	155	133	41	21	9	45	-	403
Generales (cobre metálico, otros)	106	15	37	16	8	-	-	182
TOTAL EMBARQUES	1.889	2.357	2.718	2.495	2.357	2.168	2.242	16.225
TOTAL MOVIMIENTO PUERTO	4.783	5.458	6.117	5.938	5.928	5.216	5.412	38.853

(Embarque-Descarga)

MOVIMIENTO DE NAVES POR SITIO Y CARGAS TRANSFERIDAS EN 2017

SITIO 3	NRO/NAVES	TONELAJE
Descargas generales	9	86.846
Descargas de asfalto y combustible	6	109.985
Descarga de graneles limpios	9	276.552
SITIO 5		
SITIO 5	NRO/NAVES	TONELAJE
Descargas generales	2	18.414
Descarga de carbón	38	2.289.251
Descarga de bauxita	3	40.953
Descarga de clinker	9	349.007
TOTAL DESCARGAS	76	3.171.008

EMBARQUES DE NAVES ATENDIDAS POR SITIO

SITIO 1	NRO/NAVES	TONELAJE
Total	0	0
SITIO 2		
SITIO 2	NRO/NAVES	TONELAJE
Embarques de concentrado de cobre	94	1.789.887,70
SITIO 3		
SITIO 3	NRO/NAVES	TONELAJE
Embarques de petcoke	9	146.883,20
Embarques de ácido	32	305.034,90
TOTAL EMBARQUES	135	2.241.806,80

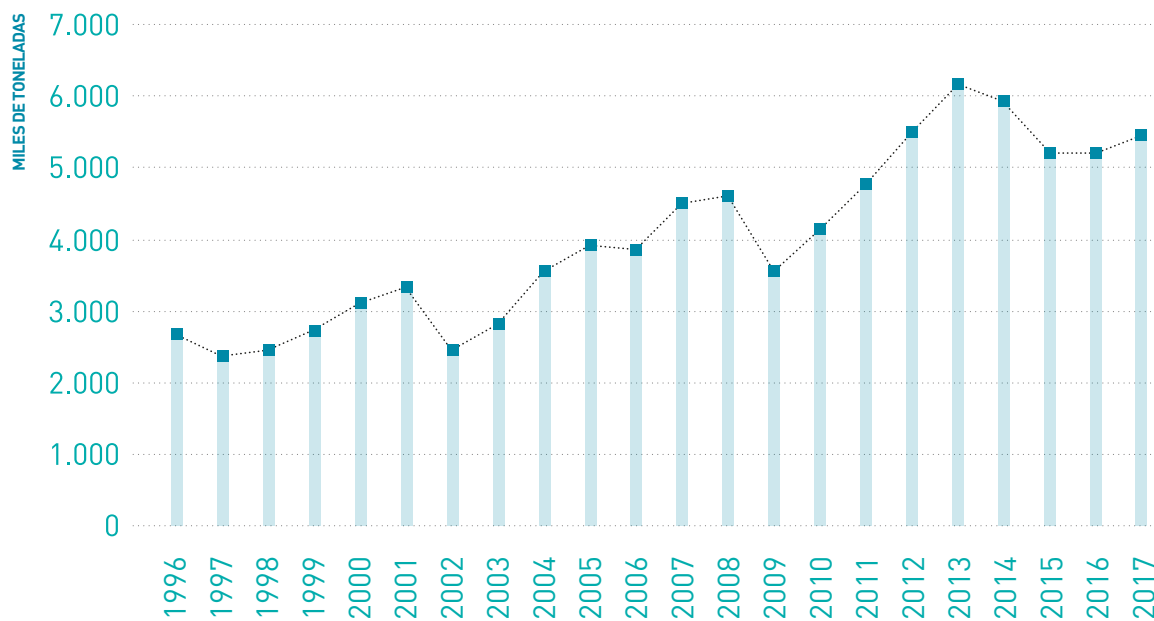
TOTAL DE CARGA MOVILIZADA POR PVSA Y PUERTOS DE LA REGIÓN DE VALPARAÍSO - 2017

	GRANELES SÓLIDOS	GRANELES LÍQUIDOS	CARGA FRACCIONADA
Total carga movilizada en puertos de la región de Valparaíso	4.002.856	1.177.876	2.867.085
Total carga movilizada por PVSA	4.997.794	415.020	

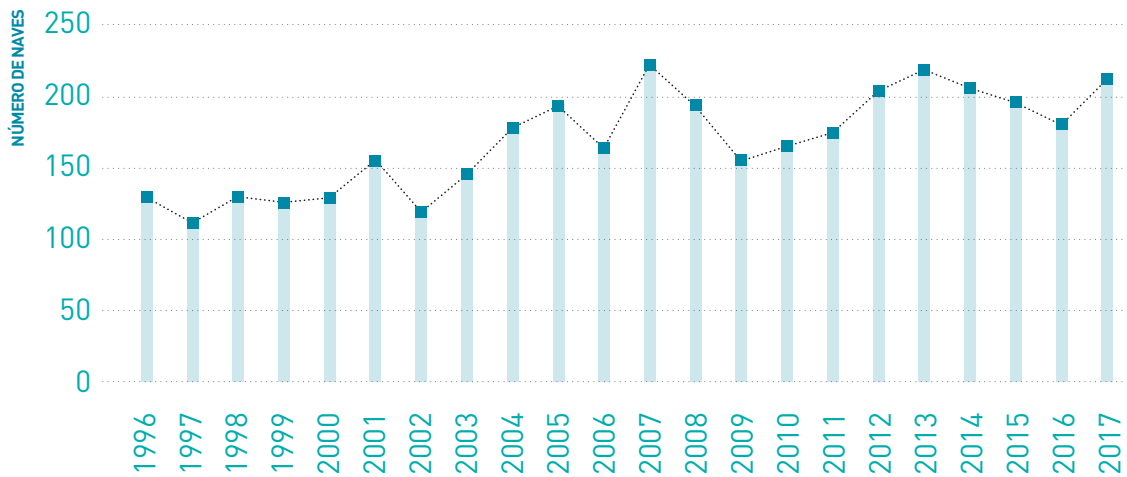
VARIACIÓN TIPO DE CARGA MOVILIZADA POR PVSA EN EL PERÍODO 2015 - 2017

	2015	2016	2017
Granel sólido	5.437.953	4.742.686	4.892.534
Granel líquido	394.876	453.404	415.020
Carga general	95.397	20.028	105.260

MOVIMIENTO DE CARGAS PVSA



MOVIMIENTO HISTÓRICO DE NAVES Y CARGAS ATENDIDAS POR PVSA



FEPASA S.A.

HISTÓRICO DE MOVIMIENTOS FÍSICOS

FEPASA S.A.	
DISTRIBUCIÓN DE MOVIMIENTOS FÍSICOS (EN MILLONES DE TONELADAS-KM)	
2014	1.256
2015	1.212
2016	1.139
2017	1.076

FEPASA (M TON-KM)	ACUMULADO			
	2014	2015	2016	2017
Agrícola	89	83	93	72
Forestal	669	652	636	504
Industrial	80	66	19	6
Minería	257	256	229	347
Contenedores	64	62	59	55
Residuos sólidos	98	94	102	93
Otros	-	-	-	-
TOTAL	1.256	1.212	1.139	1.076

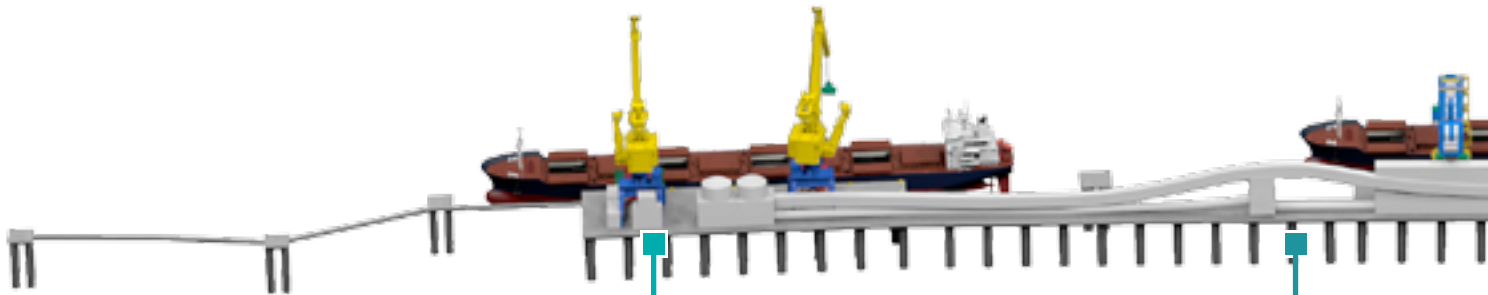


MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017



Instalaciones y Equipamiento

Puerto Ventanas S.A. cuenta con cuatro sitios de atraque habilitados, los que permiten la carga y descarga de naves de hasta 70.000 toneladas y 14,3 metros de calado.



SITIO Nº 5

CALADO MÁXIMO:	14,30 METROS
ESLORA MÁXIMA:	245 METROS
EQUIPAMIENTO:	

Dos grúas pantográficas con capacidad de 30 toneladas a 40 metros y rendimientos de descarga de 750 toneladas/hora cada una. Una caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible requerido por las naves. Una caja de válvulas para la descarga de insumos combustibles.

SITIO Nº 3

CALADO MÁXIMO:	11,70 METROS
ESLORA MÁXIMA:	200 METROS
EQUIPAMIENTO:	

Shiploder o cargador viajero. Nuevo sistema de transferencia de concentrado de cobre compuesto por correas transportadoras encapsuladas, torres de transferencia selladas y la incorporación de un cargador viajero de naves que permite el carguío del buque sin necesidad de que este cambie de posición.

Manifold de conexión para el embarque de ácido sulfúrico. Además, posee una caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible requerido por las naves y una caja de válvulas para la descarga de insumos combustibles para el terminal de asfaltos y combustibles.



SITIO Nº 2

CALADO MÁXIMO: 9,57 METROS
ESLORA MÁXIMA: 200 METROS
EQUIPAMIENTO:

Manifold de conexión para el embarque de ácido sulfúrico y torre de embarque de concentrados minerales. Una caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible, requerido por las naves.

SITIO Nº 1

CALADO MÁXIMO: 8,00 METROS
ESLORA MÁXIMA: 125 METROS
EQUIPAMIENTO:

Dos cajas de válvulas para el embarque de combustibles marinos a los minitanqueros.

INSTALACIONES TERRESTRES

Esta infraestructura, contigua a las instalaciones portuarias, se compone de los distintos depósitos de carga que se disponen en una superficie de 7,9 hectáreas de terreno.

BODEGA DE GRANELES

Esta instalación posee la más alta tecnología para la operación y coordinación de actividades, utilizando un sistema de control automático con una capacidad de acopio de hasta 45.000 toneladas de granos, en aproximadamente 6.000m². Dispone de una conexión directa a través de un sistema mecanizado de transporte y descarga al sitio N° 5 del Puerto y un sistema de evacuación y despacho a camiones y ferrocarril.

BODEGA DE ALMACENAMIENTO DE CONCENTRADO DE COBRE

Tienen una capacidad de almacenamiento de 215.000 toneladas.

Cuentan con altos estándares operativos y medioambientales como: presión negativa al interior de la bodega y en el edificio de recepción de concentrado, filtros de manga que permiten un óptimo control de emisiones de polvo e incluye accesos vial y ferroviario.

BODEGA DE CARGA GENERAL

Equipada para almacenar pallets, big-bags, sacos, graneles y todo tipo de carga general. Tiene aproximadamente 4.188 m² y un acopiador que permite apilar hasta 7 metros de altura, con un ritmo de 250 ton/hora. Si bien hoy día ofrece una capacidad para 10.000 toneladas, está proyectado llegar a 15.000 toneladas a través de la mecanización de su operación.





EQUIPOS

Cuenta con diversos equipos que permiten realizar una operación eficiente, con seguridad para sus trabajadores y cuidado del medioambiente. Entre estos; un sistema transportador de embarque, un sistema transportador de descarga, tractores, cargadores frontales y sistemas de cañerías conectadas a todos los sitios bajo la losa del muelle. Destacan las dos grúas pantográficas con capacidad de 30 toneladas a 40 metros y rendimientos de descarga de 750 toneladas/hora nominal, cada una.

En 2017, finalizó la construcción del Shiploader o cargador viajero con capacidad de carga de 1500 ton/hora y un sistema de transferencia de concentrado de cobre compuesto por más de 1.100 mts. de correas transportadoras y torres de transferencia totalmente selladas.

SISTEMA DE LAVADO DE RUEDAS

Esta instalación, ubicada a la salida del Puerto, permite lavar las ruedas de los camiones y evitar que los residuos de las cargas se dispersen al ambiente.

El camión ingresa a la zona de lavado activando el funcionamiento mediante un sensor automático que da inicio al proceso donde recibe agua a presión desde boquillas ubicadas en el suelo y paredes para luego retirarse de Puerto. Tiene capacidad para atender 300 camiones diarios y un estanque de recirculación del agua de 30 metros cúbicos. Los lodos generados en el proceso de tratamiento son dirigidos a un contenedor para ser dispuestos en un recinto autorizado para la recepción de residuos peligrosos.

PLANTA DE TRATAMIENTO AGUAS LLUVIAS

Esta planta permite tratar el agua proveniente del sistema de recolección de aguas lluvias del Terminal Costa y optimizar el funcionamiento del sistema de tratamiento de estas aguas. Para ello se hace uso de una cámara recolectora existente, encargada de separar los sólidos de gran tamaño con el fin de regular el flujo de alimentación a la planta de tratamiento.

ÁREAS DE ACOPIO

Dispone de amplias superficies para el almacenamiento de todo tipo de carga, lo que permite una gran flexibilidad operacional.

TERRENOS

Posee terrenos con una superficie total de 218 hectáreas, gran parte de las cuales están disponibles para nuevos negocios o ampliaciones de los negocios actuales.



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017



PVSA

10 REGLAS DE SEGURIDAD

CORREA CSE

Nuestros Clientes

La excelencia y la innovación guían el actuar de Puerto Ventanas S.A. entregando a los clientes servicios portuarios de calidad, seguros y sostenibles.

Nuestro servicio considera la visión del cliente en la toma de decisiones y gestión diaria de la operación, de manera de cumplir con sus expectativas entregando un servicio de calidad, en el marco de una relación comercial de largo plazo, posicionando a PVSA como un potencial socio para el desarrollo de nuevos negocios.



En 2017 se inició el sistema de recepción de concentrado de cobre mediante contenedores sellados que optimiza el tiempo de operación y es garante de seguridad para las personas y el cuidado del medio ambiente.

Durante 2017 se consolidó la gerencia comercial, incluyendo en su gestión nuevos clientes como son Enex y B&S Vegetales, y hemos continuado trabajando en fortalecer la relación en términos cualitativos y operativos que permitan identificar nuevas oportunidades que generen valor para ambos.

Desde la gerencia comercial, continuamos desarrollando la comunicación con los clientes sobre las inversiones y certificaciones que Puerto Ventanas S.A. ha obtenido durante 2017, de manera que tengan la certeza de que no sólo estamos enfocados en la calidad del servicio, sino también en la seguridad de nuestros colaboradores y el desarrollo sostenible.

En diciembre de 2017, se terminó la construcción del cargador viajero en el Sitio 3, proyecto que forma parte del Plan de Mejoramiento de Infraestructura e Innovación al igual que la bodega La Greda inaugurada en 2016, que permitirá ofrecer un servicio con mayor eficiencia en la operación y menor costo.

De acuerdo con nuestra política de transparencia y lo establecido en el código de ética, ninguno de nuestros clientes mantiene relación de propiedad directa o indirecta con administradores, directores o accionistas de la empresa.

ENFOQUE AL CLIENTE

Para 2018, los objetivos comerciales y operacionales estarán enfocados en continuar desarrollando aspectos relevantes, como son:

SERVICIO AL CLIENTE:

Trabajamos permanentemente para entregar propuestas de valor a la medida de cada cliente y ofrecer un servicio que cumpla con sus expectativas, fortaleciendo las relaciones de largo plazo y entregando servicios de excelencia, innovadores y con continuidad operacional.

MEJORAMIENTO DE PROCESOS:

La búsqueda de nuevos y mejores procesos es un permanente desafío para nuestra gestión y operación, por lo que desarrollamos, de manera continua distintas instancias que promueven este objetivo. En 2017 se inició el sistema de recepción de concentrado de cobre mediante contenedores sellados que optimiza el tiempo de operación y es garante de seguridad para las personas y el cuidado del medio ambiente.

NUEVOS NEGOCIOS:

Buscar oportunidades, ser partícipes en la generación de nuevos mercados y continuar ampliando la oferta más allá de los servicios portuarios tradicionales y clientes regulares es relevante para el crecimiento sostenible de Puerto Ventanas S.A.. Fruto del trabajo realizado en 2017 y del crecimiento sostenido se incorporaron dos nuevos clientes; Enex en transporte de diesel y B&S Vegetales en acopio y transporte de soya a quienes esperamos seguir apoyando y establecer una relación de largo plazo.

PERMANENTE INNOVACIÓN Y MEJORA DE PROCESOS

Puerto Ventanas S.A. se encuentra experimentando uno de los procesos más significativos en materia de modernización. La permanente búsqueda de procedimientos más eficientes y la incorporación de estándares de clase mundial en sus operaciones, lo convierten en el terminal granelero más moderno del país.

MEJORAMIENTO Y MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DE EMBARQUE DE CONCENTRADO DE COBRE:

Durante el año 2017 culminó la ejecución de este proyecto que consiste en el montaje de un equipo cargador viajero de última generación en la industria portuaria y el más moderno en su tipo en Chile, con capacidad nominal de 1.500 Toneladas/Hora (TPH) para la transferencia de concentrado de cobre, aumentando de esta manera la eficiencia del proceso de carga de las naves en el Puerto. Cuenta con más de 1.100 mts. de correas transportadoras encapsuladas, totalmente selladas, las cuales interconectan todas las áreas de almacenamiento actuales con los distintos sitios de atraque para el embarque de concentrado de cobre.

Permite el embarque de graneles, sin necesidad que las naves cambien de posición, logrando mayor velocidad en el proceso y eficiencia en el uso de

las naves al utilizar un sitio con mayor calado. Lo anterior, aumenta la velocidad de rotación de la carga en las bodegas, por lo que la capacidad de almacenamiento en el Puerto se incrementa al triple de la actual, sin necesidad de nuevas inversiones. Adicionalmente, disminuye el tiempo de estadía de las naves en el muelle lo que genera una capacidad de transferencia anual de hasta 7 millones de toneladas de concentrado de cobre en el Puerto.

De esta manera, Puerto Ventanas S.A, con una inversión de 35 millones de dólares, incorpora estándares operacionales, ambientales y de seguridad de clase mundial, consecuente con el compromiso de un crecimiento sostenible, favoreciendo el desarrollo armónico de la empresa, alineado a las necesidades de sus clientes actuales y potenciales, y a las expectativas de sus trabajadores y la comunidad.





Cultura de Innovación y Mejoramiento de Procesos en Puerto Ventanas S.A.

SEGUNDA FERIA DE INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA DE PUERTO VENTANAS S.A.

En el marco de las actividades del Mes de la Innovación, desde el año 2016, realizamos una Feria de Innovación y Tecnología, liderada por la Gerencia de Sostenibilidad.

Durante el año 2017, se realizó la segunda versión de esta feria cuyo objetivo es generar un espacio para dar a conocer ideas innovadoras, mejoras tecnológicas para la industria y generar oportunidades, compartiendo experiencias con otras empresas e instituciones de la región. Asimismo, promueve espacios para la generación y difusión de ideas innovadoras desarrolladas por colaboradores de Puerto para la mejora e innovación de los procesos.

En esta segunda versión, se invitó a participar a las incubadoras de negocios e innovación de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y de la Universidad Técnica Federico Santa María, Chrysalis y 3IE respectivamente, las que participaron en la difusión del concepto de innovación y su importancia para la mejora y eficiencia de los procesos.

Asimismo, fueron invitados a participar 80 estudiantes de enseñanza media de Puchuncaví, con el objeto de compartir esta instancia, conocer los proyectos y promover en ellos la innovación como parte integral de su formación.

En esta actividad los trabajadores de Puerto Ventanas S.A. presentaron ocho proyectos a través de maquetas interactivas con propuestas de innovación de procesos de equipamiento o de funciones al interior del Puerto que se busca mejorar. Todas las iniciativas están siendo implementadas o en desarrollo, lo que demuestra el valor que tiene generar espacios que permitan capturar las experiencias y creatividad de los trabajadores.

Los proyectos desarrollados están enfocados en la eficiencia operacional, seguridad y cuidado del medio ambiente. Estos son:



Proyectos Innovación Feria 2017

▶ PROYECTO COBERTORES CORREDIZOS

Su objetivo es cubrir la cinta transportadora con un sistema móvil que permitirá facilitar el acceso durante maniobras técnicas y de mantenimiento.

▶ PROYECTO SOLAR

Consiste en instalar paneles fotovoltaicos de 130 (W) para proveer de energía eléctrica a luminarias al interior del Puerto.

▶ PROYECTO NANO-RECUBRIMIENTO

Propone utilizar nano-cerámicos para cubrir superficies y mantener protegidas las estructuras para evitar atollos y mejorar el traspaso de carga.

▶ PROYECTO REVESTIMIENTO INFLABLE

Utilización de sistemas de inflado dentro de los puntos de traspasos de carga para reducir atollos.

▶ PROYECTO LAVADORA PERNOS

Sistema de lavado biológico, en base a biorremediación, que elimina aceites y grasas en pernos y mejora los tiempos de limpieza.

▶ PROYECTO HUINCHE ELÉCTRICO

El presente proyecto se enmarca directamente en mejorar los procesos operacionales al momento de comenzar la maniobra de atraque de naves y consecutivamente el recibimiento de espías a encapillar en bitas.

▶ PROYECTO ENROLLADOR ELÉCTRICO DE CABLES

Enrollador eléctrico para el proceso de cambio de cable en grúas que mecaniza y agiliza el proceso.

▶ PROYECTO APLICACIÓN DE CELULAR APP-TC

Aplicación para celular, creada con el fin de concientizar y educar al personal de PVSA en el cuidado medioambiental y auto cuidado, además de permitir interacción directa con cada trabajador por medio de notificaciones y alertas.

CLIENTES

MELÓN



PRODUCTO	CLINKER
DURACIÓN	26 AÑOS
FECHA DE INICIO	JULIO DE 1995

BYS VEGETALES

PRODUCTO	HARINA DE SOYA
DURACIÓN	ANUAL RENOVABLE
FECHA INICIO	2017

AES GENER



PRODUCTO	CARBÓN
DURACIÓN	INDEFINIDO
FECHA DE INICIO	ENERO DE 2014

ENAP (REFINERÍAS)



PRODUCTO	CARBÓN DE PETRÓLEO
DURACIÓN	20 AÑOS
FECHA DE INICIO	ENERO DE 2008

ASFALTOS CONOSUR

Asfaltos
Conosur

PRODUCTO	ASFALTO
DURACIÓN	30 AÑOS
FECHA DE INICIO	SEPTIEMBRE DE 2002

ANGLO AMERICAN



PRODUCTO	CONCENTRADO DE COBRE
DURACIÓN	25 AÑOS
FECHA DE INICIO	ENERO DE 2011

CODELCO



PRODUCTO	CONCENTRADO DE COBRE
DURACIÓN	30 AÑOS
FECHA DE INICIO	JULIO DE 1994

ENEX



PRODUCTO	DIESEL
DURACIÓN	30 AÑOS
FECHA DE INICIO	MAYO DE 2017

CODELCO VENTANAS



PRODUCTO	ÁCIDO SULFÚRICO
DURACIÓN	23 AÑOS
FECHA DE INICIO	MARZO DE 1998

PRODUCTOS BITUMINOSOS S.A.



PRODUCTO	ASFALTO
DURACIÓN	CLIENTE SPOT

G9 - IMPORTADORA DE GRANOS

PRODUCTO	GRANOS
DURACIÓN	5 AÑOS
FECHA DE INICIO	2018



Proveedores

Son actores relevantes en la cadena de valor de Puerto Ventanas S.A. y por ello buscamos establecer relaciones de mutuo beneficio, procurando potenciar el desarrollo de proveedores locales y brindarles un trato diligente y oportuno, estableciendo tratos justos para ambas partes.

Estamos comprometidos en apoyar la mejora de su gestión y su desempeño social y ambiental, instándolos a avanzar de manera sostenible, privilegiando los contratos a largo plazo, e implementando programas de apoyo a la mejora continua.

PRINCIPALES PROVEEDORES

PRINCIPALES PROVEEDORES	
AES GENER S.A.	ENERGÍA
SAAM	SERVICIO DE REMOLCADORES
AON	SEGUROS
SIERRA Y MONTES	SERVICIO DE ESTIBADORES
SANTA FE SERVICIOS PORTUARIOS S.A.	ARRIENDO DE MAQUINARIA
COMPAÑÍA DE PETRÓLEOS DE CHILE	PETRÓLEO
SERVICIOS INTEGRALES ARSA	CONTRATISTA
REINALDO ZAMORA OLIVOS	PORTEO Y TRANSPORTE
AGENCIA MARÍTIMA ACONCAGUA - AGMAC	PERSONAL PORTUARIO
S Y S SERVICIOS INTEGRALES LTDA.	SEGURIDAD
SERVICIOS DE PESCADORES VENTANAS LTDA.	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y ASE

Nuestro Equipo

87	Colaboradores de Puerto Ventanas S.A.
88	Desarrollo de Personas
88	Política Laboral
89	Valores Corporativos
90	Gestión Integral de Recursos Humanos



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017

94	Programa de Movilidad Interna
94	Prevención, Seguridad y Salud
98	Salud Ocupacional
100	Capacitación, Entrenamiento y Desarrollo
104	Calidad de Vida Laboral
106	Celebración y Reconocimientos





El propósito de Puerto Ventanas S.A. es contribuir al progreso sostenible de Chile y Latinoamérica, entregando a nuestros clientes servicios portuarios de calidad, seguros y sostenibles, generando valor y oportunidades de desarrollo a accionistas, colaboradores, proveedores y a la comunidad.

Trabajamos día a día para ser reconocidos como una de las mejores empresas para trabajar, generando oportunidades para el desarrollo profesional de nuestros trabajadores y el mejoramiento de la calidad de vida de sus familias.

Estamos comprometidos con seguir desarrollando buenas prácticas de trabajo, que cumplan de manera irrestricta la legislación laboral, respeten los derechos fundamentales de todos y sean consistentes; en un ambiente de trabajo seguro y saludable, en que predominen relaciones laborales colaborativas y se promueva el diálogo, el trabajo bien hecho y el desarrollo sostenible de la empresa.

En Puerto Ventana S.A. respetamos la libertad de asociación, la búsqueda de igualdad de oportunidades y acuerdos laborales de largo plazo que promuevan el respeto mutuo. Asimismo, valoramos el rol de representación que los dirigentes sindicales tienen, facilitando el desempeño de su labor, procurando que las relaciones entre la empresa y los sindicatos sean de respeto mutuo, con profesionalismo, transparencia y colaboración.

Uno de los valores principales de la compañía es la seguridad de sus trabajadores, que nos insta y motiva a trabajar de manera permanente para prevenir accidentes. Continuaremos esforzándonos para alcanzar un ambiente en el que nuestros colaboradores se desempeñen de manera segura y libre de accidentes y donde cada uno esté comprometido con este propósito.

El desafío de la subgerencia de personas para el 2018 es continuar avanzando en la instalación y consolidación de procesos, prácticas y procedimientos en los que hemos estado trabajando desde 2016.



COLABORADORES DE PUERTO VENTANAS S.A.

La dotación de Puerto es de 229 trabajadores y está compuesta por 211 hombres y 18 mujeres. El promedio de edad es de 37 años, donde conviven diversas generaciones que aportan experiencia, conocimiento y capacidad de innovación.

Al 31 de diciembre de 2017, Puerto Ventanas S.A. cuenta con 229 empleados, de acuerdo con la siguiente distribución:

COLABORADORES PUERTO VENTANAS S.A.	
Gerentes y ejecutivos principales	7
Profesionales y técnicos	129
Trabajadores y operarios	93

La sociedad consolidada, incluyendo a los colaboradores de Puerto Ventanas S.A. y AGMAC cuenta con 405 empleados al 31 de diciembre de 2017, de acuerdo con la siguiente distribución:

COLABORADORES PUERTO VENTANAS S.A. Y AGMAC	
Gerentes y ejecutivos principales	8
Profesionales y técnicos	136
Trabajadores y operarios	261

Desarrollo de Personas

Puerto Ventanas S.A. es una compañía comprometida con el desarrollo integral de sus trabajadores, fomentando sus capacidades y crecimiento laboral y personal, a través de políticas que se traducen en capacitación y reforzamiento de las habilidades profesionales, además de promover un buen clima laboral.

POLÍTICA LABORAL

En materia de relaciones laborales, en el mes de mayo de 2017 fue formalizada junto a la directiva de los dos sindicatos, la Política Laboral de PVSA. Esta es fruto de un acuerdo innovador, y del trabajo conjunto con los dirigentes sindicales, e incluye un marco de acuerdos adaptados a la cultura, valores y pilares estratégicos de nuestra empresa.





Somos personas con
VALORES
PVSA

VALORES CORPORATIVOS

Los valores que guían nuestro actuar están orientados a la seguridad de nuestros trabajadores y el cuidado del medioambiente y comunidades, incentivando el trabajo en equipo con excelencia e innovación y aportando al desarrollo del país accionistas, clientes y la comunidad.



Cuidamos la Vida

En cada una de nuestras decisiones y acciones ponemos el respeto a la vida en primer lugar. Privilegiamos el trabajo seguro, velando por el respeto del medio ambiente, las comunidades y vecinos del Puerto.



Alcanzamos las Metas Trabajando en Equipo

Somos un eslabón en una gran cadena, practicamos el juego limpio y el cuidado por el compañero. Trabajando juntos logramos superar nuestras metas y alcanzar el alto desempeño.



Buscamos la Excelencia e Innovación

Nos importa hacerlo bien a la primera, ser innovadores y superar nuestros estándares



Sentimos Pasión por el Servicio

Nos inspira el servir al desarrollo del país, nuestros clientes y la comunidad.



Actuamos con Compromiso

Actuamos con respeto, ponemos toda nuestra capacidad, energía y voluntad para cumplir y honrar la palabra empeñada.

GESTIÓN INTEGRAL DE RECURSOS HUMANOS

Durante 2017, enfocamos nuestro trabajo en avanzar y consolidar el sistema de gestión integral de competencias que nos permite identificar, por una parte, las capacidades y conductas deseables en nuestros colaboradores y por otra, las áreas necesarias de desarrollar y potenciar a través de la permanente capacitación y retroalimentación.

SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRAL POR COMPETENCIAS ▶

Asimismo, en este modelo se definen las competencias transversales, competencias específicas y competencias técnicas propias de cada cargo.

Las competencias transversales orientan el quehacer del día a día y se espera que todos los colaboradores de PVSA cuenten con estas habilidades:

- ▶ *Compromiso corporativo*
- ▶ *Seguridad*
- ▶ *Trabajo en equipo*
- ▶ *Orientación al servicio*
- ▶ *Excelencia e innovación*

Con el propósito de avanzar en la consolidación del modelo, durante 2017, se realizó una campaña al interior de Puerto dando a conocer los valores y conceptos asociados que identifican a todo colaborador de PVSA. Durante 2018, continuaremos profundizando e internalizando cada valor, de manera que cada uno de los colaboradores se reconozca y comprometa con ellos.

Asimismo, este sistema de gestión por competencias está vinculado al plan estratégico de Puerto y desempeño de cada colaborador. Los resultados de las evaluaciones de desempeño son muy relevantes para los trabajadores de la empresa, puesto que se generan diversos incentivos asociados a esta evaluación.





EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO

Puerto Ventanas S.A. aplica un sistema de evaluación por competencias que permite dirigir, delinear y coordinar de mejor manera los esfuerzos y capacidades del trabajador, en función de los objetivos de la compañía.

En el año 2017 se avanzó considerablemente en el proceso de instalación del sistema de gestión por competencias. Para ello, se elaboró un diccionario de competencias donde se definieron las habilidades blandas que se requieren de acuerdo a cada función, las familias de cargo, perfiles y el establecimiento de competencias transversales y específicas por familia. Con este marco metodológico, se diseñó una nueva evaluación de desempeño que mide las competencias transversales y específicas de cada cargo. También se actualizó y mejoró la plataforma, de manera de facilitar y hacer más expedito el proceso de evaluación.

ENCUESTA DE CLIMA

A fines de 2017 se conocieron los resultados de la encuesta de clima laboral que fue aplicada a todos los trabajadores del Puerto. Los resultados y conclusiones de esta encuesta nos permiten tener una evaluación integral del nivel de satisfacción y motivación de los equipos de trabajo, sobre el cual estamos desarrollando planes de acción para enfrentar los desafíos actuales y futuros.

Este instrumento mide tres focos principales que se segmentan en varias dimensiones y categorías, y tienen relación con el orgullo de trabajar en Puerto, del trabajo que cada uno realiza, de la relación con los compañeros y con la jefatura.

Los resultados de la encuesta de clima realizada en 2017 fueron muy satisfactorios. Se obtuvo un 89% de participación y un nivel de satisfacción con un 76% de aprobación, lo que indica que los colaboradores sienten un gran orgullo por el trabajo que realizan y por lo que representa Puerto Ventanas S.A. para la comunidad y para el país.

FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN

En el Puerto promovemos el crecimiento integral de nuestros colaboradores a través de la capacitación y formación profesional que permiten el aumento de la productividad laboral, el desarrollo del potencial de cada persona y su empleabilidad.

En 2017, desarrollamos un plan de capacitación de acuerdo con las distintas necesidades identificadas por área, dando foco a las más prioritarias, especialmente en el área de proyectos. Esta requirió de capacitaciones para los colaboradores involucrados en la operación de nuevos equipos con tecnología de última generación, producto del plan de mejoramiento e innovación realizado en el Puerto. Entre las actividades desarrolladas durante el año recién pasado, destacan:

PROGRAMA DE LIDERAZGO PARA LA SUPERVISIÓN DE ÁREAS OPERACIONALES

Este programa, que se inició en junio de 2017, incluyó cuatro talleres presenciales y dos en modalidad e learning. En este participaron doce colaboradores de Puerto Ventanas S.A., seleccionados entre los trabajadores del área de operaciones que tienen equipos de trabajo a cargo, y donde se les entregaron herramientas de liderazgo con el fin de potenciar sus labores en el Puerto. Este programa fue dictado por profesionales del grupo Sigdo Koppers a todas las empresas filiales.

Previo a la realización de los talleres, se desarrollaron reuniones de trabajo donde los participantes se interiorizaron de las brechas identificadas en el ámbito de las relaciones laborales y también se les dio a conocer el nuevo modelo de gestión de desempeño y plataforma de evaluación de PVSA.

El programa consistió en un taller de accountability y otro de habilidades de feedback, con el objetivo de fortalecer capacidades de liderazgo y a la mejora continua de los equipos de trabajo, con un fuerte arraigo en la mejora individual, con el propósito de que las personas ejecuten su trabajo de mejor manera y también, para dar y recibir retroalimentación adecuadamente.

Este programa fue evaluado positivamente por los participantes porque, además de entregarles nuevas herramientas, representa un reconocimiento y oportunidad para su desarrollo profesional y personal.

TALLER DE LIDERAZGO PARA JEFATURAS

En línea con la estrategia del negocio y con el objetivo de potenciar el liderazgo y mejorar habilidades para una comunicación más efectiva, se desarrolló el taller de liderazgo para mandos medios, con un total de 30 horas de capacitación, que consideró en promedio un 20% de clases teóricas y un 80% de ejercicios prácticos.

Doce colaboradores del área de operaciones participaron del **“Programa de liderazgo para la supervisión de áreas operacionales”** con el fin de potenciar sus funciones.





PROGRAMA DE MOVILIDAD INTERNA

En 2017 se inició el programa de movilidad interna que consiste en un proceso de promoción de sus colaboradores a través de un concurso de movilidad interna en el que participaron 13 personas, siete de las cuales se encuentran aún en carrera, y que incluye capacitar a los postulantes en las habilidades requeridas para las nuevas responsabilidades. Si bien Puerto Ventanas S.A. ha hecho desde sus inicios una opción preferencial por la valoración y promoción de las personas que conforman sus equipos, la formalización de esta práctica permite que esta opción sea parte del proceso formal de desarrollo de personas y asegura su proyección en el tiempo.

Este programa pone como primera opción a los propios trabajadores para cubrir las nuevas vacantes, a través de un proceso formal, transparente y de iguales condiciones para todos los candidatos. Con esta iniciativa se pretende generar nuevas y mejores oportunidades para los colaboradores y también su desarrollo laboral, profesional y personal.

PREVENCIÓN, SEGURIDAD Y SALUD

La prevención, seguridad y salud de nuestros colaboradores son elementos fundamentales que guían el actuar y operación de Puerto Ventanas S.A.. Cuidar y valorar la vida de las personas es nuestra prioridad. Por eso buscamos la continua identificación de riesgos y el establecimiento de medidas de prevención oportunas y adecuadas, involucrando a nuestros trabajadores en forma directa o a través de sus representantes.

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Sistema Integrado de Gestión mediante el cual gestiona los aspectos relacionados con seguridad y salud ocupacional, medioambiente, calidad, y gestión de energía.



Actualmente, cuenta con certificación vigente de las normas internacionales OHSAS 18.001 de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional.

Para esto, contamos con una estructura organizacional especialmente dedicada a este propósito, apoyada por una política de salud y seguridad orientada a la prevención.

Durante el 2017 continuamos trabajando en identificar y tomar todas las medidas necesarias para la prevención de riesgos, generando ambientes laborales saludables y un trabajo seguro que ha permitido el desarrollo de todo el potencial profesional de nuestros trabajadores.

En esa línea, fue actualizada e implementada la Política de Prevención de Consumo de Alcohol y Drogas cuyo objetivo es prevenir conductas riesgosas en el trabajo, buscando que todos los trabajadores de PVSA se presenten a su jornada laboral en condiciones mentales y físicas adecuadas para realizar sus funciones, de manera segura y eficiente, garantizando un ambiente de trabajo sano, y libre de alcohol y drogas.

La política se implementó con un período inicial de marcha blanca en el que se les dio a conocer a todos los colaboradores y se hizo una charla referente a su importancia, alcances, controles y eventuales sanciones ante su incumplimiento.

La seguridad es un valor en nuestra empresa y las acciones se planifican e implementan a través de un sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional que se encuentra certificado bajo la norma OHSAS 18001 desde el año 2013. En este ámbito, se han continuado desarrollando e implementado nuevos programas y actividades, entre los cuales destacan:

COMITÉ PARITARIO PUERTO

Este Comité, tiene como función principal velar por el cumplimiento de las medidas de prevención de riesgos e investigar las causas de accidentes del trabajo. PVSA fue el primer Puerto del país en constituirlo, en el 2015, cumpliendo así con esta disposición incluida en la Ley Corta dictaminada por el Ministerio del Trabajo y Previsión Social.

Está formado por representantes de los trabajadores de la Agencia Marítima Aconcagua (AGMAC) y de Puerto Ventanas S.A., que trabajan coordinados con el resto de los comités paritarios de las compañías que ocupan nuestras instalaciones.

COMITÉ PARITARIO DE HIGIENE Y SEGURIDAD

Está integrado por representantes de la administración y los colaboradores de PVSA. Desarrolla un programa de trabajo apoyado por el departamento de prevención de riesgos de la empresa, dando cumplimiento de las disposiciones legales vigentes.

Asimismo, se coordina con las empresas contratistas permanentes en la operación, constituyéndose además como Comité Paritario de Faena.

CAPACITACIÓN EN PREVENCIÓN DE RIESGOS

La permanente capacitación y orientación en prevención de riesgos, tanto para nuestros trabajadores directos como colaboradores de las faenas portuarias, es un elemento relevante en la prevención de riesgos de accidentes y enfermedades profesionales.

Durante el año 2017 desarrollamos, junto al Instituto de Seguridad del Trabajo y otros organismos especializados, un completo plan de capacitación en prevención de riesgos dirigido a los trabajadores del Puerto.

Durante el año 2017 se invirtieron 7.044 horas en distintas actividades de prevención de riesgos:

CAPACITACIÓN	HORAS/HOM-BRE 2015	HORAS/HOM-BRE 2016	HORAS/HOM-BRE 2017
Charlas diarias de seguridad (5 minutos)	1930	2120	2332
Charlas integrales de prevención de riesgos	927	1050	1208
Capacitaciones acerca de procedimientos de trabajo seguro	839	927	1020
Actuación y manejo de situaciones de emergencias	93	524	576
Curso de protección respiratoria	247	324	636
Taller de protección auditiva		324	636
Taller de Protección de radiación UV		324	636
Curso de Operaciones de izaje	214	320	
Capacitación en Salud Ocupacional (Jornada de salud ocupacional)		450	
Seminario de Manejo de Espías		1920	

SEMINARIO CULTURA DE SEGURIDAD PARA LA PREVENCIÓN DE RIESGOS DE ACCIDENTES Y DESASTRES MARÍTIMOS EN LA BAHÍA DE QUINTERO

Puerto Ventanas S.A. se convirtió en el anfitrión del primer seminario denominado "Cultura de Seguridad para la Prevención de Riesgos de Accidentes y Desastres Marítimos-Bahía de Quintero", organizado por la Gobernación Marítima de Valparaíso en el marco del programa de capacitación del Comité Regional de Difusión de Seguridad en Actividades Marítimas - Valparaíso (COREDSAMAR).

Esta instancia obedeció al interés presentado por la totalidad de los terminales marítimos de Quintero sobre la coordinación que debe existir entre las empresas de la bahía, donde cada compañía expuso sus experiencias en esta materia, y donde además se presentó la nueva Política de Salud y Seguridad en el Trabajo.

El seminario contó con la participación de las empresas del sector, quienes intercambiaron experiencias y buenas prácticas en la gestión de la seguridad y el cuidado de las personas, tomando en consideración que la bahía de Quintero es el Puerto importador y exportador con mayor tonelaje en Chile.

A las presentaciones de empresas como PVSA, ASMAR, GNL Quintero, Instituto de Seguridad del Trabajo y Oxiquim, se sumó la del director del Trabajo de Valparaíso, quien se refirió a la nueva Política de Salud y Seguridad en el Trabajo, la cual fue fruto del diálogo entre todos los actores regionales.

Cabe destacar que la nueva política enfatiza el concepto de prevención y el Instituto de Seguridad del Trabajador, está desarrollando la idea de cuidado mutuo como activador de culturas de seguridad.

En este sentido Puerto Ventanas S.A., consciente del valor de la educación en la formación de valores como la seguridad y el cuidado mutuo, invitó a instituciones educativas de la comuna a participar de este encuentro.

VI CONGRESO DE SEGURIDAD EN RELACIÓN A ACTIVIDADES MARÍTIMAS

Un equipo de profesionales de Puerto Ventanas S.A. compartió experiencias exitosas en materia de seguridad. Desde el área de informática, se presentó el proyecto piloto de instalación de cámaras 360 y la tecnología de captura de datos en terreno y de transmisión de estos datos a dispositivos móviles, con el fin de optimizar las investigaciones de incidentes dentro del Puerto.

El Área de Sustentabilidad, en conjunto con el Departamento de Prevención de Riesgos, dieron a conocer el proyecto de unidades técnicas de apoyo para hidrocarburos y ácido sulfúrico, cuyo objetivo es llevar a los puntos de transferencia, todos los equipos necesarios para combatir una eventual contingencia, reduciendo los tiempos de respuesta y contando con un apoyo efectivo para la operación.

Otras experiencias compartidas fueron la presentación de la máquina ecológica de lavado de pernos con un sistema autocontenido y generador de residuos, y el manejo de información electrónica en formularios y registros en línea.

Esta invitación que hizo el Comité Regional de Difusión de Seguridad en Actividades Marítimas - Valparaíso (COREDSAMAR) constituye para Puerto Ventanas S.A. un reconocimiento explícito de su trayectoria paulatina y constante en materia de seguridad.

SALUD OCUPACIONAL

La salud ocupacional de nuestros colaboradores es una preocupación constante y permanente, por lo que como parte del Sistema Integrado de Gestión (SIG) de Puerto Ventanas S.A. se continúa avanzado en la identificación y mejora de las condiciones de trabajo con el objeto de reducir los riesgos para la salud de nuestros trabajadores.

Durante 2017 realizamos mejoras sustantivas en las operaciones, con inversiones relevantes, para optimizar los procesos e incrementar los controles de seguridad y salud ocupacional.

Lo anterior, se ha materializado a través de la implementación de proyectos e iniciativas, tales como:

PROGRAMA DE ENTREGA DE LENTES ÓPTICOS DE SEGURIDAD

Pensando en la seguridad de los colaboradores que realizan labores en terreno, Puerto Ventanas S.A. proporcionó los primeros lentes ópticos de seguridad, certificados por el Instituto de Seguridad del Trabajador, a 65 trabajadores que lo requerían, de acuerdo con el diagnóstico.

EJERCICIOS DE CONTROL DE DERRAME

Puerto Ventanas S.A. participó, junto a las empresas del sector, de un ejercicio liderado por la Capitanía de Puerto que consistió en la simulación de un derrame de hidrocarburo en el mar, poniendo a disposición sus planes de emergencia y equipos para la protección y el cuidado de la bahía ante un desastre de esta naturaleza.

Esta actividad fue desarrollada en el marco de las revisiones anuales que realiza la autoridad marítima, que programa ejercicios en donde se pone a prueba la reacción tanto de los equipos, como del personal de las distintas empresas.

GESTIÓN DE INCIDENTES

En Puerto Ventanas S.A. contamos, desde 2014, con un sistema informático para la gestión de incidentes y hallazgos relacionados con la seguridad y otros estándares de la operación que se ha ido trabajando y perfeccionando. Este sistema es accesible para todos los trabajadores, los cuales pueden registrar directamente incidentes y oportunidades de mejora en los procesos.

De los 122 hallazgos identificados en 2017, 40 se encuentran en proceso de verificación y 82 están cerrados.

TIPO DE HALLAZGOS 2017	
Incidentes	49
No conformidades	43
Oportunidades de mejora	15
Potenciales no conformidades	8
TOTAL	115

Respecto al total de hallazgos acumulados en la plataforma podemos indicar el siguiente desempeño en la Gestión de Hallazgos. (Hallazgos Verificados / Validados)

	HALLAZGOS	HALLAZGOS	DESEMPEÑO
	VALIDADOS	VERIFICADOS	
2014	24	1	4%
2015	173	114	66%
2016	331	247	75%
2017	446	395	89%





Capacitación, Entrenamiento y Desarrollo

En Puerto Ventanas S.A. se realizaron 59 cursos con un total de 2.148 horas de capacitación y en las que participaron 451 colaboradores. A estas actividades se suman las capacitaciones efectuadas por FEPASA y AGMAC, completando un total de 7.924 horas.

En AGMAC S.A., por su parte, se realizaron 5.488 horas de capacitación y el 35% de nuestros trabajadores han sido capacitados.

CAPACITACIONES 2017

PUERTO VENTANAS S.A. CAPACITACIONES REALIZADAS POR ENTIDADES EXTERNAS	Nº PARTICIPANTES	TOTAL HORAS
Operadores de grúas en equipos pantográficos con simulador	6	48
Diplomado en Gestión de Operaciones	1	450
Familiarización con mercancías peligrosas 2	2	24
Inglés funcional para las comunicaciones	10	100
Gestión y administración de la franquicia para la capacitación	1	8
SAP básico. Reforzamiento	5	16
Actualización de Norma ISO 9001 e ISO 14001	13	7,5
Operación equipo ultrasonido	5	14
Maestría en Gestión de Procesos	2	600
Técnicas y herramientas de Excel Intermedio	1	24
Configuración y puesta en marcha de variadores Power Flex 753 y 755	5	16
Técnicas de liderazgo	3	8

(Continuación)

PUERTO VENTANAS S.A. CAPACITACIONES REALIZADAS POR ENTIDADES EXTERNAS	Nº PARTICIPANTES	TOTAL HORAS
Técnicas de liderazgo	4	8
Técnicas de liderazgo	5	8
Normativa y legislación laboral	7	52
Curso de especialidad para Vigilantes Privados	2	62
Planificación, seguimiento y control de proyectos	2	24
Taller de entrenamiento de líderes	22	30
Técnicas de delegación efectiva	7	8
Identificación y verificación de cumplimiento de requisitos legales asociados a medioambiente, seguridad y salud ocupacional	2	8
Técnicas de Delegación Efectiva	5	8
Técnicas de Comunicación Efectiva	4	8
Técnicas de Comunicación Efectiva	4	8
Técnicas de Comunicación Efectiva	4	8
Técnicas para la configuración del Stratix 5700 para una red Ethernet/IP	3	16
Curso OMI 4.02, operador primera respuesta	14	27
Inglés Intermedio para las relaciones laborales	9	100
Técnicas de Administración del Tiempo	3	8
Técnicas de Administración del Tiempo	4	8
Técnicas de Administración del Tiempo	5	8
Certificación Puente Grúa y Shiploader	3	2
Certificación Puente Grúa y Shiploader	8	2
Certificación Puente Grúa y Shiploader	3	2
Electricidad industrial	6	60
Actualización normas iso 9001, iso 14001 modulo 1	17	8
Actualización normas iso 9001, iso 14001 modulo 1	12	4
Curso OMI 4.03	6	27
Perfeccionamiento de Agentes de Seguridad	40	2
Curso OMI 4.02 Operador Primera Respuesta (2do. Grupo)	9	32
Familiarización con Mercancías Peligrosas 2	9	24
Curso omi 4.03 operador primera respuesta	6	27
Perfeccionamiento de Agentes de Seguridad	2	40
Metrología Aplicada en el mantenimiento	16	64
Electricidad industrial	1	60
Certificación radio operador	36	2
Metrología Aplicada en el mantenimiento mecánico industrial	3	16
	337	2086,5



CAPACITACIONES INTERNAS PVSA	Nº PARTICIPANTES	TOTAL HORAS
Integración de Sistema de Control	8	7
Gestión Integral de Residuos	7	1
Gestión Integral de Residuos	3	1
Gestión Integral de Residuos	13	1
Gestión Integral de Residuos	11	1
Gestión Integral de Residuos	12	1
Sistema Volteador de Contenedores	12	2,2
Gestión Integral de Residuos	8	1
HMI	4	2,15
HMI	3	2
Capacitación de Captador de Polvo y Pesómetro	8	4
Evaluación de Desempeño	19	7
Shiploader	6	29
TOTAL	114	61,35

CAPACITACIONES FEPASA

En Fepasa, en tanto, durante el mismo período hubo 288 horas de capacitación dirigidas a tripulantes, mecánicos y administrativos.

PRINCIPALES CAPACITACIONES 2017

ÁREA	ASIST.	HORAS
Curso repaso obtención licencia EFE Maquinista de Tren	5	80
Inducción en prevención de riesgos El Teniente	1	8
Manejo a la defensiva, riesgos particulares de la división, reglamento de tránsito divisional y conducción en alta montaña División el Teniente	1	8
Manejo a la defensiva, riesgos particulares de la división, reglamento de tránsito divisional y conducción en alta montaña División el Teniente	3	24
Reconocimiento de procedimientos de supervisión del área para maniobras de izaje	2	16
Inducción masso Celulosa Arauco	4	32
Desarrollo de competencias laborales en supervisión	1	40
Desarrollo de competencias laborales en supervisión	2	80

CAPACITACIONES AGMAC

ARÉA	CURSOS	PARTICIPANTES	HH
Computación e Informática	2	14	344
Educación y Capacitación	41	510	1964
Transporte y Telecomunicaciones	18	257	3180
TOTAL	61	781	5488

Calidad de Vida Laboral

En 2017 hemos continuado trabajando para desarrollar distintas instancias que permitan detectar, oportunamente, las necesidades de nuestros colaboradores, de manera que se sientan apoyados, reconocidos y protegidos.

Para ello, se continuó con los programas iniciados en 2016, y se sumaron nuevas iniciativas que aportan valor a la calidad de vida laboral. En este sentido, cabe destacar:





- ▶ Puerto Ventanas S.A. definió, en marzo de 2017, su Política de Alcohol y Drogas con el fin de promover un ambiente de trabajo seguro que aplica por igual a todo el personal y empresas contratistas de Puerto Ventanas S.A.. Para ello, se realizaron exámenes preventivos para detectar consumo a gerentes, jefes de áreas y trabajadores de distintas secciones y colaboradores voluntarios, con lo cual se espera contribuir a la política independientemente del cargo que ocupen y las funciones que desempeñen.
- ▶ Asimismo, puso a disposición de sus colaboradores el Programa de Ayuda al Trabajador (PAT) que brinda asesoría y orientación a quienes manifiesten una relación problemática con el alcohol y/o drogas.
- ▶ Se concretó un importante convenio con las clínicas Ciudad del Mar, Clínica Reñaca, IST y el Hospital del Niño, por el cual los trabajadores de Puerto Ventanas S.A., Agmac y sus familias cuentan con acceso garantizado a una atención de urgencia oportuna y de calidad. Esta iniciativa, que beneficia a 1.200 personas incluyendo a colaboradores y sus familias, se gestó en conjunto con los trabajadores, quienes plantearon esta necesidad a la compañía.
- ▶ Fue renovado el Seguro de Vida y Salud que incluye una cobertura catastrófica ante enfermedades o accidentes que involucren tratamientos de alto costo, además de cobertura dental complementaria.
- ▶ En este mismo ámbito se implementaron programas preventivos y de vacunación para los colaboradores, los cuales se enmarcan en la cultura de autocuidado y calidad de vida que la empresa promueve.
- ▶ Durante 2017, se continuó con el programa de becas y préstamos que benefició a 167 colaboradores, dando apoyo económico y profesional a quienes lo necesitaron para avanzar y desarrollar sus proyectos de vida.
- ▶ Continuamos ofreciendo un sistema de transporte interno que entrega seguridad, bienestar y comodidad a nuestra gente y que les permite trasladarse desde y hacia sus domicilios durante las 24 horas con estándares de seguridad certificados por la compañía.



COMUNICACIONES INTERNAS

Con el objeto de facilitar la comunicación con nuestros colaboradores contamos con distintos medios a través de los cuales se entrega información y espacios de comunicación de interés para los miembros de la organización.

Con este objetivo, y por tercer año consecutivo, se sigue desarrollando con éxito el comité de comunicaciones, instancia formada por trabajadores de Puerto y de su filial AGMAC. La responsabilidad de este comité es generar y facilitar una comunicación fluida con contenidos de interés y que aporten valor para nuestros colaboradores.

PUBLICACIONES PERIÓDICAS:

Revista "A Bordo"

Esta revista, que tiene ya 5 años y que en diciembre de 2017 publicamos el N° 35, cuenta con diferentes secciones en que los trabajadores son los protagonistas de sus contenidos. Es un canal de comunicación con los colaboradores, sus familias, y también con la comunidad de Puchuncaví.

En la definición de sus contenidos participan representantes de la Subgerencia de Personas, Administración y Finanzas y de Sostenibilidad de Puerto Ventanas S.A., además de la gerencia del centro comunitario Puerto Abierto.

Diario Mural y Whatsapp Puerto Informa

A la revista se sumó el 2017, el Diario Mural "Puerto Informa" que destaca las principales noticias acontecidas en el mes realizadas dentro del Puerto y con la comunidad, y que es distribuido en 6 diferentes puntos del terminal.

Asimismo, y aprovechando una buena herramienta de comunicación interna, se utilizó la red social de Whatsapp para crear un grupo que está integrado por casi todos los trabajadores de Puerto Ventanas S.A. y por donde se difunde información de manera oportuna y confiable.

A esto se suman, las publicaciones periódicas a través de correos electrónicos, gigantografías, lienzos y afiches, que refuerzan los mensajes corporativos y las campañas comunicacionales internas relacionadas con diversos temas, como la seguridad de nuestros trabajadores, el autocuidado, calidad de los servicios, difusión de valores, etc.

Celebraciones y Reconocimientos

Fiesta aniversario: 26 años de PVSA. En el evento participaron colaboradores de Puerto quienes compartieron un día de recreación y celebración.





18 de septiembre en PVSA:

Una celebración de fiestas patrias para no olvidar, donde no sólo participaron los trabajadores de Puerto, sino también fueron invitados emprendedores de Puchuncaví, quienes compartieron y exhibieron sus productos.

Conmemoración día del Trabajador Portuario:

Puerto Ventanas S.A. conmemoró el día del trabajador portuario con una dotación mínima de trabajadores que posibilitó la participación de los colaboradores en los distintos actos conmemorativos desplegados en la zona. No obstante, quienes cumplieron turno ese día en Puerto, recibieron el saludo y el reconocimiento a la labor que diariamente realizan.



Puerto Ventanas S.A. celebró la Navidad en Familia

Trabajadores de Puerto Ventanas S.A. y sus familias disfrutaron un día completo de actividades recreativas y deportivas.



Celebrando Juntos el Día del Trabajador

Ejecutivos y colaboradores festejaron el Día Internacional del Trabajo, en un ambiente festivo y de camaradería como muestra de reconocimiento de la empresa a sus trabajadores.



| Gestión Ambiental

113	Sistema Integrado de Gestión
114	Desempeño en Cierre de Hallazgos Pvsa
116	Sistema de Gestión Ambiental
117	Gestión Integral de Residuos
120	Sistema de Gestión de Uso Eficiente de la Energía
123	Medición de Huella de Carbono
124	Certificación Primer Puerto Verde de Chile
125	Modernización y Mejoramiento de la Infraestructura Portuaria
126	Medidas de Control, Monitoreo y Mediciones
127	Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA) Operaciones Puerto Ventanas S.A.
128	Sistema de Monitoreo Ambiental

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017



Bajo nuestro enfoque de operación sostenible, creemos que una empresa solo puede prosperar y proyectarse en el largo plazo, si junto con generar valor para sus accionistas, lo crea también para la sociedad presente y futuras generaciones.

Buscamos alcanzar los más altos estándares de la industria en cuanto a eficiencia operacional, protección de la seguridad y salud de nuestros colaboradores, desempeño ambiental de excelencia y la permanente integración con la comunidad de manera de contribuir a su desarrollo y calidad de vida.



Sistema Integrado de Gestión

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Sistema Integrado de Gestión mediante el cual gestiona los aspectos relacionados con el medioambiente, calidad, energía, seguridad y salud ocupacional.

El desempeño en la gestión de Puerto Ventanas S.A. tiene algunos hitos que han demostrado la madurez alcanzada en la implementación de su Sistema de Gestión:



- ▶ **2008**
Certificación ISO 9001 de Gestión de Calidad.



- ▶ **2013**
Certificación ISO 14.001 de Gestión de Medio Ambiente.



- ▶ **2013**
Certificación OHSAS 18.001 de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional.



- ▶ **2015**
Certificación ISO 50.001 de Gestión Energética.



- ▶ **2016**
Certificación ECOPORT, único estándar internacional de Gestión Ambiental exclusiva para Puertos, logrando ser el primer puerto en Chile en alcanzar esta importante certificación europea.



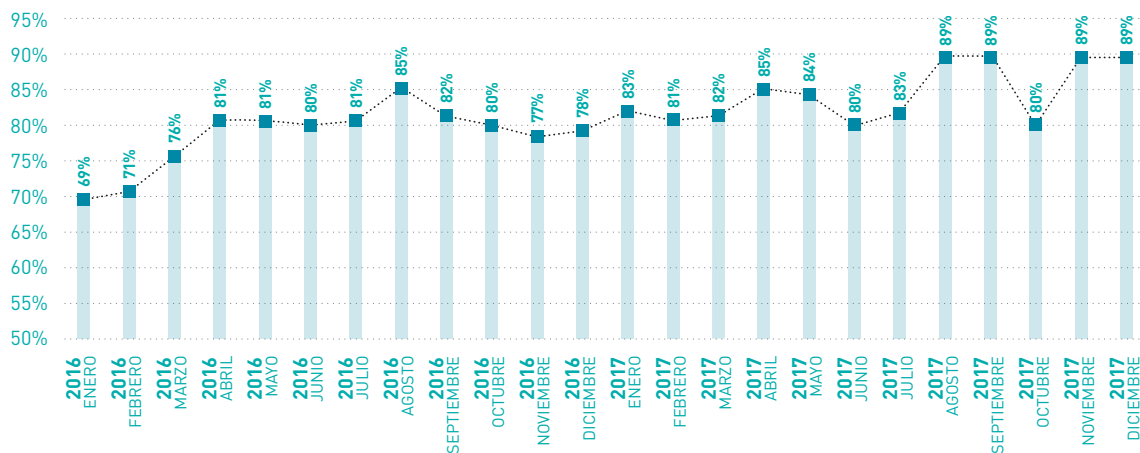
- ▶ **2017**
Sello Gold, de Eficiencia Energética entregado por el Miniterio de Energía

La verificación y monitoreo permanente de los indicadores de gestión de Puerto Ventanas S.A., ha permitido desarrollar el negocio con excelencia y gestión sostenible, permitiendo apalancar su visión estratégica. Uno de los procesos que aportan para cumplir tal efecto, es el de auditorías internas, que de manera sistemática se planifican semestralmente, para demostrar evidencia que las actividades del Sistema Integrado de Gestión en calidad, medioambiente, seguridad, energía y salud ocupacional cumplen con las disposiciones planificadas, de acuerdo con la legislación aplicable a sus operaciones.

Dentro de esta actualización destaca el enfoque del Sistema de Gestión en Riesgos del Negocio, la implementación de herramientas de Gestión del Cambio, y la evidencia de un claro liderazgo y compromiso de todos los colaboradores de PVSA, transversalmente desde la Dirección a la línea operativa.

En este sentido, uno de los indicadores que demuestra el aumento sostenido en el grado de madurez de la organización ante el Sistema de Gestión, es la utilización del software GMC (Gestión de Mejora Continua) para gestionar el cierre de hallazgos como No Conformidades, Incidentes y Oportunidades de mejora. El gráfico a continuación presentado, muestra la evolución desde el año 2016 del indicador de desempeño de gestión en el cierre de hallazgos (Hallazgos Verificados / Hallazgos Validados), concluyendo el año 2017 con un indicador de 89%.

DESEMPEÑO EN CIERRE DE HALLAZGOS PUERTO VENTANAS S.A.



Durante el año 2017 Puerto Ventanas S.A. recertificó su Sistema de Gestión Ambiental y de Calidad, bajo las nuevas versiones de la normas ISO 9001 e ISO 14.001, profundizando en aspectos claves de la gestion de la compañía, tales como:





Sistema de Gestión Ambiental

La gestión ambiental de Puerto Ventanas S.A, se sistematiza a través de su Sistema de Gestión Ambiental, el cual está en línea con los requisitos de la norma ISO 14001/2005. Durante el año 2017, Puerto Ventanas S.A. se recertificó bajo la última versión de esta norma, incorporando aspectos estratégicos para nuestro negocio, como el enfoque de la gestión ambiental basado en los riesgos de nuestras operaciones, un exhaustivo análisis de los procesos y el fortalecimiento del liderazgo a todo nivel de la organización, como base del éxito de la gestión ambiental. Esto, nos ha permitido integrar la gestión ambiental en los procesos del negocio, la estrategia y la toma de decisiones a todo nivel.

Del mismo modo, el Sistema de Gestión Ambiental de Puerto Ventanas S.A, permite establecer de manera verificable una gestión sistemática y proactiva de toda la organización para la protección del medio ambiente.

Asimismo, este sistema identifica y realiza seguimiento al cumplimiento de los requisitos legales y otros, aplicables al sistema de gestión integral de la organización relacionados con seguridad, medioambiente, calidad, eficiencia energética, aspectos ocupacionales o ambientales, administración y finanzas o jurídicos, propios de los procesos y servicios.

Para ello, cuenta con un software que apoya el seguimiento de compromisos legales-ambientales y de gestión de Puerto Ventanas S.A. donde todas las obligaciones están identificadas y sectorizadas por área y ámbito de responsabilidad específica, permitiendo gestionarlas de manera más eficiente.



GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS

Contamos con un sistema de gestión integral de residuos, de acuerdo con la normativa vigente, que minimiza y reduce el impacto ambiental de estos hasta su disposición final. Asimismo, fomenta la reutilización, reciclaje, tratamiento y disposición final, con foco en la reducción en origen de los residuos, y la educación ambiental en los trabajadores.

PROGRAMA DE RECICLAJE: "PUERTO RECICLA"

Este programa se inició en el primer semestre de 2017 y tiene como principal objetivo promover una cultura de reciclaje y fortalecer el manejo de residuos del Puerto, segregándolos de acuerdo con sus características.

El propósito de esta iniciativa es crear, educar y promover una cultura de reciclaje al interior de la compañía y fortalecer el programa de manejo de residuos del Puerto.

Los objetivos y alcance de esta iniciativa son:

- ▶ Generar un control efectivo de los residuos sólidos no peligrosos, peligrosos y asimilables a domiciliarios en la generación, almacenamiento temporal y disposición final.

- ▶ Identificar flujos de residuos para poder establecer indicadores y objetivos asociados a mejorar el desempeño ambiental.
- ▶ Realizar inventario u monitorear los residuos sólidos no peligrosos, peligrosos y asimilables a domiciliarios generados en las diferentes zonas del Puerto.
- ▶ Segregar, en origen, los residuos sólidos no peligrosos, peligrosos y asimilables a domiciliarios originados.
- ▶ Reducir la generación de residuos.

Estaciones de reciclaje han sido implementadas en diversos puntos de las instalaciones del Puerto que permiten acopiar y segregar debidamente los residuos, los que finalmente se entregan a empresas especializadas. Los materiales que están considerados en el programa son residuos asimilables a domiciliarios, como son; plásticos, papel, cartón, botellas plásticas, residuos peligrosos, pilas, fierros y chatarra.



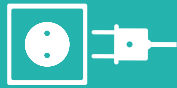
MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017



Sistema de Gestión de Uso Eficiente de la Energía

Puerto Ventanas S.A. mantiene un Sistema de Gestión para el uso Eficiente de la Energía (SGE) formulado bajo la norma ISO 50.001, que ha permitido definir lineamientos con respecto a las prácticas y políticas energéticas en las operaciones del Puerto.

La implementación de iniciativas de eficiencia energética ha generado múltiples beneficios en ámbitos como:



Reducción del gasto de energía y de los costos operativos o de producción



Disminución del impacto ambiental

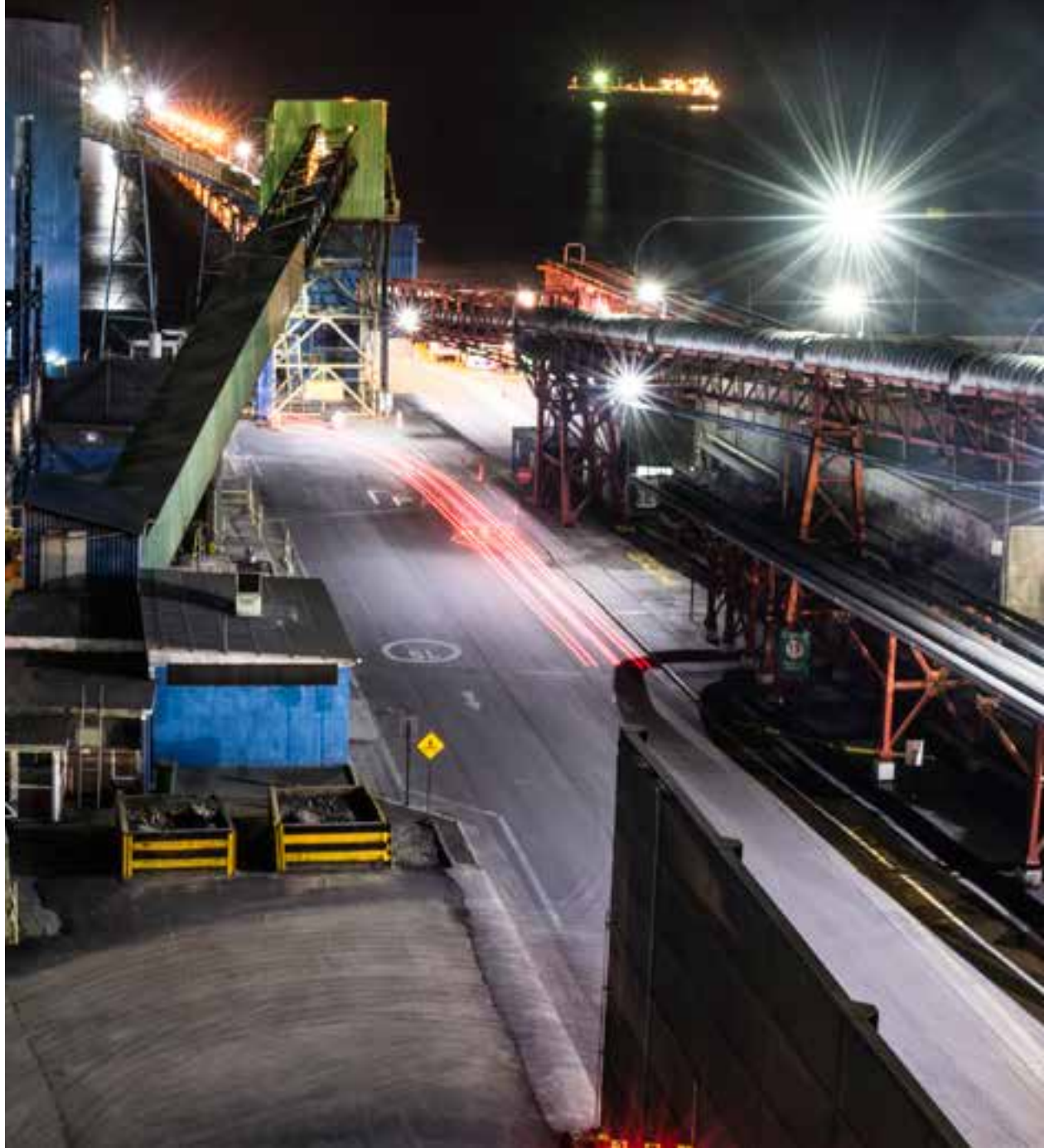


Reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero



Mejora en la seguridad del abastecimiento de energía

La energía eléctrica es uno de los insumos más relevantes en las operaciones del Puerto, representando en 2017, el 89% de la energía total utilizada.



Para el logro de estos objetivos, el programa considera:

- ▶ **1.** Detectar continuamente oportunidades de ahorro.
- ▶ **2.** Cuantificar los desempeños energéticos con medidores instalados en el sistema de descarga del muelle.
- ▶ **3.** Generar actividades que permitan mejorar el desempeño energético respecto a la línea base 2013. Durante 2017 se logró un ahorro de 4,1%, con respecto al año base.
- ▶ **4.** Privilegiar tecnologías eficientes energéticamente en proyectos de implementación, modificación o renovación de equipos.
- ▶ **5.** Identificar los controles de operaciones aplicables para el ahorro de consumos eléctricos.

A través de nuestro plan de eficiencia energética hemos logrado una reducción de un 5% de la energía por tonelada transferida, correspondientes a 1.336 MWh.

SELLO GOLD DE EFICIENCIA ENERGÉTICA

En noviembre de 2017, el Ministerio de Energía, entregó a Puerto Ventanas S.A el Sello Gold de Eficiencia Energética, máxima distinción otorgada a las compañías líderes de distintos sectores productivos del país, que demuestran un alto compromiso en esta materia. El sello es un reconocimiento del Ministerio de Energía, administrado por la Agencia Chilena de Eficiencia Energética.

Puerto Ventanas S.A. se hizo merecedor de este reconocimiento por su política de gestión energética, a través de la cual desarrolla un conjunto de acciones orientadas a un uso responsable y eficiente de la energía eléctrica, uno de los principales insumos de las operaciones del Puerto.

Como resultado de este plan, el Puerto ha disminuido en más de un 5% el consumo de energía por tonelada transferida, a través de acciones como la incorporación de equipos de última generación de alta eficiencia energética y la instalación de luminarias led en sus terminales.

En el período 2013 - 2017, hemos logrado una reducción acumulada equivalente a 511 toneladas de CO₂, asociadas a los ahorros de energía eléctrica en las operaciones del puerto, con la consiguiente reducción de la huella de carbono y de impacto climático.

MEDICIÓN DE HUELLA DE CARBONO

Puerto Ventanas S.A fue la primera empresa en reportar su huella de carbono a través del programa "Huella Chile" implementado por el ministerio de Medio Ambiente, para lo cual, en 2015, realizó una cuantificación y verificación de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), cálculo que fue certificado por la Asociación Española de Normalización y Certificación "AENOR"

La huella de carbono es el conjunto de emisiones de gases de efecto invernadero producidas directa o indirectamente, y su medición sirve como herramienta de gestión para conocer las conductas o acciones que están contribuyendo a aumentar las emisiones, cómo también identificar acciones para reducirlas y realizar un uso más eficiente de los recursos.

Las primeras mediciones de Puerto Ventanas S.A. indicaron que el 92% de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) son emisiones indirectas derivadas del consumo de energía eléctrica, principal fuente de energía en la operación del puerto. El restante 8% son emisiones directas producto de los vehículos y de los equipos diésel que se utilizan.

Con las emisiones cuantificadas, se realizó un análisis de oportunidades y riesgos con la finalidad de avanzar en la reducción de la huella de carbono implementando medidas y estrategias para reducir el impacto, fomentando internamente la innovación y optimización de procesos.

En el período 2013 y primer semestre de 2017, hemos logrado una reducción acumulada de un 32%, equivalente a 511 Toneladas de CO₂, asociadas a los consumos eléctricos en las operaciones del puerto, con la consiguiente reducción de la huella de carbono y de impacto climático.



Certificación EcoPorts Primer Puerto Verde de Chile



Por segundo año consecutivo, y como resultado de las acciones e iniciativas de Puerto Ventanas S.A. en materia medioambiental, enmarcadas dentro de sus Sistema de Gestión Ambiental, la empresa renovó la certificación EcoPorts obtenida en 2016, siendo el primer puerto verde de Chile.

EcoPorts es una verificación de desempeño ambiental, exclusiva para puertos, desarrollada por un grupo de puertos miembros de la ESPO (Organización de Puertos Marítimos Europeos) la cual funciona en Holanda desde el año 1994, comprometiendo el intercambio de puntos de vista y prácticas para la mejora del desempeño ambiental del sector de acuerdo con los principios de la autorregulación voluntaria.

Esta certificación está basada en soluciones prácticas y normas compatibles con el sistema de gestión de calidad medioambiental ISO 14.001, orientado específicamente a las funciones y responsabilidades de los puertos y las autoridades portuarias.

La certificación EcoPorts se obtiene luego de verificar la implementación de los requisitos establecidos en el modelo de gestión denominado PERS (Sistema de Revisión Ambiental de Puertos), el que ha consolidado su reputación como estándar de gestión ambiental, específico del sector portuario, para cumplir con los objetivos de desarrollo sostenible.



MODERNIZACIÓN Y MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PORTUARIA

IMPACTOS POSITIVOS EN LOS INDICADORES AMBIENTALES DEL TERMINAL


La visión de largo plazo y nuestro foco en la eficiencia y calidad de los servicios entregados, nos impulsa a mejorar, de manera continua, la infraestructura de nuestras instalaciones, para entregar un servicio con los más altos estándares de la industria, tanto en tecnología como en control de los aspectos ambientales.

Dentro del plan de inversiones para la modernización de sus instalaciones, Puerto Ventanas S.A. ha desarrollado importantes proyectos de infraestructura, destinados al almacenamiento y embarque de concentrado de cobre, consolidando de esta manera su liderazgo en el manejo de graneles sólidos en la zona central del país.

La implementación del plan maestro de modernización de las instalaciones de Puerto permite, en la actualidad, operar con instalaciones de alto estándar, logrando una reducción de un 72% de emisiones material particulado (PM 10); reducción de 55% de emisiones material particulado (PM 2,5); reducción de 33% de otros componentes ambientales tales como NOX, SO2, CO y COV.

La implementación del plan maestro de modernización de las instalaciones de Puerto permite, en la actualidad, operar con instalaciones de alto estándar, logrando una reducción de un 72% de emisiones material particulado (PM 10); reducción de 55% de emisiones material particulado (PM 2,5); reducción de 33% de otros componentes ambientales tales como NOX, SO2, CO y COV.

Del mismo modo la nueva tecnología implementada en el sistema de recepción de concentrado de cobre, mediante contenedores sellados, ha permitido que este material llegue al puerto por medio de trenes, logrando de esta manera reducir la circulación por carretera de aprox. 1.700 camiones (de capacidad de 30 toneladas de transporte de concentrado de cobre), lo cual tiene un positivo impacto en la congestión vehicular y seguridad vial.



Puerto Ventanas S.A incorpora estándares operacionales, ambientales y de seguridad de clase mundial, consecuente con el compromiso de un crecimiento sostenible, que favorezca especialmente el desarrollo armónico entre la empresa, los colaboradores y la comunidad.

MEDIDAS DE CONTROL, MONITOREO Y MEDICIONES

Puerto Ventanas S.A., en cumplimiento de la legislación ambiental vigente y los compromisos asumidos en las resoluciones ambientales (RCA) de las que Puerto Ventanas S.A. es titular, realiza periódicamente, y en los plazos que la legislación establece, informes de monitoreo y medición de calidad de aire y del medioambiente marino, los que a la fecha no han presentado observaciones por parte de los organismos públicos fiscalizadores.





RESOLUCIONES DE CALIFICACIÓN AMBIENTAL (RCA) OPERACIONES PUERTO VENTANAS S.A.

Puerto Ventanas S.A. cuenta con 5 RCA vigentes:

▶ **RCA N° 263/2000**

"Bodega concentrado de cobre
Puerto Ventanas S.A."

▶ **RCA N° 229/2004**

"Proyecto Sitio 6"

▶ **RCA N° 09/2010**

"Ampliación capacidad acopio
concentrados de cobre Puerto
Ventanas S.A."

▶ **RCA N° 249/2014**

"Ampliación, Mejoramiento y
modernización del sistema de
embarque de concentrado de
cobre en Puerto Ventanas S.A."

▶ **RCA N° 66/2015**

"Mejoramiento condiciones de
almacenamiento de concentrados
de cobre, 46000 ton".

En Puerto Ventanas S.A. aplicamos constantemente medidas de control, evitando la alteración o afectación del medioambiente producto de nuestras actividades. Estas son, entre otras:

SISTEMA DE MONITOREO AMBIENTAL

SISTEMA DE MONITOREO DEL MEDIO MARINO

Este consiste en la toma de muestras en siete estaciones ubicadas en el mar, las que se encuentran distribuidas alrededor de nuestras instalaciones marítimas y en lugares específicos de la bahía que permiten medir las variables ambientales de sedimentos, comunidades sublitorales de fondos blandos, calidad de columna de agua, entre otras. Este plan trimestral y semestral cumple con lo establecido en la Resolución Exenta 01/99, y sus resultados son informados a la Superintendencia de Medio Ambiente.

Los resultados de los informes a diciembre 2017 demuestran que las actividades desarrolladas por Puerto Ventanas S.A. no han generado una alteración de las condiciones normales del cuerpo de agua.

Asimismo, aplicamos medidas de control que eviten la alteración o afectación del medioambiente. Estas son, entre otras:



Cintas transportadoras y torres cerradas para el transporte de graneles sólidos.

Sistemas encapsulados que evitan la dispersión de material particulado.

Palas ecológicas completamente selladas para la transferencia de graneles sólidos.

Recepción de Concentrad de cobre mediante Contenedores sellados lo que ofrece mayor seguridad para las personas, optimiza el tiempo de operación y contribuye al cuidado del medio ambiente.

Bodegas de almacenamiento de Graneles Sólidos con sistemas de control de emisiones de ultima generación.

Medidas de controles operacionales específicas durante el proceso de descarga y transferencia de carbón.

Humectación de carga durante el proceso de descarga (en aquellos graneles que es posible realizarlo).

Programa de aseo industrial permanente a todo el sistema transportador.

Sistema de aspirado de caminos y losas de forma permanente para mantener libre de producto con posibilidades de re-suspensión.

Disposición de encarpe de camiones que entran y salen de nuestras instalaciones para evitar la dispersión de material y la generación de material particulado.

Lavado de ruedas de camiones con objeto de evitar el arrastre de material hacia las vías públicas.

Planta de Tratamiento de aguas lluvia.

Mallas perimetrales para la contención de material particulado.

Mediciones de viento y paralización de faenas en caso de vientos desfavorables.

Mejoras tecnológicas durante la transferencia de graneles líquidos mediante la implementación de: Sistemas de Acoples rápidos utilizados para hacer más segura y eficiente el proceso de conexión/desconexión de los flexibles de transferencia de ácido graneles líquidos a la nave ; Sistema Break Away (desacople rápido), para desconexión en caso de emergencia; Instalación de circuito cerrado de televisión (CCTV) para la supervisión y monitoreo del proceso de transferencia de graneles líquidos.



Relaciones con la Comunidad

132 *Relaciones con la Comunidad*
135 *Centro Comunitario Puerto Abierto*
136 *Equipo Centro Comunitario*
153 *Consultas a la Comunidad*

MEMORIA ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017

Capacitación

Innovación

Compromiso



Puerto Ventanas S.A. está comprometido con la comunidad de Puchuncaví, y su vínculo se basa en un modelo de relaciones de largo plazo, sustentado sobre la construcción de confianza y transparencia. Mantenemos una agenda permanente de diálogo y desarrollo de iniciativas con los distintos actores de la comunidad para conocer sus expectativas y generar acciones en conjunto.

De esta manera, durante el 2017 seguimos estrechando lazos con nuestros vecinos, trabajando, especialmente, con sus autoridades, dirigentes y líderes sociales, de manera de seguir avanzando y contribuyendo a su desarrollo local y calidad de vida.

Un hito destacable, fruto del compromiso que tiene la empresa con la comunidad y su desarrollo, fue el premio a la Responsabilidad Social Empresarial que, en octubre de 2017, la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso otorgó a Puerto Ventanas S.A. por segunda vez. Este reconocimiento nos impulsa a seguir trabajando por el bienestar de nuestros colaboradores, el desarrollo de la comunidad y el cuidado del medio ambiente, pilares estratégicos de nuestra empresa.



En 2017, más de 1.120 personas visitaron nuestras instalaciones, lo que sumado a los años anteriores da como resultado que más de 5.400 residentes de la comuna y la región han visitado Puerto Ventanas S.A. en los últimos años.

Entre las actividades desarrolladas con la comunidad, durante 2017, destacamos:

PROGRAMA DE VISITAS DE LA COMUNIDAD AL PUERTO

Este programa se inició en 2011 en línea con nuestra política de información y transparencia, ya que permite que los vecinos de la comuna sean testigos directos de la operación y modernización del puerto.

Asimismo, invitamos a las familias de colaboradores de PVSA y AGMAC a visitar las instalaciones, ofreciéndoles la oportunidad de conocer las dependencias de Puerto, las medidas de seguridad con que trabajamos y los compromisos con el cuidado al medio ambiente.

PROGRAMA DE EDUCACIÓN DUAL PUERTO VENTANAS S.A.

Hace ya una década que somos parte del sistema de enseñanza dual a través del cual ofrecemos prácticas para alumnos de tercero y cuarto medio de las especialidades de administración, electricidad industrial y computación, quienes asisten y realizan tareas relacionadas con sus estudios, dos días a la semana, en nuestras instalaciones.

El Programa Dual entrega oportunidades de formación para los estudiantes de carreras técnicas del Complejo Educacional Sargento Aldea. Adicionalmente, Puerto Ventanas S.A. forma parte del Consejo Asesor del Complejo Educacional Sargento Aldea, ocupando la Vicepresidencia de este consejo, además de otros cargos directivos.

En estos 9 años, 63 estudiantes de la comuna se han visto beneficiados por este programa que les permite tener una experiencia de aprendizaje valiosa para su futura inserción en el ámbito laboral.

Cine Junto al Mar: 2000 personas disfrutaron de esta actividad familiar.



VOLUNTARIADO DE APOYO A FUNDACIÓN LAS ROSAS

Desde hace 13 años que Puerto Ventanas S.A. lleva a cabo un programa de voluntariado corporativo donde apadrina al Hogar N° 37 "Nuestra Señora del Rosario" de la Fundación Las Rosas en Ventanas, donde se realizan visitas periódicas al hogar, además de proveer recursos materiales.

MESA DE TRABAJO LA GREDA

Esta mesa de trabajo, que se constituyó en 2016, está impulsando el proyecto de sistema de alcantarillado para La Greda, una de las 22 localidades de la comuna de Puchuncaví, donde habitan aproximadamente 1500 personas y es la localidad más cercana a Puerto Ventanas S.A.

En este proyecto participan el municipio y PVSA, y durante 2017 se continuó avanzando en el desarrollo de esta iniciativa en la que Puerto está trabajando y comprometido a financiar el diseño del sistema de alcantarillado.

▶ **34.974**

personas participaron en las actividades realizadas en 2017.

Centro Comunitario Puerto Abierto:

En noviembre del 2017, el Centro Comunitario Puerto Abierto cumplió 5 años de existencia junto a la comunidad de Puchuncaví. Su quehacer está orientado a mejorar la calidad de vida de los habitantes de las localidades vecinas al puerto, fortalecer su identidad cultural y propiciar un espacio de recreación y desarrollo de manifestaciones culturales y artísticas, entre otras.

Asimismo, ha sido un espacio articulador de programas e iniciativas que han dado respuesta a las múltiples necesidades que surgen en la comunidad y, a la vez, ser coprotagonistas de su desarrollo.

Puerto Abierto es una corporación privada sin fines de lucro, cuenta con un directorio formado por el Gerente General, Gerente de Administración y Finanzas y Gerente de Sustentabilidad de Puerto Ventanas S.A. Este directorio tiene la misión principal de aprobar la estrategia y plan de acción de corto y largo plazo del Centro Comunitario Puerto Abierto. La administración de la corporación está a cargo de un Gerente General que tiene como misión principal implementar el plan de acción aprobado, velando por la eficiencia de los recursos y la participación efectiva de la comunidad en las actividades desarrolladas por Puerto Abierto.





4° Campeonato de Voléibol Playa
Puerto Abierto, con más de 2.500
espectadores durante el torneo.

Equipo Centro Comunitario

136



**MITZE
RÍOS MARMOLEJO**
Gerente



**FABIOLA
CID VILLABLANCA**
Coordinadora

Entre los principales objetivos de la corporación, están:

- ▶ Poner en valor la comuna de Puchuncaví, desarrollando actividades que promuevan el turismo y la esencia cultural de la comuna.
- ▶ Generar iniciativas y actividades que aporten al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de la comuna.
- ▶ Promover el diálogo y relacionamiento permanente con la comunidad.
- ▶ Ser un espacio para el desarrollo de distintas actividades e iniciativas, considerando los intereses de la comuna y sus organizaciones sociales.
- ▶ Impulsar el involucramiento y participación de las organizaciones sociales en la gestión y realización de iniciativas y actividades.

En estos cinco años, Puerto Abierto se ha posicionado como un espacio valorado por la comunidad de Puchuncaví en el que se promueven iniciativas culturales y participativas como espectáculos culturales, talleres y cursos, en alianza con otros actores de la región en el ámbito cultural, artístico, académico y social.

Esta labor y vínculo es reconocido por nuestras comunidades a través de las evaluaciones positivas que se reflejan, año a año, en los resultados que arrojan las encuestas de percepción de la comunidad hacia PVSA.

Las principales actividades desarrolladas por el centro comunitario Puerto Abierto durante el año 2017 fueron:

Talleres de Verano 2017: fútbol, zumba, vóleibol, entre otras actividades, se desarrollaron este verano en playa Las Ventanas.



Más de 5.000 personas participaron en las distintas actividades de verano organizadas por Puerto Abierto.

ACTIVIDADES	Nº ASISTENTES
4° Campeonato Vóleibol	2.500
Cine Junto al Mar	2.000
Clases de Zumba	1.840
Taller Fútbol Niños -Adolescentes	30
Taller Vóleibol Playa	20
Taller de Huerto	25
Exposición "El Cielo en tus Manos	14.668
Exposición "Navegando por Nuestra Historia"	2.500
Exposición "Puchuncaví desde La Ventana"	1.230
Campeonato Nacional Fútbol Calle	10.000
4° Encuentro teatro "Una Ventana Abierta a la Diversidad"	580
1er Seminario de Organizaciones Deportivas Puchuncaví	30
3er Encuentro de Mujeres Lideres	120
Charlas Educativas	300
Programa Visitas "Puerto Abierto"	1.121
TOTAL	36.964



Exposición “El Cielo en tus Manos”

La Corporación de Desarrollo Social y Cultural Ventanas tiene como uno de sus objetivos, aportar al desarrollo cultural, educativo y social de la comuna de Puchuncaví y contribuir al posicionamiento de esta como fuente de noticias positivas, así como un destino turístico-cultural dentro de la región de Valparaíso.

La exposición Cultural - educativa “El cielo en tus manos, el sistema solar y sus vecinos” contribuyó a cumplir con este objetivo, convirtiéndose en parte del panorama cultural veraniego.

Esta exposición que fue inaugurada en 2016, continuó su exhibición hasta marzo de 2017 con el objeto de que alumnos de establecimientos educacionales de la comuna y alrededores pudieran visitarla.

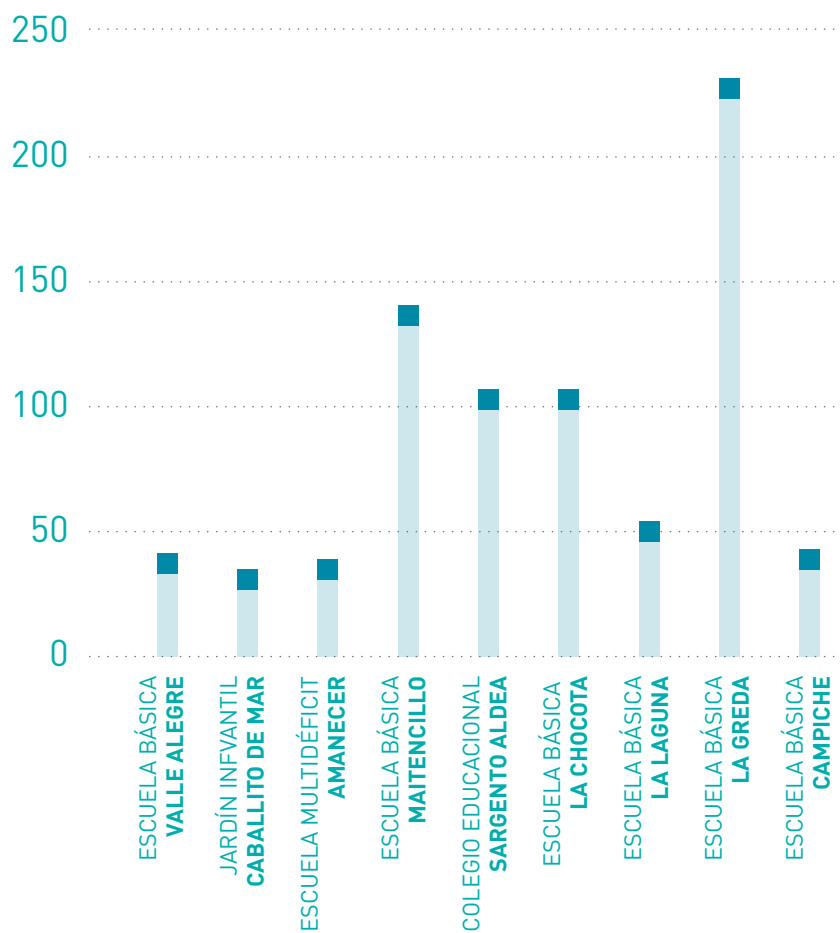
La muestra gratuita y abierta a todo público, permitió a los visitantes conocer el sistema solar y su relación con la vida cotidiana. La exposición concluyó con una charla magistral a cargo de la joven astrónoma (C)doctora Mariza Soto, quien recientemente descubrió un nuevo planeta. Esta actividad estuvo dirigida, especialmente, a las alumnas de colegios de la comuna.

La exposición fue visitada por 14.668 personas, lo que la hace todo un éxito y también confirma el valor que tienen estos eventos de gran calidad para una comunidad con escasas oportunidades y acceso a actividades culturales de esta naturaleza.



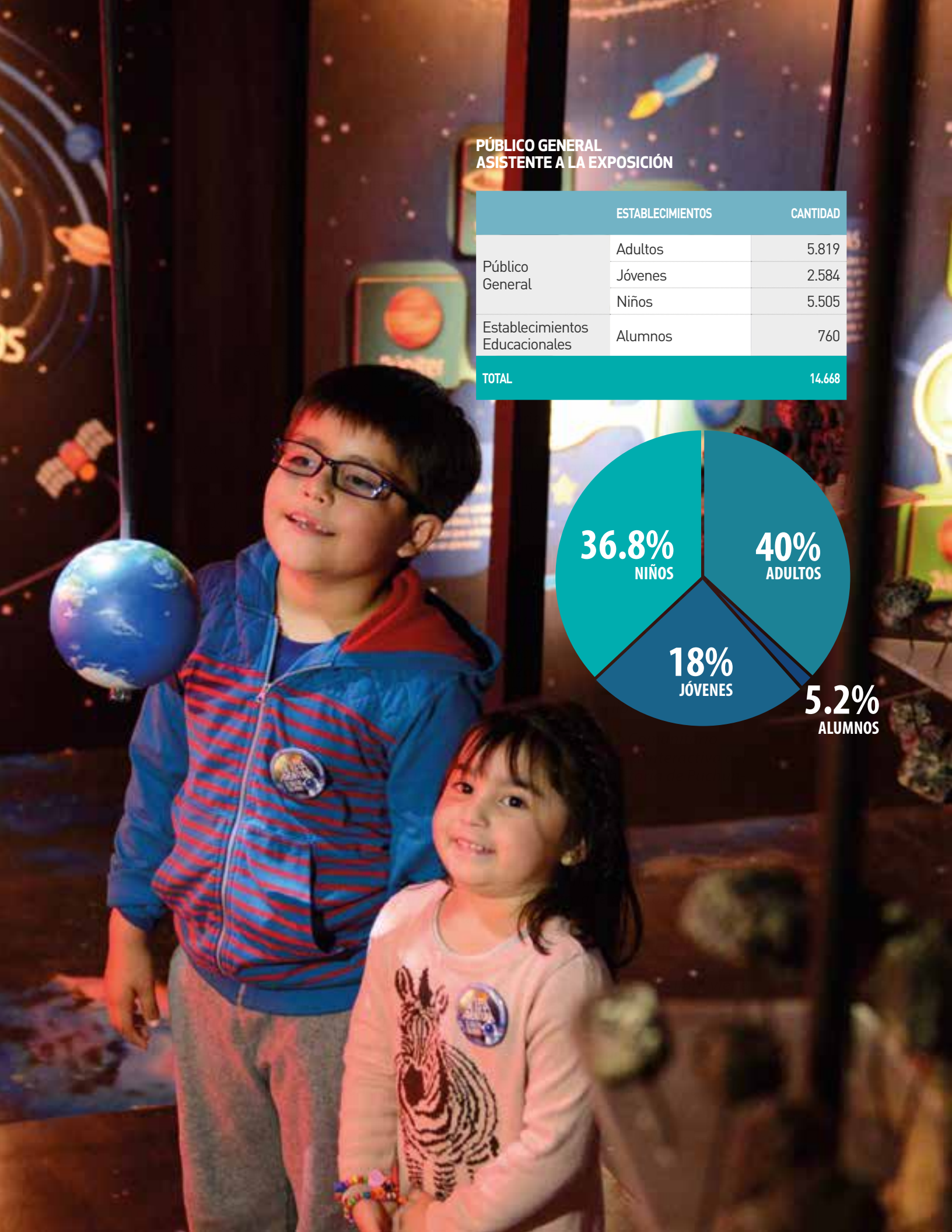
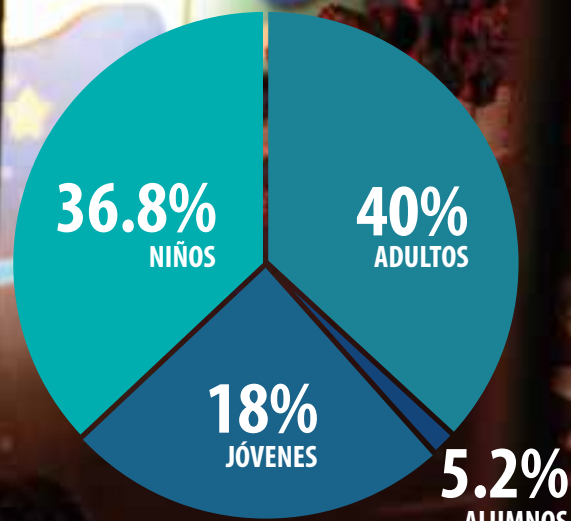
ESTABLECIMIENTOS EDUCACIONALES

ESTABLECIMIENTOS	CANTIDAD
Escuela Básica Campiche	38
Escuela Básica La Greda	224
Escuela Básica La Laguna	51
Escuela Básica La Chocota	105
Colegio Educacional Sargento Aldea	105
Escuela Básica Maitencillo	143
Escuela Multidéficit Amanecer	32
Jardín Infantil Caballito de mar	27
Escuela Básica Valle Alegre	35
TOTAL	760



**PÚBLICO GENERAL
ASISTENTE A LA EXPOSICIÓN**

	ESTABLECIMIENTOS	CANTIDAD
Público General	Adultos	5.819
	Jóvenes	2.584
	Niños	5.505
Establecimientos Educativos	Alumnos	760
TOTAL		14.668



III ENCUENTRO DE MUJERES LÍDERES

En el marco del mes de la mujer, cerca de 120 mujeres líderes de Puchuncaví y con la presencia de la alcaldesa de la comuna Eliana Olmos, de algunos concejales y de dirigentes de distinto ámbito de la comuna, se realizó la tercera versión de este encuentro.


El panel central estuvo a cargo de María Gabriela Huidobro, Doctora en Historia de la Universidad Católica y decana de la escuela de Educación de la Universidad Andrés Bello; y de Carol Hullin, Doctora en Informática Médica de la Universidad de Melbourne y post-doctorada en inteligencia artificial.



Más de 300 mujeres participaron en distintas actividades mes de la Mujer.

EXPOSICIÓN “NAVEGANDO POR NUESTRA HISTORIA”

En ocasión del Mes del Mar, y en el marco del bicentenario de la Armada de Chile, Puerto Ventanas S.A. a través de su Centro Comunitario Puerto Abierto, en conjunto con el Museo Marítimo Nacional exhibió esta exposición, una instancia gratuita y abierta a la comunidad sobre modelismo naval. Este arte reproduce por medio de planos y antecedentes fidedignos, diferentes naves en miniatura que pertenecieron a la Armada de Chile y que hoy forman parte del patrimonio histórico de nuestro país.



Esta exposición fue visitada por 2500 personas entre alumnos y vecinos de la comuna y alrededores.

Más de 1200 personas
visitaron la exposición
"Puchuncaví desde la
Ventana"





LIBRO Y EXPOSICIÓN “PUCHUNCAVÍ DESDE LA VENTANA”

En línea con la permanente vinculación con nuestros vecinos con el fin de generar acciones que agreguen valor a la comuna, se realizó el lanzamiento del libro -editado y publicado a fines de 2016 por PVSA-, y la exposición interactiva “Puchuncaví desde la Ventana” la cual estuvo basada en los contenidos del libro.

El evento de lanzamiento se realizó en julio de 2017, en el centro comunitario Puerto Abierto donde se exhibió, de manera gratuita, una muestra interactiva del libro en la que los visitantes conocieron pasajes inéditos de la historia de Puchuncaví de una manera lúdica y novedosa.

Esta exposición está basada en el libro “Puchuncaví desde la Ventana”, proyecto acogido a la ley de donaciones culturales, que fue donado a bibliotecas y colegios de la comuna con el propósito de incentivar su lectura y difundir la historia de Puchuncaví. Este recoge la historia y tradiciones de la comuna relatada por sus propios vecinos, muchos de ellos trabajadores del Puerto, que generosamente compartieron sus historias personales y familiares.

Puerto Ventanas S.A., publicó este libro como homenaje a la gente y la historia de Puchuncaví. La comuna cuenta con poca información sistematizada relativa a su pasado y costumbres en sus diversas etapas significativas, por lo que este libro viene a ser un aporte para los jóvenes quienes podrán conocer más de sus ancestros y de las tradiciones de Puchuncaví.

La muestra fue visitada por los habitantes de la comuna, delegaciones de colegios, familias de la zona y personas que vinieron desde distintos puntos del país, quienes valoraron la exposición que entrega cultura, conocimiento, historia y actualidad de la comuna.

PRIMERA FECHA CAMPEONATO FÚTBOL CALLE

Más de 10.000 personas compartieron junto a 426 deportistas en la Primera Fecha del Campeonato Nacional de Fútbol Calle.

Esta iniciativa fue realizada en alianza con la municipalidad de Puchuncaví y en ella participaron 12 equipos que compitieron para clasificar para el Mundial de Fútbol Tennis del FTA Tour, instancia que convocó a cerca de diez mil asistentes y llenó la principal avenida del balneario de Ventanas, con actividades gratuitas para toda la familia.

El certamen sirvió además para preseleccionar a los jugadores que representaron a nuestro país en la Copa América del mes de junio en Costa Rica, y la Homeless World Cup, que se jugó a finales de agosto de 2017, en Noruega.

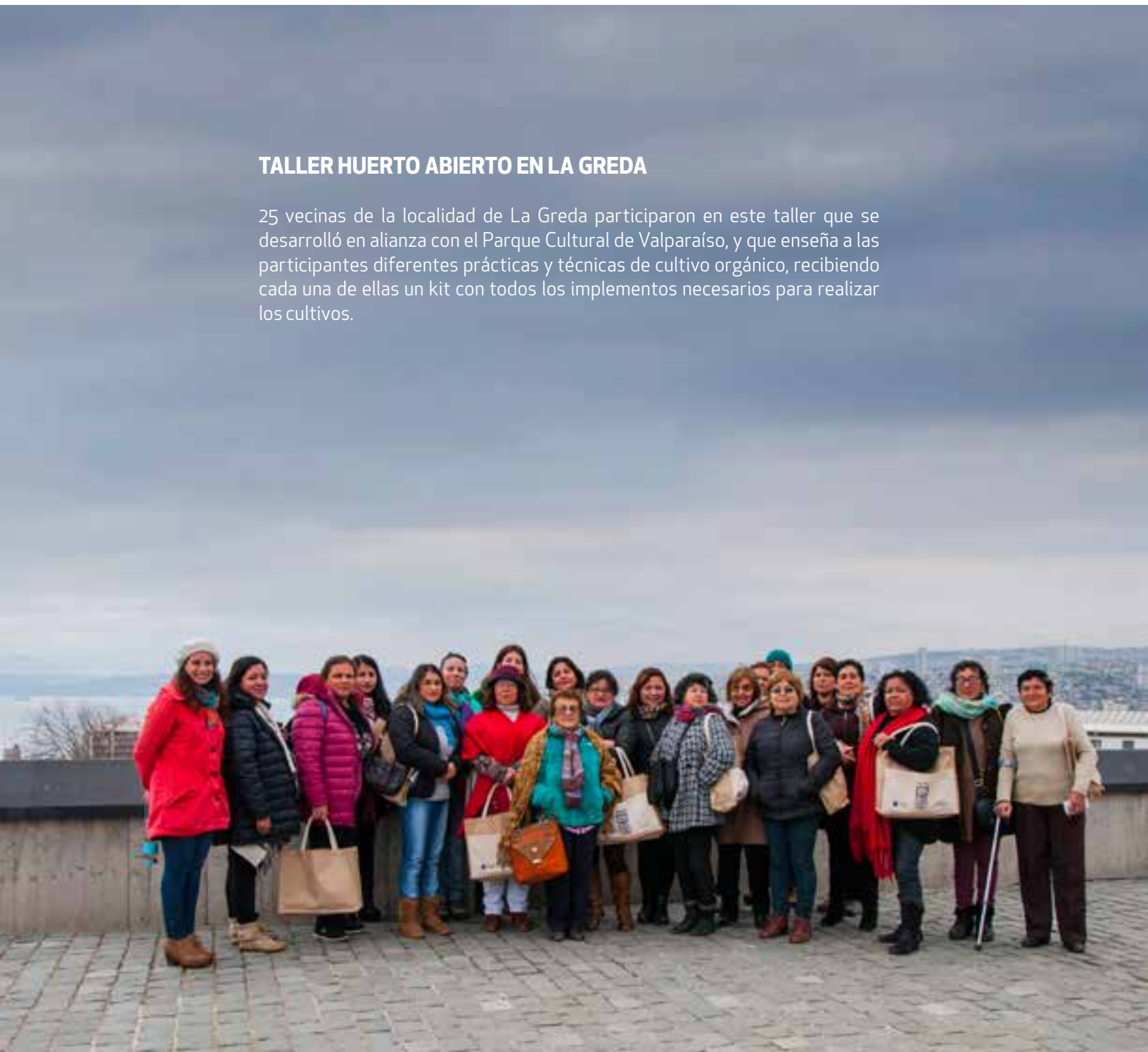
Sebastián Cisternas de 25 años, planillero en el Terminal Costa de Puerto Ventanas S.A., integró el equipo PVSA en el torneo, y fue elegido para integrar la selección nacional que representó a Chile en la Copa América de Fútbol Calle que se realizó en junio de 2017 en Costa Rica. Asimismo, Rodolfo Berrios, joven de Puchuncaví, representó a la comuna en el Mundial Fútbol Calle, que se llevó a cabo en Oslo, Noruega.



Sebastián Cisternas de 25 años, planillero en el Terminal Costa de Puerto Ventanas S.A., integró el equipo PVSA en el torneo, y fue elegido para integrar la selección nacional que representó a Chile en la Copa América de Fútbol Calle que se realizó en junio de 2017 en Costa Rica.

TALLER HUERTO ABIERTO EN LA GREDA

25 vecinas de la localidad de La Greda participaron en este taller que se desarrolló en alianza con el Parque Cultural de Valparaíso, y que enseña a las participantes diferentes prácticas y técnicas de cultivo orgánico, recibiendo cada una de ellas un kit con todos los implementos necesarios para realizar los cultivos.





CUARTO ENCUENTRO DE TEATRO "UNA VENTANA ABIERTA A LA DIVERSIDAD"

Cuatro escuelas regulares y cinco escuelas especiales de la región participaron en este encuentro que tiene como propósito entregar un mensaje integrador, donde alumnos con capacidades diferentes mostraron sus logros y habilidades a través de la presentación de obras teatrales.

Más de 400 personas disfrutaron las distintas obras presentadas, en este evento -único en la región- que promueve la integración y creación de espacios para la expresión de las distintas habilidades de los niños con el apoyo de sus padres, apoderados y profesores.



ABRIENDO PUERTAS, PROGRAMA PIONERO EN PASANTÍAS BASADAS EN LA INCLUSIÓN

En octubre de 2017, Manuel Berrios joven de 21 años hijo de un trabajador PVSA y alumno de la Escuela Multidéficit Amanecer, comenzó su pasantía en el centro comunitario Puerto Abierto, siendo la primera empresa de la comuna que asume este compromiso. Asimismo, durante tres meses, y en conjunto con la unidad pedagógica del Departamento de Educación Municipal, trabajamos generando un Manual de Inserción de prácticas para jóvenes con capacidades distintas.

BECAS DE MOVILIZACIÓN PARA ALUMNOS DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Por sexto año consecutivo 210 estudiantes de educación superior de la comuna de Puchuncaví recibieron la beca Movilización Empresas 2017, iniciativa impulsada por AES Gener, Codelco División Ventanas y Puerto Ventanas SA., cuyo objetivo es apoyar los gastos de traslado de alumnos que residen en las localidades de la comuna.

Vicente Andrade oriundo de la localidad de La Chocota. Recibió el beneficio de la Beca Movilízate durante los cinco años que estudió Derecho en la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso: "La Beca me facilitó para poder movilizarme, pues con el dinero que me depositaban mensualmente pude rebajar los gastos. Fue un descanso para mi familia. Espero que sigan trabajando en esta linda iniciativa, ayudando a las personas de nuestras comunidades".



“VIVE EL 18 EN FAMILIA”

Durante dos días se realizó esta tradicional celebración, a la que asistieron más de 2000 personas, organizada por Puerto Abierto, donde se revivieron algunas tradiciones y juegos chilenos, se realizó un campeonato de cueca regional y desfile de huasos, además de una feria costumbrista en la que participaron productores y artesanos de la comuna.





PRIMER SEMINARIO DE ORGANIZACIONES DEPORTIVAS DE PUCHUNCAVÍ

Esta actividad, en la que participaron autoridades de la región, de la comuna y representantes de organizaciones deportivas, tuvo como finalidad entregar información y capacitación a los dirigentes de organizaciones deportivas y proporcionar las herramientas necesarias para facilitar y aumentar las postulaciones de la comuna a fondos deportivos gubernamentales. Entre las materias abordadas estuvieron la revisión del marco regulatorio, aspectos administrativos importantes para postular y acceder a estos fondos.



Consultas a la Comunidad

Puerto Ventanas S.A. realiza anualmente un estudio de percepción en el que se consulta a actores relevantes de la comunidad de Puchuncaví sobre el desempeño de Puerto Ventanas S.A., el aporte a la sostenibilidad y al desarrollo local. Este diagnóstico es realizado por una empresa consultora independiente, Valor Estratégico Consultores, lo que nos permite tener una apreciación objetiva de la percepción de la comunidad y también conocer sobre las principales preocupaciones y expectativas de la comunidad.



EVOLUCIÓN DE LA PERCEPCIÓN DE PVSA 2011 – 2017

	2011	2012	2013
EJE MEDIO AMBIENTAL	<p>Puerto Ventanas S.A. es una de las empresas más contaminantes de la zona.</p>	<p>Se percibe a Puerto Ventanas S.A. como una empresa antigua, que no dispone de la tecnología para tener un buen desempeño ambiental.</p> <p>Se le sigue mencionando como una de las empresas que más contamina.</p>	<p>Se reconoce a Puerto Ventanas S.A. como una de las tres empresas más grandes del complejo industrial.</p> <p>Existen menos opiniones que la colocan entre las tres más contaminantes</p>
EJE TRANSPARENCIA EN SUS OPERACIONES	<p>Se critica la escasa comunicación de la empresa hacia la comunidad.</p> <p>No se conocen las operaciones.</p>	<p>Se valora que la empresa haya entregado información sobre sus operaciones, principalmente a través de las visitas al puerto.</p> <p>No obstante, hay quienes creen que las instalaciones son preparadas para las visitas.</p>	<p>Se percibe una mayor apertura de Puerto Ventanas S.A. por la creación del centro comunitario y por informar de sus operaciones a través de las visitas.</p>
EJE VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD	<p>Escaso acercamiento con la comunidad.</p> <p>No se considera una de las empresas que más contribuyen con inversiones locales.</p>	<p>Se reconoce un mayor acercamiento como reacción al episodio de contaminación del año 2011.</p> <p>Se valora la entrega de aportes a diferentes organizaciones sociales e instituciones de La Greda y Ventanas.</p>	<p>Se valora la creación del centro comunitario, como iniciativa distinta. Pero no todos lo relacionan con Puerto Ventanas S.A..</p>

2014	2015	2016	2017
<p>Puerto Ventanas S.A. es percibida como una de las tres principales empresas de la zona y la menos contaminante de las tres.</p>	<p>Puerto Ventanas S.A. no es mencionado como una de las principales empresas contaminantes.</p> <p>Se espera que haga inversiones para mejorar sus operaciones y que se aclaren las causas de “varamientos” en la playa de Ventanas.</p>	<p>En un contexto general de mejora, se identifica a Puerto Ventanas S.A. comuna una de las empresas que más ha invertido para modernizar sus operaciones.</p> <p>Los varamientos de carbón siguen apareciendo como un tema que la empresa debiese aclarar.</p>	<p>Se consolida la percepción de que Puerto Ventanas S.A. ha hecho importantes inversiones en infraestructura, mejorando sustancialmente su desempeño ambiental.</p> <p>Varamientos de carbón siguen siendo un tema relevante para la comunidad. No obstante ello, no se responsabiliza a PVSA como resultado de su actividad actual en el muelle, pero no hay claridad sobre su origen y responsables</p>
<p>Se aprecia como transparente y cercana, aunque aún hay algunos desconfían de que lo que la empresa dice y muestra sea cierto.</p>	<p>Se percibe como una empresa transparente, pero que debe comunicar las inversiones que está realizando para mejorar sus operaciones.</p>	<p>Se le considera una empresa de puertas abiertas, que ha hecho importantes inversiones para mejorar sus operaciones.</p> <p>Existe la percepción que todavía es posible informar de mejor forma lo que hace la empresa.</p>	<p>Se percibe como una empresa transparente, accesible y abierta a la comunidad.</p>
<p>El centro comunitario es un espacio valorado por la comunidad y vinculado a Puerto Ventanas S.A. (atributos del centro se trasladan a PV).</p> <p>Ambos son percibidos como transparentes, cercanos, disponibles, “un vecino más”.</p>	<p>El centro comunitario ha consolidado su reconocimiento y valoración principalmente porque que en su accionar ha buscado a integrar a toda la comunidad. Sus atributos se traspasan a Puerto Ventanas S.A. lo que ha servido para diferenciarse de otras empresas.</p> <p>Expectativas que PV colabore en proyectos de mayor impacto junto a otros actores de la zona.</p>	<p>El centro comunitario se instala como un referente en la zona, tanto para la comunidad como para los colaboradores de la empresa.</p> <p>Se reconoce que el clima laboral al interior de Puerto Ventanas S.A. ha mejorado.</p> <p>Se espera que la empresa contribuya en proyectos emblemáticos, incluso en articulación con otras empresas.</p>	<p>Puerto Ventanas S.A. es reconocido como un actor cercano, que aporta e integrado a la comunidad. Estos mismos atributos son aplicados a Puerto Abierto además de consolidarse como un espacio de encuentro y participación.</p> <p>Pescadores están expectantes de continuar trabajando juntos, especialmente en proyectos que tengan relación con sus áreas de manejo.</p> <p>La mesa de La Greda es un espacio valorado por la comunidad de dicha localidad y se tienen grandes expectativas de su resultado: el proyecto de alcantarillado.</p>

Información Corporativa y Estados Financieros Consolidados

158	Antecedentes generales de Puerto Ventanas S.A.
158	Identificación de la sociedad
167	Empresas filiales y coligadas a Puerto Ventanas S.A.
168	Balance y Estados Financieros
171	Estados Financieros Consolidados
172	Informe de los Auditores Independientes
181	Notas a los Estados Financieros Consolidados
242	Hechos Relevantes
245	Análisis Razonado Consolidado
253	Sociedad Controladora y Personas Naturales detrás del Controlador
253	Movimiento de Acciones
254	Estados Financieros Resumidos/Empresas Filiales y Coligadas
256	Estado de Cambio en el Patrimonio Neto de Empresas Filiales y Coligadas
261	Suscripción de la Memoria





Antecedentes Generales de Puerto Ventanas S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social: Puerto Ventanas S.A.
 Nombre bursátil: Ventanas
 Rol Único Tributario: 96.602.640-5
 Tipo de sociedad: Sociedad Anónima Abierta
 Domicilio legal: El Trovador 4253, piso 2,
 Las Condes, Santiago.
 Inscripción Registro de Valores N° 392,
 con fecha 2 de octubre de 1991.
 E-Mail: pventanas@pvsa.cl
 Página Web: www.puertoventanas.cl
 Consulta inversionistas: ruben.stuardo@pvsa.cl

Documentos Constitutivos

Puerto Ventanas S.A. se constituyó como Sociedad en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de 1991, ante el Notario Público Titular de la 39ª Notaría de Santiago, don Mario Baros González. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces en 1991, a fs. 11.705 N° 5.824, y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

Modificaciones

Primera Modificación

Los Estatutos de la Sociedad se modificaron por escritura pública con fecha 13 de junio de 1991, ante el Notario Público Titular de la Quinta Notaría de Santiago, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Primera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada en esa misma fecha. El extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del año 1991 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fs. 22.951 N° 11.522, y publicado en el Diario Oficial el día 7 de agosto de 1991.

Segunda Modificación

Una nueva modificación consta por escritura pública con fecha 8 de marzo de 1995, ante el Notario Público Titular de la Quinta Notaría de Santiago, don Patricio Raby Benavente. En la ocasión se redujo el acta de la Segunda Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 1 de marzo de 1995, cuyo extracto fue inscrito a fs. 5.499 N° 4.413 en el Registro de Comercio de Santiago del mismo año y se publicó en el Diario Oficial de fecha 14 de marzo de 1995.

Tercera Modificación

Tercera modificación consta de escritura pública con fecha 10 de abril de 2000, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Tercera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 5 de abril de 2000. El extracto fue inscrito a fs. 9.318 N° 7.432 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y publicado en el Diario Oficial de fecha 19 de abril de 2000. Posteriormente mediante escritura pública de fecha 16 de abril de 2003 otorgada ante el Notario Público de Santiago don Patricio Raby Benavente, el Gerente General de Puerto Ventanas S.A. en cumplimiento de lo dispuesto en el otrora artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas del Decreto, dejó constancia que el capital social se redujo de pleno derecho a la suma de cincuenta y un mil setecientos cincuenta y dos millones doscientos treinta mil ochocientos setenta y nueve pesos dividido en veinte millones ciento noventa y un mil novecientos ochenta y nueve acciones nominativas, de igual valor y sin valor nominal.

Cuarta Modificación

Una cuarta modificación consta de escritura pública con fecha 5 de mayo de 2003, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, ocasión en la que se redujo el acta de la Sexta Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 28 de abril de 2003, cuyo extracto se inscribió a fs. 14.010 N° 10.734 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y se publicó en el Diario Oficial de fecha 24 de mayo del año 2003.

Quinta Modificación

Otra modificación consta de escritura pública con fecha 8 de mayo de 2006, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Séptima Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 24 de abril de 2006. El extracto fue inscrito a fs. 18.426 N° 12.706 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y publicado en el Diario Oficial de fecha 16 de mayo de 2006.

Sexta Modificación

Una nueva modificación refleja un aumento de capital social en US\$ de 104.142.424. Lo anterior consta en escritura pública con fecha 6 de mayo de 2009, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Octava Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 22 de abril de 2009. El extracto fue inscrito a fs. 21.278 N° 14.530 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2009 y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de mayo de 2009.

Séptima Modificación

Una última modificación refleja una disminución de capital social a US\$ 87.548.736. Lo anterior consta en escritura pública con fecha 27 de diciembre de 2011, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Novena Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 12 de diciembre de 2011. El extracto fue inscrito a fs. 3152 N° 2151 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2012 y publicado en el Diario Oficial de fecha 11 de enero de 2012.

Derechos de Marca

La Sociedad tiene registrada la marca comercial PUERTO VENTANAS S.A. para las clases 16, 35, 36, 37, 38 y 39, tanto como marca de tipo denominativa como marca de tipo mixta.

Concesiones

La Sociedad cuenta con las concesiones de acuerdo con los Decretos Supremos N° 94, N° 166, N° 224, N° 619, N° 620, N° 621, N° 729 y N° 452.

INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

Relaciones comerciales

Puerto Ventanas S.A. mantiene diferentes tipos de relaciones comerciales con cada una de sus filiales, entre las cuales están Agencia Marítima Aconcagua S.A., Transportes Fepasa

Ltda., Ferrocarril del Pacífico S.A., Depósito de Graneles Ventanas S.A. A fines de 2017, finalizó proceso de término de giro de las ex filiales: Naviera Ventanas S.A., PACSA Agencia de Naves S.A. y PACSA Naviera S.A.,

PROPIEDAD Y ACCIONES

Propiedad de la Empresa

Una compañía controlada por el Grupo Sigdo Koppers. Fundada en Santiago en 1991, Puerto Ventanas S.A. cuenta con una trayectoria de 26 años. En 2001 ingresó a la propiedad de la Compañía el grupo empresarial Sigdo Koppers S.A., por medio de SK Inversiones Portuarias S.A.

Principales Cambios de Propiedad

Durante el año 2017, no hubo cambios significativos en la propiedad de Puerto Ventanas S.A.

Capital Accionario

El capital de Puerto Ventanas S.A. está dividido en 1.202.879.835 acciones, sin valor nominal, que se encuentran suscritas y pagadas. La Sociedad, al 31 de diciembre de 2015, cuenta con 1.198 accionistas. El detalle de la nómina de los 12 principales accionistas se resume en la siguiente tabla:

PRINCIPALES ACCIONISTAS:

Nombre	RUT	Acciones	Participación
SK INVERSIONES PORTUARIAS S.A.	96.958.120-5	517.633.215	43,03%
INMOBILIARIA ESCORIAL LIMITADA	85.127.400-6	137.819.856	11,46%
SERVICIOS QUELENTARO S.A.	78.217.950-0	112.867.943	9,38%
SIGDO KOPPERS S.A.	99.598.300-1	83.939.223	6,98%
EUROAMERICA CORREDORES DE BOLSA S.A.	96.899.230-9	64.253.541	5,34%
INVERSIONES MARCHIGUE LTDA.	79.934.710-5	63.002.288	5,24%
LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	80.537.000-9	43.708.702	3,63%
VALORES SECURITY S.A., CORREDORES DE BOLSA	96.515.580-5	33.509.558	2,79%
COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	33.338.317-9	22.951.894	1,91%
CELFIN SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	33.338.057-9	19.320.957	1,61%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S.A.	96.571.220-8	17.045.279	1,42%
SIGLO XXI FONDO DE INVERSIÓN	96.514.410-2	8.149.717	0,68%
Otros			6,53%
Total		1.202.879.835	100%

DIRECTORIO

Facultades y Responsabilidades

El Directorio representa judicial y extrajudicialmente a la Sociedad. Está investido de todas las facultades de administración y disposiciones que la ley, el reglamento o los estatutos no establezcan como privativas de la Junta de Accionistas, incluso de aquellas necesarias para la celebración de actos o contratos respecto de los cuales las leyes exigen poder especial.

Los miembros del Directorio se reúnen en sesiones ordinarias al menos una vez al mes y en sesiones extraordinarias cuando el presidente, por iniciativa propia o a petición de uno o más directores, lo estime necesario para tratar una determinada materia.

Le corresponde a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la elección o revocación de los miembros del Directorio, quienes duran tres años en sus funciones. En la elección del Directorio se dispone de un voto por acción que se posea o represente.

El presidente del Directorio lo es también de la Sociedad y de la Junta General de Accionistas, tiene, además de las obligaciones y atribuciones que le señalen las disposiciones legales y los estatutos, las facultades que le confiera el Directorio.

Elección de Miembros del Directorio

Con fecha 19 de abril de 2016, vigésima quinta Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, correspondió a la Junta, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas,

proceder a la elección íntegra del Directorio de la compañía, quienes ejercerán sus cargos por los próximos tres años de conformidad a la ley y los estatutos sociales.

En virtud de lo anterior, se eligió al nuevo Directorio de la Compañía, el cual quedó compuesto por las siguientes personas: Juan Eduardo Errázuriz Ossa, Óscar Guillermo Garretón Purcell, Georges Le-Blanc Donaldson (independiente), Luis Chadwick Vergara, Naoshi Matsumoto Takahashi, Fernando Izquierdo Menéndez y Juan Pablo Aboitiz Domínguez.

Con fecha 19 de abril de 2016, en sesión ordinaria de Directorio N° 290, conforme a lo dispuesto en el Artículo N° 50 bis de la ley N° 18.046, sobre sociedades anónimas, correspondió designar a las personas que desempeñarán los cargos de presidente y vicepresidente del Directorio de la compañía, eligiéndose por acuerdo unánime al señor Juan Eduardo Errázuriz Ossa como presidente y al señor Óscar Guillermo Garretón Purcell como vicepresidente. Además, se conformó el Comité de Directores integrado por los señores Luis Chadwick Vergara, Georges Le - Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez.

Comité de Directores

Al Comité de Directores, integrado por los señores Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez, le corresponde, entre otras funciones examinar los informes de Auditores Externos; examinar los Estados Financieros y Memoria Anual; proponer al Directorio los Auditores Externos y las Clasificadoras de Riesgo; examinar los antecedentes relativos de las operaciones con partes relacionadas, actos y contratos de la sociedad y sus filiales; examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores; y realizar Informes de Gestión Interna, entre otras funciones.

MIEMBROS DIRECTORIO

Juan Eduardo Errázuriz Ossa	Oscar Guillermo Garretón Purcell	Georges Le-Blanc Donaldson
Presidente	Vicepresidente	Director
Ingeniero Civil	Ingeniero Comercial	Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile	Universidad de Chile
Rut: 4.108.103-1	Rut: 4.660.262-5	Rut: 2.694.749-9

Luis Chadwick Vergara	Naoshi Matsumoto Takahashi	Fernando Izquierdo Menéndez	Juan Pablo Aboitiz Domínguez
Director	Director	Director	Director
Ingeniero Naval	Ingeniero Comercial	Ingeniero Comercial	Ingeniero Civil
Escuela Naval	Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 4.012.136-6	Rut: 3.805.153-9	Rut: 3.567.488-8	Rut: 7.510.347-6

Materias Revisadas por el Comité de Directores

En el período 2017, se analizaron y propusieron los siguientes puntos al Directorio de acuerdo con las atribuciones con que cuenta el Comité:

- Proponer a la empresa Deloitte Auditores y Consultores Limitada como auditores externos.
- Se sugirió mantener durante un nuevo período a las firmas clasificadoras de riesgo Feller Rate y Fitch Ratings.
- Se aprobó la política de inversión y Financiamiento.
- Se aprobó la designación del Diario La Segunda, para realizar las publicaciones legales de la compañía.
- Estos acuerdos fueron aprobados por el Directorio, ya que se ajustan a condiciones de equidad similares a las que prevalecen en el mercado.

Remuneraciones del Directorio

Las remuneraciones percibidas por el Directorio de Puerto Ventanas S.A. durante el año 2017 fueron las siguientes:

- Para el presidente 120 UTM mensuales.
- Para el vicepresidente 90 UTM mensuales.
- Para los señores directores 60 UTM mensuales.
- Para los miembros del comité 30 UTM mensuales.

El total de remuneraciones percibidas por el Directorio durante el año 2017 fue de MUS\$ 826 divididas en MUS\$ 520 por parte de Puerto Ventanas S.A. y MUS\$ 306 por Fepasa. Los directores no recibieron remuneraciones adicionales a las citadas anteriormente. Por otra parte, el Directorio no presentó gastos en asesorías.

El Presupuesto Anual 2017 para el Comité de Directores fue de 1.080UTM. Durante el periodo no se presentaron gastos en asesorías ni por otros conceptos.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Nombre	PVSA		Comité PVSA			FEPASA		Notas	Total 2017	Total 2016
	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$			
Juan Eduardo Errázuriz Ossa	104	97							104	97
Oscar Guillermo Garretón Purcell	78	81			12	104	93	-1	182	174
Fernando Izquierdo Menéndez	78	65		26	13	31	28	-1	109	93
Georges Le Blanc Donaldson	78	73		26	24			-1	78	73
Naoshi Matsumoto Takahashi	52	49				0	7		52	56
Luis Chadwick Vergara	78	74		26	24			-1	78	74
Juan Pablo Aboitiz Domínguez	52	49				31	28		83	77
Horario Pavez Garcia						47	42		47	42
Esteban Jadresic Marinovic						31	28		31	28
Cristián Sallaberry Ayerza						31	28		31	28
Naoshi Matsumoto Courdurier						31	21		31	21
Total	520	488		78	73	306	275		826	763

(1) Miembros del Comité de Directores

El Directorio determina los incentivos de acuerdo con el cumplimiento de las metas anuales y a la rentabilidad de los activos en el periodo.

REMUNERACIÓN DEL PERSONAL CLAVE DE GERENCIA

Remuneración 3l Personal Clave de la Gerencia	2017	2016	2015
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Beneficios a los empleados	506	691	514
Sueldos	2.209	2.166	1.847
Totales	2.715	2.857	2.361

Materias de Responsabilidad Social y Desarrollo Sostenible

Por tercer año consecutivo, hemos incorporado en este reporte información relativa a materias de responsabilidad social y desarrollo sostenible en aspectos como género, nacionalidad, edad y antigüedad en el Directorio, en la Gerencia General y en toda la organización.

DIRECTORIO:

DISTRIBUCIÓN DE DIRECTORES POR GÉNERO

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	0	0%
Masculino	7	100,00%
Totales	7	100,00%

DISTRIBUCIÓN DE DIRECTORES POR NACIONALIDAD

Género	Dotación	Representatividad
Chilena	7	100,00%
Totales	7	100,00%

NÚMERO DE DIRECTORES POR RANGO DE EDAD

Tramos	Menos de 30 Años	30 a 40 Años	41 a 51 Años	51 a 60 Años	61 a 70 Años	Más de 70 Años	Totales
Dotación	0	0	0	1	0	6	7
Porcentajes	0,00%	0,00%	0,00%	14,29%	0,00%	85,71%	100%

NÚMERO DE DIRECTORES POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

Tramos	Menos de 3 Años	Entre 3 Y 6 Años	Más de 6 y Menos de 9 Años	Entre 9 y 12 Años	Más de 12 Años	Totales
Dotación	0	7	0	0	0	7
Porcentajes	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100%

(* Dado que el Directorio está integrado solo por hombres, no aplica informar sobre la brecha salarial por género.

EJECUTIVOS

Gerencias y Subgerencias:

Los siguientes datos se refieren a materias de género, nacionalidad, edad y antigüedad de los principales ejecutivos de Puerto Ventanas S.A.

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR GÉNERO

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	1	14,29%
Masculino	6	85,71%
Totales	7	100,00%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR NACIONALIDAD

Género	Dotación	Representatividad
Chilena	7	100,00%
Totales	7	100,00%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR RANGO DE EDAD

Tramos	< A 30 Años	30 a 40 Años	41 a 50 Años	51 a 60 Años	61 a 70 Años	> A 70 Años	Totales
Dotación	0	2	3	2	0	0	7
Porcentajes	0,00%	28,57%	42,86%	28,57%	0,00%	0,00%	100%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

Tramos	Menos de 3 Años	Entre 3 y 6 Años	Más de 6 y Menos de 9 Años	Entre 9 y 12 Años	Más de 12 Años	Totales
Gerentes y subgerentes	2	4	0	0	1	7
Porcentajes	28,57%	57,14%	0%	0%	14,29%	100%

COLABORADORES PUERTO VENTANAS S.A.

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de PVSA durante 2017 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

TOTAL DE COLABORADORES PVSA

Total de colaboradores PVSA	Profesionales y Técnicos
Gerentes y ejecutivos principales	7
Profesionales y técnicos	129
Trabajadores y operarios	93
Total	229

PVSA: DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR GÉNERO

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	17	7,66%
Masculino	205	92,34%
Totales	222	100,00%

PVSA: DISTRIBUCIÓN DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	222	100,00%
Totales	222	100,00%

PVSA: NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Tramos	< A 30 Años	30 a 40 Años	41 a 50 Años	51 a 60 Años	61 a 70 Años	> A 70 Años	Totales
Dotación	43	67	51	39	21	1	222
Porcentajes	19,37%	30,18%	22,97%	17,57%	9,46%	0,45%	100,00%

PVSA: NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

Tramos	< A 3 Años	Entre 3 y 6 Años	> 6 y < 9 Años	Entre 9 y 12 Años	> A 12 Años	Totales
Dotación	53	74	12	23	60	222
Porcentajes	23,87%	33,33%	5,41%	10,36%	27,03%	100,00%

PVSA: BRECHA SALARIAL POR GÉNERO (*)

Cargo	Brechas	Comentarios
Administrador de Muelle	0,00	Mismo Cargo
Administrativo (Compras)	0,00	Sólo Damas
Analista Contable	0,00	Sólo Damas
Analista Control de Gestión Junior	0,00	Sólo Damas
Analista de Estados Financieros	0,00	Sólo Damas
Asistente Social	0,00	Sólo Damas
Coordinadora de Medio Ambiente y Comunidades	0,00	Sólo Damas
Ejecutivo de Servicio a las Personas	0,00	Mismo Cargo
Ejecutivo de Servicio a las Personas	0,90	Mismo Cargo
Encargada de Tesorería	0,00	Sólo Damas
Ingeniero de Medio Ambiente	0,00	Sólo Damas
Ingeniero Junior	0,00	Mismo Cargo
Jefe de Comunicaciones	0,00	Sólo Damas
Jefe Desarrollo Organizacional	0,00	Sólo Damas
Pañolero	0,85	Mismo Cargo
Secretaria	0,00	Sólo Damas
Sub Gerente de Personas	0,00	Sólo Damas

(*) Se informan las brechas solo en los cargos en los que hay presencia femenina, considerando el sueldo bruto base.

COLABORADORES AGMAC

AGMAC: DISTRIBUCIÓN DE PERSONAS POR GÉNERO

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	4	2,29%
Masculino	171	97,71%
Totales	175	100,00%

AGMAC: DISTRIBUCIÓN DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Género	Dotación	Representatividad
Chilena	175	100,00%
Totales	175	100,00%

AGMAC: NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Tramos	< A 30 Años	30 a 40 Años	41 a 50 Años	51 a 60 Años	61 a 70 Años	> A 70 Años	Totales
Dotación	60	34	27	41	10	3	175
Porcentajes	34,29%	19,43%	15,43%	23,43%	5,71%	1,71%	100,00%

AGMAC: NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

Tramos	< A 3 Años	Entre 3 y 6 Años	> 6 y < 9 Años	Entre 9 y 12 Años	> A 12 Años	Totales
Dotación	175					175
Porcentajes	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%

AGMAC: BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Cargo	Brechas	Comentarios
Administrativo	0	No hay damas
Asistente de Muelle	0	No hay damas
Asistente Social	0	Solo damas
Asistente de Operaciones	0	Solo damas
Auxiliar Calificado	0	No hay damas
Coordinador de Sistema de Gestión	0	No hay damas
Encargado de Remuneraciones	0	Solo damas
Ingeniero de Gestión	0	No hay damas
Jefe de Gestión Operativa	0	No hay damas
Prevencionista de Riesgos	0	No hay damas

Nota: Se informan las brechas solo en los cargos en los que hay integrantes mujeres. Incluye a personal de AGMAC con contrato Renta Fija.

COLABORADORES FEPASA**FEPASA: DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR GÉNERO**

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	16	2,96%
Masculino	524	97,04%
Totales	540	100,00%

FEPASA: DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR NACIONALIDAD

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Femenino	537	99,44%
Masculino	3	0,56%
Totales	540	100,00%

FEPASA: NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Tramos	< A 30 Años	30 a 40 Años	41 a 50 Años	51 a 60 Años	61 a 70 Años	> A 70 Años	Totales
Dotación	88	133	136	154	29	0	540
Porcentaje	16,30%	24,63%	25,19%	28,52%	5,37%	0,00%	1

Tramos	< A 3 Años	Entre 3 y 6 Años	> 6 y < 9 Años	Entre 9 y 12 Años	> A 12 Años	Totales
Dotación	160	72	42	42	224	540
Porcentaje	29,63%	13,33%	7,78%	7,78%	41,48%	100%

Fepasa: Agrupación de Cargos	Brechas Salariales F / M
Administrativos	1,12
Jefes	1,12
Conductores	N/C
Mecánicos	N/C
Otros Operaciones	1,54
Tripulantes	N/C
Subgerentes	1,24
Gerentes	N/C
Empresa	1,26

Respecto a la proporción que representa el sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores, según datos al cierre de diciembre de 2017, incluyéndose el rol privado, cabe precisar que existen brechas salariales por género, solo en algunos cargos, dado que por el tipo de industria no existen muchas damas en cargos operativos ni de mantenimiento en FEPASA.

Se informan las brechas solo en los cargos en los que hay integrantes mujeres.

Política de Dividendos

La compañía tiene como política repartir a los accionistas el 30% sobre las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio; sin embargo, el Directorio acordó distribuir durante el año 2017 el 80% de las utilidades de Puerto Ventanas S.A. más los dividendos recibidos de la filial Fepasa.

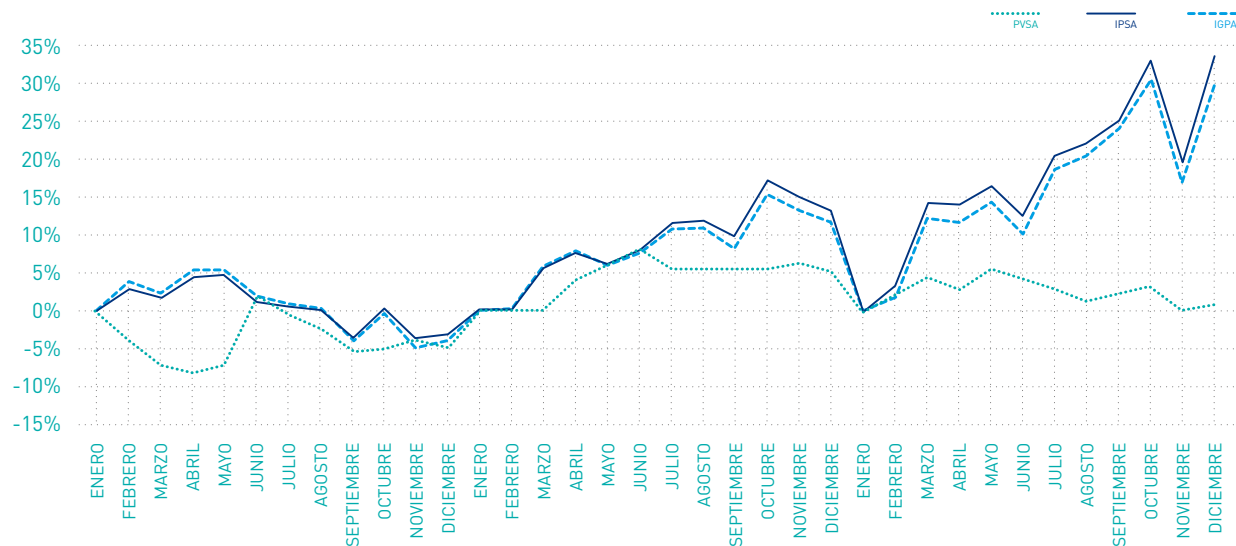
DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Dividendo	Tipo	Fecha	Dividendo por Acción Pesos	Dividendo por Acción Dólar	Monto Dividendo (En Miles de Pesos)	Monto Dividendo (En Miles de Dólares)	Fecha Cierre Derecho Div
57	Adicional	abr-11	1,10640	0,002405	1.330.862	2.893	29-04-2011
58	Provisorio	may-11	1,66790	0,003569	2.006.284	4.293	10-06-2011
59	Provisorio	ago-11	0,39153	0,000850	470.960	1.022	02-09-2011
60	Provisorio	nov-11	3,47648	0,006705	4.181.782	8.065	15-12-2011
61	Eventual	dic-11	7,29943	0,014078	8.780.332	16.934	15-12-2011
62	Adicional	may-12	0,98132	0,002030	1.180.487	2.441	30-04-2012
63	Provisorio	jun-12	1,55690	0,003103	1.872.995	3.733	08-06-2012
64	Provisorio	sept-12	0,97753	0,002032	1.175.735	2.444	06-09-2012
65	Provisorio	dic-12	0,87729	0,001827	1.055.436	2.198	06-12-2012
66	Adicional	may-13	2,14724	0,004545	2.582.829	5.467	04-05-2013
67	Provisorio	jun-13	1,94864	0,003858	2.344.123	4.641	07-06-2013
68	Provisorio	sept-13	1,54251	0,003038	1.855.282	3.654	10-09-2013
69	Provisorio	dic-13	2,11912	0,003983	2.549.004	4.791	12-12-2013
70	Adicional	may-14	17,83098	0,032340	2.144.853	3.890	13-05-2014
71	Provisorio	jun-14	2,38418	0,004308	2.867.878	5.182	13-06-2014
72	Provisorio	sept-14	2,08087	0,003522	2.503.034	4.237	11-09-2014
73	Provisorio	dic-14	2,20545	0,003591	2.652.889	4.320	19-12-2014
74	Adicional	may-15	2,52166	0,004214	3.033.251	5.069	15-05-2015
75	Provisorio	jun-15	3,49802	0,005520	4.207.703	6.640	09-06-2015
76	Provisorio	sept-15	2,43012	0,003550	2.923.138	4.270	14-09-2015
77	Provisorio	dic-15	2,48605	0,003494	2.990.420	4.203	15-12-2015
78	Adicional	abr-16	2,58859	0,003902	3.113.759	4.694	30-04-2016
79	Provisorio	jun-16	2,71950	0,004010	3.271.234	4.824	10-06-2016
80	Provisorio	sept-16	1,96659	0,002971	2.365.576	3.574	09-09-2016
81	Provisorio	dic-16	2,19757	0,003384	2.643.412	4.071	13-12-2016
82	Adicional	may-17	2,40364	0,003554	2.891.292	4.275	09-05-2017
83	Provisorio	jun-17	2,51387	0,003773	3.023.889	4.538	09-06-2017
84	Provisorio	sep-17	1,93292	0,003140	2.325.072	3.777	08-09-2017
85	Provisorio	dic-17	2,12261	0,03238	2.553.240	3.895	12-12-2017

A partir de 2010 el valor a pagar en pesos del dividendo se determina según el tipo de cambio observado a la fecha de cierre del registro de accionistas con derecho a dividendo.

Variación Porcentual del Precio de la Acción y Comportamiento Comparado V/S Ipsa e Igpa

Variación Porcentual Acción PVSA - IPSA - IGPA



	Ene. 2015	Dic. 2015	Ene. 2016	Dic. 2016	Ene. 2017	Dic. 2017
PVSA	\$ 171	\$ 162	\$ 161	\$ 169	\$ 165	\$ 166
IPSA	\$ 3.837	\$ 3.680	\$ 3.706	\$ 4.151	\$ 4.276	\$ 5.551
GPA	\$ 18.761	\$ 18.152	\$ 18.243	\$ 20.734	\$ 21.038	\$ 27.910

Trimestre	Precio Promedio Ponderado	Unidades Transadas	Total Transado (Aprox.) MM\$
Trim 1 - 2015	164	34.843.314	5.528
Trim 2 - 2015	163	1.016.041	171
Trim 3 - 2015	166	1.023.005	170
Trim 4 - 2015	163	16.675.206	2.727
Trim 1 - 2016	107	636.415	102
Trim 2 - 2016	171	1.431.930	241
Trim 3 - 2016	170	2.079.050	353
Trim 4 - 2016	170	673.641	114
Trim 1 - 2017	170	414.025	70
Trim 2 - 2017	173	784.745	136
Trim 3 - 2017	168	147.856	25
Trim 4 - 2017	164	438.483	72

EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS DE PUERTO VENTANAS S.A.

Agencia Marítima Aconcagua S.A.	Depósito Aduanero Ventanas S. A.
DATOS GENERALES	
Sociedad Anónima Cerrada RUT:78.308.400-7 Domicilio: El Trovador 4253, Piso 2°, Santiago	Sociedad Anónima Cerrada RUT:96.785.380-1 Domicilio: El Trovador 4253, Piso 2°, Santiago
OBJETO SOCIAL	
Actuar como agente de empresas dedicadas al transporte marítimo y/o terrestres de cargas. Actuar en carga y descarga y otros servicios vinculados al transporte.	Instalación y explotación de recintos de depósito aduanero, recepción, almacenamiento y otros servicios complementarios.
CAPITAL Y ACCIONES	
Capital Pagado: US\$931.000	Capital Pagado: US\$620.768
Acciones Suscritas: 470	Acciones Suscritas: 200.000
Acciones Pagadas: 470	Acciones Pagadas: 200.000
% DE PARTICIPACIÓN	
99,79%	99,00%
GERENTE GENERAL	
Jorge Oyarce Santibáñez (3)	Rodrigo Pulgar Villalobos (4)
PRESIDENTE	
Jorge Oyarce Santibáñez (3)	Jorge Oyarce Santibáñez (3)
DIRECTORIO VICEPRESIDENTE	
Jorge Concha Mosqueira (5)	Jorge Concha Mosqueira (5)
DIRECTORES	
Rodrigo Pulgar Villalobos (4) Jorge Concha Mosqueira (5)	Jorge Oyarce Santibáñez (3) Jorge Concha Mosqueira (5)

Ferrocarril Del Pacífico S.A.	Transportes Fepasa Ltda.
DATOS GENERALES	
Sociedad Anónima Abierta RUT:96.684.580-5 Domicilio: El Trovador 4253, Piso 2°, Santiago	Sociedad de Responsabilidad Limitada RUT: 76.115.573-3 Domicilio: El Trovador 4253, Piso 2°, Santiago
OBJETO SOCIAL	
Establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Prestación y explotación comercial de servicio de transporte de carga terrestre por medio de camiones o vehículos motorizados en general, y servicios complementarios al transporte. 2. La realización de inversiones en toda clase de bienes, propios o ajenos, administración y explotación directa de sus activos en cualquier forma y la percepción de los frutos naturales o civiles que produzcan. 3. Las demás actividades que los socios determinen de común acuerdo y que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social.
CAPITAL Y ACCIONES	
Capital Pagado: US\$ 132.518.531	Capital de \$10.000.000.-
Acciones Suscritas: 4.713.485.125	
Acciones Pagadas: 4.713.485.125	
% DE PARTICIPACIÓN	
51,82%	Ferrocarril del Pacífico S.A. 51,8128% Inversiones Pacsa Ltda. 0,01%
PRESIDENTE	
Óscar Guillermo Garretón Purcell (1)	David Fernández Larraguibel
DIRECTORIO VICEPRESIDENTE	
Horacio Pavez García	Humberto Serrano Santelices Pablo Eguiguren Tagle
DIRECTORES	
Naoshi Matsumoto Takahashi (2) Juan Pablo Aboitiz Domínguez (2) Cristián Sallaberry Ayerza, Fernando Izquierdo Menéndez (2) Esteban Jadresic Marinovic	Hugo Rosende Hernández Eduardo Rodríguez Ugarte
GERENTE GENERAL	
David Fernández Larraguibel	Marcelo Ayerdi Miranda

Estados Financieros Consolidados





MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017

ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS



Deloitte
 Auditores y Consultores Limitada
 Rosario Norte 407
 Rut: 80.276.200-3
 Las Condes, Santiago
 Chile
 Fono: (56) 227 297 000
 Fax: (56) 223 749 177
 deloittechile@deloitte.com
 www.deloitte.cl

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

A los señores Accionistas y Directores
 Puerto Ventanas S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Puerto Ventanas S.A. y Filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados para que estos estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

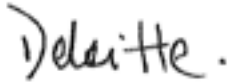
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Deloitte® se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl acerca de la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Puerto Ventanas S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2017 y 2016 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los ejercicios terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.



Santiago, Chile
Febrero 27, 2018



Tomás Castro G.
RUT: 12.628.754-2

Puerto Ventanas S.A. y Filiales

Estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016.
(En miles de dólares - MUS\$)

Activos	Notas	31.12.2017	31.12.2016
	Nº	MUS\$	MUS\$
Activos Corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	23.544	21.884
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	5 y 8	42.808	30.191
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	9	396	585
Inventarios corriente	10	3.080	2.913
Activos por impuestos corrientes, corrientes	11	119	496
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		69.947	56.069
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		-	-
ACTIVOS CORRIENTES TOTALES		69.947	56.069
Activos No Corrientes			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	287	293
Propiedades, plantas y equipos	15	252.212	227.297
Activos por impuestos diferidos	16	17.770	16.529
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES		270.269	244.119
Total de Activos		340.216	300.188

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

Patrimonio Neto y Pasivos	Notas	31.12.2017	31.12.2016
	Nº	MUS\$	MUS\$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros corrientes	12-17	30.337	10.896
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	26.011	17.738
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	9	198	301
Otras provisiones a corto plazo	20	1	1
Pasivos por impuestos, corrientes	33	1.534	31
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	20	3.086	2.298
Otros pasivos no financieros corrientes	32	2.723	73
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		63.890	31.338
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	-
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		63.890	31.338
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	17	85.757	95.794
Pasivo por impuestos diferidos	16	11.022	14.677
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	20-21	395	366
Otros pasivos no financieros no corrientes	32	8.368	-
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		105.542	110.837
TOTAL PASIVOS		169.432	142.175
Patrimonio			
Capital emitido	22	87.549	87.549
Ganancias acumuladas		37.347	33.769
Prima de emisión		1.385	1.385
Otras reservas	22	(7.947)	(12.569)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		118.334	110.134
Participaciones no controladoras		52.450	47.879
PATRIMONIO TOTAL		170.784	158.013
Total de Patrimonio y Pasivos		340.216	300.188

PUERTO VENTANAS S.A.Y FILIALES

Estados consolidados de resultados integrales por los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
(En miles de dólares - MUS\$)

	Notas	01.01.2017	01.01.2016
	N°	31.12.2017	31.12.2016
		MUS\$	MUS\$
Ganancia (Pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	23-24	136.773	132.398
Costo de ventas	24	(90.735)	(92.127)
Ganancia bruta		46.038	40.271
Otros ingresos		271	418
Gasto de administración	24	(16.288)	(16.488)
Otros gastos, por función		(94)	(80)
Otras ganancias (pérdidas)	25	(94)	(290)
Ganancias (pérdidas) de actividades operaciones		29.833	23.831
Ingresos financieros	26	154	197
Costos financieros	27	(3.065)	(1.917)
Diferencias de cambio		214	358
Resultado por unidades de reajuste		19	24
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		27.155	22.493
Gasto por impuestos a las ganancias	16	(6.668)	(3.283)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		20.487	19.210
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA)		20.487	19.210
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		20.063	19.457
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		424	(247)
GANANCIA (PÉRDIDA)		20.487	19.210
Ganancias por acción			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,017	0,016
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN BÁSICA		0,017	0,016
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,017	0,016
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
GANANCIA (PÉRDIDA) DILUIDA POR ACCIÓN		0,017	0,016
Estado del resultado integral			
Ganancia (pérdida) del año		20.487	19.210
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos			
Diferencia de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		8.905	7.557
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		-	-
OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS, DIFERENCIAS DE CAMBIO POR CONVERSIÓN		8.905	7.557
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		-	-
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		8.905	7.557
Otro resultado integral		8.905	7.557
Resultado integral total		29.392	26.767
Resultado integral atribuible a			
Resultados integral atribuible a los propietarios de la controladora		24.678	24.223
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		4.714	2.544
Resultado Integral Total		29.392	26.767

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

PUERTO VENTANAS S.A.Y FILIALES

Estados de cambios en el patrimonio neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
(En miles de dólares - MUS\$)

	Nota	Capital Emitido	Primas de Emisión	Reservas por Diferencias de Cambio por Conversión	Reservas de Coberturas de Flujo de Caja	Otras Reservas Varias	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio 01/01/2017	22	87.549	1.385	(12.407)	-	(162)	(12.569)	33.769	110.134	47.879	158.013
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado		87.549	1.385	(12.407)	-	(162)	(12.569)	33.769	110.134	47.879	158.013
Cambios en patrimonio											
Resultado integral											
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	-	20.063	20.063	424	20.487
Otro resultado integral		-	-	4.615	-	-	4.615	-	4.615	4.290	8.905
Resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	24.678	4.714	29.392
Emisión de patrimonio											
Dividendos	22	-	-	-	-	-	-	(16.485)	(16.485)	(136)	(16.621)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		-	-	-	-	7	7	-	7	(7)	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	4.615	-	7	4.622	3.578	8.200	4.571	12.771
PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO 31/12/2017		87.549	1.385	(7.792)	-	(155)	(7.947)	37.347	118.334	52.450	170.784
Patrimonio al comienzo del ejercicio 01/01/2016	22	87.549	1.385	(17.173)	-	(154)	(17.327)	31.473	103.080	45.739	148.819
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado		87.549	1.385	(17.173)	-	(154)	(17.327)	31.473	103.080	45.739	148.819
Cambios en patrimonio											
Resultado integral											
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	-	19.457	19.457	[247]	19.210
Otro resultado integral		-	-	4.766	-	-	4.766	-	4.766	2.791	7.557
Resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	24.223	2.544	26.767
Emisión de patrimonio											
Dividendos	22	-	-	-	-	-	-	(17.161)	(17.161)	(412)	(17.573)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		-	-	-	-	(8)	(8)	-	(8)	8	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	4.766	-	(8)	4.758	2.296	7.054	2.140	9.194
PATRIMONIO AL FINAL DEL EJERCICIO 31/12/2016		87.549	1.385	(12.407)	-	(162)	(12.569)	33.769	110.134	47.879	158.013

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

PUERTO VENTANAS S.A.Y FILIALES

Estados consolidados de flujos de efectivo directo por los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2017 y 2016.
(En miles de dólares - MUS\$)

	Notas	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	Nº	MUS\$	MUS\$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		202.346	163.551
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		1	-
Otros cobros por actividades de operación		1.284	903
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(106.007)	(92.586)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(27.287)	(26.649)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(4.238)	(2.839)
Otros pagos por actividades de operación		(4.806)	(4.973)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación		61.293	37.407
Intereses pagados, clasificados como actividades de operación		(4.075)	(1.943)
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	26	154	197
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados), clasificados como actividades de operación		(7.369)	(6.994)
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de operación		(77)	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		49.926	28.667
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión		23	681
Compras de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión		(39.064)	(46.054)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(39.041)	(45.373)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos, clasificados como actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		8.947	43.000
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		23.320	9.037
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	17	(24.100)	(3.600)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero, clasificados como actividades de financiación		(1.248)	(1.263)
Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación		(16.539)	(18.045)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(9.620)	29.129
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		1.265	12.423
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		395	227
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo		1.660	12.650
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del período	7	21.884	9.234
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	23.544	21.884

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017

NOTAS A LOS
ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS

PUERTO VENTANAS S.A. Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL
31 de diciembre de 2017 y 2016.
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.

1. INFORMACIÓN FINANCIERA

Puerto Ventanas S.A. (la Sociedad), RUT 96.602.640-5, es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 25 de abril de 1991 y se encuentra inscrita a partir del 2 de octubre de 1991 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N°0392 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha Comisión. Además, Puerto Ventanas S.A. es la matriz del grupo de empresas que se refieren los presentes estados financieros consolidados. Su sociedad matriz y controladora es Sigdo Koppers S.A.

Puerto Ventanas S.A., tiene su domicilio y oficina central en El Trovador 4253 piso 2, Las Condes.

La Sociedad consolidada cuenta al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre 2016, con 942 y 989 empleados, respectivamente.

La filial Ferrocarril del Pacífico S.A., es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de septiembre de 1994 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N°476 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha Comisión.

2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el cual consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el consiguiente almacenamiento de la carga en caso de requerirse. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con sus clientes, manteniendo así una participación de mercado estable.

La operación de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. está conformada básicamente por el negocio de transporte ferroviario. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con los clientes. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro - sur de Chile, desde La Calera hasta Puerto Montt.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Ltda., está conformada primordialmente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile, lo que significa oportunidades de desarrollo logístico en esa zona, impulsado principalmente por las inversiones en minería.

La operación del resto de las filiales está conformada como apoyo al negocio portuario efectuado por la matriz Puerto Ventanas S.A.

3. BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a. Declaración de cumplimiento.

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, se presentan en miles de dólares estadounidenses y se han preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Puerto Ventanas S.A. y sus Filiales. Los Estados Financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2017 han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y aprobados por su Directorio en sesión celebrada con fecha 27 de febrero de 2018.

En la preparación del estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que serán aplicadas y los hechos y circunstancias actuales, los cuales pueden estar sujetos a cambios. Por ejemplo, modificaciones a las normas o interpretaciones adicionales que pueden ser emitidas por el International Accounting Standard Board (IASB) y pueden cambiar la normativa vigente.

b. Estimaciones contables

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo Puerto Ventanas S.A., para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La hipótesis empleada por la compañía para medir los activos por impuestos diferidos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de montos inciertos o contingentes.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

c. Bases de preparación

Los estados financieros intermedios consolidados de Puerto Ventanas S.A. al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB), siguiendo los requerimientos establecidos en la NIC 34.

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada ejercicio, como se explica en los criterios contables más adelante. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad y sus filiales tienen en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable a efectos de valoración y / o revelación de los estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones relacionadas con las operaciones de leasing que están dentro del alcance de la NIC 17, y las mediciones que tiene algunas similitudes con el valor de mercado, pero que no son su valor razonable, tales como el valor neto realizable de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Además, a efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

a. Presentación de estados financieros.

Estado consolidado de situación financiera

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales han determinado como formato de presentación de su estado consolidado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.

Estado consolidado integral de resultados

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales han optado por presentar su estado consolidado de resultados clasificados por función.

Estado consolidado de flujo de efectivo

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales presentan su estado consolidado de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.

b. Período contable.

Los presentes estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. y filiales comprenden el estado consolidado de situación financiera por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016 y estado de cambio en el patrimonio y los estados consolidados de resultados integrales y de flujo de efectivo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

c. Base de consolidación.

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. ("la Sociedad") y sus filiales ("el Grupo" en su conjunto) lo cual incluye los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2017 y al 31 de diciembre de 2016, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales, por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio de las sociedades filiales consolidadas se presenta en el rubro "Patrimonio neto; participaciones no controladas" en el estado de situación financiera.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Sociedad y las entidades (incluyendo las entidades estructuradas) controladas por la Sociedad (sus filiales). El control se obtiene cuando la Sociedad:

- Tiene el poder sobre la participada
- Está expuesto, o tiene los derechos a los retornos variables procedentes de su participación en la entidad, y
- Tiene la capacidad de usar su poder para afectar a sus ganancias

La Entidad reevaluará si controla la participada, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno o más de los tres elementos del control mencionados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos de voto en una coligada, tendrá poder sobre la coligada cuando tales derechos a voto son suficientes para proporcionarle, en el sentido práctico, la habilidad para dirigir las actividades relevantes de la coligada unilateralmente. La Sociedad considera todos los factores y circunstancias relevantes en su evaluación para determinar si los derechos a voto de la Sociedad en la coligada son suficientes para proporcionarle poder, incluyendo:

- El tamaño de la participación de los derechos de voto en relación con el tamaño y la dispersión de las participaciones de los otros tenedores de voto de la Sociedad;

- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Sociedad, a otros tenedores de voto o de terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la empresa tiene, o no tiene la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben hacerse, incluyendo los patrones de voto en las juntas de accionistas anteriores.

La consolidación de una filial comienza cuando la empresa tiene el control sobre la filial y cesa cuando la empresa pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en el estado consolidado de resultados integrales y otro resultado integral desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la compañía deja de controlar a la subsidiaria.

El resultado de las filiales se atribuye a los propietarios de la Sociedad y las participaciones no controladoras. El resultado integral total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y a las participaciones no controladoras aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por otros miembros del Grupo.

Todos los activos, pasivos, ingresos y gastos intercompañías son eliminados en su totalidad en la consolidación.

COMPOSICIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO

En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas:

Rut	Sociedad	Relación	País	Moneda	Porcentaje de Participación					
					31.12.2017			31.12.2016		
					Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
96938130-3	Naviera Ventanas S.A. [1]	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	-	-	-	99,990%	0,010%	100,000%
96890150-8	Pacsa Agencia de Naves S.A. [2]	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	-	-	-	99,997%	0,003%	100,000%
96785380-1	Deposito Aduanero Ventanas S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,000%	1,000%	100,000%	99,000%	1,000%	100,000%
78308400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,787%	0,000%	99,787%	98,889%	0,000%	98,889%
96884170-k	Pacsa Naviera S.A. [3]	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	-	-	-	0,000%	100,000%	100,000%
76115573-3	Transportes Fepasa Limitada	Filial	Chile	Pesos Chilenos	0,000%	51,813%	51,813%	0,000%	51,813%	51,813%
96684580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Filial	Chile	Pesos Chilenos	51,818%	0,000%	51,818%	51,818%	0,000%	51,818%

1. En junta extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 5 de julio de 2017, con la asistencia de la Notario Titular de la 21ª Notaría de Santiago, doña Myriam Amigo Arancibia, y reducida a escritura pública con igual fecha en la misma Notaría, se acordó la disolución anticipada y liquidación de la Sociedad Naviera Ventanas S.A. Conforme a Certificado de Término de Giro emitido por el SII Folio N° 950553974, consta el cese de actividades de la compañía de fecha 14 de junio de 2016.
2. En junta extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 5 de julio de 2017, con la asistencia de la Notario Titular de la 21ª Notaría de Santiago, doña Myriam Amigo Arancibia, y reducida a escritura pública con igual fecha en la misma Notaría, se acordó la disolución anticipada y liquidación de la Sociedad Pacsa Agencia de Naves S.A. Conforme a Certificado de Término de Giro emitido por el SII Folio N° 950554104, consta el cumplimiento de la obligación tributaria de aviso de cese de actividades de la compañía ante la autoridad fiscal.
3. En junta extraordinaria de accionistas celebrada con fecha 5 de julio de 2017, con la asistencia de la Notario Titular de la 21ª Notaría de Santiago, doña Myriam Amigo Arancibia, y reducida a escritura pública con igual fecha en la misma Notaría, se acordó la disolución anticipada y liquidación de la Sociedad Pacsa Naviera S.A. Conforme a Certificado de Término de Giro emitido por el SII Folio N° 950554104, consta el cese de actividades de la compañía de fecha 14 de junio de 2016.

d. Moneda

La moneda funcional para Puerto Ventanas S.A. y filiales se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas por la reconversión se incluirán en las utilidades o pérdidas netas del ejercicio dentro de otras partidas financieras, con la excepción de la diferencia de cambios en créditos en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera. Estas son llevadas directamente al patrimonio hasta la venta o enajenación de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas.

La moneda funcional y de presentación de Puerto Ventanas S.A. y de las filiales es el dólar estadounidense, a excepción de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial Transportes Fepasa Limitada, cuya moneda funcional es el peso chileno. En la consolidación, las partidas del estado de resultados correspondiente a entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convertirán a esta última moneda a las tasas de cambio promedio mensuales. Las partidas del balance general se convertirán a las tasas de

cambio de cierre. Las diferencias de cambio por la conversión de los activos netos de dichas entidades se llevarán a patrimonio y se registrarán en una reserva de conversión separada.

e. Bases de conversión.

Los activos y pasivos en unidades de fomento y en pesos chilenos, son traducidos a dólares estadounidenses a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

Moneda	31.12.2017	31.12.2016
	US\$	US\$
Unidad de Fomento (UF)	43,5919	39,3565
Pesos Chilenos	0,00163	0,00149

La diferencia de cambio y reajustes se cargan o abonan a resultado, según corresponda, de acuerdo con NIC 21, excepto por la conversión de los estados financieros de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., que se registra en otras reservas, dentro del patrimonio.

f. Propiedad, planta y equipo.

Los bienes de Propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes del activo fijo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Los bienes del activo fijo han sido valorizados a dólar histórico, de acuerdo al tipo de cambio de la fecha de adquisición, con excepción de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial Transportes Fepasa Limitada, cuyos activos se presentan al costo de adquisición en pesos chilenos y convertidos al dólar de cierre de ambos ejercicios.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro del activo fijo como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se analizará la política y criterios contables que les aplique.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo y abono a resultado del ejercicio.

g. Depreciación.

Los elementos de propiedades, planta y equipo se deprecian siguiendo el método lineal o método de unidades de kilómetros para el caso de las locomotoras y carros, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos menos el valor residual estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos.

El activo fijo se deprecia linealmente durante su vida útil económica. Las vidas útiles de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles determinadas inicialmente.

A continuación, se presentan los principales elementos de propiedad, planta y equipo y sus periodos de vida útil:

Detalle	Vida Útil
Construcciones y Obras de Infraestructura	4 - 60
Maquinarias y Equipos	3 - 50
Muebles y Equipos	3 - 20
Vehículos	7 - 7
Otros	6 - 6

En el caso de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., las depreciaciones se han calculado sobre la base del método de unidades de kilómetros recorridos por cada carro, y en el caso de las locomotoras sobre la base del método de horas de funcionamiento continuo de acuerdo con un estudio técnico que definió por cada bien los años de vida útil de tales activos, y una cantidad de kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de leasing financiero se deprecian durante el periodo que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinados inicialmente.

El Grupo Puerto Ventanas S.A. evalúa, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, plantas y equipos. Cualquier reverso de la pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos revaluados y en resultado para aquellos activos registrados al costo.

h. Costos de financiamiento.

En los activos fijos de la Sociedad y filiales, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con la norma internacional de contabilidad N°23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés asociada a los créditos.

i. Activos intangibles distintos de plusvalía.

Los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. El costo de los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos en combinaciones de negocios es su valor justo a la fecha de adquisición. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles distintos de plusvalía son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las vidas útiles de los activos intangibles distintos de plusvalía son clasificadas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles distintos de plusvalía con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los activos intangibles distintos de plusvalía con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible distinto de plusvalía puede estar deteriorado. El periodo de amortización y el método de amortización de un activo intangible distintos de plusvalía con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el periodo o método de amortización, como corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles distintos de plusvalía con vidas finitas es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos, consistente con la función del activo intangible distintos de plusvalía. El deterioro de activos intangibles distintos de plusvalía con vidas útiles indefinidas es probado anualmente o individualmente o, a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos. Un activo intangible que surge de gastos de desarrollo de un proyecto individual es reconocido solamente cuando Puerto Ventanas S.A. y filiales puede demostrar la factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o para la venta, su intención de completarlo y su habilidad de usar o vender el activo, como el activo generará futuros beneficios económicos, la disponibilidad de recursos para completar el activo y la habilidad de medir el gasto durante el desarrollo confiablemente.

j. Deterioro de activos no financieros.

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus filiales evalúan si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un

activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que son claramente independiente de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor tiempo del dinero y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiples de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente reevaluadas donde la reevaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier reevaluación anterior.

Para activos no financieros, se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, el Grupo Puerto Ventanas S.A. estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto reevaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de reevaluación. Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con menor valor, no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

(i) Activos intangibles de vida útil indefinida

El deterioro de los activos intangibles con vida útil indefinida, anualmente se realiza prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo "UGE".

(ii) Inversiones en sociedades

Luego de la aplicación del valor patrimonial, el Grupo determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión del Grupo en sus asociadas. El Grupo determina a cada fecha del balance general si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado de resultados.

k. Inversiones y otros activos financieros.

Los activos financieros dentro del alcance de la NIC 39 son clasificados como activos financieros a valor justo a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y activos financieros disponibles para la venta, según corresponda. Cuando los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente, son medidos a su valor justo más (en el caso de inversiones no a valor justo a través de resultados), costos de transacción directamente atribuibles.

La Sociedad y sus filiales consideran si un contrato contiene un derivado implícito cuando la entidad primero se convierte en una parte de tal. Los derivados implícitos son separados del contrato principal que no es medido a valor justo a través de resultado cuando el análisis muestra que las características económicas y los riesgos de los derivados implícitos no están estrechamente relacionados con el contrato principal.

(i) Método de tasa de interés efectiva

El método de tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero. Todos los pasivos bancarios y obligaciones financieras de Puerto Ventanas S.A. y filiales de largo plazo se encuentran registrados bajo este método.

La Sociedad y sus filiales determinan la clasificación de sus activos financieros luego del reconocimiento inicial y, cuando es permitido y apropiado, reevalúa esta designación a fines de cada ejercicio financiero. Todas las compras y ventas regulares de activos financieros son reconocidas en la fecha de venta que es la fecha en la cual el Grupo se compromete a comprar el activo. Las compras y ventas de manera regular son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del período generalmente establecido por regulación o convención del mercado. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

(ii) Activos financieros a valor justo a través de resultado

Los activos a valor justo a través de resultados incluyen activos financieros mantenidos para la venta y activos financieros designados en el reconocimiento inicial como a valor justo a través de resultados.

Los activos financieros son clasificados como mantenidos para la venta si son adquiridos con el propósito de venderlos en el corto plazo.

Los derivados, incluyendo derivados implícitos separados, también son clasificados como mantenidos para comercialización a menos que sean designados como instrumentos de cobertura efectivos o como contratos de garantía financiera. Las utilidades o pérdidas por instrumentos mantenidos para su venta son reconocidas en resultados.

Cuando un contrato contiene uno o más derivados implícitos, el contrato híbrido completo puede ser designado como un activo financiero a valor justo a través de resultado excepto cuando el derivado implícito no modifica significativamente los flujos de efectivo o es claro que la separación del derivado implícito está prohibida.

(iii) Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimiento superior a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera consolidado, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se miden al costo amortizado usando el método de interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

(iv) Deterioro de activos financieros

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos futuros de caja estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.

Considerando que, a la fecha de presentación de los estados financieros, la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que tienen vencimiento en el corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

l. Existencias.

El combustible destinado a la operación de transporte, durmientes repuestos y materiales varios están valorizados a su costo promedio de compra de los últimos tres meses. El valor de estas existencias no excede el costo de realización.

m. Pasivos financieros.

(i) Clasificación como deuda o patrimonio - Los instrumentos de deuda o patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

(ii) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por Puerto Ventanas S.A. se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente sólo tiene emitidas acciones de serie única.

(iii) Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

(a) Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados - Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos, sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

(b) Otros pasivos financieros - Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Las obligaciones por colocación de bonos se presentan a valor neto, es decir, rebajando al valor par de los bonos suscritos los descuentos y gastos asociados a su colocación.

n. Instrumentos financieros derivados.

El Grupo usa instrumentos financieros derivados tales como contratos forward de moneda para cubrir sus riesgos asociados al tipo de cambio. Tales instrumentos financieros derivados son inicialmente reconocidos a valor justo en la fecha en la cual el contrato derivado es suscrito y son

posteriormente remediados a valor justo. Los derivados son registrados como activos cuando el valor justo es positivo y como pasivos cuando el valor justo es negativo.

Los cambios en el valor razonable de estos derivados se registran directamente en resultados, salvo en el caso que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y se cumplan las condiciones establecidas por las NIIF para aplicar contabilidad de cobertura:

- Cobertura del valor razonable: la ganancia o pérdida que resulte de la valorización del instrumento de cobertura debe ser reconocida inmediatamente en cuentas de resultados, al igual que el cambio en el valor justo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, neteando los efectos en el mismo rubro del estado de resultados.
- Coberturas de flujos de efectivo: los cambios en el valor razonable del derivado se registran, en la parte que dichas coberturas son efectivas, en una reserva del patrimonio neto denominada "cobertura de flujo de caja". La pérdida o ganancia acumulada en dicho rubro se traspaasa al estado de resultados en la medida que la partida cubierta tiene impacto en el estado de resultados por el riesgo cubierto, neteando dicho efecto en el mismo rubro del estado de resultados.
- Los resultados correspondientes a la parte ineficaz de las coberturas se registran directamente en el estado de resultados.
- La Sociedad evalúa la existencia de derivados implícitos en contratos de instrumentos financieros para determinar si sus características y riesgos están estrechamente relacionados con el contrato principal, siempre que el conjunto no esté contabilizado a valor razonable. En caso de no estar estrechamente relacionados, son registrados separadamente contabilizando las variaciones de valor en resultados. A la fecha, la Sociedad ha estimado que no existen derivados implícitos en sus contratos.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los derivados no negociables en mercados organizados, el Grupo utiliza para su valoración el descuento de los flujos de caja esperados y modelos de valorización de opciones generalmente aceptados, basándose en las condiciones del mercado, tanto de contado como de futuros a la fecha de cierre del ejercicio.

En consideración a los procedimientos antes descritos, el Grupo clasifica los instrumentos financieros en las siguientes Jerarquías:

Entradas de Nivel 1 – son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 – son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Entradas de Nivel 3 – son datos no observables para el activo o pasivo.

o. Estado de flujos de efectivo.

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiéndose por estos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de la operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiamiento: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

p. Provisiones.

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad cuyo importe y momento de cancelación se registran como provisiones por el importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son re-estimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

(i) Beneficios al personal

Puerto Ventanas S.A. constituyó una provisión de indemnización por años de servicio, la cual está pactada contractualmente con su personal, calculada en base al método del valor actuarial, según lo requerido por la NIC 19 "Beneficios de los Empleados".

La obligación de indemnización por años de servicio es calculada de acuerdo con valorizaciones realizadas por un actuario independiente, utilizando el método de unidad de crédito proyectada, las cuales se actualizan en

forma periódica. La obligación reconocida en el balance general representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio. Las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

Los costos asociados a los beneficios de personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados en el período que corresponde.

La administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Dicha expectativa al igual que los supuestos son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento de 5,5% anual, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del período se presenta en el rubro Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El costo por beneficios definidos derivados de los contratos suscritos por la Sociedad con sus trabajadores es categorizado como sigue:

- Costo por servicios (incluye costo por servicios del año actual, costo por servicios pasados y pérdidas y/o ganancias que surgen de la liquidación o reducción del plan de beneficios;
- Interés neto, gasto o ingreso y,
- Remediciones actuariales

(ii) Bonos y vacaciones del personal

La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo por concepto de bonos y vacaciones del personal sobre base devengada.

q. Arrendamientos financieros.

La política de la Sociedad es registrar este tipo de operación cuando el arrendador transfiere sustancialmente todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo al arrendatario. La propiedad del activo, en su caso, puede o no ser transferida. Cuando la Sociedad actúa como arrendatario de un bien en arrendamiento financiero, el costo de los activos arrendados se presenta en el estado de situación financiera, según la naturaleza del bien objeto del contrato y, simultáneamente, se registra un pasivo en el estado de situación financiera por el mismo importe. Dicho importe será el menor entre el valor razonable del bien arrendado o la suma de los valores actuales de las cantidades a pagar al arrendador más, en su caso, el precio de ejercicio de la opción de compra. Estos activos se amortizan con criterios similares a los aplicados al conjunto de las propiedades, planta y equipo de uso propio o en el plazo del arrendamiento, cuando éste sea más corto.

r. Ingresos de explotación (reconocimiento de ingresos).

Los ingresos por servicios son reconocidos por Puerto Ventanas S.A. y filiales cuando los servicios efectivamente fueron prestados y pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos son valuados al valor justo de la contrapartida recibida o por recibir.

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

Los dividendos son reconocidos cuando el derecho del grupo de recibir el pago queda establecido.

s. Impuesto a la renta y diferidos.

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo con las normas tributarias vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el período en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados consolidada o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

t. Información por segmentos.

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves del Grupo, en relación con materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

u. Ganancias por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período. Puerto Ventanas S.A. y filiales no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

v. Dividendos.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

w. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe una diferencia relevante con su valor razonable.

x. Compensación de saldos y transacciones.

Como norma general en los estados financieros no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de norma legal, contemplan la posibilidad de compensación, son aquellos en los que se tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y procede al pago del pasivo de forma simultánea.

y. Estimación de deudores incobrables.

La sociedad provisiona con cargo a los resultados, las cuentas por cobrar de dudosa recuperabilidad, de acuerdo a un análisis individual de cada cliente, con excepción de la filial Fepasa, que ha provisionado el 100% de las partidas vencidas con más de 180 días.

z. Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF).

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Enmiendas a NIIFS Nuevas NIIF	Fecha de Aplicación Obligatoria
Reconocimiento de activos por impuestos diferidos por pérdidas no realizadas (enmiendas a NIC 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Iniciativa de Revelación (enmiendas a NIC 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2017

Las normas, nuevas o revisadas vigentes, no han tenido efectos significativos en la posición financiera, resultados de las operaciones y/o flujos de caja consolidados, no obstante, resultaron en ciertas revelaciones en los estados financieros consolidados

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de Aplicación Obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018
NIIF 16, Arrendamientos	Períodos Anuales iniciados en o después del 01 de enero 2019
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos Anuales iniciados en o después del 01 de enero 2021

Enmiendas A NIIFS	Fecha de Aplicación Obligatoria
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente.
Aclaraciones a NIIF 15, Ingresos procedentes de contratos con clientes.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Clasificación y medición de transacciones de pagos basados en acciones (enmiendas a NIIF 2)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Aplicación NIIF 9 "Instrumentos Financieros" con NIIF 4 "Contratos de Seguros" (Enmienda a NIIF 4)	Enfoque de superposición efectivo cuando se aplica por primera vez la NIIF 9. Enfoque de aplazamiento efectivo para períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018, y sólo están disponibles durante tres años después de esa fecha.
Transferencias de propiedades de Inversión (enmiendas a NIC 40)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Mejoras anuales ciclo 2014-2016 (enmiendas a NIIF 1 y NIC 28)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
Características de prepago con compensación negativa (enmiendas a NIIF 9)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Participaciones de largo plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (enmiendas a NIC 28)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Mejoras anuales ciclo 2015-2017 (enmiendas a NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 22 Operaciones en moneda extranjera y consideración anticipada	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2018.
CINIIF 23 Incertidumbre sobre tratamiento de impuesto a las ganancias	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.

La Administración está evaluando los efectos que estos cambios contables futuros significarán en la posición financiera, resultados de sus operaciones, flujos de caja y revelaciones adicionales correspondientes, considerando preliminarmente que no serán significativas no obstante puedan requerir revelaciones adicionales.

La Administración está analizando el impacto de la aplicación de NIIF 9 y NIIF 15 (exigibles a partir de 2018) y NIIF 16 (exigible a contar de 2019).

En relación a NIIF 9, la Administración estima inicialmente que no existirán impactos significativos, por cuanto el grupo no mantiene en sus estados financieros instrumentos financieros complejos, y adicionalmente la NIIF 9 no contiene cambios sustanciales en el tratamiento contable, asociado a la contabilidad de cobertura. En la actualidad el Grupo se encuentra estudiando un nuevo modelo de provisiones que considere principios de NIIF 9, no obstante, no se espera que el cambio metodológico presente un impacto significativo en los Estados Financieros.

En relación a NIIF 15, la Administración aún se encuentra ejecutando el proyecto para identificar y medir los impactos de la aplicación de dicha norma en sus estados financieros. En la etapa actual, el análisis se ha enfocado en los aspectos clave, tales como: Identificación de contratos y obligaciones separadas de desempeño; Medición de ingresos (determinación del precio de la transacción y distribución del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño); y Cumplimiento de obligaciones de desempeño (“en un punto del tiempo” o “a través del tiempo”). Adicionalmente, el mismo proyecto considera el impacto de otros aspectos tales como otorgamiento de garantías; relación agente versus principal; acuerdos de retro-compra; acuerdos de consignación; y aspectos de presentación y revelaciones.

El análisis hasta la fecha se ha enfocado en comprender los acuerdos contractuales estándar en las principales fuentes de ingresos del Grupo, en particular los términos y condiciones clave que pueden afectar el reconocimiento de ingresos, el impacto en las actuales Políticas Contables Corporativas y su correspondiente efecto patrimonial y en resultados, etc. Los principales ingresos en análisis son:

- Los provenientes de contratos con entregables múltiples, que podrían incluir producto; servicios; entrenamiento u otros.
- Ingresos por ciertas exportaciones de productos bajo CIF Incoterms.
- Contratos de construcción cuyos ingresos podrían incluir algunas obligaciones de desempeño separadas.

Adicionalmente, NIIF 15 requiere ciertas revelaciones más detalladas que las normas actuales. Los requisitos de divulgación representan un cambio importante respecto a la práctica actual y podrían aumentar el volumen de revelaciones a incluir en los estados financieros.

Para efectos de la transición a la nueva normativa, la Sociedad espera aplicar el “enfoque de transición modificado”, el cual no requiere re-expresar la información comparativa. El efecto acumulado de la aplicación inicial de la norma, se reconoce como un ajuste al saldo inicial de reservas.

5. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por Puerto Ventanas S.A.

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso:

i. Riesgo de mercado

Debido a la naturaleza de sus operaciones, la Sociedad está expuesta a riesgos de mercado, tales como:

a) Riesgo de tipo de cambio.

La moneda funcional y presentación de Puerto Ventanas S.A. y de la mayoría de sus filiales es el dólar estadounidense y las tarifas son fijadas en dicha moneda, a pesar de que actualmente Puerto Ventanas S.A. recibe el pago de sus clientes en moneda peso. La Sociedad cuenta además con partidas de balance en pesos chilenos incluyendo la caja (disponible y valores negociables) para el pago de cuentas por pagar de corto plazo.

Por lo anterior, en el mes de marzo de 2010 el directorio aprobó una estrategia para cubrir las posiciones de activos y pasivos distintas a la moneda funcional mediante la contratación periódica de un forward de compra de dólares.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad del resultado proyectado a diciembre de 2018 ante variaciones en las tasas de cambio. Estas variaciones son consideradas razonablemente posibles basados en condiciones de mercado actuales.

Variación Tipo de Cambio	(-5%)	(+5%)
	MUS\$	MUS\$
Variación proyectada en Resultado Neto (MUS\$)	(1.736)	1.571

b. Riesgo de tasa de interés.

Los créditos de tasa de interés variable exponen a la Sociedad al riesgo de volatilidad en los flujos de caja, debido a que variaciones de las tasas afectan directamente a los resultados de la Sociedad. Puerto Ventanas S.A., de manera individual, posee dos créditos vigentes de largo plazo en dólares americanos con tasa variable Libor 180+1,50% y Libor 180+1,45. Nuestra filial Fepasa cuenta con 3 créditos en pesos con tasa Tab 180 más un spread de 1,15%, Tab 180 más un spread de 1,13% y Tab 180 más un spread de 1,0%.

La deuda financiera total de Puerto Ventanas S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2017 se resume en el siguiente cuadro, desglosada entre deuda a tasa fija y deuda a tasa variable:

Detalle	Tasa Fija	Tasa Variable	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deuda Bancaria Corriente	16.043	12.726	28.769
Deuda Bancaria no Corriente	-	83.149	83.149
Arrendamiento Financiero Corriente	1.148	-	1.148
Arrendamiento Financiero no Corriente	2.608	-	2.608
Totales	19.799	95.875	115.674

El detalle de las tasas de interés, mantenidas por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2017, se resume en el cuadro siguiente:

Detalle	Estructura Financiera				Estructura de Cobertura		
	Moneda	Tasa Anual	% Respecto a Deuda Total	Tipo de Tasa	Tasa Anual	Tipo Tasa	Derivado
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor 180+1,50%	23,39%	Variable	Ver sensibilización en cuadro siguiente		
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor 180+1,45%	33,95%	Variable			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,15%	5,13%	Variable			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,3%	6,34%	Variable			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1%	14,08%	Variable			
Puerto Ventanas S.A.	USD	2,09%	4,34%	FIJA	NO REQUIERE COBERTURA		
Puerto Ventanas S.A.	USD	3,27%	3,47%	FIJA			
Puerto Ventanas S.A.	USD	2,98%	6,07%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,72%	0,02%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,42%	0,04%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	4,14%	0,54%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	2,49%	0,10%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,84%	0,27%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,25%	0,81%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,69%	0,00%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	2,89%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	4,72%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	3,48%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	2,89%	0,03%	FIJA			
Transportes FEPASA Ltda.	UF	4,65%	0,13%	FIJA			
Transportes FEPASA Ltda.	UF	5,64%	1,20%	FIJA			
Transportes FEPASA Ltda.	UF	4,82%	0,06%	FIJA			
Transportes FEPASA Ltda.	UF	9,02%	0,03%	FIJA			

A continuación, se presenta cuadro con las obligaciones con tasa no cubierta, y una sensibilización del riesgo expuesto:

Empresa	Sensibilización Riesgo de Tasa de Interés			
	Moneda	Tasa Anual	Saldo Insoluto MUS\$	Tipo de Tasa
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor 180+1,50%	27.055	VARIABLE
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor 180+1,45%	39.275	VARIABLE
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,15%	5.929	VARIABLE
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,3%	7.330	VARIABLE
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1%	16.286	VARIABLE

Variación Puntos Básicos	Sensibilización Riesgo de Tasa de Interés	
	- 100 Puntos Bases	+ 100 Puntos Bases
Efecto en resultado 2018 en MUSD	816	(816)

(ii) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se produce cuando la contraparte no cumple con las obligaciones con la Sociedad bajo un determinado contrato o instrumento financiero (sólo activos financieros, no pasivos).

La Sociedad enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras.

Los clientes de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. son empresas consolidadas, las cuales ejercen gran protagonismo

en los sectores minero, forestal, residuos domiciliarios, agrícola y comercial tales como Grupo Arauco, Codelco, KDM, CAP, Melón, Enaex, Merco Express, Anglo American, CCU, Catamutún y Carozzi.

Puerto Ventanas S.A. también cuenta con clientes de reconocido prestigio, y contratos de largo plazo tales como Melón, Codelco, Anglo American, Enap, AES Gener, Asfaltos Conosur.

Al 31 de diciembre de 2017, el detalle de antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no deterioradas, es la siguiente:

Detalle	No Vencida	Días de Vencidas					Total
		1 - 30	31 - 60	61 - 90	Más De 90		
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	37.889	3.897	320	25	677	42.808	
Total	37.889	3.897	320	25	677	42.808	

Con respecto al riesgo de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, la administración ha establecido una política de inversión en instrumentos financieros mantenidos con bancos, tales como fondos mutuos de renta fija altamente líquidos (menor a 90 días).

Máxima exposición al riesgo de crédito:

Al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, el detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito para los distintos componentes del estado de situación financiera es la siguiente:

Componente	Nota	31.12.2017		31.12.2016	
		Máxima Exposición	Máxima Exposición	Máxima Exposición	Máxima Exposición
		Bruta MUS\$	Neta MUS\$	Bruta MUS\$	Neta MUS\$
Fondos Mutuos	7	14.222	14.222	5.001	5.001
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar	8	43.175	42.808	30.542	30.191
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	9	396	396	585	585
Totales		57.793	57.426	36.128	35.777

(iii) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que la Sociedad no posea fondos para pagar sus obligaciones.

El riesgo de liquidez de la compañía es mitigado periódicamente a través de la determinación anticipada de las necesidades de financiamiento necesarias para el desarrollo de sus planes de inversión, financiamiento de capital de trabajo y cumplimiento de obligaciones financieras.

Estas fuentes de financiamiento se componen de la generación de flujos propios obtenidos de la operación, y fuentes de financiamiento externo, los cuales, al ser administrados en forma anticipada facilitan la obtención de óptimas condiciones de mercado vigentes.

La siguiente tabla muestra el perfil de vencimientos de capital de las obligaciones financieras de Puerto Ventanas S.A. y filiales vigentes al 31 de diciembre de 2017:

Detalle	Año de Vencimiento					
	2018	2019	2020	2021	2022 y Más	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deuda Bancaria Corriente	28.769	-	-	-	-	28.769
Deuda Bancaria no Corriente	-	18.040	20.655	26.629	17.825	83.149
Arrendamiento Financiero	1.148	1.083	1.000	525	-	3.756
Totales	29.917	19.123	21.655	27.154	17.825	115.674

El detalle de cada obligación, con sus correspondientes vencimientos, se encuentra dentro de la nota 17, con una descripción de cada obligación, y su instrumento de cobertura, en el caso que corresponda.

6. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLITICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente emitirá o aplicará juicios y estimaciones que tendrán un efecto sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto en los estados financieros bajo NIIF.

a. Vida útil económica de activos

Con excepción de los terrenos, los activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil económica. La administración revisa anualmente las bases utilizadas para el cálculo de la vida útil, excepto en el caso de las locomotoras y carros, en donde la depreciación se calcula por kilómetros recorridos en el caso de los carros, y en base a horas de uso continuo para las locomotoras.

b. Deterioro de Activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por impuesto diferido, para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El

monto recuperable de estos activos o UGE, es el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

c. Estimación de deudores incobrables

La sociedad provisiona con cargo a los resultados, las cuentas por cobrar de dudosa recuperabilidad, de acuerdo a un análisis individual de cada cliente, con excepción de la filial Fepasa, que ha provisionado el 100% de las partidas vencidas con más de 180 días.

d. Valor razonable de instrumentos derivados

El valor razonable de los instrumentos derivados se determina utilizando los supuestos basados en las tasas de mercado cotizado ajustadas por las características específicas del instrumento.

7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre del 2016 es el siguiente:

a. Detalle del saldo

Detalle	Moneda	31.12.2017	31.12.2016
		MUS\$	MUS\$
Caja	Pesos no reajustables	66	13
Banco	Pesos no reajustables	2.134	653
Banco	Dólares Estadounidenses	7.122	1.167
Fondos Mutuos	Ver letra b)	14.222	5.001
Depósito a Plazo	Ver letra c)	-	15.050
Totales		23.544	21.884

b. Detalle del saldo de fondos mutuos

Institución	Rut	Pais	Moneda	31.12.2017	31.12.2016
				MUS\$	MUS\$
BCI Asset Managment	96.530.900-4	Chile	Pesos no reajustables	765	866
BBVA Asset Managment	96.815.680-2	Chile	Pesos no reajustables	13.343	3.418
Santander Asset Managment	96.667.040-1	Chile	Pesos no reajustables	33	-
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	Chile	Pesos no reajustables	81	717
Totales				14.222	5.001

Los fondos mutuos corresponden a cuotas de fondos mutuos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros. La administración ha estimado el riesgo de cambio de valor como no significativo.

c. Depósitos a plazo

Institución	Rut	Pais	Moneda	31.12.2017	31.12.2016
				MUS\$	MUS\$
Banco Corpbanca	97023000-9	Chile	Dólar Estadounidense	-	15.050
Totales				-	15.050

El efectivo equivalente corresponde a recursos en efectivo con vencimiento inferior a 90 días, bajo riesgo de pérdida de valor y sin restricciones de uso, el efectivo equivalente son recursos disponibles cuyo objetivo es hacer frente a las obligaciones de corto plazo, más que sola inversión.

d. Información de líneas de crédito.

La Sociedad a la fecha de presentación de los estados financieros, cuenta con líneas de crédito para usar como capital de trabajo en los principales bancos de la plaza por MUS\$ 36.500.- de los cuales se encuentran utilizado MUS\$ 16.000.- además cuenta con una línea no utilizada en pesos por un monto de MUS\$1.383.

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETO

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre del 2016 es la siguiente:

a. Detalle del saldo

Saldos por Moneda	Moneda	Total Corriente 31-12-2017			Total Corriente 31-12-2016			Total No Corriente	
		Bruto	Deterioro	Neto	Bruto	Deterioro	Neto	31.12.2017	31.12.2017
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores por Ventas	Pesos no reajustables	30.427	(270)	30.157	21.313	(274)	21.039	-	-
Deudores Varios									
	Pesos no reajustables	3.767	(97)	3.670	3.627	(77)	3.550	-	-
	Pesos Reajustables	1.054	-	1.054	951	-	951	-	-
Seguros pagados por Anticipado									
	Dolares	-	-	-	-	-	-	-	-
	Pesos Reajustables	151	-	151	-	-	-	-	-
Otros Gastos pagados por Anticipado									
	Dolares	56	-	56	69	-	69	-	-
	Pesos no reajustables	121	-	121	108	-	108	-	-
Pagos Anticipados a proveedores									
	Dolares	794	-	794	707	-	707	-	-
	Pesos no reajustables	1.576	-	1.576	1.109	-	1.109	-	-
Impuestos por Recuperar									
	Pesos no reajustables	4	-	4	1.234	-	1.234	-	-
Otras cuentas por cobrar									
	Pesos no reajustables	5.225	-	5.225	1.424	-	1.424	-	-
Totales		43.175	(367)	42.808	30.542	(351)	30.191	-	-

Los valores razonables de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar corresponden a los mismos valores comerciales, dado que representa los montos de efectivo que se recaudarán por dicho concepto.

Los saldos incluidos en este rubro, en general no devengan intereses. Además, los saldos presentados en el rubro Deudores por Venta tienen un cobro promedio de 30 días desde la fecha de emisión de la factura.

b. Vigencia de cuentas por cobrar y no deterioradas

A continuación, se detalla la vigencia de las cuentas por cobrar y no deterioradas:

Vigencia	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Hasta 90 días	42.131	30.103
Más de 90 días, hasta 1 año	677	88
Más de un año	-	-
Totales	42.808	30.191

d. Estratificación de cartera

La estratificación de la cartera de deudores por venta y deudores varios no Securitizada y no Repactada es la siguiente (valores brutos):

Cuentas	31.12.2017		31.12.2016	
	MUS\$	N° Clientes	MUS\$	N° Clientes
Cartera no Repactada				
Al día	30.327	56	23.705	71
1-30 días	3.897	25	1.438	20
31-60 días	320	6	657	9
61-90 días	26	1	4	6
91-120 días	682	2	24	3
121-150 días	-	0	-	2
151-180 días	(39)	1	33	3
181-210 días	-	-	-	-
211-250 días	2	-	-	-
más de 250 días	33	16	30	27
Total Cartera No Repactada	35.248	107	25.891	141

A la fecha de presentación de los estados financieros, la Sociedad no posee cartera de deudores por venta securitizada o repactada.

e. Cartera Protestada y en Cobranza Judicial.

La cartera protestada y en cobranza judicial no securitizada, es la siguiente:

Cuentas	31.12.2017		31.12.2016	
	MUS\$	N° Clientes	MUS\$	N° Clientes
Cartera no Securitizada				
Documentos por cobrar protestados	97	18	77	15
Documentos por cobrar en cobranza judicial	270	12	274	25
Total Cartera No Securitizada	367	30	351	40

c. Deterioro de cuentas por cobrar

El monto de la provisión de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Cuentas	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	351	480
Provisión del periodo	9	6
Recuperos del periodo	-	(15)
Castigo cuentas por cobrar	(54)	(121)
Resultado por diferencia de cambio	61	1
Totales	367	351

El 100% del saldo protestado y en cobranza judicial se encuentra provisionado como incobrables.

A la fecha de presentación de los estados financieros, la sociedad no posee cartera de deudores por venta protestada o en cobranza judicial securitizada.

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus filiales corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones en el grupo han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

a. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidables son los siguientes:

a) Cuentas por cobrar

RUT	Sociedad	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de Moneda	Total Corriente	
					31.12.2017	31.12.2016
					MUS\$	MUS\$
76.692.840-4	Sigdoteck S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	1
76.662.490-1	SK Industrial S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	6
65.033.875-8	Corporación de Desarrollo Social Sigdo Koppers S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	1	1
90.266.000-3	Enaex S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	7
76.337.710-5	Constructora el Logro	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	6
76.041.871-4	Enaex Servicios S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	395	564
Totales					396	585

b) Cuentas por pagar

RUT	Sociedad	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de Moneda	Total Corriente	
					31.12.2017	31.12.2016
					MUS\$	MUS\$
99.598.300-1	Sigdo Koppers S.A.	Controlador	Chile	Pesos Chilenos	9	5
99.598.300-1	Sigdo Koppers S.A.	Controlador	Chile	Dólares Estadounidenses	2	-
76.167.834-5	SK Godelius S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	12
76.030.514-6	SK Converge S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	151	41
96.717.980-9	Construcción y Montajes Com S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	0	205
76.176.602-3	SKC Transportes S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	8	14
96.928.530-4	Comercial Automotriz S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	1
76.662.490-1	SK Industrial S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	3	-
90.266.000-3	Enaex S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	25	23
Totales					198	301

c) Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

Sociedad	RUT	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	Tipo de Moneda	Acumulado al 31.12.2017		Acumulado al 31.12.2016	
					Monto MUS\$	Efecto en Resultados (Cargo) Abono MUS\$	Monto MUS\$	Efecto en Resultados (Cargo) Abono MUS\$
Comercial Automotriz S.A.	96.928.530-4	Controlador Común	Mantención Vehiculos	Peso Chileno	14	(14)	165	(165)
Comercial Automotriz S.A.	96.928.530-4	Controlador Común	Compra de bienes	Peso Chileno	37	-	-	-
Ing. y Const. Sigdo Koppers S.A.	91.915.000-9	Controlador Común	Arriendo de Oficina y Gastos	Peso Chileno	-	-	2	(2)
Constructora Logro S.A.	76.337.710-5	Controlador Común	Servicios Recibidos	Peso Chileno	2.417	-	9.891	-
Constructora Logro S.A.	76.337.710-5	Controlador Común	Reembolso de gastos	Peso Chileno	-	-	30	30
SK Godeluis S.A.	76.167.834-5	Controlador Común	Servicios Comunicacionales	Peso Chileno	10	(10)	88	(88)
SK Godeluis S.A.	76.167.834-5	Controlador Común	Proyecto conectividad operacional	Peso Chileno	-	-	86	-
Sidgoteck S.A.	76.692.840-4	Controlador Común	Mantención de Vehículos	Peso Chileno	9	9	41	41
Sidgoteck S.A.	76.692.840-4	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	1	(1)	-	-
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Controlador Común	Mantención Sistema SAP	Peso Chileno	407	(407)	323	(323)
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Controlador Común	Ingreso por Venta de Bienes	Peso Chileno	34	34	3	(3)
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Controlador Común	Recuperación de gastos	Peso Chileno	122	(122)	-	-
SK Ecología S.A.	96.592.260-1	Controlador Común	Monitoreo Ambiental	Peso Chileno	-	-	15	(15)
ENAEX S.A.	90.266.000-3	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso Chileno	10	10	32	32
ENAEX S.A.	90.266.000-3	Controlador Común	Arriendo de Instalaciones	Peso Chileno	180	(180)	219	(219)
ENAEX Servicios S.A.	76.041.871-4	Controlador Común	Transporte Via Camión	Peso Chileno	3.512	3.512	4.452	4.452
SKC Transportes S.A.	76.176.602-3	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	89	(89)	119	(119)
SKC Transportes S.A.	76.176.602-3	Controlador Común	Venta de bienes	Peso Chileno	-	-	474	(474)
Sigdo Koppers S.A.	99.598.300-1	Controlador	Servicios recibidos	Peso Chileno	31	(31)	24	(24)
SKC Servicios Automotrices S.A.	96.937.550-8	Controlador Común	Otros Gastos	Peso Chileno	2	(2)	3	(3)
SK Industrial S.A.	76.662.490-1	Controlador Común	Servicios de cambio de rodamiento	Peso Chileno	388	-	970	-
SK Industrial S.A.	76.662.490-1	Controlador Común	Reembolso de gastos	Peso Chileno	-	-	5	(5)
SKC Maquinarias S.A.	76.410.610-5	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	13	(13)	25	(25)
Construcción y Montaje Com S.A.	96.717.980-9	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	-	-	666	(666)

Administración y Alta Dirección

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Puerto Ventanas S.A., así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad.

Puerto Ventanas S.A. es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros.

b. Comité de directores

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Comité de Directores compuesto de 3 miembros, que tienen las facultades contemplados en dicho artículo.

c. Remuneración y otras prestaciones

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Puerto Ventanas S.A. para los ejercicios 2017 y 2016. El detalle de los importes pagados al 31 de diciembre de 2017 y 2016, que incluye a los miembros del Comité de Directores y a los Directores de filiales, es el siguiente:

Nombre	Cargo	Acumulado al 31.12.2017		Acumulado al 31.12.2016	
		Directorio Puerto Ventanas S.A.	Directorio Filiales	Directorio Puerto Ventanas S.A.	Directorio Filiales
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Juan Eduardo Errazuriz Ossa	Presidente	104	-	97	-
Oscar Guillermo Garreton Purcell	Vicepresidente	78	104	81	93
Fernando Izquierdo Menendez	Director	78	31	65	28
Georges Le Blanc Donaldson	Director	78	-	73	-
Naoshi Matsumoto Takahashi	Director	52	-	49	7
Andres Chadwick	Director	78	-	74	-
Juan Pablo Aboitiz	Director	52	31	49	28
Horacio Pavez Garcia	Director	-	47	-	42
Esteban Jadresic Marinovic	Director	-	31	-	28
Cristian Sallaberry Ayerza	Director	-	31	-	28
Naoshi Matsumoto Courdurier	Director	-	31	-	21
Totales		520	306	488	275

d. Remuneración de la Gerencia

El gasto por remuneración al personal clave de la gerencia es el siguiente:

Vigencia	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Remuneración al personal clave de la gerencia:		
Beneficios a los empleados	506	691
Sueldos	2.209	2.166
Totales	2.715	2.857

10. INVENTARIOS

1. El detalle de los Inventarios es el siguiente:

Detalle	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Durmientes	31	89
Lubricantes y Grasas	38	5
Repuestos y materiales Varios	2.783	2.625
Materiales de Vías	69	77
Petróleo	159	117
Totales	3.080	2.913

La Administración de la Sociedad estima que las existencias serán realizadas dentro del plazo de un año.

2. Costo de inventario reconocido como gasto

Las existencias reconocidas en costo de operación al 31 de diciembre de 2017 y 2016, se presentan en el siguiente detalle:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Durmientes	519	385
Lubricantes y Grasas	218	226
Repuestos y materiales Varios	2.123	1.593
Materiales de Vías	115	123
Petróleo	5.507	5.014
Totales	8.482	7.341

12. INSTRUMENTOS DERIVADOS

La Sociedad siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la Nota 5, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición a la variación de tasas de interés y moneda (tipo de cambio).

Pasivos de Cobertura	Tipo de Moneda	31.12.2017		31.12.2016	
		Corriente	No Corriente	Corriente	No Corriente
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cobertura de Balance	Dolar Estadounidense	420	-	49	-
Totales (Nota 18)		420	-	49	-

El detalle de la cartera de instrumentos de cobertura de la Sociedad es el siguiente:

Descripción del Tipo de Cobertura	Descripción de Instrumentos Financieros Designados como Instrumentos de Cobertura	31.12.2017	31.12.2016	Descripción de la Naturaleza de los Riesgos que han sido Cubiertos
		Instrumentos Financieros Designados como Instrumentos de Cobertura, al Valor Razonable	Instrumentos Financieros Designados como Instrumentos de Cobertura, al Valor Razonable	
Cobertura no Efectiva (1)	Forward	(420)	(49)	Tipo de Cambio

(1) Al cierre del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2017 y del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, la Sociedad ha debido reconocer en resultado MUS\$(420) y MUS\$(49) respectivamente, en su forward de cobertura de partidas de balance

11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los impuestos por recuperar al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Detalle	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Pagos Provisionales Mensuales	67	6.313
Crédito por Capacitaciones	55	175
Provisión Impuesto a la Renta	(3)	(5.992)
Totales	119	496

13. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad matriz y las sociedades controladas (ver Nota 4c). A continuación, se incluye información detallada de las Subsidiarias al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016.

RUT	Nombre	Domicilio Principal	País Origen	Participación No Controladoras					31.12.2017								
				Porcentaje	Derecho a Voto	Ganancia (Pérdida)	Patrimonio	Dividendos Pagados	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Patrimonio	Ingresos Ordinarios	Resultado del Ejercicio	Resultado Integral	Fecha de Terminación del Periodo que se Informa
				%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
96.785.380-1	Depósito Aduanero Ventanas S.A.	(c) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	552	798	182	-	1.168	-	71	71	31/12/2017
78.308.400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	(d) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,21%	0,21%	-	2	-	14.441	53	13.629	-	865	17.470	104	104	31/12/2017
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	(f) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	48,18%	48,18%	424	52.448	-	29.048	137.908	16.512	41.590	108.854	68.500	879	879	31/12/2017
76.115.573-3	Transportes Fepasa Limitada	(g) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	48,19%	48,19%	(86)	199	-	619	2.873	1.767	1.311	414	3.525	(178)	(178)	31/12/2017

RUT	Nombre	Domicilio Principal	País Origen	Participación No Controladoras					31.12.2016								
				Porcentaje	Derecho a Voto	Ganancia (Pérdida)	Patrimonio	Dividendos Pagados	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Patrimonio	Ingresos Ordinarios	Resultado del Ejercicio	Resultado Integral	Fecha de Terminación del Periodo que se Informa
				%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
96.938.130-3	Naviera Ventanas S.A.	(a) Eliodoro Yañez 1258 of 101, Providencia Santiago	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	1.907	44	-	1.315	636	-	-	-	31/12/2016
96.890.150-8	Pacsa Agencia de Naves S.A.	(b) Eliodoro Yañez 1258 of 101, Providencia Santiago	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	32	1.987	-	1.634	385	-	-	-	31/12/2016
96.785.380-1	Depósito Aduanero Ventanas S.A.	(c) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	514	721	138	-	1.097	72	97	97	31/12/2016
78.308.400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	(d) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	1,11%	1,11%	-	8	-	14.009	133	13.385	-	757	17.686	38	38	31/12/2016
96.884.170-k	Pacsa Naviera S.A.	(e) Eliodoro Yañez 1258 of 101, Providencia Santiago	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	1.578	764	53	-	2.289	-	-	-	31/12/2016
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	(f) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	48,18%	48,18%	322	47.611	1.034	16.919	128.847	12.012	34.939	98.815	70.178	(668)	(668)	31/12/2016
76.115.573-3	Transportes Fepasa Limitada	(g) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	48,19%	48,19%	75	267	-	642	3.156	1.271	1.973	554	4.430	156	156	31/12/2016

- (a) La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 06 de noviembre de 2000, bajo la razón social de "Naviera Ventanas S.A." y el objeto de la Sociedad es la compra, venta, importación, distribución y comercialización de toda clase de hidrocarburos, combustibles, asfaltos, aceites y sus componentes derivados.

Durante el año 2011, la compañía vendió el total de su activo fijo operacional, por lo cual su continuidad futura, está siendo evaluada por el Directorio.

Con fecha 5 de julio de 2017, se acordó la disolución anticipada y liquidación de la Sociedad, cuyo término de giro, consta del cese de actividades de la compañía, desde el 14 de junio de 2016.

- (b) La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 11 de agosto de 1999 bajo la razón social de "Pacsa Agencia de Naves S.A.", y el objeto de la Sociedad es el agenciamiento de naves; estiba y desestiba; la consolidación y desconsolidación de mercancías, los servicios de carga; almacenaje; arriendo de equipos portuarios; lanchaje; entrega de combustibles; importación y exportación de bienes y cualesquiera otras actividades relacionadas con el agenciamiento marítimo.

Durante el año 2011, la compañía vendió el total de su activo fijo operacional, por lo cual su continuidad futura, está siendo evaluada por el Directorio.

Con fecha 5 de julio de 2017, se acordó la disolución anticipada y liquidación de la Sociedad. Conforme a certificado de Término de Giro emitido por el SII.

- (c) La Sociedad fue constituida por escritura pública otorgada de fecha 23 de febrero de 1996 publicada en el Diario Oficial del 28 de febrero del mismo año y rectificada en el Diario Oficial de fecha 4 de marzo de 1996, constituyó Depósito Aduanero Ventanas S.A. El objeto social es la instalación y explotación de recintos de depósito aduanero.

- (d) La Sociedad fue constituida por escritura pública otorgada con fecha 8 de octubre de 1992, cuyo extracto se inscribió a fojas treinta mil quinientos noventa y uno número dieciocho mil cientos cuarenta y ocho del registro de comercio del año 1992 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial de fecha 13 de octubre de 1992 como Agencia Marítima Aconcagua Limitada. Transformada en Sociedad Anónima Cerrada, mediante escritura pública de fecha veintiocho de febrero de 1994. El objeto social es actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo y/o terrestre de cargas; de

empresas de salvataje y salvamento; de negocios navieros y de productos y elementos que se emplean en el transporte; actuar en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves, camiones, ferrocarriles y/u otros medios de transporte, en el negocio de almacenamiento de mercaderías, de remolcadores y en los negocios vinculados al transporte; adquirir, arrendar y explotar todo tipo de vehículos, equipos y maquinarias terrestre; participar y/o la constitución de sociedad o asociaciones que tengan uno o más objetivos similares o complementarios a los indicados anteriormente.

- (e) La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 30 de septiembre de 1999 bajo la razón social de "Pacsa Naviera S.A.". El extracto correspondiente se inscribió en el Registro de Comercio de Valparaíso con fecha 12 de septiembre de 1999, publicándose en el Diario Oficial del 14 de julio de mismo año. El objeto de la Sociedad es la compra, venta, importación, exportación, distribución y comercialización de toda clase de hidrocarburos, combustibles, asfaltos, aceites y sus componentes derivados.

Durante el año 2011, la compañía vendió el total de su activo fijo operacional, por lo cual su continuidad futura, está siendo evaluada por el Directorio.

Con fecha 5 de julio de 2017, se acordó la disolución anticipada y liquidación de la Sociedad, cuyo término de giro, consta del cese de actividades de la compañía, desde el 14 de junio de 2016.

- (f) Ferrocarril del Pacífico S.A., es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de septiembre de 1994 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N° 476 y se encuentra sujetas a fiscalización de dicha Comisión. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro sur de Chile, desde Calera hasta Puerto Montt. Los ferrocarriles de carga y, en particular Fepasa, centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos de exportación, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo.

- (g) Transportes FEPASA Limitada, es una sociedad de responsabilidad limitada, según consta en escritura pública de fecha 19 de agosto de 2010. Transportes Fepasa Limitada, está orientada básicamente al negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile.

14. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALIA

El detalle de los activos intangibles es el siguiente:

a. Composición del saldo y su movimiento al 31 de diciembre de 2017

Al 31 de Diciembre De 2017						
Detalle (Bruto)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	1.472	1.475	3	1.472	1.475
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	76	76	-	76	76
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	80	80	-	80	80
Amortización	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios						
Incremento (Disminución) por Transferencias y Otros Cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y Retiros de Servicio						
Disposiciones y Retiros de Servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) en Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	-	156	156	-	156	156
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía, Total	3	1.628	1.631	3	1.628	1.631

Al 31 de Diciembre De 2017						
Detalle (Amortización)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	-	(1.182)	(1.182)	-	(1.182)	(1.182)
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(78)	(78)	-	(78)	(78)
Amortización	-	84	84	-	84	84
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios						
Incremento (Disminución) por Transferencias y Otros Cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y Retiros de Servicio						
Disposiciones y Retiros de Servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) en Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	-	(162)	(162)	-	(162)	(162)
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía, Total	-	(1.344)	(1.344)	-	(1.344)	(1.344)

Al 31 de Diciembre de 2017						
Detalle (Neto)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	290	293	3	290	293
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	76	76	-	76	76
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	2	2	-	2	2
Amortización	-	84	84	-	84	84
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios						
Incremento (Disminución) por Transferencias y Otros Cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y Retiros de Servicio						
Disposiciones y Retiros de Servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) en Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	-	(6)	(6)	-	(6)	(6)
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía, Total	3	284	287	3	284	287

b. Composición del saldo y su movimiento al 31 de diciembre de 2016.

Al 31 de Diciembre de 2016						
Detalle (Bruto)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	1.421	1.424	3	1.421	1.424
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	51	51	-	51	51
Amortización	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios						
Incremento (Disminución) por Transferencias y Otros Cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y Retiros De Servicio						
Disposiciones y Retiros De Servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) en Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	-	51	51	-	51	51
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía, Total	3	1.472	1.475	3	1.472	1.475

Al 31 de Diciembre de 2016						
Detalle (Amortizaciones)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	-	(995)	(995)	-	(995)	(995)
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(44)	(44)	-	(44)	(44)
Amortización	-	143	143	-	143	143
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios						
Incremento (Disminución) por Transferencias y Otros Cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y Retiros de Servicio	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y Retiros de Servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) en Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	-	(187)	(187)	-	(187)	(187)
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía, Total	-	(1.182)	(1.182)	-	(1.182)	(1.182)

Al 31 de Diciembre de 2016						
Detalle (Neto)	No Generados Internamente			Total		
	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total	Marcas Comerciales	Programas de Computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	426	429	3	426	429
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	7	7	-	7	7
Amortización	-	143	143	-	143	143
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios						
Incremento (Disminución) por Transferencias y Otros Cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y Retiros De Servicio	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y Retiros De Servicio	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) en Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía	-	(136)	(136)	-	(136)	(136)
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía, Total	3	290	293	3	290	293

15. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

a. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2017:

Detalle (Bruto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y Construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de Oficina	Equipos Informáticos	Mejoras de Derechos de Arrendamiento	Prop., Planta y Equip. en Arrend. Fin.	Construcciones en Proceso	Otras Propiedades, Planta y Equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2017	21.494	70.822	92.316	184.317	699	699	156	1.066	8.971	8.236	60.808	12.053	368.622
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	62	62	84	62	62	5	90	-	47	35.341	217	35.908
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	12.225	73	73	10	51	798	473	1.496	1.073	16.199
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	-	-	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios													
Incrementos (Disminuciones) por Transferencias, Subtotal	-	-	-	22.490	89	89	9	104	604	(233)	(23.158)	95	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	22.490	89	89	9	104	604	(233)	(23.158)	95	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	2.830	356	356	-	-	-	(3.186)	-	-	-
Incremento (Disminución) por Transferencias y Otros Cambios	-	-	-	25.320	445	445	9	104	604	(3.419)	(23.158)	95	-
Disposiciones y Retiros de Servicio, Propiedades, Planta y Equipo													
Disposiciones	-	-	-	(7.998)	(61)	(61)	-	(51)	(756)	(14)	-	(1.435)	(10.315)
Disposiciones y Retiros De Servicio, Subtotal	-	-	-	(7.998)	(61)	(61)	-	(51)	(756)	(14)	-	(1.435)	(10.315)
Incremento (Disminución) en Propiedades, Planta y Equipo, Subtotal	-	62	62	29.629	519	519	24	194	646	(2.913)	13.679	(50)	41.790
Propiedades, Planta y Equipo, Total	21.494	70.884	92.378	213.946	1.218	1.218	180	1.260	9.617	5.323	74.487	12.003	410.412

Detalle (Depreciación)	Terrenos	Edificios	Terrenos y Construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de Oficina	Equipos Informáticos	Mejoras de Derechos de Arrendamiento	Prop., Planta y Equip. en Arrend. Fin.	Construcciones en Proceso	Otras Propiedades, Planta y Equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero de 2017	-	(32.886)	(32.886)	(92.815)	(582)	(582)	(133)	(650)	(6.846)	(2.300)	-	(5.113)	(141.325)
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(5.927)	(67)	(67)	(8)	(38)	(643)	(123)	-	(474)	(7.280)
Depreciación	-	(2.100)	(2.100)	(6.226)	(84)	(84)	(9)	(176)	(591)	(951)	-	(344)	(10.481)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios													
Incrementos (Disminuciones) por Transferencias, Subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	(1.557)	(363)	(363)	-	-	25	1.895	-	-	-
Incremento (Disminución) por Transferencias y otros Cambios	-	-	-	(1.557)	(363)	(363)	-	-	25	1.895	-	-	-
Disposiciones y Retiros de Servicio, Propiedades, Planta y Equipo													
Disposiciones	-	-	-	623	55	55	-	27	167	14	-	-	886
Disposiciones y Retiros de Servicio, Subtotal	-	-	-	623	55	55	-	27	167	14	-	-	886
Incremento (Disminución) en Propiedades, Planta y Equipo, Subtotal	-	(2.100)	(2.100)	(13.087)	(459)	(459)	(17)	(187)	(1.042)	835	-	(818)	(16.875)
Propiedades, Planta y Equipo, Total	-	(34.986)	(34.986)	(105.902)	(1.041)	(1.041)	(150)	(837)	(7.888)	(1.465)	-	(5.931)	(158.200)

Detalle (Neto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y Construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de Oficina	Equipos Informáticos	Mejoras de Derechos de Arrendamiento	Prop., Planta y Equip. en Arrend. Fin.	Construcciones en Proceso	Otras Propiedades, Planta y Equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2017	21.494	37.936	59.430	91.502	117	117	23	416	2.125	5.936	60.808	6.940	227.297
Cambios en propiedades, planta y equipo				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	62	62	84	62	62	5	90	-	47	35.341	217	35.908
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	6.298	6	6	2	13	155	350	1.496	599	8.919
Depreciación	-	(2.100)	(2.100)	(6.226)	(84)	(84)	(9)	(176)	(591)	(951)	-	(344)	(10.481)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios													
Incrementos (Disminuciones) por Transferencias, Subtotal	-	-	-	22.490	89	89	9	104	604	(233)	(23.158)	95	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	22.490	89	89	9	104	604	(233)	(23.158)	95	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	1.273	(7)	(7)	-	-	25	(1.291)	-	-	-
Incremento (Disminución) por Transferencias y otros Cambios	-	-	-	23.763	82	82	9	104	629	(1.524)	(23.158)	95	-
Disposiciones y Retiros de Servicio, Propiedades, Planta y Equipo													
Disposiciones	-	-	-	(7.375)	(6)	(6)	-	(24)	(589)	-	-	(1.435)	(9.429)
Disposiciones y Retiros de Servicio, Subtotal	-	-	-	(7.375)	(6)	(6)	-	(24)	(589)	-	-	(1.435)	(9.429)
Incremento (Disminución) en Propiedades, Planta y Equipo, Subtotal	-	(2.038)	(2.038)	16.542	60	60	7	7	(396)	(2.078)	13.679	(868)	24.915
Propiedades, Planta y Equipo, Total	21.494	35.898	57.392	108.044	177	177	30	423	1.729	3.858	74.487	6.072	252.212

b Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2016:

Detalle (Bruto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y Construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de Oficina	Equipos Informáticos	Mejoras Derech. de Arrend.	Prop., Planta y Equip. en Arrend. Fin.	Construcciones en Proceso	Otras Propiedades, Planta y Equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2016	21.494	70.761	92.255	176.033	667	667	150	765	8.126	3.369	21.573	10.299	313.237
Cambios en propiedades, planta y equipo													
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	61	61	167	16	16	-	86	37	4.800	41.514	2.159	48.840
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	7.693	27	27	6	22	494	205	408	626	9.481
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	38	-	-	-	-	-	-	-	-	38
Incrementos (disminuciones) por transferencias, y otros cambios													
Incrementos (Disminuciones) por Transferencias, Subtotal	-	-	-	2.121	46	46	-	193	314	-	(2.687)	13	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	2.121	46	46	-	193	314	-	(2.687)	13	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	37	37	-	-	-	(37)	-	-	-
Incremento (Disminución) por Transferencias y otros Cambios	-	-	-	2.121	83	83	-	193	314	(37)	(2.687)	13	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo													
Disposiciones	-	-	-	(1.735)	(94)	(94)	-	-	-	(101)	-	(1.044)	(2.974)
Disposiciones y Retiros de Servicio, Subtotal	-	-	-	(1.735)	(94)	(94)	-	-	-	(101)	-	(1.044)	(2.974)
Incremento (Disminución) en Propiedades, Planta y Equipo, Subtotal	-	61	61	8.284	32	32	6	301	845	4.867	39.235	1.754	55.385
Propiedades, Planta y Equipo, Total	21.494	70.822	92.316	184.317	699	699	156	1.066	8.971	8.236	60.808	12.053	368.622

Detalle (Depreciación)	Terrenos	Edificios	Terrenos y Construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de Oficina	Equipos Informáticos	Mejoras de Derechos de Arrendamiento	Prop., Planta y Equip. en Arrend. Fin.	Construcciones en Proceso	Otras Propiedades, Planta y Equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2016	-	(30.780)	(30.780)	(84.014)	(526)	(526)	(120)	(517)	(5.993)	(1.584)	-	(4.458)	(127.992)
Cambios en propiedades, planta y equipo													
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(3.445)	(24)	(24)	(5)	(17)	(370)	(104)	-	(276)	(4.241)
Depreciación	-	(2.106)	(2.106)	(6.391)	(64)	(64)	(8)	(116)	(483)	(701)	-	(379)	(10.248)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios													
Incrementos (Disminuciones) por Transferencias, Subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	(35)	(35)	-	-	-	35	-	-	-
Incremento (Disminución) por Transferencias y otros Cambios	-	-	-	-	(35)	(35)	-	-	-	35	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo													
Disposiciones	-	-	-	1.035	67	67	-	-	-	54	-	-	1.156
Disposiciones y Retiros de Servicio, Subtotal	-	-	-	1.035	67	67	-	-	-	54	-	-	1.156
Incremento (Disminución) en Propiedades, Planta y Equipo, Subtotal	-	(2.106)	(2.106)	(8.801)	(56)	(56)	(13)	(133)	(853)	(716)	-	(655)	(13.333)
Propiedades, Planta y Equipo, Total	-	(32.886)	(32.886)	(92.815)	(582)	(582)	(133)	(650)	(6.846)	(2.300)	-	(5.113)	(141.325)

Detalle (Neto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y Construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de Oficina	Equipos Informáticos	Mejoras de derechos de Arrendamiento	Prop., Planta y Equip. en Arrend. Fin.	Construcciones en Proceso	Otras Propiedades, Planta y Equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2016	21.494	39.981	61.475	92.019	141	141	30	248	2.133	1.785	21.573	5.841	185.245
Cambios en propiedades, planta y equipo													
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	61	61	167	16	16	-	86	37	4.800	41.514	2.159	48.840
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	4.248	3	3	1	5	124	101	408	350	5.240
Depreciación	-	(2.106)	(2.106)	(6.391)	(64)	(64)	(8)	(116)	(483)	(701)	-	(379)	(10.248)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	38	-	-	-	-	-	-	-	-	38
Incrementos (Disminuciones) por Transferencias y otros Cambios													
Incrementos (Disminuciones) por Transferencias, Subtotal	-	-	-	2.121	46	46	-	193	314	-	(2.687)	13	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	2.121	46	46	-	193	314	-	(2.687)	13	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	2	2	-	-	-	(2)	-	-	-
Incremento (Disminución) por Transferencias y otros Cambios	-	-	-	2.121	48	48	-	193	314	(2)	(2.687)	13	-
Disposiciones y Retiros de Servicio, Propiedades, Planta y Equipo													
Disposiciones	-	-	-	(700)	(27)	(27)	-	-	-	(47)	-	(1.044)	(1.818)
Disposiciones y Retiros de Servicio, Subtotal	-	-	-	(700)	(27)	(27)	-	-	-	(47)	-	(1.044)	(1.818)
Incremento (Disminución) en Propiedades, Planta y Equipo, Subtotal	-	(2.045)	(2.045)	(517)	(24)	(24)	(7)	168	(8)	4.151	39.235	1.099	42.052
Propiedades, Planta y Equipo, Total	21.494	37.936	59.430	91.502	117	117	23	416	2.125	5.936	60.808	6.940	227.297

c. Información adicional

i. Deterioro de locomotoras y carros

Corresponde a deterioro de los activos asociados a locomotoras y carros de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., de acuerdo con estimaciones de flujos futuros descontados y plan de negocios futuros evaluado por cada unidad generadora de efectivo ("UGE"), de acuerdo con lo establecido en NIC 36.

Movimiento del deterioro al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Concepto	Saldo Inicial	Movimiento	Diferencia de Cambio	Saldo Final
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deterioro de Locomotoras y Carros	15.702	(185)	1.398	16.915
Totales	15.702	(185)	1.398	16.915

ii. Activos en arrendamiento financiero

En el rubro otros, de propiedades, planta y equipos, se presentan los siguientes activos adquiridos bajo la modalidad de arrendamiento financiero:

Detalle	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Planta, maquinarias y equipo bajo arrendamiento financiero, neto	1.905	2.051
Vehículos de motor, bajo arrendamiento financiero, neto	1.953	2.482
Otras propiedades, planta y equipo, neto	-	-
Totales	3.858	4.533

Los bienes han sido adquiridos mediante un contrato de leasing con opción de compra con el Banco Crédito e Inversiones, Banco Santander y Banco Chile. Al 31 de diciembre de 2017 el valor neto de la deuda por arrendamiento financiero asciende a MUS\$3.756-, al 31 de diciembre de 2016 asciende a MUS\$4.430.-.

El detalle de los arrendamientos financieros se detalla en la Nota 17.

El valor presente de los pagos futuros derivados de dichos arrendamientos financieros son los siguientes:

Propiedad, Planta y Equipo Neto	31.12.2017			31.12.2016		
	Bruto MUS\$	Interés MUS\$	V. Presente MUS\$	Bruto MUS\$	Interés MUS\$	V. Presente MUS\$
Menor a un año	1.334	(86)	1.148	1.181	(104)	1.077
Entre un año y cinco años	2.697	(89)	2.608	3.509	(156)	3.353
Más de 5 años	-	-	-	-	-	-
Totales	3.931	(175)	3.756	4.690	(260)	4.430

iii. Pagos por arrendos operativos reconocidos como gasto.

Detalle	Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Pagos por arrendamientos operativos mínimos reconocidos como gasto	265	159
Total Pagos de Arrendos y Subarrendos Reconocidos Como Gasto	265	159

iv. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

v. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

En el caso de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., las depreciaciones se han calculado sobre los valores revalorizados del activo fijo, en base del método de unidades de kilómetros recorridos por cada carro y en base a horas de uso continuo para las locomotoras de acuerdo a un estudio técnico que definió por cada bien los años de vida útil de tales activos, y una cantidad de kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo.

Las vidas útiles estimadas por el resto de las propiedades y equipos son las siguientes:

Detalle	Vida Útil	Vida Útil	Vida Útil Promedio
	Minima (Años)	Máxima (Años)	Ponderado (Años)
Edificios	4	60	27
Maquinarias y Equipos	3	50	13
Equipos de Tecnología	3	14	6
Vehículos	7	7	7
Programas Informáticos	3	20	8

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los costos de explotación y gastos de administración es el siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
En Costos de Explotación y Gastos de Administración (Nota 28)	10.481	10.248

16. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

- a. Principales componentes del gasto por impuesto**
i. Gasto por impuesto corriente y ajustes por impuestos corrientes de períodos anteriores.

	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
Gasto (ingreso) por impuesto corriente	+ 10.290	6.129
Total gasto (ingreso) por impuestos corriente y ajustes por impuestos corrientes de periodos anteriores	+ 10.290	6.129
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias	+ (3.622)	(2.846)
Total Gasto por Impuestos a las Ganancias, Operaciones Continuas	+ 6.668	3.283

Una provisión por valuación contra activos por impuestos diferidos a la fecha del balance general no se estima debido a que es más probable que los activos por impuestos diferidos serán realizados completamente.

ii. Resultados Tributarios y Gasto Corriente por Impuesto Renta.

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, las filiales que presentan resultados tributarios negativos no han constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría.

Sociedades	Resultado Tributario		Gto por Impto Corriente	
	31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Puerto Ventanas S.A.	39.658	24.819	10.113	5.957
Agencia Maritima Aconcagua S.A.	(17)	(365)	-	-
Depósito Aduanero Ventanas S.A.	94	144	24	35
Ferrocarril del Pacífico S.A.	(96.659)	(85.220)	-	-
Transportes Fepasa Ltda.	(233)	37	-	-

iii. Conciliación de la ganancia contable multiplicada por las tasas impositivas aplicables.

		01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
Ganancia contable	+	27.154	22.493
Total de gasto (ingreso) por impuestos a la tasa impositiva aplicable	+	6.925	5.398
Efecto fiscal de pérdidas fiscales	+	(588)	(1.762)
Efecto fiscal procedente de cambios en las tasas impositivas	+		
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	+	331	(353)
Total Gasto por Impuestos a las Ganancias, Operaciones Continuas	+	6.668	3.283

iv. Conciliación de la tasa impositiva media efectiva y la tasa impositiva aplicable

		01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
Tasa impositiva aplicable [Decimal entre 0 y 1]	+	0,2550	0,2400
Efecto de la tasa impositiva de pérdidas fiscales [Decimal entre 0 y 1]	+	-0,0217	-0,0783
Otros efectos de la tasa impositiva por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso) [Decimal entre 0 y 1]	+	0,0122	-0,0157
Tasa Impositiva Media Efectiva [Decimal Entre 0 y 1]		0,2456	0,1460

b. Impuestos diferidos.**i. El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:**

Activos por Impuestos Diferidos Reconocidos Relativos a:	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Provisión cuentas incobrables	210	203
Provisión de vacaciones	119	106
Pérdidas tributarias	25.626	23.220
Diferencia en activo Fijo	(12.815)	(11.211)
Activo en leasing	19	6
Deterioro de activo fijo	4.567	4.169
Otros eventos	44	36
Total Activos por Impuestos Diferidos	17.770	16.529

Activos por Impuestos Diferidos Reconocidos Relativos a:	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Activos en leasing	79	33
Depreciación activo fijo	14.009	14.429
Gastos activados	38	307
Ingresos Anticipados	(2.774)	-
Provisión de vacaciones	(170)	(121)
Provisión cuentas incobrables	(19)	(18)
Pérdidas tributarias	(63)	-
Otros eventos	(78)	47
Total Pasivos por Impuestos Diferidos	11.022	14.677

ii. Información a revelar sobre diferencias temporales y créditos fiscales no utilizados.

Al 31 de diciembre de 2017.

Información a Revelar Sobre Diferencias Temporales y Créditos Fiscales No Utilizados	Otras Diferencia Temporales (Depreciación)	Otras Diferencia Temporales (Provisiones)	Otras Diferencia Temporales (Contratos de Moneda Extranjera)	Otras Diferencia Temporales (Efecto de Leasing)	Otras Diferencia Temporales (Otros)	Diferencias Temporales	Pérdidas Fiscales	Correcciones de Valor de Pérdidas Crediticias
Activos y pasivos por impuestos diferidos								
Activos por impuestos diferidos	(12.815)	4.896	-	19	44	(7.856)	25.626	17.770
Pasivo por impuestos diferidos	14.009	(2.963)	-	79	(40)	11.085	(63)	11.022
Total Pasivo (Activo) por Impuestos Diferidos	26.824	(7.859)	-	60	(84)	18.941	(25.689)	(6.748)
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos								
Activos por impuestos diferidos netos		7.859	0			-	25.689	6.748
Pasivos por impuestos diferidos netos	26.824			60	(84)	18.941		
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	173	(3.007)	0	30	(230)	(3.034)	(588)	(3.622)
Conciliación de los cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.640	(4.617)	0	27	318	21.368	(23.220)	(1.852)
Cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	173	(3.007)	0	30	(230)	(3.034)	(588)	(3.622)
Incrementos (disminuciones) por diferencias de cambio netas, pasivos (activos) por impuestos diferidos	1.011	(235)	0	3	(172)	607	(1.881)	(1.274)
Total Incrementos (Disminuciones) de Pasivos (Activos) por Impuestos Diferidos	1.184	(3.242)	0	33	(402)	(2.427)	(2.469)	(4.896)
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	26.824	(7.859)	0	60	(84)	18.941	(25.689)	(6.748)

Al 31 de diciembre de 2016.

Información a Revelar Sobre Diferencias Temporales y Créditos Fiscales No Utilizados	Otras Diferencia Temporales (Depreciación)	Otras Diferencia Temporales (Provisiones)	Otras Diferencia Temporales (Contratos de Moneda Extranjera)	Otras Diferencia Temporales (Efecto de Leasing)	Otras Diferencia Temporales (Otros)	Diferencias Temporales	Pérdidas Fiscales	Correcciones de Valor de Pérdidas Crediticias
Activos y pasivos por impuestos diferidos								
Activos por impuestos diferidos	(11.211)	4.478		6	36	(6.691)	23.220	16.529
Pasivo por impuestos diferidos	14.429	(139)	0	33	354	14.677	0	14.677
Total Pasivo (Activo) por Impuestos Diferidos	25.640	(4.617)	0	27	318	21.368	(23.220)	(1.852)
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos								
Activos por impuestos diferidos netos		4.617	0				23.220	1.852
Pasivos por impuestos diferidos netos	25.640			27	318	21.368		
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos						-		-
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(3)	(18)	0	(208)	(855)	(1.084)	(1.762)	(2.846)
Conciliación de los cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.005	(4.348)	0	223	2.943	23.823	(20.234)	3.589
Cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(3)	(18)	0	(208)	(855)	(1.084)	(1.762)	(2.846)
Incrementos (disminuciones) por diferencias de cambio netas, pasivos (activos) por impuestos diferidos	638	(251)	0	12	(1.770)	(1.371)	(1.224)	(2.595)
Total Incrementos (Disminuciones) de Pasivos (Activos) por Impuestos Diferidos	635	(269)	0	(196)	(2.625)	(2.455)	(2.986)	(5.441)
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.640	(4.617)	0	27	318	21.368	(23.220)	(1.852)

17. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El desglose de los pasivos financieros es el siguiente:

a. Composición de otros pasivos financieros.

Corriente	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	28.769	9.769
Arrendamiento Financiero	1.148	1.078
Pasivos de Cobertura [Nota 12]	420	49
Total	30.337	10.896

No Corriente	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	83.149	92.442
Arrendamiento Financiero	2.608	3.352
Total	85.757	95.794

b. Obligaciones con entidades financieras:

A.1 - Corriente	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	28.769	9.769
Arrendamiento Financiero	1.148	1.078
Total	29.917	10.847

A.2 - No Corriente	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	83.149	92.442
Arrendamiento Financiero	2.608	3.352
Total	85.757	95.794

c. Vencimientos y moneda de las obligaciones con entidades financieras:

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Préstamos Bancarios																				
Corrientes - Al 31 de Diciembre de 2017														No Corrientes - Al 31 de Diciembre de 2017						
Deudor			Acreedor			Datos Deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha Contrato	Fecha Vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 Días	Más de 90 Días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Más de 5 Años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	USD	Semestral	May-15	May-22	3,11%	Libor 180+ 1,50%	-	6.099	6.099	5.987	5.987	5.987	2.995	-	20.956
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiaank	Cayman Island	USD	Semestral	Jul-15	Jul-22	2,52%	Libor 180+ 1,45%	-	4.364	4.364	8.726	8.726	8.727	8.732	-	34.911
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	USD	fija	Nov-17	May-18	2,09%	2,09%	-	5.015	5.015	-	-	-	-	-	-
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	USD	fija	Dic-17	May-18	3,27%	3,27%	-	4.011	4.011	-	-	-	-	-	-
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco Chile	Chile	USD	fija	Dic-17	May-18	2,98%	2,98%	-	7.017	7.017	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Peso chileno	Anual	Dic-16	Dic-22	TAB 180 + 1,15%	TAB 180 + 1,15%	15	591	606	887	1.183	1.626	1.627	-	5.323
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander Chile	Chile	Peso chileno	Anual	Dic-16	Dic-21	TAB 180 + 1,3%	TAB 180 + 1,3%	10	-	10	-	1.505	5.815	-	-	7.320
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Semestral	Dic-16	Dic-22	TAB 180 + 1%	TAB 180 + 1%	20	1.627	1.647	2.440	3.253	4.473	4.473	-	14.639
Totales												45	28.724	28.769	18.040	20.654	26.628	17.827	-	83.149

Obligaciones por Leasing																				
Corrientes - Al 31 de Diciembre De 2017														No Corrientes - Al 31 de Diciembre de 2017						
Deudor			Acreedor			Datos Deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha Contrato	Fecha Vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 Días	Más de 90 Días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Mas de 5 Años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$							
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Abr-16	Mar-19	3,72%	3,72%	4	11	15	4	-	-	-	-	4
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Oct-17	Jun-18	3,42%	3,42%	4	12	16	16	12	-	-	-	28
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Ago-16	Ago-21	4,14%	4,14%	42	127	169	174	178	106	-	-	458
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-16	Mar-21	2,49%	2,49%	9	26	35	36	37	9	-	-	82
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-16	Abr-21	3,84%	3,84%	22	68	90	92	95	32	-	-	219
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Sep-16	Oct-21	3,25%	3,25%	60	181	241	247	254	195	-	-	696
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	Ene-15	Ene-18	3,69%	3,69%	1	-	1	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	Sep-15	Sep-18	2,89%	2,89%	2	4	6	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	Feb-16	Feb-19	4,72%	4,72%	2	6	8	2	-	-	-	-	2
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	May-16	May-19	3,48%	3,48%	2	7	9	4	-	-	-	-	4
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	Nov-16	Oct-21	2,89%	2,89%	2	6	8	8	8	7	-	-	23
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Jul-16	Ago-19	4,65%	4,65%	24	72	96	57	-	-	-	-	57
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	May-16	May-21	5,64%	5,64%	98	296	394	405	416	176	-	-	997
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Jul-16	Ago-19	4,82%	4,82%	10	31	41	25	-	-	-	-	25
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Sep-16	Sep-19	9,02%	9,02%	5	14	19	13	-	-	-	-	13
Totales												287	861	1.148	1.083	1.000	525	-	-	2.608

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2016 es el siguiente:

Préstamos Bancarios																				
Corrientes - Al 31 de Diciembre de 2016														No Corrientes - Al 31 de Diciembre de 2016						
Deudor			Acreedor			Datos Deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha Contrato	Fecha Vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 Días	Más de 90 Días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Más de 5 Años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.032.000-8	Banco BBVA	Chile	USD	Semestral	May-15	May-22	Libor 180+ 1,50%	Libor 180+ 1,50%	115	3.000	3.115	6.000	6.000	6.000	6.000	3.000	27.000
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiaank	Cayman Island	USD	Semestral	Jul-15	Jul-22	Libor 180+ 1,20%	Libor 180+ 1,20%	428	4.363	4.791	8.714	8.714	8.714	8.714	8.725	43.581
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	USD	Semestral	Mar-11	Mar-17	3,76%	3,76%	19	1.800	1.819	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	CLP	Anual	Dic-16	Dic-22	TAB 180 + 1,15%	TAB 180 + 1,15%	-	19	19	543	815	1.086	1.493	1.493	5.430
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97036000-K	Banco Santander Chile	Chile	CLP	Anual	Dic-16	Dic-21	TAB 180 + 1,3%	TAB 180 + 1,3%	-	10	10	971	1.456	1.944	5.340	-	9.711
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	CLP	Semestral	Dic-16	Dic-22	TAB 180 + 1%	TAB 180 + 1%	-	15	15	672	1.008	1.344	1.848	1.848	6.720
Totales												562	9.207	9.769	16.900	17.993	19.088	23.395	15.066	92.442

Obligaciones por Leasing																				
Corrientes - Al 31 de Diciembre de 2016														No Corrientes - Al 31 de Diciembre de 2016						
Deudor			Acreedor			Datos Deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha Contrato	Fecha Vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 Días	Más de 90 Días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Mas de 5 Años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Abr-16	Mar-19	3,72%	3,72%	3	10	13	14	3	-	-	-	17
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Ago-13	Ago-17	3,70%	3,70%	11	19	30	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Jun-14	Abr-17	3,95%	3,95%	8	5	13	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Ago-16	Ago-21	4,14%	4,14%	37	112	149	153	157	161	96	-	567
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-16	Mar-21	2,49%	2,49%	8	23	31	31	32	33	8	-	104
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-16	Abr-21	3,84%	3,84%	20	60	80	81	83	86	29	-	279
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Sept-16	Oct-21	3,25%	3,25%	52	160	212	218	223	229	176	-	846
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Mar-14	May-17	2,87%	2,87%	2	1	3	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	Jul-14	Jul-17	3,87%	3,87%	5	7	12	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Ago-14	Ago-17	3,01%	3,01%	3	5	8	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	Ene-15	Ene-18	3,69%	3,69%	2	5	7	1	-	-	-	-	1
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau	Chile	UF	Mensual	Sept-15	Sept-18	2,89%	2,89%	2	5	7	5	-	-	-	-	5
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	Feb-16	Feb-19	4,72%	4,72%	2	5	7	7	2	-	-	-	9
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	May-16	May-19	3,48%	3,48%	2	6	8	8	3	-	-	-	11
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	Nov-16	Oct-21	2,89%	2,89%	2	5	7	7	7	8	6	-	28
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Jul-16	Ago-19	4,65%	4,65%	21	64	85	87	52	-	-	-	139
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	May-16	May-21	5,64%	5,64%	86	261	347	356	366	375	160	-	1.257
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Oct-14	Oct-17	3,18%	3,18%	2	4	6	-	-	-	-	-	-
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	Jul-16	Ago-19	4,82%	4,82%	9	28	37	38	22	-	-	-	60
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Sept-16	Sept-19	9,02%	9,02%	4	12	16	17	12	-	-	-	29
Totales												281	797	1.078	1.023	962	892	475	-	3.352

d. Movimientos Otros Pasivos financieros

Pasivos que se Originan de Actividades de Financiamiento	Saldo al 1/1/2017	Flujos de Efectivo de Financiamiento			Cambios que No Representan Flujos de Efectivo			Saldo al 31/12/2017
		Provenientes	Utilizados	Total	Cambios en Valor Razonable	Nuevos Arrendamientos Financieros	Otros Cambios	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos bancarios	102.211	32.267	(24.100)	8.167	-	-	1.540	111.918
Obligaciones con el público no garantizadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento financiero	4.430	-	(1.248)	(1.248)	-	-	574	3.756
Otros préstamos	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos derivados de cobertura	49	420	(49)	371	-	-	-	420
Total	106.690	32.687	(25.397)	7.290	-	-	2.114	116.094

18. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a. Instrumentos financieros por categoría

Los instrumentos financieros de Puerto Ventanas S.A. y filiales están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor justo: cuotas de fondos mutuos y otros activos financieros.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: depósitos a plazo, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.

- Pasivos financieros valorizados a valor justo: pasivos de cobertura.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.

El detalle de los instrumentos financieros de activos, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Activos Financieros	31.12.2017				31.12.2016			
	Activos Financieros a Valor Razonable con Cambios en Resultados	Préstamos y Cuentas por Cobrar	Inversiones Mantenidas hasta el Vencimiento	Total	Activos Financieros a Valor Razonable Con Cambios en Resultados	Préstamos y Cuentas por Cobrar	Inversiones Mantenidas hasta el Vencimiento	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Caja y Banco	-	9.322	-	9.322	-	1.833	-	1.833
Fondos mutuos	14.222	-	-	14.222	5.001	-	-	5.001
Otros Activos Financieros (Forward)	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por Ventas	-	30.157	-	30.157	-	21.039	-	21.039
Deudores Varios y otras cuentas por cobrar	-	12.651	-	12.651	-	9.152	-	9.152
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	-	396	-	396	-	585	-	585

El detalle de los instrumentos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Pasivos Financieros	31.12.2017				31.12.2016			
	Pasivos Financieros a Valor Razonable con Cambios en Resultados	Pasivos Financieros Medidos al Costo Amortizado	Derivados Designados como Instrumentos de Cobertura a Valor Razonable	Total	Pasivos Financieros a Valor Razonable con Cambios en Resultados	Pasivos Financieros Medidos al Costo Amortizado	Derivados Designados como Instrumentos de Cobertura a Valor Razonable	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	-	111.918	-	111.918	-	102.211	-	102.211
Arrendamiento Financiero	-	3.756	-	3.756	-	4.430	-	4.430
Pasivos de Cobertura	-	-	420	420	-	-	49	49
Cuentas por Pagar (*)	-	25.375	-	25.375	-	17.177	-	17.177
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	-	198	-	198	-	301	-	301

(*) No incluye Retenciones ver nota 19

b. Valor razonable de los instrumentos financieros medidos a costo amortizado

A continuación, se presentan sólo los activos y pasivos financieros que son medidos a costo amortizado:

Activos Financieros	Moneda	31.12.2017		31.12.2016	
		Importe en Libros	Valor Razonable	Importe en Libros	Valor Razonable
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Corrientes:					
Caja y Banco	Pesos no Reajustables	2.200	2.200	666	666
	Dólares	7.122	7.122	1.167	1.167
Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar	Dólares	850	850	776	776
	Pesos no Reajustables	40.753	40.753	28.464	28.464
	Pesos Reajustables	1.205	1.205	951	951
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas	Pesos no Reajustables	396	396	585	585

Pasivos Financieros	Moneda	31.12.2017		31.12.2016	
		Importe en Libros	Valor Razonable	Importe en Libros	Valor Razonable
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Corrientes:					
Otros Pasivos Financieros	Dólares	26.926	26.926	9.774	9.774
	Pesos no Reajustables	2.263	2.263	44	44
	Pesos Reajustables	1.148	1.148	1.078	1.078
Cuenta por Pagar y otras Cuentas por Pagar	Dólares	3.945	3.945	3.140	3.140
	Pesos no Reajustables	22.006	22.006	14.469	14.469
	Pesos Reajustables	60	60	124	124
	Euros	-	-	5	5
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	Dólares	-	-	-	-
	Pesos no Reajustables	198	198	301	301
No corrientes					
Otros Pasivos Financieros	Dólares	55.867	55.867	70.581	70.581
	Pesos no Reajustables	27.282	27.282	21.861	21.861
	Pesos Reajustables	2.608	2.608	3.352	3.352

Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

- **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo que se consideran la Sociedad ha estimado que el valor justo es igual a su importe en libros.
- **Otros pasivos financieros** - Los pasivos financieros se registran en su origen por el efectivo recibido. En períodos posteriores se valoran a costo amortizado. La Sociedad ha estimado que el valor justo de estos pasivos financieros es igual a su importe en libros.

- **Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

c. Nivel de Jerarquía

La siguiente tabla proporciona un análisis de los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable:

Nivel 1: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Detalle	31.12.2017				31.12.2016			
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos Financieros a Valorazonable con Efecto en Resultado								
Activos Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos no Derivados Mantenedidos para Negociar	14.222	-	-	14.222	5.001	-	-	5.001
Activos Disponibles para la Venta								
Activos Disponibles para la Venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	14.222	-	-	14.222	5.001	-	-	5.001
Pasivos Financieros a Valorazonable con Efecto en Resultado								
Pasivos Financieros Derivados	-	420	-	420	-	49	-	49
Pasivos Financieros Designados a Valor Razonable con Efecto en Resultado	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	-	420	-	420	-	49	-	49

Nivel 2: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir derivados de los precios); y

Nivel 3: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

19. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

a. El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

Detalle	Moneda	Corrientes	
		31.12.2017	31.12.2016
		MUS\$	MUS\$
Cuentas por pagar comerciales	Pesos no reajutable	17.331	13.799
	Dólar Estadounidense	2.117	2.622
	Euros	-	5
	Pesos reajustables	60	124
Impuestos Mensuales por pagar	Pesos no reajutable	4.039	109
	Dólar Estadounidense	1.828	518
Retenciones	Pesos no reajutable	636	561
Totales		26.011	17.738

b. Estratificación de las cuentas por pagar comerciales

Detalle	Corriente	
	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Proveedores con pagos al día		
Hasta 30 días	18.369	16.017
Entre 31 y 60 días	-	-
Entre 61 y 90 días	-	-
Entre 91 y 120 días	-	-
Entre 121 y 365 días	-	-
Más de 365 días	-	-
Total	18.369	16.017
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	30	30

Detalle	Corriente	
	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Proveedores con cuentas vencidas		
Hasta 30 días	719	500
Entre 31 y 60 días	155	13
Entre 61 y 90 días	71	8
Entre 91 y 120 días	90	5
Entre 121 y 365 días	57	-
Más de 365 días	47	7
Total	1.139	533
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	55	34

Los principales acreedores con los que trabaja la Sociedad son, Casagrande Motori Ltda., Empresa Ferrocarriles del Estado, Empresa Nacional de Energía Enx S.A., Icil-Icafal S.A., Transportes Mineros S.A., Ingeniería Reyes Ltda., Santa Fe Servicios Portuarios S.A., Aesgener S.A., Remolcadores Ultratug Ltda., CPT Remolcadores S.A., San Francisco Empresa de Muellaje S.A.

20. OTRAS PROVISIONES DE CORTO PLAZO Y PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

a. El detalle de otras provisiones es el siguiente:

Detalle	Corriente	
	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Garantías Recibidas (4)	1	1
TOTALES	1	1

b. El detalle de las provisiones corrientes y no corrientes por beneficios a los empleados es el siguiente:

Detalle		Corriente		No Corriente	
		31.12.2017	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2016
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Provisión de Vacaciones	(1)	1.479	1.305	-	-
Indemnización por Años de Servicio	(2)	-	-	395	366
Participaciones	(3)	1.607	993	-	-
Totales		3.086	2.298	395	366

- 1) Corresponde a la provisión de vacaciones devengadas al personal de acuerdo con la legislación laboral vigente.
- 2) Corresponde a provisión para cubrir indemnización por años de servicio, de acuerdo con los contratos colectivos suscritos con sus trabajadores. Esta provisión fue valorizada a través de un cálculo actuarial. (Ver nota 21)

- 3) Corresponde a todos los beneficios y bonos que la Sociedad deberá cancelar a los trabajadores y ejecutivos y que se encuentran establecidos en los contratos colectivos o contratos de trabajo según sea el caso.
- 4) Corresponde a las garantías recibidas.

c. El movimiento de las provisiones es el siguiente:

Detalle	Provisión de Vacaciones	Indemnización Años de Servicios	Beneficios al Personal	Otras Provisiones
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial al 01.01.2017	1.305	366	993	1
Provisiones Adicionales	1.685	36	4.842	-
Provisión Utilizada	(1.590)	-	(4.166)	-
Reverso Provisión	-	-	(74)	-
Otros Incrementos y Decrementos	79	(7)	12	-
Saldo Final al 31.12.2017	1.479	395	1.607	1

Detalle	Provisión de Vacaciones	Indemnización Años de Servicios	Beneficios al Personal	Otras Provisiones
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial al 01.01.2016	1.127	301	1.219	1
Provisiones Adicionales	849	52	1.528	-
Provisión Utilizada	(719)	(5)	(1.444)	-
Reverso Provisión	-	-	(338)	-
Otros Incrementos y Decrementos	48	18	28	-
Saldo Final al 31.12.2016	1.305	366	993	1

21. PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La Sociedad ha constituido provisión para cubrir indemnización por años de servicio que será pagado a su personal, de acuerdo con los contratos colectivos suscritos con sus trabajadores. Este cálculo representa el total de la provisión devengada (ver Nota 4).

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión beneficios al personal al 31 de diciembre de 2017 y 31 de diciembre de 2016, es el siguiente:

a. Composición del saldo:

Concepto	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Indemnización Años de Servicios	395	366

b. Las hipótesis utilizadas para el cálculo actuarial son los siguientes:

Bases Actuariales Utilizadas	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Tasa de Descuento	5,5%	5,5%
Tasa Esperada de Incremento Salarial	2,0%	2,0%
Índice de Rotación Retiro Voluntario	0,5%	0,5%
Índice de Rotación - Retiro por Necesidades de la Empresa	1,5%	1,5%
Edad de Retiro		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60
Tabla de Mortalidad	RV-2014	RV-2004

Al 31 de diciembre de 2017, la Sociedad utiliza la metodología de cálculo actuarial para determinar la provisión por indemnización por años de servicios, en base al estudio elaborado por el actuario independiente Sr. Pedro Arteaga, Servicios Actuariales S.A., y los supuestos proporcionados por la administración.

A la fecha de cierre, la Sociedad efectuó la medición de acuerdo a NIIF 19 (revisada), cuyo efecto por ganancia y pérdida actuarial, no es significativo en el contexto de estos estados financieros.

Cambio en la Obligación	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial	366	301
Costo de los servicios del ejercicio corriente	36	36
Costo por intereses	54	18
Ganancia y pérdidas actuariales:	(94)	(2)
Por experiencia o comportamiento real		
Por tasa de rotación por Renuncia	(84)	(2)
Por tasa de rotación por Despido	(29)	-
Por tasa de crecimiento salarial	96	-
Por tasa de descuento	-	-
Por mortalidad	(77)	-
Beneficios pagados en el ejercicio	-	(5)
Ajustes por monedas	33	18
Obligación al final del periodo	395	366

22. PATRIMONIO NETO

a. Capital suscrito y pagado y número de acciones:

Al 31 de diciembre de 2017, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Serie	Nº Acciones Suscritas	Nº Acciones Pagadas	Nº Acciones con Derecho a Voto
Única	1.202.879.835	1.202.879.835	1.202.879.835

• Capital

Serie	Capital Suscrito	Capital Pagado
	MUS\$	MUS\$
Única	87.549	87.549

b. Dividendos

i. Detalle individual de dividendos de Puerto Ventanas S.A.:

Dividendos Año 2017			Dividendos Año 2016		
Nº de Dividendo	USD/Acción	MUS\$	Nº de Dividendo	USD/Acción	MUS\$
82	0,003554	4.275	78	0,003902	4.693
83	0,003773	4.538	79	0,004010	4.824
84	0,003140	3.777	80	0,002971	3.574
85	0,003238	3.895	81	0,003384	4.070
Totales	0,013705	16.485	Totales	0,0142670	17.161

ii. Información adicional de dividendos.

En Junta ordinaria de accionistas N°25, celebrada el día 19 de abril de 2016, los accionistas de Puerto Ventanas S.A., acordaron el reparto de un dividendo definitivo adicional de US\$0,003902 por acción con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio 2015, el que se pagará a partir del día 06 de mayo de 2016.

En sesión ordinaria de Directorio N°291, celebrada el día 24 de mayo de 2016 de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$ 0,004010 con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó a partir del día 16 de junio de 2016.

En sesión ordinaria de Directorio N°294, celebrada el día 23 de agosto de 2016 de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$ 0,002971 con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó a partir del día 15 de septiembre de 2016.

En sesión ordinaria de Directorio N°297, celebrada el día 22 de noviembre de 2016 de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$ 0,003384 con cargo a las utilidades del ejercicio 2016, el cual se pagó a partir del día 13 de diciembre de 2016.

En Junta ordinaria de accionistas N°26, celebrada el día 18 de abril de 2017, los accionistas de Puerto Ventanas S.A., acordaron el reparto de un dividendo definitivo adicional de US\$0,003554 por acción con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio 2016, el que se pagó a partir del día 15 de mayo de 2017.

En sesión ordinaria de Directorio N°302, celebrada el día 23 de mayo de 2017, de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$ 0,003773 con cargo a las utilidades del ejercicio 2017, el cual se pagó a partir del día 15 de junio de 2017.

En sesión ordinaria de Directorio N°305, celebrada el día 22 de agosto de 2017, de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,003140 con cargo a utilidades del ejercicio 2017, el cual se pagó a partir del día 14 de septiembre de 2017.

En sesión ordinaria de Directorio N°308, celebrada el día 21 de noviembre de 2017, de Puerto Ventanas S.A., acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,003238 por acción con cargo a utilidades del ejercicio 2017, el cual se pagó a partir del día 18 de diciembre de 2017.

c. Reservas

El detalle de las otras reservas para cada periodo es el siguiente:

Detalle	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Reserva de Conversión (i)	(7.792)	(12.407)
Otras Reservas (ii)	(155)	(162)
Totales	(7.947)	(12.569)

i. Reserva de conversión

Corresponde a los efectos de remediación de los aportes de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., cuya moneda funcional es el peso chileno generando diferencia de cambio por la conversión.

ii. Otras Reservas.

Corresponde al efecto por el aumento de participación en la filial Naviera Ventanas S.A. y Agencia Marítima Aconcagua S.A., que no implicó cambio en el control.

d. Gestión de capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

e. Política de dividendos y utilidad líquida distribuible

De acuerdo con los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas, debe distribuirse anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio. La política de dividendos para el ejercicio 2017 será distribuir dicho porcentaje.

El Directorio tiene la intención de distribuir como dividendo para el año 2017:

- Un porcentaje mayor que la política, deducidas las utilidades o agregadas las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas.
- El 100% de los dividendos recibidos en el ejercicio, proveniente de las inversiones en empresas relacionadas.

23. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es el siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Ingresos Portuarios	64.759	57.793
Ingresos Ferroviarios	68.489	70.175
Ingresos Camiones	3.525	4.430
Totales	136.773	132.398

24. SEGMENTOS OPERATIVOS.

La NIIF 8 "Segmentos Operativos" establece que la compañía debe reportar información por segmentos. Esta norma fija estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también información sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Para ser definido un segmento operativo, se debe identificar un componente de una entidad sobre el cual se posee información financiera separada para su evaluación y toma de decisiones de la alta administración, la cual se realiza en forma regular y con el objetivo de asignar recursos y evaluar así, sus resultados por todo lo descrito anteriormente, la Sociedad considera que tiene dos segmentos operativos, segmento portuario y ferroviario.

El primer segmento consiste básicamente en la transferencia de graneles para importantes compañías mineras, eléctricas, de combustible e industriales, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el consiguiente almacenamiento. El segundo segmento comprende el servicio de transporte de carga vía Ferrocarril y camión participando dentro del sector forestal, industrial, minero, agrícola y de contenedores.

a. Los estados financieros de la Sociedad de acuerdo a los segmentos son los siguientes:

Detalle	Portuario		Ferroviario - Camión		Eliminaciones y Otras		Total Consolidado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos Corrientes								
Efectivo y efectivo equivalente	22.653	20.443	891	1.441	-	-	23.544	21.884
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	16.313	16.793	27.036	14.596	(541)	(1.198)	42.808	30.191
Cuentas por cobrar relacionadas y otras cuentas por cobrar	25.046	27.134	395	573	(25.045)	(27.122)	396	585
Inventarios	2.595	2.435	485	478	-	-	3.080	2.913
Otros activos corrientes	8.829	6.409	-	87	(8.710)	(6.000)	119	496
Total Activos Corrientes	75.436	73.214	28.807	17.175	(34.296)	(34.320)	69.947	56.069
Activos no Corrientes								
Propiedad, planta y equipos	142.506	123.155	109.706	104.142			252.212	227.297
Inversiones bajo el método de la participación	58.437	63.111			(58.437)	(63.111)	-	-
Activos por impuestos diferidos	3.118	380	17.750	16.266	(3.098)	(117)	17.770	16.529
Cuentas por cobrar relacionadas	798	4.319			(798)	(4.319)	-	-
Otros activos no corrientes	219	198	27	51	41	44	287	293
Total Activos no Corrientes	205.078	191.163	127.483	120.459	(62.292)	(67.503)	270.269	244.119
Total Activos	280.514	264.377	156.290	137.634	(96.588)	(101.823)	340.216	300.188
Pasivos Corrientes								
Otros pasivos financieros corrientes	26.938	9.786	3.411	1.122	(12)	(12)	30.337	10.896
Cuentas por pagar comerciales	14.407	8.123	12.049	10.701	(445)	(1.086)	26.011	17.738
Cuentas por pagar empresas relacionadas	24.986	27.365	256	56	(25.044)	(27.120)	198	301
Otros pasivos corrientes	14.353	7.386	1.702	1.018	(8.711)	(6.001)	7.344	2.403
Total pasivos Corrientes	80.684	52.660	17.418	12.897	(34.212)	(34.219)	63.890	31.338
Pasivos no Corrientes								
Otros pasivos financieros no corrientes	55.910	70.637	29.890	25.213	(43)	(56)	85.757	95.794
Cuentas por pagar relacionadas no corrientes	798	4.319	-	-	(798)	(4.319)	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	13.993	14.626	127	170	(3.098)	(119)	11.022	14.677
Otros pasivos no corrientes	8.763	366					8.763	366
Total Pasivos no Corrientes	79.464	89.948	30.017	25.383	(3.939)	(4.494)	105.542	110.837
Patrimonio	120.366	121.769	108.855	99.354	(58.437)	(63.110)	170.784	158.013
Total Patrimonio y Pasivos	280.514	264.377	156.290	137.634	(96.588)	(101.823)	340.216	300.188

Detalle	Portuario Acumulado		Ferroviario - Camión Acumulado		Eliminaciones y Otras Acumulado		Total Consolidado Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos Ordinarios	77.573	73.206	72.014	74.605	(12.814)	(15.413)	136.773	132.398
Costos de Ventas	(40.192)	(37.774)	(63.357)	(69.317)	12.814	14.964	(90.735)	(92.127)
Gastos de Administración	(9.920)	(9.715)	(6.386)	(6.791)	18	18	(16.288)	(16.488)
Otros Ingresos y Costos	(531)	(592)	(1.419)	(682)	(645)	(16)	(2.595)	(1.290)
Ganancias Antes de Impuestos	26.930	25.125	852	(2.185)	(627)	(447)	27.155	22.493
Impuestos a las Ganancias	(6.692)	(4.953)	24	1.670	-	-	(6.668)	(3.283)
Ganancia del Ejercicio	20.238	20.172	876	(515)	(627)	(447)	20.487	19.210
Ganancia atribuible a los controladores							20.063	14.416
Ganancia atribuible a los no controladores							424	79
Ganacia							20.487	14.495

c. Información adicional de los segmentos operativos

Detalle	Portuario Acumulado		Ferroviario - Camión Acumulado		Eliminaciones Acumulado		Total Consolidado Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	77.573	73.206	72.014	74.605	(12.814)	(15.413)	136.773	132.398
Ingresos Procedentes de Clientes Externos y Transacciones con otros Segmentos de Operación de la Misma Entidad	77.573	73.206	72.014	74.605	(12.814)	(15.413)	136.773	132.398
Costo de Venta	(40.192)	(37.774)	(63.357)	(69.317)	12.814	14.964	(90.735)	(92.127)
Gasto de administración	(9.920)	(9.715)	(6.386)	(6.791)	18	18	(16.288)	(16.488)
Materias primas y consumibles utilizados	(1.515)	(720)	(6.967)	(6.621)			(8.482)	(7.341)
Gastos por beneficios a los empleados	(12.378)	(10.736)	(16.571)	(15.668)			(28.949)	(26.404)
Gastos por intereses	(1.416)	(1.049)	(1.632)	(852)	(17)	(16)	(3.065)	(1.917)
Ingresos (gastos) por intereses	85	94	69	103			154	197
Gasto por depreciación y amortización	(4.171)	(4.170)	(6.394)	(6.221)			(10.565)	(10.391)
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	(6.692)	(4.953)	24	1.670	-	-	(6.668)	(3.283)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	26.930	25.125	852	(2.185)	(627)	(447)	27.155	22.493
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	20.238	20.172	876	(515)	(627)	(447)	20.487	19.210
Ganancia (pérdida)	20.238	20.172	876	(515)	(627)	(447)	20.487	19.210
Activos	280.514	264.377	156.290	137.634	(96.588)	(101.823)	340.216	300.188
Pasivos	160.148	142.608	47.435	38.280	(38.151)	(38.713)	169.432	142.175
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-			-	-	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	39.480	20.205	10.446	9.534	-	(1.072)	49.926	28.667
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(23.469)	(29.522)	(15.572)	(15.851)	-	-	(39.041)	(45.373)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(14.065)	22.419	4.445	5.638	-	1.072	(9.620)	29.129

d. Información de segmentos por Área Geográfica

La sociedad y sus filiales obtienen el 100% de sus ingresos, por servicios prestados en Chile.

Detalle	31.12.2017		31.12.2016	
	Ingresos de Actividades Ordinarias	Los Activos No Corrientes Que No Sean Instrumentos Financieros, Activos por Impuestos Diferidos, Activos por Beneficios Post-Empleo y Derechos Derivados de Contratos de Seguros	Ingresos de Actividades Ordinarias	Los Activos No Corrientes que no sean Instrumentos Financieros, Activos por Impuestos Diferidos, Activos por Beneficios Post-Empleo y Derechos Derivados de Contratos de Seguros
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
América				
Chile	136.773	252.499	132.398	227.590
Totales	136.773	252.499	132.398	227.590

e. Información de clientes principales

De acuerdo a la NIIF 8, la sociedad debe presentar sus clientes importantes, que a nivel consolidado representen más del 10% de los ingresos ordinarios. Dentro de los clientes que representan más del 10%, tiene al Grupo Arauco, Aesgener S.A. y a la Corporación Nacional del Cobre, con sus divisiones el Teniente, Andinas y Ventanas.

Clientes Principales	Ingresos Ordinarios	
	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Ingresos de clientes que representan más del 10%	69.508	68.979
Ingresos de clientes que representan menos del 10%	67.265	63.419
Totales	136.773	132.398

26. INGRESOS FINANCIEROS.

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Intereses por colocaciones	154	197
Totales	154	197

27. COSTOS FINANCIEROS.

El detalle de los principales conceptos incluidos en el rubro al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Costos por préstamos reconocidos como gasto	2.885	1.722
Intereses y comisiones varias	180	195
Totales	3.065	1.917

25. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las principales partidas que se incluyen en otras ganancias (otras pérdidas) al 31 de diciembre de 2017 y 2016, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Castigo de activo fijo	(219)	(50)
Varición de deterioro activo fijo	(2)	(322)
Utilidad en venta de activo fijo	313	26
Otros	(186)	56
Totales	(94)	(290)

28. DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN.

La depreciación y amortización al 31 de diciembre de 2017 y 2016 es la siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Depreciaciones	10.481	10.248
Amortizaciones de Intangibles	84	143
Totales	10.565	10.391

29. CLASES DE GASTO POR EMPLEADO

Los gastos de personal al 31 de diciembre de 2017 y 2016 se presentan en el siguiente detalle:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Sueldos y Salarios	16.096	14.783
Beneficios a Corto Plazo a los Empleados	4.493	3.694
Indemnización por Años de Servicio	1.324	1.129
Otros Gastos del Personal	7.036	6.798
Totales	28.949	26.404

30. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y CAUCIONES OBTENIDAS**a. Garantías directas**

El detalle de las garantías directas, se detallan en cuadro adjunto en miles de dólares.

Acreedor de la Garantía	Nombre Deudor	RUT	Relación	Tipo de Garantía	Saldos Pendientes al	Liberación de Garantías
					31.12.2017	
Dirección del Trabajo	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Poliza	376	03-2018
Dirección General del Territorio Marítimo y MM	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Poliza	35	03-2018
Director Nacional de Aduana	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Boleta	1	03-2018
Dirección del Trabajo	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Poliza	210	03-2018
Director Nacional de Aduana	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Boleta	1	03-2018
Dirección General del Territorio Marítimo y MM	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Poliza	35	03-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1	01-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	2	01-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	4	01-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	6	01-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1.468	02-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1.857	02-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	2	06-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	3	06-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1	05-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	3	07-2018
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	5	03-2020
Anglo American Sur	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	762	01-2019
Enaex S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	2.299	06-2018
Forestal Mininco SA	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	87	07-2018
Soc. Concesionaria Autopista del Aconcagua S.A	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	17	03-2018
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	249	10-2018
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	280	04-2018
Compañía Siderúrgica Huachipato	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	109	02-2019

Restricciones

i. Restricciones Puerto Ventanas S.A.

Producto de los créditos obtenidos con el Banco BBVA y Scotiabank Islas Cayman, la empresa se obliga a mantener semestralmente a nivel consolidado en septiembre y diciembre las siguientes razones financieras:

Nivel de endeudamiento o leverage no superior a 1,3 veces.

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad ha dado cumplimiento a estas restricciones.

ii. Restricciones Ferrocarriles del Pacífico S.A.

Producto de las obligaciones contraídas con el Banco de Chile, Estado y Santander, la Sociedad se encuentra obligada a mantener durante el período del crédito la siguiente restricción:

Relación pasivo exigible total y patrimonio neto igual o menor a 1.

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad ha dado cumplimiento a estas restricciones.

iii. Restricciones Transportes Fepasa Limitada.

La filial transporte Fepasa Limitada, para las obligaciones contraídas con el Banco Chile, se encuentran avaladas o respaldadas con la confort letter de propiedad para el fiel cumplimiento del plazo de las obligaciones con dicho banco.

b. Demandas y juicios recibidos

i. Demandas y juicios recibidas por Puerto Ventanas S.A.

Con fecha 1 de julio de 2016 dos sindicatos de pescadores, buzos, y personas que realizan actividades relacionadas con el mar, junto con 18 personas naturales, todas de las localidades de Horcones y Ventanas, interpusieron una demanda ambiental ante el Tribunal de Medio Ambiente de Santiago en contra de AES Gener S.A., CODELCO, Puerto Ventanas S.A., Empresa Nacional de Electricidad, GNL Quinteros, Empresas COPEC, Gasmar, Oxiquim, Petróleos Asfaltos y Combustibles, Melón y ENAP (todas empresas ubicadas en la zona) y el Ministerio de Medio Ambiente.

La demanda solicita se restauren los supuestos daños ambientales generados en las bahías de Quinteros y Ventanas por la actividad comercial desarrollada por las demandadas, mediante la creación de un fondo financiado por éstas últimas, cuyo objeto sea financiar los estudios que permitan determinar cabalmente las causas de la contaminación y las medidas de mitigación que resulte necesario adoptar.

En dicho contexto, la Compañía contestó la demanda con fecha 13 de diciembre de 2016, interponiendo en contra de la demanda tanto excepciones dilatorias como perentorias.

Actualmente la causa se encuentra en etapa probatoria y pendiente de llevarse a efectos las correspondientes audiencias para rendirla.

ii. Demandas y juicios recibidas por Ferrocarril del Pacífico S.A.

Al 31 de diciembre de 2017, la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., está en conocimiento de los siguientes litigios:

1. Causas Laborales

Carlos Aburto Cañas con Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Demanda por despido improcedente y cobro de prestaciones laborales.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco.

Rol / Materia: O - 906 -2016

Estado: Con fecha 09 de junio se presenta recurso de Unificación. Con fecha 30 de junio Corte Suprema señala que revisará su admisibilidad. Con fecha 07 de agosto 2017 causa Se declara admisible recurso, a la espera de su vista en Corte Suprema.

Marco Hernán Figueroa Videla y José Onofre Aravena Muñoz con Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Demanda por despido injustificado y cobro de prestaciones.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco

Rol / Materia: O-401-2017

Estado: Actualmente se encuentra en la corte de apelaciones de Temuco, siendo declarado admisible del recurso (Rol Laboral-Cobranza 1-2018).

Patricio Llamunao Roa con Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Demanda por despido injustificado y cobro de prestaciones.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Temuco.

Rol / Materia: O-683-2017

Estado: Actualmente se encuentra en la corte de apelaciones de Temuco para ser incluida en tabla (Rol reforma laboral Ant 460-2017).

Sergio Arancibia Donoso Con Victor Manuel Peña Roa Suministros De Personal EIRL y Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Nulidad del Despido, despido injustificado, cobro de prestaciones laborales y subcontratación.

Juzgado: Juzgado de letras del trabajo de Quintero.

Rol / Materia: O-3-2017

Estado: Audiencia para el día 19 de febrero a las 10:00 horas. Pendiente notificación por avisos. (Extracto 03-01-28)

Argenis Alfaro Olivares Donoso Con Victor Manuel Peña Roa Suministros De Personal EIRL y Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Nulidad del Despido, despido injustificado, cobro de prestaciones laborales y subcontratación.

Juzgado: Juzgado de letras del trabajo de Quintero.

Rol / Materia: O-1-2017.

Estado: Audiencia para el día 19 de febrero a las 09:00 horas. Pendiente notificación por avisos. (Extracto 03-01-28)

Luis Yahry Bravo Alegria Con Victor Manuel Peña Roa Suministros De Personal EIRL y Ferrocarril del Pacífico S.A.**Materia:** Nulidad del Despido, despido injustificado, cobro de prestaciones laborales y subcontratación.**Juzgado:** Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción.**Rol / Materia:** 0-668-2017**Estado:** Notificación Peña Roa con fecha 16-08-2017. Audiencia juicio 07-02-2018 a las 10:30 horas.**Patricia del Carmen Bello Vallejos Con Victor Manuel Peña Roa Suministros De Personal EIRL y Ferrocarril del Pacífico S.A.****Materia:** Procedimiento monitorio, cobro de prestaciones.**Juzgado:** Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción**Rol / Materia:** M-937-2017.**Estado:** Se presenta reclamación, se encuentra pendiente la notificación al demandante principal para que el tribunal fije fecha de audiencia.**Claudia Paola Canales Betanzo Con Victor Manuel Peña Roa Suministros De Personal EIRL y Ferrocarril del Pacífico S.A.****Materia:** Despido injustificado y cobro de prestaciones.**Juzgado:** Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción**Rol / Materia:** O-1121-2017.**Estado:** Se fija nueva audiencia preparatoria para el 23 de noviembre 2017.**Jorge Luis Contreras Briones Con Victor Manuel Peña Roa Suministros De Personal EIRL y Ferrocarril del Pacífico S.A.****Materia:** Procedimiento monitorio, despido improcedente y cobro de prestaciones.**Juzgado:** Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción**Rol / Materia:** M-882-2017.**Estado:** Pendiente reclamación, de sentencia monitoria por no haber sido notificado el demandado principal. Última resolución ordena aportar nuevo domicilio para notificar 12/10/2017.**Arturo Alfredo Molina Canales Con Victor Manuel Peña Roa Suministros De Personal EIRL y Ferrocarril del Pacífico S.A.****Materia:** Despido injustificado y cobro de prestaciones.**Juzgado:** Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción**Rol / Materia:** O-1119-2017.**Estado:** Pendiente notificación a demandado principal. Se fijará audiencia cuando se aporte nuevo domicilio en que se logre notificar al demandado principal (última resolución 23/11/2017).**Carlos Enrique Ormeño Guajardo Con Victor Manuel Peña Roa Suministros De Personal EIRL y Ferrocarril del Pacífico S.A.****Materia:** Despido injustificado y cobro de prestaciones.**Juzgado:** Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción**Rol / Materia:** O-1120-2017.**Estado:** Última resolución: se deja sin efecto audiencia preparatoria, se fijará nueva fecha de audiencia cuando se aporte nuevo domicilio para notificar a demandado principal. (24/11/2017).**Jessica Mercedes Ramírez Peña Con Victor Manuel Peña Roa Suministros De Personal EIRL y Ferrocarril del Pacífico S.A.****Materia:** Despido injustificado y cobro de prestaciones.**Juzgado:** Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción**Rol / Materia:** O-1122-2017.**Estado:** Última resolución: se deja sin efecto audiencia preparatoria, se fijará nueva fecha de audiencia cuando se aporte nuevo domicilio para notificar a demandado principal. (24/11/2017).**Ricardo Fernando Roca Muñoz Con Victor Manuel Peña Roa Suministros De Personal EIRL y Ferrocarril del Pacífico S.A.****Materia:** Despido injustificado y cobro de prestaciones.**Juzgado:** Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción**Rol / Materia:** O-1110-2017.**Estado:** Suspendida audiencia. Se fijará nueva fecha cuando se aporte nuevo domicilio del demandado. Últimas gestiones: Se recibieron oficios del I.S.P. (05-01-2018).**Mario Eugenio Carrizo Perez Con Promociones Work Service Limitada, Ferrocarril del Pacífico S.A. y Transportes FEPASA Limitada****Materia:** Despido injustificado y cobro de prestaciones laborales.**Juzgado:** Juzgado de Letras del Trabajo de Concepción.**Rol / Materia:** M-1303-2016**Estado:** Devuelve exhorto de 2° juzgado del trabajo de Santiago con fecha 10 de enero en donde consta N° fallida a Transportes FEPASA Ltda. Pendiente reclamación de sentencia monitoria al no lograr notificar a Transportes FEPASA Ltda.**2. Causas civiles con FEPASA como demandado solidario****Soluciones Ecológicas del Norte S.A. con Ferrocarril del Pacífico S.A.****Materia:** Resolución de contrato con indemnización de perjuicios**Juzgado:** 1° Juzgado Civil de Santiago**Rol / Materia:** 3099-2017**Estado:** La causa se encuentra en etapa de conciliación concluida.**3. Otras Causas****FEPASA Con Nitora Commodities Chile SPA.****Materia:** Gestión preparatoria de citación a confesar deuda.**Juzgado:** 15° Juzgado Civil de Santiago.**Rol / Materia:** 20.466-2016**Monto:** 135.078.017.-**Estado:** Actualmente deben embargarse carros de propiedad del deudor, que se encuentran en dependencias de FEPASA. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdidas, no se puede anticipar un resultado.

QUIEBRA MGYT**Materia:** Resolución de liquidación.**Juzgado:** 19° Juzgado Civil de Santiago.**Rol / Materia:** 19.429-2016**Monto:** 211.076.000.-**Estado:** FEPASA verificó créditos por la suma de \$211.076.246.- Actualmente se han realizado tres juntas de acreedores y no han existido repartos de fondos para los acreedores valistas. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.**QUIEBRA COMSA DE CHILE S.A.****Materia:** Resolución de liquidación.**Juzgado:** 30° Juzgado Civil de Santiago.**Rol / Materia:** 2.940-2013**Monto:** 101.273.760.-**Estado:** FEPASA verificó créditos por la suma de \$101.273.760.- Actualmente encontrándose en etapa de enajenación de activos.**FEPASA contra quienes resulten responsables****Materia:** Descarrilamiento de tren de carga N°50908.**Juzgado:** Juzgado de garantía de Colina**RIT:** 5639-2017**Estado:** Se encuentra en etapa de investigación.**Empresa de los Ferrocarriles del Estado CON FEPASA****Materia:** Demanda en sede arbitral por interés moratorios**Juzgado:** 15° Juzgado Civil de Santiago.**Rol / Materia:** 3053-2017**Monto:** 89.516.395.-**Estado:** Actualmente la causa se encuentra en la etapa de discusión, debiendo evacuarse la dúplica por parte de FEPASA. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.**c. Cauciones obtenidas de terceros**

Al 31 de diciembre de 2017 la Sociedad presenta las siguientes cauciones obtenidas de terceros:

Acreedor de la Garantía	Deudor			Activos Comprometidos	Saldos Pendientes	Liberación de Garantías	
	Nombre	RUT	Relación		Operación		31.12.2017
							MUS\$
Ferrocarril del Pacífico	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	61.216.000-7	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	2.034	Jun/18	
Ferrocarril del Pacífico	DNG Ingeniería y Construcción S.A.	77.592.440-3	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	130	Nov/18	
Ferrocarril del Pacífico	DNG Ingeniería y Construcción S.A.	77.592.440-3	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	27	Nov/18	
Puerto Ventanas S.A.	Duro Felguera SA	E-0	Ninguna	Cumplimiento Contrato	1.758	Mar/18	
Puerto Ventanas S.A.	Operación y Mantenimiento Andina Ltda.	76.885.340-1	Ninguna	Cumplimiento Contrato	1.597	Mar/18	
Puerto Ventanas S.A.	Operación y Mantenimiento Andina Ltda.	76.885.340-1	Ninguna	Cumplimiento Contrato	1.597	Mar/18	
Puerto Ventanas S.A.	Industria Metalurgica Inamar Ltda.	92.975.000-4	Ninguna	Cumplimiento Contrato	7	Feb/18	
Puerto Ventanas S.A.	Soc. de Ingeniería y Construcción Galvez y Sepulveda Arsa-Corp Ltda.	76.222.542-5	Ninguna	Cumplimiento Contrato	185	Jul/18	
Puerto Ventanas S.A.	Servicios Sepulveda y Sepulveda Ltda.	76.609.674-3	Ninguna	Cumplimiento Contrato	20	Jun/18	
Puerto Ventanas S.A.	Thermo Electron (Chile) S.A.	96.834.950-3	Ninguna	Cumplimiento Contrato	2	Abr/18	
Puerto Ventanas S.A.	Vicente Alti Carro	3.040.637-0	Ninguna	Cumplimiento Contrato	44	Ene/18	
Puerto Ventanas S.A.	Reinaldo César Zamora Olivos	5.346.312-6	Ninguna	Cumplimiento Contrato	20	Abr/18	
Puerto Ventanas S.A.	Ingeniería y Construcción Sigdo Koppers S.A.	91.915.000-9	Otra Relación	Cumplimiento Contrato	2.462	Mar/18	
Puerto Ventanas S.A.	Lubricantes y Serv.Bel-Ray Chile Ltda.	96.552.880-2	Ninguna	Cumplimiento Contrato	13	Abr/18	
Puerto Ventanas S.A.	Tenova Chile SpA	76.530.760-0	Ninguna	Cumplimiento Contrato	50	Ene/18	
Puerto Ventanas S.A.	Thyssenkrupp Industrial Solutions (Chile)	77.471.030-2	Ninguna	Cumplimiento Contrato	50	Ene/18	

31. MEDIO AMBIENTE

Puerto Ventanas S.A. cuenta con certificaciones a través de su Sistema de Gestión Integrado que incluye las normas ISO 14001 (Sistemas de Gestión Ambiental), además de las normas ISO 9001 (Gestión de la Calidad), OSHAS 18001 (Seguridad, Higiene y Salud Laboral) e ISO 50001 (Sistema de Gestión de la Energía) a través de cual gestiona sus aspectos Ambientales, de Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional uso de la Energía en sus operaciones. Además, recibió un reconocimiento por haber sido la primera empresa del país en reportar su huella de carbono a través del programa Huella Chile, implementado por el Ministerio de Medio Ambiente

Asimismo, continúa con sus constantes controles ambientales, realizando monitoreo de calidad de aire, agua y biota marina, además se generan los reportes de cumplimiento a la superintendencia de medio ambiente respecto a sus resoluciones de calificación ambiental, como también al ministerio de medio ambiente a través de ventanilla única.

Los desembolsos por concepto de monitoreo para los periodos 2017 y 2016, son los siguientes:

Desembolsos Efectuados al 31.12.2017							Monto Desembolso al 31.12.2017	Desembolsos Comprometidos a Futuro		Total Desembolsos en Medio Ambiente
Identificación Empresa	Nombre Proyecto	Concepto	Estado del Proyecto	Monto Desembolsos	Activo / Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino		Monto Desembolso a Futuro	Fecha Estimada Desembolso	
Puerto Ventanas S.A.	Monitoreo Calidad de Aire y ambiente Marino	Monitoreo	Permanente en el tiempo	186	Gasto	Gastos Medio Ambiental	186	71	durante el año 2018	257

Desembolsos Efectuados al 31.12.2016							Monto Desembolso al 31.12.2016	Desembolsos Comprometidos a Futuro		Total Desembolsos en Medio Ambiente
Identificación Empresa	Nombre Proyecto	Concepto	Estado del Proyecto	Monto Desembolsos	Activo / Gasto	Item de Activo / Gasto de Destino		Monto Desembolso a Futuro	Fecha Estimada Desembolso	
Puerto Ventanas S.A.	Monitoreo Calidad de Aire y ambiente Marino	Monitoreos	Permanente en el tiempo	37	Gasto	Gastos Medio Ambiental	37	22	durante el año 2017	59

32. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El saldo de la cuenta Otros pasivos no financieros, corresponden dividendos por pagar a los accionistas minoritarios, de acuerdo con el siguiente detalle:

Corriente	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Dividendos Declarados Pendientes	77	70
Dividendo Mínimo Provisionado	136	-
Ingresos percibidos por anticipado	2.510	3
Total Otros Pasivos No Financieros, Corrientes	2.723	73
No Corrientes	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Ingresos percibidos por anticipado	8.368	-
Totale otros Pasivos No Financieros, No Corrientes	8.368	-

33. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle los pasivos por impuestos corrientes es el siguiente:

Detalle	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Provisión impuesto renta	(10.191)	(35)
Provisión Impuesto Unico Art. 21	(49)	(4)
Crédito 33 bis	-	-
Pagos provisionales mensuales	8.571	8
Credito por gastos de capacitación	135	-
Totales	(1.534)	(31)

34. HECHOS POSTERIORES

Hechos Posteriores Puerto Ventanas S.A.:

Entre el 1 de enero de 2018 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no existen hechos posteriores.

Hechos Posteriores Ferrocarriles del Pacífico S.A.:

Entre el 1 de enero de 2018 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, no existen hechos posteriores.

35. DETALLE DE ACTIVO Y PASIVOS POR TIPO DE MONEDA

Activos Moneda Nacional y Extranjera	31.12.2017					31.12.2016				
	0 a 90 Días	90 Días a 1 Año	De 1 a 3 Años	De 3 a 5 Años	Mas de 5 Años	0 a 90 Días	90 Días a 1 Año	De 1 a 3 Años	De 3 a 5 Años	Mas de 5 Años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo										
Dólares	7.122	-	-	-	-	19.635	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	16.422	-	-	-	-	2.249	-	-	-	-
Otros Activos Financieros Corrientes										
Dólares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores Comerciales y otras Ctas por Cobrar Ctes.										
Dólares	850	-	-	-	-	776	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	40.753	-	-	-	-	28.464	-	-	-	-
Pesos Reajustables	195	1.010	-	-	-	-	951	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente										
Pesos no Reajustables	396	-	-	-	-	585	-	-	-	-
Inventarios										
Pesos no Reajustables	-	3.080	-	-	-	-	2.913	-	-	-
Activos por Impuestos Corrientes										
Dólares	-	119	-	-	-	-	496	-	-	-
Activos Intangibles distintos de la Plusvalía										
Dólares	-	-	-	-	261	-	-	-	-	242
Pesos no Reajustables	-	-	26	-	-	-	-	51	-	-
Propiedades, Planta y Equipo										
Dólares	-	-	-	-	142.506	-	-	-	-	123.155
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	109.706	-	-	-	-	104.142
Activos por Impuestos Diferidos										
Dólares	-	-	-	-	665	-	-	-	-	263
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	17.105	-	-	-	-	16.266
Dólares	7.972	119	-	-	143.432	20.411	496	-	-	123.660
Pesos no Reajustables	57.571	3.080	26	-	126.811	31.298	2.913	51	-	120.408
Pesos Reajustables	195	1.010	-	-	-	-	951	-	-	-
Total Activos	65.738	4.209	26	-	270.243	51.709	4.360	51	-	244.068

Pasivos Moneda Nacional y Extranjera	31.12.2017					31.12.2016				
	Hasta 90 Días	De 90 Días a 1 Año	De 1 a 3 Años	De 3 a 5 Años	Mas de 5 Años	Hasta 90 Días	De 90 Días a 1 Año	De 1 a 3 Años	De 3 a 5 Años	Mas de 5 Años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros Pasivos Financieros Corrientes										
Dólares	420	26.506	-	-	-	611	9.163	-	-	-
Pesos no Reajustables	45	2.218	-	-	-	-	44	-	-	-
Pesos Reajustables	287	861	-	-	-	281	797	-	-	-
Ctas. por Pagar Comerciales y otras Cuentas por Pagar										
Dólares	3.945	-	-	-	-	3.140	-	-	-	-
Euros	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	22.006	-	-	-	-	14.469	-	-	-	-
Pesos Reajustables	60	-	-	-	-	124	-	-	-	-
Ctas. por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente										
Dólares	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	196	-	-	-	-	294	7	-	-	-
Otras Provisiones a Corto Plazo										
Pesos no Reajustables	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos Corrientes										
Dólares	-	1.534	-	-	-	-	31	-	-	-
Provisiones Ctes. por Beneficios a los Empleados										
Pesos no Reajustables	-	3.086	-	-	-	2.298	-	-	-	-
Otros Pasivos no Financieros Corrientes										
Dólares	2.510	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	213	-	-	-	-	73	-	-	-	-
Otros Pasivos Financieros no Corrientes										
Dólares	-	-	29.426	26.441	-	-	-	29.428	29.428	11.725
Pesos no Reajustables	-	-	9.268	18.014	-	-	-	5.465	13.055	3.341
Pesos Reajustables	-	-	2.083	525	-	-	-	1.985	1.367	-
Pasivo por Impuestos Diferidos										
Dólares	-	-	-	-	10.895	-	-	-	-	14.507
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	127	-	-	-	-	170
Provisiones no Ctes por Beneficios a los Empleados										
Pesos Reajustables	-	-	-	-	395	-	-	-	-	366
Otros Pasivos no financieros no corrientes										
Dólares	8.368	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesos Reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dólares	15.245	20.040	29.426	26.441	10.895	3.751	9.194	29.428	29.428	26.232
Euros	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	22.461	5.304	9.268	18.014	127	17.135	51	5.465	13.055	3.511
Pesos Reajustables	347	861	2.083	525	395	405	797	1.985	1.367	366
Total Pasivos	38.053	34.205	40.777	44.980	11.417	21.296	10.042	36.878	43.850	30.109

36. SUBCLASIFICACIÓN DE ACTIVOS, PASIVOS Y PATRIMONIO

Propiedades, Planta y Equipo Terrenos y Construcciones	12.31.2017	12.31.2016
	MUS\$	MUS\$
Terrenos +	21.494	21.494
Edificios +	35.898	37.936
Terrenos y Construcciones +	57.392	59.430
Maquinaria +	108.044	91.502
Vehículos		
Equipos de Transporte +	177	117
Vehículos +	177	117
Equipo de oficina +	30	23
Construcciones en proceso +	74.487	60.808
Otras propiedades, planta y equipo +	12.082	15.417
Propiedades, Planta y Equipo	252.212	227.297

Activos Intangibles y Plusvalía	12.31.2017	12.31.2016
	MUS\$	MUS\$
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía		
Marcas comerciales +	3	3
Programas de computador +	284	290
Activos Intangibles Distintos de la Plusvalía +	287	293
Activos Intangibles y Plusvalía	287	293

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar Corrientes	12.31.2017	12.31.2016
	MUS\$	MUS\$
Deudores comerciales corrientes +	30.157	21.039
Pagos anticipados corrientes +	2.698	1.993
Impuesto al valor agregado por cobrar corriente	4	1.234
Otras cuentas por cobrar corrientes +	9.949	5.925
Deudores Comerciales y otras Cuentas por Cobrar Corrientes	42.808	30.191

Categorías de Activos Financieros Corrientes	12.31.2017	12.31.2016
	MUS\$	MUS\$
Activos Financieros al Valor Razonable con Cambios en Resultados Corrientes		
Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, designados como tales en el reconocimiento inicial, corrientes +	14.222	20.051
Activos financieros al valor razonable con cambios en resultados, obligatoriamente medidos al valor razonable, corrientes +	-	-
Total Activos Financieros al Valor Razonable con Cambios en Resultados Corrientes +	14.222	20.051
Préstamos concedidos y cuentas por cobrar corrientes +	49.824	29.382
Activos Financieros Corrientes	64.046	49.433

Categorías de Activos Financieros	12.31.2017	12.31.2016
	MUS\$	MUS\$
Clases de Inventarios		
Otros inventarios +	3.080	2.913
Inventarios Corrientes	3.080	2.913

Efectivo y Equivalentes Al Efectivo	12.31.2017	12.31.2016
	MUS\$	MUS\$
Efectivo		
Efectivo en caja +	66	13
Saldos en bancos +	9.256	1.820
Efectivo +	9.322	1.833
Equivalentes al Efectivo		
Depósitos a corto plazo, clasificados como equivalentes al efectivo +	14.222	20.051
Equivalentes al Efectivo +	14.222	20.051
Otro efectivo y equivalentes al efectivo +		
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	23.544	21.884

Clases de Otras Provisiones	12.31.2017	12.31.2016
	MUS\$	MUS\$
Provisiones por Reembolsos		
Provisiones por reembolsos corrientes +	1	1
Provisiones por Reembolsos	1	1

Préstamos Tomados	12.31.2017	12.31.2016
	MUS\$	MUS\$
Préstamos a largo plazo +	83.149	92.442
Préstamos Corto Plazo y Parte Corriente de Préstamo a Largo Plazo		
Préstamos corto plazo +	16.043	0
Parte corriente de préstamos a largo plazo +	12.726	9.769
Préstamos Corto Plazo y Parte Corriente de Préstamo a Largo Plazo +	28.769	9.769
Préstamos Tomados	111.918	102.211

Cuentas por Pagar Comerciales y otras Cuentas por Pagar Corrientes	12.31.2017	12.31.2016	
	MUS\$	MUS\$	
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores	+	19.508	16.550
Impuesto al valor agregado por pagar corriente	+	5.867	627
Cuentas por pagar corrientes por retenciones	+	636	561
Cuentas por Pagar Comerciales y otras Ctas por Pagar Corrientes		26.011	17.738

Otros Pasivos Financieros No Corrientes	12.31.2017	12.31.2016	
	MUS\$	MUS\$	
Préstamos bancarios no corrientes	+	83.149	92.442
Obligaciones por leasing no corrientes	+	2.608	3.352
Otros Pasivos Financieros No Corrientes		85.757	95.794

Otros Pasivos Financieros Corrientes	12.31.2017	12.31.2016	
	MUS\$	MUS\$	
Préstamos bancarios corrientes	+	28.769	9.769
Obligaciones por leasing corrientes	+	1.148	1.078
Otros pasivos financieros no clasificados corrientes	+	420	49
Otros Pasivos Financieros Corrientes		30.337	10.896

Otros Pasivos Financieros	12.31.2017	12.31.2016	
	MUS\$	MUS\$	
Préstamos bancarios	+	111.918	102.211
Obligaciones por leasing	+	3.756	4.430
Otros pasivos financieros no clasificados	+	420	49
Otros Pasivos Financieros		116.094	106.690

Categorías de Pasivos Financieros No Corrientes	12.31.2017	12.31.2016	
Pasivos Financieros al Valor Razonable con Cambios en Resultados No Corrientes	MUS\$	MUS\$	
Pasivos financieros al costo amortizado no corrientes	+	85.757	95.794
Pasivos Financieros No Corrientes		85.757	95.794

Categorías de Pasivos Financieros Corrientes	12.31.2017	12.31.2016	
Pasivos Financieros al Valor Razonable con Cambios En Resultados Corrientes	MUS\$	MUS\$	
Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados, designados como tales en el reconocimiento inicial, corrientes	+	420	49
Pasivos Financieros al Valor Razonable con Cambios en Resultados Corrientes		420	49
Pasivos financieros al costo amortizado corrientes	+	29.917	10.847
Pasivos Financieros Corrientes		30.337	10.896

Categorías de Pasivos Financieros	12.31.2017	12.31.2016	
Pasivos Financieros al Valor Razonable con Cambios En Resultados	MUS\$	MUS\$	
Pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados, designados como tales en el reconocimiento inicial	+	420	49
Total de Pasivos Financieros al Valor Razonable con Cambios en Resultados		420	49
Pasivos financieros al costo amortizado	+	115.674	106.641
Pasivos Financieros		116.094	106.690

Otras Reservas	12.31.2017	12.31.2016	
	MUS\$	MUS\$	
Reserva de diferencias de cambio por conversión	+	(7.792)	(12.407)
Otras reservas varias	+	(155)	(162)
Otras Reservas		(7.947)	(12.569)

Activos (Pasivos) Neto	12.31.2017	12.31.2016	
	MUS\$	MUS\$	
Activos	+	340.216	300.188
Pasivos	-	169.432	142.175
Activos (Pasivos)		170.784	158.013

37. SUBCLASIFICACIÓN DE RESULTADOS

Análisis de Ingresos y Gastos	Acumulado		
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016	
	MUS\$	MUS\$	
Ingresos de Actividades Ordinarias			
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la prestación de servicios	+	136.773	132.398
Ingresos de Actividades Ordinarias		136.773	132.398

Ingresos y Gastos Significativos			
Ganancias (Pérdidas) por Disposiciones de Propiedades, Planta y Equipo			
Ganancias por disposiciones de propiedades, planta y equipo	+	23	681
Ganancias (Pérdidas) por Disposiciones de Propiedades, Planta y Equipo		23	681
Ingresos de operaciones continuadas atribuibles a los propietarios de la controladora		102.075	96.452
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas atribuible a participaciones no controladoras		424	(247)

Gastos por Intereses			
Gastos por intereses de préstamos		2.885	1.722
Gastos por intereses de arrendamientos financieros		180	195
Gastos Significativos			
Gastos de reparación y mantenimiento		12.722	12.526
Gastos en combustible y energía		6.564	5.868
Gastos por remuneraciones de los Directores		826	763
Venta y gasto de comercialización		50	436

Gastos por Naturaleza	01.01.2017 31.12.2017		01.01.2016 31.12.2016	
		MUS\$		MUS\$
Materias primas y consumibles utilizados	+	8.482		7.341
Gastos de servicios		20.618		23.344
Gasto de seguros		2.206		1.948
Gastos por honorarios profesionales		2.412		3.248
Gastos de Transporte		2.360		3.254
Clases de Gasto De Beneficios a los Empleados				
Sueldos y salarios	+	16.096		14.783
Otros beneficios a los empleados a corto plazo	+	4.493		3.694
Otros beneficios a largo plazo	+	1.324		1.129
Otros gastos de personal	+	7.036		6.798
Gastos por Beneficios a los Empleados	+	28.949		26.404
Gasto por Depreciación y Amortización				
Gasto por depreciación	+	10.481		10.248
Gasto por amortización	+	84		143
Gastos, por Naturaleza		75.592		75.930

38. VALOR JUSTO DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS DEL GRUPO MEDIDOS A VALOR JUSTO EN FORMA RECURRENTE

Algunos de los activos y pasivos financieros del Grupo son medidos a valor justo al cierre de cada periodo de reporte. La siguiente tabla proporciona información acerca de cómo los valores justos de activos y pasivos financieros son determinados (en particular la técnica (s) de valuación e inputs utilizados).

Activo Financiero / Pasivo Financiero	Valor Justo al:		Jerarquía de Valor Justo	Técnica (s) de valuación de Input (s) Clave
	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016		
	MUS\$	MUS\$		
1) Contratos forward de moneda extranjera				
Activos Derivados	-	-	Categoría 2	Flujo de caja descontado. Los flujos de caja futuros son estimados basados en los tipos de cambio futuros (desde tipos de cambio observables al cierre del periodo de reporte) y contratos forward de tipo de cambio, descontados a una tasa que refleje el riesgo de crédito de diversas contrapartes.
Activos no Derivados Mantenidos para Negociar	-	-		
Totales	-	-		
Pasivos Financieros Derivados	-	-		
Pasivos Financieros Designados a Valor Razonable con Efecto en Resultado	420	49		
Totales	420	49		
2) Swaps de tasa de Interés				
3) Activos financieros no derivados mantenidos para trading - Fondos mutuos				
Activos Derivados	-	-	Categoría 1	El valor justo de los activos con términos y condiciones estándares y que además sean transados en un mercado líquido, han sido determinados en base a referencias de precios de mercado. Siempre que existan precios de mercado cotizados, Puerto Ventanas S.A., lo considerará como input para determinar su valor de mercado a la fecha de valoración.
Activos no Derivados Mantenidos para Negociar	14.222	5.001		
Totales	14.222	5.001		
Pasivos Financieros Derivados	-	-		
Pasivos Financieros Designados a Valor Razonable con Efecto en Resultado	-	-		
Totales	-	-		

39. HONORARIOS AUDITORES EXTERNOS

Los honorarios pagados por Puerto Ventanas S.A. y sus filiales a auditores externo, corresponden a servicios de auditoría externa y consultoría prestada por Deloitte Auditores y Consultores Ltda, de acuerdo al siguiente detalle:

Vigencia	01.01.2017 31.12.2017	01.01.2016 31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Honorarios pagados por servicio de Auditoría Externa	55	67
Honorarios pagados por consultoría	29	93
Totales	84	160

Hechos Relevantes Puerto Ventanas S.A. Consolidado

PUERTO VENTANAS S.A.

Hechos Relevantes a diciembre del año 2017.

Con Fecha 18 de abril de 2017, se realizó la vigésima sexta Junta ordinaria de accionistas de Puerto Ventanas S.A., donde se acordaron los siguientes temas:

a) Se aprobaron los Estados Financieros y la Memoria Anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, incluido el informe de los Auditores Externos. b) Se aprobó el reparto de un dividendo definitivo de US\$0,003554 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2016. c) Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2017. d) Se tomó conocimiento de los gastos del directorio durante el ejercicio 2016 e) Se tomó conocimiento del informe del Comité de Directores. f) Se aprobó la remuneración de los miembros del Comité de Directores y su presupuesto para el año 2017. g) Se acordó designar para el ejercicio 2017 a Deloitte Auditores y Consultores Ltda. como auditores externos de la Compañía. h) Se acordó designar como clasificadora de riesgo a Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada para el ejercicio comercial del año 2017. i) Se tomó conocimiento de las operaciones con parte relacionadas (Título XVI de la ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas). j) Se tomó conocimiento de la política de dividendos. k) Se tomó conocimiento de la política de inversión y financiamiento. l) Se designó al diario La Segunda para efectuar las publicaciones sociales.

Con fecha 23 de mayo de 2017, en sesión ordinaria de Directorio N°302, se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,003773 por acción con cargo a las utilidades del ejercicio 2017, el cual se pagó a partir del día 09 de junio de 2017.

Con fecha 23 de agosto de 2017, en sesión ordinaria de Directorio N°305, se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,003140 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2017, el cual se pagó a partir del día 14 de septiembre de 2017.

Con fecha 21 de noviembre de 2017, en sesión ordinaria de Directorio N°308, se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,003238 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2017, el cual se pagó a partir del día 18 de diciembre de 2017.

FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A.

Hechos Relevantes a diciembre del año 2017.

Con fecha 17 de abril en curso, se llevó a cabo la Junta Ordinaria de Accionistas de Ferrocarril del Pacífico S.A., adoptándose los siguientes acuerdos:

a) Se aprobó la Memoria Anual y de los Estados Financieros por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2016, incluido el Informe de los Auditores Externos. b) Atendido que la compañía registró pérdidas durante el ejercicio 2016, no corresponde reparto de utilidades ni pago de dividendos. c) Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2017. d) Se tomó conocimiento de los gastos del directorio durante el ejercicio 2016. e) Se acordó designar para el ejercicio 2017 a Deloitte Auditores y Consultores Ltda como auditores externos de la Compañía. f) Se tomó conocimiento de las operaciones con parte relacionadas (Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas). g) Se tomó conocimiento de la política de dividendos. h) Se asignó al diario El Líbero para efectuar las publicaciones sociales.

Con fecha 31 de octubre, la sociedad ha puesto término al contrato que la vinculaba con el ejecutivo don Humberto Darío Serrano Santelices, que se desempeñaba como Gerente de Operaciones y Logística. Lo anterior, es debido a que la Gerencia de Operaciones y Logística ha sido fusionada con la Gerencia de Mantenimiento, creándose, en consecuencia, solo una gerencia para ambas áreas, denominada Gerencia de Operaciones y Mantenimiento, siendo designado como Gerente de ésta, a don Wilibaldo Lagos Rojas.

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2017

ANÁLISIS RAZONADO
CONSOLIDADO

Análisis Razonado Consolidado

EL presente análisis esta efectuado sobre el periodo terminado al 31 de diciembre de 2017 y se compara con igual periodo del año 2016, de acuerdo a la normativa establecida por la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

Puerto Ventanas S.A. prepara sus estados financieros bajo Norma IFRS y su moneda funcional es el dólar americano.

1. ANÁLISIS DE RESULTADOS DE PUERTO VENTANAS S.A. CONSOLIDADO

Estado de Resultado	MUS\$			
	12.31.2017	12.31.2016	Var.	Var. %
Consolidado				
Ingresos Ordinarios	136.773	132.398	4.375	3,30%
Costo de Ventas	(90.735)	(92.127)	1.392	-1,51%
Ganancia Bruta	46.038	40.271	5.767	14,32%
Margen Bruto	34%	30%		
Otros ingresos, por función	271	418	(147)	-35,17%
Gasto de administración	(16.288)	(16.488)	200	-1,21%
Otros gastos, por función	(94)	(80)	(14)	17,50%
Otras ganancias (pérdidas)	(94)	(290)	196	-67,59%
Resultado Operacional	29.833	23.831	6.002	25,19%
Margen Operacional	22%	18%		
Ingresos financieros	154	197	(43)	-21,83%
Costos financieros	(3.065)	(1.917)	(1.148)	59,89%
Diferencias de cambio	214	358	(144)	40,22%
Resultado por unidades de reajuste	19	24	(5)	-20,83%
Utilidad Antes de Impuesto	27.155	22.493	4.662	20,73%
Gasto por Impuesto a las ganancias	(6.668)	(3.283)	(3.385)	103,11%
Utilidad Neta de la Controladora	20.063	19.457	606	3,11%
Utilidad Neta de la no Controladora	424	(247)	671	-271,66%
Utilidad del Ejercicio	47.642	41.703	5.939	14,24%
Margen Neto	35%	31%		
EBITDA	40.497	34.512	5.985	17,34%
Margen Ebitda	30%	26%		

	Dic-2017	Dic-2016
M-Ton transferidas Puerto	5.413	5.216
M-Ton-km Fepasa	948.597	1.138.959
TC Cierre	614,75	669,47

Cabe mencionar que la contabilidad de la filial FEPASA se registra en pesos. Para efectos de consolidación, el Estado de Resultado de FEPASA se convierte a dólares según el tipo de cambio promedio de cada mes, lo que produce ciertas diferencias al analizar las cifras a nivel consolidado

Al cierre del ejercicio 2017 los ingresos ordinarios de la compañía presentaron alzas de un 3,30% con respecto al mismo periodo del año anterior, esto se explica principalmente por el aumento en las toneladas transferidas de concentrado de cobre y granos.

Por su parte, el costo de venta consolidado disminuyó un 1,51% en comparación al año anterior, explicado principalmente por menores costos en la filial Fepsa debido a menor actividad.

De acuerdo con lo señalado, la Ganancia Bruta Consolidada al cierre del ejercicio del año 2017 alcanzó MUS\$ 46.038 un 14,32% mayor respecto del mismo periodo del año anterior y considerando que los gastos de administración disminuyeron en 1,21% respecto del año anterior explicado principalmente por menor gasto en la filial, se desprende que el Resultado Operacional consolidado alcanzó MU\$ 29.883 lo que implica un aumento de un 25,19% respecto del año 2016.

Por su parte el EBITDA consolidado de la compañía alcanzó MUS\$ 40.497 un 17,34% mayor al mismo periodo del año 2016. Este aumento se explica de la siguiente manera al analizarlo por segmento de negocio:

- Las ventas del segmento portuario alcanzaron los MUS\$ 64.759.- que comparado con el mismo periodo del año 2016 representa un aumento de un 12,05% explicada principalmente por mayores transferencias de concentrado de cobre y granos.
- El segmento de negocios ferroviario y rodoviarios, presentó ingresos por M\$ 46.693.- en las ventas en pesos, lo cual representa una disminución del 7,66% en pesos, en comparación al mismo periodo del año anterior. Al convertir a moneda dólar, la diferencia comparado con el año anterior disminuye a un 3,47%.

En términos de costo de explotación, el segmento portuario presenta un aumento de 16,93%, este aumento se explica por varias causas, siendo las principales la incorporación del personal eventual a dotación fija, incrementando de esta manera el costo de remuneraciones por operación, a la vez la entrada en operación de la nueva bodega la greda y el aumento de transferencia de otras cargas que requieren mayor servicio adicional, todo esto conlleva un aumento en arriendo de equipos a terceros.

Por su parte los costos ferroviarios y rodoviarios en dólares, muestran un escenario opuesto, ya que presentan una disminución de un 7,65%, lo cual está principalmente ligado con la menor actividad de este segmento.

Todo lo anteriormente comentado y considerando que los costos ferroviarios y rodoviarios son más del doble de los portuarios, provocan este positivo impacto en el aumento del Ebitda.

Al término del ejercicio 2017 los ingresos financieros presentan una leve baja respecto del año anterior, estos ingresos son generados básicamente por la colocación de excedentes de caja.

En cuanto a los costos financieros, aumentaron un 59,89% explicado por la deuda vigente consolidada de la compañía y mayor endeudamiento de la filial para financiar proyectos de inversión durante el 2017.

En el ítem de impuestos a las ganancias consolidado, se presenta un mayor gasto por impuesto a la renta, debido a una mayor utilidad financiera respecto del año 2016 y al aumento de la tasa legal aplicable que pasó del 24% para el año 2016 al 25,5% en el 2017.

Ingresos y Costos por Segmento	MUS\$			
	12.31.2017	12.31.2016	Var.	Var. %
Ingresos Negocio Portuario	64.759	57.793	6.966	12,05%
Ingresos Ferroviarios y Rodoviarios	72.014	74.605	(2.591)	-3,47%
Total Ingresos	136.773	132.398	4.375	3,30%
Costos operacionales Portuarios	(31.549)	(26.980)	(4.569)	16,93%
Costos operacionales Ferroviarios y Rodoviarios	(69.756)	(75.538)	5.782	-7,65%
Depreciación y Amortización Portuaria	4.171	4.170	1	0,02%
Depreciación y Amortización Ferroviaria	6.399	6.221	178	2,86%
Total Costos	(90.735)	(92.127)	1.392	-1,51%

- La carga transferida en Puerto Ventanas S.A. presentó un aumento de 3,77%

Puerto Ventanas S.A.	2017	2016	Variación
	Ton	Ton	2017/16
Carbón	2.289.251	2.345.950	-2,42%
Concentrado	1.789.888	1.743.170	2,68%
Clinker	389.960	430.370	-9,39%
Granos	276.552	139.289	98,55%
Acido	305.035	296.037	3,04%
Otros	312.192	151.545	106,01%
Combustibles	49.936	109.759	-54,50%
Total	5.412.814	5.216.120	3,77%

Análisis de Resultados de Fepasa

(Ver punto 4)

2. INVERSIONES

La compañía continúa en la ejecución de importantes obras de inversión:

- Inversión para reacondicionamiento para carros y locomotoras y proyecto las Blancas
- Proyecto "Sitio 3". Al término del ejercicio el proyecto se encuentra en fase de implementación final.

3. ANÁLISIS DE MERCADO

Puerto Ventanas S.A.

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el cual consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de cargas y el consiguiente almacenamiento de las mismas en caso de requerirse. La operación de este negocio se basa en su mayoría en contratos de largo plazo con sus clientes, manteniendo así una participación de mercado estable.

El sistema portuario Chileno está conformado por 57 puertos, de los cuales 31 se consideran de uso público y 26 de uso privado¹. Su importancia económica radica en que más de un 80% del comercio exterior chileno, tanto importaciones como exportaciones, se realizan a través de la vía marítima.

¹ Fuente: MOP dirección de obras portuarias

Puerto Ventanas S.A. es el puerto privado más importante de la zona central, concentrando a diciembre de 2017 el 15,4% de participación de mercado, focalizado en el transporte de graneles. Del total de graneles sólidos, en los puertos de la V Región, Puerto Ventanas S.A. concentra el 55,3%

Los principales competidores de Puerto Ventanas S.A. son los puertos de la zona central, específicamente el Puerto de San Antonio, el cual posee una participación de mercado del 50,8% del total de la carga transferida en la quinta región. La competencia con dichos puertos se da en los ámbitos de cargas del tipo spot y graneles para el consumo humano o animal, esto dado por la especificidad que posee cada uno de los puertos con respecto a sus clientes y carga.

Cabe destacar que al cierre del ejercicio 2017 existe un aumento de las toneladas transferidas en los puertos de la zona central con respecto al mismo periodo del año anterior del orden de 6,81%, de las cuales Puerto Ventanas S.A. presentó un aumento de tonelaje movilizado de 3,77%.

Los principales clientes de Puerto Ventanas S.A. son importantes compañías mineras, eléctricas, cementeras e industriales del país, manteniéndose con todas ellas una relación de largo plazo.

4. ANÁLISIS DE RESULTADOS DE FEPASA

Ferrocarril del Pacífico S.A.

La operación de Ferrocarril del Pacífico S.A. está conformada básicamente por el negocio de transporte ferroviario. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con los clientes, manteniendo así una participación de mercado estable. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro-sur de Chile, desde el eje La Calera-Ventanas hacia el sur.

Los ferrocarriles de carga y, en particular FEPASA, centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos de exportación, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo. En este sentido, es de vital trascendencia la integración y sinergia de la Sociedad con los puertos, debido a los grandes volúmenes de carga asociados y al crecimiento esperado del comercio exterior chileno.

Los camiones son la principal competencia de FEPASA, frente a los cuales el ferrocarril presenta una serie de ventajas. Entre ellas, destaca su capacidad para transportar grandes volúmenes de carga, ser más eficiente en términos de consumo de energía y contaminar menos el medioambiente. Un tren reemplaza aproximadamente 80 camiones en cuanto a su capacidad y eficiencia.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Ltda. está conformada básicamente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile, lo que significa oportunidades de desarrollo logístico en esa zona, impulsado principalmente por las inversiones en minería.

ANÁLISIS DE RESULTADOS DE FEPASA (cifras en millones de pesos)

FEPASA	Acum. Dic/2017	Acum. Dic/2016	Variación
	MM\$	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	46.693	50.564	-7,66%
Costo de ventas	(41.067)	(46.971)	-12,57%
Ganancia bruta	5.626	3.593	56,58%
Gasto de administración	(4.145)	(4.592)	-9,73%
Otros ingresos, por función	176	284	-38,03%
Otros gastos, por función	-	(191)	-100%
Otras ganancias (pérdidas)	(62)	-	
Ingresos financieros	44	71	-38,03%
Costos financieros	(1.058)	(575)	84,00%
Diferencias de cambio y unidades de reajuste	(27)	(44)	-38,64%
Impuesto a las ganancias	23	1.126	-97,96%
Utilidad (Pérdida) después de Impuesto	577	(328)	-275,91%
Depreciación y amortización	(4.151)	(4.213)	-1,47%
EBITDA	5.807	3.214	80,68%
M-Ton/Km	948.597	1.138.959	-16,71%
M-Ton	6.478	6.890	-5,98%

Al término del ejercicio del 2017, la compañía mostró una disminución en las toneladas transportadas de 5,98% comparado con el año anterior, explicado principalmente por un menor transporte de trozos forestales y celulosa debido a la caída del puente sobre el río Tolten en Agosto del 2016.

En consecuencia, esta disminución provocó una caída en los ingresos de 7,66% respecto del año anterior, los ingresos provenientes de los principales rubros, FEPASA, alcanzan los MM\$ 46.693.-

Para el sector forestal, el colapso del puente ferroviario sobre el río Tolten ha repercutido en una disminución del transporte de trozos y de celulosa desde la planta Mariquina.

En el sector minero, las toneladas-kilómetro aumentaron, lo que principalmente es explicado por mayor movimiento del cliente Codelco división Andina y Teniente, teniendo presente que en el primer semestre del año 2016 el transporte bimodal (tren -camión) había repercutido en márgenes muy bajos, ahora en el 2017 la principal componente de este sistema bimodal se realiza por tren, incrementando sustantivamente los ingresos y mejorando el margen de contribución.

En los otros sectores (agrícolas, contenedores e industriales) previa revisión por parte de la administración se determinó el cese de ciertos contratos no rentables, este rubro presentó una disminución en su facturación, sin embargo y pese a menores ingresos se lograron mejores márgenes debido a importante rebaja de costos.

Por su parte los costos directos del período reflejan una disminución de 12,57% en las principales componentes de éstos y un ahorro en peaje variable y costo de mantenimiento y el menor consumo de petróleo diésel derivado de la caída de la carga transportada.

Como consecuencia de lo anterior; (caída en la facturación y mayor costo financiero, pero menor costo directo y menores gastos de administración), la sociedad acumula al cierre del año 2017 un resultado positivo después de impuestos por MM\$ 577 y EBITDA por MM\$ 5.807.-

5. PRINCIPALES COMPONENTES DEL FLUJO EFECTIVO - (CONSOLIDADO)

La Sociedad generó al término del 2017 un flujo neto positivo de MUS\$1.265.-

Flujo de Efectivo (MUS\$)	Dic-17	Dic-16	Variación
De la Operación	49.926	28.667	21.259
De Financiamiento	(9.620)	29.129	(38.749)
De Inversión	(39.041)	(45.373)	6.332
Flujo Neto del Período	1.265	12.423	(11.158)

Las actividades de operación generaron un flujo positivo de MUS\$ 49.926, que representa un aumento de 74,2% comparado con el año 2016, este aumento se explica principalmente por la recaudación percibida de forma anticipada de flujos futuros correspondientes al arriendo de una de nuestras bodegas. Esta recaudación representa un 62,35% del aumento respecto del año anterior.

Las actividades de financiamiento generaron un flujo negativo de MUS\$9.620, explicado principalmente por menor deuda solicitada en comparación al año 2016 y por pago cuotas de capital por préstamos bancarios.

En el caso de las actividades de inversión, generaron al cierre del ejercicio 2017 un flujo negativo de MUS\$39.041, que representa una menor utilización de recursos respecto del año 2016, esta disminución se debe principalmente a que el flujo de desembolsos por los proyectos de la matriz ya se encuentra en declinación al encontrarse próximos a su fecha de término.

6. RAZONES

De Liquidez	31.12.2017	31.12.2016
LIQUIDEZ CORRIENTE		
Activo Corriente	1,09 veces	1,79 veces
Pasivo Corriente		
RAZON ACIDA		
Activo Corriente - Existencias	1,05 veces	1,70 veces
Pasivo Corriente		

La razón de liquidez corriente de la empresa, al compararla con el ejercicio anterior presenta una disminución, debido al incremento en la porción de corto plazo de la deuda financiera.

La razón ácida disminuyó en similar proporción a la razón de liquidez lo que se explica de la misma manera que el párrafo anterior, al considerar que se trata de una empresa de servicios y no productiva el nivel de existencias es bajo y no presenta mayor incidencia.

De Actividad Operativa	31.12.2017	31.12.2016
Rotación Cartera de Crédito		
Ingresos por Venta	5,67 veces	6,32 veces
Promedio Ventas a crédito por Cobrar		
Periodo Medio de Cobro		
365	64,35 veces	57,78 días
Rotación Cartera de Crédito		
Periodo Medio de Pago		
365	55,85 veces	34,37 días
Rotación Cartera de Proveedores		

El aumento reflejado en el periodo medio de cobro tiene explicación en un hecho circunstancial, debido a que en la filial al cierre del ejercicio 2017 quedó un saldo de cuenta por cobrar mas alto de lo habitual, el cual fue regularizado dentro de los primeros días del año 2018.

De Endeudamiento	31.12.2017	31.12.2016
RAZON DE ENDEUDAMIENTO		
Pasivo Exigible	0,99 veces	0,90 veces
Patrimonio		
PROPORCIÓN DE DEUDA		
Deuda Corto Plazo*	0,26 veces	0,10 veces
Deuda Total		
Deuda Largo Plazo*	0,74 veces	0,90 veces
Deuda Total		

De Endeudamiento	31.12.2017	31.12.2016
COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS		
Resultado antes de Impuestos e Intereses	9,86 veces	12,73 veces
Gastos Financieros		

* La Deuda Corto Plazo y Deuda Largo Plazo corresponden a Obligaciones Financieras de la Compañía.

Respecto de la Razón de Endeudamiento y Proporción de Deuda, presentan un aumento debido a que se incorpora en el corto plazo, porción de deuda que estaba en el largo plazo, consecuentemente la Deuda Porción Largo Plazo, disminuyó.

Al analizar la cobertura de gastos financieros, esta presenta una disminución dado el aumento de los costos financieros al considerar el saldo de deuda.

Balance	MUS\$			
	31.12.2017	31.12.2016	Var.	Var. %
Consolidado				
Activos corrientes	69.947	56.069	13.878	24,8%
Activos no corrientes	270.269	244.119	26.150	10,7%
Total Activos	340.216	300.188	40.028	13,3%
Pasivos corrientes	63.890	31.338	32.552	103,9%
Pasivos no corrientes	105.542	110.837	-5.295	-4,8%
Total Pasivos	169.432	142.175	27.257	19,2%
Patrimonio	170.784	158.013	12.771	8,1%
Total Patrimonio y Pasivos	340.216	300.188		

El total de activos en balance presenta un aumento de MUS\$40.028.- explicado por la incorporación al activo fijo de obras en curso, tal como se puede apreciar en el detalle de la siguiente página, esto conjuntamente con en mayor saldo de efectivo al considerar el ingreso anticipado por la construcción de una bodega de la matriz.

Por su parte, el total de pasivos presenta un aumento de MUS\$ 32.552.- explicado principalmente por aumento de la deuda financiera y en cuentas por pagar asociado al débito fiscal del ingreso señalado en el párrafo anterior.

Rotación de Inventario:

El monto de existencias que se presentan en los Estados Financieros Consolidados, corresponde principalmente a materiales y repuestos usados por la filial FEPASA, necesarios para su operación, por lo tanto, no están disponibles para la venta.

Permanencia de Inventario:

Igual que en el caso anterior, las existencias son necesarias para la operación y no están disponibles para la venta.

Activo Fijo

Propiedades Plantas y Equipos	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Terrenos	21.494	21.494
Edificios	70.884	70.822
Maquinaria	213.946	184.317
Equipos de Transportes	1.218	699
Equipos de Oficina	180	156
Equipos Informaticos	1.260	1.066
Mejoras derechos de arrendamiento	9.617	8.971
Prop.Planta y Equip. En Arrendamiento Financiero	5.323	8.236
Construcciones en Proceso	74.487	60.808
Otras Propiedades Plantas y Equipos	12.008	12.053
Depreciación Acumulada	(158.205)	(141.325)
Total Neto, Propiedades, Plantas y Equipos	252.212	227.297

Depreciación Acumulada	31.12.2017	31.12.2016
	MUS\$	MUS\$
Edificios	(34.986)	(32.886)
Maquinaria	(105.902)	(92.815)
Equipos de Transportes	(1.041)	(582)
Equipos de Oficina	(150)	(133)
Equipos Informaticos	(837)	(650)
Mejoras derechos de arrendamiento	(7.888)	(6.846)
Prop.Planta y Equip. En Arrendamiento Financiero	(1.470)	(2.300)
Otras Propiedades Plantas y Equipos	(5.931)	(5.113)
Total Depreciación Acumulada	(158.205)	(141.325)

En Propiedades, Planta y Equipos el aumento se explica principalmente por la incorporación de los avances de las nuevas obras de inversión acompañado de las respectivas maquinarias.

De Rentabilidad	31.12.2017	31.12.2016
RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO		
Utilidad del Ejercicio *	12,65 veces	12,52%
Patrimonio Promedio		
RENTABILIDAD DEL ACTIVO		
Utilidad del Ejercicio *	6,52%	7,88%
Activo Promedio		
RENDIMIENTO ACTIVOS OPERACIONALES		
Resultado Operacional	9,26%	9,10%
Activos Operacionales Promedio		
UTILIDAD POR ACCIÓN (US\$/ACC)		
Utilidad del Ejercicio *	US\$ 0,017	US\$ 0,016
Número de Acciones		

* Utilidad de la controladora acumulada últimos 12 meses móvil

La rentabilidad del patrimonio al cierre del año 2017 presentó un leve aumento debido principalmente a un mayor patrimonio promedio producto de capitalizar un porcentaje de utilidades del ejercicio.

Producto del mejor resultado del ejercicio 2017, la utilidad por acción de los últimos 12 meses presentó un leve aumento.

7. DIVERGENCIAS ENTRE VALORES CONTABLES Y DE MERCADO

Con respecto a los activos fijos al 31 de diciembre de 2017, éstos han sido valorizados de acuerdo a la norma IFRS.

Por otra parte, la empresa posee terrenos aledaños y en las cercanías del puerto, los que están valorizados a su valor de mercado. Dadas las políticas de la empresa, dichos terrenos sólo serán enajenados o arrendados a clientes de la empresa, generándose contratos de largo plazo con ellos, por lo que los valores de estos activos dependerán del uso o contrato que se ejecute.

En Puerto Ventanas S.A. consolidado, la depreciación es calculada sobre el valor actualizado de los bienes de acuerdo con los años de vida útil restante de cada bien, con excepción de la filial FEPASA, en la cual las depreciaciones se han calculado sobre los valores revalorizados del activo fijo, a base del método de unidades de kilómetros recorridos para el caso de los carros y horometro para el caso de cada locomotora.

8. ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

Tasa de Interés

Al 31 de diciembre de 2017, el 20,7% de la deuda financiera de Puerto Ventanas S.A. consolidado está pactado a tasa fija, el restante 79,3% de la deuda está pactado a tasa variable. La tabla siguiente detalla las condiciones de la deuda financiera incluyendo monedas, tasas y montos adeudados a la fecha. Del total del capital adeudado, el 18,3% corresponde a porción de corto plazo y el 86,7% a porción largo plazo.

La deuda financiera de FEPASA y su filial, Transportes Fepasa Ltda., está compuesta por UF y pesos.

Es importante destacar que FEPASA tiene ingresos y costos mayoritariamente en pesos, al tener pasivos en pesos, se produce un hedge natural de flujo de caja.

Empresa	Moneda		Monto		Tasa
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	27.055	Variable	Libor 180+1,50%
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	39.275	Variable	Libor 180+1,45%
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	5.015	Fija	2,09%
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	4.011	Fija	3,27%
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	7.017	Fija	2,98%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	M\$	5.928	Variable	TAB 180 + 1,15%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	M\$	7.330	Variable	TAB 180 + 1,3%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	M\$	16.287	Variable	TAB 180 + 1%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	19	Fija	3,72%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	43	Fija	3,42%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	627	Fija	4,14%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	117	Fija	2,49%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	309	Fija	3,84%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	937	Fija	3,25%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	1	Fija	3,69%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	6	Fija	2,89%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	10	Fija	4,72%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	13	Fija	3,48%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	M\$	32	Fija	2,89%
Transportes FEPASA Ltda.	UF	M\$	153	Fija	4,65%
Transportes FEPASA Ltda.	UF	M\$	1.392	Fija	5,64%
Transportes FEPASA Ltda.	UF	M\$	66	Fija	4,82%
Transportes FEPASA Ltda.	UF	M\$	32	Fija	9,02%

Tipo de Moneda

Al 31 de diciembre de 2017, el 11,4% de la deuda financiera de corto plazo está en unidades de fomento y pesos. El 88,6% restante está en dólares y corresponde a las cuotas con vencimiento en, enero, mayo y julio y diciembre, de los créditos por MMUS\$48 y MMUS\$30, MMUSD 4, MMUSD 5 y MMUSD 7 y el correspondiente devengo de intereses a la fecha de cierre del presente informe.

Los contratos de transferencia de carga de Puerto Ventanas S.A., son tarifcados en dólares de Estados Unidos, los cuales se van reajustando semestral o anualmente según el CPI de este país. Por su parte, los ingresos de la Filial FEPASA están tarifcados en pesos y se encuentran mayoritariamente indexados al IPC, CPI y el precio del petróleo, de manera de cubrir las alzas o bajas de sus costos, de acuerdo con cada uno de sus contratos.

Composición de los activos y pasivos en distintas monedas al 31 de diciembre 2017 y 31 de diciembre de 2016:

Tipo de Moneda	31.12.2017	31.12.2016
	MU\$	MU\$
Total Activos	340.216	300.188
Dólares (US\$)	151.523	144.567
Pesos no reajustables	187.488	154.670
Pesos reajustables	1.205	951
Pasivos	169.432	142.175
Dólares (US\$)	110.047	98.033
Euros (EUR\$)	-	5
Pesos no reajustables	55.174	39.217
Pesos reajustables	4.211	4.920
Patrimonio Controlador		
Dólares (US\$)	118.334	110.134
Patrimonio No Controlador		
Dólares (US\$)	52.450	47.879
Total Pasivo y Patrimonio	340.216	300.188

Sociedad Controladora y Personas Naturales detrás del Controlador

Controladores Personas Jurídicas	Nº Acciones Directas	Propiedad Directa	Persona Natural Final Controladora	Nº Acciones Indirecto y de Relacionados	% Propiedad Indirecto y de Relacionados	Nº Acciones Totales	Propiedad Total
Sociedad de Ahorro Errazú Limitada	100.160.000	9,32%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa	7.940.277	0,74%	127.450.277	11,86%
Inversiones Errazú Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa				
Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada	100.160.000	9,32%	Naoshi Matsumoto Takahashi	5.478.338	0,51%	124.988.338	11,63%
Inversiones Kaizen Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Naoshi Matsumoto Takahashi				
Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada	100.160.000	9,32%	Mario Santander García	10.050.000	0,93%	129.560.000	12,05%
Inversiones Cerro Dieciocho Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Mario Santander García				
Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada	100.160.000	9,32%	Norman Hansen Roses	2.946.431	0,27%	122.456.431	11,39%
Inversiones Jutlandia Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Norman Hansen Roses				
Sociedad de Ahorro Homar Limitada	100.160.000	9,32%	Horacio Pavez García	16.615.267	1,55%	136.125.267	12,66%
Inversiones Homar Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Horacio Pavez García				
Inversiones Busturia SPA	100.941.752	9,39%	Familia Aboitiz Domínguez (1)	980.407	0,09%	121.272.159	11,28%
Inversiones Busturia Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Familia Aboitiz Domínguez (1)				
Málaga Asesorías y Consultorías SPA (2)	33.361.009	3,10%	Socios Málaga, Asesorías y Consultorías Spa (2)	0	0,00%	33.361.009	3,10%
Total	751.202.761	69,88%		44.010.720	4,09%	795.213.481	73,97%

(1) La Familia Aboitiz está compuesta por José Ramón Aboitiz Domínguez, Juan Pablo Aboitiz Domínguez, Francisco Javier Aboitiz Domínguez, Rodrigo Ignacio Aboitiz Domínguez, Gonzalo Gabriel Aboitiz Domínguez, María Gloria Aboitiz Domínguez y Carmen Gloria Domínguez Elordi.

(2) En el año 2013, la Sociedad Málaga, Asesorías y Consultorías Limitada (sociedad controlada por las sociedades Inversiones Busturia Limitada, Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada, Sociedad de Ahorro Errazú Limitada, Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada, Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada y Sociedad de Ahorro Homar Limitada) poseía 175.261.009 acciones de Sigdo Koppers S.A., lo que representaba un 16,30% del total de acciones.

Durante el ejercicio 2014, se cambió la razón social a Málaga Asesorías y Consultorías SpA, y se modificó la estructura societaria mediante un proceso de división, en el cual se crearon seis nuevas sociedades por acciones las cuales se denominaron: Inversiones Busturia Dos SpA, Inversiones Errazú Dos SpA, Inversiones Kaizen Dos SpA, Inversiones Jutlandia Dos SpA, Inversiones Cerro Dieciocho Dos SpA e Inversiones Homar Dos SpA. En este proceso, a cada nueva sociedad se asignó 23.650.000 acciones de Sigdo Koppers S.A., manteniendo Málaga, Asesorías y Consultorías Spa un total de 33.361.009 acciones.

MOVIMIENTO DE ACCIONES

Accionistas	Relación	Año 2017 Nº de Acciones		Precio Unitario	Monto Total
		Compradas	Vendidas		
Empresas Chimbarongo S.A.	El señor Georges Le-Blanc Donaldson es representante legal de empresas Chimbarongo S.A. y Director de Puerto Ventanas S.A.	100.000		163	16.300.000
		100.000		166	16.600.000
		630		163	102.690
		10.770		166	1.787.820
		3.500		169	591.500
		7.750		169	1.309.750
		4.000		169	676.000
		2.385		169	403.065
		5.000		169	845.000
		32.574		167	5.439.858
		960		169	162.240
		3.500		169	591.500
		1.680		169	283.920
		555		169	93.795
		53.115		171	9.082.665
		6.045		171	1.033.695
		5.000		172,2	861.000
		2.500		170	425.000
		26.789		26.789	4.554.130
		219		170	37.230
219		170	37.230		
1.500		170	255.000		
750		170	127.500		
2.090		169	353.210		
2.090		169	353.733		

Estados Financieros Resumidos/ Empresas Filiales y Coligadas

Balance al 31 de diciembre de 2017 y 2016 en miles de dólares

Activos y Pasivos	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A. y Filial		Pacsa Agencia de Naves S.A.		Pacsa Naviera S.A.		Naviera Ventanas S.A.	
	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MM\$ 2017	MM\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016
Activos												
Activo Corrientes	14.441	14.009	552	514	17.709	11.499	-	32	-	1.578	-	1.907
Activos no Corrientes	53	133	798	721	78.369	80.644	-	1.987	-	764	-	44
Total Activos	14.494	14.142	1.350	1.235	96.079	92.142	-	2.019	-	2.342	-	1.951
Pasivo y Patrimonio												
Pasivo Corrientes	13.629	13.385	182	138	10.708	8.635	-	-	-	53	-	-
Pasivo no Corrientes	-	-	-	-	18.453	16.993	-	1.634	-	-	-	1.315
Total Pasivos	13.629	13.385	182	138	29.161	25.628	-	1.634	-	53	-	1.315
Patrimonio	865	757	1.168	1.097	66.918	66.514	-	385	-	2.289	-	636
Total Pasivos y Patrimonio	14.494	14.142	1.350	1.235	96.079	92.142	-	2.019	-	2.342	-	1.951

Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 en miles de pesos

Resultado	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A.		Pacsa Agencia de Naves S.A.		Pacsa Naviera S.A.		Naviera Ventanas S.A.	
	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MM\$ 2017	M\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016
Resultado Operacional												
Ingreso de Explotación	17.473	17.686	-	72	46.693	50.564	-	-	-	-	-	-
Costo de Explotación	(17.080)	(17.511)	(11)	-	(41.067)	(46.971)	-	-	-	-	-	-
Margen de Explotación	393	175	(11)	72	5.625	3.593	-	-	-	-	-	-
Gastos de Administración y Ventas	(161)	(128)	(6)	(6)	(4.031)	(4.500)	-	-	-	-	-	-
Total Resultado Operacional	232	47	(17)	66	1.594	(907)	-	-	-	-	-	-
Resultado no Operacional												
Ingresos Financieros	-	-	-	-	44	71	-	-	-	-	-	-
Gastos Financieros	-	-	-	-	(1.058)	(575)	-	-	-	-	-	-
Otros ingresos por función	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros Gastos por función	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Ganacias o Pérdidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por unidad de reajuste	-	-	-	-	13	17	-	-	-	-	-	-
Diferencia de Cambios	(36)	-	111	77	(39)	(61)	-	-	-	-	-	-
Total Resultado No Operacional	(36)	-	111	77	(1.041)	(549)	-	-	-	-	-	-
Resultado antes de Impuestos	196	46	94	143	554	(1.455)	-	-	-	-	-	-
Impuesto a la Renta	(88)	(8)	(23)	(47)	23	1.126	-	-	-	-	-	-
(Pérdida) Utilidad del Ejercicio	108	38	71	96	576	(329)	-	-	-	-	-	-

(Continuación)

Activos y Pasivos	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A. y Filial		Pacsa Agencia de Naves S.A.		Pacsa Naviera S.A.		Naviera Ventanas S.A.	
	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MM\$ 2017	MM\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016
Ganancias por acción												
Ganancia por acción básica												
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	1.200	422	0,3550	0,4800	0,1223	(0,0698)	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias por acción diluidas												
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-	-	-	0,1223	(0,0698)	-	-	-	-	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estado de resultado integral												
Ganancia del Año	108	38	71	96	576	(329)	-	-	-	-	-	-
Componentes de otros resultado integral												
Coberturas del flujo de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total componente de otros resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Resultado Integral	108	38	71	96	576	(329)	-	-	-	-	-	-
Resultado integral atribuible a:												
Resultados integral atribuible a los propietarios de controladora	108	38	71	96	576	(329)	-	-	-	-	-	-
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total Resultado Integral	108	38	71	96	576	(329)	-	-	-	-	-	-

Estado de Flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2017 y 2016 en miles de pesos

Estado de Flujos de Efectivo	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A.		Pacsa Agencia de Naves S.A.		Pacsa Naviera S.A.		Naviera Ventanas S.A.	
	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MM\$ 2017	M\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016	MUS\$ 2017	MUS\$ 2016
Flujo Neto Originado por actividades de la operación	229	(65)	-	18	1.634	4.468	-	-	-	-	-	-
Flujo Neto Originado por actividades de Financiamiento	-	-	-	-	2.733	3.775	-	-	-	-	-	-
Flujo Neto Originado por actividades de Inversión	(3)	(28)	-	-	(4.784)	(8.696)	-	-	-	-	-	-
Flujo Neto Total del Ejercicio	226	(93)	-	18	(417)	(453)	-	-	-	-	-	-
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	20	16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variación Neta del efectivo y Efectivo Equivalente	246	(77)	-	18	(417)	(453)	-	-	-	-	-	-
Saldo Inicial del efectivo y Efectivo Equivalente	206	283	19	1	965	1.418	-	-	46	-	-	8
Saldo Final del Efectivo y Efectivo equivalente	452	206	19	19	548	965	-	-	46	-	-	8

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto de Empresas Filiales y Coligadas

NAVIERA VENTANAS S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2016 Y 2015
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2017	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período 31/12/2017	-	-	-	-	-	-

	Capital	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	214	-	422	636	-	636
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período 31/12/2016	214	-	422	636	-	636

PACSA AGENCIA DE NAVES S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2017 Y 2016
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital Emitido	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2017	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período 31/12/2017	-	-	-	-	-	-

	Capital Emitido	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	226	-	647	873	-	873
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período 31/12/2016	226	-	647	873	-	873

DEPOSITO ADUANERO VENTANAS S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2017 Y 2016
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital Emitido	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2017	621	-	476	1.097	-	1.097
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	71	71	-	71
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	71	71	-	71
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	71	71	-	71
Saldo Final Período 31/12/2017	621	-	547	1.168	-	1.168

	Capital Emitido	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	621	-	380	1.001	-	1.001
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	96	96	-	96
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	96	96	-	96
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	96	96	-	96
Total de cambios en patrimonio	-	-	(30)	(30)	-	(30)
Saldo Final Período 31/12/2016	621	-	476	1.097	-	1.097

AGENCIA MARITIMA ACONCAGUA S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital Emitido	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2017	931	-	(174)	757	-	757
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	108	108	-	108
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	108	108	-	108
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de Cambios en Patrimonio	-	-	108	108	-	108

	Capital Emitido	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	178	-	(212)	(34)	-	(34)
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	38	38	-	38
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	38	38	-	38
Emisión de Patrimonio	753	-	-	753	-	753
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	753	-	38	791	-	791
Saldo Final Período 31/12/2016	931	-	(174)	757	-	757

PACSA NAVIERA S.A.

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO POR LOS AÑOS TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE 2017 Y 2016

(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital Emitido	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2017	-	-	-	-	-	-
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período 31/12/2017	-	-	-	-	-	-

	Capital Emitido	Otras Reservas	Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participaciones No Controladoras	Patrimonio Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	2.102	-	186	2.288	-	2.288
Resultado Integral						
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-
Saldo Final Período 31/12/2016	2.102	-	186	2.288	-	2.288

FERROCARRIL DEL PACIFICO S.A. Y FILIAL

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTES A LOS AÑOS TERMINADOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2017 Y 2016

(En miles de pesos - M\$)

	Cambios en Capital	Cambios en otras Reservas		Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Cambios en Patrimonio Neto		Total en Patrimonio Neto
	Capital en Acciones Ordinarias	Reservas de Cobertura	Otras Reservas Varias		Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participación no Controlada	
	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2017	50.621.314	-	1.581.989	14.310.986	66.514.289	37	66.514.326
Resultado Integral							-
Ganancia (pérdida)				576.384	576.384	(12)	576.372
Otro resultado integral			-				-
Resultado integral	-	-	-	576.384	576.384	(12)	576.372
Dividendos				(172.915)	(172.915)		(172.915)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	403.469	403.469	(12)	403.457
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	403.469	403.469	(12)	403.457
Saldo Final Período 31/12/2017	50.621.314	-	1.581.989	14.714.455	66.917.758	25	66.917.783

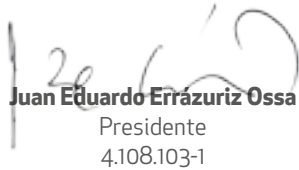
	Cambios en Capital	Cambios en otras Reservas		Ganancias (Pérdidas) Acumuladas	Cambios en Patrimonio Neto		Total en Patrimonio Neto
	Capital en Acciones Ordinarias	Reservas de Cobertura	Otras Reservas Varias		Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora	Participación no Controlada	
	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	
Saldo Inicial Período Actual 01/01/2016	50.621.314	-	1.581.989	15.212.161	67.415.464	27	67.415.491
Resultado Integral							-
Ganancia (pérdida)				(329.159)	(329.159)	10	(329.149)
Otro resultado integral			-				-
Resultado integral	-	-	-	(329.159)	(329.159)	10	(329.149)
Dividendos				(572.016)	(572.016)		(572.016)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-				-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	(901.175)	(901.175)	10	(901.165)
Saldo Final Período 31/12/2016	50.621.314	-	1.581.989	14.310.986	66.514.289	37	66.514.326

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

RUT: 96.602.640-5

Razón Social: Puerto Ventanas S.A.

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.



Juan Eduardo Errázuriz Ossa
Presidente
4.108.103-1



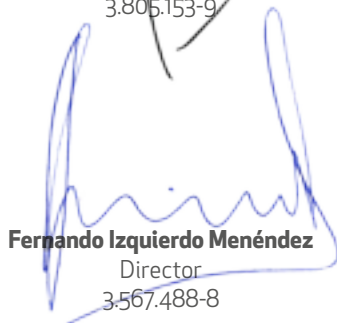
Óscar Guillermo Garretón Purcell
Vicepresidente
4.660.262-5



Naoshi Matsumoto Takahashi
Director
3.805.153-9



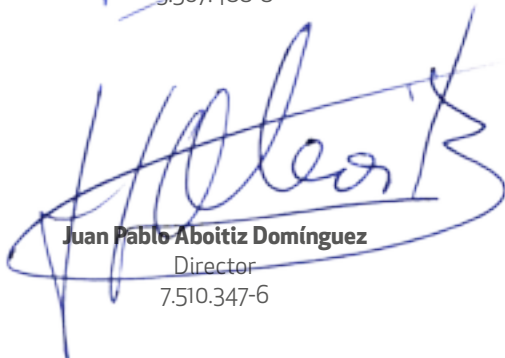
Luis Chadwick Vergara
Director
4.012.136-6



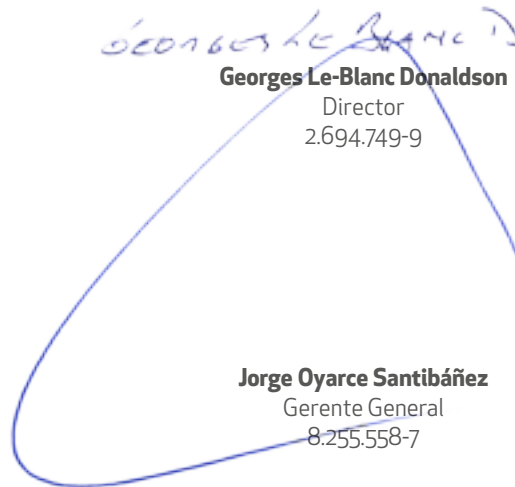
Fernando Izquierdo Menéndez
Director
3.567.488-8



Georges Le-Blanc Donaldson
Director
2.694.749-9



Juan Pablo Aboitiz Domínguez
Director
7.510.347-6



Jorge Oyarce Santibáñez
Gerente General
8.255.558-7

PVSA

PUERTO VENTANAS S.A.

