

PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.



MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO **2019**



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2019

ÍNDICE

10 NUESTRA COMPAÑÍA

- 15 Sociedad y propiedad
- 18 Historia
- 23 Instalaciones y equipamiento
- 22 Gobierno Corporativo
- 25 Compromiso con
los grupos de interés
- 26 Directorio
- 26 *Comité directores*
- 27 *Equipo ejecutivo*

28 ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIO

- 33 Pilares estratégicos
- 37 Oportunidades y riesgos
del negocio

42 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

- 44 Áreas de negocios
- 46 Resultados Operación 2019
- 48 Nuestros Clientes
- 50 Enfoque de negocios
- 51 Proveedores

52 COLABORADORES

- 56 Colaboradores de Puerto Ventanas S.A.
- 67 Desarrollo Organizacional
- 57 *Modelo de Sucesión*
- 57 *Capacitación
y entrenamiento*
- 58 Programa de Liderazgo
- 60 Clima Organizacional
- 62 Relaciones Laborales
- 63 Calidad de Vida Laboral
- 63 Celebración 28 años PVSA
- 63 Comunicaciones Internas

**65 GESTIÓN INTEGRAL
Y SOSTENIBILIDAD**

**68 ESTRATEGIA DE
SOSTENIBILIDAD**

70 Reconocimientos
y Certificaciones

**72 SISTEMA INTEGRADO
DE GESTIÓN**

73 Seguridad y Salud
de los Trabajadores

77 Sistema de Gestión Ambiental

85 Gestión de la Innovación

**88 RELACIONES
CON LA COMUNIDAD**

92 Centro Comunitario Puerto Abierto

93 Actividades destacadas

100 Talleres y actividades

101 Evolución de la Percepción
Puerto Ventanas S.A.

**104 ESTADOS
FINANCIEROS**

108 Antecedentes
Generales de PVSA

123 Estados Financieros
Consolidados

133 Notas a los Estados
Financieros Consolidados

193 Análisis Razonado Consolidado



ACERCA DEL REPORTE



Esta memoria anual integrada presenta información financiera y no financiera de Puerto Ventanas S.A., con cierre al 31 de diciembre de 2019. El contenido de este informe fue definido de acuerdo con el marco para la elaboración de reportes integrados de la IIRC (Consejo Internacional de Reporte Integrado).

Expone, por cuarto año consecutivo, el desempeño de Puerto Ventanas S.A. en relación con los temas materiales; es decir, aquellos que afectan significativamente su capacidad de creación de valor en el corto, mediano y largo plazo. Para establecer los asuntos relevantes, se usó como base el modelo de creación de valor propuesto por el marco de IIRC. Participaron en esta etapa los ejecutivos principales de la empresa: el Gerente General,

y los gerentes de las áreas de Sostenibilidad, Personas, Administración, Operaciones y Comercial. Asimismo, la información contenida en este reporte ha sido recopilada a través de entrevistas realizadas a dirigentes sociales, vecinos, representantes de organizaciones de pescadores y autoridades locales de la comuna de Puchuncaví y a trabajadores de Puerto Ventanas S.A. en el marco del estudio de percepciones realizado a fines de año.

Este documento contiene información acerca del desempeño financiero, social y ambiental de la compañía y sus filiales, y refleja el compromiso de Puerto Ventanas S.A. por una gestión sostenible, cimentada en su estrategia global que prioriza la innovación, el desempeño ambiental y la gestión de riesgos como ejes de los desafíos en todas las dimensiones del negocio.

CARTA DEL PRESIDENTE



Estimados Accionistas:

En nombre del directorio de Puerto Ventanas S.A., tengo el agrado de presentar a ustedes el Reporte Integrado y los Estados Financieros Consolidados de nuestra sociedad correspondientes al ejercicio 2019.

Como ha sido la línea en estos últimos cinco años, hemos querido entregar una visión integral de la gestión de Puerto Ventanas S.A., incorporando los aspectos relevantes de nuestra actividad en todos los ámbitos, bajo el marco de Reporte Integrado.

De esta manera, esperamos mostrar cómo nuestra empresa ha incorporado la sostenibilidad y la innovación como ejes centrales de su actividad, reafirmando su fuerte compromiso con un desarrollo sostenido y equilibrado en los ámbitos económico, social y ambiental y proyectándose en el largo plazo con estrategias concretas que apoyen este desafío.

El año 2019 se caracterizó por el adelanto del plan de descarbonización de la matriz energética, anunciado por las autoridades chilenas, lo que causó una caída de 16,68% en las toneladas transferidas de este producto, respecto de 2018.

A lo anterior se sumaron los más de 90 días que el puerto estuvo cerrado, producto de las condiciones climáticas que afectaron la disponibilidad de los sitios.

En consecuencia, la utilidad consolidada de la compañía mostró una disminución de 2,68%, en relación a los resultados del ejercicio anterior.

No puedo dejar de mencionar la contingencia que afectó al país en el último trimestre de 2019 la cual, si bien ocasionó alteraciones en las actividades del Puerto producto de las manifestaciones que afectaron el normal desplazamiento de las personas, nos permitió abrir espacios de reflexión con nuestros trabajadores y sus organizaciones, poniendo siempre énfasis en la seguridad como uno de nuestros valores esenciales.

Con todo, Puerto Ventanas S.A. continuó fortaleciendo sus estándares operacionales, ambientales y de seguridad mediante iniciativas que favorecen el desarrollo sostenible de la empresa, de acuerdo a su estrategia de negocio y en línea con las necesidades de sus clientes actuales y potenciales, las expectativas de los trabajadores y la comunidad.

Continuamos avanzando en el desafío de diversificar nuestras cargas, buscando formas de dar un uso alternativo a las instalaciones. En este sentido, un hito importante fue el embarque mecanizado de petcoke a través del shiploader en el sitio N°3, lo que ha significado mejoras sustanciales en los rendimientos, la seguridad de los colaboradores y el cuidado del entorno.

Asimismo, aumentamos nuestra capacidad de almacenamiento con la instalación de nuevas bodegas para cargas de graneles sólidos.

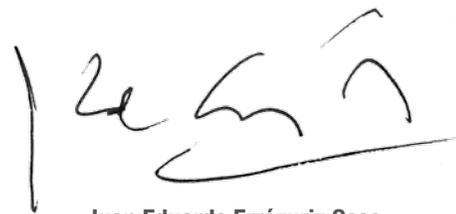
En el marco de nuestra estrategia de sostenibilidad, es relevante mencionar la distinción que, por segundo año consecutivo, recibió Puerto Ventanas S.A. de la Comisión Interamericana de Puertos, perteneciente a la Organización de Estados Americanos (OEA), que en mayo otorgó a la empresa el Premio Marítimo de las Américas, en la categoría "Acercamiento con la comunidad y relación Puerto-Ciudad".

Esta distinción reconoce el trabajo sistemático de Puerto Ventanas S.A. por fortalecer sus vínculos con la comunidad de Puchuncaví y poner en valor a la comuna.

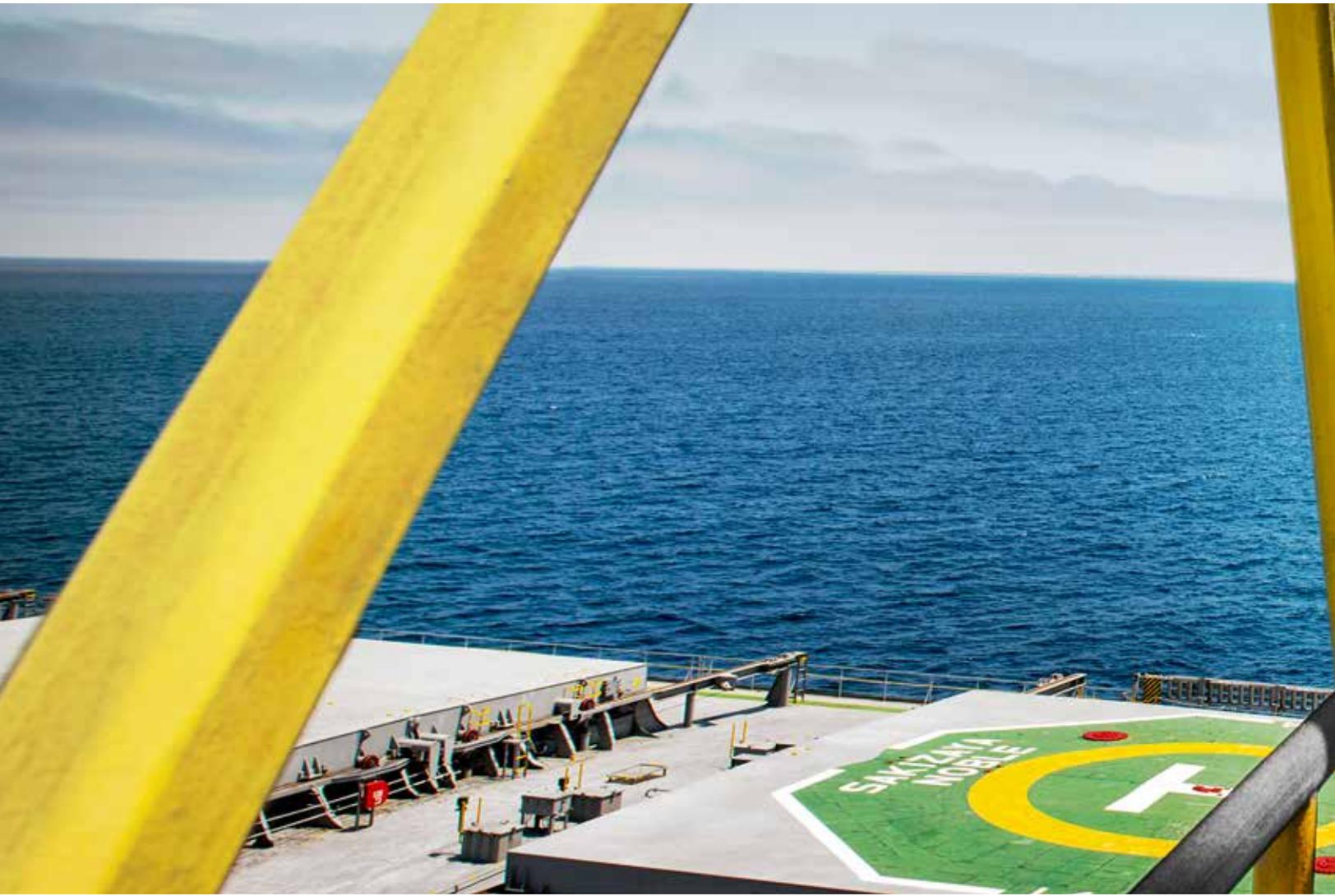
En esta línea, dentro de las iniciativas que el Puerto desarrolla para fortalecer su vinculación con la comunidad, se destacan las más de 10.000 visitas a las instalaciones que, en el marco de nuestro programa Puertas Abiertas a la Comunidad, completamos a diciembre de 2019. Del mismo modo, durante este año se concretó el apoyo a los pescadores de la Caleta Las Ventanas, a través de la creación de un segundo emprendimiento, en la forma de una empresa de servicios complementarios a la pesca, integrada por pescadores artesanales.

Por otra parte, en el plano interno, continuamos trabajando en la consolidación de la estrategia de innovación, la que apunta a desarrollar una cultura que permeé a todos los niveles de la empresa. Es así que fortalecimos nuestra estructura para hacer frente a este desafío, incorporando un área de innovación y conformando un comité, liderado por el Gerente General de Puerto Ventanas S.A., que definió una política y programa, en línea con los objetivos de la compañía.

Finalmente, en nombre del Directorio, agradezco el respaldo que cada día nos entregan nuestros clientes, proveedores, bancos y accionistas, y en especial a todo el equipo humano que conforma Puerto Ventanas S.A. y sus filiales. Detrás de cada gran logro hay grandes talentos que, con su esfuerzo diario, compromiso y profesionalismo hacen posible consolidar nuestro liderazgo en la industria.



Juan Eduardo Errázuriz Ossa
Presidente del Directorio.



CAPÍTULO 01
NUESTRA
COMPAÑÍA



MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO

2019

■ 10 NUESTRA COMPAÑÍA

- 15 Sociedad y propiedad
- 18 Historia
- 23 Instalaciones y equipamiento
- 22 Gobierno Corporativo
- 25 Compromiso con los grupos de interés
- 26 Directorio
- 26 *Comité directores*
- 27 *Equipo ejecutivo*



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2019



“Me siento orgulloso del premio Marítimo de las Américas que recibió nuestro Puerto, porque evidencia el trabajo constante que hace nuestra empresa con la comunidad”.

FRANCO CÁRDENAS
Trabajador Puerto Ventanas S.A.

NUESTRA COMPAÑÍA

Puerto Ventanas S.A., es el principal puerto granelero de la zona central y uno de los más importantes del país. Ubicado en la bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví, desarrolla su actividad comprometido con el desarrollo económico, ambiental y social de sus grupos de interés, y especialmente con las comunidades en las que opera.

El Puerto ofrece a sus clientes servicios de excelencia y asistencia completa en muellaje integral, de carga y descarga de graneles líquidos y sólidos con soluciones innovadoras, responsables y generadoras de progreso real, basadas en un modelo que busca generar valor para todos sus grupos de interés.

Puerto Ventanas S.A. está comprometido con el bienestar integral de los trabajadores propiciando ambientes libres de riesgo y promoviendo conductas de autocuidado y compromiso con la seguridad y salud ocupacional. Asimismo, ofrece permanentes oportunidades de desarrollo profesional y personal, promoviendo la participación con ideas innovadoras.

Sus instalaciones permiten una operación eficiente y confiable con altos estándares de seguridad, calidad y de respeto por el medio ambiente.

01



SOCIEDAD Y PROPIEDAD DE LA EMPRESA

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social de la empresa: Puerto Ventanas S.A.
Nombre bursátil: Ventanas
Rol único tributario: 96.602.640-5
Tipo de sociedad: Sociedad anónima abierta
Domicilio legal: El Trovador 4253, piso 2, Las Condes, Santiago

INSCRIPCIÓN REGISTRO DE VALORES

N° 392, con fecha 2 de octubre de 1991

REGISTRO DE ACCIONISTAS

Dirección: Av. El Golf 140 piso 1, Las Condes, Santiago
Teléfonos: 56 2 23646785
 56 2 23646786

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Puerto Ventanas S.A. se constituyó como Sociedad en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de 1991, ante el notario público titular de la 39a Notaría de Santiago, don Mario Baros González. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces en 1991, a fs. 11.705 no 5.824, y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

PROPIEDAD EN EMPRESAS RELACIONADAS

Puerto Ventanas S.A. ingresó a la propiedad de SIGDO KOPPERS S.A., en el año 2001 consolidándose como actor principal en el movimiento de carga a granel.

EMPRESAS FILIALES DE PUERTO VENTANAS S.A.

99,79% *Agencia Marítima Aconcagua S.A. AGMAC*
 Servicios de personal portuario y muellaje integral con contrato indefinido de prestación de servicios de estiba y desestiba a Puerto Ventanas S.A.

51,82% *Transportes FEPASA Ltda.*
 Servicio de transporte de carga en camiones. Su principal cliente es Enaex, filial del grupo Sigdo Koppers.

51,82% *Ferrocarril del Pacífico S.A. - FEPASA*
 Servicios de transporte ferroviario y de transferencia de carga desde el puerto a los terminales de acopio de cada compañía y viceversa.

99,00% *Depósito Aduanero Ventanas S.A.*
 Servicios de almacenamiento y manejo de diferentes productos. Puerto Ventanas S.A. le arrienda bodegas y equipos utilizados para el transporte de carga.

99,90% *Puerto Abierto S.A.*
 Servicios de administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales, almacenes, bienes inmuebles y bodegas, sean portuarios o extraportuarios.

SK
SIGDO KOPPERS S.A.





1991

Nace Puerto Ventanas S.A. como empresa independiente, filial de Gener S.A.



1993

Se inaugura la ampliación del muelle con la entrada en operaciones de los sitios N°3 y N°5 ampliando la capacidad de maniobra.



2000

Se adquieren los activos fijos de Petróleos, Asfaltos y Combustibles S.A. (PACSA) y el 99,99% de la sociedad PACSA Agencia de Naves S.A.



2001

SK Inversiones Portuarias S.A. y un pacto de accionistas de 11 empresas adquieren las acciones de Puerto Ventanas S.A. que poseía AES Gener S.A.

Se inaugura la bodega, construida por Puerto Ventanas, para el almacenamiento de concentrado de cobre de la ex Compañía Minera Disputada de Las Condes, hoy Anglo American.

HISTORIA DE PUERTO VENTANAS S.A. PRINCIPALES HITOS



2010

Se firma acuerdo de contrato por 25 años con Anglo American para almacenar y embarcar concentrado de cobre de la expansión de la mina Los Bronces.



2011

Puerto Ventanas S.A. vende el terminal de combustible y los mini tanqueros en US\$MM 29,45.



2012

Inicia operaciones la bodega para el concentrado de cobre de Anglo American.

Comienza sus actividades el Centro Comunitario Puerto Abierto de Puerto Ventanas S.A., corporación sin fines de lucro cuyo objetivo es contribuir al desarrollo cultural, calidad de vida y bienestar general de la comunidad de Puchuncaví.



2013

Se obtiene la certificación del Sistema de Gestión Integrado, que incluye ISO 9001 (Calidad), ISO 14001 (Medioambiente), OSHAS 18001 (Salud y Seguridad Laboral) y modelo de prevención del delito.



2014

Se crea la Gerencia de Sostenibilidad.

El Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) otorga a Puerto Ventanas S.A. un reconocimiento por cumplir un año sin accidentes laborales con tiempo perdido.

Se obtiene el sello de Eficiencia Energética y Certificación ISO 50.001.



2003

Puerto Ventanas S.A. adquiere el 51,82% de las acciones Serie A de Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA).



2005

Sigdo Koppers S.A y SK Inversiones Portuarias compran el 5,18% de las acciones de Puerto Ventanas S.A. aumentando su participación al 43,03% de PVSA.



2006

Sigdo Koppers S.A. y SK Inversiones Portuarias S.A. aumentan en un 6,98% su participación conjunta en Puerto Ventanas S.A alcanzando el 50,01% de la propiedad de la empresa.



2008

Puerto Ventanas S.A se certifica en ISO 9001:2000 del Sistema de Gestión de Calidad. Entra en vigencia el contrato con ENAP Refinerías S.A. para el acopio de Carbón de Petróleo o PETCOKE



2009

Se inician los estudios de ingeniería de una nueva bodega para Anglo American, con capacidad para almacenar 60.000 toneladas de concentrado de cobre.



2015

Entra en funcionamiento el nuevo edificio corporativo en el puerto.

Puerto Ventanas S.A. es el primero en reportar en HuellaChile, iniciativa del Ministerio de Medio ambiente para la gestión de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

El Consejo Nacional de Seguridad distingue a Puerto Ventanas S.A. por obtener los más bajos índices de frecuencia de accidentes durante 2014 en la categoría Puertos.

Recibe el Premio Seguridad ASIVA 2015 otorgado por la Asociación de Industriales de Valparaíso.

La empresa obtiene el premio RSE 2015 otorgado por la Cámara Regional del Comercio y la Producción de Valparaíso (CRCP).



2016

Se da término al régimen de eventualidad de los trabajadores de la filial AGMAC de Puerto Ventanas S.A., siendo pionera en Chile en esta materia.

Se inaugura bodega "La Greda", con avanzada tecnología en almacenamiento de graneles sólidos y control ambiental.

Recibe el Premio Seguridad ASIVA 2016 y el Premio Excelencia en Prevención de Riesgos de parte del Consejo Nacional de Seguridad.

Obtiene la certificación europea ECOPORTS: primer puerto en Chile en alcanzar esta certificación, que reconoce altos estándares de operación sostenible de nuestros terminales.



2017

ASIVA otorga a Puerto Ventanas el Premio al Desarrollo Industrial y se le reconoce, por segunda vez, con el premio de Responsabilidad Social Empresarial que otorga la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso.

PVSA recibe el sello Gold de Eficiencia Energética, entregado por el Ministerio de Energía.

Premio Marítimo de las Américas 2017: la Comisión Interamericana de Puertos de la OEA, distinguió a Puerto Ventanas S.A. en la categoría de puertos verdes, siendo el primer puerto operador chileno en recibir este reconocimiento en dicha categoría.



2018

Entra en operación el nuevo sistema de transferencia ubicado en el sitio N°3 de Puerto, con correas transportadoras totalmente selladas y la incorporación de un cargador móvil de 1500 toneladas por hora (TPH).

Se concreta proyecto de descarga y almacenamiento para granos limpios de G9 del 100% de sus buques por Puerto Ventanas S.A.

Se extiende contrato con Codelco por 20 años adicionales. ECOPORT recertifica a PVSA reconociendo altos estándares de operación sostenible de nuestros terminales.

Firma de convenio de colaboración con la PUCV para la Promoción e Instalación de Capacidades en Innovación.

ASIVA entregó a Puerto Ventanas el premio al Desarrollo Industrial, por el proyecto "Mejoramiento y Modernización del Sistema de Embarque de Concentrado de Cobre".

Puerto Ventanas S.A. es uno de los 10 finalistas postulantes al Premio Carlos Vial Espantoso el cual busca reconocer a las empresas nacionales que destacan por su gestión en relaciones laborales.



2019

Puerto Ventanas fue reconocido con el Premio Marítimo de las Américas 2018 por su vinculación con la comunidad, en la categoría "Acercamiento con la comunidad y relación Puerto-Ciudad"

A un año de la entrada en operación comercial del shiploader, éste se utiliza, para el embarque mecanizado de petcoke, generando mejoras significativas en seguridad y cuidado del medio ambiente.

Por segunda vez, Puerto Ventanas desarrolla un programa de apoyo para los pescadores artesanales de Las Ventanas, con el objetivo de generar diversificación de sus actividades, promovió el desarrollo de un nuevo emprendimiento, mediante el cual puedan ofrecer sus servicios a las empresas de la bahía.

INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTO

Posee el muelle marítimo con mayor capacidad de la zona central del país. Sus instalaciones cuentan con cuatro sitios de atraque de gran calado y sistemas mecanizados habilitados que permiten la carga y descarga de hasta 24.000 toneladas diarias, atendiendo naves de más de 70.000 toneladas y 14,3 metros de calado de graneles líquidos, sólidos y carga general.

Cuenta con un completo equipamiento logístico, bodegas y capacidad de transporte y manipulación de las cargas en tránsito con una operación eficiente con altos estándares de seguridad, calidad y medioambientales.

SITIO N° 1

CALADO MÁXIMO
8,00 MT.

ESLORA MÁXIMA
125 MT

EQUIPAMIENTO:

Dos cajas de válvulas para el embarque de combustibles marinos a los minitanqueros.

SITIO N° 2

CALADO MÁXIMO
9,57 MT.

ESLORA MÁXIMA
200 MT.

EQUIPAMIENTO:

Manifold de conexión para el embarque de ácido sulfúrico.

Torre de embarque de concentrados minerales.

Caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible, requerido por las naves.



SITIO N° 5

CALADO MÁXIMO
14,30 MT

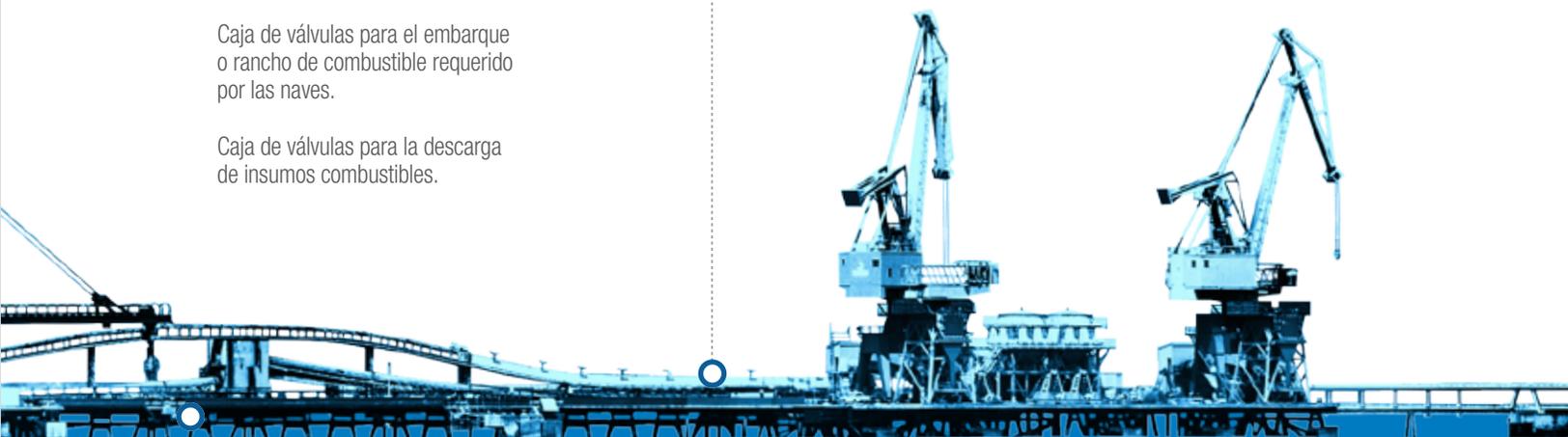
ESLORA MÁXIMA
245 MT

EQUIPAMIENTO:

Dos grúas pantográficas con capacidad de 30 toneladas a 40 metros con rendimientos de descarga de 750 toneladas/hora cada una.

Caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible requerido por las naves.

Caja de válvulas para la descarga de insumos combustibles.



SITIO N° 3

CALADO MÁXIMO
11,70 MT.

ESLORA MÁXIMA
200 MT.

EQUIPAMIENTO:

Shiploader o cargador viajero de naves que permite el carguío del buque sin necesidad de que este cambie de posición.

Sistema de transferencia de concentrado de cobre compuesto por más de 1.100 mts. de correas transportadoras y torres de transferencia totalmente selladas.

Manifold de conexión para el embarque de ácido sulfúrico

Caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible requerido por las naves

Caja de válvulas para la descarga de insumos combustibles para el terminal de asfaltos y combustibles.

1. **Dos grúas**
para descargar graneles sólidos conectados a sistema transportador.
2. Sistema transportador encapsulado y sellado, conectado a un Cargador Viajero de última generación para la transferencia de concentrado de cobre.
3. Oficinas.

4. Bodega para concentrado de cobre:
55.000 tons.
5. Domo para clínker y cemento:
45.000 tons.
Todas las instalaciones para la descarga son de propiedad de Melón S.A.
6. Bodega para almacenamiento de productos varios:
6.000 tons.

7. Aciducto: embarque de ácido sulfúrico (H₂SO₄).
8. Bodega para concentrado de cobre:
30.000 tons.
9. Bodega Anglo American para concentrado de cobre:
60.000 tons.



10. Bodega La Greda para almacenamiento de graneles sólidos:
46.000 tons.
11. Bodega de granos y cargas generales:
10.000 tons.
12. Patio estación maniobras ferroviarias.

13. Bodega de granos limpios:
45.000 tons.
14. Oficinas del SAG.
15. Domo granos limpios
7.000 tons.
16. Patio cubierto:
6.640 m².

17. Estero Campiche
18. Líneas de asfalto y combustible
19. Cancha de carbón de petróleo (ENAP):
80.000 tons.

EQUIPAMIENTO LOGÍSTICO PARA EL TRANSPORTE Y MANIPULACIÓN DE CARGAS EN TRÁNSITO



EQUIPOS PARA UNA OPERACIÓN EFICIENTE Y SEGURA

- Sistemas transportadores de embarque y de descarga.
- Tractores, cargadores frontales y sistemas de cañerías conectadas a todos los sitios bajo la losa del muelle.
- Sistema de lavado de ruedas de camiones con capacidad para 300 vehículos diarios, estanque de recirculación del agua con estanque de 30 metros cúbicos.
- Planta de tratamiento de aguas lluvias provenientes del Terminal Costa.
- Amplias áreas de acopio.
- 18,1 hectáreas aproximadas de terrenos disponibles para ampliaciones y/o nuevos negocios.
- Shiploader
- Camión aspirador
- Carro de bomberos

BODEGA DE GRANELES

6.000m²

67.000
toneladas
de granos

Alta tecnología para la operación, con un sistema de control automático y Sistema Mecanizado de Transporte y Descarga al sitio N° 5 sistema de evacuación y despacho a camiones y ferrocarril.

BODEGA DE CARGA GENERAL

4.188 m²

10.000/
15.000
toneladas

Equipada para almacenar pallets, big-bags, sacos, graneles y todo tipo de carga general acopiador que permite apilar hasta 7 metros de altura, con un ritmo de 250 ton/hora.

BODEGAS DE ALMACENAMIENTO DE CONCENTRADO DE COBRE

13.172 m²

240.000
toneladas

Presión negativa al interior de la bodega y en el edificio de recepción de concentrado, filtros de manga con un óptimo control de emisiones de polvo, accesos vial y ferroviario.

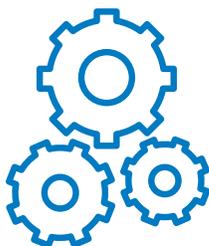


GOBIERNO CORPORATIVO

El propósito de Puerto Ventanas S.A. es contribuir al progreso sostenible de Chile y Latinoamérica, entregando a nuestros clientes servicios portuarios de calidad, seguros y sostenibles, generando valor y oportunidades de desarrollo a la comunidad, colaboradores, accionistas, proveedores y cuidado del medioambiente. Somos responsables, además, con el desarrollo integral de nuestros colaboradores internos y externos; nuestros socios estratégicos -proveedores y operadores- y la creación de valor para nuestros accionistas.

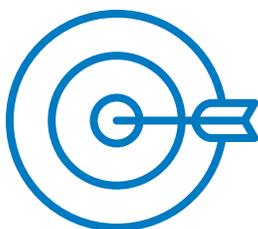
El gobierno corporativo establece y regula las políticas y prácticas al interior de la organización, incentiva la gestión eficiente de los recursos, el logro de metas y crecimiento de la compañía. De acuerdo a los principios y valores, Puerto Ventanas S.A. vela por la transparencia en la toma de decisiones, un actuar ético y la aplicación de buenas prácticas en los procesos y acciones, creando valor para accionistas y a todos sus grupos de interés.

VISIÓN



Trabajamos día a día para ser reconocida como la mejor empresa portuaria en servicios de calidad y sostenibles para la minería, energía e industria en Chile.

MISIÓN



Contribuir al progreso sustentable de Chile, entregando a nuestros clientes alta calidad en los servicios portuarios y generando valor y oportunidades de desarrollo a la comunidad, accionistas, proveedores y colaboradores.



NUESTROS VALORES



Cuidamos la Vida

En cada una de nuestras decisiones y acciones ponemos el respeto a la vida en primer lugar. Privilegiamos el trabajo seguro, velando por el respeto del medio ambiente, las comunidades y vecinos del Puerto.



Alcanzamos las metas trabajando en equipo

Somos un eslabón en una gran cadena, practicamos el juego limpio y el cuidado por el compañero. Trabajando juntos logramos superar nuestras metas y alcanzar el alto desempeño.



Buscamos la Excelencia e Innovación

Nos importa hacerlo bien a la primera, ser innovadores y superar nuestros estándares.



Sentimos Pasión por el Servicio

Nos inspira el servir al desarrollo del país, nuestros clientes y la comunidad.



Actuamos con Compromiso

Actuamos con respeto, ponemos toda nuestra capacidad, energía y voluntad para cumplir y honrar la palabra empeñada.

Los principios que guían el actuar de la compañía son: participación, transparencia, valor compartido, respeto a los derechos humanos y a los marcos legales aplicables a la actividad.

Las políticas y prácticas de Gobierno Corporativo de Puerto Ventanas S.A. están orientadas a velar por una adecuada actuación de la Compañía en el mercado, brindando información suficiente y oportuna, promoviendo la participación igualitaria de todos los accionistas, respetando los derechos de éstos y de los grupos de interés y fortaleciendo la dirección superior y administración de la Compañía.

Estas políticas y prácticas están contenidas en los siguientes documentos que guían el actuar de la empresa:

- Código de Gobierno Corporativo
- Código de Ética
- Código de Ética y Conducta para Proveedores
- Modelo de Prevención del Delito
- Política Medioambiental

El Modelo de Prevención del Delito (MPD), certificado por BH Compliance, consiste en un proceso preventivo y de monitoreo, a través de diversas actividades de control, sobre la gestión o actividades que se encuentran expuestas a los riesgos de comisión de los delitos señalados en la Ley N° 20.393 y Ley N° 21.121 que establecen la responsabilidad penal de las personas jurídicas en los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo, receptación y cohecho a funcionario nacional o extranjero.

La Política Medioambiental de Puerto Ventanas S.A. establece el compromiso de utilizar responsablemente el recurso marítimo y la zona costera en donde se emplaza el Puerto, favoreciendo el desarrollo sostenible, siendo éticos y respetuosos con la comunidad, el medio ambiente y los actores involucrados en el negocio.

Procuramos el cuidado y protección del entorno, generando acciones para que el impacto de nuestro negocio no afecte, en el corto ni en el largo plazo, el derecho de las generaciones futuras a vivir en un medioambiente sano.

Estas políticas y prácticas son dadas a conocer a todos los colaboradores, al momento de ingreso a la compañía, actividad que queda registrada en una declaración donde se certifica el pleno conocimiento de estos documentos y su compromiso de cumplimiento de las mismas.



COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Puerto Ventanas S.A. está comprometido con todos los grupos de interés, especialmente con sus accionistas, clientes, trabajadores, proveedores y comunidad, buscando promover una cooperación activa, de manera de relacionarse responsablemente con el desarrollo social del país, además de crear riqueza y velar por la sostenibilidad del negocio.

1. COLABORADORES

Priorizar la salud y seguridad de los colaboradores y promover el respeto, el trabajo colaborativo, las oportunidades de desarrollo, el comportamiento ético, además de fomentar un ambiente que desarrolla la innovación, fortalece la confianza y potencia la capacitación.

2. INVERSIONISTAS Y ACCIONISTAS

Generar la mayor rentabilidad para el negocio con una visión de largo plazo y altos estándares de calidad, transparencia y acceso a información relevante para la toma de decisiones, proporcionando información real y oportuna.

3. CLIENTES

Ofrecer un servicio de excelencia, estableciendo relaciones de largo plazo con calidad, innovación y continuidad operacional.

4. PROVEEDORES

Establecer relaciones de largo plazo y de mutuo beneficio con un trato justo, diligente y oportuno con reglas claras para ambas partes. Asimismo, potenciar a proveedores locales comprometidos con el medio ambiente y el desarrollo sostenible.

5. COMUNIDAD

Mantener relaciones basadas en la confianza y la transparencia, donde los intereses de la comunidad, las expectativas de la sociedad y del desarrollo sostenible, son considerados en las decisiones y actividades de nuestra empresa. Asimismo, valorar la identidad cultural, aportar a la calidad de vida y desarrollo local, regional y nacional, con acciones que contribuyan a generar valor con una convivencia armónica, colaborativa y respetuosa, estableciendo relaciones abiertas y participativas.

6. AUTORIDADES

Actuar con transparencia y formalidad en las relaciones con la autoridad y organismos reguladores de nuestro negocio y cumplir cabalmente con la normativa legal y regulaciones que aplican a la operación.

7. COMPETIDORES

Sostener relaciones basadas en los principios de la libre competencia y las mejores prácticas éticas y de negocios.

8. ASOCIACIONES GREMIALES

Establecer relaciones colaborativas aportando con las mejores prácticas en la industria y el entorno.

DIRECTORIO

El directorio, designado por la asamblea de accionistas, tiene como función gestionar, administrar e incrementar el patrimonio de la compañía, así como también liderar, guiar y consolidar el equipo de trabajo que contribuye para alcanzar los fines y objetivos de Puerto Ventanas S.A.

Cuenta con todas las facultades y disposiciones que la ley le otorga, siendo la instancia de más alto nivel de gestión de la compañía y quien representa los intereses de todos los accionistas. Se reúne al menos una vez al mes y en sesiones extraordinarias cuando el presidente, por iniciativa propia o a petición de uno o más directores, lo estime necesario. En el marco de la junta ordinaria de accionistas realizada el 29 de abril de 2019, Puerto Ventanas S.A. renovó su directorio para el periodo 2019-2022, compuesto por un total de siete miembros, entre los cuales destaca la incorporación de Victoria Vásquez, profesional de amplia trayectoria y la primera mujer que se incorpora al directorio de Puerto Ventanas S.A.

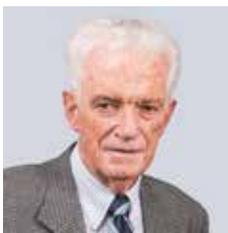
DIRECTORIO 2019 - 2022



**JUAN EDUARDO
ERRÁZURIZ OSSA**
Presidente
Ingeniero Civil,
*Pontificia Universidad
Católica de Chile*
Rut: 4.012.136-6



**OSCAR GUILLERMO
GARRETÓN PURCELL**
Vicepresidente
Ingeniero Comercial,
*Pontificia Universidad
Católica de Chile*
Rut: 4.660.262-5



**GEORGES LE-BLANC
DONALDSON**
Director
Ingeniero Comercial,
Universidad de Chile
Rut: 2.694.749-9



**LUIS CHADWICK
VERGARA**
Director
Ingeniero Naval
Rut: 4.012.136-6



**VICTORIA ELISA
VÁSQUEZ GARCÍA**
Directora
Ingeniero Comercial,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 6.458.603-3



**FERNANDO IZQUIERDO
MENÉNDEZ**
Director
Ingeniero Comercial,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 3.567.488-8



**JUAN PABLO
ABOITIZ DOMÍNGUEZ**
Director
Ingeniero Civil,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 7.510.347-6

COMITÉ DE DIRECTORES

Su función es garantizar la gobernabilidad y transparencia de Puerto Ventanas S.A. resguardando los intereses de todos los grupos de interés de la compañía. Es responsable de la revisión de los informes de los auditores externos, los estados financieros; proponer al Directorio los auditores externos y las clasificadoras de riesgo; examinar los antecedentes relativos a operaciones con partes relacionadas, actos y contratos de la sociedad y sus filiales; examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores, y realizar informes de gestión interna.

El comité de directores está integrado por Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez.

EQUIPO EJECUTIVO

Es responsable del cumplimiento de la estrategia y los desafíos del negocio establecidos por el Directorio, y de gestionar y liderar la compañía, utilizando eficientemente los recursos para generar valor, consistente con el propósito de la empresa, alcanzando un crecimiento responsable y sostenible.



**JORGE OYARCE
SANTIBÁÑEZ**

Gerente General

desde el 20 de agosto de 2013

Ingeniero de Ejecución
en Transporte

Rut: 8.255.558-7



**JORGE CONCHA
MOSQUEIRA**

**Gerente de Administración
y Finanzas**

desde el 19 de abril de 2012

Ingeniero Civil Industrial

Rut: 9.798.002-0



**RODRIGO PULGAR
VILLALOBOS**

**Gerente de Operaciones
y Mantenimiento**

desde el 1 de septiembre de 1992

Ingeniero Mecánico

Rut: 11.223.286-9



**LUIS FUENTES
MARTÍNEZ**

Gerente de Sostenibilidad

desde el 1 de abril de 2014

Ingeniero en Minas

Rut: 9.872.072-3



CARLOS ELGUETA

Gerente Planificación y Gestión

desde el 19 de marzo de 2019

Ingeniero Civil Industrial

Rut: 10.684.700-2



**PABLO HOJMAN
ANCELOVICI**

Gerente Comercial

desde el 8 de febrero de 2016

Ingeniero Civil Industrial

Rut: 13.434.047-9



**PAULA GARCÍA
VALENZUELA**

Subgerente de Personas

desde el 4 de enero de 2016

Psicóloga

Rut: 12.263.610-0



**EDUARDO MONSALVE
STANGE**

Subgerente de Infraestructura

desde el 30 de septiembre de 2016

Ingeniero Civil Oceánico

Rut: 15.951.370-k



CAPÍTULO 02
ESTRATEGIA
Y MODELO
DE NEGOCIOS

■ 28 **ESTRATEGIA
Y MODELO
DE NEGOCIO**

- 33 Pilares estratégicos
- 37 Oportunidades y riesgos del negocio

■ 42 **ADMINISTRACIÓN
Y FINANZAS**

- 44 Áreas de negocios
- 46 Resultados Operación 2019
- 48 Nuestros Clientes
- 50 Enfoque de negocios
- 51 Proveedores



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2019



“Puerto Ventanas se ha caracterizado por eficiencia e innovación, destacando su compromiso con el desarrollo de un sector marítimo-portuario competitivo, sostenible y socialmente responsable en las Américas”. El año pasado obtuvieron el Premio en la categoría puertos verdes, por lo tanto les extendemos una doble felicitación a sus directores, trabajadores y comunidad.

JORGE DURÁN

Secretario de la Comisión Interamericana de Puertos.

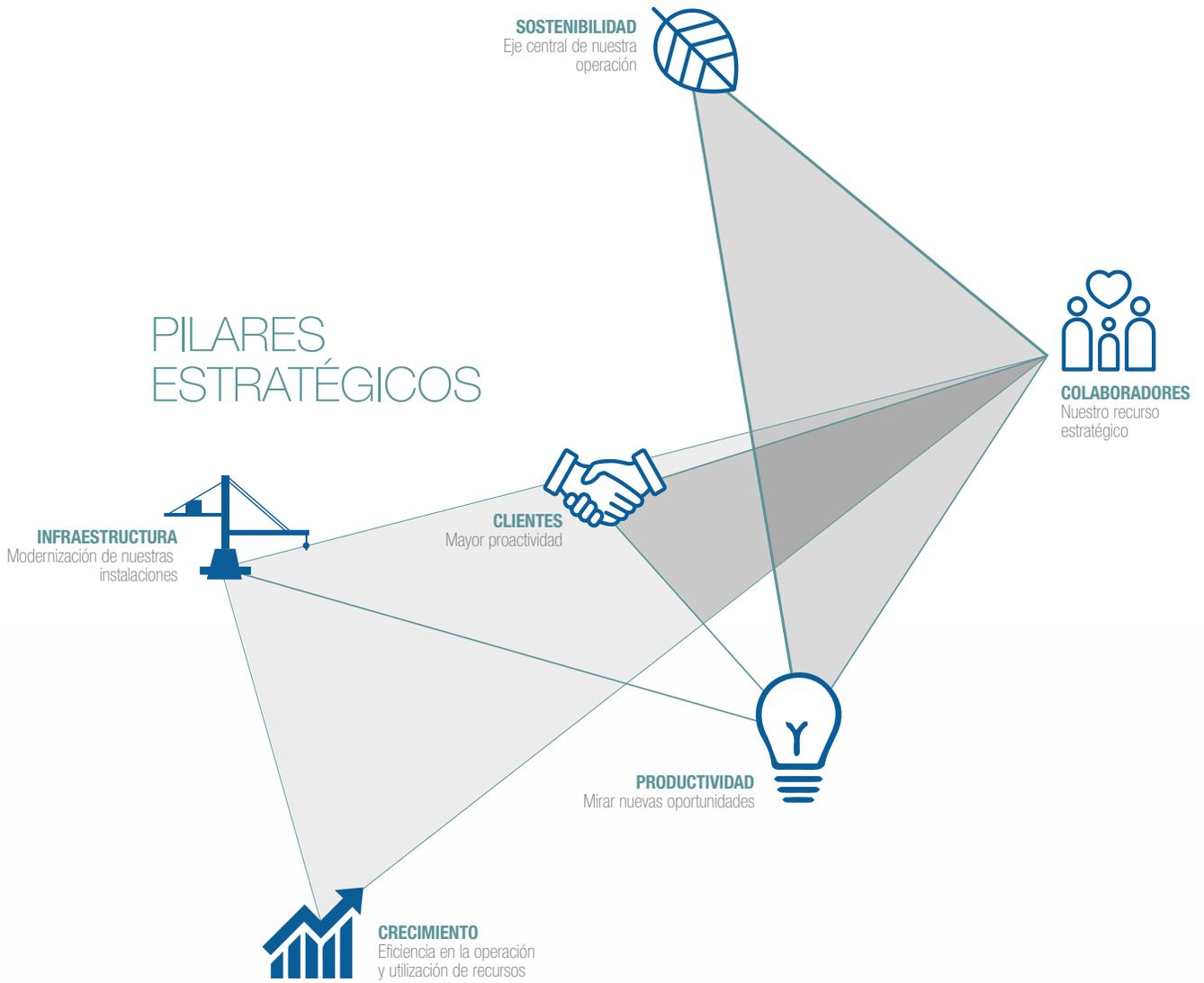
ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIOS

La estrategia de negocios de Puerto Ventanas S.A. se basa principalmente en consolidar su posición actual como uno de los principales puertos graneleros de la zona central, crecer en la operación portuaria de graneles líquidos y sólidos y ampliar sus operaciones en el norte del país.

Esta estrategia ha sido fundamental al momento de implementar un modelo de negocios exitoso que ha permitido alcanzar una ventaja competitiva sustentable, creando valor para sus clientes ofreciendo servicios innovadores, seguros y de calidad y oportunidades de desarrollo a la comunidad, colaboradores, accionistas y proveedores. Está estructurada en torno a seis pilares estratégicos que orientan la gestión para alcanzar estos objetivos:

02







SOCIOS RELEVANTES DEL MODELO DE NEGOCIOS

- Clientes.
- Accionistas.
- Colaboradores.
- Proveedores y contratistas.
- Comunidades.
- Organismos reguladores.
- Gremios industriales.
- Autoridades locales.

RECURSOS CLAVE

- Capital humano; know-how y experiencia acumulada.
- Conocimiento de procesos portuarios.
- Operación basada en altos estándares ambientales y de seguridad.
- Infraestructura portuaria y de respaldo terrestre.
- Innovación y mejora de procesos.
- Reputación de marca relevante, confiable y diferenciable, entre clientes.
- Reputación industrial y empresarial.

PROPUESTA DE VALOR

- Servicios portuarios de alto valor agregado.
- Seguridad de las personas y activos.
- Continuidad y excelencia operacional.
- Cumplimiento de plazos.
- Valorización de clientes.
- Proveedores de alta calidad.
- Reputación entre comunidades de la zona.
- Alto desempeño ambiental.
- Innovación.

CANALES DE COMUNICACIÓN Y VENTA

- Gestión comercial personalizada.
- Sitio web.
- Participación en ferias.
- Prensa especializada.

ACTIVIDADES CLAVE

- Carga y descarga de graneles sólidos, líquidos y fraccionados.
- Almacenamiento: instalaciones de Puerto Ventanas S.A. / instalaciones de clientes.
- Servicios de personal portuario y muellaje integral.

ESTRUCTURA DE COSTOS

- Recursos humanos.
- Servicios de terceros.
- Logística.
- Energía.
- Depreciación de infraestructura.

RELACIONES CON CLIENTES

- Relación comercial directa asegurando flexibilidad y satisfacción de clientes.
- Fidelización.
- Servicios automatizados.
- Desarrollo de alianzas estratégicas.
- Relaciones de largo plazo.
- Mejoramiento de infraestructura para aumentar disponibilidad y eficiencia, desarrollando proyectos para aumentar el valor agregado para el cliente.
- Desarrollo de nuevos negocios.

SEGMENTOS DE CLIENTES

- Compañías mineras.
- Empresas industriales.
- Compañías eléctricas.
- Cementeras.
- Otras.

FUENTES DE INGRESOS

- Servicios de estiba-desestiba y almacenamiento.
- Servicio de muellaje integral.
- Transporte y logística a través de nuestra filial Ferrocarril del Pacífico S.A.

EL MERCADO

Hoy en día se estima que el 90% de los productos se transportan por vía marítima en algún momento del proceso de transferencia, siendo el modo más utilizado para el comercio internacional debido a la gran capacidad de almacenaje de los buques modernos, que hace que este medio de transporte sea altamente competitivo.

El sector portuario y su logística constituyen la principal plataforma para el intercambio comercial de Chile con el resto del mundo. La industria portuaria en Chile está viviendo momentos decisivos, donde los principales desafíos para los próximos años, tienen que ver con la modernización de los puertos que permitan alcanzar mayores niveles de eficiencia y desempeño.

En este sentido Puerto Ventanas S.A. ha realizado de manera sostenida importantes inversiones en infraestructura y tecnología alcanzando US\$ 70 millones que le han permitido consolidar y fortalecer su posición no solo en el mercado de graneles, sino también frente a sus grupos relevantes.

Puerto Ventanas S.A. se ubica entre los tres mayores puertos graneleros del país, donde operan, en total, 31 puertos especializados en transferencia de graneles sólidos y líquidos.

TRANSFERENCIA DE CARGA 2019 - ACUMULADO A DICIEMBRE

Producto	Ventanas			Valparaíso			San Antonio			Mtons totales			Var.%
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019	2018	2017	
Granel sólido	52,2	54,4	54,6		0	0,0	47,8	45,6	45,4	9.865	10.014	9.151	-1,5%
Granel líquido	30,6	23,2	25,9		0	0,0	69,4	76,8	74,1	1.516	1.572	1.600	-3,5%
Carga fraccionada	0	0	0	71,3	63,2	66,2	28,7	36,0	33,8	2.415	2.650	2.965	-8,9%
Carga contenedor	0	0	0	32,1	36,2	46,5	67,9	63,8	53,5	23.898	24.025	21.687	-0,5%
Total Acumulado	14,9	15,2	15,3	24,9	27,2	34	60,2	57,7	50,7	37.694	38.260	35.403	-1,5%



OPORTUNIDADES Y RIESGOS DEL NEGOCIO

Puerto Ventanas S.A., al igual que la industria portuaria y en particular los puertos graneleros, enfrenta escenarios desafiantes. Con el objeto de generar valor para sus grupos de interés y hacer sostenible la operación se evalúa permanentemente la gestión, los riesgos y las oportunidades de inversión.

Durante el 2018 se
movilizaron 415.427 tons. y
en 2019, 983.900 tons. a
través del Shiploader

OPORTUNIDADES

En 2019, la empresa continuó avanzando en su plan de crecimiento y diversificación de carga de graneles, alineado con las directrices de los accionistas y del directorio. Se iniciaron las operaciones en la bahía de Mejillones -actualmente en período de marcha blanca- que presenta una alta demanda de estaciones de transferencia para satisfacer la necesidad de servicios portuarios especializados.

DIVERSIFICACIÓN DE CARGA Y NUEVAS OPORTUNIDADES

Desde 2015 -anticipándose a los cambios del mercado- la compañía inició un plan comercial enfocado en la diversificación de sus cargas, especialmente granos limpios.

INFRAESTRUCTURA Y PRODUCTIVIDAD

En 2019 se transfirieron 434.225 de toneladas de granos limpios, lo que representa un incremento de 2,4% respecto de 2018, año en que se alcanzó un alza significativa cercana al 50%, permitiendo consolidar el crecimiento experimentado durante 2018.

La operación del shiploader o cargador viajero, - que entró en operaciones en 2018- ha permitido un aumento significativo en la velocidad y capacidad de transferencia de carga reduciendo la tasa de ocupación de los sitios, otorgando un servicio con más eficiencia, seguridad, mayor productividad y flexibilidad operativa.

En junio, uno de nuestros principales clientes, Codelco, destacó el mejor rendimiento de embarque de concentrado de cobre por el sitio 3. Se embarcaron 43.630 toneladas obteniendo un rendimiento operacional de 23.184 tons/día, el mejor resultado, desde que iniciamos el contrato de servicio por este sitio.

En el mes de julio de 2019, en las instalaciones del Puerto se realizó el primer embarque de petcoke, mediante el cargador viajero o shiploader, que ofrece ventajas tecnológicas gracias a que está conectado a un sistema transportador encapsulado que permite mejores condiciones de seguridad en la operación, en el cuidado del entorno y calidad de servicio para los clientes. Para llevar adelante este proceso Puerto Ventanas S.A. cuenta con los permisos de la autoridad ambiental y ha realizado una rigurosa preparación y gestión del cambio desarrollando los procedimientos que se requieren para esta tarea en un proceso avalado por consultores externos.

VALOR ECONÓMICO

Durante 2019 el dólar acumuló alzas de 7,7% lo que afectará las partidas en monedas distintas del dólar americano, puesto que la contabilidad de Puerto Ventanas S.A. es en dólares. Asimismo, el plan de descarbonización de la matriz energética se adelantó, las toneladas transferidas de este producto cayeron en un 16,68% respecto del año 2018.

Asimismo, el shiploader o cargador viajero ha significado una mayor eficiencia en la operación -aumento en la velocidad de rotación de la carga en las bodegas y como consecuencia la capacidad de almacenamiento- que ha permitido agregar valor económico a la empresa y al servicio que ofrece a sus clientes.



TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Alineado con la estrategia del negocio, una operación segura y eficiente con calidad de servicio al cliente, durante 2019 fue prioritario avanzar en tecnología e innovación en la operación. En este sentido destaca la consolidación del Programa de Innovación iniciado el 2018 en PVSA

Programa de desarrollo de capacidades de innovación junto al Hub Global de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso (PUCV) y CORFO

Continuando con los desafíos planteados desde el inicio del programa, durante 2019 la organización ha avanzado en la generación de proyectos e incorporación de capacidades que promueven la innovación y el desarrollo, con el objetivo de resolver desafíos estratégicos de la compañía.

De esta manera, desde 2016 PVSA ha venido desarrollando encuentros anuales para generar y promover espacios destinados a motivar la creatividad y aporte de sus trabajadores a su propio quehacer. En este camino se ha ido avanzando y durante 2019 se implementó el programa INPVSA, iniciativa que busca fortalecer la cultura de innovación en toda la organización, con el apoyo técnico de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y el cofinanciamiento de CORFO.

Durante el año, se creó el área de Innovación en Puerto Ventanas S.A. y se formó un Comité de Innovación integrado por el gerente general y distintos representantes del puerto. Además se definió la estrategia de innovación y una política.

Así, el 2019 finalizó con la presentación de 45 iniciativas, en la que participaron más de 150 personas que trabajaron colaborativamente para plantear sus propuestas. De ellos, un jurado seleccionó a las 10 mejores iniciativas.

Nueva cabina para la Grúa N°2 ubicada en el sitio 5 del Puerto

La cabina, instalada en la grúa número 2 del sitio 5 del muelle, es de origen alemán y posee una serie de características de gran desarrollo tecnológico para estructuras de nueva generación que permitirá mejorar la operación, brindando mayor eficiencia en la operación y entregando mayores y mejores condiciones de seguridad para el operador.



CAPITAL HUMANO

El bienestar integral de los trabajadores es un compromiso permanente de Puerto Ventanas S.A. con sus colaboradores. Para ello, se propician ambientes libres de riesgo y se promueven conductas de autocuidado incentivando el compromiso de nuestros trabajadores con la seguridad y salud ocupacional.

El éxito y la evolución de la empresa se fundamenta en su capital humano, los trabajadores y trabajadoras son el mayor activo de Puerto Ventanas S.A., por ello se reconoce y premia el esfuerzo de sus colaboradores, impulsando y desarrollando el talento a través de la formación continua.

Asimismo, propicia un ambiente íntegro y seguro para el desarrollo personal y profesional en un entorno de respeto a la diversidad e igualdad de oportunidades y adopta cada año nuevas iniciativas para desarrollar y gestionar el talento, a la vez que promueve políticas retributivas y competitivas con equidad.

Gracias a la permanente comunicación y diálogo con los trabajadores y dirigentes de los dos sindicatos existentes, en 2019 se llevaron a cabo dos procesos de negociación exitosos con los sindicatos de la empresa de muellaje AGMAC, filial de Puerto Ventanas S.A.

GRUPOS DE INTERÉS

Una comunicación transparente, veraz y oportuna nos ayuda a alinear las expectativas y mejorar permanentemente la relación con nuestros Grupos de Interés.

Contamos con un modelo de relacionamiento que estructura el trabajo y la comunicación con todos los públicos. Tras una primera identificación y caracterización de los diferentes actores establecemos canales de diálogo para entregar información, especialmente sobre los temas que son relevantes para ellos.

RIESGOS ESTRATÉGICOS

Puerto Ventanas S.A. cuenta con una matriz de riesgos, los que son evaluados por el equipo ejecutivo y el directorio, quienes centran sus esfuerzos en mantener un adecuado control para manejar y mitigar los riesgos, interviniendo activamente en todos los niveles de la organización con roles y responsabilidades claramente establecidos.

En junio de 2019, se firmó el acuerdo del Ministerio de Energía con las empresas Aes Gener, Colbún, Enel y Engie. El plan contempla, en una primera etapa que a 2024, el cese de operaciones de ocho termoelectricas a lo largo del país, dos de las cuales se encuentran ubicadas en la comuna de Puchuncaví.

AES Gener representa el 34,4% de la actividad de Puerto Ventanas S.A., por lo que el cierre de estas instalaciones representa un gran desafío para el desarrollo futuro de la compañía. Para ello se ha estado trabajando en la diversificación y la búsqueda de nuevas oportunidades y nuevos negocios en la operación actual de Puerto Ventanas S.A. y en otras regiones del país.

RELACIONES CON LA COMUNIDAD

La base sobre la cual se ha construido la confianza y relación de largo plazo con las comunidades ha sido el desempeño operacional de excelencia de Puerto Ventanas S.A., Por ello, ponemos un foco especial en mejorar continuamente nuestra gestión ambiental y operacional.

El trabajo permanente de relacionamiento que se ha desarrollado con la comunidad está basado en la transparencia, comunicación, respeto y colaboración, lo que nos ha permitido construir una relación basada en la confianza y generar un capital social importante.

En 2019 se realizó un estudio de percepción, que se aplica desde 2011, el cual confirma que, a pesar de la crisis social de octubre de 2019, la comunidad sigue percibiendo a Puerto Ventanas S.A. como una empresa social y ambientalmente responsable.

CICLO ECONÓMICO

Es importante destacar la relevancia que adquiere para nuestros clientes el desempeño de la economía nacional e internacional, dado que esto impacta directamente en sus importaciones y exportaciones.

Así, durante el último trimestre de 2019, el estallido social generado en nuestro país, afectó de manera directa el rendimiento en las operaciones de Puerto Ventanas S.A. tanto por los episodios de huelga convocados por los gremios sindicalistas a nivel nacional, como también por situación de inseguridad vivida por nuestros colaboradores en el traslado a las dependencias de la compañía dadas las manifestaciones que interrumpieron el libre desplazamiento de las personas por caminos bloqueados por manifestantes.

RIESGOS OPERACIONALES

DESASTRES NATURALES

Nuestro país está constantemente expuesto a la ocurrencia de desastres naturales. Para minimizar el impacto de los posibles riesgos a los que se pueda ver afectado, PVSA cuenta con operativos especializados, planes de contingencia y seguros asociados, de manera que sus operaciones no se vean comprometidas.

CONDICIÓN CLIMÁTICA

Durante 2019, el cierre de puerto por condiciones de marejadas alcanzó los 93 días y si bien fue un número menor al de 2018, continúa siendo un desafío importante en materia de disponibilidad de los sitios. Este desafío se decidió abordar con tecnología que permita mitigar el efecto de las marejadas, invirtiendo en un sistema de short tension que estará operativo durante el transcurso de 2020.

RIESGOS FINANCIEROS

IMPACTO MEDIO AMBIENTAL

Con la finalidad de evitar y/o minimizar los efectos que puedan generar un impacto en el medio ambiente, la empresa ha realizado importantes inversiones en infraestructura que otorgan mayor seguridad a la operación. Asimismo, cuenta con un sistema de gestión ambiental que permite anticiparse en la identificación de los riesgos de la operación y tomar medidas preventivas logrando altos estándares ambientales y de seguridad, además del cumplimiento de la normativa vigente.

Por segundo año consecutivo, Puerto fue reconocido por su gestión ambiental y social recibiendo el Premio Marítimo de las Américas 2018 y en noviembre del mismo año, la empresa fue recertificada en las normas ISO 14.001 de Medio Ambiente y OHSAS 18.001 de seguridad y salud ocupacional, certificaciones válidas por tres años más.

PARALIZACIONES DE TERCEROS

En 2019 y en el marco de la contingencia social que se inició en el mes de octubre, se generaron alteraciones al normal funcionamiento de los procesos del puerto. Esto, en el marco de un escenario de movilización donde, algunas organizaciones sindicales del puerto adhirieron en apoyo. Durante octubre, en seis jornadas fue impedido el ingreso a las instalaciones de la empresa lo que resultó en paralización de las operaciones. A lo anterior se sumaron los toques de queda decretados por la autoridad en la región. Todo ello, afectó significativamente la disponibilidad del Puerto.

Con el fin de minimizar el riesgo de paralizaciones, Puerto Ventanas S.A. cuenta con una política laboral destinada a implementar programas de gestión de personas y beneficios enfocados en el desarrollo laboral y en mejorar la calidad de vida de los colaboradores.

gracias a la permanente comunicación y diálogo con los trabajadores y dirigentes de los dos sindicatos existentes, se llevaron a cabo dos procesos de negociación exitosos con ambos sindicatos.

TIPO DE CAMBIO

Considerando que la contabilidad y los informes financieros de PVSA se confeccionan en su moneda funcional dólar estadounidense, cualquier operación que se efectúe en una moneda distinta debe convertirse a dólar según el tipo de cambio respectivo vigente en el momento. Por lo tanto, la compañía debe enfrentar el riesgo de variaciones de tipos de cambio, principalmente del peso.

De los costos de Puerto Ventanas S.A., dado que una parte importante de éstos son en pesos y su contabilidad está expresada en dólares, durante el año 2019 la divisa norteamericana acumuló una apreciación en relación con el peso, aumentando, a nivel acumulado, un 7,77% respecto del año 2018. Lo anterior impactó en las partidas en pesos.

ANÁLISIS DE MERCADO

Se estima que el 90% del volumen de carga de bienes a nivel mundial se mueve por vía marítima. En el caso de Chile, aproximadamente el 97% de la carga total, importaciones más exportaciones, se mueve a través de los puertos. A lo largo del país, al 31 de diciembre de 2019, existían 57 instalaciones portuarias principales, de las cuales 32 son de uso privado y 25 son de uso público, siendo Puerto Ventanas S.A. uno de los tres mayores puertos graneleros del país, donde nuestro principal competidor en la zona central de cargas tipo graneles es el Puerto de San Antonio.

La operación de Puerto Ventanas S.A. se basa en contratos de largo plazo con los clientes, por lo que la participación en el mercado es estable a pesar de los desafíos de la industria. Los principales clientes son grandes empresas mineras, eléctricas, cementeras e industriales.

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Al 31 de diciembre de 2019, Puerto Ventanas S.A. registra un índice de Deuda Financiera sobre EBITDA consolidado de 2,28 veces. Esta holgura financiera deja en una posición cómoda para invertir, mediante emisión de deuda, en proyectos de crecimiento en el corto y mediano plazo.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Anualmente debe distribuirse, como dividendo en dinero a los accionistas, un mínimo de 30%, de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio, de acuerdo a los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas.

La política de dividendos, para el ejercicio 2019, será distribuir dicho porcentaje.

Es intención del Directorio distribuir eventualmente un porcentaje mayor, deduciendo las utilidades o agregando las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas. Adicionalmente, distribuir el 100% de los dividendos efectivamente percibidos por Puerto Ventanas S.A. de las empresas filiales y coligadas en el año calendario, ajustado por gastos y necesidades de financiamiento de la matriz, en dicho periodo.

La intención del Directorio quedará supeditada a la situación de caja, a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, y a la existencia de determinadas condiciones, cuya concurrencia será examinada por el Directorio.



POSICIÓN FINANCIERA DE PUERTO VENTANAS S.A.

	2015 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2018 MUS\$	2019 MUS\$
Caja	9.234	21.884	23.544	7.495	5.547
Deuda financiera	52.364	106.641	116.094	109.836	109.484
EBITDA	43.318	34.512	40.492	48.612	48.112
Deuda financiera neta/EBITDA	1,21	3,09	2,86	2,26	2,28

COMPROMISO CON LOS ACCIONISTAS

Puerto Ventanas S.A. está activamente comprometido a generar la mayor rentabilidad para el negocio en el corto, mediano y largo plazo con transparencia en el acceso a información relevante para la toma de decisiones proporcionando información real y oportuna. Asimismo, su operación está determinada por una gestión sostenible, competitiva, con altos estándares de calidad y seguridad.

POLÍTICA DE COBERTURA Y TIPO DE CAMBIO

El dólar estadounidense (USD) es la moneda funcional utilizada por Puerto Ventanas S.A. Desde el año 2010, el directorio estableció la contratación de forwards periódicos de compra de dólares con el objeto de disminuir el impacto provocado por las fluctuaciones del tipo de cambio. Estos instrumentos financieros se hacen cargo de las diferencias originadas por los flujos en monedas distintas a la funcional, cubriendo gran parte del riesgo de variaciones del tipo de cambio.

POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Puerto Ventanas S.A. orienta sus inversiones al incremento de volúmenes de transferencia de carga y acopio. Para ello, se utilizan recursos propios, y si se requiere, se obtendrán recursos externos, ya sean préstamos, bonos u otras formas que la administración estime.

Las inversiones son analizadas y ejecutadas en base de estudios de factibilidad técnica, legal, económica y financiera, enmarcadas dentro de las normas y estándares de las políticas ambientales con el fin de crear valor para los accionistas.

En 2019, la política de inversión de Puerto Ventanas S.A. se enfocó en la identificación de nuevos negocios y diversificación de la carga. En este contexto, se inició la marcha blanca de la operación en la bahía de Mejillones, la que requiere y proyecta gran demanda en servicios portuarios por la creciente gestión minera de cobre y de litio en la zona.

ÁREAS DE NEGOCIOS

Puerto Ventanas S.A. ofrece un servicio integral y flexible que considera la transferencia de carga y desestiba del buque, finalizando con la carga puesta en las bodegas del cliente o propias. Proporciona un despacho coordinado con control de inventario y otros servicios solicitados, de acuerdo con las necesidades de cada cliente, actuando como potencial socio para ellos.

Sus instalaciones, con amplios espacios de acopio, cuenta con cuatro sitios de atraque de gran calado y sistemas de carguío mecanizados que en conjunto permiten transferir hasta 50.000 toneladas diarias, en los que se atiende a naves de más de 70.000 toneladas y 14,3 metros de calado.

Estiba y Desestiba

La compañía proporciona servicios especializados en la transferencia de graneles líquidos y sólidos y carga general, que consiste en la estiba y desestiba de este tipo de carga. Cuenta con un sistema intermodal de carga la que puede ser transferida a través de camiones y/o ferrocarriles, según los requerimientos del cliente.

Los principales productos movilizados son concentrados de cobre, carbón, granos, graneles líquidos y sólidos.

Carga y Descarga de Naves

En este periodo se transfirieron un total de 5.616 MTons. se descargaron 71 naves con un total de 2.977 MTons. y los embarques realizados alcanzaron un total de 2.638 MTons que se cargaron en 133 naves.

Almacenaje

Proporciona servicios de almacenaje con bodegas con altos estándares tecnológicos y ambientales para el acopio de concentrados de cobre, graneles y cargas generales. Asimismo, ofrece servicio de almacenaje en bodegas y explanadas, para todo tipo de mercaderías, disponiendo de más de 100 hectáreas para inversiones propias o de clientes, con accesos expeditos y pavimentados.

Servicios de Personal Portuario y Muellaje Integral - Agencia Marítima Aconcagua S.A. (AGMAC S.A.)

Empresa filial de Puerto Ventanas S.A. ofrece servicios de estiba y desestiba a bordo de naves con personal portuario especializado a través de un contrato indefinido con Puerto Ventanas S.A.

Transportes y Servicios Logísticos - Ferrocarril del Pacífico S.A. - FEPASA

Filial de Puerto Ventanas S.A. ofrece soluciones de transporte de carga multimodal del país entre las V y la X región. Proporciona soluciones integrales de transporte de cobre, celulosa, granos y otras materias primas, a grandes empresas mineras, forestales, agrícolas e industriales de nuestro país y servicios logísticos complementarios.

Durante 2019 FEPASA, transportó 1.025 Mton-Km de carga que comparado con 2018 es un 7,53% menor, principalmente explicado por menor movimiento de residuos domiciliarios, celulosa y minería.



RESULTADOS OPERACIÓN 2019

CARGAS TRANSFERIDAS POR PVSA DURANTE 2019

Miles de toneladas / años									
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Descargas									
Carbón	1.776	1.762	2.483	2.502	2.649	2.346	2.288	2.322	1.934
Clinker - Slag - Bauxita	317	430	335	419	469	430	390	436	437
Sorgo		7							
Trigo	275	288	316	332	263	139	268	353	407
Gluten	41								
Maíz		69						39	
Harina de Soya							9	32	27
Subtotal Granos Limpios	316	364	316	332	263	139	277	424	434
Generales	187	251	120	79	87	20	105	38	
(Pig iron, big bag, Bauxita, CalCita, Calcina, Otros)								21	
Combustibles	163	191	54	22	4	65	50		113
Asfalto	135	104	91	89	100	47	60	34	59
Total descarga	2.894	3.102	3.399	3.443	3.572	3.047	3.170	3.275	2.977

Embarques	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Concentrado de cobre	1.166	1.845	2.211	2.088	1.978	1.743	1.790	2.039	2.137
Ácido	270	204	257	312	282	296	305	249	293
Carbón de petróleo	192	160	172	58	80	84	147	189	208
Combustibles	155	133	41	21	9	45	-	80	
Generales	106	15	37	16	8	-	-		
(cobre metálico, otros)									
Total embarques	1.889	2.357	2.718	2.495	2.357	2.168	2.242	2.558	2.638
Total movimiento Puerto	4.783	5.458	6.117	5.938	5.928	5.216	5.412	5.833	5.616

MOVIMIENTO DE NAVES POR SITIO Y CARGAS TRANSFERIDAS EN 2019 - PVSA

Sitio	Nro naves	Tonelaje
Sitio 3		
Descargas de asfalto y combustible	11	87.283
Descarga de graneles limpios	2	41.117
Sitio 5		
Descargas generales	5	84.152
Descarga de carbón	33	1.934.324
Descarga de bauxita	0	
Descarga de clinker	9	437.250
Descarga de graneles limpios	11	393.108
Total descargas	71	2.977.234

EMBARQUES DE NAVES ATENDIDAS POR SITIO - PVSA 2019

Sitio	Nro naves	Tonelaje
Sitio 2		
Embarques de concentrado de cobre	57	1.147.760
Embarques de ácido	4	49.226
Sitio 3		
Embarques de concentrado de cobre	42	989.426
Embarques de petcoke	10	207.931
Embarques de ácido	20	243.953
Sitio 5		
Embarques de Combustible		
Total embarques	133	2.638.296

**VARIACIÓN TIPO DE CARGA MOVILIZADA
POR PVSA EN EL PERÍODO 2015 - 2019**

	2015	2016	2017	2018	2019
Granel sólido	5.438	4.743	4.997	5.448	5.151
Granel líquido	395	453	415	364	465
Carga general	95	20	0	21	0

Los principales competidores en transferencia de graneles sólidos son el Puerto de San Antonio y Valparaíso.

TOTAL DE CARGA MOVILIZADA POR PVSA Y PUERTOS DE LA REGIÓN DE VALPARAÍSO - 2019

	Graneles sólidos	Graneles líquidos	Carga fraccionada	Carga contenedor
Total carga movilizada en puertos de la región de Valparaíso (Puerto de San Antonio y Puerto de Valparaíso)	4.714.327	1.051.355	2.415.131	23.897.577
Total carga movilizada por PVSA	5.150.916	464.613		

Datos de PVSA, Puerto de San Antonio y Puerto de Valparaíso

FEPASA ACUMULADO (MMTon-km)

	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Agrícola	89	83	93	72	23	9
Forestal	669	652	636	504	545	518
Industrial	80	66	19	6	2	7
Minería	257	256	229	347	392	363
Contenedores	64	62	59	55	49	46
Residuos sólidos	98	94	102	93	97	81
Otros	-	-	-	-	0	0
Total	1.257	1.213	1.138	1.077	1.108	1.025

**FEPASA S.A.
HISTÓRICO DE MOVIMIENTOS FÍSICOS**

Distribución de movimientos físicos
(En millones de toneladas-km)

2014	1.256
2015	1.212
2016	1.139
2017	1.076
2018	1.108
2019	1.025



NUESTROS CLIENTES

Puerto Ventanas S.A. es un actor clave en la cadena logística para los principales importadores y exportadores de Chile. Sus clientes son compañías mineras, eléctricas y de otros sectores industriales. Existen tres clientes que representan, en forma individual, más del 58% de las ventas totales del año 2019.

La flexibilidad en la prestación de servicios es uno de sus principales atributos ofreciendo soluciones de negocios según las necesidades de cada cliente.



AES GENER

Producto
Carbón

Duración
Indefinido

Fecha de inicio
Enero de 2014

Asfaltos
Conosur

ASFALTOS CONOSUR

Producto
Asfalto

Duración
30 AÑOS

Fecha de inicio
Septiembre de 2002



ANGLO AMERICAN

Producto
**CONCENTRADO
DE COBRE**

Duración
25 AÑOS

Fecha de inicio
Enero de 2011



CODELCO

Producto
**Concentrado
de cobre**

Duración
30 años

Fecha de Inicio
Julio de 1994



CODELCO VENTANAS

Producto
**Ácido
sulfúrico**

Duración
23 años

Fecha de Inicio
Marzo de 1998



ENAP (REFINERÍAS)

Producto
**Carbón de
petróleo**

Duración
20 años

Fecha de Inicio
Enero de 2008



ENEX

Producto
Diesel

Duración
30 años

Fecha de Inicio
Mayo de 2017

Importadora de
granos G9 S.A.

G9 - IMPORTADORA DE GRANOS

Producto
Granos

Duración
5 años

Fecha de inicio
2018



MELÓN

Producto
Clinker

Duración
26 Años

Fecha de inicio
Julio de 1995



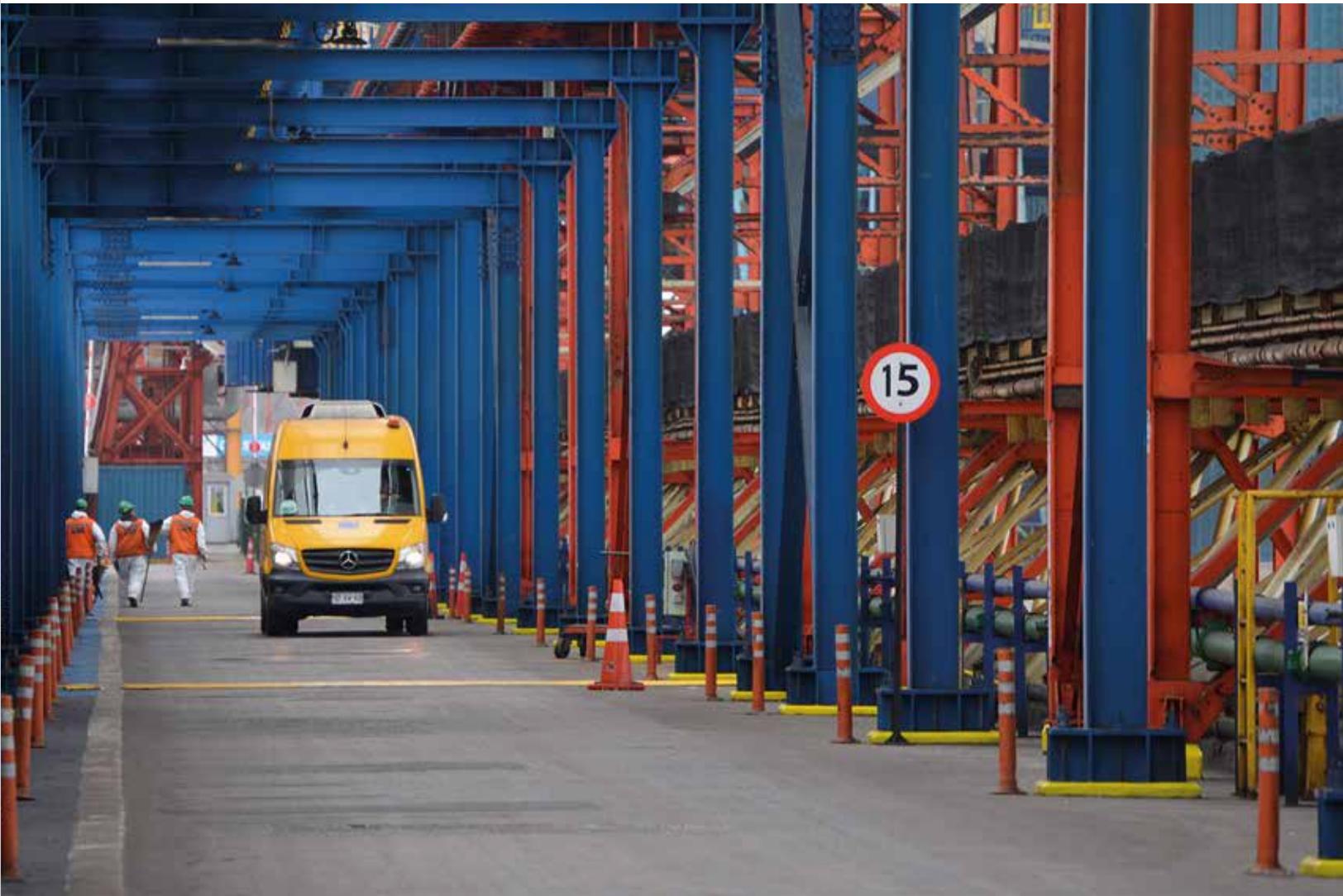
ABRIENDO OPORTUNIDADES DE NEGOCIO

En 2019 se recibió el primer cargamento de petcoke el cual fue transportado en el cargador viajero o shiploader, proceso realizado con una rigurosa preparación y que contó con los permisos de la autoridad ambiental.

ENFOQUE DE NEGOCIOS

Comunicación permanente con sus clientes es el foco de la gerencia comercial, atentos a ofrecer un servicio de calidad de acuerdo a las necesidades de cada uno. Los objetivos comerciales y operacionales están enfocados en ofrecer a los clientes propuestas de valor y un servicio de excelencia que cumpla las expectativas, fortaleciendo las relaciones de largo plazo y entregando servicios innovadores y con continuidad operacional.

Nuestra política de transparencia y el código de ética, asegura que ninguno de nuestros clientes mantiene relación de propiedad directa o indirecta con administradores, directores o accionistas de la empresa.



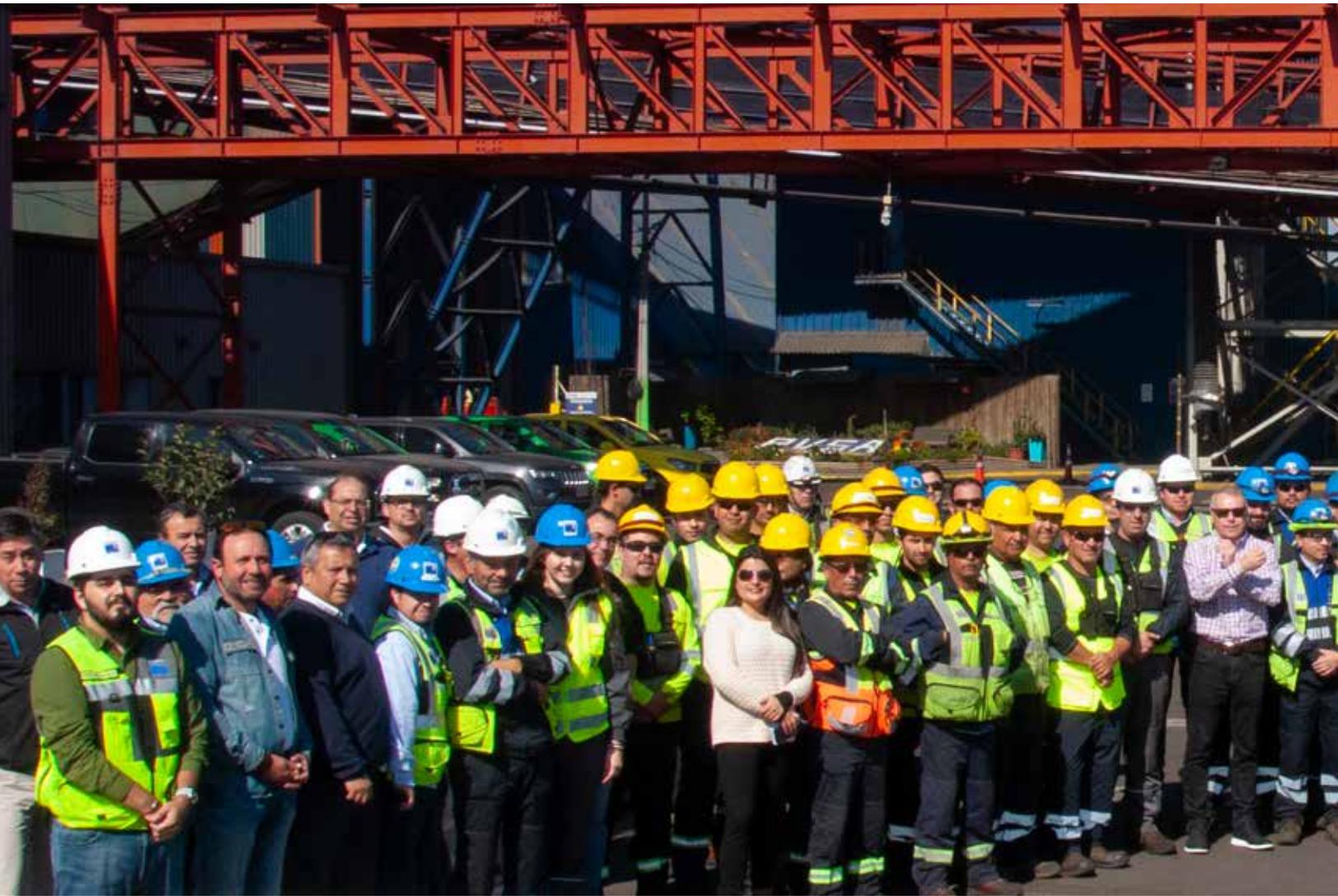
PROVEEDORES

Los proveedores son un stakeholder relevante para la operación de la empresa. Por ello, se establecen relaciones de confianza, respeto y transparencia, y de beneficio mutuo, siendo un aspecto relevante de la gestión operar con proveedores locales y potenciar su desarrollo.

Cuenta con protocolos de selección y evaluación permanente de su desempeño y apoya la mejora continua de su gestión, especialmente en aspectos sociales y ambientales, además de privilegiar relaciones contractuales de largo plazo, apoyando su capacitación y especialización.

El **39,9%** de proveedores pertenece a la región de Valparaíso y de este total, **el 8,1% son proveedores locales de la comuna de Puchuncaví.**

Ninguno de los proveedores aglutina más del 10% del total de compras efectuadas en el periodo para suministro de bienes y servicios.



CAPÍTULO 03
COLABORADORES

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO

2019



■ 52 COLABORADORES

- 56 Colaboradores de Puerto Ventanas S.A.
- 67 Desarrollo Organizacional
 - 57 *Modelo de Sucesión*
 - 57 *Capacitación y entrenamiento*
- 58 Programa de Liderazgo
- 60 Clima Organizacional
- 62 Relaciones Laborales
- 63 Calidad de Vida Laboral
- 63 Celebración 28 años PVSA
- 63 Comunicaciones Internas



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2019



“Es un gran reconocimiento que recibió Puerto Ventanas, porque nos hace salir al mundo y reconoce todo el trabajo que hemos venido desarrollando con nuestra comunidad. Me siento orgulloso de formar parte de este equipo.”

HÉCTOR CAMPOS

Trabajador Puerto Ventanas S.A. .

COLABORADORES PUERTO VENTANAS S.A.

En Puerto Ventanas S.A. todos los trabajadores y sus familias forman parte importante de esta empresa. La contribución que cada uno hace, ha permitido proyectar a Puerto Ventanas S.A., en el tiempo y consolidar su posición en la industria portuaria.

El bienestar integral de los trabajadores es prioridad para la organización y es por esto, que se busca permanentemente propiciar ambientes libres de riesgo, promover conductas de autocuidado y el compromiso de los trabajadores con la seguridad y salud ocupacional.

Asimismo, en su búsqueda de la excelencia, la compañía ofrece las mejores oportunidades para el desarrollo profesional y personal, entregando herramientas y generando instancias para poder aportar con ideas innovadoras a mejorar los procesos y la seguridad del puerto.

En el año 2019, hubo importantes hitos que contribuyeron al compromiso con el desarrollo integral de los trabajadores. Es así como se consolidó el modelo de reemplazo, se avanzó en la profesionalización de las áreas a través de perfiles con formación universitaria y técnica superior en todos los nuevos ingresos; se generó un aumento del 54% en las horas de capacitación, tanto de áreas técnicas como de desarrollo de competencias; se consolidó el Programa de formación de competencias en todos los niveles de la organización y se mantuvieron los indicadores de clima respecto del 2018, entre otros logros.

El 80% de los colaboradores de Puerto Ventanas S.A. pertenece a uno de los dos sindicatos existentes.

Puerto Ventanas S.A. está integrado por 262 trabajadores, de los cuales 241 son hombres y 21 son mujeres. Al 31 de diciembre de 2019, la sociedad consolidada, incluyendo a los colaboradores de Puerto Ventanas S.A. y AGMAC cuenta con 380 trabajadores, de acuerdo con la siguiente distribución:

03



INTEGRANTES PVSA 2019		
	Cantidad	%
Gerentes y Ejecutivos Principales	8	3,05%
Profesionales y Técnicos	148	56,49%
Trabajadores y Operarios	106	40,46%
Totales	262	100%

INTEGRANTES AGMAC 2019		
	Cantidad	%
Gerentes y Ejecutivos Principales	3	2,5%
Profesionales y Técnicos	13	11%
Trabajadores y Operarios	102	86,5%
Total	118	100%

DESARROLLO ORGANIZACIONAL

Para Puerto Ventanas S.A. el talento de las personas constituye una ventaja competitiva para asegurar el futuro de la organización y por ello es importante detectarlo, retenerlo y desarrollarlo. El talento interno es clave para alcanzar los objetivos de la empresa, por ello, ofrece a sus colaboradores procesos, prácticas y procedimientos establecidos en la Gestión de Personas, los que se han desarrollado desde el año 2016.

MODELO DE SUCESIÓN

Continuando con el procedimiento definido en 2018, y ante la necesidad de contar con una lista de trabajadores competentes para cada reemplazo, en 2019 alcanzamos la consolidación de este modelo que permite, fundamentalmente en el área de operación que representa el 70% de la organización, un reemplazo que no solo cumple con la ley, sino que también asegura que quien reemplace tenga las competencias y la formación adecuadas y necesarias para poder desempeñarse de manera segura y eficiente. Por ello, incluye una evaluación psicolaboral, una evaluación en terreno y además un seguimiento a la gestión.

CAPACITACIÓN Y ENTRENAMIENTO

Puerto Ventanas S.A. ha continuado avanzando en su programa de capacitación y entrenamiento de habilidades que permita a los trabajadores avanzar hacia un nivel de excelencia, incorporando aprendizajes en el uso de nuevas herramientas mejorando su desempeño y desarrollo profesional. Por ello, la empresa está desarrollando un programa de capacitaciones estratégico y acorde a las necesidades de cada una de las áreas, incorporando también el desarrollo personal de los trabajadores.

Durante el año 2019, se incrementaron en un 54% las horas invertidas en capacitación, respecto del año anterior, llegando a un total de 11.307 horas.

Además, se consolidó el Programa de Formación de Competencias en todos los niveles de la organización con talleres de liderazgo, para que las competencias definidas por Puerto Ventanas S.A. sean parte del sello diferenciador en el éxito del negocio. Así, durante el año 2019 se incorporaron aquellos cargos de supervisión de la operación que no lo habían realizado durante el año anterior.

PROGRAMA DE LIDERAZGO

El objetivo del programa es ampliar las capacidades, acorde a las nuevas necesidades y desafíos que enfrenta la organización, trabajando en el desarrollo de competencias y habilidades de los colaboradores, que permitan formar un equipo con liderazgo, sustentado en relaciones colaborativas, de respeto mutuo y donde se fortalezcan las conversaciones abiertas y la transparencia de los procesos. Esta iniciativa, que comenzó en 2017, ha incrementado el número de participantes y horas de capacitación, pasando de 30 colaboradores y 30 horas de capacitación desde sus

inicios, a 177 personas participantes este año, donde se incluyeron jefaturas, especialistas, supervisores, backup mandos medios y 80 trabajadores de la operación, quienes han accedido por primera vez a estos programas.

Además, se están desarrollando iniciativas que apoyan la gestión para el trabajo en equipo y colaborativo, con la finalidad de alinear a los equipos hacia el objetivo común de la organización.

CAPACITACIÓN PVSA 2019

N°	Nombre del curso	Nombre proveedor	N° Participantes	N° de horas curso	N° de HH
1	Manejo de datos, filtros y tablas con Ex	INACAP	1	5	5
2	Uso de Excel Nivel Intermedio	World Trade Center Santiago S.	1	16	16
3	Manipulación de Sustancias Peligrosas	ASIVA	10	24	240
4	Curso de Seguridad en Faenas Portuarias	CADIMAR	13	60	780
5	Curso de Seguridad en Faenas Portuarias	CADIMAR	12	60	720
6	Curso de Seguridad en Faenas Portuarias	CADIMAR	12	60	720
7	Curso de Seguridad en Faenas Portuarias	CADIMAR	13	60	780
8	Curso formación y entrenamiento en el cargo de Loading Master Presencial	INCAMP	8	87	696
9	Manipulación de Sustancias Peligrosas	ASIVA	8	24	192
10	Curso formación y entrenamiento en el cargo de Loading Master e-learning	INCAMP	8	260	2.080
11	Diplomado en Gestión de Desarrollo Organizacional	Chile Capacita SPA	1	250	250
12	Técnicas de prevención de Riesgos e-learning	Servicios de Capacitación Aporte	2	200	400
13	Curso Especialidad para Vigilantes Privados	Organismo Técnico de Capacitación Visión Integral Limitada	2	62	124
14	Curso Inglés General Intermedio	Fundación Chileno Norteamericana	1	45	45
15	Curso Especialidad para Vigilantes Privados	Organismo Técnico de Capacitación Visión Integral Limitada	2	62	124
16	Familiarización con Mercancías Peligrosas	CADIMAR	1	16	16
17	Programación, Mantenimiento y Búsqueda de fallas	Precisión Capacita Limitada	4	40	160
18	Técnicas para la Operación Segura de Grúa Pantográfica	Empresa de Capacitación Facilitat Chile Limitada	3	12	36
19	Electricidad Industrial	INACAP	4	60	240
20	Perfeccionamiento Vigilantes Privados	Instituto de Capacitación Orión	1	40	40
21	Perfeccionamiento Vigilantes Privados	Instituto de Capacitación Orión	1	40	40

N°	Nombre del curso	Nombre proveedor	N° Participantes	N° de horas curso	N° de HH
22	Inglés Básico para el trabajo	Capacitación Chileno Británico	1	60	60
23	Técnicas de Contabilidad aplicada a la Empresa	INACAP	2	46	92
24	Cargas Peligrosas, Potencialmente Peligrosas y Perjudiciales OMI 1.10	South Pacific Seafarers Chile	8	38	304
25	Perfeccionamiento Vigilantes Privados	Instituto de Capacitación Orión	2	40	80
26	Inglés Intermedio Operaciones Marítimo	Capacitación Figan Ltda.	6	32	192
27	Inglés Inicial 1	Fundación Chileno Norteamérica	1	45	45
28	Herramientas para el manejo de Excel: intermedio	Esyste Capacitación S.A.	4	80	320
29	Herramientas para el manejo de Excel: intermedio	Esyste Capacitación S.A.	2	80	160
30	Técnicas de Prevención de Riesgos Median	Servicios de Capacitación Aporte	7	55	385
31	Herramientas de Planificación y Programación de Mantenimiento	Capacitación y Desarrollo Corporativo Limitada	1	15	15
32	Certificación Grúa Pantográfica	ABS Consulting	4	4	16
33	Certificación Shiploader	ABS Consulting	1	4	4
34	Certificación Shiploader Torre Fija	ABS Consulting	9	4	36
35	Capacitación Rodamientos	Casa Rossier Ltda.	11	4	44
36	Curso Finanzas para no financieros	Universidad Adolfo Ibañez	1	18	18
37	Certificación Puente Grúa	ABS Consulting	3	4	12
38	Curso Big Data y Business Analytics	Pontificia Universidad Católica de Chile	2	25	50
39	Familiarización en Buques Tanque Petroleros y Quimiqueros OMI 1.01	South Pacific Seafarers Chile	8	47	376
40	Formación Avanzada en Operaciones de Carga de Petroleros OMI 1.02	South Pacific Seafarers Chile	8	55	440
41	Formación Avanzada en Operaciones de Carga de Quimiqueros OMI 1.03	South Pacific Seafarers Chile	8	60	480
42	Certificación Grúa Pantográfica	ABS Consulting	7	4	28
43	Certificación Inglés Nivel B1	Capacitación Figan Ltda.	8	1,5	12
44	Certificación Shiploader	ABS Consulting	5	4	20
45	Capacitación Protección Catódica	Ecos Ingeniería en Integridad	7	4	28
46	Seminario Transición Energética	Inversiones Technopress Ltda.	1	9	9
47	Procedimiento de Embarque Petcoke	ABS Consulting	22	4	88
48	Conociendo las Modificaciones a la ley 20.393	Empresa de Capacitación Computronic Ltda.	2	4,5	9
49	Certificación Puente Grúa T.Costa	ABS Consulting	6	4	24
50	Certificación Grúa Pantográfica	ABS Consulting	2	12	24
51	Certificación Puente Grúa T.Costa	ABS Consulting	6	4	24
52	Congreso Correas transportadoras	Mentoris SpA	1	12	12
53	Certificación Shiploader	ABS Consulting	3	4	12
54	Certificación Torre Fija	ABS Consulting	5	4	20
55	Certificación Grúa Pantográfica	ABS Consulting	2	4	8
56	Seminario HR Conference	Seminarium	3	8	24
57	WorkShop de Comunicación Interna Cocreada y redes sociales internas	Formanchuk & Asociados	1	8	8
58	Gestores Energéticos en Industria y Minería	Agencia de Sostenibilidad Energética	1	124	124
Totales cursos			279	2.414	11.307



ACUMULADO CAPACITACIONES PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

	2019		2018		2017		2016	
	Participantes	Horas	Participantes	Horas	Participantes	Horas	Participantes	Horas
PVSA	279	11.307	198	6.713	565	2.209	344	5.700
FEPASA	364	19.929	46	10.856	19	288	314	20.802
AGMAC	226	25.764	34	15.912	781	5.488	781	5.488
Total	869	57.000	278	33.481	1.365	7.985	1.439	31.990

54,9% aumentaron las horas de capacitación para colaboradores de PVSA

CURSO LOADING MASTER

Durante el 2019 siete trabajadores de Puerto Ventanas S.A. fueron capacitados en el curso de formación y entrenamiento para el cargo loading master, lo que los habilita y certifica por la Autoridad Marítima para el trasiego de cargas líquidas peligrosas.

CLIMA ORGANIZACIONAL

Para enfrentar de la mejor manera nuestros desafíos, en Puerto Ventanas S.A. se realizó por cuarto año consecutivo la evaluación de Clima y Cultura Organizacional con el fin de identificar el talento al interior de nuestros equipos de trabajo, uno de los factores clave para salvaguardar y potenciar el conocimiento y las habilidades del equipo humano.

Esta herramienta permite evaluar, a través de un cuestionario anónimo dirigido a la totalidad de nuestros colaboradores, variables críticas en el desarrollo de un buen clima laboral como la credibilidad, el respeto y la justicia, permitiendo recibir comentarios para monitorear cómo se expresan estas variables en el lugar de trabajo a partir de los comentarios de los trabajadores.

Durante el mes de mayo se dieron a conocer los resultados generales de la encuesta de clima, donde fueron medidas 7 dimensiones, obteniendo un 91,3% de adherencia. De los resultados, destaca que más de un 90% de los colaboradores manifiestan una adherencia positiva a la empresa (Sentido de orgullo y pertenencia), en tanto que la Satisfacción alcanzó un 87,6%. La Fraternidad, por su parte está dentro de las 3 dimensiones mejor puntuadas y la percepción del Compromiso ha mejorado 6,1% respecto de la medición anterior.

Más de un 90% de los colaboradores manifiestan una adherencia positiva a la empresa (Sentido de orgullo y pertenencia), en tanto que **la Satisfacción alcanzó un 87,6%**.



CURSOS Y SEMINARIOS INTERNACIONALES

El desarrollo de los trabajadores de PVSA también implica la posibilidad de capacitarse o realizar cursos en el extranjero, de manera que los conocimientos y buenas prácticas adquiridas en esas instancias puedan aplicarse en la organización y contribuir al logro de los objetivos de cada área.

FERIA DE AUTOMATIZACIÓN EN CHICAGO, USA

En noviembre de 2019, se realizó en Chicago, la Rockwell Automation Fair donde se expusieron las principales novedades en automatización de la industria moderna y además se presentaron interesantes charlas de expertos en esta materia.

Al evento asistieron Adolfo Salazar, ingeniero en confiabilidad, Carlos Olivares, encargado de tecnología operativa, y Fabián Giovines, ingeniero del Área de Proyectos.

Para los asistentes, esta fue una experiencia única, donde pudieron comprobar la tendencia a la digitalización de las empresas, con softwares que posibilitan la reportabilidad de la información de manera transversal en las organizaciones, tomando en consideración las distintas áreas en una única base de datos. Además, se trató de una instancia para aprender y conocer lo que se viene en tecnología y lo que se podría aplicar en el puerto, donde se ha avanzado bastante pero aún queda camino por recorrer.

DELEGACIÓN DE TRABAJADORES DE PUERTO VENTANAS PARTICIPÓ EN SEMINARIO SOBRE CIUDAD-PUERTO EN LIMA

En el mes de septiembre, cuatro trabajadores de Puerto Ventanas S.A. asistieron al seminario “Relaciones Puerto-ciudad: Competitividad Global, Sostenibilidad Local” con el objetivo de facilitar el diálogo, el intercambio de ideas y reflexión conjunta respecto de los retos que enfrenta la relación puerto-ciudad en la América Latina.

El encuentro, al que asistieron Kareen Beth, Felipe Lobos, Marcelo Araya y Andrés Burgos, fue organizado por la Autoridad Portuaria Nacional de Perú, la Autoridad Portuaria de Santander, España y la Comisión Interamericana de Puertos, perteneciente a la Organización de Estados Americanos.



RELACIONES LABORALES

El 80% de los trabajadores de Puerto Ventanas S.A. se encuentra afiliado a un sindicato, concentrándose la mayoría en uno de ellos. Para la empresa, mantener una relación abierta y transparente con sus sindicatos constituye una oportunidad de conexión con las necesidades de sus colaboradores, por lo que a través del tiempo se ha ido construyendo una comunicación sólida y permanente.

Esta comunicación se mantiene con los representantes de los sindicatos, generando distintas instancias de encuentro. En este sentido, el respeto mutuo y el permanente diálogo entre la administración y los representantes sindicales es un aspecto muy relevante para lograr los objetivos de puerto.

El permanente compromiso con el diálogo y relaciones laborales transparentes que establecemos con nuestros trabajadores permitió alcanzar acuerdos en dos procesos de negociación exitosos con sindicatos de AGMAC.

CALIDAD DE VIDA LABORAL

Puerto Ventanas S.A. se esfuerza por entregar a sus trabajadores un lugar grato en el que puedan desarrollarse, donde se estimule la superación, se reconozca el trabajo bien hecho, donde existan oportunidades y donde se integre a las familias a través de sus beneficios de salud, educación, y bienestar.

Dentro de los principales beneficios que entrega la empresa destacan:

- **Convenio de salud** que asegura la atención de urgencia en las principales clínicas de la Quinta Región, beneficiando a más de 1.200 personas, entre colaboradores y sus familias.
- **Apoyo a colaboradores** a través de becas y préstamos que buscan dar soporte económico y profesional permitiendo que puedan desarrollar sus proyectos de vida.
- **Protección y calidad de vida** mediante un Seguro de Vida y Salud que incluye una cobertura catastrófica ante enfermedades o accidentes que involucren tratamientos de alto costo, además de cobertura dental complementaria con prestaciones sobre mercado.
- **Programa de salud preventivo** con una de las principales clínicas de la Quinta Región que permite una evaluación completa del estado de salud de los colaboradores.
- **Convenios de colaboración** con los centros de formación técnica de educación superior, Duoc e Inacap.
- **Sistema de transporte interno** que permite trasladar al personal desde y hacia sus domicilios durante las 24 horas con estándares de seguridad certificados por la compañía para el bienestar y comodidad de sus trabajadores.
- **Celebración de hitos relevantes**, incorporando a las familias de los trabajadores en actividades recreativas y deportivas orientadas a la entretención de la familia, con los mejores estándares y servicios de calidad.

CELEBRACIÓN 28 AÑOS PVSA

A fines de abril, se celebraron los 28 años de Puerto Ventanas S.A., oportunidad en la que se desarrolló una actividad diferente, que requirió la capacidad de cada uno de nuestros trabajadores a aprender distintas cosas, y enfrentar dinámicas diferentes. Fue una gran celebración que contó con la participación entusiasta de todos sus participantes.

COMUNICACIONES INTERNAS

En 2019 se continuó trabajando en la mejora permanente de los canales de comunicación interna. Es así, como el comité de comunicaciones, instancia formada por trabajadores del Puerto y que tiene como responsabilidad generar y facilitar una comunicación fluida con contenidos de interés que aporten valor, se reúne una vez al mes para establecer mecanismos de escucha y diálogo.

Entre los canales de comunicación interna destacan:

- La Revista "A Bordo", que ya tiene 6 años.
- El diario mural "Puerto Informa", que se publica mensualmente y se distribuye en distintos puntos del puerto.
- Uso de la red social "WhatsApp" para difundir campañas internas con noticias de interés para los colaboradores y testimonios que refuerzan el sentido de pertenencia y orgullo de los trabajadores.
- Pantalla de TV para la difusión de videos, y material audiovisual
- Boletín digital semanal con las principales noticias ocurridas en el puerto.
- Edición especial de revista Abordo con resumen de los principales hitos del año, que fue distribuida en diciembre a los hogares de los colaboradores.



CAPÍTULO 04,
GESTIÓN
INTEGRAL Y
SOSTENIBILIDAD



MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO

2019

■ 68 ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

70 Reconocimientos y Certificaciones

■ 72 SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

73 Seguridad y Salud de los Trabajadores
77 Sistema de Gestión Ambiental
85 Gestión de la Innovación



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2019



“El desarrollo de constantes iniciativas en el marco del plan de RSE de la empresa, los ha consolidado como un actor que propicia la cultura, la educación, el apoyo a los emprendedores locales, el fortalecimiento del rol de la mujer en la sociedad y muy especialmente la puesta en valor de la comuna”.

ELIANA OLMOS
Alcaldesa, Comuna de Puchuncaví

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

Para Puerto Ventanas S.A. la sostenibilidad es foco estratégico de su gestión y operación. Para ello cuenta con un modelo de gestión de sostenibilidad que busca alcanzar los objetivos estratégicos abordando simultáneamente aspectos socioambientales, de seguridad, calidad y el desafío permanente de innovar, en equilibrio y armonía con un desarrollo económico, social y ambiental.

Asimismo, buscamos alcanzar los más altos estándares de la industria en eficiencia operacional, seguridad y salud de nuestros colaboradores, y un desempeño ambiental de excelencia.

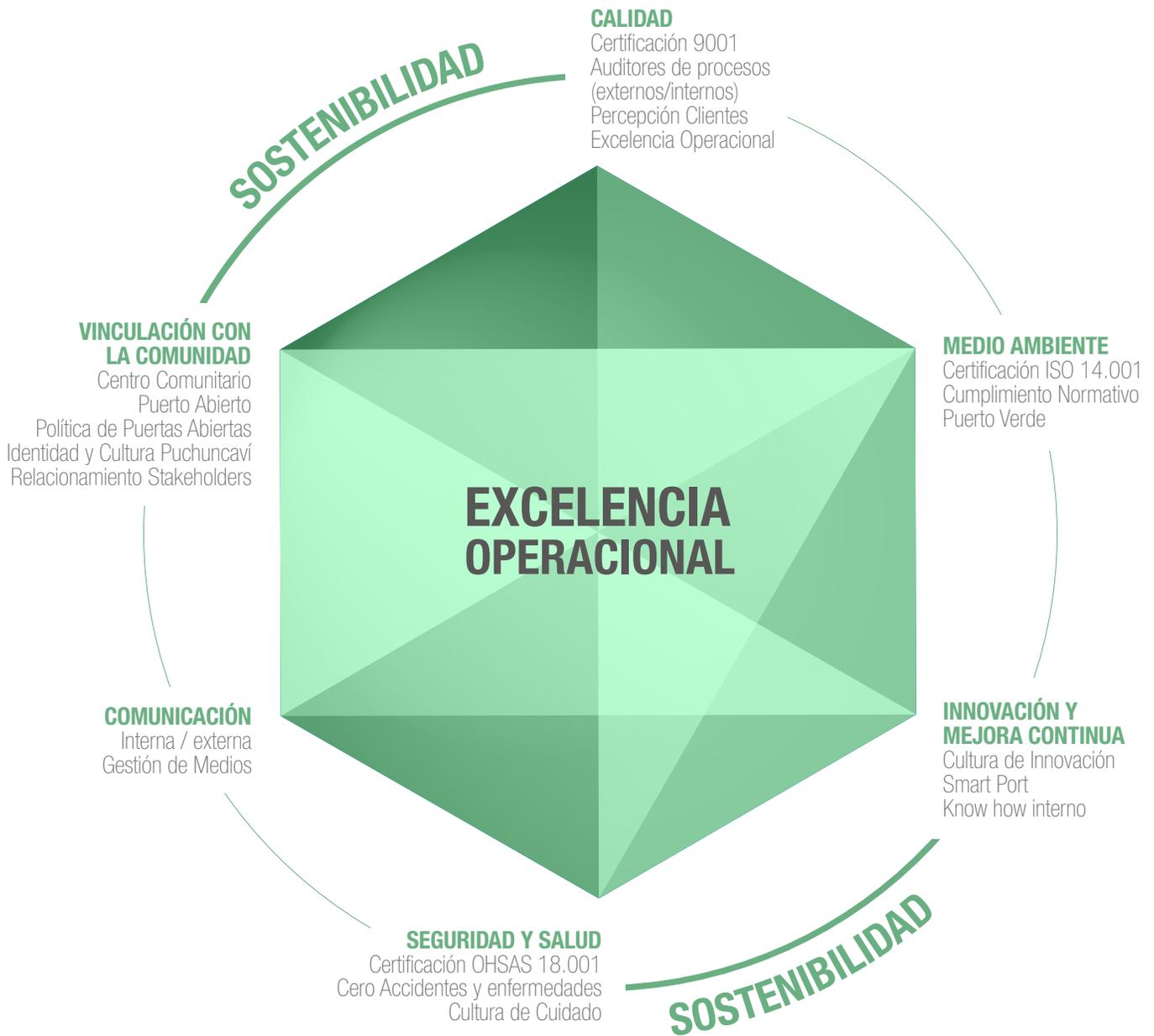
Los lineamientos corporativos son conocidos por todos los trabajadores quienes están comprometidos con el cuidado de su salud y seguridad, y especialmente con el cuidado del medioambiente. Este compromiso se refuerza a través de permanentes actividades, campañas y comunicación interna, donde se abordan los distintos desafíos como el cuidado del agua, ahorro de energía, gestión de residuos, entre otros aspectos relativos a la gestión sostenible de la operación de Puerto Ventanas S.A.

La incorporación de nuevas tecnologías y la mejora continua de los procesos ha dado como resultado un puerto más eficiente y competitivo, velando siempre porque estos avances vayan de la mano con más seguridad y compromiso con los colaboradores y el entorno.

04



ASPECTOS CLAVES DEL MODELO DE GESTIÓN SOSTENIBLE



RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES - 2019



Premio Marítimo de las Américas 2018 categoría “Acercamiento con la Comunidad y Relación Puerto-Ciudad” CIP - OEA.

Entrega de Premio Marítimo de Las Américas, reconocimiento otorgado por la Comisión Interamericana de Puertos (CIP) de la Organización de los Estados Americanos (OEA) en la categoría “Acercamiento con la comunidad y relación Puerto-Ciudad”.



ECOPORTS Gestión Ambiental de Puertos

Único estándar internacional de Gestión Ambiental exclusiva para Puertos, siendo Puerto Ventanas S.A. el primer puerto en Chile en alcanzar esta importante certificación europea. La certificación está vigente hasta el año 2020.



ISO 14.001 - Medioambiente ISO 18.001

Puerto Ventanas S.A. obtuvo la recertificación de Lloyds- por tres años más- para las normas ISO 14.001 (Medio Ambiente) y OHSAS 18.001 (seguridad y salud ocupacional).



Eficiencia Energética

Sello Gold, de Eficiencia Energética entregado por el Ministerio de Energía, vigente hasta el 2020.



CEM Insight Award

Otorgada a Puerto Ventanas S.A. por su programa de eficiencia energética. Esta distinción es entregada por una agrupación de líderes y autoridades en materia energética, que representan a 24 gobiernos que promueven la eficiencia energética a nivel global.

PREMIO MARÍTIMO DE LAS AMÉRICAS

El Premio Marítimo de las Américas es entregado anualmente por la Comisión Interamericana de Puertos perteneciente a la Organización de Estados Americanos (OEA). Se entrega a aquellas empresas que postulan y que forman parte de los 34 estados miembros de la OEA por su gestión sostenible en ámbitos de medio ambiente, comunidad, seguridad e inclusión.

Puerto Ventanas S.A., en 2019, fue reconocido en la categoría "Acercamiento con la Comunidad y Relación Puerto- Ciudad", obteniendo el premio en dicha categoría, que fue entregado en Honduras durante el III Seminario Hemisférico sobre Legislación Portuaria.

Fue una gran noticia y reconocimiento al trabajo que viene realizando Puerto Ventanas S.A. en este ámbito. Más aún considerando que esta convocatoria, ha sido la más competitiva hasta la fecha, con récord de postulaciones del sector portuario.

Desde 2011, consistente con el plan estratégico de relacionamiento comunitario, se viene trabajando para generar vínculos permanentes y sostenibles con la comunidad, compromiso que se materializó en la creación del centro comunitario "Puerto Abierto", iniciativa a través de la cual se realizan actividades, programas y capacitaciones orientados al emprendimiento, fomentar el deporte y la salud, la cultura y generar un espacio de interacción con los vecinos para atender sus necesidades.

Este premio reconoce un trabajo serio, responsable y de largo plazo, que hace posible avanzar en un desarrollo que involucre a todo el entorno portuario: sus habitantes, trabajadores y autoridades, compromiso de gran relevancia para Puerto Ventanas S.A.



SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Este sistema, que se inicia en 2013, gestiona y optimiza las operaciones de forma sostenible y consistente. Constituye la base del proceso de mejora continua permitiendo entregar un servicio de calidad a los clientes, garantizando la seguridad y salud de todos los colaboradores del Puerto y la protección del medio ambiente, alineado con las políticas y plan estratégico de Puerto Ventanas S.A.



Certificación ISO 9001 de Gestión de Calidad.



Certificación OHSAS 18.001 de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional.



Certificación ISO 14.001 de Gestión de Medio Ambiente.



Certificación ISO 50.001 de Gestión Energética.



SEGURIDAD Y SALUD DE LOS TRABAJADORES

El compromiso de Puerto Ventanas S.A. con todos sus colaboradores es proveer un lugar de trabajo en el que la seguridad y la salud son prioritarias y ser un referente en la industria portuaria, en esta materia. Para ello, cuenta con un sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo, bajo la norma OHSAS 18.001, que gestiona los riesgos de accidentes y enfermedades ocupacionales y cumplimiento de la normativa vigente. Esta certificación es realizada, desde el año 2013, por la empresa certificadora Lloyd's Register, que la audita anualmente y que en 2019 validó la certificación ampliando el período de vigencia a 3 años.

El sistema de gestión de seguridad y salud ha disminuido considerable y sostenidamente la accidentabilidad, logrando alcanzar a la fecha un índice acumulado de 1,5, incluyendo a Puerto Ventanas S.A. y su filial AGMAC,

empresa de muellaje, lo cual representa una disminución acumulada de un 65% de la accidentabilidad en los últimos 6 años.

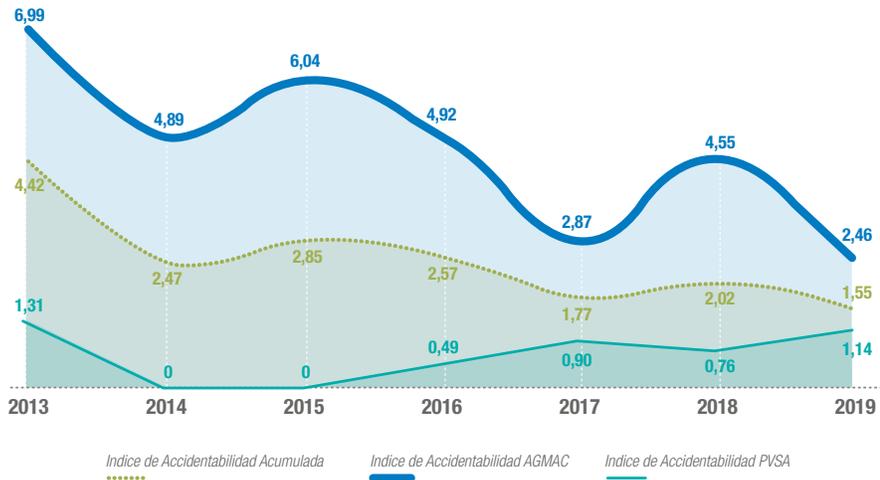
Siempre atento a los indicadores de gestión y desempeño periódicamente se realizan actividades en las que cada una de las áreas de la empresa presenta el trabajo realizado y acuerdan una serie de acciones que apuntan a seguir mejorando la productividad, seguridad, eficiencia y cuidado del entorno.

Desde la innovación, se han implementado espacios permanentes de búsqueda de mayor seguridad para los trabajadores, que han dado como resultado proyectos con una mejor seguridad y eficiencia operacional.

**Capacitación en
Prevención de Riesgos**
Durante el año 2019
se invirtieron 5.142 horas
en distintas actividades de
prevención de riesgos.



ACCIDENTABILIDAD ACUMULADA 2013 - 2019 PVSA + GMAC



CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS PVSA

	2015	2016	2017	2018	2019
Charlas diarias de seguridad (5 minutos)	1.930	2.120	2.332	3.050	2.440
Charlas integrales de prevención de riesgos	927	1.050	1.208	1.292	1.100
Capacitaciones acerca de procedimientos de trabajo seguro	839	927	1.020	407	285
Actuación y manejo de situaciones de emergencias	93	524	576	172	138
Curso de protección respiratoria	247	324	636	491	393
Taller de protección auditiva		324	636	491	393
Taller de Protección de radiación UV		324	636	491	393
Curso de Operaciones de izaje	214	320			
Capacitación en Salud Ocupacional (Jornada de salud ocupacional)		450			
Seminario de Manejo de Espías		1.920			

CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS AGMAC

	2015	2016	2017	2018	2019
Charlas diarias de seguridad (5 minutos)	1.930	2.120	2.332		
Charlas integrales de prevención de riesgos	927	1.050	1.208		812
Capacitaciones acerca de procedimientos de trabajo seguro	839	927	1.020		811
Actuación y manejo de situaciones de emergencias	93	524	576		312
Curso de protección respiratoria	247	324	636		360
Taller de protección auditiva		324	636		659
Taller de Protección de radiación UV		324	636		192
Curso de Operaciones de izaje	214	320			
Capacitación en Salud Ocupacional (Jornada de salud ocupacional)		450			72
Seminario de Manejo de Espías		1.920			



Comité Paritario de Higiene y Seguridad

Comité Paritario de Higiene y Seguridad

El Comité Paritario, elegido en 2018-2019, es un organismo técnico en el que participan representantes de la empresa y de los trabajadores para detectar y prevenir los riesgos de accidentes y enfermedades derivadas de la actividad laboral. Este comité desarrolla un programa de trabajo apoyado por el departamento de prevención de riesgos de la empresa, dando cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, alineados con la estrategia y gestión de Puerto Ventanas S.A. donde la salud y el bienestar de sus colaboradores son ejes centrales de la operación.

Gestión de Incidentes

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un sistema informático accesible para todos los colaboradores, en el cual pueden registrar directamente incidentes y oportunidades de mejora identificadas en los procesos.

Asimismo, se monitorea permanentemente la seguridad y la operación con el objetivo de identificar hallazgos y detectar incidencias potenciales de manera de evitar o minimizar el potencial impacto negativo en los colaboradores y los procesos.

GESTIÓN DE INCIDENTES - TIPO DE HALLAZGOS

Incidentes	35
No conformidades	20
Oportunidades de mejora	47
Total	102

Respecto al total de hallazgos acumulados en la plataforma podemos indicar el siguiente desempeño en la Gestión de Hallazgos. (Hallazgos Verificados / Validados)

Año	Hallazgos validados	Hallazgos verificados	Desempeño
2015	173	114	66%
2016	331	247	75%
2017	446	395	89%
2018	584	523	90%
2019	623	564	91%



SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL

Puerto Ventanas S.A. está comprometido en llevar adelante sus actividades con altos estándares ambientales. Es por esto, que la gestión ambiental es un objetivo estratégico que se aplica en los procesos, estrategias comerciales y decisiones en todos los niveles de la organización. Para lograr este propósito el puerto cuenta con un sistema de gestión ambiental que se estructura según los requisitos de la norma ISO 14001/2015, recertificada en 2019 por tres años, que establece de manera verificable una gestión sistemática y proactiva de toda la organización para la protección del medio ambiente.

Considera el seguimiento de compromisos legales-ambientales para identificar por área y ámbito de responsabilidad todas las obligaciones, asegurando su cumplimiento. Asimismo, identifica y hace seguimiento en aspectos referidos a la seguridad, medioambiente, calidad, eficiencia energética, ocupacionales, administración y finanzas o jurídicos, propios de los procesos y servicios.

Como parte de su proceso de mejora continua el puerto ha ido incorporando mejoras en todo su quehacer. Es así como el año 2019 instaló un nuevo sistema de lavado de ruedas en el terminal de granos limpios.

La empresa cuenta con 5 RCA vigentes a 2019 cumpliendo cabalmente con los compromisos adquiridos:

RCA N° 263/2000

“Bodega concentrado de cobre Puerto Ventanas S.A.”

RCA N° 229/2004

“Proyecto Sitio 6”

RCA N° 09/2010

“Ampliación capacidad acopio concentrados de cobre Puerto Ventanas S.A.”

RCA N° 249/2014

“Ampliación, Mejoramiento y modernización del sistema de embarque de concentrado de cobre en Puerto Ventanas S.A.”

RCA N° 66/2015

“Mejoramiento condiciones de almacenamiento de concentrados de cobre, 46.000 ton”



Ecoport primer
Puerto Verde
de Chile



Por segundo año consecutivo
PVSA obtuvo el Premio Marítimo
de las Américas.



NUEVAS TECNOLOGÍAS Y MEJORAS EN LOS PROCESOS

Las inversiones en infraestructura, la incorporación de nuevas tecnologías y la mejora continua de los procesos ha permitido a Puerto Ventanas S.A. una operación más eficiente y competitiva, otorgando más seguridad y compromiso con el entorno que hacen posible el desarrollo sustentable de la operación.

Equipo de medición de oleaje

En 2019, se tomó la decisión de instalar un moderno equipo de medición del oleaje en el sitio 5 que permitirá medir las olas y facilitar el pronóstico de marejadas. Este sistema permitirá, a mediano plazo, mecanizar el amarre de los buques.

Con la finalidad de ir innovando en cada uno de sus procesos, en el mes de enero 2020 se inició la marcha blanca de este equipo que irá anclado en uno de los pilotes del muelle y que tiene la particularidad de poseer dos set de sensores que buscan principalmente medir la presión del agua con el objetivo de predecir la altura de las olas.

Esta nueva tecnología entregará además información para la implementación de un sistema mecanizado para el amarre de los buques que llegan a Puerto y que permitirá controlar esta tarea de forma inmediata, según el comportamiento del mar.

El proyecto se está trabajando en conjunto con la autoridad marítima y la Universidad de Valparaíso, quienes poseen un modelo matemático con el que estiman y proyectan las marejadas en las costas de la zona. De esta manera, el equipo que se instalará en Puerto, le permitirá a dicha casa de estudios corroborar sus cifras de forma confiable.

Esta nueva tecnología contará además con un sitio web en donde se podrán visualizar de manera sencilla los datos obtenidos por el medidor que permite que cualquier persona puede verificar los datos; gente interna, externa, autoridad marítima y con ello, va a haber una lectura más transparente de la información.

Se proyecta que este equipo de medición del oleaje se encontrará funcionando completamente durante el primer trimestre de 2020.



Equipo de Lavado de Ruedas en el Terminal de Granos

Consta de una plataforma de limpieza a la que ingresan los camiones antes de su salida de las instalaciones de Puerto Ventanas S.A. Posee unos aspersores que lanzan agua a presión y funciona principalmente con una plataforma de lavado con 4 metros de rampa y un depósito de agua reciclada con capacidad de 15 mil litros. Además, el sistema viene con dos bombas sumergibles que sirven para el control de la recirculación del agua.

El propósito es que los neumáticos salgan limpios del terminal, libres de granos, tierra o algún otro componente que genere suciedad en los caminos.

La principal ventaja del sistema es que recicla el agua, ya que ésta recircula y es nuevamente absorbida al estanque de almacenamiento. Su puesta en marcha ha permitido comprobar que las ruedas salen totalmente limpias de PVSA.



Lubricación Automática de las Grúas

Otro de los avances que ha implementado Puerto Ventanas S.A. tiene que ver con la lubricación automática de las grúas, las cuales como toda maquinaria necesita de la aplicación de grasa en sus rodamientos y sistemas mecánicos de forma periódica. Durante los 27 años de PVSA, este proceso se realizaba manualmente, lo que implicaba la detención de la operación de descarga.

Es por ello que para evitar esta paralización, se instaló este sistema que realiza dicha operación de forma automática, inyectando la lubricación en los lugares indicados, en el momento preciso y en la cantidad exacta.



Electromovilidad

Como una forma de promover el uso de energías limpias el área de medio ambiente cuenta para sus labores de supervisión con un vehículo eléctrico.

“Destaca la rigurosa planificación que ha estado desarrollando Puerto Ventanas en la implementación de este cambio en el modo de operación de embarque de petcoke. Se está usando la mejor tecnología para llevar a cabo esta operación con los más altos estándares”

Sergio Hodar, Consultor externo de la consultora ABC Consulting.

Primer Embarque de Petcoke a través de Shiploader

En 2019 se realizó el primer cargamento de petcoke mediante el cargador viajero, hito que se logró gracias a una rigurosa planificación, flexibilidad y trabajo mancomunado de los trabajadores de Puerto. Para llevar adelante este proceso se contó con los permisos de la autoridad ambiental y una rigurosa preparación y gestión del cambio, desarrollando los procedimientos que se requieren para esta tarea, en un proceso avalado por consultores externos.

Cabe destacar además que este innovador proceso de carga está basado en un sistema computarizado que es monitoreado minuto a minuto desde el centro integrado de operaciones (CIO). Utiliza todas las ventajas tecnológicas del cargador viajero, logrando mayor eficiencia en el proceso de embarque.



Nueva Cabina para la Grúa N°2

La cabina de origen alemán contempla una serie de innovaciones tecnológicas que aseguran mayor visibilidad, eficiencia y seguridad para el trabajador. En octubre de 2019 llegó la cabina destinada a la grúa N° 2, ubicada en el sitio 5 del Puerto, la cual es parte de una gigantesca estructura destinada a la descarga. Su instalación se realizó en medio de un meticuloso operativo. Posee una serie de características de gran desarrollo tecnológico propias de este tipo de estructuras de nueva generación que permitirá mejorar la operación de la grúa N° 2, brindando mayor eficiencia y entregando un mejor confort y condiciones de seguridad para el operador que antes tenía una visión de 180 grados y con esta nueva cabina tiene una visibilidad de casi de 200 grados, con una amplitud de visión mayor, lo que facilita la operación.

“Estamos innovando en Puerto Ventanas y una de estas innovaciones es este cambio de estructura. Toda una nueva tecnología de avanzada se está incorporando a esta nueva grúa”.

Carlos Bernal, electromecánico.

Nuevo sistema de supresión de polvo en sitio 5

Con el objetivo de mejorar cada uno de sus procesos, Puerto Ventanas S.A. realizó una actualización del sistema de supresión de polvo utilizado en el sitio 5, migrando a un sistema basado en el uso de neblina seca. Este sistema es más eficiente en el uso del agua y mantiene el control efectivo sobre el polvo suspendido durante las operaciones de descarga de carbón.

Premio Marítimo de Las Américas

Por segundo año consecutivo la Comisión Interamericana de Puertos (CIP), perteneciente a la Organización de Estados Americanos (OEA), otorgó a Puerto Ventanas S.A. el Premio Marítimo de las Américas, en una nueva categoría: “Acercamiento con la comunidad y vinculación Puerto-Ciudad”, reconociendo su programa y gestión de relacionamiento socio comunitario para una próspera relación con la comunidad.

Limpeza de playas

La actividad que se realizó el 27 de septiembre, fue organizada por PVSA y la Armada de Chile en el marco del Día Internacional de Limpieza de Playas. Así, trabajadores de Puerto Ventanas S.A., vecinos de las comunas de Puchuncaví y representantes de Capitanía de Puerto, se reunieron para recolectar la basura que se acumula en la bahía.

La finalidad de esta iniciativa fue hacer conciencia sobre el cuidado del medioambiente y disminuir el impacto de la acción del hombre en las costas marinas. Con esto además, Puerto se hace parte en el proceso de concientización del cuidado del entorno de manera activa, incentivando a la comunidad a ser actores protagonistas en este proceso.



ACTIVIDADES REALIZADAS PARA PROMOVER UNA CULTURA DE OPERACIÓN SOSTENIBLE

III Seminario Hemisférico “Legislación eficiente como fundamento para la competitividad”, Honduras

Seminario realizado en Roatán, Honduras, organizado por la Secretaría de la Comisión Interamericana de Puertos, donde Puerto Ventanas S.A. fue invitado a exponer sobre su gestión ambiental como primer puerto verde de Chile.

Seminario “Relaciones Puerto-Ciudad: competitividad global, sostenibilidad local”

Encuentro organizado por autoridad portuaria de Perú y la Comisión Interamericana de Puertos, perteneciente a la Organización de Estados Americanos (OEA). En este evento una delegación de 4 trabajadores de Puerto Ventanas S.A., participó compartiendo experiencias con otros puertos de América.

Cambio bolsas plásticas por bolsas de género y utensilios reciclables

En el marco de su compromiso con el cuidado del entorno, el 2019 Puerto Ventanas S.A. eliminó las bolsas plásticas en las que se entregaba la ropa de trabajo a los colaboradores y las reemplazó por nuevas bolsas de género, iniciativa que nació de los mismos trabajadores de la empresa. Del mismo modo fueron cambiados vasos y cubiertos de plásticos por utensilios biodegradables.

“Hoy puedo decir que el camino que emprendió Puerto Ventanas S.A. desde hace algunos años respecto de la Responsabilidad Social y el cuidado con el medio ambiente, fue un acierto tremendo y eso ha hecho que muchos puertos del mundo tengan la mirada puesta en nuestra empresa y el trabajo que hemos ido desarrollando en estas materias. En su presentación, el presidente del directorio de la autoridad portuaria de Perú, puso como ejemplo para otros puertos la exitosa experiencia de Puerto Ventanas S.A. en la gestión del medio ambiente y su vinculación con la comunidad”

Andrés Burgos, prevencionista de riesgos.

Taller de operación responsable

Destinado a todos los trabajadores de Puerto Ventanas S.A. con el objetivo de orientar la gestión en la importancia y responsabilidad de operar responsablemente, de manera que las personas comprendan el sentido e impacto que tienen las diferentes funciones que realizan.



GESTIÓN DE LA ENERGÍA

Dentro de sus pilares estratégicos la empresa ha asumido el compromiso con una gestión y operación sostenible en la que la gestión de la energía cumple un rol fundamental. El 2016 la compañía se consagró como el primer puerto verde de Chile al haber obtenido la certificación Ecoports, que verificó sus altos estándares ambientales en sus operaciones y además, fue reconocido internacionalmente con el Premio Marítimo de las Américas 2018, entregado por la Comisión Interamericana de Puertos, perteneciente a la Organización de Estados Americanos (OEA) en la categoría “operaciones portuarias verdes”.

Entre las principales acciones llevadas a cabo por la empresa en materia de sostenibilidad, se cuenta el desarrollo de un Plan Maestro de inversiones para la modernización de sus instalaciones e infraestructura y el desarrollo de un programa de eficiencia energética.

En los últimos 5 años Puerto ha venido desarrollando una sistemática y exitosa gestión de la energía. Durante el año 2015, con el apoyo de la Agencia de Sostenibilidad Energética, la empresa implementó un Sistema de Gestión de Energía basado en la norma ISO 50001, donde se han abordado aspectos acerca del uso eficiente de la energía, en el plano tecnológico y en el fortalecimiento de una cultura de eficiencia, involucrando a todos sus trabajadores a través de un plan de capacitación con el apoyo de la agencia de sostenibilidad energética.

La energía eléctrica es uno de los insumos más relevantes en las operaciones del puerto, representando el 2019 el 91% de la energía total utilizada. Como resultado de este programa de eficiencia energética, hasta 2019, se ha disminuido año a año más de un 6% el consumo de energía por tonelada transferida a través de acciones como la incorporación de equipos de última generación, de alta eficiencia energética y controles operacionales establecidos para este fin.

Fruto de su constancia y gestión, la empresa ha sido reconocida por distintas instancias que promueven el uso eficiente de la energía: el Sello Gold de Eficiencia Energética (2014 y 2017), otorgado por el Ministerio de Energía de Chile por la implementación de Políticas de Eficiencia energética con resultados demostrable y el CEM Insight Award, reconocimiento entregado por su liderazgo en gestión y administración energética siendo el único puerto de Chile en obtener este reconocimiento el año 2018.



GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN

La importancia de la innovación en las empresas ha ido creciendo significativamente a través de los años y se ha convertido en un factor imprescindible para la proyección en el mediano y largo plazo de las compañías. En ese sentido, la innovación ha dejado de ser vista como una opción y se ha convertido en una necesidad estratégica para el desarrollo y proyección de las empresas.

Puerto Ventanas S.A., tiene grandes desafíos por delante y comprende que para enfrentarlos y mantener el liderazgo en la industria, se requiere de todo el potencial innovador de sus colaboradores, por ello un pilar de su desarrollo sostenible es la innovación y mejora continua de sus procesos. Una temprana adaptación al cambio de escenario tecnológico, de mercado y del contexto de operación, es vital para la proyección de la empresa. Por esto, se fomenta al interior de la organización una cultura de innovación y mejoramiento continuo, en donde exista espacio para el análisis crítico de los procesos actuales y se generen instancias para el pensamiento creativo de los trabajadores junto a un plan de inversión en modernización y tecnología.





Programa de Innovación IN-PVSA

A través de este programa, que cuenta con el patrocinio y cofinanciamiento de Corfo, y se ha desarrollado con el apoyo del Centro de Emprendimiento e Innovación Abierta de la Universidad Católica de Valparaíso se busca, que la empresa avance en línea con los nuevos desafíos que la sociedad y el mercado requiere.

En la primera fase del programa se realizó un proceso diagnóstico que evaluó tres dimensiones: estructura, cultura y capacidad para la innovación. Para ello, se realizaron focus group dirigidos a supervisores, trabajadores técnicos, administrativos y jefes de área. Se desarrolló además una encuesta online sobre innovación aplicada a 84 colaboradores vía correo electrónico y paralelamente, se programó una entrevista personal destinada a la línea gerencial.

Con estas herramientas de medición se buscó principalmente identificar la visión de los colaboradores sobre cuestiones como la forma en que Puerto puede potenciar la innovación; qué factores pueden frenar el proceso; si piensan que la empresa fomenta la innovación, entre otros conceptos.

Creación de Área de Innovación

La implementación de este programa incluyó importantes hitos como la creación de un área de innovación y de un comité, que desarrolló las principales directrices para la implementación del programa; validando estrategias y planes de innovación y definiendo las prioridades para promover una cultura de innovación en la empresa.

El comité de Innovación, liderado por el gerente general de la compañía e integrado por ejecutivos y trabajadores de la empresa, se reúne periódicamente para revisar avances y cumplimiento de las etapas planificadas en el programa y fue responsable de definir una Política de Innovación.

Política de Innovación

Durante el 2019 el comité desarrolló una política de Innovación y una estrategia que se definió de acuerdo a los principales desafíos de Puerto Ventanas S.A.

“Para nosotros es importante transmitir los esfuerzos de Puerto Ventanas por transformarse en una empresa innovadora y la calidad alcanzada en las actividades conducentes a tal objetivo, ya que hemos sido aliados y testigos del compromiso y participación demostrado por todos sus miembros en hacer de la innovación su nueva forma de trabajo. Estos hechos hacen que sea una de las experiencias más significativas en nuestra misión de fomentar la innovación en la región”

Diego Nuñez, gerente de Ceinnova,
 Centro de emprendimiento e innovación abierta PUCV.



Cultura de innovación en PVSA

El impacto actual de la innovación en Puerto Ventanas S.A., ha sido un proceso metodológico que ha ido acompañado por variados talleres, charlas y eventos, que han sido implementados de manera transversal a todos los niveles de la organización, para lograr implementar una cultura de innovación en el puerto.

En el año se realizaron más de 20 talleres en los que participaron más de 220 trabajadores de la empresa. En ellos, se les entregaron herramientas para generar proyectos e iniciativas innovadoras que surgen de la experiencia de los trabajadores, con un enfoque en la mejora continua de los procesos del puerto. El año finalizó con la presentación de 45 iniciativas de los colaboradores, de las cuales fueron seleccionadas 10 ideas y luego expuestas con más detalle ante un jurado en el que participaron trabajadores de la empresa, ejecutivos, un representante de CORFO y el director de Ceinnova de la Pontificia Universidad Católica.

Encuentro de Innovación de la Academia Politécnica Naval

Durante los días 3 y 4 de octubre de 2019, se realizó el II Encuentro de Innovación, INNOVA POLINAV, organizado por la Academia Politécnica Naval que tiene como objetivo desarrollar un lugar de encuentro de innovación pública, para dar respuesta a los desafíos sociales mediante una cultura orientada a la innovación.

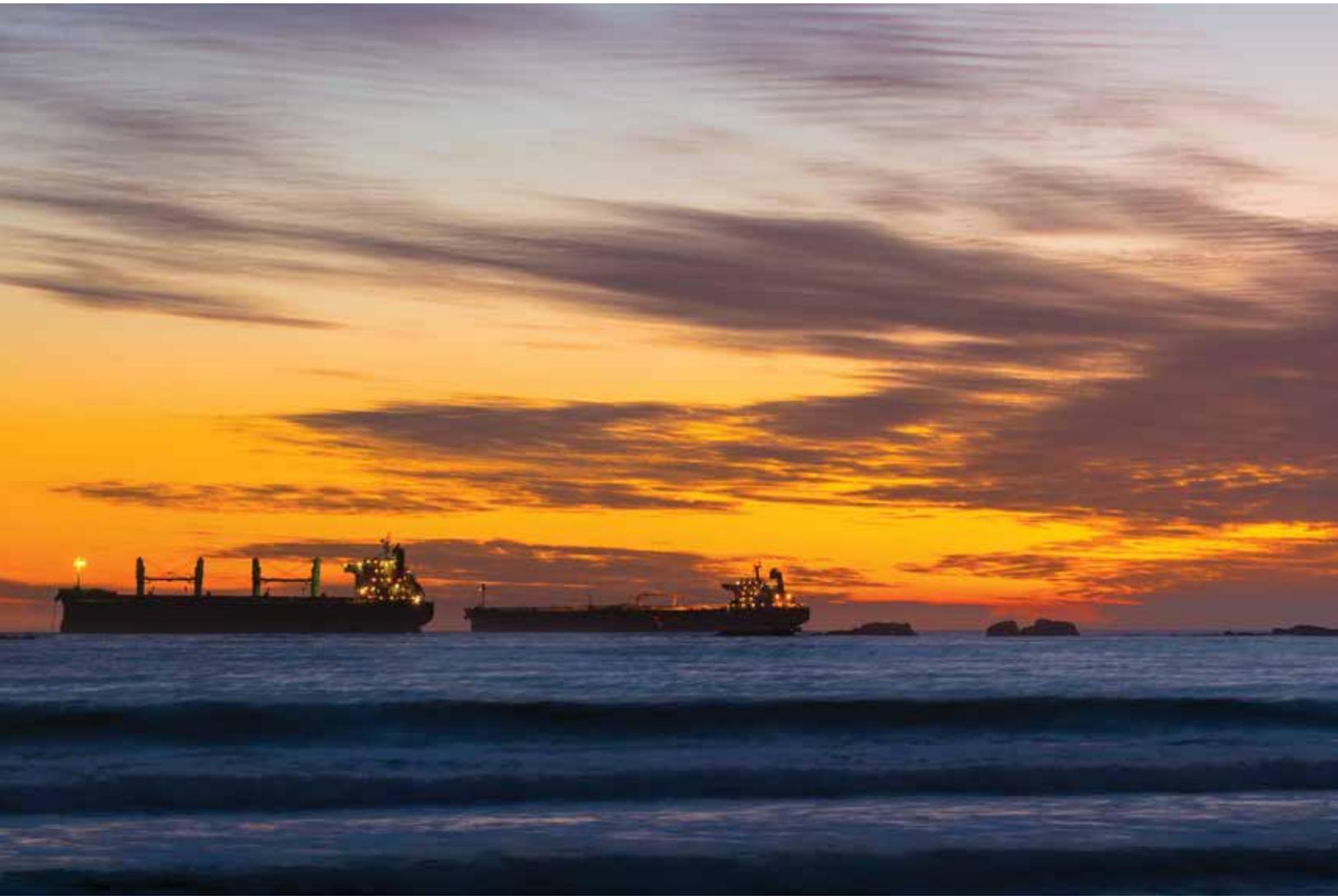


“Estamos muy contentos porque Puerto Ventanas ha estado siempre presente no solo en el discurso, sino que también con actividades concretas. En esta oportunidad son el principal auspiciador de este encuentro de innovación que cada año queremos ir potenciando y contar con la presencia de Puerto Ventanas que también tiene mucho que decir en innovación. Estoy convencido que podemos generar una alianza de desarrollo tecnológico e innovación para mejorar los procesos y el desarrollo de las dos instituciones”.

Pablo Cifuentes, capitán de Navío,
Director de la Academia Politécnica Naval

Como una manera de contribuir a este propósito y en línea con su política de sostenibilidad, Puerto Ventanas S.A. apoyó su realización y participó activamente en este encuentro que promueve el desarrollo de una cultura de innovación en todos los ámbitos de nuestra sociedad.

En él participaron más de 2.000 visitantes, entre ellos trabajadores de la empresa, quienes pudieron recorrer los stands y participar de las conferencias y talleres relacionados con temáticas de innovación, ciencia y nuevas tecnologías.



CAPÍTULO 05
RELACIONES
CON LA COMUNIDAD



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2019

■ **90 RELACIONES
CON LA COMUNIDAD**

- 94 Centro Comunitario Puerto Abierto
- 95 Actividades destacadas
- 102 Talleres y actividades
- 103 Evolución de la Percepción
Puerto Ventanas S.A.



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2019



“Todas las empresas tienen que construir comunidad con su entorno y lo que está haciendo Puerto Ventanas me parece correcto. Los felicito y creo que son un ejemplo para muchas organizaciones”.

JOSÉ MAZA

Premio Nacional de Ciencias Exactas

CENTRO COMUNITARIO PUERTO ABIERTO

Para Puerto Ventanas S.A. la relación con sus comunidades vecinas es fundamental para el desarrollo sostenible de la compañía. En esa línea la empresa cuenta con un Plan Estratégico de Relacionamiento Comunitario que tiene como objetivo generar vínculos de confianza y de largo plazo con los habitantes de la comuna de Puchuncaví; aportar a la calidad de vida de sus vecinos; comunicar transparencia y cercanía; ser protagonistas del desarrollo de Puchuncaví y contribuir al posicionamiento de Puerto Ventanas S.A. como una empresa que crece junto a la comunidad.

Para alcanzar estos desafíos, en 2012, se creó el Centro Comunitario Puerto Abierto, corporación sin fines de lucro, que tiene como misión contribuir al desarrollo social

y cultural de la comuna de Puchuncaví, con el fin de mejorar la calidad de vida de sus habitantes, propiciando un espacio de encuentro, creación y desarrollo de manifestaciones culturales, académicas, artísticas y recreativas, contribuyendo a la cultura, educación, apoyo de emprendedores locales, fortalecimiento del rol de la mujer en sociedad y poniendo en valor la comuna.

Este centro Comunitario, en sus 8 años de existencia, se ha consolidado como un espacio de encuentro entre la comunidad y el Puerto construyendo un vínculo cercano y sólido e implementado diversos planes, programas y acciones las que, junto con contribuir al bienestar de la comunidad, han permitido la construcción de relaciones basadas en la confianza, colaboración, cercanía y transparencia con las organizaciones sociales, autoridades locales y regionales y sociedad en general.

La vinculación del Puerto con la comunidad, es medida anualmente a través de una encuesta de percepción (realizada por una consultora externa independiente) que aborda tres áreas: Confianza en el quehacer de la empresa, vinculación del Puerto con la comunidad y percepción del desempeño ambiental de la empresa. En los últimos 8 años se ha evidenciado una positiva evolución de la percepción de la comunidad hacia la empresa.

El equipo de trabajo del centro comunitario, desde sus inicios en 2011, está dirigido por su gerenta Mitze Ríos M. y por Fabiola Cid V. coordinadora general.

05



ACTIVIDADES DESTACADAS

PROGRAMA DE VISITAS AL PUERTO

El programa Puerto Abierto a la comunidad, implementado desde el Centro Comunitario permite que los habitantes de la comuna tengan una experiencia directa con la actividad portuaria de Puerto Ventanas S.A., a través de una visita en la que son guiados por personal interno y donde conocen en terreno las operaciones y distintos procesos del terminal. Este programa está dirigido también a las familias de nuestros trabajadores, lo que es relevante considerando que un 60% de ellos vive en la comuna de Puchuncaví.

Durante el 2019 Puerto Ventanas S.A. recibió más de 1.000 visitas. Desde 2012 al 31 de diciembre de 2019 más de 10.000 personas han visitado las instalaciones de Puerto.

JORNADA DE VISITAS DE HIJOS DE TRABAJADORES A LAS INSTALACIONES DE PUERTO: “AHORA ES MI TURNO”

Este programa consiste en invitar a los hijos, nietos y sobrinos de trabajadores para que conozcan las dependencias de Puerto, compartiendo con sus padres y conociendo la labor que realizan, además del funcionamiento y operación de la empresa.

Esta actividad se desarrolló en dos oportunidades durante los meses de febrero y julio de 2019 en las que participaron 34 niños y niñas. Además de recorrer las instalaciones vivieron una entretenida jornada que incluyó desayuno, paseo en lancha, talleres diseñados para ellos y un almuerzo junto a sus padres.



PREMIO OTORGADO POR EL MUSEO MARÍTIMO NACIONAL.

En el marco de la celebración de los 104 años de la fundación del Museo Marítimo Nacional, la gerenta del Centro Comunitario Puerto Abierto, Mitze Ríos, recibió un reconocimiento por su contribución a la difusión del patrimonio marítimo de Chile, distinción que desde el 2013 es entregada todos los años por esta institución.



“Puerto Ventanas tuvo la gran iniciativa de acercar y dar a conocer, de manera innovadora y muy atractiva, la cultura de la comuna de Puchuncaví. Para el museo es un ejemplo de cómo presentar nuestra museografía hacia el futuro de una forma ingeniosa y muy ilustrativa. Esperamos continuar trabajando juntos en proyectos que sean un aporte cultural para la Quinta Región”.

Almirante Eduardo Troncoso,
Director Museo Marítimo Nacional



PROGRAMA DE EDUCACIÓN DUAL

Puerto Ventanas S.A. ha apoyado y colaborado activamente con este programa desde sus inicios, recibiendo todos los años a los alumnos de las distintas especialidades que complementan su formación académica con formación práctica en nuestras instalaciones contribuyendo así al desarrollo profesional de más de 100 estudiantes de la comuna. Durante sus prácticas, los alumnos duales son guiados por trabajadores de la compañía que facilitan el proceso de educación de los jóvenes de la comuna de Puchuncaví.

“Este logro no habría podido ser posible sin el apoyo de las empresas. Puerto Ventanas está desde el comienzo, hace 21 años, acompañando y apoyando esta iniciativa, entregando cupos para el aprendizaje y práctica para los estudiantes en la empresa. Para nosotros Puerto ha sido un aporte fundamental en lo que significa el sistema dual es una alianza y un encuentro entre el mundo privado y de educación, complementamos las acciones que hacemos en conjunto para nuestros jóvenes y la comunidad”.

Tomás Opazo, director,
Complejo Educacional Sargento Aldea.

En el 2019, la modalidad dual cumplió 21 años y el Complejo Educacional Sargento Aldea fue uno de los pioneros en su implementación. En sus inicios contaban con una sola y única especialidad y 14 alumnos. Hoy, han abierto 4 nuevas especialidades con más de 100 alumnos. Puerto Ventanas S.A., durante la ceremonia de licenciatura de los IV Medios en noviembre 2019, entregó un reconocimiento al establecimiento por su destacada trayectoria a nivel nacional, siendo uno de los cuatro mejores establecimientos que tienen esta modalidad en todo el país, según diagnóstico realizado por la Fundación Chile Dual.

MUESTRA MUSEO MARÍTIMO NACIONAL

Durante 2018 y 2019 se expuso en el Museo Marítimo Nacional, una muestra museológica de la cultura, historia y tradiciones de la comuna de Puchuncaví. Esta exposición "Puchuncaví: Donde el campo se junta con el mar", que contó con más de 60.000 visitantes".

Esta muestra contó con el financiamiento de Puerto Ventanas S.A. y la colaboración de la Municipalidad de Puchuncaví, sindicatos de Pescadores de las caletas de La Ventanas, Horcón y Maitencillo, organizaciones comunitarias, vecinos y trabajadores de Puerto Ventanas S.A.



VOLUNTARIADO DE APOYO A FUNDACIÓN LAS ROSAS

Puerto Ventanas S.A., a través del programa de voluntariado corporativo implementado por sus colaboradores, lleva 14 años apoyando esta iniciativa visitando a los ancianos del Hogar N° 37 "Nuestra Señora del Rosario" de la Fundación Las Rosas en Las Ventanas.



CAPACITACIÓN EN EMPRENDIMIENTO Y MODELO DE NEGOCIOS PARA PESCADORES ARTESANALES DE LAS VENTANAS

Puerto Ventanas S.A., a través de la ONG Acción Emprendedora, entregó asesoría y capacitación a los pescadores de Ventanas para que implementaran una empresa cuyo modelo de negocio les permita generar una nueva oportunidad de desarrollo laboral, prestando servicios a las empresas del sector, iniciativa que se realiza por segunda vez en el marco de apoyo a los pescadores artesanales de Las Ventanas.

En octubre de 2019 se realizó el lanzamiento oficial de esta nueva iniciativa: Empresa de Pescadores de Ventanas, EPEV, que presta servicios de limpieza, mantenimiento, aseo industrial y otros, donde les fueron entregadas las certificaciones a los pescadores que asistieron a las 10 sesiones de capacitación, durante más de tres meses.

"Esta es una gran oportunidad que se nos ha facilitado y esperamos incorporar a todos los pescadores para que tengan una nueva alternativa de trabajo. Estamos agradecidos de la empresa Puerto Ventanas que nos capacitó y guió en todo el proceso de formación de nuestra nueva empresa EPEV".

Manuel Bernal, presidente del sindicato de pescadores Caleta Ventanas.

CHARLA DEL ASTRÓNOMO JOSÉ MAZA

En septiembre de 2019, la comunidad de Puchuncaví recibió en el gimnasio municipal al astrónomo chileno y Premio Nacional de Ciencias Exactas, José Maza, quien dictó el seminario “Marte la Próxima Frontera”, quien fue invitado a Puchuncaví gracias a una iniciativa de Puerto Ventanas S.A. con el propósito de motivar a los estudiantes de la comuna a cultivar una mentalidad innovadora. En la actividad, participaron más de 700 personas.

En el marco de las celebraciones de los 50 años de la llegada del hombre a la luna, el científico se reunió con alumnos y vecinos para hablar de la epopeya de la conquista del espacio. En la cita se reunieron alumnos de distintos establecimientos escolares de la comuna, así como el Consejo Municipal, encabezado por la alcaldesa.

“Fue una emoción poder asistir a un evento como éste, en donde pudimos conocer a este astrónomo tan importante, su charla fue muy didáctica y mantuvo a una cantidad grande de alumnos atentos y entretenidos, así que yo agradezco esta invitación a nombre de la escuela que represento”.

Miryam Angulo, docente Escuela La Chocota.



“Para nosotros es un orgullo poder contar con la presencia de este afamado científico y agradezco a Puerto Ventanas por hacer esto realidad”.

Eliana Olmos, alcaldesa, Puchuncaví.

CONCURSO “CREA TU NOTICIA SOBRE LA LLEGADA DEL HOMBRE AL PLANETA MARTE”

En el marco de la visita de José Maza, Puerto Ventanas S.A., a través de su Centro Comunitario Puerto Abierto y en alianza con la Ilustre Municipalidad de Puchuncaví, organizó este concurso en el que participaron niños y jóvenes entre 12 y 17 años.

Los ganadores fueron reconocidos y premiados al culminar la charla de José Maza. De esta manera, quien se condecoró con el primer lugar fue Tomás Bustamante por la noticia “Ovnis no provienen de Marte”; el segundo lugar lo obtuvo Francisca y Josefa Ibacache con su noticia “Dos hermanas astronautas en Marte”; y el tercer lugar se le concedió a Leonardo Olmedo por la noticia “Marte la ventana al universo”.

“Todas las empresas tienen que construir comunidad con su entorno, así que me parece que Puerto Ventanas está haciendo lo correcto al tener toda esta participación con la comuna de Puchuncaví y los felicito porque no todos lo hacen. Es un ejemplo para las empresas que están afincadas en una comunidad”.

José Maza, astrónomo,
Premio Nacional de Ciencias Exactas



PRÁCTICAS LABORALES PARA JÓVENES DE LA ESCUELA AMANECER

Continuando con el programa de inclusión laboral de jóvenes con capacidades distintas, en 2019 continuaron su práctica dos estudiantes de la Escuela Especial Amanecer.

En 2017, Puerto Abierto se constituyó como centro de prácticas laborales de la Escuela Especial Amanecer llegando el primer joven estudiante -el que apoyado por un equipo multidisciplinario del establecimiento- inició su práctica profesional. En 2018 se sumó un nuevo practicante quienes desarrollan actividades administrativas requeridas por el centro comunitario.

CORRIDA REGIONAL MES DEL MAR

Más de 10 mil participantes en la corrida del mes del mar a nivel regional. En este evento, auspiciado por Puerto Ventanas S.A., participaron trabajadores junto a sus familias y vecinos de Puchuncaví. Además, junto a emprendedoras de distintas localidades de la comuna se realizó la feria de Artesanías “Puchuncaví en Tus Manos”; cuyo objetivo era mostrar el trabajo de su gente e invitar a recorrer nuestra comuna.

V° ENCUENTRO LATINOAMERICANO “ABRIENDO UNA VENTANA AL MUNDO”

Presentaciones artísticas en los 14 establecimientos de la comuna. Más de 300 personas participaron en la Gala del Evento donde 8 delegaciones de distintos países mostraron a través del folclore una forma de integrar culturas. En el encuentro, participaron profesores y directores de agrupaciones folclóricas de Puchuncaví.



2° VERSIÓN FERIA DE MUJERES EMPREDEDORAS LA GREDA

Actividad que se realizó en conjunto con dirigentes de la Mesa de Trabajo La Greda. La Feria fue visitada por más de 1.000 personas que mostraron sus productos e intercambiaron experiencias.



FERIA DE RECICLAJE

En conjunto con la oficina de Medio Ambiente se realizó la 2° Versión de la Feria de reciclaje en la comuna, con más de 15 expositores y visitada por más de 1.000 personas.

EMPRENDIMIENTO ESCUELA AMANECER

Puerto Ventanas S.A. a través de su centro comunitario entregó oportunidades reales de crecimiento y desarrollo para todos los niños con capacidades distintas, a través del apoyo en la creación de servicios de cafetería.

MES DE LA MUJER

Más de 150 personas participaron en la V versión del Encuentro de Mujeres Líderes de Puchuncaví. El enfoque que tuvo este evento se centró en la mujer emprendedora, y tuvo como invitado a la directora de Sercotec Regional, Elba Fernández, quien compartió su experiencia como caso de éxito de emprendimiento a nivel regional y nacional.



TALLERES Y ACTIVIDADES

“Este taller pretende ser un ente formativo para los estudiantes de la zona, incentivando en ellos valores ancestrales de las artes marciales, tales como la disciplina, el respeto y la perseverancia”.

Patrick Balladares,
Director de la Academia ATA Bekho.



TALLER DE TAEKWONDO

El Taller se realizó gracias al trabajo conjunto del Centro Comunitario Puerto Abierto y la Academia ATA Bekho. El curso agrupa a cerca de 30 menores de la comuna de Puchuncaví e hijos de trabajadores de Puerto de entre 3 y 12 años.

Además, los participantes que cambiaron de cinturón, avanzando así en su nivel de aprendizaje, siendo certificados en septiembre de 2019.

TALLER DE LITERATURA NARRATIVA

En noviembre de 2019 se realizó un taller de literatura narrativa dictado por la decana de la Universidad Andrés Bello, doctora en Historia y autora de los libros “De Reinas y Plebeyas” y “De heroínas, fundadoras y ciudadanas”, María Gabriela Huidobro.

El taller gratuito, que es parte de un programa que cuenta con financiamiento Fondart, que se desarrolló en el Centro Comunitario Puerto Abierto. Contó con la participación de 20 asistentes quienes aprendieron acerca de los aspectos propios de la narrativa histórica y literaria para la creación, inspirada en base a la realidad de la comuna, con el fin de organizar los sucesos de una narración distinguiendo el conflicto, su inicios, desarrollo, clima y desenlace.

RECICLAJE VESTUARIO

30 mujeres de la comuna fueron capacitadas en técnica de reciclaje textil, denominada trapillo que une técnicas de reciclaje y entrega herramientas para generar posibilidades de emprendimientos remunerados.

EVALUACIÓN SOCIO COMUNITARIA

Los principales hallazgos del diagnóstico sociocomunitario 2019, están estructurados por ejes y dan cuenta de que a pesar de lo complejo que fue el año, la percepción de la comunidad es positiva, reconoce y valora el compromiso permanente de la empresa, un aspecto de gran importancia para la comunidad. Asimismo esta información es relevante para continuar profundizando el vínculo y la buena convivencia entre la comunidad y Puerto Ventanas S.A.

MEDICIÓN DE LA PERCEPCIÓN DE PUERTO VENTANAS S.A.

Puerto Ventanas S.A. busca mejorar constantemente su relación con la comunidad, y está comprometido a generar un trabajo sostenible en el tiempo. Es por esto que desde 2011 realiza - anualmente- un diagnóstico socio comunitario, a cargo de una empresa externa, con el propósito de conocer las percepciones de los vecinos de la comuna de Puchuncaví sobre Puerto Ventanas S.A. respecto del aporte y vínculo de la empresa con la comunidad y el entorno.

La vinculación del Puerto con la comunidad es medida anualmente a través de una encuesta de percepción, realizada por una consultora externa independiente, que aborda tres ámbitos: confianza en el quehacer de la empresa, vinculación del Puerto con la comunidad y percepción del desempeño medioambiental de la empresa. En los últimos 8 años se ha evidenciado una positiva evolución de la percepción de la comunidad hacia el puerto como se ve en el gráfico a continuación.



EVALUACIÓN SOCIO COMUNITARIA

Realizado por consultora independiente Valor Estratégico

EJE AMBIENTAL

2011

Puerto Ventanas S.A. es una de las empresas más contaminantes de la zona.

2012

Se percibe a Puerto Ventanas S.A. como una empresa antigua, que no dispone de la tecnología para tener un buen desempeño ambiental. Se sigue mencionando como una de las empresas que más contamina.

2013

Se reconoce a Puerto Ventanas S.A. como una de las tres empresas más grandes del complejo industrial. Existen menos opiniones que la colocan entre las tres más contaminantes.

2014

Puerto Ventanas S.A. es percibida como una de las tres principales empresas de la zona y la menos contaminante de las tres.

2015

Puerto Ventanas S.A. no es mencionado como una de las principales empresas contaminantes. Se espera que haga inversiones para mejorar sus operaciones y que se aclaren las causas de los “varamientos” en la playa de Ventanas.

2016

Se ve un contexto general de mejora, se identifica a Puerto Ventanas S.A. como una de las empresas que más ha invertido para modernizar sus operaciones.

Los varamientos de carbón siguen apareciendo como un tema que la empresa debiese aclarar.

2017

Se consolida la percepción de que Puerto Ventanas S.A. ha hecho importantes inversiones en infraestructura, mejorando sustancialmente su desempeño ambiental.

Los varamientos de carbón siguen siendo un tema relevante para la comunidad. No obstante ello, no se responsabiliza a PVSA como resultado de su actividad actual, pero no hay claridad sobre su origen y responsables.

2018

PVSA mantiene la percepción como empresa responsable con el medioambiente, a pesar de los conflictos socioambientales ocurridos en la bahía de Quintero en 2018.

Se reconoce que han hecho inversiones relevantes y que su gestión medioambiental da cuenta de ello.

2019

Puerto Ventanas S.A. mantiene la percepción de ser una empresa responsable con el medio ambiente. Sin embargo, persiste la falta información en lo que respecta a los varamientos de carbón.

La población valora positivamente su gestión en este ámbito y reconoce que es una de las empresas con mayor preocupación en este aspecto.

EJE TRANSPARENCIA EN LAS OPERACIONES

2011

Hay una escasa comunicación de la empresa hacia la comunidad.

No se conocen las operaciones.

2012

Se valora que la empresa haya entregado información sobre sus operaciones, principalmente a través de las visitas al puerto. No obstante, hay quienes creen que las instalaciones son preparadas para las visitas.

2013

Se percibe una mayor apertura de Puerto Ventanas S.A. por la creación del centro comunitario y por informar de sus operaciones a través de las visitas.

2014

Se percibe como transparente y cercana, aunque aún hay algunos desconfían de que lo que la empresa dice y muestra sea cierto.

2015

Se percibe como una empresa transparente, pero que debe comunicar las inversiones que está realizando para mejorar sus operaciones.

2016

Se le considera una empresa de puertas abiertas, que ha hecho importantes inversiones para mejorar sus operaciones.

Existe la percepción que todavía es posible informar de mejor forma lo que hace la empresa.

2017

Se percibe como una empresa transparente, accesible y abierta a la comunidad.

2018

Se considera que es una empresa transparente, accesible y cercana a la comunidad.

Valoran especialmente las visitas y que sus instalaciones estén abiertas a la comunidad.

2019

Se mantiene la visión del año anterior, en el sentido que es una empresa transparente, accesible y cercana a la comunidad. Valoran las visitas.

Un ámbito a mejorar es el seguimiento que se puede hacer a temas que están comprometidos con los vecinos y que por distintos motivos no se han llevado a cabo.

EJE VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD

2011

Escaso acercamiento con la comunidad.
No se considera una de las empresas que más contribuyen con inversiones locales

2012

Se reconoce un mayor acercamiento como reacción al episodio de contaminación del año 2011. Se valora la entrega de aportes a diferentes organizaciones sociales e instituciones de La Greda y Ventanas.

2013

Se valora la creación del centro comunitario, como iniciativa distinta. Pero no todos lo relacionan con Puerto Ventanas S.A.

2014

El centro comunitario es un espacio valorado por la comunidad y vinculado a Puerto Ventanas S.A. (atributos del centro se trasladan a PVSA). Ambos son percibidos como transparentes, cercanos, disponibles, "un vecino más".

2015

El centro comunitario ha consolidado su reconocimiento y valoración principalmente porque que en su accionar ha buscado a integrar a toda la comunidad.

Sus atributos se traspasan a Puerto Ventanas S.A., lo que ha servido para diferenciarse de otras empresas.

2016

El centro comunitario se instala como un referente en la zona, tanto para la comunidad como para los colaboradores de la empresa.

Se reconoce que el clima laboral al interior de Puerto Ventanas S.A. ha mejorado.

Se espera que la empresa contribuya en proyectos emblemáticos, incluso en articulación con otras empresas.

2017

Puerto Ventanas S.A. es reconocido como un actor cercano, que aporta, y que está integrado a la comunidad. Estos mismos atributos son aplicables a Puerto Abierto además de consolidarse como un espacio de encuentro y participación.

Los pescadores están expectantes de continuar trabajando juntos, especialmente en proyectos que tengan relación con sus áreas de manejo.

La mesa de La Greda es un espacio valorado por la comunidad de dicha localidad y se tienen grandes expectativas de su resultado: el proyecto de alcantarillado.

2018

La percepción respecto al trabajo que Puerto Ventanas S.A. ha hecho con la comunidad es altamente positiva, posicionándose como una de las empresas que más aportan en la zona y la más cercana. Como espacio de mejora se menciona ampliar las actividades a otras localidades de la comuna.

Los pescadores que son parte Sepeven, reconocen tener una buena relación con PVSA y consideran que la empresa ha colaborado con ellos y esperan que siga siendo así.

2019

La comunidad tiene una alta valoración de los aportes de la empresa a la zona, y particularmente el centro comunitario.

Dos cuestiones a mejorar desde el punto de vista de los actores es extender el trabajo comunitario a otras localidades y profundizar su colaboración en aportes en infraestructura de la comuna.

EJE LABORAL

2015

Se espera que la empresa aporte al mejoramiento de las condiciones laborales de la misma forma que invierte en la comunidad.

2016

Se reconoce que la empresa ha hecho esfuerzos significativos en mejorar el clima laboral y relación con sus trabajadores. Ya no se cuestiona la inversión que se hace a la comunidad.

2017

La comunidad y los trabajadores reconocen que Puerto Ventanas S.A. ha mejorado sustancialmente las condiciones laborales y lo perciben como un buen empleador.

2018

La percepción de los trabajadores es positiva.

Los sindicatos, a excepción de las críticas del sindicato AGMAC respecto de las diferencias en los beneficios entre los trabajadores, tienen una percepción positiva respecto de la empresa y una actitud de diálogo y colaboración.

2019

La percepción de los vecinos es positiva y de los que conocen la empresa, la recomendarían para trabajar.

La percepción de los trabajadores en general es positiva, un aspecto a mejorar es generar instancias de diálogo más efectivas internamente.



CAPÍTULO 06
INFORMACIÓN CORPORATIVA
Y ESTADOS FINANCIEROS
CONSOLIDADOS



MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO

2019

- 108 Antecedentes Generales de PVSA
- 123 Estados Financieros Consolidados
- 133 Notas a los Estados Financieros Consolidados
- 193 Análisis Razonado Consolidado



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2019



“Que le den la posibilidad a los niños, sobre todo de la comuna de desarrollar sus potencialidades artísticas tiene un tremendo valor para quienes vivimos en Puchuncaví”.

PAULA HERNÁNDEZ
Vecina de Puchuncaví

ANTECEDENTES GENERALES DE PUERTO VENTANAS S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social:	Puerto Ventanas S.A.
Nombre bursátil:	Ventanas
Rol Único Tributario:	96.602.640-5
Tipo de sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Domicilio legal:	El Trovador 4253, piso 2, Las Condes, Santiago.
Inscripción	Registro de Valores N° 392, con fecha 2 de octubre de 1991.
E-Mail:	pventanas@pvs.cl
Página Web:	www.puertoventanas.cl
Consulta inversionistas:	ruben.stuardo@pvs.cl

Documentos Constitutivos

Puerto Ventanas S.A. se constituyó como Sociedad en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de 1991, ante el Notario Público Titular de la 39ª Notaría de Santiago, don Mario Baros González. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces en 1991, a fs. 11.705 N° 5.824, y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

Modificaciones

Primera Modificación

Los Estatutos de la Sociedad se modificaron por escritura pública con fecha 13 de junio de 1991, ante el Notario Público Titular de la Quinta Notaría de Santiago, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Primera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada en esa misma fecha. El extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del año 1991 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fs. 22.951 N° 11.522, y publicado en el Diario Oficial el día 7 de agosto de 1991.

Segunda Modificación

Una nueva modificación consta por escritura pública con fecha 8 de marzo de 1995, ante el Notario Público Titular de la Quinta Notaría de Santiago, don Patricio Raby Benavente. En la ocasión se redujo el acta de la Segunda Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 1 de marzo de 1995, cuyo extracto fue inscrito a fs. 5.499 N° 4.413 en el Registro de Comercio de Santiago del mismo año y se publicó en el Diario Oficial de fecha 14 de marzo de 1995.

Tercera Modificación

Consta de escritura pública con fecha 10 de abril de 2000, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Tercera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 5 de abril de 2000. El extracto fue inscrito a fs. 9.318 N° 7.432 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y publicado en el Diario Oficial de fecha 19 de abril de 2000. Posteriormente, mediante escritura pública de fecha 16 de abril de 2003 otorgada ante el Notario Público de Santiago don Patricio Raby Benavente, el Gerente General de Puerto Ventanas S.A. en cumplimiento de lo dispuesto en el otrora artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas del Decreto, dejó constancia que el capital social se redujo de pleno

derecho a la suma de cincuenta y un mil setecientos cincuenta y dos millones doscientos treinta mil ochocientos setenta y nueve pesos dividido en veinte millones ciento noventa y un mil novecientos ochenta y nueve acciones nominativas, de igual valor y sin valor nominal.

Cuarta Modificación

Una cuarta modificación consta de escritura pública con fecha 5 de mayo de 2003, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, ocasión en la que se redujo el acta de la Sexta Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 28 de abril de 2003, cuyo extracto se inscribió a fs. 14.010 N° 10.734 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y se publicó en el Diario Oficial de fecha 24 de mayo del año 2003.

Quinta Modificación

Otra modificación consta de escritura pública con fecha 8 de mayo de 2006, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Séptima Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 24 de abril de 2006. El extracto fue inscrito a fs. 18.426 N° 12.706 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y publicado en el Diario Oficial de fecha 16 de mayo de 2006.

Sexta Modificación

Una nueva modificación refleja un aumento de capital social en US\$ de 104.142.424. Lo anterior consta en escritura pública con fecha 6 de mayo de 2009, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Octava Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 22 de abril de 2009. El extracto fue inscrito a fs. 21.278 N° 14.530 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2009 y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de mayo de 2009.

Séptima Modificación

Una última modificación refleja una disminución de capital social a US\$ 87.548.736. Lo anterior consta en escritura pública con fecha 27 de diciembre de 2011, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Novena Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 12 de diciembre de 2011. El extracto fue inscrito a fs. 3152 N° 2151 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2012 y publicado en el Diario Oficial de fecha 11 de enero de 2012.

Derechos de Marca

La Sociedad tiene registrada la marca comercial PUERTO VENTANAS para las clases 16, 35, 36, 37, 38 y 39, tanto como marca de tipo denominativa como marca de tipo mixta.

Concesiones de Puerto Ventanas S.A.

La sociedad cuenta con las siguientes concesiones de acuerdo con los Decretos Supremos N° 94, N° 166, N° 224, N° 619, N° 620, N° 621, N° 729 y N° 452.

1) Concesión Marítima Sitio N°1

Por Decreto Supremo N° 224 de fecha 13 de abril de 2007, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA segunda renovación de concesión marítima mayor sobre porciones de agua, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

Las porciones de agua son las necesarias para mantener fondeadas dos boyas y cuatro rejeras, para el amarre de naves de más de 15.000 hasta 30.000 TRG.

La superficie de la señalada concesión corresponde a una superficie de 25.000 m2

La vigencia de esta concesión es hasta el 31 de diciembre de 2026.

2) Concesión Marítima Terreno de Playa, Playa y Fondo de Mar

Por Decreto Supremo N° 619 de fecha 16 de septiembre de 2011, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA primera renovación con modificación de la concesión marítima mayor sobre un sector de terreno de playa, playa y fondo de mar, que disfrutaba por Decreto Supremo (M) N° 76 de 1998, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

La presente concesión comprende:

- 2.1. Terrenos de Playa de una superficie de 1.907,03 m2 dividido en dos lotes: (i) Lote I de una superficie de 1.833 m2 y (ii) Lote II de una superficie de 74,03 m2
- 2.2. Playa de una superficie de 634,62 m2, dividido en dos lotes: (i) Lote I de una superficie de 132,80 m2 y (ii) Lote II de una superficie de 501,82 m2
- 2.3. Fondo de mar de una superficie de 5.561,50 m2, ocupado por el muelle.

El objeto de esta concesión es en terreno de playa amparar las construcciones complementarias del muelle y su camino de acceso; y en la playa y fondo de mar, amparar un muelle mecanizado y sus instalaciones destinadas a faenas portuarias de atención a naves, prestación de servicios en general, carga y descarga de mercaderías cualquiera sea su naturaleza, sean propias o de terceros.

La vigencia de esta concesión es hasta el 30 de junio del año 2041.

3) Concesión Marítima Sitio N°2

Por Decreto Supremo N° 449 de fecha 4 de octubre de 2017, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, que fue reducido a escritura pública el 4 de enero de 2018, se otorgó primera renovación con modificación de concesión marítima mayor, sobre un sector de fondo de mar y porción de agua, en la comuna de Puchuncaví, a Puerto Ventanas S.A., cuyo objeto es amparar un sector denominado sitio 2 de un muelle para cargar concentrado de cobre de forma mecanizada y mantener fondeadas dos boyas y una rejera para el amarre de naves de más de 15.000 TRG y hasta 30.000 toneladas, con vigencia hasta 31 de diciembre de 2027, que comprende:

- 3.1. Concesión Marítima sobre un sector de fondo de mar, de una superficie de 2.787,33 m2, otorgada por decreto supremo de marina N° 94 de 10 de marzo de 1994, con vencimiento al 31 de diciembre de 2013.
- 3.2. Concesión Marítima sobre tres porciones de agua, otorgada por decreto supremo de marina N° 166 de 21 de junio de 1994, cuyo objeto es amparar dos boyas y una rejera, para el amarre de naves de más de 15.000 hasta 30.000 TRG, con vencimiento al 31 de diciembre de 2013.
- 3.3. Por Decreto Supremo N° 452 de fecha 24 de noviembre de 1994, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se autorizó a la Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco-División Andina a transferir a PVSA las concesiones marítimas N°166 y N°94.

4) Concesión Marítima Sitio N°3

Por Decreto Supremo N° 620 de fecha 16 de septiembre de 2011, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA primera renovación con modificación de la concesión marítima mayor sobre un sector de fondo de mar, que disfrutaba por Decreto Supremo (M) N° 374 de 1994, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

La presente concesión comprende:

- 4.1. Una porción de Fondo de Mar de una superficie de 8.257,82 m2., descrita en el plano N°025/94-S
- 4.2. Una porción de Fondo de Mar de una superficie de 1.858,83 m2, que está dividida en dos lotes: (i) Lote I de una superficie de 1.852,33 m2 y (ii) Lote II de una superficie de 6,50 m2, compuesto por los poyos de 26 pilotes hincados en el fondo marino. Estos apoyos corresponden a 23 pilotes de hilera sur y 3 pilotes de hilera central, que soportan el puente de acceso que une los sitios 1 y 2 del Muelle, otorgado en concesión a PVSA.

5) Concesión Marítima Sitio N°5

Por Decreto Supremo N° 621 de fecha 16 de septiembre de 2011, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA primera renovación con modificación de la concesión marítima mayor sobre un sector de fondo de mar, que disfrutaba por Decreto Supremo (M) N° 549 de 1995, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví. La presente concesión de Fondo de Mar es de una superficie de 9.000m² y tiene por objeto continuar amparando un muelle mecanizado para atender naves del tipo Panamax (aproximadamente 70.000DWT).

La vigencia de esta concesión es hasta el 30 de junio del año 2041.

6) Concesión Marítima Terreno de Playa

Por Decreto Supremo N° 366 de fecha 4 de septiembre de 1995, se autorizó a Chilegener S.A. (hoy Aes Gener S.A.) transferir a Puerto Ventanas S.A., entre otras, la concesión marítima otorgada por Decreto Supremo N° 729 de fecha 4 de octubre de 1991, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, sobre un sector de Terreno de playa, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

La presente concesión de Terrenos de Playa es de una superficie de 24.000 m² dividido en dos sectores: (i) Sector Norte de una superficie de 15.000 m² y (ii) Sector Sur de 9.000 m².

El objeto de esta concesión es amparar áreas de apoyo portuario, estacionamientos de vehículos, almacenes, bodegas y oficinas

La vigencia de esta concesión es hasta el 30 de junio del año 2011. Sin perjuicio de lo anterior, PVSA solicitó en tiempo y forma la renovación de esta concesión marítima, ante la autoridad competente, procedimiento que se encuentra en tramitación y que en el ínterin la faculta para usarla.

Obligaciones

Los decretos supremos antes aludidos, imponen a Puerto Ventanas S.A. la obligación del pago de una tarifa anual cuyo monto ha sido fijado por la autoridad para cada una de ellas, así como la obligación de no arrojar al mar cualquiera de las materias o energías indicadas en el artículo 142 de Ley de Navegación y su Reglamento para el Control de la Contaminación Acuática; asegurar el acceso al público al sector de playa; presentar los estudios que en cada caso se indican, cumplir con las obligaciones contenidas en los artículos 21 y 22 del Reglamento sobre Concesiones Marítimas, informar cambio de domicilio, entre otras.

INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

Relaciones comerciales

Puerto Ventanas S.A. mantiene diferentes tipos de relaciones comerciales con cada una de sus filiales, entre las cuales están Agencia Marítima Aconcagua S.A., Transportes Fepasa Ltda., Ferrocarril del Pacífico S.A., Depósito Aduanero Ventanas S.A. y Puerto Abierto S.A.

PROPIEDAD Y ACCIONES

Propiedad de la Empresa

Es una compañía controlada por el Grupo Sigdo Koppers. Fundada en Santiago en 1991, Puerto Ventanas S.A. cuenta con una trayectoria de 28 años. En 2001 ingresó a la propiedad de la Compañía el grupo empresarial Sigdo Koppers S.A., por medio de SK Inversiones Portuarias S.A.

Principales Cambios de Propiedad

Durante el año 2019, no hubo cambios significativos en la propiedad de Puerto Ventanas S.A.

El capital de Puerto Ventanas S.A. está dividido en 1.202.879.835 acciones, sin valor nominal, que se encuentran suscritas y pagadas. La Sociedad, al 31 de diciembre de 2019, cuenta con 1.154 accionistas.

Capital Accionario

El detalle de la nómina de los 12 principales accionistas se resume en la siguiente tabla:

PRINCIPALES ACCIONISTAS

Nombre	Acciones	% Participación
SK Inversiones Portuarias S.A.	96.958.120	43,03
Servicios Quelentaro S.A.	78.217.950	12,84
Inmobiliaria Escorial Limitada	85.127.400	11,46
Sigdo Koppers S.A.	99.598.300	6,98
BTG Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	84.177.300	6,51
Inversiones Marchigue Ltda.	79.934.710	5,24
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	96.683.200	3,11
Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión	76.777.416	2,61
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220	1,73
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	96.515.580	1,59
Inversiones Los Alerces S.A.	79.717.430	0,66
Otros		4,26
Total	1.151.593.145	100%

PRINCIPALES ACCIONISTAS

Controladores personas jurídicas	Nº Acciones directas	Propiedad directa	Persona natural final controladora	Nº acciones indirecto y de relacionados	% Propiedad indirecto y de relacionados	Nº acciones totales	Propiedad total
Villarrica Uno SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa	9.135.378	0,85%	127.450.277	11,86%
Villarrica Dos SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa				
Villarrica Tres SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa				
Villarrica Cuatro SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa				
Villarrica Cinco SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa				
Villarrica Seis SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa				
Villarrica Siete SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa				
Villarrica Ocho SPA (3)	13.368.057	1,24%	Juan Eduardo Errazuriz Ossa				
Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada	100.160.000	9,32%	Naoshi Matsumoto Takahashi	5.478.338	0,51%	124.988.338	11,63%
Inversiones Kaizen Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Naoshi Matsumoto Takahashi				
Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada	100.160.000	9,32%	Mario Santander García	10.050.000	0,93%	129.560.000	12,05%
Inversiones Cerro Dieciocho Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Mario Santander García				
Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada	100.160.000	9,32%	Norman Hansen Roses	2.946.431	0,27%	122.456.431	11,39%
Inversiones Jutlandia Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Norman Hansen Roses				
Sociedad de Ahorro Homar Limitada	100.160.000	9,32%	Horacio Pavez García	16.983.412	1,58%	136.493.412	12,70%
Inversiones Homar Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Horacio Pavez García				
Inversiones Busturia SPA	91.225.402	8,49%	Familia Aboitiz Domínguez (1)	9.900.478	0,92%	120.475.880	11,21%
Inversiones Busturia Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Familia Aboitiz Domínguez (1)				
Málaga Asesorías y Consultorías SPA (2)	33.361.009	3,10%	Socios Málaga, Asesorías y Consultorías SPA (2)	-	0%	33.361.009	3,10%
Total	740.291.310	68,86%		54.494.037	5,07%	794.785.347	73,93%

(1) La Familia Aboitiz está compuesta por Juan Pablo Aboitiz Domínguez, Francisco Javier Aboitiz Domínguez, Rodrigo Ignacio Aboitiz Domínguez, Gonzalo Gabriel Aboitiz Domínguez, María Gloria Aboitiz Domínguez y Carmen Gloria Domínguez Elordi.

(2) En el año 2013, la Sociedad Málaga, Asesorías y Consultorías Limitada (sociedad controlada por las sociedades Inversiones Busturia Limitada, Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada, Sociedad de Ahorro Errazú Limitada, Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada, Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada y Sociedad de Ahorro Homar Limitada) poseía 175.261.009 acciones de Sigdo Koppers S.A., lo que representaba un 16,30% del total de acciones.

Durante el ejercicio 2014, se cambió la razón social a Málaga Asesorías y Consultorías SpA, y se modificó la estructura societaria mediante un proceso de división, en el cual se crearon seis nuevas sociedades por acciones las cuales se denominaron: Inversiones Busturia Dos SpA, Inversiones Errazú Dos

SPA, Inversiones Kaizen Dos SpA, Inversiones Jutlandia Dos SpA, Inversiones Cerro Dieciocho Dos SpA e Inversiones Homar Dos SpA. En este proceso, a cada nueva sociedad se asignó 23.650.000 acciones de Sigdo Koppers S.A., manteniendo Málaga, Asesorías y Consultorías SpA un total de 33.361.009 acciones.

(3) Durante el mes de diciembre de 2019, "Sociedad de Ahorro Errazú Limitada" e "Inversiones Errazú Dos SPA" vendieron sus participaciones que correspondían a 100.000.000 y 19.350.000, respectivamente, a las sociedades "Villarrica Uno SPA", "Villarrica Dos SPA", "Villarrica Tres SPA", "Villarrica Cuatro SPA", "Villarrica Cinco SPA", "Villarrica Seis SPA", "Villarrica Siete SPA" y "Villarrica Ocho SPA", todas controladas por don Juan Eduardo Errazuriz Ossa. Adicionalmente, la sociedad "Villarrica Ocho SPA" vendió 1.195.101 acciones a "Los Angeles Sociedad de Inversiones", acciones que se presentan en el porcentaje indirecto de la familia Errazuriz.

DIRECTORIO

Facultades y Responsabilidades

El Directorio representa judicial y extrajudicialmente a la Sociedad. Está investido de todas las facultades de administración y disposiciones que la ley, el reglamento o los estatutos no establezcan como privativas de la Junta de Accionistas, incluso de aquellas necesarias para la celebración de actos o contratos respecto de los cuales las leyes exigen poder especial. Los miembros del Directorio se reúnen en sesiones ordinarias al menos una vez al mes y en sesiones extraordinarias cuando el presidente, por iniciativa propia o a petición de uno o más directores, lo estime necesario para tratar una determinada materia.

Le corresponde a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la elección o revocación de los miembros del Directorio, quienes duran tres años en sus funciones. En la elección del Directorio se dispone de un voto por acción que se posea o represente.

El presidente del Directorio lo es también de la Sociedad y de la Junta General de Accionistas, tiene, además de las obligaciones y atribuciones que le señalen las disposiciones legales y los estatutos, las facultades que le confiera el Directorio.

Elección de Miembros del Directorio

Con fecha 29 de abril de 2019, vigésima octava Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, correspondió a la Junta, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, proceder a la elección íntegra del Directorio de la compañía, quienes ejercerán sus cargos por los próximos tres años, de conformidad a la ley y los estatutos sociales. En virtud de lo anterior, se eligió al nuevo Directorio de la Compañía, el cual quedó compuesto por las siguientes personas: Juan Eduardo Errázuriz Ossa, Óscar Guillermo Garretón Purcell, Georges Le-Blanc Donaldson (independiente), Luis Chadwick Vergara, Victoria Vásquez García, Fernando Izquierdo Menéndez y Juan Pablo Aboitiz Domínguez.

MIEMBROS DIRECTORIO

Juan Eduardo Errázuriz Ossa	Oscar Guillermo Garretón Purcell	Georges Le-Blanc Donaldson
Presidente	Vicepresidente	Director
Ingeniero Civil	Ingeniero Comercial	Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile	Universidad de Chile
Rut: 4.108.103-1	Rut: 4.660.262-5	Rut: 2.694.749-9

Luis Chadwick Vergara	Fernando Izquierdo Menéndez	Juan Pablo Aboitiz Domínguez	Victoria Elisa Vásquez García
Director	Director	Director	Directora
Ingeniero Naval	Ingeniero Comercial	Ingeniero Civil	Ingeniero Comercial
Escuela Naval	Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 4.012.136-6	Rut: 3.567.488-8	Rut: 7.510.347-6	Rut: 6.458.603-3

Con fecha 29 de abril de 2019, en sesión ordinaria de Directorio N°325, conforme a lo dispuesto en el Artículo N° 50 bis de la ley N°18.046, sobre sociedades anónimas, correspondió designar a las personas que desempeñarán los cargos de presidente y vicepresidente del Directorio de la compañía, eligiéndose por acuerdo unánime al señor Juan Eduardo Errázuriz Ossa como presidente y al señor Óscar Guillermo Garretón Purcell como vicepresidente. Además, se conformó el Comité de Directores integrado por los señores Luis Chadwick Vergara, Georges LeBlanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez.

Comité de Directores

Al Comité de Directores, integrado por los señores Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez, le corresponde, entre otras funciones, examinar los informes de Auditores Externos; examinar los Estados Financieros y Memoria Anual; proponer al Directorio los Auditores Externos y las Clasificadoras de Riesgo; examinar los antecedentes relativos de las operaciones con partes relacionadas, actos y contratos de la sociedad y sus filiales; examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores; y realizar Informes de Gestión Interna, entre otras funciones.

Materias Revisadas por el Comité de Directores

En el período 2019, se analizaron y propusieron los siguientes puntos al Directorio de acuerdo a las atribuciones con que cuenta el Comité:

- Proponer a la empresa Deloitte Auditores y Consultores Limitada como auditores externos.
- Se sugirió mantener durante un nuevo período a las firmas clasificadoras de riesgo Feller Rate y Fitch Ratings.

- Se aprobó la Política de Inversión y Financiamiento.
- Se aprobó la designación del Diario el Libero Digital, para realizar las publicaciones legales de la compañía.
- Estos acuerdos fueron aprobados por el Directorio, ya que se ajustan a condiciones de equidad similares a las que prevalecen en el mercado.

Remuneraciones del Directorio

Las remuneraciones percibidas por el Directorio de Puerto Ventanas S.A. durante el año 2019 fueron las siguientes:

- Para el presidente 120 UTM mensuales.
- Para el vicepresidente 90 UTM mensuales.
- Para los señores directores 60 UTM mensuales.
- Para los miembros del comité 30 UTM mensuales.

El total de remuneraciones percibidas por el Directorio durante el año 2019 fue de MUS\$ 762 divididas en MUS\$ 498 por parte de Puerto Ventanas S.A. y MUS\$ 264 por FEPASA. Los directores no recibieron remuneraciones adicionales a las citadas anteriormente. Por otra parte, el Directorio no presentó gastos en asesorías.

El Presupuesto Anual 2019 para el Comité de Directores fue de 1.080UTM. Durante el período no se presentaron gastos en asesorías ni por otros conceptos.

El Directorio determina los incentivos de acuerdo con el cumplimiento de las metas anuales y a la rentabilidad de los activos en el período.

Remuneraciones del directorio

Nombre	PVSA				Comité PVSA				FEPASA				Notas	Total 2019	Total 2018	Total 2017	Total 2016
	2019 MUS\$	2018 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2019 MUS\$	2018 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$	2019 MUS\$	2018 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$					
Juan Eduardo Errázuriz Ossa	100	107	104	97											107	104	97
Oscar Guillermo Garretón Purcell	75	80	78	81				12	89	94	104	93	-1		174	182	174
Fernando Izquierdo Menéndez	74	80	78	65		27	26	13		7	31	28	-1		114	109	93
Georges Le Blanc Donaldson	75	80	78	73		27	26	24					-1		107	78	73
Naoshi Matsumoto Takahashi	17	53	52	49							0	7			53	52	56
Luis Chadwick Vergara	75	80	78	74		27	26	24					-1		107	78	74
Juan Pablo Aboitiz Domínguez	50	53	52	49					40	39	31	28			92	83	77
Victoria Vasquez Garcia	32																
Horacio Pavez Garcia										10	47	42			10	47	42
Esteban Jadresic Marinovic									27	28	31	28			28	31	28
Cristián Sallaberry Ayerza									27	28	31	28			28	31	28
Naoshi Matsumoto Courdurier									27	28	31	21			28	31	21
Horacio Pavez Aro									27	21					21		
Fernando Izquierdo Etchebame									27	21					21		
Total	498	533	520	488		81	78	73	264	276	306	275			890	826	763

Remuneración del personal clave de gerencia

Remuneración al personal clave de la gerencia	2019 MU\$S	2018 MU\$S	2017 MU\$S	2016 MU\$S	2015 MU\$S
Beneficios a los empleados	543	467	506	691	514
Sueldos	2.568	2.108	2.209	2.166	1.847
Totales	3.111	2.575	2.715	2.857	2.361

Materias de responsabilidad social y desarrollo sostenible

Por quinto año consecutivo, hemos incorporado en este reporte información relativa a materias de responsabilidad social y desarrollo sostenible en aspectos como género, nacionalidad, edad y antigüedad en el directorio, en la gerencia general y en toda la organización.

NÚMERO DE DIRECTORES POR RANGO DE EDAD

Tramos	Menos de 30 años	31 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	Más de 70 años	Totales
Dotación	0	0	0	1	1	5	7
Porcentajes	0%	0%	0%	14,3%	14,3%	71,4%	100%

NÚMERO DE DIRECTORES POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

Tramos	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Más de 6 y menos de 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Dotación	1	6	0	0	0	7
Porcentajes	15%	85%	0%	0%	0%	100%

DIRECTORIO PVSA

DISTRIBUCIÓN DE DIRECTORES POR GÉNERO PVSA

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	1	15%
Masculino	6	85%
Totales	7	100%

DISTRIBUCIÓN DE DIRECTORES POR NACIONALIDAD PVSA

Género	Dotación	Representatividad
Chilena	7	100%
Totales	7	100%

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Cargo	Brechas	Comentarios
Presidente	0%	Mismo cargo
Vicepresidente	0%	Mismo cargo
Director	0%	Mismo cargo

EJECUTIVOS

Gerencias y Subgerencias:

Los siguientes datos se refieren a materias de género, nacionalidad, edad y antigüedad de los principales ejecutivos de Puerto Ventanas S.A.

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR GÉNERO PVSA

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	1	12,50%
Masculino	7	87,50%
Totales	8	100%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR NACIONALIDAD PVSA

Género	Dotación	Representatividad
Chilena	8	100%
Totales	8	100%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR RANGO DE EDAD PVSA

Tramos	< A 30 Años	30 a 40 Años	41 a 50 Años	51 a 60 Años	61 a 70 Años	> A 70 Años	Totales
Dotación	0	1	4	3	0	0	8
Porcentajes	0%	12,50%	50%	37,50%	0%	0%	100%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR RANGO DE ANTIGÜEDAD PVSA

Tramos	Menos de 3 Años	Entre 3 y 6 Años	Más de 6 y Menos de 9 Años	Entre 9 y 12 Años	Más de 12 Años	Totales
Gerentes y subgerentes	1	4	2	0	1	8
Porcentajes	12,50%	50%	25%	0%	14,50%	100%

COLABORADORES PUERTO VENTANAS S.A.

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de PVSA durante 2019 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

TOTAL DE COLABORADORES PVSA 2018

Gerentes y ejecutivos principales	8	3,05%
Profesionales y técnicos	148	56,49%
Trabajadores y operarios	106	40,46%
Total	262	100%

DISTRIBUCIÓN DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	261	99,62%
Extranjera	1	0,38%
Totales	262	100%

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

Tramos	< A 3 años	Entre 3 y 6 años	> 6 y < 9 años	Entre 9 y 12 años	> A 12 años	Totales
Dotación	103	58	32	9	60	262
Porcentajes	39,31%	22,14%	12,21%	3,44%	22,90%	100%

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Tramos	< A 30 años	30 A 40 años	41 A 50 años	51 A 60 años	61 A 70 años	> A 70 años	Totales
Dotación	45	85	63	53	16	0	262
Porcentajes	17,18%	32,44%	24,05%	20,23%	6,11%	0%	100%

Brecha Salarial por Género

Se informan las brechas solo en los cargos en los que hay presencia femenina, considerando el sueldo bruto base.

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Cargo	Brechas	Comentarios
Administrativo (Área Administración)	0%	Solo damas
Administrativo de Gestión de Compras	0%	Solo damas
Analista Control de Gestión	0%	Solo damas
Analista Control de Gestión Junior	0%	Solo damas
Analista de Estados Financieros	0%	Solo damas
Analista Gestión de Personas	0%	Solo damas
Coordinadora de Medio Ambiente y Comunidades	0%	Solo damas
Ejecutivo de Servicios a las Personas	1%	Mismo cargo
Electromecánico	0,89%	Mismo cargo
Encargada de Beneficios y Calidad de Vida	0%	Solo damas
Encargada de Tesorería	0%	Solo damas
Ingeniero de Abastecimiento	0%	Solo damas
Ingeniero de Gestión y Planificación	0%	Solo damas
Ingeniero de Innovación	0%	Solo damas
Ingeniero de Medio Ambiente	0%	Solo damas
Jefe de Comunicaciones	0%	Solo damas
Jefe Desarrollo Organizacional	0%	Solo damas
Pañolero	0,84%	Solo damas
Secretaria	0%	Solo damas
Sub Gerente de Personas	0%	Solo damas

Consideración 1: Se informan las brechas sólo en los cargos en los que hay presencia femenina

Consideración 2: Se toma sólo Sueldo Base

COLABORADORES AGMAC

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de AGMAC, filial de Puerto Ventanas S.A., durante 2019 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

INTEGRANTES GERENCIA / SUBGERENCIA POR GÉNERO 2019

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	0	0%
Masculino	3	100%
Totales	3	100%

INTEGRANTES GERENCIA / SUBGERENCIA POR NACIONALIDAD 2019

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	3	100%
Extranjera	0	0%
Totales	3	100%

INTEGRANTES GERENCIA / SUBGERENCIA RANGO ANTIGÜEDAD

Tramos	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Más de 6 y menos de 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Dotación	13	102				115
Porcentajes	11,3%	88,7%				100%

GERENCIA / SUBGERENCIA RANGO EDAD

Tramos	< A 30 Años	30 a 40 Años	41 a 50 Años	51 a 60 Años	61 a 70 Años	> A 70 Años	Totales
Dotación	3	0					3
Porcentajes	100%	0%					100%

Colaboradores AGMAC S.A.

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de AGMAC durante 2019 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

INTEGRANTES 2019

Integrantes 2019	Dotación	Representatividad
Gerentes y ejecutivos principales	3	2,5%
Profesionales y técnicos	13	11%
Trabajadores y operarios	102	86,4%
Totales	118	100%

DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR NACIONALIDAD - 2019

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	118	100%
Totales	118	100%

NÚMERO DE COLABORADORES POR RANGO DE EDAD

Tramos	< A 30 años	30 A 40 años	41 A 50 años	51 A 60 años	61 A 70 años	> A 70 años	Totales
Dotación	31	371	18	20	12	0	118
Porcentajes	26,27%	31,36%	15,25%	16,96%	10,17%	0%	100%

NÚMERO DE COLABORADORES POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

Tramos	< A 3 Años	Entre 3 y 6 Años	> 6 y < 9 Años	Entre 9 y 12 Años	> A 12 Años	Totales
Dotación	0	0	0			
Porcentajes						

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Cargo	Brechas	Comentarios
Administrador de Muelle	0%	
Administrativo (Compras)	0%	
Analista Contable	0%	
Analista Control de Gestión Junior	0%	
Analista de Estados Financieros	0%	
Asistente Social	0%	
Coordinadora de Medio Ambiente y Comunidades	0%	
Ejecutivo de Servicio a las Personas	0%	
Ejecutivo de Servicio a las Personas	0%	
Encargada de Tesorería	0%	
Ingeniero de Medio Ambiente	0%	
Prevencionista de riesgos	0%	
Nombrador	0%	
Ingeniero Junior	0%	
Jefe de Comunicaciones	0%	
Jefe Desarrollo Organizacional	0%	
Pañolero	0%	
Secretaría	0%	
Sub Gerente de Personas	0%	Solo damas

Consideración 1: Se informan las brechas sólo en los cargos en los que hay presencia femenina

Consideración 2: Se toma sólo Sueldo Base

Nota: Se informan las brechas solo en los cargos en los que hay integrantes mujeres

Incluye a personal de AGMAC con contrato Renta Fija.

COLABORADORES FEPASA

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de FEPASA, filial de Puerto Ventanas S.A., durante 2019 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

Integrantes 2019	Dotación	Representatividad
Gerentes y ejecutivos principales	12	2,74%
Profesionales y técnicos	152	34,07%
Trabajadores y operarios	438	72,76%
Totales	602	100%

DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR NACIONALIDAD 2019

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	601	99,83%
Extranjera	1	0,17%
Totales	602	100%

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO ANTIGÜEDAD 2019

Tramos	< A 3 años	Entre 3 y 6 años	> 6 y < 9 años	Entre 9 y 12 años	> A 12 años	Totales
Dotación	178	26	121	44	233	602
Porcentajes	29,67%	4,32%	20,10%	7,31%	38,70%	100%

FEPASA COLABORADORES POR RANGO DE EDAD 2019

Tramos	< A 30 Años	30 a 40 Años	41 a 50 Años	51 a 60 Años	61 a 70 Años	> A 70 Años	Totales
Dotación	116	152	144	159	31	0	602
Porcentajes	19,27%	25,25%	23,92%	26,41%	5,15%	0%	100%

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Cargo	Brechas	Comentarios
Administrativos	1,062%	Cargos similares
Jefes	0,89%	Cargos similares
Conductores	N/C	Sólo Varones
Mecánicos	N/C	Sólo Varones
Otros Operaciones	1,074%	Cargos similares
Tripulantes	N/C	Sólo Varones
Subgerentes	0,86%	Sólo Subgerentes
Gerentes	N/C	Sólo Varones

Consideración 1: Se informan las brechas sólo en los cargos en los que hay presencia femenina

Consideración 2: Se toma sólo Sueldo Base

Respecto a la proporción que representa el sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores, según datos al cierre de diciembre de 2019, incluyéndose el rol privado, cabe precisar que existen brechas salariales por género, sólo en algunos cargos, dado que por el tipo de industria no existen muchas damas en cargos operativos ni de mantenimiento en FEPASA.

Política de Dividendos

De acuerdo a los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas, se debe distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio. La política de dividendos para el ejercicio 2019 será distribuir dicho porcentaje. Es intención del Directorio distribuir eventualmente un porcentaje mayor, deduciendo las utilidades o agregando las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas. Adicionalmente, distribuir el 100% de los dividendos efectivamente percibidos por Puerto Ventanas S.A. de las empresas filiales y coligadas en el año calendario, ajustado por gastos y necesidades de financiamiento de la matriz en dicho periodo. La intención del Directorio quedará supeditada a la situación de caja, a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, y a la existencia de determinadas condiciones, cuya concurrencia será examinada por el Directorio.

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Dividendo	Tipo	Fecha	Dividendo por acción pesos	Dividendo por acción dólar	Monto dividendo (en miles de pesos)	Monto dividendo (en miles de dólares)	Fecha cierre derecho div.
57	Adicional	abr-11	1,10640	0,002405	1.330.862	2.893	29-04-2011
58	Provisorio	may-11	1,66790	0,003569	2.006.284	4.293	10-06-2011
59	Provisorio	ago-11	0,39153	0,000850	470.960	1.022	02-09-2011
60	Provisorio	nov-11	3,47648	0,006705	4.181.782	8.065	15-12-2011
61	Eventual	dic-11	7,29943	0,014078	8.780.332	16.934	15-12-2011
62	Adicional	may-12	0,98132	0,002030	1.180.487	2.441	30-04-2012
63	Provisorio	jun-12	1,55690	0,003103	1.872.995	3.733	08-06-2012
64	Provisorio	sept-12	0,97753	0,002032	1.175.735	2.444	06-09-2012
65	Provisorio	dic-12	0,87729	0,001827	1.055.436	2.198	06-12-2012
66	Adicional	may-13	2,14724	0,004545	2.582.829	5.467	04-05-2013
67	Provisorio	jun-13	1,94864	0,003858	2.344.123	4.641	07-06-2013
68	Provisorio	sept-13	1,54251	0,003038	1.855.282	3.654	10-09-2013
69	Provisorio	dic-13	2,11912	0,003983	2.549.004	4.791	12-12-2013
70	Adicional	may-14	17,83098	0,032340	2.144.853	3.890	13-05-2014
71	Provisorio	jun-14	2,38418	0,004308	2.867.878	5.182	13-06-2014
72	Provisorio	sept-14	2,08087	0,003522	2.503.034	4.237	11-09-2014
73	Provisorio	dic-14	2,20545	0,003591	2.652.889	4.320	19-12-2014
74	Adicional	may-15	2,52166	0,004214	3.033.251	5.069	15-05-2015
75	Provisorio	jun-15	3,49802	0,005520	4.207.703	6.640	09-06-2015
76	Provisorio	sept-15	2,43012	0,003550	2.923.138	4.270	14-09-2015
77	Provisorio	dic-15	2,48605	0,003494	2.990.420	4.203	15-12-2015
78	Adicional	abr-16	2,58859	0,003902	3.113.759	4.694	30-04-2016
79	Provisorio	jun-16	2,71950	0,004010	3.271.234	4.824	10-06-2016
80	Provisorio	sept-16	1,96659	0,002971	2.365.576	3.574	09-09-2016
81	Provisorio	dic-16	2,19757	0,003384	2.643.412	4.071	13-12-2016
82	Adicional	may-17	2,40364	0,003554	2.891.292	4.275	09-05-2017
83	Provisorio	jun-17	2,51387	0,003773	3.023.889	4.538	09-06-2017
84	Provisorio	sep-17	1,93292	0,003140	2.325.072	3.777	08-09-2017
85	Provisorio	dic-17	2,12261	0,03238	2.325.072	3.777	08-09-2017
86	Definitivo	may-18	1,73952	0,002774	2.092.433	3.337	08-05-2018
87	Provisorio	jun-18	1,18558	0,001880	1.426.116	2.261	08-06-2018
88	Provisorio	sept-18	2,25287	0,003289	2.709.928	3.956	07-09-2018
89	Provisorio	dic-18	2,49626	0,003683	3.002.705	4.430	07-12-2018
90	Definitivo	may-19	2,80234	0,004045	3.370.873	4.866	17-05-2019
91	Provisorio	jun-19	2,53623	0,003637	3.050.775	4.375	11-06-2019
92	Provisorio	sept-19	2,24799	0,003133	2.704.062	3.769	06-09-2019
93	Provisorio	dic-19	2,41549	0,003080	2.905.544	3.705	06-12-2019

A partir de 2010 el valor a pagar en pesos del dividendo se determina según el tipo de cambio observado a la fecha de cierre del registro de accionistas con derecho a dividendo.

Variación Porcentual del Precio de la Acción y Comportamiento Comparado V/S IPSA e IGPA

VARIACIÓN PORCENTUAL ACCIÓN PVSA - IPSA - IGPA

	Ene 2015	Dic 2015	Ene 2016	Dic 2016	Ene 2017	Dic 2017	Ene 2018	Dic 2018	Ene 2019	Dic 2019
PVSA	\$ 171	\$ 162	\$ 161	\$ 169	\$ 165	\$ 166	\$170	\$145,5	\$148,7	\$176,4
IPSA	\$ 3.837	\$ 3.680	\$ 3.706	\$ 4.151	\$ 4.276	\$ 5.551	\$5.855	\$5.105	\$5.406	\$4.699
GPA	\$ 18.761	\$ 18.152	\$ 18.243	\$ 20.734	\$ 21.038	\$ 27.910	\$29.420	\$25.950	\$27.317	\$23.394

Trimestre	Precio promedio ponderado	Unidades transadas	Total transado (aprox.)
Trim1 - 2015		164	34.843.314
Trim 2 - 2015		163	1.016.041
Trim 3 - 2015		166	1.023.005
Trim 4 - 2015		163	16.675.206
Trim 1 - 2016		107	636.415
Trim 2 - 2016		171	1.431.930
Trim 3 - 2016		170	2.079.050
Trim 4 - 2016		170	673.641
Trim 1 - 2017		170	414.025
Trim 2 - 2017		173	784.745
Trim 3 - 2017		168	147.856
Trim 4 - 2017		164	438.483
Trim 1 - 2018		168	663.459
Trim 2 - 2018		165	40.130.455
Trim 3 - 2018		158	12.995.094
Trim 4 - 2018		151	2.385.727
Trim 1 - 2019		150	933.706
Trim 2 - 2019		167	22.084.188
Trim 3 - 2019		186	335.051
Trim 4 - 2019		185	315.828

VARIACIÓN PORCENTUAL ACCIÓN PVSA - IPSA - IGPA



EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS DE PUERTO VENTANAS S.A.

	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	Depósito Aduanero Ventanas S. A.	Puerto Abierto S.A.
Datos generales	Sociedad anónima cerrada Rut:78.308.400-7 Domicilio: el trovador 4253, piso 2°, Santiago	Sociedad anónima cerrada Rut:96.785.380-1 Domicilio: el trovador 4253, piso 2°, Santiago	Sociedad anónima cerrada Rut: 76.954.559-K Domicilio: el trovador 4253, piso 2°, Santiago Fecha constitución: 30 de octubre 2018
Objeto social	Actuar como agente de empresas dedicadas al transporte marítimo y/o terrestres de cargas. Actuar en carga y descarga y otros servicios vinculados al transporte.	Instalación y explotación de recintos de depósito aduanero, recepción, almacenamiento y otros servicios complementarios.	La adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales, almacenes, bienes inmuebles, bodegas sean portuarios o extraportuarios
Capital y acciones	Capital pagado: US\$931.000	Capital pagado: US\$620.768	Capital pagado: US\$ 2.000.000
	Acciones suscritas: 470	Acciones suscritas: 200.000	Acciones suscritas: 1.000 Acciones
	Acciones pagadas: 470	Acciones pagadas: 200.000	Acciones pagadas: 16 Acciones
% De participación	99,79%	99%	99,9%
Gerente General	Rodrigo Pulgar Villalobos (2)	Rodrigo Pulgar Villalobos (2)	
Presidente	Jorge Oyarce Santibáñez (1)	Jorge Oyarce Santibáñez (1)	Jorge Concha Mosqueira (3)
Directorio Vicepresidente	Jorge Concha Mosqueira (3)	Jorge Concha Mosqueira (3)	Jorge Oyarce Santibáñez (1)
Directores	Rodrigo Pulgar Villalobos (2) Jorge Concha Mosqueira (1)	Jorge Oyarce Santibáñez (1) Jorge Concha Mosqueira (3)	Rodrigo Pulgar Villalobos (2) Jorge Concha Mosqueira (1)

(1) Jorge Oyarce Santibáñez, gerente general, Puerto Ventanas S.A.

(2) Rodrigo Pulgar Villalobos Gerente de Operaciones en Puerto Ventanas S.A.

(3) Jorge Concha Mosqueira Gerente de Administración y Finanzas en Puerto Ventanas S.A.

	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Transportes Fepasa LTDA.
Datos generales	Sociedad Anónima Abierta Rut:96.684.580-5 Domicilio: el trovador 4253, piso 2°, Santiago	Sociedad de Responsabilidad Limitada Rut: 76.115.573-3 Domicilio: el trovador 4253, piso 2°, Santiago
Objeto social	Establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares.	1. Prestación y explotación comercial de servicio de transporte de carga terrestre por medio de camiones o vehículos motorizados en general y servicios complementarios al transporte. 2. La realización de inversiones en toda clase de bienes, propios o ajenos, administración y explotación directa de sus activos en cualquier forma y la percepción de los frutos naturales o civiles que produzcan. 3. Las demás actividades que los socios determinen de común acuerdo y que se relaciones directa o indirectamente con el objeto social.
Capital y acciones	Capital pagado: US\$ 132.518.531	Capital de \$10.000.000.-
	Acciones suscritas: 4.713.485.125	
	Acciones pagadas: 4.713.485.125	
% De participación	51,82%	Ferrocarril del Pacífico S.A. 51,8128% Inversiones PACSA LTDA. 0,01%
Presidente	Óscar Guillermo Garretón Purcell (4)	David Fernández Larraguibel
Directorio Vicepresidente	Horacio Pavez García	Jonhson Ahumada Ojeda
Directores	Naoshi Matsumoto Courdurier Juan Pablo Aboitiz Domínguez (5) Cristián Sallaberry Ayerza, Fernando Izquierdo Menéndez (6) Esteban Jadresic Marinovic	Jonhson Ahumada Ojeda Luis Claudio Rojas Díaz
Gerente General	David Fernández Larraguibel	Marcelo Ayerdi Miranda

(4) Óscar Guillermo Garretón Purcell Vicepresidente Directorio de Puerto Ventanas S.A.

(5) Juan Pablo Aboitiz Domínguez Director en Puerto Ventanas S.A.

(6) Fernando Izquierdo Menéndez Director en Puerto Ventanas S.A.



CAPÍTULO 07
ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS



MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO

2019

- 123 Estados Financieros Consolidados
- 133 Notas a los Estados Financieros Consolidados
- 193 Análisis Razonado Consolidado

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2019

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Puerto Ventanas S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Puerto Ventanas S.A. y filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

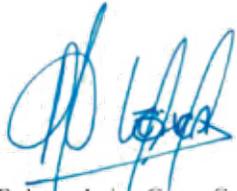
Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Puerto Ventanas S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB").

The logo for Deloitte, consisting of the word "Deloitte" in a stylized, blue, cursive font.

Santiago, Chile
Marzo 2, 2020

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Roberto Leiva Casas-Cordero".

Roberto Leiva Casas-Cordero
Rut: 13.262.725-8

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
(En miles de dólares - MUS\$)

	Notas	31.12.2019	31.12.2018
	Nº	MUS\$	MUS\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	5.547	7.495
Otros activos financieros corrientes	12	11	121
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	5 y 8	58.549	49.945
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	9	474	439
Inventarios corriente	10	3.516	3.405
Activos por impuestos corrientes, corrientes	11	262	2.101
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		68.359	63.506
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		-	-
Activos corrientes totales		68.359	63.506
Activos no corrientes			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	728	241
Propiedades, plantas y equipos	15	245.851	245.734
Activos por impuestos diferidos	16	15.171	15.918
Total de activos no corrientes		261.750	261.893
Total de activos		330.109	325.399

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	Notas	31.12.2019	31.12.2018
	Nº	MUS\$	MUS\$
Patrimonio neto y pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	12-17	22.815	3.832
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	19	32.727	25.793
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	9	109	199
Otras provisiones a corto plazo	20	1	1
Pasivos por impuestos, corrientes	33	1	183
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	20	2.777	3.517
Otros pasivos no financieros corrientes	32	3.033	2.441
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		61.463	35.966
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	-
Pasivos corrientes totales		61.463	35.966
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	17	90.875	106.004
Pasivo por impuestos diferidos	16	11.091	11.123
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	20-21	263	317
Otros pasivos no financieros no corrientes	32	3.347	6.435
Total de pasivos no corrientes		105.576	123.879
Total pasivos		167.039	159.845
Patrimonio			
Capital emitido	22	87.549	87.549
Ganancias acumuladas		49.473	44.735
Prima de emisión		1.385	1.385
Otras reservas	22	(20.908)	(16.070)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		117.499	117.599
Participaciones no controladoras		45.571	47.955
Patrimonio total		163.070	165.554
Total de patrimonio y pasivos		330.109	325.399

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PUERTO VENTANAS S.A.Y FILIALES

Estados consolidados de resultados integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018
(En miles de dólares - MUS\$)

	Notas	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
	N°	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	23-24	175.967	161.608
Costo de ventas	24	(125.200)	(110.063)
Ganancia bruta		50.767	51.545
Otros ingresos		476	70
Gasto de administración	24	(16.782)	(16.660)
Otros gastos, por función		(18)	(2)
Otras ganancias (pérdidas)	25	587	(211)
Ganancias (pérdidas) de actividades operaciones		35.030	34.742
Ingresos financieros	26	193	229
Costos financieros	27	(5.106)	(4.181)
Diferencias de cambio		126	58
Resultado por unidades de reajuste		(3)	12
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		30.240	30.860
Gasto por impuestos a las ganancias	16	(7.149)	(7.134)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		23.091	23.726
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		23.091	23.726
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		21.451	21.373
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		1.640	2.353
Ganancia (pérdida)		23.091	23.726
<i>Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.</i>			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,019	0,020
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		0,019	0,020
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,019	0,020
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) diluida por acción		0,019	0,020
Estado del resultado integral			
Ganancia (pérdida) del período		23.091	23.726
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos			
Diferencia de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		(7.534)	(12.782)
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		(7.534)	(12.782)
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		(1.335)	(1.499)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		(1.335)	(1.499)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		(8.869)	(14.281)
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relativos a inversiones en instrumentos de patrimonio de otro resultado integral		284	-
Impuesto a las ganancias relacionado con la participación en el otro resultado integral		284	-
Otro resultado integral		(8.585)	(14.281)
Resultado integral total		14.506	9.445
Resultado integral atribuible a			
Resultados integral atribuible a los propietarios de la controladora		16.613	13.250
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		(2.107)	(3.805)
Resultado integral total		14.506	9.445

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados

PUERTO VENTANAS S.A.Y FILIALES

Estados de cambios en el patrimonio neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 .
(En miles de dólares - MUS\$)

	Nota	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio 01/01/2019	22	87.549	1.385	(14.416)	(1.499)	(155)	(16.070)	44.735	117.599	47.955	165.554
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado		87.549	1.385	(14.416)	(1.499)	(155)	(16.070)	44.735	117.599	47.955	165.554
Cambios en patrimonio											
Resultado integral											
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	-	21.451	21.451	1.640	23.091
Otro resultado integral		-	-	(3.787)	(1.051)	-	(4.838)	-	(4.838)	(3.747)	(8.585)
Resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	16.613	(2.107)	14.506
Emisión de patrimonio											
Dividendos	22	-	-	-	-	-	-	(16.713)	(16.713)	(277)	(16.990)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	(3.787)	(1.051)	-	(4.838)	4.738	(100)	(2.384)	(2.484)
Patrimonio al final del ejercicio 31/12/2019		87.549	1.385	(18.203)	(2.550)	(155)	(20.908)	49.473	117.499	45.571	163.070

	Nota	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio 01/01/2018	22	87.549	1.385	(7.792)	-	(155)	(7.947)	37.347	118.334	52.450	170.784
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado		87.549	1.385	(7.792)	-	(155)	(7.947)	37.347	118.334	52.450	170.784
Cambios en patrimonio											
Resultado integral											
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	-	21.373	21.373	2.353	23.726
Otro resultado integral		-	-	(6.624)	(1.499)	-	(8.123)	-	(8.123)	(6.158)	(14.281)
Resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	13.250	(3.805)	9.445
Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.	22	-	-	-	-	-	-	(13.985)	(13.985)	(690)	(14.675)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	(6.624)	(1.499)	-	(8.123)	7.388	(735)	(4.495)	(5.230)
Patrimonio al final del ejercicio 31/12/2018		87.549	1.385	(14.416)	(1.499)	(155)	(16.070)	44.735	117.599	47.955	165.554

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Estados consolidados de flujos de efectivo directo por los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
(En miles de dólares - MUS\$)

	Notas	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
	Nº	MUS\$	MUS\$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		207.419	199.398
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		1.827	21
Otros cobros por actividades de operación		1.121	-
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(131.436)	(125.241)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(28.978)	(27.715)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(1.844)	(2.495)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación		48.109	43.968
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	26	193	229
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados, clasificados como actividades de operación		(6.850)	(11.762)
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de operación		(8.088)	(8.278)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		33.364	24.157
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión		(11.529)	(17.899)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(11.529)	(17.899)
Importes procedentes de la emisión de acciones		-	2
Importes procedentes de préstamos, clasificados como actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		-	82.274
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		688	-
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	17	(688)	(84.759)
Pagos de pasivos por arrendamiento financiero, clasificados como actividades de financiación		(1.434)	(1.920)
Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación		(17.144)	(13.831)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación		(4.830)	(4.019)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(23.408)	(22.253)
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(1.573)	(15.995)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(375)	(54)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo		(1.948)	(16.049)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del período	7	7.495	23.544
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	5.547	7.495

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO

2019

NOTA A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Notas a los estados financieros consolidados
al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Notas a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018. (En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

1. INFORMACIÓN FINANCIERA

Puerto Ventanas S.A. (la Sociedad), RUT 96.602.640-5, es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 25 de abril de 1991 y se encuentra inscrita a partir del 2 de octubre de 1991 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N°0392 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha Comisión. Además, Puerto Ventanas S.A. es la matriz del grupo de empresas que se refieren los presentes estados financieros consolidados. Su sociedad matriz y controladora es Sigdo Koppers S.A.

Puerto Ventanas S.A., tiene su domicilio y oficina central en El Trovador 4253 piso 2, Las Condes.

La Sociedad consolidada cuenta al 31 de diciembre de 2019 y 2018, con 1036 y 964 empleados, respectivamente.

La filial Ferrocarril del Pacífico S.A., es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de septiembre de 1994 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N°476 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha Comisión.

Principales accionistas

La siguiente tabla establece cierta información acerca de la propiedad de las acciones de Puerto Ventanas S.A. al 31 de diciembre de 2019, con respecto a los 12 mayores accionistas. Esta información deriva de los registros de Puerto Ventanas S.A. y los informes reportados a la Comisión para el Mercado Financiero y la Bolsa de Valores de Chile.

Nombre	Número de acciones suscritas y pagadas	% De propiedad
SK Inversiones Portuarias S.A.	517.633.215	43,03%
Servicios Quelentaro S.A.	154.404.257	12,84%
Inmobiliaria Escorial Limitada	137.819.856	11,46%
Sigdo Koppers S.A.	83.939.223	6,98%
Btg Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	78.280.124	6,51%
Inversiones Marchigue Ltda.	63.002.288	5,24%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	37.367.807	3,11%
Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión	31.422.276	2,61%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	20.760.705	1,73%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	19.081.614	1,59%
Inversiones Los Alerces S.A.	7.881.780	0,66%
Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	6.482.838	0,54%

2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el cual consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el consiguiente almacenamiento de la carga en caso de requerirse. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con sus clientes, manteniendo así una participación de mercado estable.

La operación de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. está conformada básicamente por el negocio de transporte ferroviario. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con los clientes. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro - sur de Chile, desde La Calera hasta Puerto Montt.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Ltda., está conformada primordialmente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile, lo que significa oportunidades de desarrollo logístico en esa zona, impulsado principalmente por las inversiones en minería.

La operación del resto de las filiales está conformada como apoyo al negocio portuario efectuado por la matriz Puerto Ventanas S.A.

3. BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a. Declaración de cumplimiento

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se presentan en miles de dólares estadounidenses y se han preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Puerto Ventanas S.A. y sus Filiales. Los Estados Financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2019 han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidos por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), aprobados por su Directorio en sesión celebrada con fecha 02 de marzo de 2020.

En la preparación del estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que serán aplicadas y los hechos y circunstancias actuales, los cuales pueden estar sujetos a cambios. Por ejemplo, modificaciones a las normas o interpretaciones adicionales que pueden ser emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y pueden cambiar la normativa vigente.

b. Estimaciones contables

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo Puerto Ventanas S.A., para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La hipótesis empleada por la compañía para medir los activos por impuestos diferidos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.

- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de montos inciertos o contingentes.
- Deterioro de activo fijo.
- Beneficios al personal.
- Reconocimiento de Ingresos.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

c. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. al 31 de diciembre de 2019 y 2018, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada ejercicio, como se explica en los criterios contables más adelante. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad y sus filiales tienen en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable a efectos de valoración y / o revelación de los estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones relacionadas con las operaciones de leasing que están dentro del alcance de la NIIF 16, y las mediciones que tiene algunas similitudes con el valor de mercado, pero que no son su valor razonable, tales como el valor neto realizable de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Además, a efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

a. Presentación de estados financieros.

Estado consolidado de situación financiera

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales han determinado como formato de presentación de su estado consolidado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.

Estado consolidado integral de resultados

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales han optado por presentar su estado consolidado de resultados clasificados por función.

Estado consolidado de flujo de efectivo

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales presentan su estado consolidado de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.

b. Período contable.

Los presentes estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. y filiales comprenden el estado consolidado de situación financiera por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y los estados consolidados de resultados integrales y los estados de cambio en el patrimonio y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas.

c. Base de consolidación.

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. ("la Sociedad") y sus filiales ("el Grupo" en su conjunto) lo cual incluye los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2019 y 2018, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales, por los años terminados en esas fechas.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio de las sociedades filiales consolidadas se presenta en el rubro "Patrimonio neto; participaciones no controladas" en el estado de situación financiera.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Sociedad y las entidades (incluyendo las entidades estructuradas) controladas por la Sociedad (sus filiales). El control se obtiene cuando la Sociedad:

- Tiene el poder sobre la participada
- Está expuesto, o tiene los derechos a los retornos variables procedentes de su participación en la entidad, y
- Tiene la capacidad para usar su poder para afectar los retornos de la inversión.

La Entidad reevaluará si controla la participada, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno o más de los tres elementos del control mencionados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos de voto en una coligada, tendrá poder sobre la coligada cuando tales derechos a voto son suficientes para proporcionarle, en el sentido práctico, la habilidad para dirigir las actividades relevantes de la coligada unilateralmente. La Sociedad considera todos los factores y circunstancias relevantes en su evaluación para determinar si los derechos a voto de la Sociedad en la coligada son suficientes para proporcionarle poder, incluyendo:

- El tamaño de la participación de los derechos de voto en relación con el tamaño y la dispersión de las participaciones de los otros tenedores de voto de la Sociedad;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Sociedad, a otros tenedores de voto o de terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la empresa tiene, o no tiene la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben hacerse, incluyendo los patrones de voto en las juntas de accionistas anteriores.

La consolidación de una filial comienza cuando la empresa tiene el control sobre la filial y cesa cuando la empresa pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en el estado consolidado de

resultados integrales y otro resultado integral desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la compañía deja de controlar a la subsidiaria.

El resultado de las filiales se atribuye a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras. El resultado integral total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y a las participaciones no controladoras aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por otros miembros del Grupo.

Todos los activos, pasivos, ingresos y gastos intercompañías son eliminados en su totalidad en la consolidación.

Composición del grupo consolidado - En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas:

RUT	Sociedad	Relación	País	Moneda	Porcentaje de participación					
					31.12.2019			31.12.2018		
					Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
96785380-1	Deposito Aduanero Ventanas S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99%	1%	100%	99%	1%	100%
78308400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,787%	0%	99,787%	99,787%	0%	99,787%
76954559-k	Puerto Abierto S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,900%	0%	99,900%	99,900%	0%	99,900%
76115573-3	Transportes Fepasa Limitada	Filial	Chile	Pesos Chilenos	0%	51,813%	51,813%	0%	51,813%	51,813%
96684580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Filial	Chile	Pesos Chilenos	51,818%	0%	51,818%	51,818%	0%	51,818%

d. Moneda

La moneda funcional para Puerto Ventanas S.A. y filiales se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas por la reconversión se incluirán en las utilidades o pérdidas netas del ejercicio dentro de otras partidas financieras, con la excepción de la diferencia de cambios en créditos en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera. Estas son llevadas directamente al patrimonio hasta la venta o enajenación de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas.

La moneda funcional y de presentación de Puerto Ventanas S.A. y de las filiales es el dólar estadounidense, a excepción de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial Transportes Fepasa Limitada, cuya moneda funcional es el peso chileno. En la consolidación, las partidas del estado de resultados correspondiente a entidades con una moneda funcional

distinta al dólar estadounidense se convertirán a esta última moneda a las tasas de cambio promedio mensuales. Las partidas del balance general se convertirán a las tasas de cambio de cierre. Las diferencias de cambio por la conversión de los activos netos de dichas entidades se llevarán a patrimonio y se registrarán en una reserva de conversión separada.

e. Bases de conversión.

Los activos y pasivos en unidades de fomento y en pesos chilenos, son traducidos a dólares estadounidenses a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

Moneda	31.12.2019	31.12.2018
	US\$	US\$
Unidad de Fomento (UF)	37,810	39,6761
Pesos Chilenos	0,001	0,00144

La diferencia de cambio y reajustes se cargan o abonan a resultado, según corresponda, de acuerdo con NIC 21, excepto por la conversión de los estados financieros de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., que se registra en otras reservas, dentro del patrimonio.

f. Propiedad, planta y equipo.

Los bienes de Propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes del activo fijo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Los bienes del activo fijo han sido valorizados a dólar histórico, de acuerdo al tipo de cambio de la fecha de adquisición, con excepción de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial Transportes Fepasa Limitada, cuyos activos se presentan al costo de adquisición en pesos chilenos y convertidos al dólar de cierre de ambos ejercicios.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro del activo fijo como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se analizará la política y criterios contables que les aplique.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo y abono a resultado del ejercicio.

g. Depreciación.

El activo fijo se deprecia linealmente durante su vida útil económica. Las vidas útiles de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles determinadas inicialmente.

A continuación, se presentan los principales elementos de propiedad, planta y equipo y sus periodos de vida útil:

Detalle	Vida Útil
Construcciones y Obras de Infraestructura	4 - 60
Maquinarias y Equipos	3 - 50
Muebles y Equipos	3 - 20
Vehículos	7 - 7
Otros	6 - 6

En el caso de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., las locomotoras se deprecian en base a horas de uso continuos, los carros se deprecian en base al método de unidades de kilómetros recorridos por cada carro y las locomotoras de patios son depreciadas por horas de uso continuo, de acuerdo con un estudio técnico que se definió por cada bien, los años de vida útil de tales desembolsos, y una cantidad de kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. El resto de las propiedades, planta y equipos se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de leasing financiero se deprecian durante el periodo que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinados inicialmente.

El Grupo Puerto Ventanas S.A. evalúa, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, plantas y equipos. Cualquier reverso de la pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos revaluados y en resultado para aquellos activos registrados al costo.

h. Costos de financiamiento.

En los activos fijos de la Sociedad y filiales, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con la norma internacional de contabilidad N°23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés asociada a los créditos.

i. Activos intangibles distintos de plusvalía.

Los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. El costo de los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos en combinaciones de negocios es su valor justo a la fecha de adquisición. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles distintos de plusvalía son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las vidas útiles de los activos intangibles distintos de plusvalía son clasificadas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles distintos de plusvalía con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los activos intangibles distintos de plusvalía con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible distinto de plusvalía puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible distintos de plusvalía con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, como corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles distintos de plusvalía con vidas finitas es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos, consistente con la función del activo intangible distintos de plusvalía. El deterioro de activos intangibles distintos de plusvalía con vidas útiles indefinidas es probado anualmente o individualmente o, a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos. Un activo intangible que surge de gastos de desarrollo de un proyecto individual es reconocido solamente cuando Puerto Ventanas S.A. y filiales puede demostrar la factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o para la venta, su intención de completarlo y su habilidad de usar o vender el activo, como el activo generará futuros beneficios económicos, la disponibilidad de recursos para completar el activo y la habilidad de medir el gasto durante el desarrollo confiablemente.

j. Deterioro de activos no financieros.

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus filiales evalúan si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que son claramente independiente de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor tiempo del dinero y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente reevaluadas donde la reevaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier reevaluación anterior.

Para activos no financieros, se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, el Grupo Puerto Ventanas S.A. estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto reevaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de reevaluación. Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con menor valor, no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

(i) Activos intangibles de vida útil indefinida

El deterioro de los activos intangibles con vida útil indefinida, anualmente se realiza prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo "UGE".

(ii) Inversiones en sociedades

Luego de la aplicación del valor patrimonial, el Grupo determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión del Grupo en sus asociadas. El Grupo determina a cada fecha del balance general si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existen deterioros a sus activos no financieros.

k. Activos financieros.

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías:

- Medidos al costo amortizado.
- Medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral.
- Medidos al valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación y medición para los activos financieros refleja el modelo de negocios de la Sociedad en el que los activos son gestionados y sus características de flujo de efectivo.

(i) Medidos al costo amortizado

Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son generalmente medidos a costo amortizado al cierre de los períodos contables posteriores.

(ii) Medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral

Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los flujos de efectivo contractuales y la venta de activos financieros, y que tienen términos contractuales que dan origen en fechas especificadas a flujos de efectivo que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son generalmente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

(iii) Medidos al valor razonable con cambios en resultados

Todos los otros instrumentos de deuda e instrumentos de patrimonio son medidos a su valor razonable al cierre de los períodos contables posteriores.

(iv) Método de la tasa de interés efectiva

Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo.

(v) Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Sociedad aplicó un enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar por arrendamientos financieros como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el 31 de diciembre de 2019. Por consiguiente, la Administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas. Al 31 de diciembre de 2019, las pruebas de deterioro realizados indican que no existe deterioro observable.

Considerando que al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de las más alta calidad crediticia y que un 100% de ellas en ambas fechas, tienen vencimiento de corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

(vi) Bajas de activos financieros

La Sociedad dan de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero han expirado, o cuando se transfieran sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero a otra entidad. Si la sociedad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad del activo financiero, se continúan reconociendo el activo y también se reconoce un pasivo por los flujos recibidos.

l. Existencias.

El combustible destinado a la operación de transporte, durmientes repuestos y materiales varios están valorizados a su costo promedio de compra de los últimos tres meses. El valor de estas existencias no excede el costo de realización.

m. Pasivos financieros.

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

(i) Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados. La NIIF 9 en gran medida conserva los requerimientos existentes de la Norma NIC 39 para la clasificación de los pasivos financieros. No obstante, bajo la Norma NIC 39 todos los cambios en el valor razonable de los pasivos designados como "valor razonable a través de resultados" se reconocen en resultados, mientras que bajo la Norma NIIF 9 estos cambios en el valor razonable por lo general se presentan de la siguiente manera:

- El importe del cambio en el valor razonable que es atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo se presenta en el otro resultado integral; y
- El importe restante del cambio en el valor razonable se presenta en resultados. La evaluación de la Compañía indicó que no existía ningún impacto material respecto de la clasificación de los pasivos financieros.

(ii) Otros pasivos financieros

Los otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción.

Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

(iii) Método de tasa de interés efectiva

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, la tasa de interés efectiva no difiere significativamente de la tasa de interés nominal de los pasivos financieros. Los préstamos financieros se presentan a valor neto, es decir, rebajando los gastos asociados a su emisión.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros únicamente cuando las obligaciones son pagadas, anuladas o expiran. Las modificaciones de las condiciones de un préstamo financiero son contabilizadas como la extinción de un pasivo financiero solo cuando dichas modificaciones son sustanciales.

(iv) Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

(v) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión.

Actualmente la Sociedad sólo tiene emitidos acciones de serie única.

Los aumentos de capital realizados por activos y pasivos recibidos distintos de efectivo y efectivo equivalente se registran al valor justo de los mismos.

n. Instrumentos financieros derivados.

Los contratos derivados suscritos por el Grupo para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio y tasas de interés corresponden principalmente a contratos forward de moneda y swap de tasas, para cubrir los efectos en los tipos de cambio e intereses financieros. Todos ellos corresponden a contratos de cobertura, por lo que los efectos que se originen producto de los cambios en el valor justo de este tipo de instrumentos se registran en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como efectiva de acuerdo con su propósito. Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de caja del subyacente atribuibles al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, con una efectividad que se encuentre en el rango de 80% - 125%. La correspondiente utilidad o pérdida se reconoce en resultados integrales del ejercicio sólo en aquellos casos en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir con las características de un contrato de cobertura; en caso contrario se registra en patrimonio.

Los derivados se reconocen inicialmente a valor justo a la fecha de la firma del contrato derivado y posteriormente se vuelven a valorizar a su valor justo a la fecha de cada cierre. El valor justo de los contratos forward de moneda es calculado en referencia a valorizaciones de contratos de forward con similares perfiles de vencimiento.

El valor justo total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

(i) Coberturas de flujos de caja

La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando la Sociedad anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas.

Cuando aplica inicialmente la Norma NIIF 9, la Sociedad puede escoger como política contable seguir aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas de la Norma NIC 39 en vez de los incluidos en la Norma NIIF 9.

La Sociedad ha decidido como su política contable, continuar aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas de la IAS 39 en lugar de los requerimientos del capítulo 6 de IFRS 9, de acuerdo con lo indicado en el párrafo 7.2.21 de dicha norma contable.

(ii) Derivados implícitos

La Sociedad y sus filiales han establecido un procedimiento que permite evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de existir un derivado implícito, y si el contrato principal no es contabilizado a valor razonable, el procedimiento determina si las características y riesgos del mismo no están estrechamente relacionados con el contrato principal, en cuyo caso requiere de una contabilización separada.

El procedimiento consiste en una caracterización inicial de cada contrato que permite distinguir aquellos en los cuales podría existir un derivado implícito. En tal caso, dicho contrato se somete a un análisis de mayor profundidad. Si producto de esta evaluación se determina que el contrato contiene un derivado implícito que requiera su contabilización separada, éste es valorizado y los movimientos en su valor razonable son registrados en la cuenta de resultados integrales de los estados financieros consolidados. A la fecha, los análisis realizados indican que no existen derivados implícitos en los contratos de la Sociedad y sus filiales que requieran ser contabilizados separadamente.

En consideración a los procedimientos antes descritos, la Sociedad clasifica los instrumentos financieros en las siguientes Jerarquías:

Entradas de Nivel 1 - son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 - son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Entradas de Nivel 3 - son datos no observables para el activo o pasivo.

o. Estado de flujos de efectivo.

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- **Flujos de efectivo:** entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiéndose por estos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- **Actividades de la operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- **Actividades de inversión:** las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- **Actividades de financiamiento:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

p. Provisiones.

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad cuyo importe y momento de cancelación se registran como provisiones por el importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son re-estimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

(i) Beneficios al personal

Puerto Ventanas S.A. constituyó una provisión de indemnización por años de servicio, la cual está pactada contractualmente con su personal, calculada en base al método del valor actuarial, según lo requerido por la NIC 19 "Beneficios de los Empleados".

La obligación de indemnización por años de servicio es calculada de acuerdo con valorizaciones realizadas por un actuario independiente, utilizando el método de unidad de crédito proyectada, las cuales se actualizan en forma periódica. La obligación reconocida en el balance general representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio. Las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

Los costos asociados a los beneficios de personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados en el período que corresponde.

La administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Dicha expectativa al igual que los supuestos son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento de 5,5% anual, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del período se presenta en el rubro Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El costo por beneficios definidos derivados de los contratos suscritos por la Sociedad con sus trabajadores es categorizado como sigue:

- Costo por servicios (incluye costo por servicios del año actual, costo por servicios pasados y pérdidas y/o ganancias que surgen de la liquidación o reducción del plan de beneficios;
- Interés neto, gasto o ingreso y,
- Remediciones actuariales

(ii) Bonos y vacaciones del personal

La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo por concepto de bonos y vacaciones del personal sobre base devengada.

q. Arrendamientos.

La Sociedad matriz y sus filiales evalúan si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. Las sociedades del grupo reconocen un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto

plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, el grupo reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- Pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Otros pasivos financieros" de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementado el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad matriz y sus filiales remiden el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido

La Sociedad no realizó ninguno de tales cambios durante el período terminado al 31 de diciembre de 2019.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad matriz y sus filiales esperan ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro "Propiedad, planta y equipos".

La Sociedad matriz y sus filiales aplican NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabilizan cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedad, planta y equipos".

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el período en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Otros gastos" en los estados consolidados de resultados.

Cómo una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad matriz y sus filiales no ha utilizado esta solución práctica.

r. Ingresos de explotación (reconocimiento de ingresos).

A partir del 1 de enero de 2018, la Sociedad ha adoptado la NIIF 15, Ingresos de contratos con clientes. Los ingresos por servicios son reconocidos por Puerto Ventanas S.A. y filiales cuando los servicios efectivamente fueron prestados y pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos son valuados al valor justo de la contrapartida recibida o por recibir. El ingreso se reconoce cuando se transfiere el control de un servicio a un cliente. Puerto Ventanas S.A. y filiales reconoce sus ingresos de las siguientes fuentes principales:

- **Ingresos portuarios:** se prestan servicios en la transferencia de graneles minerales, líquidos y carga en general, para importantes compañías mineras, eléctricas, de combustible e industriales. El servicio incluye el muellaje y servicio por remolcadores y el posterior almacenamiento.
- **Ingresos ferroviarios - camión:** se provee servicios de transporte de carga multimodal combinando traslados en tren y camión, además de servicios a la carga.

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

Los dividendos son reconocidos cuando el derecho de la Sociedad de recibir el pago queda establecido.

s. Impuesto a la renta y diferidos.

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo con las normas tributarias vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el período en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados consolidada o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

t. Información por segmentos.

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves del Grupo, en relación con materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

u. Ganancias por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período. Puerto Ventanas S.A. y filiales no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

v. Dividendos.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

w. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe una diferencia relevante con su valor razonable.

x. Compensación de saldos y transacciones.

Como norma general en los estados financieros no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de norma legal, contemplan la posibilidad de compensación, son aquellos en los que se tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y procede al pago del pasivo de forma simultánea.

y. Estimación de deudores incobrables.

La sociedad ha estimado el riesgo de pérdidas crediticias esperadas de sus cuentas por cobrar basándose en el método general de fases de la NIIF 9.

z. Costos de contratos

Los costos incurridos en la obtención de un contrato por lo general no son significativos y son cargados inmediatamente a resultados.

aa. Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF).

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 16, Arrendamientos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Características de prepago con compensación negativa (enmiendas a NIIF 9)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Participaciones de largo plazo en Asociadas y Negocios Conjuntos (enmiendas a NIC 28)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Mejoras anuales ciclo 2015-2017 (enmiendas a NIIF 3, NIIF 11, NIC 12 y NIC 23)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Modificaciones al plan, reducciones y liquidaciones (enmiendas a NIC 19)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 23 Incertidumbre sobre tratamiento de impuesto a las ganancias	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2019.

Impacto de la aplicación de NIIF 16 Arrendamientos

La Administración de la Sociedad matriz y sus filiales han adoptado NIIF 16 a contar del 01 de enero de 2019. La entidad ha optado por aplicar el enfoque modificado de aplicación retrospectiva de NIIF 16 en conformidad con NIIF 16.C5(b). Por consiguiente, no ha re-expresado la información financiera comparativa.

La entidad ha decidido no presentar un rubro separado en el estado de situación financiera consolidado con los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamientos en conformidad con NIIF 16.47.

Al 31 de diciembre de 2019, los flujos descontados de arrendamiento ascienden a MUS\$5.047.-

Impacto general de la aplicación de CINIIF 23

Incertidumbre sobre tratamiento de impuesto a las ganancias

En el actual período, el Grupo ha aplicado por primera vez la CINIIF 23 "Incertidumbre sobre tratamiento de impuesto a las ganancias": CINIIF 23 aborda como reflejar la incertidumbre en la contabilización del impuesto a las ganancias, específicamente cuando no es clara la forma en que se aplica la legislación fiscal a una transacción. Por consiguiente, una disputa o inspección de un tratamiento impositivo concreto por parte de la autoridad fiscal puede afectar la contabilización de una entidad del activo o pasivo por impuestos diferidos o corrientes. La Administración del grupo ha evaluado los escenarios de incertidumbre que generan impacto en los presentes estados financieros consolidado y ha determinado que su aplicación no ha tenido efectos significativos.

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos Anuales iniciados en o después del 01 de enero de 2021
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Venta o Aportación de activos entre un Inversionista y su Asociada o Negocio Conjunto (enmiendas a NIIF 10 y NIC 28)	Fecha de vigencia aplazada indefinidamente.
Definición de un negocio (enmienda a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Definición de Material (enmiendas a NIC 1 y NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Marco Conceptual para el Reporte Financiero Revisado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.

En opinión de la Administración, no se espera que la aplicación futura de esta nueva interpretación pueda tener un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

5. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por Puerto Ventanas S.A.

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso:

i. Riesgo de mercado

Debido a la naturaleza de sus operaciones, la Sociedad está expuesta a riesgos de mercado, tales como:

a) Riesgo de tipo de cambio.

La moneda funcional y presentación de Puerto Ventanas S.A. y de la mayoría de sus filiales es el dólar estadounidense y las tarifas son fijadas en dicha moneda, a pesar de que actualmente Puerto Ventanas S.A. recibe el pago de sus clientes en moneda peso. La Sociedad cuenta además con partidas de balance en pesos chilenos incluyendo la caja (disponible y valores negociables) para el pago de cuentas por pagar de corto plazo.

Por lo anterior, en el mes de marzo de 2010 el directorio aprobó una estrategia para cubrir las posiciones de activos y pasivos distintas a la moneda funcional mediante la contratación periódica de un forward de compra de dólares.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad del resultado proyectado a diciembre de 2019 ante variaciones en las tasas de cambio. Estas variaciones son consideradas razonablemente posibles basados en condiciones de mercado actuales.

Variación tipo de cambio	(-5%)	(+5%)
	MUS\$	MUS\$
Variación proyectada en resultado neto (MUS\$)	(952)	(115)

b) Riesgo de tasa de interés.

Los créditos de tasa de interés variable exponen a la Sociedad al riesgo de volatilidad en los flujos de caja, debido a que variaciones de las tasas afectan directamente a los resultados de la Sociedad. Puerto Ventanas S.A., de manera individual, posee dos créditos vigentes de largo plazo en dólares americanos con tasa variable Libor 180+1,33%. Nuestra filial Fepasa cuenta con dos créditos en pesos con tasa Tab 180 más un spread de 1,11% y un crédito Tab 180 más un spread de 1,0%.

La deuda financiera total de Puerto Ventanas S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2019 se resume en el siguiente cuadro, desglosada entre deuda a tasa fija y deuda a tasa variable:

Detalle	Sin tasa	Tasa fija	Tasa variable	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deuda bancaria corriente	-	-	20.916	20.916
Deuda bancaria no corriente	-	-	83.521	83.521
Arrendamiento corriente	-	1.349	-	1.349
Arrendamiento no corriente	-	3.698	-	3.698
Derivados de cobertura	4.206	-	-	4.206
Totales	4.206	5.047	104.437	113.690

El detalle de las tasas de interés, mantenidas por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2018, se resume en el cuadro siguiente:

Detalle	Estructura Financiera				Estructura de Cobertura		
	Moneda	Tasa Anual	% respecto a deuda total	Tipo de Tasa	Tasa Anual	Tipo Tasa	Derivado
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor 180 + 1,33%	39,39%	Variable			Swap de tasa
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor 180 + 1,33%	35,96%	Variable			
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1,10%	5,49%	Variable			Ver sensibilización en cuadro siguiente
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1,10%	3,55%	Variable			
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1%	10,99%	Variable			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	3,45%	0,01%	FIJA			No Requiere Cobertura
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	4,14%	0,23%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	2,49%	0,04%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	3,84%	0,10%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	2,26%	0,08%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	7,42%	0,15%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	2,07%	0,12%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	7,05%	0,22%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	2,89%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	USD	4,77%	1,84%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	USD	4,77%	1,36%	FIJA			
Trasportes FEPASA Ltda.	UF	5,64%	0,47%	FIJA			

El detalle de las tasas de interés, mantenidas por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2019, se resume en el cuadro siguiente:

Empresa	Sensibilización riesgo de tasa de interés			
	Moneda	Tasa Anual	Saldo Insoluto MUS\$	Tipo de Tasa
Ferrocarril Pacífico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1,10%	6.016	Variable
Ferrocarril Pacífico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1,10%	3.891	Variable
Ferrocarril Pacífico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1%	12.034	Variable
Variación Puntos Básicos	Sensibilización riesgo de tasa de interés			
	- 100 Punto - Bases	+ 100 Puntos Bases		
Efecto en el resultado 2019 en MUSD		116		(116)

(ii) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se produce cuando la contraparte no cumple con las obligaciones con la Sociedad bajo un determinado contrato o instrumento financiero (sólo activos financieros, no pasivos).

La Sociedad enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras.

Los clientes de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. son empresas consolidadas, las cuales ejercen gran protagonismo en los sectores minero, forestal, residuos domiciliarios, agrícola y comercial tales como Grupo Arauco, Codelco, KDM, CAP, Melón, Enaex, Merco Express, Anglo American, CCU, Catamutún y Carozzi.

Puerto Ventanas S.A. también cuenta con clientes de reconocido prestigio, y contratos de largo plazo tales como Melón, Codelco, Anglo American, Enap, AES Gener, Asfaltos Conosur.

Al 31 de diciembre de 2019, el detalle de antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no deterioradas, es la siguiente:

Detalle	No vencida	Días de vencidas					Total
		1-30	31-60	61-90	Más de 90		
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	49.481	4.213	658	5	4.192	58.549	
Total	49.481	4.213	658	5	4.192	58.549	

Con respecto al riesgo de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, la administración ha establecido una política de inversión en instrumentos financieros mantenidos con bancos, tales como fondos mutuos de renta fija altamente líquidos (menor a 90 días).

Máxima exposición al riesgo de crédito:

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito para los distintos componentes del estado de situación financiera es la siguiente:

Componente	Nota	31.12.2019		31.12.2018	
		Máxima Exposición	Máxima Exposición	Máxima Exposición	Máxima Exposición
		Bruta MUS\$	Neta MUS\$	Bruta MUS\$	Neta MUS\$
Fondos mutuos	7	3.173	3.173	1.678	1.678
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8	58.716	58.549	50.125	49.945
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	474	474	439	439
Totales		62.363	62.196	52.242	52.062

(iii) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que la Sociedad no posea fondos para pagar sus obligaciones.

El riesgo de liquidez de la Sociedad es mitigado periódicamente a través de la determinación anticipada de las necesidades de financiamiento necesarias para el desarrollo de sus planes de inversión, financiamiento de capital de trabajo y cumplimiento de obligaciones financieras.

Estas fuentes de financiamiento se componen de la generación de flujos propios obtenidos de la operación, y fuentes de financiamiento externo, los cuales, al ser administrados en forma anticipada facilitan la obtención de óptimas condiciones de mercado vigentes.

La siguiente tabla muestra el perfil de vencimientos de capital de las obligaciones financieras de Puerto Ventanas S.A. y filiales vigentes al 31 de diciembre de 2019:

Detalle	Año de vencimiento					Total MUS\$
	2020 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2023 MUS\$	2024 y más MUS\$	
Deuda bancaria corriente	20.916	-	-	-	-	20.916
Deuda bancaria no corriente	-	21.374	21.368	21.067	19.712	83.521
Arrendamiento	1.349	933	639	520	1.606	5.047
Pasivos de cobertura	550	-	-	-	3.656	4.206
Totales	22.815	22.307	22.007	21.587	24.974	113.690

El detalle de cada obligación, con sus correspondientes vencimientos, se encuentra dentro de la nota 17, con una descripción de cada obligación, y su instrumento de cobertura, en el caso que corresponda.

6. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLITICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente emitirá o aplicará juicios y estimaciones que tendrán un efecto sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto en los estados financieros bajo NIIF.

a. Vida útil económica de activos

Con excepción de los terrenos, los activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil económica. La administración revisa anualmente las bases utilizadas para el cálculo de la vida útil, excepto en el caso de las locomotoras y carros, en donde la depreciación se calcula por kilómetros recorridos en el caso de los carros, y en base a horas de uso continuo para las locomotoras.

b. Deterioro de Activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por impuesto diferido, para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

c. Estimación de deudores incobrables

La sociedad ha estimado el riesgo de pérdidas crediticias esperadas de sus cuentas por cobrar basándose en el método general de fases de la NIIF 9.

d. Valor razonable de instrumentos derivados

El valor razonable de los instrumentos derivados se determina utilizando los supuestos basados en las tasas de mercado cotizado ajustadas por las características específicas del instrumento.

e. Impuestos diferidos

La Sociedad evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. Dicha recuperabilidad depende, en última instancia, de la capacidad de la Sociedad para generar beneficios imponibles a lo largo del período en el que son deducibles los activos por impuestos diferidos.

En el análisis se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

f. Provisión Beneficios al personal

Los costos asociados a los beneficios de personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año, son cargados a resultados del ejercicio.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura.

g. Ingresos de actividades ordinarias

Los por servicios son reconocidos por Puerto Ventanas S.A. y filiales cuando éstos fueron efectivamente prestados y pueden ser medidos confiablemente.

7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

a. Detalle del saldo

Detalle	Moneda	31.12.2019	31.12.2018
		MUS\$	MUS\$
Caja	Pesos no reajustables	65	66
Banco	Pesos no reajustables	1.933	2.065
Banco	Dólares Estadounidenses	376	3.686
Fondos Mutuos	Ver letra b)	3.173	1.678
Totales		5.547	7.495

b. Detalle del saldo de fondos mutuos

Institución	RUT	Pais	Moneda	31.12.2019	31.12.2018
				MUS\$	MUS\$
BCI Asset Managment	96.530.900-4	Chile	Pesos no reajustables	2.398	432
BCI Asset Managment	96.530.900-4	Chile	Dólar Estadounidense	-	1.002
Banco Estado Administrador General de Fondos	96.836.390-5	Chile	Pesos no reajustables	-	42
Santander Asset Managment	96.667.040-1	Chile	Pesos no reajustables	-	202
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	Chile	Pesos no reajustables	775	-
Totales				3.173	1.678

Los fondos mutuos corresponden a cuotas de fondos mutuos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros. La administración ha estimado el riesgo de cambio de valor como no significativo.

El efectivo equivalente corresponde a recursos en efectivo con vencimiento inferior a 90 días, bajo riesgo de pérdidas de valor y sin restricciones de uso, el efectivo equivalente son recursos disponibles cuyo objetivo es hacer frente a las obligaciones de corto plazo, más que sola inversión.

c. Información de líneas de crédito

La Sociedad a la fecha de presentación de los estados financieros, cuenta con líneas de crédito en dólares para usar como capital de trabajo en los principales bancos de la plaza por MUS\$ 31.562.- de los cuales se encuentran disponibles en su totalidad. Además, cuenta con una línea no utilizada en pesos por un monto de MM\$850.

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETO

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

a. Detalle del saldo

Saldos por moneda	Moneda	Total corriente 31.12.2019			Total corriente 31.12.2018		
		Bruto MUS\$	Deterioro MUS\$	Neto MUS\$	Bruto MUS\$	Deterioro MUS\$	Neto MUS\$
Deudores por Ventas	Pesos no reajustables	44.664	(144)	44.520	36.139	(155)	35.984
Deudores Varios	Pesos no reajustables	5.548	(23)	5.525	2.877	(25)	2.852
	Pesos Reajustables	-	-	-	339	-	339
Seguros pagados por Anticipado	Dolares	-	-	-	-	-	-
	Pesos Reajustables	65	-	65	194	-	194
Otros Gastos pagados por Anticipado	Dolares	201	-	201	243	-	243
	Pesos no reajustables	1.167	-	1.167	205	-	205
Pagos Anticipados a proveedores	Dolares	1.829	-	1.829	1.142	-	1.142
	Pesos no reajustables	2.533	-	2.533	5.737	-	5.737
Impuestos por Recuperar	Pesos no reajustables	39	-	39	16	-	16
Otras cuentas por cobrar	Pesos no reajustables	2.670	-	2.670	3.233	-	3.233
Totales		58.716	(167)	58.549	50.125	(180)	49.945

Los valores razonables de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar corresponden a los mismos valores comerciales, dado que representa los montos de efectivo que se recaudarán por dicho concepto.

Los saldos incluidos en este rubro en general no devengan intereses. Además, los saldos presentados en el rubro Deudores por Venta tienen un cobro promedio de 30 días desde la fecha de emisión de la factura.

b. Vigencia de cuentas por cobrar y no deterioradas

A continuación, se detalla la vigencia de las cuentas por cobrar y no deterioradas:

Vigencia	31.12.2019	31.12.2018
	MUS\$	MUS\$
Hasta 90 días	54.357	48.629
Más de 90 días, hasta 1 año	4.192	1.316
Más de un año	-	-
Totales	58.549	49.945

c. Deterioro de cuentas por cobrar

Como se indica en la nota 4, el riesgo crediticio proveniente de la composición de la cartera de deudores y cuentas por cobrar es esencialmente muy bajo, ya que, el 95% de las ventas está asociado a clientes con contratos a largo plazo, pertenecientes a la gran minería y generación eléctrica, siendo el 5% restante, contratos de menor plazo, con grandes compañías, pertenecientes a la minería e industria alimentaria con estabilidad financiera.

Las pérdidas crediticias esperadas estimadas, se calcularon con base en la experiencia de pérdida crediticia real y de forma separada para cada empresa.

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales, por el bajo riesgo crediticio y en base a la estratificación de sus clientes, realiza una revisión permanente de la morosidad con el objetivo de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

Ferrocarril del Pacífico S.A. y filial ha determinado un deterioro de la cartera en función del porcentaje de representación que tiene cada segmento dentro del servicio de transporte efectuado por la Sociedad. Tales como: Contenedores, graneles, industrial, residuos y otros.

A continuación, se muestra el detalle del deterioro de las cuentas por cobrar según su vencimiento al 31 de diciembre de 2019 y 2018:

2019					
Información al 31 de diciembre de 2019	Monto bruto deudores	Tasa pérdida esperada	Estimación pérdida esperada	Estimación pérdida esperada (aj específicos)	Total provisión pérdida esperada
	MUS\$	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cartera no vencida	40.982		-		-
30 días de vencimiento	4.212		-		-
31-60 días vencidos	658		-		-
61-90 días vencidos	5		-		-
91 días y más vencidos	4.188		-		-
Ajustes específicos sobre clientes (bancarrota, temas legales, disputas, etc)	167	100%		167	167
Total	50.212	100%	0	167	167

2018					
Información al 31 de diciembre de 2018	Monto bruto deudores	Tasa pérdida esperada	Estimación pérdida esperada	Estimación pérdida esperada (aj específicos)	Total provisión pérdida esperada
	MUS\$	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cartera no vencida	31.872		-		-
30 días de vencimiento	4.318		-		-
31-60 días vencidos	1.140		-		-
61-90 días vencidos	709		-		-
91 días y más vencidos	1.136		-		-
Ajustes específicos sobre clientes (bancarrota, temas legales, disputas, etc)	180	100%		180	180
Total	39.355	100%	0	180	180

El movimiento de la provisión de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

Cuentas	31.12.2019	31.12.2018
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	180	367
Provisión del periodo	-	5
Recuperos del periodo	-	(149)
Castigo cuentas por cobrar	-	-
Resultado por diferencia de cambio	(13)	(43)
Totales	167	180

d. Estratificación de cartera.

La estratificación de la cartera de deudores por venta y deudores varios no securitizada y no repactada es la siguiente:

Cuentas	31.12.2019		31.12.2018	
	MUS\$	N° clientes	MUS\$	N° clientes
Cartera no repactada				
Al día	40.982	62	31.872	68
1-30 días	4.212	32	4.318	25
31-60 días	658	7	1.140	9
61-90 días	5	2	709	4
91-120 días	4.203	1	611	2
121-150 días	120	1	-	-
151-180 días	22	1	673	1
181-210 días	-	-	-	-
211-250 días	-	-	-	-
Más de 250 días	10	16	32	19
Total cartera no repactada	50.212		39.355	128

A la fecha de presentación de los estados financieros, la Sociedad no posee cartera de deudores por venta securitizada o repactada.

e. Cartera Protestada y en Cobranza Judicial.

La cartera protestada y en cobranza judicial no securitizada, es la siguiente:

Cuentas	31.12.2019		31.12.2018	
	MUS\$	N° clientes	MUS\$	N° clientes
Cartera no securitizada				
Documentos por cobrar protestados	23	21	25	17
Documentos por cobrar en cobranza judicial	144	11	155	11
Total Cartera no securitizada	167	32	180	28

El 100% del saldo protestado y en cobranza judicial se encuentra provisionado como incobrables.

A la fecha de presentación de los estados financieros, la sociedad no posee cartera de deudores por venta protestada o en cobranza judicial securitizada.

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus filiales corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones en el grupo han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

a. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidables son los siguientes:

a) Cuentas por cobrar

RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen	Tipo de moneda	Total corriente	
					31.12.2019	31.12.2018
					MUS\$	MUS\$
65.033.875-8	Corporación de Desarrollo Social Sigdo Koppers S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	1	1
78.307.010-3	Magotteaux Chile S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	48	-
76.041.871-4	Enaex Servicios S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	425	438
	Totales				474	439

b) Cuentas por pagar

RUT	Sociedad	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de Moneda	Total corriente	
					31.12.2019	31.12.2018
					MUS\$	MUS\$
76.410.610-5	SKC Maquinaria S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	1
99.598.300-1	Sigdo Koppers S.A.	Controlador	Chile	Dólares Estadounidenses	3	3
76.167.834-5	SK Godelius S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	29	16
76.030.514-6	SK Converge S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	51	75
96.937.550-8	SKC Servicios Automotrices S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	1
96.717.980-9	Construcción y Montajes Com S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	83
76.686.138-5	SKC Red S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	3
76.176.602-3	SKC Transportes S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	6	6
96.517.990-9	SK Rental S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	11	-
96.928.530-4	Comercial Automotriz S.P.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	1	-
90.266.000-3	Enaex S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	8	11
Totales					109	199

c) Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	Acumulado al 31.12.2019		Acumulado al 31.12.2018	
					Monto	Efecto en resultados (Cargo) abono	Monto	Efecto en resultados (Cargo) abono
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Comercial Automotriz S.A.	96.928.530-4	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	3	(3)	1	(1)
Inmobiliaria Ingeniería y Construcción SK SPA	76.337.710-5	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	-	-	5.991	-
SK Godeluis S.A.	76.167.834-5	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	145	(145)	9	(9)
Sidgoteck S.A.	76.692.840-4	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	-	-	1	(1)
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Controlador Común	Mantenimiento sistema SAP	Peso Chileno	295	(295)	324	(324)
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Controlador Común	Recuperación de gastos	Peso Chileno	65	-	85	-
ENAEX S.A.	90.266.000-3	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso Chileno	-	-	2	2
ENAEX S.A.	90.266.000-3	Controlador Común	Arrendamiento como arrendatario	Peso Chileno	143	(143)	142	(142)
ENAEX Servicios S.A.	76.041.871-4	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso Chileno	3.566	3.566	3.754	3.754

Continuación

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	Acumulado al 31.12.2019		Acumulado al 31.12.2018	
					Monto MUS\$	Efecto en resultados (Cargo) abono MUS\$	Monto MUS\$	Efecto en resultados (Cargo) abono MUS\$
Sigdo Koppers S.A.	99.598.300-1	Controlador	Servicios recibidos	Peso Chileno	-	-	2	(2)
SKC Servicios Automotrices S.A.	96.937.550-8	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	2	(2)	-	-
SK Industrial S.A.	76.662.490-1	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	-	-	73	(73)
SK Rental S.A.	96.517.990-9	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	17	(17)	14	(14)
SKC Maquinarias S.A.	76.410.610-5	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	-	-	1	(1)
SKC RED S.A.	76.686.138-5	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	13	(13)	2	(2)
Construcción y Montaje Com S.A.	96.717.980-9	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	-	-	234	(234)
SK Capacitación S.A.	76.788.120-7	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	-	-	3	(3)
Magotteaux Chile S.A.	78.307.010-3	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso Chileno	79	79	-	-

Administración y Alta Dirección

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Puerto Ventanas S.A., así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2019 y 2018, en transacciones inusuales y/o relevantes de la Sociedad.

Puerto Ventanas S.A. es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros.

b. Comité de directores

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Comité de Directores compuesto de 3 miembros, que tienen las facultades contempladas en dicho artículo.

c. Remuneración y otras prestaciones

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Puerto Ventanas S.A. para los ejercicios 2019 y 2018. El detalle de los importes pagados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, que incluye a los miembros del Comité de Directores y a los Directores de filiales, es el siguiente:

Nombre	Cargo	Acumulado al 31.12.2019		Acumulado al 31.12.2018	
		Directorio Puerto Ventanas S.A.	Directorio Filiales	Directorio Puerto Ventanas S.A.	Directorio Filiales
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Juan Eduardo Errazuriz Ossa	Presidente	100	-	107	-
Oscar Guillermo Garretón Purcell	Vicepresidente	75	89	80	94
Fernando Izquierdo Menéndez	Director	74	-	80	7
Georges Le Blanc Donaldson	Director	75	-	80	-
Naoshi Matsumoto Takahashi	Director	17	-	53	-
Luis Chadwick Vergara	Director	75	-	80	-
Juan Pablo Aboitiz Domínguez	Director	50	40	53	39
Victoria Vasquez García	Director	32	-	-	-
Horacio Pavez García	Director	-	-	-	10
Esteban Jadresic Marinovic	Director	-	27	-	28
Cristian Sallaberry Ayerza	Director	-	27	-	28
Naoshi Matsumoto Courdurier	Director	-	27	-	28
Horacio Pavez Aro	Director	-	27	-	-
Fernando Izquierdo Etchebame	Director	-	27	-	21
Totales		498	264	533	255

d. Remuneración de la Gerencia.

El gasto por remuneración al personal clave de la gerencia es el siguiente:

Vigencia	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
	MUS\$	MUS\$
Remuneración al personal clave de la gerencia:		
Beneficios a los empleados	543	467
Sueldos	2.568	2.108
Totales	3.111	2.575

10. INVENTARIOS

1. El detalle de los Inventarios es el siguiente:

Detalle	31.12.2019	31.12.2018
	MUS\$	MUS\$
Durmientes	33	25
Lubricantes y grasas	38	27
Repuestos y materiales varios	3.209	3.054
Materiales de vías	121	181
Petróleo	115	118
Totales	3.516	3.405

La Administración de la Sociedad estima que las existencias serán realizadas dentro del plazo de un año.

2. Costo de inventario reconocido como gasto:

Las existencias reconocidas en costo de operación al 31 de diciembre de 2019 y 2018, se presentan en el siguiente detalle:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
Durmientes	237	561
Lubricantes y grasas	196	208
Repuestos y materiales varios	2.033	2.267
Materiales de vías	129	369
Petróleo	6.313	7.122
Totales	8.908	10.527

11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los impuestos por recuperar al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es el siguiente:

Detalle	31.12.2019	31.12.2018
	MUS\$	MUS\$
Pagos provisionales mensuales	7.072	8.963
Impuestos por recuperar de años anteriores	29	28
Crédito por capacitación	177	51
Provisión impuesto a la renta	(6.938)	(6.898)
Provisión impuesto único Art.21	(78)	(43)
Totales	262	2.101

12. INSTRUMENTOS DERIVADOS

La Sociedad siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la Nota 5, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición a la variación de tasas de interés y moneda (tipo de cambio).

Activo de cobertura	Tipo de moneda	31.12.2019		31.12.2018	
		Corriente MUS\$	No corriente MUS\$	Corriente MUS\$	No corriente MUS\$
Cobertura de balance	Dolar Estadounidense	11 (2)	-	121 (2)	-
Totales		-	-	-	-

Pasivos de cobertura	Tipo de moneda	31.12.2019		31.12.2018	
		Corriente MUS\$	Nocorriente MUS\$	Corriente MUS\$	No corriente MUS\$
Cobertura flujo de caja	Dolar Estadounidense	550 (2)	3.656 (1)	-	1.543 (1)
Totales (Nota 18)		-	-	-	-

El detalle de la cartera de instrumentos de cobertura de la Sociedad es el siguiente:

Descripción del tipo de cobertura	Descripción de instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura	31.12.2019	31.12.2018	Descripción de la naturaleza de los riesgos que han sido cubiertos
		Instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura, al valor razonable MUS\$	Instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura, al valor razonable MUS\$	
Coberturas del flujo de caja	(1) Swap de tasa de interés	(3.656)	(1.543)	Tasa libor
Cobertura no efectiva	(2) Forward	(539)	121	Tipo de Cambio

1. Al cierre del periodo terminado al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad ha reconocido un mark to market del swap correspondiente MUS\$3.656 en partidas de balance, por la cual se reconoció MUS\$(2.550) en otras reservas netas de impuesto.

2. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la Sociedad ha debido reconocer en resultado de MUS\$(539) y MUS\$121 respectivamente, en sus forwards de cobertura de partidas de balance.

13. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad matriz y las sociedades controladas (ver Nota 4c). A continuación, se incluye información detallada de las Subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

RUT	Nombre	Domicilio principal	País origen	Participación no controladoras					31.12.2019								
				Porcentaje %	Derecho a voto %	Ganancia (pérdida) MUS\$	Patrimonio MUS\$	Dividendos pagados MUS\$	Activo corrientes MUS\$	Activos no corrientes MUS\$	Pasivo corrientes MUS\$	Pasivo no corriente MUS\$	Patrimonio MUS\$	Ingresos ordinarios MUS\$	Resultado del ejercicio MUS\$	Resultado integral MUS\$	Fecha de término del periodo que se informa
96.785.380-1	Depósito Aduanero Ventanas S.A.	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0%	0%	-	-	-	492	786	365	-	913	-	(74)	(74)	31/12/2019
78.308.400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,21%	0,21%	-	2	-	5.706	92	4.732	1	1.065	18.698	73	73	31/12/2019
76.954.559-k	Puerto Abierto S.A.	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,02%	0,02%	-	-	-	1.352	567	148	-	1.771	-	(229)	(229)	31/12/2019
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	San Borja 750, Estación Central	Chile	48,18%	48,18%	1.899	45.567	-	30.154	123.981	26.781	32.781	94.573	96.161	3.942	3.942	31/12/2019
76.115.573-3	Transportes Fepasa Limitada	San Borja 750, Estación Central	Chile	48,19%	48,19%	8	159	-	550	1.960	1.593	587	330	3.650	17	17	31/12/2019

RUT	Nombre	Domicilio principal	País origen	Participación no controladoras					31.12.2018								Fecha de término del periodo que se informa que se informa
				Porcentaje	Derecho a voto	Ganancia (pérdida)	Patrimonio	Dividendos pagados	Activo corrientes	Activos no corrientes	Pasivo corrientes	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos ordinarios	Resultado del ejercicio	Resultado integral	
				%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
96.785.380-1	Depósito Aduanero Ventanas S.A.	(a) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0%	0%	-	-	-	521	793	327	-	987	-	(180)	(180)	31/12/2018
78.308.400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	(b) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,21%	0,21%	-	2	-	6.623	57	5.688	-	992	18.498	127	127	31/12/2018
76.954.559-k	Puerto Abierto S.A.	(c) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,02%	0,02%	-	-	-	2.000	295	295	-	2.000	-	-	-	31/12/2018
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	(d) San Borja 750, Estación Central	Chile	48,18%	48,18%	1.293	47.951	164	29.455	121.161	17.454	33.642	99.520	87.806	2.683	2.683	31/12/2018
76.115.573-3	Transportes Fepasa Limitada	(e) San Borja 750, Estación Central	Chile	48,19%	48,19%	-23	162	-	599	2.096	1.609	749	337	3.777	(48)	(48)	31/12/2018

(a) Depósito Aduanero Ventanas S.A., fue constituida por escritura pública otorgada de fecha 23 de febrero de 1996, publicada en el Diario Oficial del 28 de febrero del mismo año y rectificadas en el Diario Oficial de fecha 4 de marzo de 1996. El objeto social es la instalación y explotación de recintos de depósito aduanero.

(b) Agencia Marítima Aconcagua S.A., fue constituida por escritura pública otorgada con fecha 8 de octubre de 1992, cuyo extracto se inscribió a fojas treinta mil quinientos noventa y uno número dieciocho mil cientos cuarenta y ocho del registro de comercio del año 1992 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial de fecha 13 de octubre de 1992 como Agencia Marítima Aconcagua Limitada. Transformada en Sociedad Anónima Cerrada, mediante escritura pública de fecha veintiocho de febrero de 1994. El objeto social es actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo y/o terrestre de cargas; de empresas de salvataje y salvamento; de negocios navieros y de productos y elementos que se emplean en el transporte; actuar en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves, camiones, ferrocarriles y/u otros medios de transporte, en el negocio de almacenamiento de mercaderías, de remolcadores y en los negocios vinculados al transporte; adquirir, arrendar y explotar todo tipo de vehículos, equipos y maquinarias terrestre; participar y/o la constitución de sociedad o asociaciones que tengan uno o más objetivos similares o complementarios a los indicados anteriormente.

(c) Puerto Abierto S.A., fue constituida por escritura pública otorgada con fecha 30 de octubre del 2018. El objeto social es el desarrollo de las siguientes actividades: la adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales, almacenes, bienes inmuebles, bodegas, sean portuarios o extraportuarios, público o privado, propios o de terceros.

(d) Ferrocarril del Pacífico S.A., es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de septiembre de 1994 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N° 476 y se encuentra sujetas a fiscalización de dicha Comisión. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro sur de Chile, desde Calera hasta Puerto Montt. Los ferrocarriles de carga y, en particular Fepasa, centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos de exportación, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo.

(e) La filial indirecta Transportes FEPASA Limitada, es una sociedad de responsabilidad limitada, según consta en escritura pública de fecha 19 de agosto de 2010. Transportes Fepasa Limitada, está orientada básicamente al negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile.

14. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALÍA

El detalle de los activos intangibles es el siguiente:

a. Composición del saldo y su movimiento al 31 de diciembre de 2019

Detalle (bruto)	Al 31 de diciembre de 2019							
	No generados internamente				Total			
	Marcas comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total	Marcas comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía								
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	1.538	-	1.541	3	1.628	-	1.541
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía								
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	141	439	580	-	141	439	580
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(77)	-	(77)	-	(77)	-	(77)
Amortización	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios								
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio								
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	64	439	503	-	64	439	503
Activos intangibles distintos de la plusvalía, total	3	1.602	439	2.044	3	1.602	439	2.044

Detalle (amortización)	Al 31 de diciembre de 2019							
	No generados internamente				Total			
	Marcas Comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total	Marcas Comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía								
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	-	(1.300)	-	(1.300)	-	(1.300)	-	(1.300)
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía								
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-				
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	75	-	75	-	75	-	75
Amortización	-	92	-	92	-	92	-	92
Incrementos (disminuciones) Por transferencias y otros cambios								
Incremento (disminución) Por transferencias y otros cambios	-	-	-	-				
Disposiciones y retiros de servicio								
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(17)	-	(17)	-	(17)	-	(17)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, total	-	(1.317)	-	(1.317)	-	(1.317)	-	(1.317)

Detalle (neto)	Al 31 de diciembre de 2019							
	No generados internamente				Total			
	Marcas comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Otros activos intangibles	Otros activos intangibles	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía								
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	238	-	241	3	238	-	241
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía								
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	141	439	580	-	141	439	580
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(2)	-	(2)	-	(2)	-	(2)
Amortización	-	92	-	92	-	92	-	92
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios		-						
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-				-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio								
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminuciones por clasificar como mantenidos para la venta	-	-	-	-				
Disminución por la pérdida de control de una subsidiaria	-	-	-	-				
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	47	439	486	-	47	439	486
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	3	285	439	727	3	285	439	727

b. Composición del saldo y su movimiento al 31 de diciembre de 2018

Detalle (bruto)	Al 31 de diciembre de 2018						
	No generados internamente			Total			
	Marcas comerciales	Programas de computador	Total	Marcas comerciales	Programas de computador	Total	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía							
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	1.628	1.631	3	1.628	1.631	
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía							
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	23	23	-	23	23	
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(113)	(113)	-	(113)	(113)	
Amortización	-	-	-	-	-	-	
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios		-					
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	
Disposiciones y retiros de servicio							
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-	
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(90)	(90)	-	(90)	(90)	
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	3	1.538	1.541	3	1.538	1.541	

Detalle (amortización)	Al 31 de diciembre de 2018					
	No generados internamente			Total		
	Marcas comerciales	Programas de computador	Total	Marcas comerciales	Programas de computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	-	(1.344)	(1.344)	-	(1.344)	(1.344)
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	110	110	-	110	110
Amortización	-	66	66	-	66	66
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios		-				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-		
Disposiciones y retiros de servicio						
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-		
Incremento (disminución) en activos intangibles Distintos de la plusvalía	-	44	44	-	44	44
Activos intangibles distintos de la plusvalía, total	-	(1.300)	(1.300)	-	(1.300)	(1.300)

Detalle (neto)	Al 31 de diciembre de 2018					
	No generados internamente			Total		
	Marcas comerciales	Programas de computador	Total	Marcas comerciales	Programas de computador	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	284	287	3	284	287
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía						
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	23	23	-	23	23
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(3)	(3)	-	(3)	(3)
Amortización	-	66	66	-	66	66
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios		-				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio						
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-	-	-
Disminuciones por clasificar como mantenidos para la venta	-	-	-			
Disminución por la pérdida de control de una subsidiaria	-	-	-			
Incremento (disminución) en activos intangibles Distintos de la plusvalía	-	(46)	(46)	-	(46)	(46)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, total	3	238	241	3	238	241

15. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

a. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2019:

Detalle (bruto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop., Planta y equip. En arrend. fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2019	21.494	70.893	92.387	200.537	1.135	1.135	174	1.288	9.089	3.999	87.329	10.235	406.173
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	26	26	165	3	3	-	90	-	4.071	15.060	2.384	21.799
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(10.893)	(63)	(63)	(8)	(48)	(655)	(307)	(406)	(734)	(13.114)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios													
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	9.180	9.180	64.372	80	80	5	106	1.363	(416)	(74.694)	4	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	9.180	9.180	64.372	80	80	5	106	1.363	(416)	(74.694)	4	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	9.180	9.180	64.372	80	80	5	106	1.363	(416)	(74.694)	4	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo													
Disposiciones	-	-	-	(56)	(12)	(12)	-	-	-	(12)	(248)	(1.142)	(1.470)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(56)	(12)	(12)	-	-	-	(12)	(248)	(1.142)	(1.470)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	9.206	9.206	53.588	8	8	(3)	148	708	3.336	(60.288)	512	7.215
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	80.099	101.593	254.125	1.143	1.143	171	1.436	9.797	7.335	27.041	10.747	413.388

Detalle (Depreciación)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop., Planta y equip. En arrend. fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero de 2019	-	(37.087)	(37.087)	(106.217)	(1.010)	(1.010)	(147)	(956)	(7.426)	(1.720)	-	(5.876)	(160.439)
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	5.090	59	59	7	44	586	211	-	430	6.427
Depreciación	-	(2.103)	(2.103)	(9.140)	(38)	(38)	(9)	(156)	(804)	(1.212)	-	(115)	(13.577)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios													
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo													
Disposiciones	-	-	-	29	12	12	-	-	-	11	-	-	52
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	29	12	12	-	-	-	11	-	-	52
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.103)	(2.103)	(4.021)	33	33	(2)	(112)	(218)	(990)	-	315	(7.098)
Propiedades, planta y equipo, total	-	(39.190)	(39.190)	(110.238)	(977)	(977)	(149)	(1.068)	(7.644)	(2.710)	-	(5.561)	(167.537)

Detalle (neto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop., Planta y equip. En arrend. fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2019	21.494	33.806	55.300	94.320	125	125	27	332	1.663	2.279	87.329	4.359	245.734
Cambios en propiedades, planta y equipo				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	26	26	165	3	3	-	90	-	4.071	15.060	2.384	21.799
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(5.803)	(4)	(4)	(1)	(4)	(69)	(96)	(406)	(304)	(6.687)
Depreciación	-	(2.103)	(2.103)	(9.140)	(38)	(38)	(9)	(156)	(804)	(1.212)	-	(115)	(13.577)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios													
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	9.180	9.180	64.372	80	80	5	106	1.363	(416)	(74.694)	4	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	9.180	9.180	64.372	80	80	5	106	1.363	(416)	(74.694)	4	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	9.180	9.180	64.372	80	80	5	106	1.363	(416)	(74.694)	4	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo													
Disposiciones	-	-	-	(27)	-	-	-	-	-	(1)	(248)	(1.142)	(1.418)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(27)	-	-	-	-	-	(1)	(248)	(1.142)	(1.418)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	7.103	7.103	49.567	41	41	(5)	36	490	2.346	(60.288)	827	117
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	40.909	62.403	143.887	166	166	22	368	2.153	4.625	27.041	5.186	245.851

b. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2018:

Detalle (bruto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop., Planta y equip. En arrend. fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2019	21.494	70.884	92.378	213.946	1.218	1.218	180	1.260	9.617	5.323	74.487	12.003	410.412
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	9	9	834	30	30	9	38	-	385	20.846	370	22.521
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(19.533)	(113)	(113)	(15)	(78)	(1.108)	(643)	(836)	(1.380)	(23.706)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	(94)	-	-	-	-	-	-	-	-	(94)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios													
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	5.855	-	-	-	68	580	-	(7.168)	665	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	5.855	-	-	-	68	580	-	(7.168)	665	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	5.855	-	-	-	68	580	-	(7.168)	665	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo													
Disposiciones	-	-	-	(471)	-	-	-	-	-	(1.066)	-	(1.423)	(2.960)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(471)	-	-	-	-	-	(1.066)	-	(1.423)	(2.960)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	9	9	(13.409)	(83)	(83)	(6)	28	(528)	(1.324)	12.842	(1.768)	(4.239)
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	70.893	92.387	200.537	1.135	1.135	174	1.288	9.089	3.999	87.329	10.235	406.173

Detalle (Depreciación)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop., Planta y equip. En arrend. fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero de 2019	-	(34.986)	(34.986)	(105.902)	(1.041)	(1.041)	(150)	(837)	(7.888)	(1.465)	-	(5.931)	(158.200)
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	8.882	102	102	13	64	945	242	-	735	10.983
Depreciación	-	(2.101)	(2.101)	(9.319)	(71)	(71)	(10)	(183)	(483)	(746)	-	(680)	(13.593)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios													
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo													
Disposiciones	-	-	-	122	-	-	-	-	-	249	-	-	371
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	122	-	-	-	-	-	249	-	-	371
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.101)	(2.101)	(315)	31	31	3	(119)	462	(255)	-	55	(2.239)
Propiedades, planta y equipo, total	-	(37.087)	(37.087)	(106.217)	(1.010)	(1.010)	(147)	(956)	(7.426)	(1.720)	-	(5.876)	(160.439)

Detalle (neto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Prop., Planta y equip. En arrend. fin.	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo													
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2019	21.494	35.898	57.392	108.044	177	177	30	423	1.729	3.858	74.487	6.072	252.212
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	9	9	834	30	30	9	38	-	385	20.846	370	22.521
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(10.651)	(11)	(11)	(2)	(14)	(163)	(401)	(836)	(645)	(12.723)
Depreciación	-	(2.101)	(2.101)	(9.319)	(71)	(71)	(10)	(183)	(483)	(746)	-	(680)	(13.593)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	(94)	-	-	-	-	-	-	-	-	(94)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios													
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	5.855	-	-	-	68	580	-	(7.168)	665	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	5.855	-	-	-	68	580	-	(7.168)	665	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	5.855	-	-	-	68	580	-	(7.168)	665	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo													
Disposiciones	-	-	-	(349)	-	-	-	-	-	(817)	-	(1.423)	(2.589)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(349)	-	-	-	-	-	(817)	-	(1.423)	(2.589)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.092)	(2.092)	(13.724)	(52)	(52)	(3)	(91)	(66)	(1.579)	12.842	(1.713)	(6.478)
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	33.806	55.300	94.320	125	125	27	332	1.663	2.279	87.329	4.359	245.734

c. Información adicional

i. Deterioro de locomotoras y carros

Corresponde a deterioro de los activos asociados a locomotoras y carros de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., de acuerdo con estimaciones de flujos futuros descontados y plan de negocios futuros evaluado por cada unidad generadora de efectivo ("UGE"), de acuerdo con lo establecido en NIC 36.

Movimiento del deterioro al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Concepto	Saldo inicial	Movimiento	Diferencia de cambio	Saldo final
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deterioro de Locomotoras y Carros	14.772	(502)	(1.064)	13.206
Totales	14.772	(502)	(1.064)	13.206

ii. Activos en arrendamiento

En el rubro otros, de propiedades, planta y equipos, se presentan los siguientes activos adquiridos bajo la modalidad de arrendamiento:

Detalle	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Planta, maquinarias y equipo bajo arrendamiento, neto	597	1.329
Derechos de uso de contenedores reconocidos con aplicación de IFRS 16	3.470	-
Vehículos de motor, bajo arrendamiento, neto	558	950
Totales	4.625	2.279

Movimiento de los derechos de uso al 31 de diciembre de 2019:

Movimiento	Derecho de uso otras PPE MUS\$
Reconocimiento al 01.01.2019	-
Adiciones derecho de uso	3.900
Depreciación acumulada	(430)
Saldo final al 31.12.2019	3.470

Al 31 de diciembre de 2019 los pasivos por arrendamiento asociados a NIIF 16 ascienden a MUS\$3.506.-

Los bienes han sido adquiridos mediante contratos de leasing con opción de compra con el Banco Crédito e Inversiones, Banco Santander y Banco Chile. Al 31 de diciembre de 2019 el valor de la deuda por arrendamiento financiero y derechos de uso reconocidos por aplicación de NIIF 16 asciende a MUS\$5.047, al 31 de diciembre de 2018 el monto por arrendamiento financiero asciende a MUS\$2.071.-. El detalle de los arrendamientos se detalla en la Nota 17.

El valor presente de los pagos futuros derivados de dichos arrendamientos son los siguientes:

Propiedad, planta y equipo neto	31.12.2019			31.12.2018		
	Bruto	Interés	V. Presente	Bruto	Interés	V. Presente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Menor a un año	1.468	(119)	1.349	920	(42)	878
Entre un año y cinco años	2.943	(379)	2.564	1.219	(26)	1.193
Más de 5 años	1.358	(224)	1.134	-	-	-
Totales	5.769	(722)	5.047	2.139	(68)	2.071

iii. Pagos por arriendos operativos reconocidos como gasto.

Detalle	Acumulado	
	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Pagos por arrendamientos mínimos reconocidos como gasto	242	271
Total pagos de arriendos y subarriendos reconocidos como gasto	242	271

iv. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

v. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

En el caso de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., las locomotoras se deprecian en base a horas de uso y los carros se deprecian en base del método de unidades de kilómetros recorridos, de acuerdo con un estudio técnico que se definió por cada bien, los años de vida útil de tales desembolsos, y una cantidad de horas y kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo.

Las vidas útiles estimadas por el resto de las propiedades y equipos son las siguientes:

Detalle	Vida útil Mínima (años)	Vida útil Máxima (años)	Vida útil promedio Ponderado (años)
Edificios	4	60	27
Maquinarias y equipos	3	50	13
Equipos de tecnología	3	14	6
Vehículos	7	7	7
Programas informáticos	3	20	8

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación del activo fijo incluido en los costos de explotación y gastos de administración es el siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
En costos de explotación	13.347	13.366
En gastos de administración (Nota 28)	230	227
Total depreciación	13.577	13.593

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 no existen garantías que afecten a los activos fijos.

16. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a. Principales componentes del gasto por impuesto

i. Gasto por impuesto corriente y ajustes por impuestos corrientes de periodos anteriores.

		01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Gasto (ingreso) por impuesto corriente	+	7.554	7.299
Total gasto (ingreso) por impuestos corriente y ajustes por impuestos corrientes de periodos anteriores	+	7.554	7.299
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias	+	(405)	(165)
Beneficios de carácter fiscal, procedentes de pérdidas fiscales, créditos fiscales o diferencias temporarias no reconocidos en periodos anteriores utilizadas para reducir el gasto por impuestos del periodo corriente	-	0	0
Ajustes por impuestos diferidos de periodos anteriores	+	0	-
Total gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	+	7.149	7.134
Impuestos corrientes y diferidos, relativos a partidas cargadas o acreditadas directamente a patrimonio		01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Impuesto a las ganancias relacionado con otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	+	(538)	0
Total impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	+	(538)	0

Una provisión por valuación contra activos por impuestos diferidos a la fecha del balance general no se estima debido a que es más probable que los activos por impuestos diferidos serán realizados completamente.

**ii. Resultados tributarios
y gasto corriente por impuesto renta.**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las filiales que presentan resultados tributarios negativos no han constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría.

Sociedades	Resultado tributario		Gto por impto corriente	
	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Puerto Ventanas S.A.	25.480	25.498	7.421	6.884
Agencia Marítima Aconcagua S.A.	214	185	58	50
Depósito Aduanero Ventanas S.A.	(348)	(247)	-	-
Puerto Abierto S.A.	(313)	-	-	-
Ferrocarril del Pacífico S.A.	(82.875)	(86.291)	-	-
Transportes Fepasa Ltda.	(233)	(280)	-	-

Conciliación de la ganancia contable multiplicada por las tasas impositivas aplicables.

	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Ganancia contable	30.240	30.860
Total de gasto (ingreso) por impuestos a la tasa impositiva aplicable	+ 8.165	8.332
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable	+ 99	0
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	+ (1.115)	(1.198)
Total gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	+ 7.149	7.134

iii. Conciliación de la tasa impositiva media efectiva y la tasa impositiva aplicable

	01.01.2019 31.12.2019	01.01.2018 31.12.2018
Tasa impositiva aplicable	+ 27%	27%
Efecto de la tasa impositiva de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable	+ 0,33%	0%
Efecto de la tasa impositiva de pérdidas fiscales	+ 0%	0%
Otros efectos de la tasa impositiva por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	+ -3,69%	-3,89%
Tasa impositiva media efectiva	0,2364	0,2312

b. Impuestos diferidos.

i. El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Activos por impuestos diferidos reconocidos relativos a:	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Provisión cuentas incobrables	176	222
Provisión de vacaciones	99	72
Pérdidas tributarias	22.553	23.365
Diferencia en activo Fijo	(11.380)	(11.796)
Activo en leasing	111	21
Deterioro de activo fijo	3.566	3.989
Otros eventos	46	45
Total activos por impuestos diferidos	15.171	15.918

Pasivos por impuestos diferidos reconocidos relativos a:	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Activos en leasing	93	110
Depreciación activo fijo	12.739	13.403
Gastos activados	54	66
Ingresos Anticipados	(1.582)	(2.259)
Provisión de vacaciones	(175)	(164)
Provisión cuentas incobrables	(20)	(19)
Pérdidas tributarias	(63)	(75)
Otros eventos	45	61
Total pasivos por impuestos diferidos	11.091	11.123

i. Información a revelar sobre diferencias temporarias y créditos fiscales no utilizados.

Al 31 de diciembre de 2019.

Información a revelar sobre diferencias temporarias y créditos fiscales no utilizados	Otras diferencia temporarias (depreciación)	Otras diferencia temporarias (provisiones)	Otras diferencia temporarias (contratos de moneda extranjera)	Otras diferencia temporarias (efecto de leasing)	Otras diferencia temporarias (otros)	Diferencias temporarias	Pérdidas fiscales	Correcciones de valor de pérdidas crediticias
Activos y pasivos por impuestos diferidos								
Activos por impuestos diferidos		5.618	-			5.618	22.616	28.234
Pasivo por impuestos diferidos	24.119		-	(18)	53	24.154		24.154
Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.119	(5.618)	-	(18)	53	18.536	(22.616)	(4.080)
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos								
Activos por impuestos diferidos netos		5.618	0			-	22.616	4.080
Pasivos por impuestos diferidos netos	24.119			(18)	53	18.536		
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(245)	703		(12)	(28)	417	(822)	(405)
Conciliación de los cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.199	(6.725)	0	89	82	18.645	(23.440)	(4.795)
Cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(245)	703		(12)	(28)	417	(822)	(405)
Incrementos (disminuciones) por diferencias de cambio netas, pasivos (activos) por impuestos diferidos	(835)	404	1	(95)		(526)	1.646	1.120
Total Incrementos (disminuciones) de pasivos (activos) por impuestos diferidos	(1.080)	1.107	0	(107)	(29)	(109)	824	715
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.119	(5.618)	0	(18)	53	18.536	(22.616)	(4.080)

Al 31 de diciembre de 2018.

Información a revelar sobre diferencias temporarias y créditos fiscales no utilizados	Otras diferencia temporarias (depreciación)	Otras diferencia temporarias (provisiones)	Otras diferencia temporarias (contratos de moneda extranjera)	Otras diferencia temporarias (efecto de leasing)	Otras diferencia temporarias (otros)	Diferencias temporarias	Pérdidas fiscales	Correcciones de valor de pérdidas crediticias
Activos y pasivos por impuestos diferidos								
Activos por impuestos diferidos		6.725	0			6.725	23.440	30.165
Pasivo por impuestos diferidos	25.199		0	89	82	25.370		25.370
Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.199	(6.725)	-	89	82	18.645	(23.440)	(4.795)
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos								
Activos por impuestos diferidos netos		6.725	0			-	23.440	4.795
Pasivos por impuestos diferidos netos	25.199			89	82	18.645		
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	159	760		60	3	981	(1.147)	(166)
Conciliación de los cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	26.824	(7.859)	0	60	(84)	18.941	(25.689)	(6.748)
Cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	159	760	0	60	3	982	(1.147)	(165)
Incrementos (disminuciones) por diferencias de cambio netas, pasivos (activos) por impuestos diferidos	(1.784)	374	0	(31)	163	(1.278)	3.396	2.118
Total Incrementos (disminuciones) de pasivos (activos) por impuestos diferidos	(1.625)	1.134	0	29	166	(296)	2.249	1.953
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.199	(6.725)	0	89	82	18.645	(23.440)	(4.795)

17. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El desglose de los pasivos financieros es el siguiente:

a. Composición de otros pasivos financieros.

Corriente	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	20.916	2.954
Arrendamiento	1.349	878
Factoring	550	-
Totales	22.815	3.832
No corriente	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	83.521	103.268
Arrendamiento	3.698	1.193
Pasivos de Cobertura (Nota 12)	3.656	1.543
Totales	90.875	106.004

b. Obligaciones:

A.1 - Corriente	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	20.916	2.954
Arrendamiento	1.349	878
Totales	22.265	3.832
A.2 - No corriente	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	83.521	103.268
Arrendamiento	3.698	1.193
Totales	87.219	104.461

c. Vencimientos y moneda de las obligaciones con entidades financieras:

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Préstamos bancarios																				
Corrientes - al 31 de diciembre de 2019												No corrientes - al 31 de diciembre de 2019								
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total no corriente
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 A 2	2 A 3	3 A 4	4 A 5	Más de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	May-18	May-25	3,84%	Libor 180+1,33%	-	8.802	8.802	8.580	8.580	8.579	8.580	-	34.319
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	May-18	May-25	3,84%	Libor 180+1,33%	-	8.035	8.035	7.839	7.833	7.834	7.834	-	31.340
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	Jun-19	Jun-24	3,86%	TAB 180 + 1,10%	-	1.006	1.006	1.002	1.002	1.002	1.002	1.002	5.010
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	Jun-19	Jun-24	4,33%	TAB 180 + 1,10%	-	656	656	647	647	647	647	647	3.235
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Semestral	Jan-19	Dec-23	3,76%	TAB 180 + 1%	-	2.417	2.417	3.306	3.306	3.005	-	-	9.617
Totales												-	20.916	20.916	21.374	21.368	21.067	18.063	1.649	83.521

Obligaciones por leasing

Corrientes - al 31 de diciembre de 2019																	No corrientes - al 31 de diciembre de 2019					
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total no corriente		
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	Mus\$	1 A 2	2 A 3	3 A 4	4 A 5	Más de 5 años	MUS\$		
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$					
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Sep-17	Sep-20	3,45%	3,45%	3	7	10	-	-	-	-	-	-		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Aug-16	Aug-21	4,14%	4,14%	38	116	154	92	-	-	-	-	92		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-16	Mar-21	2,49%	2,49%	8	24	32	8	-	-	-	-	8		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-16	Apr-21	3,84%	3,84%	20	62	82	28	-	-	-	-	28		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-18	Feb-21	2,26%	2,26%	18	53	71	12	-	-	-	-	12		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Apr-19	Apr-23	7,42%	7,42%	12	36	48	48	50	17	-	-	115		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	Dec-18	Nov-22	2,07%	2,07%	10	30	40	40	42	4	-	-	86		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	Apr-19	Apr-23	7,05%	7,05%	17	52	69	71	72	24	-	-	167		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	Nov-16	Oct-21	2,89%	2,89%	2	5	7	6	-	-	-	-	6		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	USD	Mensual	Jan-19	Dec-26	4,77%	4,77%	72	216	288	288	288	288	288	573	1.725		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	USD	Mensual	Jan-19	Dec-27	4,77%	4,77%	47	140	187	187	187	187	187	558	1.306		
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	May-16	May-21	5,64%	5,64%	89	272	361	153	-	-	-	-	153		
Totales												336	1.013	1.349	933	639	520	475	1.131	3.698		

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2018 es el siguiente:

Préstamos bancarios																				
Corrientes - al 31 de diciembre de 2019														No corrientes - al 31 de diciembre de 2019						
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total no corriente
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Más de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$			
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	May-18	May-25	3,84%	Libor 180+1,33%	-	8.802	8.802	8.580	8.580	8.579	8.580	-	34.319
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	May-18	May-25	3,84%	Libor 180+1,33%	-	8.035	8.035	7.839	7.833	7.834	7.834	-	31.340
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	Jun-19	Jun-24	3,86%	TAB 180 + 1,10%	-	1.006	1.006	1.002	1.002	1.002	1.002	1.002	5.010
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	Jun-19	Jun-24	4,33%	TAB 180 + 1,10%	-	656	656	647	647	647	647	647	3.235
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Semestral	Jan-19	Dec-23	3,76%	TAB 180 + 1%	-	2.417	2.417	3.306	3.306	3.005	-	-	9.617
Totales												-	20.916	20.916	21.374	21.368	21.067	18.063	1.649	83.521

Obligaciones por leasing																				
Corrientes - al 31 de diciembre de 2019														No corrientes - al 31 de diciembre de 2019						
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total no corriente
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 A 2	2 A 3	3 A 4	4 A 5	Más de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$			
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Sep-17	Sep-20	3,45%	3,45%	3	7	10	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Aug-16	Aug-21	4,14%	4,14%	38	116	154	92	-	-	-	-	92
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-16	Mar-21	2,49%	2,49%	8	24	32	8	-	-	-	-	8
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-16	Apr-21	3,84%	3,84%	20	62	82	28	-	-	-	-	28
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Mar-18	Feb-21	2,26%	2,26%	18	53	71	12	-	-	-	-	12
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	Apr-19	Apr-23	7,42%	7,42%	12	36	48	48	50	17	-	-	115
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	Dec-18	Nov-22	2,07%	2,07%	10	30	40	40	42	4	-	-	86
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	Apr-19	Apr-23	7,05%	7,05%	17	52	69	71	72	24	-	-	167
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	Nov-16	Oct-21	2,89%	2,89%	2	5	7	6	-	-	-	-	6
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	USD	Mensual	Jan-19	Dec-26	4,77%	4,77%	72	216	288	288	288	288	288	573	1.725
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	USD	Mensual	Jan-19	Dec-27	4,77%	4,77%	47	140	187	187	187	187	187	558	1.306
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	May-16	May-21	5,64%	5,64%	89	272	361	153	-	-	-	-	153
Totales												336	1.013	1.349	933	639	520	475	1.131	3.698

d. Movimientos Otros Pasivos financieros

Al 31.12.2019

Pasivos que se originan de actividades de financiamiento	Saldo al 01.01.2019	Flujos de efectivo de financiamiento			Cambios que no representan flujos de efectivo							Saldo al 31.12.2019
		Provenientes	Utilizados	Total	Cambios en valor razonable	Diferencias de cambio	Intereses reconocidos en resultados	Pagos de intereses	Nuevos arrendamientos financieros	Efecto mark to market	Otros cambios	
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Préstamos bancarios	106.222	688	(688)	-	-	(1.704)	4.807	-4.830	-	-	(58)	104.437
Factoring	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	550	550
Arrendamiento	2.071	-	(1.434)	(1.434)	-	415	132	-	4.071	-	-208	5.047
Instrumentos derivados de cobertura	1.543	-	-	-	-	-	-	-	-	2.113	-	3.656
Total	109.836	688	(2.122)	(1.434)	-	(1.289)	4.939	-4.830	4.071	2.113	284	113.690

Al 31.12.2018

Pasivos que se originan de actividades de financiamiento	Saldo al 01-01-2018	Flujos de efectivo de financiamiento			Cambios que no representan flujos de efectivo							Saldo al 31.12.2018
		Provenientes	Utilizados	Total	Cambios en valor razonable	Diferencias de cambio	Intereses reconocidos en resultados	Pagos de intereses	Nuevos arrendamientos financieros	Efecto mark to market	Otros cambios	
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Préstamos bancarios	111.918	82.274	(88.778)	(6.504)	-	(3.403)	3.982	-	-	-	229	106.222
Factoring	420	-	(420)	(420)	-	-	-	-	-	-	-	-
Arrendamiento	3.756	-	(1.920)	(1.920)	-	(150)	-	-	-	-	385	2.071
Otros préstamos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos derivados de cobertura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.543	-	1.543
Total	116.094	82.274	(91.118)	(8.844)	-	(3.553)	3.982	-	-	1.543	614	109.836

18. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a. Instrumentos financieros por categoría

Los instrumentos financieros de Puerto Ventanas S.A. y filiales están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor justo: cuotas de fondos mutuos y otros activos financieros.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: depósitos a plazo, deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.
- Pasivos financieros valorizados a valor justo: pasivos de cobertura.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, acreedores comerciales y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.

El detalle de los instrumentos financieros de activos, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, es el siguiente:

Activos financieros	31.12.2019				31.12.2018			
	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Préstamos y cuentas por cobrar	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Préstamos y cuentas por cobrar	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Caja y banco	-	2.374	-	2.374	-	5.817	-	5.817
Fondos mutuos	3.173	-	-	3.173	1.678	-	-	1.678
Otros activos financieros (Forward)	-	-	11	11	-	-	121	121
Deudores por ventas	-	44.520	-	44.520	-	35.326	-	35.326
Deudores varios y otras cuentas por cobrar	-	12.557	-	12.557	-	13.961	-	13.961
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	474	-	474	-	439	-	439

El detalle de los instrumentos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Pasivos financieros	31.12.2019				31.12.2018			
	Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total	Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	-	104.437	-	104.437	-	106.222	-	106.222
Arrendamiento Financiero	-	5.047	-	5.047	-	2.071	-	2.071
Pasivos de Cobertura	-	-	4.206	4.206	-	-	1.543	1.543
Cuentas por Pagar	-	25.684	-	25.684	-	16.244	-	16.244
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	-	109	-	109	-	199	-	199

b. Valor razonable de los instrumentos financieros medidos a costo amortizado

A continuación, se presentan sólo los activos y pasivos financieros que son medidos a costo amortizado:

Activos financieros	Moneda	31.12.2019		31.12.2018	
		Importe en libros MUS\$	Valor razonable MUS\$	Importe en libros MUS\$	Valor razonable MUS\$
Corrientes:					
Caja y bancos	Pesos no reajustables	1.998	1.998	2.131	2.131
	Dólares	376	376	3.686	3.686
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Dólares	2.030	2.030	1.385	1.385
	Pesos no reajustables	56.454	56.454	48.027	48.027
	Pesos reajustables	65	65	533	533
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Pesos no reajustables	474	474	439	439
Pasivos financieros					
Pasivos financieros	Moneda	31.12.2019		31.12.2018	
		Importe en libros MUS\$	Valor razonable MUS\$	Importe en libros MUS\$	Valor razonable MUS\$
Corrientes:					
Otros pasivos financieros	Dólares	17.862	17.862	493	493
	Pesos no reajustables	4.079	4.079	2.461	2.461
	Pesos reajustables	874	874	878	878
Cuenta por pagar y otras cuentas por pagar	Dólares	2.693	2.693	1.612	1.612
	Pesos no reajustables	29.034	29.034	23.308	23.308
	Pesos reajustables	987	987	871	871
	Euros	13	13	2	2
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Dólares	3	3	3	3
	Pesos no reajustables	106	106	196	196
No corrientes					
Otros pasivos financieros	Dólares	72.346	72.346	83.614	83.614
	Pesos no reajustables	17.862	17.862	21.197	21.197
	Pesos reajustables	667	667	1.193	1.193

Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

- **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo que se consideran la Sociedad ha estimado que el valor justo es igual a su importe en libros.
- **Otros pasivos financieros** - Los pasivos financieros se registran en su origen por el efectivo recibido. En periodos posteriores se valoran a costo amortizado. La Sociedad ha estimado que el valor justo de estos pasivos financieros es igual a su importe en libros.
- **Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

c. Nivel de Jerarquía

La siguiente tabla proporciona un análisis de los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable:

Detalle	31.12.2019				31.12.2018			
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos financieros a valorable con efecto en resultado								
Activos derivados	-	-	-	-	-	121	-	121
Activos no derivados mantenidos para negociar	3.173	-	-	3.173	1.678	-	-	1.678
Activos disponibles para la venta								
Activos disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	3.173	-	-	3.173	1.678	121	-	1.799
Pasivos financieros a valorable con efecto en resultado								
Pasivos financieros derivados	-	4.206	-	4.206	-	1.543	-	1.543
Pasivos financieros designados a valor razonable con efecto en resultado	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	-	4.206	-	4.206	-	1.543	-	1.543

Nivel 1: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir derivados de los precios); y

Nivel 3: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

19. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

a. El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

Detalle	Moneda	Corriente	
		31.12.2019	31.12.2018
		MUS\$	MUS\$
Cuentas por pagar comerciales	Pesos no reajustables	26.747	21.350
	Dólar Estadounidense	1.743	1.004
	Euros	13	2
	Pesos reajustables	987	871
Impuestos Mensuales por pagar	Pesos no reajustable	1.624	1.285
	Dólar Estadounidense	950	608
Retenciones	Pesos no reajustables	663	673
Totales		32.727	25.793

b. Estratificación de las cuentas por pagar comerciales

Detalle	31.12.2019			31.12.2018		
	Bienes	Servicios	Total	Bienes	Servicios	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Proveedores con pagos al día						
Hasta 30 días	43	29.139	29.182	350	18.078	18.428
Entre 31 y 60 días	-	-	-	-	-	-
Entre 61 y 90 días	-	-	-	-	-	-
Entre 91 y 120 días	-	-	-	-	-	-
Entre 121 y 365 días	-	-	-	-	-	-
Más de 365 días	-	-	-	-	-	-
Total	43	29.139	29.182	350	18.078	18.428
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	30	30	30	30	30	30

Proveedores con cuentas vencidas						
Hasta 30 días	35	36	71	13	1.747	1.760
Entre 31 y 60 días	-	8	8	-	16	16
Entre 61 y 90 días	-	6	6	-	19	19
Entre 91 y 120 días	-	1	1	-	18	18
Entre 121 y 365 días	-	31	31	2.799	55	2.854
Más de 365 días	5	186	191	-	132	132
Total	40	268	308	2.812	1.987	4.799
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	31	19	25	108	25	133

Los principales acreedores con los que trabaja la Sociedad son Empresa Ferrocarriles del Estado, Asociación Gremial de Dueños de Camiones de la Sexta Región, Empresa Nacional de Energía Enx S.A., Transportes Mineros S.A., Aesgener S.A., y SAAM S.A.

20. OTRAS PROVISIONES DE CORTO PLAZO Y PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

a) El detalle de otras provisiones es el siguiente:

Detalle		Corriente	
		31.12.2019	31.12.2018
		MUS\$	MUS\$
Garantías recibidas	(1)	1	1
Totales		1	1

b) El detalle de las provisiones corrientes y no corrientes por beneficios a los empleados es el siguiente:

Detalle		Corriente		No corriente	
		31.12.2019	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2018
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Provisión de vacaciones	(2)	1.345	1.520	-	-
Indemnización por años de servicio	(3)	-	-	263	317
Participaciones	(4)	1.421	1.969	-	-
Otros beneficios	(5)	11	28	-	-
Totales		2.777	3.517	263	317

- (1) Corresponde a las garantías recibidas.
- (2) Corresponde a la provisión de vacaciones devengadas al personal de acuerdo con la legislación laboral vigente.
- (3) Corresponde a provisión para cubrir indemnización por años de servicio, de acuerdo con los contratos colectivos suscritos con sus trabajadores. Esta provisión fue valorizada a través de un cálculo actuarial. (Ver nota 21)
- (4) Corresponde a todos los beneficios y bonos que la Sociedad deberá cancelar a los trabajadores y ejecutivos y que se encuentran establecidos en los contratos colectivos o contratos de trabajo según sea el caso.
- (5) Corresponde a recalcuro de gratificaciones de la filial Fepasa.

a) El movimiento de las provisiones es el siguiente:

Detalle	Provisión de Vacaciones MUS\$	Indemnización Años de servicios MUS\$	Otros Beneficios MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
Saldo inicial al 01.01.2019	1.520	317	28	1
Provisiones adicionales	2.108	23	9	-
Provisión utilizada	(2.216)	(36)	(22)	-
Reverso provisión	-	-	-	-
Diferencia de cambio	(67)	(41)	(4)	-
Saldo final al 31.12.2019	1.345	263	11	1

Detalle	Provisión de vacaciones MUS\$	Indemnización años de servicios MUS\$	Otros beneficios MUS\$	Otras provisiones MUS\$
Saldo inicial al 01.01.2018	1.479	395	-	1
Provisiones adicionales	2.318	50	28	-
Provisión utilizada	(2.174)	(62)	-	-
Reverso provisión	-	-	-	-
Diferencia de cambio	(103)	(66)	-	-
Saldo final al 31.12.2018	1.520	317	28	1

21. PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La Sociedad ha constituido provisión para cubrir indemnización por años de servicio que será pagado a su personal, de acuerdo con los contratos colectivos suscritos con sus trabajadores. Este cálculo representa el total de la provisión devengada (ver Nota 4).

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión beneficios al personal al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es el siguiente:

a. Composición del saldo:

Concepto	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Indemnización años de servicios	263	317

b. Las hipótesis utilizadas para el cálculo actuarial son las siguientes:

Bases actuariales utilizadas	31.12.2019	31.12.2018
Tasa de descuento	5,5%	5,5%
Tasa esperada de incremento salarial	2,0%	2,0%
Índice de rotación retiro voluntario	0,5%	0,5%
Índice de rotación - retiro por necesidades de la empresa	1,5%	1,5%
Edad de retiro		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2014

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad utiliza la metodología de cálculo actuarial para determinar la provisión por indemnización por años de servicios, en base al estudio elaborado por el actuario independiente Sr. Pedro Arteaga, Servicios Actuariales S.A., y los supuestos proporcionados por la administración.

A la fecha de cierre, la Sociedad efectuó la medición de acuerdo a NIC 19 (revisada), cuyo efecto por ganancia y pérdida actuarial, no es significativo en el contexto de estos estados financieros.

Cambio en la obligación	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Saldo inicial	317	395
Costo de los servicios del ejercicio corriente	21	26
Costo por intereses	15	18
Ganancia y pérdidas actuariales:	(13)	6
Por experiencia o comportamiento real		
Por tasa de rotación por renuncia	(13)	5
Por tasa de rotación por despido	-	-
Por tasa de crecimiento salarial	-	-
Por tasa de descuento	-	-
Por mortalidad	1	1
Beneficios pagados en el ejercicio	(36)	(62)
Ajustes por monedas	(41)	(66)
Obligación al final del periodo	263	317

22. PATRIMONIO NETO

a. Capital suscrito y pagado y número de acciones:

Al 31 de diciembre de 2019, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Serie	N° acciones suscritas	N° acciones pagadas	N° acciones con derecho a voto
Única	1.202.879.835	1.202.879.835	1.202.879.835

• Capital

Serie	Capital suscrito MUS\$	Capital pagado MUS\$
Única	87.549	87.549

b. Dividendos

i. Detalle individual de dividendos de Puerto Ventanas S.A.:

Dividendos año 2019			Dividendos año 2018		
N° de dividendo	USD/ acción	MUS\$	N° de dividendo	USD/ acción	MUS\$
90	0,004045	4.865	86	0,002774	3.337
91	0,003637	4.375	87	0,001880	2.261
92	0,003133	3.769	88	0,003289	3.957
93	0,003080	3.705	89	0,003683	4.430
Totales	0,013895	16.713	Totales	0,0116260	13.985

c. Reservas

El detalle de las otras reservas para cada periodo es el siguiente:

Detalle	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Reservas de Conversión (i)	(18.203)	(14.416)
Reservas de cobertura de flujo de caja (ii)	(2.550)	(1.499)
Otras Reservas (iii)	(155)	(155)
Totales	(20.908)	(16.070)

i. Reserva de conversión

Corresponde a los efectos de remediación de los aportes de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., cuya moneda funcional es el peso chileno generando diferencia de cambio por la conversión.

ii. Reversas de cobertura de flujo de caja

Corresponde al efecto de contabilidad de cobertura de flujo de efectivo por el mark to market del swap, por deuda contraída con el Banco Scotiabank (ver nota 17).

iii. Otras Reservas

Corresponde al efecto por el aumento de participación en las ex filiales Naviera Ventanas S.A. y Agencia Marítima Aconcagua S.A., que no implicó cambio en el control.

d. Gestión de capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

e. Política de dividendos y utilidad líquida distribuible

De acuerdo con los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas, debe distribuirse anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio. La política de dividendos para el ejercicio 2019 será distribuir dicho porcentaje.

El Directorio tiene la intención de distribuir como dividendo para el año 2019:

- Un porcentaje mayor que la política, deducidas las utilidades o agregadas las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas.
- El 100% de los dividendos recibidos en el ejercicio, proveniente de las inversiones en empresas relacionadas.

23. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
Ingresos portuarios	76.166	70.025
Ingresos ferroviarios	96.151	87.806
Ingresos camiones	3.650	3.777
Totales	175.967	161.608

24. SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF 8 "Segmentos Operativos" establece que la compañía debe reportar información por segmentos. Esta norma fija estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también información sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Para ser definido un segmento operativo, se debe identificar un componente de una entidad sobre el cual se posee información financiera separada para su evaluación y toma de decisiones de la alta administración, la cual se realiza en forma regular y con el objetivo de asignar recursos y evaluar así, sus resultados por todo lo descrito anteriormente, la Sociedad considera que tiene dos segmentos operativos, segmento portuario y ferroviario.

El primer segmento consiste básicamente en la transferencia de graneles para importantes compañías mineras, eléctricas, de combustible e industriales, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el consiguiente almacenamiento. El segundo segmento comprende el servicio de transporte de carga vía Ferrocarril y camión participando dentro del sector forestal, industrial, minero, agrícola y de contenedores.

a. Los estados financieros de la Sociedad de acuerdo a los segmentos son los siguientes:

Detalle	Portuario		Ferroviario - camión		Eliminaciones y otras		Total consolidado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
Activos Corrientes								
Efectivo y efectivo equivalente	4.535	5.980	1.012	1.515	-	-	5.547	7.495
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.233	23.914	27.904	26.845	(588)	(814)	58.549	49.945
Cuentas por cobrar relacionadas y otras cuentas por cobrar	7.327	9.929	473	439	(7.326)	(9.929)	474	439
Inventarios	2.977	2.923	539	482	-	-	3.516	3.405
Otros activos corrientes	7.181	9.199	88	-	(6.996)	(6.977)	273	2.222
Total Activos Corrientes	53.253	51.945	30.016	29.281	(14.910)	(17.720)	68.359	63.506
Activos no Corrientes								
Propiedad, planta y equipos	152.368	153.120	98.627	95.179	(5.145)	(2.566)	245.851	245.734
Inversiones bajo el método de la participación	52.752	55.544	-	-	(52.752)	(55.544)	-	-
Activos por impuestos diferidos	1.982	2.503	14.942	15.831	(1.753)	(2.416)	15.171	15.918
Cuentas por cobrar relacionadas	692	726	-	-	(692)	(726)	-	-
Otros activos no corrientes	553	179	129	17	45	44	728	241
Total Activos no Corrientes	208.347	212.072	113.698	111.027	(60.297)	(61.208)	261.750	261.893
Total Activos	261.600	264.017	143.714	140.308	(75.207)	(78.928)	330.109	325.399
Pasivos Corrientes								
Otros pasivos financieros corrientes	17.429	533	5.428	3.340	(42)	(41)	22.815	3.832
Cuentas por pagar comerciales	18.173	17.112	20.078	11.782	(5.524)	(3.101)	32.727	25.793
Cuentas por pagar empresas relacionadas	6.806	9.562	588	557	(7.285)	(9.920)	109	199
Otros pasivos corrientes	11.429	10.507	1.381	2.612	(6.998)	(6.977)	5.812	6.142
Total pasivos Corrientes	53.837	37.714	27.475	18.291	(19.849)	(20.039)	61.463	35.966
Pasivos no Corrientes								
Otros pasivos financieros no corrientes	69.475	83.817	21.560	22.389	(160)	(202)	90.875	106.004
Cuentas por pagar relacionadas no corrientes	692	726	-	-	(692)	(726)	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	12.737	13.430	106	108	(1.752)	(2.415)	11.091	11.123
Otros pasivos no corrientes	3.610	6.752	-	-	-	-	3.610	6.752
Total Pasivos no Corrientes	86.514	104.725	21.666	22.497	(2.604)	(3.343)	105.576	123.879
Patrimonio	121.249	121.578	94.573	99.520	(52.752)	(55.544)	163.070	165.554
Total Patrimonio y Pasivos	261.600	264.017	143.714	140.308	(75.207)	(78.928)	330.109	325.399

Detalle	Portuario		Ferroviario - camión		Eliminaciones y otras		Total consolidado	
	Acumulado		Acumulado		Acumulado		Acumulado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
Ingresos ordinarios	89.858	84.404	99.801	91.583	(13.692)	(14.379)	175.967	161.608
Costos de ventas	(47.000)	(45.730)	(89.919)	(78.709)	11.719	14.376	(125.200)	(110.063)
Gastos de administración	(12.512)	(10.230)	(6.267)	(6.519)	1.997	89	(16.782)	(16.660)
Otros ingresos y costos	(1.744)	(81)	(429)	(1.377)	(1.572)	(2.567)	(3.745)	(4.025)
Ganancias antes de impuestos	28.602	28.363	3.186	4.978	(1.548)	(2.481)	30.240	30.860
Impuestos a las ganancias	(7.363)	(7.043)	214	(91)	-	-	(7.149)	(7.134)
Ganacia del ejercicio	21.239	21.320	3.400	4.887	(1.548)	(2.481)	23.091	23.726

Ganancia atribuible a los controladores							-	21.373
Ganancia atribuible a los no controladores							21.451	2.353
Ganancia							21.451	23.726

b. Información adicional de los segmentos operativos

Detalle	Portuario		Ferroviario - camión		Eliminaciones		Total consolidado	
	Acumulado		Acumulado		Acumulado		Acumulado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	89.858	84.404	99.801	91.583	(13.692)	(14.379)	175.967	161.608
Ingresos procedentes de clientes externos y transacciones con otros segmentos de operación de la misma entidad	89.858	84.404	99.801	91.583	(13.692)	(14.379)	175.967	161.608
Costo de Venta	(47.000)	(45.730)	(89.919)	(78.709)	11.719	14.376	(125.200)	(110.063)
Gasto de administración	(12.512)	(10.230)	(6.267)	(6.519)	1.997	89	(16.782)	(16.660)
Materias primas y consumibles utilizados	(1.462)	(1.704)	(7.446)	(8.823)	-	-	(8.908)	(10.527)
Gastos por beneficios a los empleados	(13.910)	(14.101)	(15.131)	(15.663)	-	-	(29.041)	(29.764)
Gastos por intereses	(3.793)	(2.781)	(1.269)	(1.313)	(44)	(87)	(5.106)	(4.181)
Ingresos (gastos) por intereses	78	75	115	154	-	-	193	229
Gasto por depreciación y amortización	(6.710)	(6.072)	(6.959)	(7.587)	-	-	(13.669)	(13.659)
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	(7.363)	(7.043)	214	(91)	-	-	(7.149)	(7.134)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	28.602	28.363	3.186	4.978	(1.548)	(2.481)	30.240	30.860
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	21.239	21.320	3.400	4.887	(1.548)	(2.481)	23.091	23.726
Ganancia (pérdida)	21.239	21.320	3.400	4.887	(1.548)	(2.481)	23.091	23.726
Activos	261.600	264.017	143.714	140.308	(75.205)	(78.926)	330.109	325.399
Pasivos	140.351	142.439	49.141	40.788	(22.453)	(23.382)	167.039	159.845
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	22.108	15.603	11.035	8.952	221	(398)	33.364	24.157
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(3.536)	(14.461)	(7.993)	(3.468)	-	30	(11.529)	(17.899)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(19.822)	(17.876)	(3.365)	(4.745)	(221)	368	(23.408)	(22.253)

c. Información de segmentos por Área Geográfica

La sociedad y sus filiales obtienen el 100% de sus ingresos, por servicios prestados en Chile.

Detalle	31.12.2019		31.12.2018	
	Ingresos de actividades ordinarias	Los activos no corrientes que no sean instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros	Ingresos de actividades ordinarias	Los activos no corrientes que no sean instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
América				
Chile	175.967	246.579	161.608	245.975
Totales	175.967	246.579	161.608	245.975

d. Información de clientes principales

De acuerdo a la NIIF 8, la sociedad debe presentar sus clientes importantes, que a nivel consolidado representen más del 10% de los ingresos ordinarios. Dentro de los clientes que representan más del 10%, tiene al Grupo Arauco, Anglo American Sur S.A., Aesgener S.A., KDM S.A. y a la Corporación Nacional del Cobre de Chile, con sus divisiones el Teniente, Andinas y Ventanas.

Clientes principales	Ingresos ordinarios	
	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Ingresos de clientes que representan más del 10%	89.426	82.129
Ingresos de clientes que representan menos del 10%	86.541	79.479
Total	175.967	161.608

25. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las principales partidas que se incluyen en otras ganancias (otras pérdidas) al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
Castigo de activo fijo	(17)	(34)
Recuperación seguro	-	21
Varición de deterioro activo fijo	-	(94)
Utilidad (pérdida) por venta / baja de activos fijos	50	241
Otros	554	(345)
Totales	587	(211)

26. INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
Intereses por colocaciones	193	229
Totales	193	229

27. COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los principales conceptos incluidos en el rubro al 31 de diciembre de 2019 y 2018, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
Gastos por Intereses de préstamos	4.807	3.945
Gastos por intereses por arrendamiento financiero	132	73
Gastos por Factoring	16	23
Gastos bancarios	44	87
Interés Financiero por Derecho de uso - NIIF 16	92	-
Otros gastos financieros	15	53
Totales	5.106	4.181

28. DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

La depreciación y amortización al 31 de diciembre de 2019 y 2018 es la siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
Depreciaciones		
En costos de explotación	13.347	13.366
En gastos de administración	230	227
Total depreciaciones	13.577	13.593
Amortizaciones de Intangibles		
En costos de explotación	4	4
En gastos de administración	88	62
Total amortizaciones	92	66
Total depreciación y amortización	13.669	13.659

29. CLASES DE GASTO POR EMPLEADO

Los gastos de personal al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se presentan en el siguiente detalle:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2018 31.12.2018 MUS\$
Sueldos y Salarios	17.780	17.380
Beneficios a Corto Plazo a los Empleados	4.962	5.404
Indemnización por Años de Servicio	299	642
Otros Gastos del Personal	6.000	6.338
Totales	29.041	29.764

30. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y CAUCIONES OBTENIDAS

a. Garantías directas

El detalle de las garantías directas, se detallan en cuadro adjunto en miles de dólares.

Acreeedor de la garantía	Nombre deudor	Rut	Relación	Tipo de Garantía	Saldos pendientes al 31.12.2019	Liberación de Garantías
Dirección del Trabajo	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Poliza	326	03/2020
Dirección General del Territorio Marítimo y MM	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Poliza	30	03/2020
Director Nacional de Aduana	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Boleta	1	03/2020
Dirección del Trabajo	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Poliza	182	03/2020
Director Nacional de Aduana	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Boleta	1	03/2020
Dirección General del Territorio Marítimo y MM	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Poliza	30	03/2020
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	2	01/2020
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1	01/2020
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	2	08/2020
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1.618	02/2020
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1.274	02/2020
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	3	08/2020
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	5	03/2020
Anglo American Sur	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	38	05/2020
Anglo American Sur	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-6	Ninguna	Boleta	567	05/2020
Anglo American Sur	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-7	Ninguna	Boleta	265	05/2020
Celulosa Arauco y Constitución	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	567	08/2020
Chilquinta Energía S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	8	04/2020
Chilquinta Energía S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	8	08/2020
Compañía Siderúrgica Huachipato	Ferrocarril del Pacífico S.A.	94.637.000-2	Ninguna	Boleta	378	10/2020
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	110	02/2021
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	110	01/2020
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	243	04/2020
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	216	09/2020

Restricciones

i. Restricciones Puerto Ventanas S.A.

Producto de los créditos obtenidos con el Banco Scotiabank la empresa se obliga a mantener semestralmente a nivel consolidado en septiembre y diciembre las siguientes razones financieras:

- Nivel de endeudamiento o leverage no superior a 1,3 veces.
- Cálculo del leverage al 31 de diciembre de 2019:

Detalle	31.12.2019 MUS\$		Leverage
Total pasivo	167.039	=	1,02
Total Patrimonio	163.070		

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad ha dado cumplimiento a estas restricciones.

ii. Restricciones Ferrocarril del Pacífico S.A.

Producto de las obligaciones contraídas con el Banco de Chile, Estado y Santander, la Sociedad se encuentra obligada a mantener durante el período del crédito la siguiente restricción:

- Relación pasivo exigible total y patrimonio neto igual o menor a 1.
- Cálculo del leverage al 31 de diciembre de 2019:

Detalle	31.12.2019 MUS\$		Leverage
Total pasivo	36.794.441	=	0,52
Total Patrimonio	70.810.709		

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad ha dado cumplimiento a estas restricciones.

iii. Restricciones Transportes Fepasa Limitada.

El filial Transporte Fepasa Limitada, para las obligaciones contraídas con el Banco Chile, se encuentran avaladas o respaldadas con la confort letter de propiedad para el fiel cumplimiento del plazo de las obligaciones con dicho banco.

b. Demandas y juicios recibidos

i. Demandas y juicios recibidas por Puerto Ventanas S.A.

- a) Con fecha 1 de julio de 2016 dos sindicatos de pescadores, buzos, y personas que realizan actividades relacionadas con el mar, junto con 18 personas naturales, todas de las localidades de Horcones y Ventanas, interpusieron una demanda ambiental ante el Tribunal de Medio Ambiente de Santiago en contra de AES Gener S.A., CODELCO, Puerto Ventanas S.A., Empresa Nacional de Electricidad, GNL Quinteros, Empresas COPEC, Gasmar, Oxiquim, Petróleos Asfaltos y Combustibles, Melón y ENAP (todas empresas ubicadas en la zona) y el Ministerio de Medio Ambiente.

La demanda solicita se restauren los supuestos daños ambientales generados en las bahías de Quinteros y Ventanas por la actividad comercial desarrollada por las demandadas, mediante la creación de un fondo financiado por éstas últimas, cuyo objeto sea financiar los estudios que permitan determinar cabalmente las causas de la contaminación y las medidas de mitigación que resulte necesario adoptar.

En dicho contexto, la Compañía contestó la demanda con fecha 13 de diciembre de 2016, interponiendo en contra de la demanda tanto excepciones dilatorias como perentorias.

Actualmente la causa se encuentra en etapa probatoria y con el procedimiento suspendido, por cuanto en la apelación del auto de prueba interpuesto ante la Corte de Apelaciones de Santiago se detectó que Petróleos Asfaltos y Combustibles S.A., no ha sido notificado de dicha resolución, y por lo tanto debe efectuarse su notificación, antes de proseguir con la tramitación de la causa.

La parte demandante intentó desistirse de la demanda respecto a PACSA, con el objeto de que no fuera necesaria su notificación, lo que fue rechazado por el Tribunal, quien además aclaró que el procedimiento continúa suspendido a la espera de la notificación de Petróleos Asfaltos y Combustibles S.A.

- b) Se han interpuesto ante la I. Corte de Valparaíso siete demandas de Indemnización de perjuicios interpuestos por un conjunto de pescadores artesanales en contra de PUERTO VENTANAS S.A., en conformidad al procedimiento dispuesto en la Ley de Navegación DL N° 2.222, a causa de vertimiento de carbón en la playa Ventanas, mediante la cual se piden indemnización por concepto de pérdida de la chance y por concepto de daño moral.

El estado de las distintas causas se presenta a continuación:

Rol N° 2-2018, en etapa de diligencias probatorias pendientes.
Rol N° 3-2018, en etapa de diligencias probatorias pendientes.
Rol N° 4-2018, en etapa de diligencias probatorias pendientes.
Rol N° 6-2018, en etapa de diligencias probatorias pendientes.
Rol N° 7-2018, en etapa de diligencias probatorias pendientes.
Rol N° 8-2018, en etapa de diligencias probatorias pendientes.
Rol N° 9-2018, en etapa de diligencias probatorias pendientes.

- c) Recurso de protección interpuesto por un grupo de habitantes de las comunas de Quintero y Puchuncaví en contra de una serie de empresas de la zona industrial de Quinteros, incluyéndose a Puerto Ventanas S.A., por motivo de los episodios de contaminación sufridos en la zona por parte de la población durante el año 2018. La Corte ofició a Puerto Ventanas S.A. a fin de que informase lo relativo al episodio de contaminación. Se evacuó el informe respectivo señalando que Puerto Ventanas S.A. no tiene información ni guarda relación alguna con los hechos denunciados por los recurrentes, toda vez que Puerto no tiene fuentes emisoras de gases.

El recurso se acumuló junto a otros recursos de protección interpuestos, por los mismos hechos. La Corte de Apelaciones de Valparaíso rechazó las acciones de protección intentadas, resolución que fue recurrida ante la Corte Suprema. El máximo Tribunal del país revocó la sentencia de la Corte de Apelaciones, y en un lugar dispuso que la autoridad administrativa tomara una serie de medidas, entre ellas, las de elaborar informes sobre las emisiones contaminantes y aplicar las fiscalizaciones, sanciones y medidas que correspondan de acuerdo a los niveles de emisión que detecte.

- d) Acción de protección interpuesto por el senador Francisco Chahuan y representantes de fundaciones y agrupaciones de la comuna de Quintero, en contra de Aes Gener S.A. y Puerto Ventanas S.A., por motivo de la contaminación que se produciría debido al procesamiento del carbón que hacen ambas empresas en la zona. Esta causa es patrocinada por el abogado don Edgardo Palacios Angelini.
- e) Acción de protección interpuesto por don Juan Ignacio Latorre Riveros, en contra de Aes Gener S.A., Empresa Eléctrica Ventanas S.A., Empresa Campiche S.A., Puerto Ventanas S.A. y el Ministerio del Medio Ambiente, por motivos de los reiterados varamientos de carbón en el mar ubicados en las comunas de Quintero y Puchuncaví. Esta causa es patrocinada por el abogado don Edgardo Palacios Angelini.
- f) **Andrés Contreras Zúñiga a Sociedad Farias, González y Arancibia Ltda. y Puerto Ventanas S.A.**
Materia: Indemnización por accidente del trabajo, daño emergente, lucro cesante y daño moral.
Juzgado: Juzgado del trabajo de Valparaíso.
Rol / Materia: 0-2163-2019
Monto: M\$217.026.360 (probabilidad baja). Sentencia eventual \$25.000.000
Estado: Audiencia preparatoria fijada el día 05 de febrero a las 9:00 am en el Juzgado de letras del Trabajo de Valparaíso. Plazo para contestar la demanda vence el 29 de enero de 2020.
- g) **Paul Hernández Pimincumo y Cristian Hernández Pimincumo a Empresa de Servicios A&C Ltda. y Puerto Ventanas S.A.**
Materia: Despido injustificado y cobro de prestaciones.
Juzgado: Juzgado de letras de Quintero.
Rol / Materia: 0-52-2019
Monto: M\$5.582.092
Estado: Audiencia preparatoria fijada el día 03 de febrero a las 8:45 am en el Juzgado de letras de Quintero. Plazo para contestar la demanda vence el 27 de enero de 2020.

ii. Demandas y juicios recibidas por Ferrocarril del Pacífico S.A.

Al 31 de diciembre de 2019, la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., está en conocimiento de los siguientes litigios:

1. Otras Causas

QUIEBRA MGYT

Materia: Resolución de liquidación.
Juzgado: 19° Juzgado Civil de Santiago.
Rol / Materia: 19.429-2018
Monto: M\$211.076.-

Estado: Actualmente se han realizado tres juntas de acreedores y no han existido repartos de fondos para los acreedores valistas. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

QUIEBRA COMSA DE CHILE S.A.

Materia: Resolución de liquidación.
Juzgado: 30° Juzgado Civil de Santiago.
Rol / Materia: 2.940-2013
Monto: M\$101.274.-

Estado: Con fecha 13 de noviembre de 2015 se efectuó el cuarto reparto provisorio de fondos a los créditos preferentes, lo que quedó ejecutoriado por resolución de 3 de diciembre de 2015, no han existido nuevos repartos. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Ferrocarril del Pacífico S.A. con Empresa de los Ferrocarriles del Estado

Materia: Procedimiento arbitral en virtud del Contrato de Acceso Ferroviario Vía Red EFE, EFE-FEPASA.

Entidad: Cámara de Comercio de Santiago

Rol / Materia: 3751-2019

Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.

Estado: FEPASA acusa incumplimiento de contrato de "Modificación de Contrato Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) y Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA)" y solicita indemnización de perjuicios por daños de acuerdo a lo señalado en la cláusula 19.3 de dicho contrato, el cual será materia de dicho arbitraje. Actualmente está corriendo el término de emplazamiento para que EFE conteste la demanda, plazo que vence el 14 de octubre de 2019. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Secretaría Regional Ministerial de Salud de la Región de Valparaíso en contra de FEPASA

Materia: Sumario iniciado con ocasión del desrielo y volcamiento del tren N° 50987 cargado con concentrado de cobre.

Monto: No es posible determinar la cuantía de este juicio.

Estado: Se presentaron los descargos dentro de plazo y a la fecha no ha sido notificada ninguna resolución al respecto. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

**Victor Peña Roa Servicio de Suministros
con FEPASA y Celulosa Arauco**

Materia: Cumplimiento de Contrato con Indemnización de Perjuicios

Juzgado: 15° Juzgado Civil de Santiago.

Rol / Materia: C-31504

Monto: M\$740.341.-

Estado: Por el supuesto incumplimiento del contrato de fecha 01 de abril de 2014, denominado "servicio de maniobras de patio, arme y/o desarme de trenes, ya sea mediante el uso de trackmóviles y/o locomotoras en los patios ferroviarios de la red de EFE y otros pertenecientes a clientes u otras empresas relacionadas con FEPASA", y del contrato licitación del Servicio de Aseo Carros BDC y Mantenición de Cortinas en la Planta Horcones (Arauco), y los perjuicios derivados por dicho incumplimiento. La cuantía de los perjuicios demandados asciende a la suma de \$740.340.982. Actualmente la causa se encuentra con el término probatorio vencido, habiéndose presentado y solicitado diligencias probatorias por todas las partes. Deben evacuarse las observaciones a la prueba, y el Tribunal debe citar a las partes a oír sentencia. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Hector Velásquez Parra con Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Indemnización de perjuicios por responsabilidad civil. extracontractual.

Juzgado: 12° Juzgado Civil de Santiago.

Rol / Materia: C-15.716-2018

Monto: M\$100.000.-

Estado: Actualmente debe notificarse la resolución que ordena a las partes asistir a la audiencia de conciliación. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

**Ferrocarril del Pacífico S.A.
con Comisión Ergonómica Nacional**

Materia: Reclamo judicial de resolución administrativa que aumenta la cotización previsional.

Juzgado: 01° Juzgado de Letras de Santiago.

Rol / Materia: I-370-2018 resolución 663-2018

Estado: El tribunal laboral mediante sentencia de fecha 12 de septiembre de 2019 rechazó la reclamación interpuesta por FEPASA en contra del oficio ordinario N° 663 de 29 de junio de 2018, motivo por el cual fue presentado recurso de nulidad que actualmente fue declarado admisible y se encuentra en la Corte de Apelaciones de Santiago para ser conocido por esta. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

**Juicio Laboral seguido contra Victor Peña Roa
y Subsidiaria o Solidariamente contra FEPASA**

Materia: Despido injustificado

Juzgado: Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional de Concepción.

Rol / Materia: C-120-2019

Monto: M\$6.388.-

Estado: Juicio laboral de cobranza seguido en Contra de Victor Manuel Peña Roa Suministro de Personal E.I.R.L. FEPASA se encuentra demandado subsidiariamente de este monto. El demandante solicitó al tribunal que se requiera de pago a FEPASA, petición que fue rechazada sin más por no haberse agotados todas las instancias en contra del demandado principal. Actualmente el tribunal, con fecha 10 de enero 2020 accedió a la ejecución como demandado subsidiario de FEPASA, por lo que se realizaron las presentaciones correspondientes para revocar dicha resolución. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

**Juicios Laborales seguido contra Transportes
Bolivar y Subsidiaria o Solidariamente
contra Anglo American Sur y FEPASA**

Materia: Despido injustificado o improcedente, nulidad del despido y cobro de prestaciones tramitada de 34 funcionarios ante juzgado

Juzgado: Juzgados de letras

Rol / Materia: Varios-2019

Monto M\$: 349.190.-

Estado: Actualmente la causa se encuentra a la espera de celebrarse la audiencia de juicio en próximas fechas del 2020. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

c. Cauciones obtenidas de terceros

Al 31 de diciembre de 2019 la Sociedad presenta las siguientes cauciones obtenidas de terceros:

Acreedor de la garantía	Deudor			Activos comprometidos	Saldos pendientes	Liberación de garantías
	Nombre	RUT	Relación	Operación	31.12.2019 MUS\$	
Ferrocarril del Pacífico	Transportes Bernal e Hijos Limitada	76.613.306-1	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	76	Abr/20
Ferrocarril del Pacífico	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	61.216.000-7	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	1.764	Jun/20
Ferrocarril del Pacífico	Construcciones Ancarri	76.736.956-5	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	5	Abr/20
Ferrocarril del Pacífico	Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SPA	96.931.410-K	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	113	May/20
Ferrocarril del Pacífico	Alvaro Patricio Perez Uribe Ingeniería y Construcción	76.098.382-9	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	132	Abr/20
Ferrocarril del Pacífico	Enrique Brant y Compañía Limitada	77.120.190-3	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	189	Jun/20
Ferrocarril del Pacífico	Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SPA	96.931.410-K	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	76	May/20
Ferrocarril del Pacífico	María Angelica Gatica Donoso	12.351.242-1	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	3	Ago/20
Puerto Ventanas S.A.	Duro Felguera SA	E-0	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	1.758	Abr/20
Puerto Ventanas S.A.	Operación y Mantenimiento Andina Ltda.	76.885.340-1	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	1.386	Abr/20
Puerto Ventanas S.A.	Industria Metalúrgica Inamar SPA	92.975.000-4	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	2	Dic/20
Puerto Ventanas S.A.	Maestranza Alemania Limitada	79.532.470-4	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	206	Mar/20
Puerto Ventanas S.A.	Thermo Electron (Chile) S.A.	96.834.950-3	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	2	Abr/20
Puerto Ventanas S.A.	Precisión S.A.	96.980.910-9	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	3	Jul/20
Puerto Ventanas S.A.	Lubricantes y servicios Bel-Ray Chile Limitada	96.522.880-2	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	11	Feb/20
Puerto Ventanas S.A.	Correas y Servicios S.A.	76.116.526-7	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	6	May/20
Puerto Ventanas S.A.	Atlas Copco Chile SpA	76.783.709-7	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	2	Jul/20
Puerto Ventanas S.A.	Equipos y Servicios Trex SpA	76.414.829-0	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	2	May/20
Puerto Ventanas S.A.	Mecsa Ingeniería Limitada	79.826.710-8	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	5	Abr/20

31. MEDIO AMBIENTE

Puerto Ventanas S.A., a través de su Sistema de Gestión Ambiental que incluye la norma ISO 14001 (Sistemas de Gestión Ambiental), gestiona sus aspectos Ambientales. La empresa, además, recibió un reconocimiento por haber sido la primera empresa del país en reportar su huella de carbono a través del programa Huella Chile, implementado por el Ministerio de Medio Ambiente.

En el año 2016 se obtiene la certificación Europea ECOPORTS, Puerto Ventanas S.A. es el primer puerto en Chile en alcanzar esta certificación, diseñada exclusivamente para la industria portuaria, que reconoce altos estándares de operación sostenible de sus terminales.

Asimismo, se generan reportes de cumplimiento a la superintendencia de medio ambiente respecto a sus resoluciones de calificación ambiental, como también al ministerio de medio ambiente mediante ventanilla única.

Los desembolsos para los periodos 2019 y 2018, son los siguientes:

Desembolsos efectuados al 31.12.2019							Monto desembolso al 31.12.2019	Desembolsos comprometidos a futuro		Total desembolsos en medio ambiente
Identificación empresa	Nombre proyecto	Concepto	Estado del proyecto	Monto desembolsos	Activo / gasto	Item de activo / gasto de destino		Monto desembolso a futuro	Fecha estimada desembolso	
Puerto Ventanas S.A.	Cumplimiento de sistema de gestión ambiental	SGA	Permanente en el tiempo	312	Gasto	Gastos Medio Ambiental	312	-	Durante el año 2019	312

Desembolsos efectuados al 31.12.2018							Monto desembolso al 31.12.2018	Desembolsos comprometidos a futuro		Total desembolsos en medio ambiente
Identificación empresa	Nombre proyecto	Concepto	Estado del proyecto	Monto desembolsos	Activo / gasto	Item de activo / gasto de destino		Monto desembolso a futuro	Fecha estimada desembolsos	
Puerto Ventanas S.A.	Cumplimiento de sistema de gestión ambiental	SGA	Permanente en el tiempo	375	Gasto	Gastos Medio Ambiental	375	-	Durante el año 2018	375

32. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El saldo de la cuenta Otros pasivos no financieros, corresponden dividendos por pagar a los accionistas minoritarios, de acuerdo con el siguiente detalle:

Corriente	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Dividendos Declarados Pendientes	-	-
Dividendo Mínimo Provisionado	523	441
Ingresos percibidos por anticipado	2.510	2.000
Total otros pasivos no financieros, corrientes	3.033	2.441

No corrientes	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Ingresos percibidos por anticipado	3.347	6.435
Total otros pasivos no financieros, no corrientes	3.347	6.435

33. PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle los pasivos por impuestos corrientes es el siguiente:

Detalle	31.12.2019 MUS\$	31.12.2018 MUS\$
Provisión Impuesto Unico Art. 21	(1)	(183)
Totales	(1)	(183)

34. HECHOS POSTERIORES

No han ocurrido hechos posteriores significativos entre el 1 de enero de 2020 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados que afecten la presentación de los mismos.

35. DETALLE DE ACTIVO Y PASIVOS POR TIPO DE MONEDA

Activos moneda Nacional y extranjera	31.12.2019					31.12.2018				
	0 a 90 días	90 Días a 1 año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Mas de 5 años	0 a 90 días	90 días a 1 año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Mas de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo										
Dólares	376	-	-	-	-	4.688	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	5.171	-	-	-	-	2.807	-	-	-	-
Otros Activos Financieros Corrientes										
Dólares	11	-	-	-	-	121	-	-	-	-
Deudores Comerciales y otras Ctas por Cobrar Ctes.										
Dólares	2.030	-	-	-	-	1.385	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	52.262	4.192	-	-	-	48.027	-	-	-	-
Pesos Reajustables	65	-	-	-	-	7	526	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente										
Pesos no Reajustables	474	-	-	-	-	439	-	-	-	-
Inventarios										
Pesos no Reajustables	-	3.516	-	-	-	-	3.405	-	-	-
Activos por Impuestos Corrientes										
Dólares	-	262	-	-	-	-	2.101	-	-	-
Activos Intangibles distintos de la Plusvalía										
Dólares	-	-	-	-	599	-	-	-	-	224
Pesos no Reajustables	-	-	129	-	-	-	-	17	-	-
Propiedades, Planta y Equipo										
Dólares	-	-	-	-	147.224	-	-	-	-	150.555
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	98.627	-	-	-	-	95.179
Activos por Impuestos Diferidos										
Dólares	-	-	-	-	229	-	-	-	-	87
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	14.942	-	-	-	-	15.831
Dólares	2.417	262	-	-	148.052	6.194	2.101	-	-	150.866
Pesos no Reajustables	57.907	7.708	129	-	113.569	51.273	3.405	17	-	111.010
Pesos Reajustables	65	-	-	-	-	7	526	-	-	-
Total Activos	60.389	7.970	129	-	261.621	57.474	6.032	17	-	261.876

Pasivos moneda nacional y extranjera	31.12.2019					31.12.2018				
	Hasta 90 días	De 90 días a 1 año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Mas de 5 años	Hasta 90 días	De 90 días a 1 año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Mas de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros Pasivos Financieros Corrientes										
Dólares	669	17.193	-	-	-	-	493	-	-	-
Pesos no Reajustables	-	4.079	-	-	-	-	2.461	-	-	-
Pesos Reajustables	217	657	-	-	-	240	638	-	-	-
Ctas. por Pagar Comerciales y otras Cuentas por Pagar										
Dólares	2.693	-	-	-	-	1.612	-	-	-	-
Euros	13	-	-	-	-	2	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	29.034	-	-	-	-	23.308	-	-	-	-
Pesos Reajustables	987	-	-	-	-	871	-	-	-	-
Ctas. por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente										
Dólares	3	-	-	-	-	3	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	106	-	-	-	-	196	-	-	-	-
Otras Provisiones a Corto Plazo										
Pesos no Reajustables	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos Corrientes										
Dólares	-	1	-	-	-	-	183	-	-	-
Provisiones Ctes. por Beneficios a los Empleados										
Pesos no Reajustables	2.777	-	-	-	-	3.517	-	-	-	-
Otros Pasivos no Financieros Corrientes										
Dólares	-	2.510	-	-	-	-	2.000	-	-	-
Pesos no Reajustables	523	-	-	-	-	441	-	-	-	-
Otros Pasivos Financieros no Corrientes										
Dólares	-	-	33.782	33.777	4.787	-	-	24.557	32.826	26.231
Pesos no Reajustables	-	-	9.910	6.303	1.649	-	-	15.800	5.397	-
Pesos Reajustables	-	-	622	45	-	-	-	1.153	40	-
Pasivo por Impuestos Diferidos										
Dólares	-	-	-	-	10.985	-	-	-	-	11.014
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	106	-	-	-	-	109
Provisiones no Ctes por Beneficios a los Empleados										
Pesos Reajustables	-	-	-	-	263	-	-	-	-	317
Otros Pasivos no financieros no corrientes										
Dólares	-	-	3.347	-	-	-	-	6.435	-	-
Dólares	3.365	19.704	37.129	33.777	15.772	1.615	2.676	30.992	32.826	37.245
Euros	13	-	-	-	-	2	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	32.441	4.079	9.910	6.303	1.755	27.463	2.461	15.800	5.397	109
Pesos Reajustables	1.204	657	622	45	263	1.111	638	1.153	40	317
Total Pasivos	37.023	24.440	47.661	40.125	17.790	30.191	5.775	47.945	38.263	37.671

HECHOS RELEVANTES PUERTO VENTANAS S.A.

PUERTO VENTANAS S.A.

Hechos Relevantes a diciembre del año 2019.

- I. En sesión ordinaria, celebrada el día 19 de marzo en curso, se acordó por unanimidad de susmiembros presentes proponer a la Junta Ordinaria de accionistas a realizarse el día 29 de abril de 2019, el reparto de dividendos definitivo adicional de US\$0,004045 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2018.
- II. Con fecha 29 de abril de 2019, se realizó la Junta Ordinaria de Accionistas de Puerto Ventanas S.A. , donde se acordaron los siguientes temas:
 - a) Se aprobó la Memoria Anual y los Estados Financieros por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, incluido el informe de los Auditores Externos.
 - b) Se aprobó el reparto de un dividendo definitivo adicional de US\$0,004045 por acción con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio 2018.
 - c) Se acordó designar como miembro del directorio de la compañía, por los próximos tres años:
 - i. Juan Eduardo Errázuriz Ossa.
 - ii. Óscar Guillermo Garretón Purcell.
 - iii. Juan Pablo Aboitiz Domínguez.
 - iv. Victoria Vásquez García.
 - iv. Fernando Izquierdo Menéndez.
 - vi. Luis Chadwick Vergara.
 - vii. Georges Le Blanc Donaldson (director independiente).
 - d) Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2019.
 - e) Se tomó conocimiento de los gastos del directorio durante el ejercicio 2018.
 - f) Se tomó conocimiento del informe del Comité de Directores.
 - g) Se aprobó la remuneración de los miembros del Comité de Directores y su presupuesto para el año 2019.
 - h) Se acordó designar para el ejercicio 2019 a Deloitte Auditores y Consultores Ltda., como auditores externos de la Compañía.
 - i) Se acordó designar a Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada para el ejercicio comercial del año 2019.
 - j) Se tomó conocimiento y aprobó las operaciones con parte relacionadas (Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas).
 - k) Se tomó conocimiento de la política de dividendos.
 - l) Se tomó conocimiento y aprobó de la política de inversión y financiamiento.
 - m) Se designó al diario El Líbero Digital para efectuar las publicaciones sociales.
- III. El directorio de la compañía, en sesión ordinaria celebrada el día 29 de abril de 2019, acordó designar como Presidente del Directorio a Don Juan Eduardo Errázuriz Ossa y como Vicepresidente a Don Oscar Guillermo Garretón Purcell.
- IV. Con fecha 22 de mayo de 2019, se realizó sesión de Directorio, en la cual se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,003637 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2019.
- V. Con fecha 20 de agosto de 2019, se realizó sesión de Directorio, en la cual se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,003133 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2019.
- VI. Con fecha 19 de noviembre de 2019, se realizó sesión de Directorio, en la cual se acordó el reparto de un dividendo provisorio US\$0,003080 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2019.

FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A.

Hechos Relevantes a diciembre de 2019

- i. En sesión ordinaria, celebrada el día 18 de marzo de 2019, se acordó por la unanimidad de sus miembros presentes proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas de la Compañía, a realizarse en abril de 2019, el reparto de un dividendo definitivo de \$0,13491 por acción.
- ii. Con fecha 22 de abril de 2019, se realizó la Junta Ordinaria de accionistas de Ferrocarril del Pacífico S.A. adoptándose los siguientes acuerdos:
 1. Se aprobaron los Estados Financieros y de la Memoria Anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, incluido el informe de los Auditores Externos.
 2. Se aprobó un reparto de \$0,13491 por acción con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio 2018, que sumado al dividendo provisorio con cargo a las utilidades del ejercicio 2018 por la cantidad de \$0,06749 por acción, pagado el 4 de octubre de 2018, da como resultado un dividendo mínimo obligatorio de \$0,20239.
 3. Se fijó la remuneración del Directorio para el año 2019.
 4. Se tomó conocimiento del informe de gastos del Directorio durante el ejercicio 2018.
 5. Se acordó designar a la empresa Deloitte Auditores y Consultores Limitada como los Auditores Externos para el ejercicio 2019.
 6. Se tomó conocimiento de las operaciones con parte relacionadas (Título XVI de la ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas).
 7. Se tomó conocimiento de la Política de dividendos para el ejercicio 2019.
 8. Se designó al diario El Libero para efectuar publicaciones sociales de la compañía.

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2019

ANÁLISIS RAZONADO CONSOLIDADO

PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.

ANÁLISIS RAZONADO CONSOLIDADO

El presente análisis esta efectuado sobre el periodo terminado al 31 de diciembre de 2019 y se compara con igual periodo del año 2018, de acuerdo con la normativa establecida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Puerto Ventanas S.A. prepara sus estados financieros bajo Norma IFRS y su moneda funcional es el dólar americano.

1. ANÁLISIS DE RESULTADOS DE PUERTO VENTANAS CONSOLIDADO

Estado de resultado consolidado	MUS\$			
	12.31.2019	12.3.2018	Var.	Var. %
Ingresos Ordinarios	175.967	161.608	14.359	8,89%
Costo de Ventas	(125.200)	(110.063)	(15.137)	-13,75%
Ganancia Bruta	50.767	51.545	(778)	-1,51%
Margen Bruto	29%	32%		
Otros ingresos, por función	476	70	406	580%
Gasto de administración	(16.782)	(16.660)	(122)	-0,73%
Otros gastos, por función	(18)	(2)	(16)	-800%
Otras ganancias (pérdidas)	587	(211)	798	378,20%
Resultado Operacional	35.030	34.742	288	0,83%
Margen Operacional	20%	21%		
Ingresos financieros	193	229	(36)	-15,72%
Costos financieros	(5.106)	(4.181)	(925)	-22,12%
Diferencias de cambio	126	58	68	117,24%
Resultado por unidades de reajuste	(3)	12	(15)	-125%
Gasto por Impuesto a las ganancias	(7.149)	(7.134)	(15)	-0,21%
Utilidad Neta de la Controladora	21.451	21.373	78	0,36%
Utilidad Neta de la no Controladora	1.640	2.353	(713)	-30,30%
Utilidad del Ejercicio	23.091	23.726	(635)	-2,68%
Margen Neto	13%	15%		
EBITDA	48.112	48.612	(500)	-1,03%
Margen Ebitda	27%	30%		

	Dic-19	Dic-18
M-Ton transferidas Puerto	5.616	5.833
M-Ton-km Fepasa	1.024.843	1.108.301
TC Cierre	748,74	694,77

Cabe mencionar que la contabilidad de la filial FEPASA se registra en pesos. Para efectos de consolidación, el Estado de Resultado de FEPASA se convierte a dólares según el tipo de cambio promedio de cada mes, lo que produce ciertas diferencias al analizar las cifras a nivel consolidado

Durante el ejercicio 2019 los ingresos consolidados de la compañía presentaron un alza de 8,89% respecto del ejercicio 2018, este aumento, se produce por el distinto mix de carga y mayores toneladas transferidas de concentrado de cobre, granos, clinker y acido en el segmento portuario, servicios rodoviarios para transporte de concentrado de cobre y transporte rodoviario de escoria.

Por su parte, el costo de venta consolidado aumentó un 13,75% en comparación al periodo anterior, este aumento es explicado por el efecto consolidado de mayor actividad operacional y mix de carga.

La Ganancia Bruta Consolidada al cierre del periodo que se analiza, alcanzó MUS\$ 50.767 un 1,51% menor respecto del año anterior y considerando que los gastos de administración consolidados se mantuvieron similares al ejercicio anterior alcanzando los MUS 16.782, tenemos un Resultado Operacional consolidado de MUS\$ 35.030.- un 0,83% mayor respecto del ejercicio 2018.

Por su parte el EBITDA consolidado de la compañía alcanzó MUS\$ 48.112 un 1,03% menor que el año 2018. Para explicar esta variación veamos lo que sucede por segmento de negocio:

- El segmento de negocios portuario presentó ingresos por MUS\$ 76.166.- lo que representa un aumento de un 8,77%, las principales cargas que impulsan el aumento son; concentrado de cobre en 3,70% que impactó a su vez en un 7,63% de aumento en ingresos, transferencia de granos en un 2,40% que repercutió en un aumento del 1,53% en ingresos, ácido mostró un aumento en transferencias por 17,51,% lo que se traduce en un 13,80% de mayor ingreso. En el mes de junio 2018 se inaugura oficialmente el sistema de embarque de concentrado de cobre en el sitio 3 y la entrada en operación de la nueva infraestructura presenta un importante impacto en la eficiencia generando un aporte adicional a los ingresos. De las cargas que presentaron disminución tenemos, carbón con un 16,68% y menor ingreso respecto del mismo periodo anterior de 15,63%
- El segmento de negocios ferroviario y rodoviarios, presentó ingresos por MM\$ 70.054.- en las ventas en pesos, lo cual representa un aumento del 19,04% en pesos, en comparación al año 2018. Al convertir a moneda dólar, la diferencia comparado con el año anterior es de un 8,97%.
- En términos de costo de operación, el segmento portuario presenta un aumento de 13,01%. Este aumento se explica principalmente por el distinto mix de carga. En cuanto al aumento del 10,51% en la depreciación se explica por la activación de nuevos equipos.

- Por su parte los costos ferroviarios y rodoviarios en pesos, muestran un incremento de 24,93%, principalmente por efecto del aumento de costos variables principalmente combustible, remuneración, mantención de infraestructura férrea y aumento de peaje variable respecto del mismo periodo del año anterior.

Con lo anterior se compone la variación del Ebitda en el periodo.

Al término del ejercicio 2019 los ingresos financieros consolidados, registran una disminución del 15,72% respecto del mismo periodo del año anterior, estos ingresos son generados básicamente por la colocación de excedentes de caja.

En cuanto a los costos financieros, aumentaron en 2019 un 22,12% explicado principalmente por las obras de inversión de la matriz que en 2018 aun capitalizaba intereses.

En el ítem de impuestos a las ganancias consolidado, se mantiene muy similar al ejercicio anterior, atribuido al resultado obtenido en 2019.

Ingresos y costos por segmento	MUS\$			
	12.31.2019	12.31.2018	VAR.	VAR. %
Ingresos Negocio Portuario	76.166	70.025	6.141	8,77%
Ingresos Ferroviarios y Rodoviarios	99.801	91.583	8.218	8,97%
Total ingresos	175.967	161.608	14.359	8,89%
Costos operacionales Portuarios	(28.571)	(25.282)	(3.289)	-13,01%
Costos operacionales Ferroviarios y Rodoviarios	(82.960)	(71.122)	(11.838)	-16,64%
Depreciación y Amortización Portuaria	(6.710)	(6.072)	(638)	-10,51%
Depreciación y Amortización Ferroviaria	(6.959)	(7.587)	628	8,28%
Total costos	(125.200)	(110.063)	(15.137)	-13,75%

- La carga transferida en Puerto Ventanas S.A. presentó una disminución de 3,72%

Puerto Ventanas S.A.	Dic-19	Dic-18	Variación
	Ton	Ton	2019.18
Carbón	1.934.324	2.321.614	-16,68%
Concentrado	2.137.186	2.060.891	3,70%
Clinker	437.250	436.338	0,21%
Granos	434.225	424.042	2,40%
Acido	293.179	249.485	17,51%
Otros	266.863	259.756	2,74%
Combustibles	112.503	80.466	39,81%
Total	5.615.530	5.832.590	-3,72%

Análisis de Resultados de FEPASA (ver punto 4).

2. INVERSIONES

La compañía continúa en la ejecución de su plan de inversiones de mantenimiento.

3. ANÁLISIS DE MERCADO

Puerto Ventanas S.A.

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el cual consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de cargas y el consiguiente almacenamiento de las mismas en caso de requerirse. La operación de este negocio se basa en su mayoría en contratos de largo plazo con sus clientes, manteniendo así una participación de mercado estable.

El sistema portuario Chileno está conformado por 57 puertos, de los cuales 31 se consideran de uso público y 26 de uso privado¹. Su importancia económica radica en que más de un 80% del comercio exterior chileno, tanto importaciones como exportaciones, se realizan a través de la vía marítima.

Puerto Ventanas S.A. es el puerto privado más importante de la zona central, concentrando a diciembre de 2019 el 14,9% de participación de mercado, focalizado en la transferencia de graneles. Del total de graneles sólidos, en los puertos de la V Región, Puerto Ventanas S.A. concentra el 52,2%.

Los principales competidores de Puerto Ventanas S.A. son los puertos de la zona central, específicamente el Puerto de San Antonio, el cual posee una participación de mercado del 60,2% del total de la carga transferida en la quinta región. La competencia con dichos puertos se da en los ámbitos de cargas del tipo spot y graneles para el consumo humano o animal, esto dado por la especificidad que posee cada uno de los puertos con respecto a sus clientes y cargas.

Cabe destacar que al cierre del año 2019 existe una leve disminución de las toneladas transferidas en los puertos de la zona central con respecto al mismo periodo del año anterior del orden de 1,48%, de las cuales Puerto Ventanas S.A. presentó una disminución de tonelaje transferido de un 3,72%.

Los principales clientes de Puerto Ventanas S.A. son importantes compañías mineras, eléctricas, cementeras e industriales del país, manteniéndose con todas ellas una relación de largo plazo.

¹ Fuente: MOP dirección de obras portuarias

4. ANÁLISIS DE RESULTADOS DE FEPASA

Ferrocarril del Pacífico S.A.

La operación de Ferrocarril del Pacífico S.A. está conformada básicamente por el negocio de transporte ferroviario. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con los clientes, manteniendo así una participación de mercado estable. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro-sur de Chile, desde el eje La Calera-Ventanas hacia el sur.

Los ferrocarriles de carga y, en particular FEPASA, centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos de exportación, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo. En este sentido, es de vital trascendencia la integración y sinergia de la Sociedad con los puertos, debido a los grandes volúmenes de carga asociados y al crecimiento esperado del comercio exterior chileno.

Los camiones son la principal competencia de FEPASA, frente a los cuales el ferrocarril presenta una serie de ventajas. Entre ellas, destaca su capacidad para transportar grandes volúmenes de carga, ser más eficiente en términos de consumo de energía y contaminar menos el medioambiente.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Ltda. está conformada básicamente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile, lo que significa oportunidades de desarrollo logístico en esa zona, impulsado principalmente por las inversiones en minería.

Análisis de resultados de FEPASA (cifras en millones de pesos)

FEPASA	Acum. Dic-2019 MM\$	Acum. Dic-2018 MM\$	Variación %
Ingresos de actividades ordinarias	70.054	58.849	19,04%
Costo de ventas	(63.161)	(50.555)	-24,94%
Ganancia bruta	6.893	8.294	-16,89%
Gasto de administración	(4.396)	(4.187)	-4,99%
Otros ingresos, por función	352	32	1000%
Otros gastos, por función	-	-	n.a.
Otras ganancias (pérdidas)	422	(134)	n.a.
Ingresos financieros	78	99	-20,77%
Costos financieros	(891)	(836)	-6,57%
Diferencias de cambio y unidades de reajuste	(247)	(50)	-392,27%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.211	3.218	-31,29%
Impuesto a las ganancias	170	(38)	N.A.
Utilidad (pérdida) después de Impuesto	2.381	3.180	-25,13%
Depreciación y amortización	(4.902)	(4.864)	-0,78%
EBITDA	7.751	9.002	-13,90%
M-Ton/Km	1.024.843	1.108.301	-7,53%
M-Ton	7.009	7.556	-7,24%

La compañía mostró respecto del año 2018 una baja en las toneladas transportadas de 7,24% y una baja en las toneladas-kilometro transportadas de 7,53%. La disminución en la carga se explica principalmente por un efecto combinado de menor movimiento de residuos domiciliarios, celulosa y minería y mayor movimiento forestal principalmente trozos, e industrial. Las bajas de ingresos en el transporte ferroviario se deben principalmente debido a la huelga legal del Sindicato Nacional de Tripulantes ocurrida entre los días 9 y 25 de octubre de 2019, afectando los servicios de trenes entre la quinta y novena región del país. Por su parte los ingresos por Servicios y Otros aumentaron debido principalmente a servicios rodoviarios para transporte de concentrado de cobre y transporte rodoviario de escoria para la División El Teniente de Codelco.

Para el caso del Sector Forestal, especialmente celulosa, la empresa mantuvo sus operaciones sin la existencia de los Puentes Toltén y Cautín, lo que ha sabido solucionar no sin problemas mediante la operación desde Temuco y con mayores costos operacionales. También se ha buscado continuar creciendo en el transporte de trozos de madera.

Por su parte, el acarreo de productos de Minería en tren, mostró una disminución de 5,9% en el periodo enero a diciembre respecto del año 2018, debido a un efecto combinado de menor transporte de cobre metálico de Codelco Teniente, de concentrado de cobre de Codelco División Andina, cobre metálico de Anglo América Sur fueron menores que los aumentos de transporte de concentrado de cobre desde la Planta Las Tórtolas hasta Puerto Ventanas S.A. y transporte de concentrado de cobre de Codelco División Teniente. Por otro lado, las ventas rodoviarias mineras aumentaron.

En el caso de otros tipos de cargas como graneles, residuos, contenedores e industrial presentaron dispar desempeño: mientras graneles y residuos mostraron un retroceso, contenedores e industrial impulsaron los ingresos con un aumento combinado. Con todo, los ingresos de estas cargas disminuyeron en el acumulado 2019 respecto del 2018.

Para analizar los costos de ventas separamos aquellos de carácter variable de los de carácter fijo. Los costos de mayor disminución respecto al año 2018 son principalmente combustible, (que presentó una disminución de consumo en litros de un 5,3% respecto del periodo 2018), peaje variable (-7,1%) dados las menores Toneladas-kilometro transportadas, depreciación (-10,5%) producto de las menores horas de funcionamiento de locomotoras y menores kilómetros recorridos por los carros debido al menor transporte de toneladas y a la huelga laboral del mes de octubre de 2019. Respecto al aumento de gastos de otras partidas variables, debemos destacar el aumento de gasto en mantenimiento de carros y locomotoras (+9,3% y +10,3% respectivamente) de MM\$ 239; debido principalmente al estado de la infraestructura férrea, especialmente las subdivisiones 4, 5 y 7 lo que ha provocado reiterados desrielos e incidentes durante gran parte del año, ocasionando un porcentaje importante de indisponibilidad de tráfico en la vía. Lo anterior dio origen a una serie de restricciones de velocidad impuestas por EFE equivalentes a un 42% de disminución, generando un aumento considerable de los costos variables operacionales (mayor consumo de combustible, gasto de personal, depreciación, etc.), además de exponernos a incumplimientos contractuales con los diversos clientes que utilizan esta Sub División para el transporte de sus cargas, teniendo que movilizarlas a través de camiones, provocando una pérdida significativa en los ingresos del transporte ferroviario y el pago de multas, lo que sin dudas genera un daño en la imagen para el modo ferroviario y para FEPASA. En el caso de los gastos de

remuneraciones se produce un efecto combinado de ajuste al alza de las dotaciones (+5,4%) y ajustes de los salarios por variación de IPC. En la mirada de los gastos de carácter fijo, las remuneraciones de operaciones y mantenimiento (costos indirectos) disminuyeron un 6,4%, mientras que otros gastos de esta misma categoría aumentaron en un 4,5%.

Todo lo anterior llevó a que la rentabilidad bruta se situara en torno al 9,8% (14,1% en 2018). Este desempeño en la operación sumado al desempeño en los gastos de Administración respecto del mismo período de 2018, que veremos a continuación, permitió que el cierre de año de la compañía mostrara utilidades antes de impuesto por MM\$ 2.211 (MM\$3.217 en 2018).

Los Gastos de Administración y Ventas aumentaron en MM\$ 292 (6,9%) respecto del año anterior, impulsado principalmente por gastos en asesorías, mantenimiento de instalaciones y equipos, consumos básicos, fletes terrestres, gastos generales, entre otros.

Por último, el Resultado No Operacional mostró una mejoría respecto al año 2018. Otras ganancias/(pérdidas) No Operacionales pasaron de MM\$ -134 (2018) a MM\$ 422 (2019) principalmente influenciado por la recuperación de gastos de emergencias. También tuvimos efectos negativos debido al mayor costo por diferencia de tipo de cambio y a mayores intereses financieros por MM\$ -891 (MM\$ -836 en 2018) con un efecto combinado de menor tasa de interés en los créditos de largo plazo y un aumento en intereses dada la aplicación de la norma IFRS 16 para el arrendamiento de bienes.

Como consecuencia de lo anterior; un aumento en la facturación por MM\$ 11.205, un alza en los costos directos de la operación, un incremento en los gastos de administración y ventas y un menor no operacional, la sociedad logró cerrar el año 2019 con una utilidad antes de impuestos de MM\$ 2.211 en comparación con el resultado acumulado de 2018, en donde las ganancias antes de impuesto habían sido de MM\$ 3.217.

5. PRINCIPALES COMPONENTES DEL FLUJO EFECTIVO - (CONSOLIDADO)

La Sociedad generó durante el ejercicio 2019 un flujo neto negativo de MUS\$1.573.-

Flujo de efectivo (MUS\$)	Dic-19	Dic-18	Variación
De la Operación	33.364	24.157	9.207
De Financiamiento	(23.408)	(22.253)	(1.155)
De Inversión	(11.529)	(17.899)	6.370
Flujo Neto del Período	(1.573)	(15.995)	14.422

Al comparar el ejercicio 2019 con el 2018, la actividad de operación generó un flujo positivo de MUS\$33.364, los ítems que aportan a esta variación positiva del flujo, son: recaudación producto de la mayor actividad comercial en ambos segmentos de negocios, el recupero de un seguro en la filial, menor pago de impuesto PPM durante el año 2019 por una menor tasa, y flujos obtenidos por liquidación de contratos de forward mantenidos para cobertura de balance.

Con respecto al flujo de financiación, el ítem de intereses pagados mostró un aumento respecto del mismo período del año anterior, debido a las nuevas condiciones en el saldo de la deuda consolidada de

la compañía. Así también el ítem de desembolso de flujos al accionista presentó un alza con respecto al año anterior, dado por un mayor dividendo definitivo del año anterior, y el mejor resultado del primer semestre 2019. Por otra parte, la finalización del pago de cuotas de dos contratos de arrendamiento financiero impactó en una disminución de desembolso de flujos en este ítem.

En cuanto a los flujos de inversión, durante el año 2019 el desembolso utilizado en obras construcción de proyectos disminuye dado que no existen grandes obras de inversión en curso.

6. RAZONES

De liquidez	31.12.2019	31.12.2018
-------------	------------	------------

Liquidez corriente

Activo corriente	1,11 veces	1,77 veces
Pasivo corriente		

Razon acida

Activo corriente - existencias	1,05 veces	1,67 veces
Pasivo corriente		

La razón de liquidez corriente de la empresa, al compararla con el ejercicio anterior presenta una disminución, esto se debe a la reclasificación de la cuota del crédito de la matriz que estaba en el largo plazo y un mayor saldo al cierre del ejercicio en cuentas por pagar, situación consecuente al considerar mayor actividad en el segmento ferroviario.

La razón ácida varía en similar proporción a la razón de liquidez lo que se explica de la misma manera que el párrafo anterior, al considerar que se trata de una empresa de servicios y no productiva, el nivel de existencias es bajo y no presenta mayor incidencia.

De actividad operativa	31.12.2019	31.12.2018
------------------------	------------	------------

Rotación cartera de crédito

Ingresos por Venta	8,67 veces	8,47 veces
Promedio Ventas a credito por Cobrar		

Periodo medio de cobro

365	42,11 días	43,11 días
Rotación Cartera de Crédito		

Periodo medio de pago

365	35,10 días	35,59 días
Rotación Cartera de Proveedores		

El indicador de rotación de cartera de crédito muestra una mejoría, la compañía continúa con las políticas internas de cobro y de pago.

De endeudamiento	31.12.2019	31.12.2018
------------------	------------	------------

Razon de endeudamiento

Pasivo Total	1,02 veces	0,97 veces
Patrimonio Total		

Proporción de deuda

Deuda Corto Plazo*	0,20 veces	0,03 veces
Deuda Total		
Deuda Largo Plazo*	0,80 veces	0,97 veces
Deuda Total		

Cobertura de gastos financieros	31.12.2019	31.12.2018
Resultado antes de Impuestos e Intereses	6,92 veces	8,38 veces
Gastos Financieros		

Respecto de la Razón de Endeudamiento, se ha visto afectada por la aplicación de la norma NIIF 16 que señala el reconocimiento de los costos de arrendamiento como pasivos de corto y largo plazo, además del reconocimiento del derecho a uso de dichos activos y al aumento en el saldo al cierre del ejercicio de las cuentas por pagar.

Al analizar la cobertura de gastos financieros, presenta una disminución, esto dado al aumento de los costos financieros al considerar las nuevas condiciones en el saldo de deuda.

Balance consolidado	MUS\$			
	12.31.2019	12.31.2018	Var.	Var. %
Activos corrientes	68.359	63.506	4.853	7,6%
Activos no corrientes	261.750	261.893	-143	-0,1%
Total activos	330.109	325.399	4.710	1,4%

Pasivos corrientes	61.463	35.966	25.497	70,9%
Pasivos no corrientes	105.576	123.879	-18.303	-14,8%
Total pasivos	167.039	159.845	7.194	4,5%
Patrimonio	163.070	165.554	-2.484	-1,5%
Total patrimonio y pasivos	330.109	325.399		

El total de activos en balance presenta un aumento de MUS\$ 4.710. En el ítem de activos corrientes, la variación es explicada por un aumento en el saldo de deudores comerciales dado por mayores ventas del período.

Por su parte, la variación en el total de pasivos por MUS\$ 7.194.- se explica en gran medida por la aplicación de la norma NIIF 16, y al aumento en el saldo de cuentas por pagar.

Rotación de Inventario:

El monto de existencias que se presentan en los Estados Financieros Consolidados corresponde principalmente a materiales y repuestos que son necesarios para su operación, por lo tanto, no están disponibles para la venta.

Permanencia de Inventario:

Igual que en el caso anterior, las existencias son necesarias para la operación y no están disponibles para la venta.

Activo Fijo

	12.31.2019	12.31.2018
Propiedades plantas y equipos	MUS\$	MUS\$
Terrenos	21.494	21.494
Edificios	80.099	70.893
Maquinaria	254.125	200.537
Equipos de transportes	1.143	1.135
Equipos de oficina	171	174
Equipos informaticos	1.436	1.288
Mejoras derechos de arrendamiento	9.797	9.089
Prop.planta y equip. en arrendamiento financiero	7.335	3.999
Construcciones en proceso	27.041	87.329
Otras propiedades plantas y equipos	10.747	10.235
Depreciación Acumulada	(167.537)	(160.439)
Total neto, propiedades, plantas y equipos	245.851	245.734

	12.31.2019	12.31.2018
Depreciación acumulada	MUS\$	MUS\$
Edificios	(39.190)	(37.087)
Maquinaria	(110.238)	(106.217)
Equipos de transportes	(977)	(1.010)
Equipos de oficina	(149)	(147)
Equipos informaticos	(1.068)	(956)
Mejoras derechos de arrendamiento	(7.644)	(7.426)
Prop.planta y equip. en arrendamiento financiero	(2.710)	(1.720)
Otras propiedades plantas y equipos	(5.561)	(5.876)
Total depreciación acumulada	(167.537)	(160.439)

Del cuadro anterior podemos observar un aumento en el ítem de Maquinaria, este efecto corresponde al traspaso realizado desde la cuenta construcciones en proceso a obras terminadas en el sitio 3 y bodega La Greda.

De rentabilidad	31.12.2019	31.12.2018
Rentabilidad del patrimonio		
Utilidad del Ejercicio	13,82%	13,93%
Patrimonio Promedio		
Rentabilidad del activo		
Utilidad del Ejercicio	6,97%	7,10%
Activo Promedio		
Rendimiento activos operacionales		
Resultado Operacional	11,15%	11,23%
Activos Operacionales Promedio		
Utilidad por acción (US\$/ACC)		
Utilidad del Ejercicio	US\$ 0,019	US\$ 0,020
Número de Acciones		

En 2019, la rentabilidad sobre el patrimonio no presenta mayor variación, el resultado del ejercicio es muy similar al año 2018, por consiguiente, la variación se explica principalmente debido a la apreciación del tipo de cambio a finales del ejercicio 2019, al consolidar el patrimonio en pesos de la filial.

La utilidad por acción de los últimos 12 meses está directamente relacionada al resultado, puesto que el número de acciones se mantiene constante, este indicador no presentó una variación significativa respecto del ejercicio 2018.

* Utilidad acumulada últimos 12 meses móvil

7. DIVERGENCIAS ENTRE VALORES CONTABLES Y DE MERCADO

Con respecto a los activos fijos al 31 de diciembre de 2019, éstos han sido valorizados de acuerdo con la norma IFRS.

Por otra parte, la empresa posee terrenos aldeaños en las cercanías del puerto, los que están valorizados a su valor de mercado. Dadas las políticas de la empresa, dichos terrenos sólo serán enajenados o arrendados a clientes de la empresa, generándose contratos de largo plazo con ellos, por lo que los valores de estos activos dependerán del uso o contrato que se ejecute.

En Puerto Ventanas S.A. consolidado, la depreciación es calculada sobre el valor actualizado de los bienes de acuerdo con los años de vida útil restante de cada bien, con excepción de la filial FEPASA, en la cual las depreciaciones se han calculado sobre los valores revalorizados del activo fijo, a base del método de unidades de kilómetros recorridos para el caso de los carros y horómetro para el caso de cada locomotora.

8. ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

Tasa de Interés

Al 31 de diciembre de 2019, el 4,6% de la deuda financiera de Puerto Ventanas S.A. consolidado está pactado a tasa fija, el restante 95,4% de la deuda está pactado a tasa variable. La tabla siguiente detalla las condiciones de la deuda financiera incluyendo monedas, tasas y montos adeudados a la fecha. Del total del capital adeudado, el 20,3% corresponde a porción de corto plazo y el 79,7% a porción largo plazo. En el mes de mayo del año 2018 la matriz ha reestructurado sus pasivos financieros, mediante 2 créditos tomados con Scotiabank a un plazo de 7 años con un periodo de gracia de 2 años para el pago de capital, las amortizaciones de capital son en 10 cuotas iguales y pago de interés semestral, la tasa de interés es variable, sin embargo, ha sido fijada mediante un derivado de tipo Swap de Tasa.

La deuda de FEPASA y su filial, Transportes Fepasa Ltda., está compuesta por UF, pesos y dólares.

Es importante destacar que FEPASA tiene ingresos y costos mayoritariamente en pesos, al tener pasivos en pesos, se produce un hedge natural de flujo de caja.

Empresa	Moneda	Monto		Tasa		Derivado	Tasa fijada
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	43.121	Variable	Libor 180+1,33%	Swap de tasa	4,505%
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	39.375	Variable	Libor 180+1,33%	Swap de tasa	4,505%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	4.503	Variable	TAB 180 + 1,10%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	2.915	Variable	TAB 180 + 1,10%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	9.009	Variable	TAB 180 + 1,00%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	8	Fija	3,45%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	185	Fija	4,14%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	30	Fija	2,49%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	82	Fija	3,84%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	62	Fija	2,26%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	121	Fija	7,42%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	94	Fija	2,07%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	177	Fija	7,05%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	10	Fija	2,89%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Dólares	MM\$	1.507	Fija	4,77%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Dólares	MM\$	1.118	Fija	4,77%		
Transportes FEPASA Ltda.	UF	MM\$	385	Fija	5,64%		

Tipo de Moneda

Al 31 de diciembre de 2019, el 22,3% de la deuda financiera de corto plazo está en unidades de fomento y pesos. El 77,7% restante está en dólares y corresponde a la cuota de capital y devengo de intereses a la fecha de cierre del presente informe de los créditos de la matriz y dos créditos por leasing de la filial.

Respecto de la deuda de largo plazo el 78,8% se encuentra en dólares y corresponde a los créditos tomados por la matriz y la porción de largo plazo de los dos créditos por leasing de la filial, el 21,2% restante se encuentra en pesos y UF y corresponden a créditos de la filial.

Los contratos de transferencia de carga de Puerto Ventanas S.A., son tarifados en dólares de Estados Unidos, los cuales se van reajustando semestral o anualmente según el CPI de este país. Por su parte, los ingresos de la Filial FEPASA están tarifados en pesos y se encuentran mayoritariamente indexados al IPC, CPI y el precio del petróleo, de manera de cubrir las alzas o bajas de sus costos, de acuerdo con cada uno de sus contratos.

Composición de los activos y pasivos en distintas monedas al 31 de diciembre 2019 y 31 de diciembre de 2018:

Tipo de moneda	12.31.2019	12.31.2018
	MU\$	MU\$
Total activos	330.109	325.399
Dólares (US\$)	150.731	159.161
Pesos no reajustables	179.313	165.705
Pesos reajustables	65	533
Pasivos	167.039	159.845
Dólares (US\$)	109.747	105.354
Euros (EUR\$)	13	2
Pesos no reajustables	54.488	51.230
Pesos reajustables	2.791	3.259
Patrimonio controlador		
Dólares (US\$)	117.499	117.599
Patrimonio no controlador		
Dólares (US\$)	45.571	47.955
Total pasivo y patrimonio	330.109	325.399

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS

Balance al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en miles de dólares.

Activos y Pasivos	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Puerto Abierto S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A.		Transporte Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MM\$ 2019	MM\$ 2018	MM\$ 2019	MM\$ 2018
Activos										
Activos corrientes	5.706	6.004	492	521	1.352	2.000	22.578	20.465	480	416
Activos no corrientes	92	57	786	793	568	295	92.829	84.178	1.156	1.456
Total activos	5.798	6.061	1.278	1.314	1.920	2.295	115.407	104.643	1.636	1.872
Pasivo y patrimonio										
Pasivos corrientes	4.732	5.069	365	327	149	295	20.052	12.127	1.103	1.118
Pasivos no corrientes	1	-	-	-	-	-	24.544	23.373	260	520
Total pasivos	4.733	5.069	365	327	149	295	44.596	35.500	1.363	1.638
Patrimonio	1.065	992	913	987	1.771	2.000	70.811	69.144	273	234
Total pasivos y patrimonio	5.798	6.061	1.278	1.314	1.920	2.295	115.407	104.644	1.636	1.872

Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en miles de pesos.

Resultado	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Puerto Abierto S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A.		Transporte Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MM\$ 2019	MM\$ 2018	MM\$ 2019	MM\$ 2018
Resultado operacional										
Ingreso de explotación	18.698	18.498	-	-	-	-	67.901	56.427	2.570	2.429
Costo de explotación	(15.991)	(17.963)	(45)	(122)	(20)	-	(60.752)	(48.230)	(2.474)	(2.389)
Margen de explotación	2.707	535	(45)	(122)	(20)	-	7.149	8.197	96	40
Gastos de administración y ventas	(2.598)	(441)	(7)	(10)	(291)	-	(4.396)	(4.187)	-	(1)
Total resultado operacional	109	94	(52)	(132)	(311)	-	2.753	4.010	96	39
Resultado no operacional										
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-	103	123	1	1
Gastos financieros	-	-	-	-	-	-	(876)	(813)	(40)	(48)
Otros ingresos por función	-	-	-	-	-	-	-	88	-	1
Otros gastos por función	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras ganancias o pérdidas	-	-	-	-	-	-	460	(144)	-	10
Resultado por unidad de reajuste	-	-	-	-	-	-	(3)	7	-	1
Diferencia de cambios	(5)	88	(49)	(116)	(3)	-	(231)	(33)	(14)	(25)
Total resultado no operacional	(5)	88	(49)	(116)	(3)	-	(547)	(772)	(53)	(60)
Resultado antes de impuestos	104	182	(101)	(248)	(314)	-	2.206	3.238	43	(21)
Impuesto a la renta	(31)	(55)	27	67	85	-	175	(38)	(4)	1
(Pérdida) utilidad del ejercicio	73	127	(74)	(181)	(229)	-	2.381	3.200	39	(20)

Resultado	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Puerto Abierto S.A.		Ferrocarril Del Pacífico S.A.		Transporte Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MM\$ 2019	MM\$ 2018	MM\$ 2019	MM\$ 2018
Ganancia por acción básica										
ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	155	1.444	(0,0004)	(0,91)	(0,229)	-	0,5051	0,6747	-	-
ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	155	1.444	(0,0004)	(0,91)	(0,229)	-	0,5051	0,6747	-	-
Ganancias por acción diluidas										
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estado de resultado integral										
Ganancia del año	73	127	(74)	(181)	(229)	-	2.381	3.200	39	(20)
Componentes de otros resultado integral										
Coberturas del flujo de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total componente de otros resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total resultado integral	73	127	(74)	(181)	(229)	-	2.381	3.200	39	(20)
Resultado integral atribuible a:										
Resultados integral atribuible a los propietarios de controladora	73	127	(74)	(181)	(229)	-	2.381	3.200	39	(20)
Resultado integral atribuible a participaciones no contraladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total resultado integral	73	127	(74)	(181)	(229)	-	2.381	3.200	39	(20)

Estado de Flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2019 y 2018 en miles de pesos.

Estado de flujos de efectivo	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Puerto Abierto S.A.		Ferrocarril Del Pacífico S.A.		Transporte Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MUS\$ 2019	MUS\$ 2018	MM\$ 2019	MM\$ 2018	MM\$ 2019	MM\$ 2018
Flujo neto originado por actividades de la operación	60	(333)	-	-	(644)	-	7.896	6.685	313	455
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	-	-	-	-	707	32	(2.200)	(2.277)	(320)	(66)
Flujo neto originado por actividades de inversión	-	-	-	-	(37)	-	(5.955)	(3.937)	(29)	(356)
Flujo neto total del ejercicio	60	(333)	-	-	26	32	(259)	471	(36)	33
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(8)	(10)	-	-	(9)	-	-	-	-	-
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	52	(343)	-	-	17	32	(259)	471	(36)	33
Saldo inicial del efectivo y efectivo equivalente	109	452	19	19	32	-	992	521	60	27
Saldo final del efectivo y efectivo equivalente	161	109	19	19	49	32	733	992	24	60

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS

Puerto Abierto S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.
(En miles de dólares estadounidenses- MUS\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2019	2.000	-	-	2.000	-	2.000
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)			(229)	(229)	-	(229)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(229)	(229)	-	(229)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(229)	(229)	-	(229)
Saldo final periodo 31/12/2019	2.000	-	(229)	1.771	-	1.771

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2018	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Emisión de patrimonio	2.000			2.000	-	2.000
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	2.000	-	-	2.000	-	2.000
Saldo final periodo 31/12/2018	2.000	-	-	2.000	-	2.000

Deposito Aduanero Ventanas S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2019	621	-	366	987	-	987
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)			(74)	(74)	-	(74)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(74)	(74)	-	(74)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(74)	(74)	-	(74)
Saldo final periodo 31/12/2019	621	-	292	913	-	913

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2018	621		547	1.168	-	1.168
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)			(181)	(181)	-	(181)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(181)	(181)	-	(181)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(181)	(181)	-	(181)
Saldo final periodo 31/12/2018	621	-	366	987	-	987

Agencia Marítima Aconcagua S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2019	931	-	61	992	-	992
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)			73	73	-	73
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	73	73	-	73
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	73	73	-	73
Saldo final periodo 31/12/2019	931	-	134	1.065	-	1.065

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2018	931		(66)	865	-	865
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)			127	127	-	127
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	127	127	-	127
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	127	127	-	127
Saldo final periodo 31/12/2018	931	-	61	992	-	992

Ferrocarril del Pacifico S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

(En miles de pesos - M\$)

	Cambios en capital	Cambios en otras reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Cambios en patrimonio neto		Total en patrimonio neto
	Capital en acciones ordinarias	Reservas de cobertura	Otras reservas varias		Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controlada	
	m\$	M\$	M\$		M\$	M\$	
Saldo inicial periodo actual 01/01/2019	50.621.314	1.581.988	16.940.363	69.143.665	94	69.143.759	66.917.783
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	3.179.966
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	3.179.966
Dividendo	-	-	-	-	-	-	(953.990)
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	2.225.976
Saldo final periodo 31/12/2019	50.621.314	1.581.988	16.940.363	69.143.665	94	69.143.759	69.143.759

	Cambios en Capital	Cambios en otras reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Cambios en patrimonio neto		Total en patrimonio neto
	Capital en acciones ordinarias	Reservas de cobertura	Otras reservas varias		Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controlada	
	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	
Saldo inicial periodo actual 01/01/2018	50.621.314	1.581.988	14.714.455	66.917.757	26	66.917.783	66.917.783
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	3.179.968	3.179.968	(2)	3.179.966	3.179.966
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	3.179.968	3.179.968	(2)	3.179.966	-
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	3.179.966
Dividendo	-	-	(953.990)	(953.990)	-	(953.990)	(953.990)
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	(70)	(70)	70	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	2.225.908	2.225.908	68	2.225.976	2.225.976
Saldo final periodo 31/12/2018	50.621.314	1.581.988	16.940.363	69.143.665	94	69.143.759	69.143.759

Transporte FEPASA Ltda.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

(En miles de pesos - M\$)

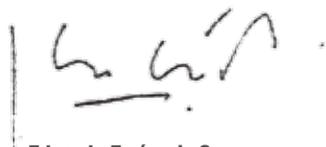
	Cambios en capital	Cambios en otras reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Cambios en patrimonio neto		Total en patrimonio neto
	Capital en acciones ordinarias	Reservas de cobertura	Otras reservas varias		Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controlada	
	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	
Saldo inicial periodo actual 01/01/2019	10.000	-	224.417	234.417	-	234.417	254.659
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	(20.242)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	(20.242)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-	-	-	-	(20.242)
Saldo final periodo 31/12/2019	10.000	-	224.417	234.417	-	234.417	234.417

	Cambios en capital	Cambios en otras reservas		Ganancias (pérdidas) acumuladas	Cambios en patrimonio neto		Total en patrimonio neto
	Capital en acciones ordinarias	Reservas de cobertura	Otras reservas varias		Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora	Participación no controlada	
	M\$	M\$	M\$		M\$	M\$	
Saldo inicial periodo actual 01/01/2018	10.000	-	244.659	254.659	-	254.659	254.659
Resultado integral	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	(20.242)	(20.242)	-	(20.242)	(20.242)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(20.242)	(20.242)	-	(20.242)	(20.242)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(20.242)	(20.242)	-	(20.242)	(20.242)
Saldo final periodo 31/12/2018	10.000	-	224.417	234.417	-	234.417	234.417

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

RUT: 96.602.640-5
Razón Social: Puerto Ventanas S.A.

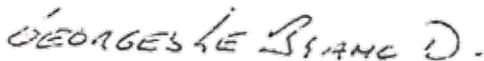
Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.



Juan Eduardo Errázuriz Ossa
Presidente
4.108.103-1



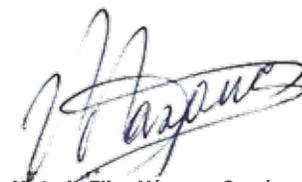
Óscar Guillermo Garretón Purcell
Vicepresidente
4.660.262-5



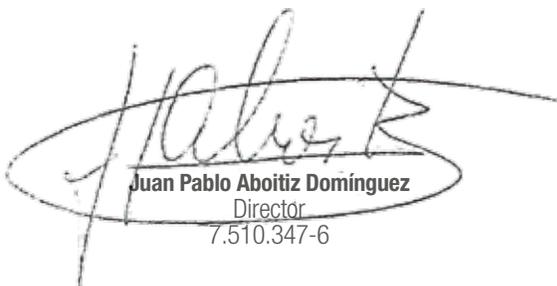
Georges Le-Blanc Donaldson
Director
2.694.749-9

Luis Chadwick Vergara
Director
4.012.136-6

Fernando Izquierdo Menéndez
Director
3.567.488-8



Victoria Elisa Vásquez García
Directora
6.458.603-3



Juan Pablo Aboitiz Domínguez
Director
7.510.347-6



Jorge Oyarte Santibáñez
Gerente General
8.255.558-7



www.puertoventanas.cl

