

PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.



MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO

2020



MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2020



ÍNDICE

10 NUESTRA COMPAÑÍA	26 ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIO
13 Sociedad y propiedad 14 Historia 16 Instalaciones y equipamiento 20 Gobierno Corporativo 22 Compromiso con los grupos de interés 24 <i>Directorio</i> 24 <i>Comité directores</i> 25 <i>Equipo ejecutivo</i>	29 Pilares estratégicos 30 Oportunidades y riesgos del negocio 38 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS 40 Áreas de negocios 42 Resultados Operación 2019 44 Nuestros Clientes 46 Enfoque de negocios 47 Proveedores
	48 COLABORADORES
	50 Colaboradores de Puerto Ventanas S.A. 51 Desarrollo Organizacional 51 <i>Modelo de Sucesión</i> 51 <i>Capacitación y entrenamiento</i> 51 Programa de Liderazgo 54 Clima Organizacional 55 Relaciones Laborales 56 Calidad de Vida Laboral

**58 GESTIÓN INTEGRAL
Y SOSTENIBILIDAD**

- 62 Reconocimientos y Certificaciones
- 64 Sistema de Gestión Ambiental
- 65 Seguridad y Salud
de los Trabajadores
- 76 Gestión de la Innovación
- 82 Comunicación interna y externa

**84 RELACIONES CON
LA COMUNIDAD**

- 86 Centro Comunitario Puerto Abierto
- 87 Actividades destacadas
- 94 Talleres y actividades
- 95 Evolución de la Percepción
Puerto Ventanas S.A.

99 ESTADOS FINANCIEROS

- 100 Antecedentes Generales de PVSA
- 112 Estados Financieros Consolidados
- 125 Notas a los Estados
Financieros Consolidados
- 189 Análisis Razonado Consolidado



PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO
2020

ACERCA DEL REPORTE

Esta Memoria Anual integrada presenta información financiera y no financiera de Puerto Ventanas S.A., con cierre al 31 de diciembre de 2020. El contenido de este informe fue definido de acuerdo con el marco para la elaboración de reportes integrados de la IIRC (Consejo Internacional de Reporte Integrado).

Expone, por sexto año consecutivo, el desempeño de Puerto Ventanas S.A. en relación con los temas materiales; es decir, aquellos que afectan significativamente su capacidad de creación de valor en el corto, mediano y largo plazo. Para establecer los asuntos relevantes, se usó como base el modelo de creación de valor propuesto por el marco de IIRC. Participaron en esta etapa los ejecutivos principales de la empresa: el Gerente General, y los gerentes de las áreas de Sostenibilidad, Personas, Administración y

Finanzas, Operaciones, Gestión y Comercial. Asimismo, la información contenida en este reporte ha sido recopilada a través de entrevistas realizadas a dirigentes sociales, vecinos, representantes de organizaciones de pescadores y autoridades locales de la comuna de Puchuncaví y a trabajadores de Puerto Ventanas S.A. en el marco del estudio de percepciones realizado a fines de año.

Este documento contiene información acerca del desempeño financiero, social y ambiental de la compañía y sus filiales, y refleja el compromiso de Puerto Ventanas S.A. por una gestión sostenible, cimentada en su estrategia global que prioriza la innovación, el desempeño ambiental y la gestión de riesgos como ejes de los desafíos en todas las dimensiones del negocio.



CARTA DEL PRESIDENTE

En nombre del directorio de Puerto Ventanas S.A., tengo el agrado de presentar a ustedes el Reporte Integrado y los Estados Financieros Consolidados de nuestra sociedad correspondientes al ejercicio 2020.

A través de esta Memoria Anual queremos presentarles una síntesis de lo que fue el año 2020 para Puerto Ventanas S.A., destacando las principales iniciativas de nuestro equipo humano, el entorno en el que se desarrollaron nuestras actividades operacionales y comerciales, los resultados financieros alcanzados y, especialmente, los nuevos desafíos y oportunidades que estamos enfrentando en los ámbitos económico, social y ambiental, proyectándonos hacia el futuro con una mirada estratégica.

Sin duda el año 2020 ha sido uno de los más complejos que hemos debido enfrentar, a causa de la crisis sanitaria global que ha golpeado fuerte a toda la humanidad y por cierto a nuestro país y el entorno cercano. En este nuevo escenario tuvimos que adaptarnos rápidamente, con responsabilidad, creatividad y trabajo en equipo, procurando siempre entregar seguridad a nuestros trabajadores y sus familias. Es así como desde el primer momento implementamos planes de contingencia, en conjunto con nuestras organizaciones sindicales, comités paritarios y la administración, buscando proteger la salud de nuestros colaboradores, con estrictas medidas

de control sanitario incluso más allá de los estándares y protocolos definidos por la autoridad. Esto, nos ha permitido mantener la continuidad de nuestras operaciones, con una permanente coordinación con nuestros clientes.

Nuestras decisiones siempre obedecen a una visión de largo plazo. Esta vez no es distinto y sin duda requerirá de mucho esfuerzo, pero mantenemos firme nuestro compromiso con nuestro propósito, los colaboradores y con las comunidades donde estamos presentes.

En esa línea, durante el 2020 implementamos medidas de cuidado para nuestros vecinos, apoyando la prevención de contagios con acciones concretas, como la implementación de un programa de sanitización permanente de espacios públicos y en los centros de atención de salud familiar; la entrega de elementos de protección y distintos insumos para el cuidado de los adultos mayores y personal de la salud de la comuna; la instalación de módulos de espera para la atención de urgencia en los CESFAM, y la realización de capacitaciones, de manera remota, para dirigentes sociales y profesores de Puchuncaví, formándolos como monitores COVID en sus áreas de influencia. Asimismo, desarrollamos un programa de capacitación junto al Instituto de Seguridad del Trabajo, para orientar a la comunidad acerca de las medidas de prevención en pandemia.

En el ámbito ambiental, este año fuimos testigos del inicio del proceso de descarbonización de la matriz energética en la zona, con el cierre de una de las unidades de la termoeléctrica de Ventanas y la presentación de propuestas en el Congreso para acelerar aún más el cronograma de reemplazo de estas centrales a carbón. Lo anterior, si bien tiene efectos positivos desde el punto de vista del medioambiente, impactará significativamente los volúmenes de carga transferidos desde el puerto.

A esto, se suman los severos efectos de las marejadas que generaron 121 días de puerto cerrado, afectando casi en un tercio del año la disponibilidad de los sitios del terminal. Consecuencia de lo anterior, los resultados del 2020 tuvieron una disminución de 11% de utilidades consolidadas, en relación a la actividad del ejercicio 2019. Ante este desafiante contexto Puerto Ventanas S.A. ha mantenido su espíritu innovador, involucrando a toda su organización en el programa, "Aceleración del proceso de gestión de la Innovación", a través del cual hemos definido un conjunto de acciones con foco en la excelencia de los procesos, en la experiencia de los clientes y en la identificación de nuevas cargas y usos alternativos para nuestro terminal.

De igual modo, estamos participando activamente en el desarrollo de proyectos fuera de la bahía de Quintero buscando expandir nuestras soluciones innovadoras y modelo sostenible, en respuesta a las necesidades de nuestros clientes actuales o potenciales.

Durante el 2020 incorporamos un nuevo sistema de amarre dinámico denominado Shoretension, que traerá mejoras sustantivas a nuestros servicios, nos permitirá mitigar el efecto de las marejadas y entregar mayor seguridad en el proceso de amarre de las naves al muelle. Respecto de nuestro crecimiento y en la búsqueda de ampliar la oferta de servicios a nuestros clientes, aumentamos nuestra capacidad de almacenamiento con

la instalación de una nueva bodega para graneles sólidos. En este periodo también y en línea con nuestra estrategia de sostenibilidad, es importante destacar que, en un hito de transparencia y confianza con la autoridad ambiental, hemos implementado como verificadores de los controles operacionales ambientales del puerto, un circuito de cámaras en línea que pueden ser visualizadas en forma permanente por la autoridad.

A lo anterior, se suma la obtención de la recertificación del sello verde Ecoports y el premio de Valor Compartido, entregado por la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso, por nuestro proyecto "Programa de Apoyo a Emprendimientos Pescadores de Las Ventanas, Puchuncaví".

Esta distinción reconoce el trabajo sistemático de Puerto Ventanas S.A. por fortalecer sus vínculos con la comunidad de Puchuncaví y poner en valor a la comuna, mediante proyectos que contribuyan al desarrollo de sus habitantes. Finalmente, en nombre del Directorio, agradezco la confianza que cada día nos entregan nuestros clientes, proveedores, bancos y accionistas, y en especial el compromiso de todo el equipo humano que integra Puerto Ventanas S.A. y sus filiales. Estamos enfrentando cambios acelerados, periodos de incertidumbre y nuevos retos que requieren de toda nuestra entereza y flexibilidad para una oportuna adaptación. Contamos con todas las herramientas para lograrlo, con un equipo unido bajo una visión y objetivo común que es hacer de Puerto Ventanas S.A. un puerto referente para Chile, la región y la comunidad de Puchuncaví.



Juan Eduardo Errázuriz Ossa
Presidente del Directorio.



“Agradecemos todo el esfuerzo y colaboración del equipo de PVSA durante el año 2020. No fue un año exento de desafíos y menos aún con el Covid-19, sin embargo, hemos logrado la continuidad operacional, terminamos el año con stocks mínimos y realizamos exitosamente una prueba de blend dando inicio a nuevos negocios. Todo esto, en un año de pandemia como la que estamos viviendo, creo que es destacable”

Benjamín Subiabre, Logistics Specialist AngloAmerican

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO
2020



CAPÍTULO 01

NUESTRA COMPAÑÍA

10 **NUESTRA COMPAÑÍA**

- 13 Sociedad y propiedad
- 14 Historia
- 16 Instalaciones y equipamiento
- 20 Gobierno Corporativo
- 22 Compromiso con los grupos de interés
 - 24 *Directorio*
 - 24 *Comité directores*
 - 25 *Equipo ejecutivo*



NUESTRA COMPAÑÍA



Ubicado en la Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví, Puerto Ventanas S.A es el puerto granelero más importante de la zona centro del país y, además, uno de los principales terminales marítimos de Chile.

El puerto cuenta con instalaciones de primera línea, que permiten garantizar a sus clientes y la comunidad el desarrollo de actividades y operaciones con el más alto estándar de seguridad y compromiso con el medioambiente. Además, constituye un importante aporte al desarrollo del país, la región y, especialmente, de la comuna.

A través de su compromiso ambiental, social y económico, Puerto Ventanas S.A. genera soluciones innovadoras y sustentables a sus clientes, basados en la experiencia, responsabilidad y el interés de generar valor a todos los públicos con los que estamos comprometidos.

En un año marcado por la pandemia mundial del Covid 19, la empresa ha sido capaz de mantener su excelencia operacional, entregando servicios y asistencia completa en muellaje integral, de carga y descarga de graneles líquidos y sólidos. Siempre comprometidos con el bienestar de los trabajadores y sus familias, promoviendo y apoyando conductas de autocuidado y compromiso con la salud y seguridad. Asimismo, mantiene la oferta permanente de oportunidades de desarrollo profesional y personal, promoviendo la participación con ideas innovadoras.

SOCIEDAD Y PROPIEDAD DE LA EMPRESA

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social de la empresa: Puerto Ventanas S.A.
 Nombre bursátil: Ventanas
 Rol único tributario: 96.602.640-5
 Tipo de sociedad: Sociedad anónima abierta
 Domicilio legal: El Trovador 4253, piso 2,
 Las Condes, Santiago

INSCRIPCIÓN REGISTRO DE VALORES

N° 392, con fecha 2 de octubre de 1991

REGISTRO DE ACCIONISTAS

Dirección: Av. El Golf 140 piso 1,
 Las Condes, Santiago
 Teléfonos: 56 2 23646785
 56 2 23646786

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Puerto Ventanas S.A. se constituyó como Sociedad en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de 1991, ante el notario público titular de la 39a Notaría de Santiago, don Mario Baros González. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces en 1991, a fs. 11.705 no 5.824, y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

PROPIEDAD EN EMPRESAS RELACIONADAS

Puerto Ventanas S.A. ingresó a la propiedad de SIGDO KOPPERS S.A., en el año 2001 consolidándose como actor principal en el movimiento de carga a graneles en el país.

EMPRESAS FILIALES DE PUERTO VENTANAS S.A.

99,79%

Agencia Marítima Aconcagua S.A. AGMAC

Servicios de personal portuario y muellaje integral con contrato indefinido de prestación de servicios de estiba y desestiba a Puerto Ventanas S.A.

51,82%

Transportes FEPASA Ltda.

Servicio de transporte de carga en camiones. Su principal cliente es Enaex, filial del grupo Sigdo Koppers.

51,82%

Ferrocarril del Pacífico S.A. - FEPASA

Servicios de transporte ferroviario y de transferencia de carga desde el puerto a los terminales de acopio de cada compañía y viceversa.

99,00%

Depósito Aduanero Ventanas S.A.

Servicios de almacenamiento y manejo de diferentes productos. Puerto Ventanas S.A. le arrienda bodegas y equipos utilizados para el transporte de carga.

99,90%

Puerto Abierto S.A.

Servicios de administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales, almacenes, bienes inmuebles y bodegas, sean portuarios o extraportuarios.

HISTORIA DE PUERTO VENTANAS S.A.

PRINCIPALES HITOS



1991



Nace Puerto Ventanas S.A. como empresa independiente, filial de Gener S.A.



1993



Se inaugura la ampliación del muelle con la entrada en operaciones de los sitios N° 3 y N°5 ampliando la capacidad de maniobra.



2000



Se adquieren los activos fijos de Petróleos, Asfaltos y Combustibles S.A. (PACSA) y el 99,99% de la sociedad PACSA Agencia de Naves S.A.



2001



SK Inversiones Portuarias S.A. y un pacto de accionistas de 11 empresas adquieren las acciones de Puerto Ventanas S.A. que poseía AES Gener S.A.

Se inaugura la bodega, construida por Puerto Ventanas, para el almacenamiento de concentrado de cobre de la ex Compañía Minera Disputada de Las Condes, hoy Anglo American.



2003



Puerto Ventanas S.A. adquiere el 51,82% de las acciones Serie A de Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA).



2005



Sigdo Koppers S.A y SK Inversiones Portuarias compran el 5,18% de las acciones de Puerto Ventanas S.A. aumentando su participación al 43,03% de PVSA.



2006



Sigdo Koppers S.A. y SK Inversiones Portuarias S.A. aumentan en un 6,98% su participación conjunta en Puerto Ventanas S.A. alcanzando el 50,01% de la propiedad de la empresa.



2008



Puerto Ventanas S.A se certifica en ISO 9001:2000 del Sistema de Gestión de Calidad. Entra en vigencia el contrato con ENAP Reñerías S.A. para el acopio de Carbón de Petróleo o PETCOKE.



2009



Se inician los estudios de ingeniería de una nueva bodega para Anglo American que incorpora las mejores tecnologías ambientales, con capacidad para almacenar 60.000 toneladas de concentrado de cobre.



2010



Se firma acuerdo de contrato por 25 años con Anglo American para almacenar y embarcar concentrado de cobre de la expansión de la mina Los Bronces.



2011



Puerto Ventanas S.A. vende el terminal de combustible y los mini tanqueros en US\$MM 29,45.



2012



Inicia operaciones la bodega para el concentrado de cobre de Anglo American.

Comienza sus actividades el Centro Comunitario Puerto Abierto de Puerto Ventanas S.A., corporación sin fines de lucro cuyo objetivo es contribuir al desarrollo cultural, calidad de vida y bienestar general de la comunidad de Puchuncaví.



2013



Se obtiene la certificación del Sistema de Gestión Integrado, que incluye ISO 9001 (Calidad), ISO 14001 (Medioambiente), OSHAS 18001 (Salud y Seguridad Laboral) y modelo de prevención del delito.



2014



Se crea la Gerencia de Sostenibilidad.

El Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) otorga a Puerto Ventanas S.A. un reconocimiento por cumplir un año sin accidentes laborales con tiempo perdido.

Se obtiene el sello de Eficiencia Energética y Certificación ISO 50.001.



2015



Entra en funcionamiento el nuevo edificio corporativo en el puerto.

Puerto Ventanas S.A. es el primero en reportar en HuellaChile, iniciativa del Ministerio de Medio ambiente para la gestión de emisiones de gases de efecto invernadero (GEI).

El Consejo Nacional de Seguridad distingue a Puerto Ventanas S.A. por obtener los más bajos índices de frecuencia de accidentes durante 2014 en la categoría Puertos.

Recibe el Premio Seguridad ASIVA 2015 otorgado por la Asociación de Industriales de Valparaíso.

La empresa obtiene el premio RSE 2015 otorgado por la Cámara Regional del Comercio y la Producción de Valparaíso (CRCP).



2016



Se da término al régimen de eventualidad de los trabajadores de la filial AGMAC de Puerto Ventanas S.A., siendo pionera en Chile en esta materia.

Se inaugura bodega "La Greda", con avanzada tecnología en almacenamiento de graneles sólidos y control ambiental.

Recibe el Premio Seguridad ASIVA 2016 y el Premio Excelencia en Prevención de Riesgos de parte del Consejo Nacional de Seguridad. Obtiene la certificación europea ECOPORTS: primer puerto en Chile en alcanzar esta certificación, que reconoce altos estándares de operación sostenible de nuestros terminales.



2017



ASIVA otorga a Puerto Ventanas el Premio al Desarrollo Industrial y se le reconoce, por segunda vez, con el premio de Responsabilidad Social Empresarial que otorga la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso.

PVSA recibe el sello Gold de Eficiencia Energética, entregado por el Ministerio de Energía.

Premio Marítimo de las Américas 2017: la Comisión Interamericana de Puertos de la OEA, distinguió a Puerto Ventanas S.A. en la categoría de puertos verdes, siendo el primer puerto operador chileno en recibir este reconocimiento en dicha categoría.



2018



Entra en operación el nuevo sistema de transferencia ubicado en el sitio N°3 de Puerto, con correas transportadoras totalmente selladas y la incorporación de un cargador móvil de 1500 toneladas por hora (TPH).

Se concreta proyecto de descarga y almacenamiento para granos limpios de G9 del 100% de sus buques por Puerto Ventanas S.A.

Se extiende contrato con Codelco por 20 años adicionales. ECOPORT recertifica a PVSA reconociendo altos estándares de operación sostenible de nuestros terminales.

Firma de convenio de colaboración con la PUCV para la Promoción e Instalación de Capacidades en Innovación.

ASIVA entregó a Puerto Ventanas el premio al Desarrollo Industrial, por el proyecto "Mejoramiento y Modernización del Sistema de Embarque de Concentrado de Cobre".

Puerto Ventanas S.A. es uno de los 10 finalistas postulantes al Premio Carlos Vial Espantoso el cual busca reconocer a las empresas nacionales que destacan por su gestión en relaciones laborales.



2019



Puerto Ventanas fue reconocido con el Premio Marítimo de las Américas 2018 por su vinculación con la comunidad, en la categoría "Acercamiento con la comunidad y relación Puerto-Ciudad".

A un año de la entrada en operación comercial del shiploader, éste se utiliza, para el embarque mecanizado de petcoke, generando mejoras significativas en seguridad y cuidado del medio ambiente.

Por segunda vez, Puerto Ventanas desarrolla un programa de apoyo para los pescadores artesanales de Las Ventanas, con el objetivo de generar diversificación de sus actividades, promovió el desarrollo de un nuevo emprendimiento, mediante el cual puedan ofrecer sus servicios a las empresas de la bahía.



2020



Puerto Ventanas es reconocido con el Premio Valor Compartido de la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso.

En el marco de la pandemia producto del Covid 19, Puerto Ventanas S.A. implementa un plan de prevención en el trabajo con más de 40 medidas para el cuidado de sus trabajadores y usuarios del terminal. Asimismo realiza importantes acciones para el cuidado de los habitantes de la comuna de Puchuncaví.

Se incorpora nuevo sistema de amarre dinámico shoretension.

Durante 2020 se inició la construcción de una nueva bodega de 4.200 mts².

Como una manera de transparentar sus procesos operacionales se instalaron cámaras en el sitio 5, 3 y cancha de pecke que pueden ser visualizadas en línea por la autoridad ambiental de manera remota.

Se alcanza la histórica cifra de las 10 millones de toneladas de descarga de granos limpios

Se logra acuerdo con "Santo Domingo - Capstone" en la tercera región.

INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTO

Con cuatro sitios de atraque, Puerto Ventanas S.A. es el terminal marítimo con mayor capacidad de la zona central del país. Sus instalaciones permiten atender a naves de hasta 70 mil toneladas y carga y descarga de hasta 50.000 toneladas diarias.

Además, el puerto ofrece una operación de máxima calidad y eficiencia gracias a sus instalaciones que contemplan equipamiento logístico y bodegas que permiten una capacidad de transporte y manipulación de las cargas en tránsito, obteniendo mejoras sustantivas en la productividad, además de reducir el tiempo de carga y la congestión en la bahía.

SITIO N° 1

CALADO MÁXIMO
8,00 MT.

ESLORA MÁXIMA
125 MT

EQUIPAMIENTO:

Dos cajas de válvulas para el embarque de combustibles marinos a los minitanqueros.

SITIO N° 2

CALADO MÁXIMO
9,57 MT.

ESLORA MÁXIMA
200 MT.

EQUIPAMIENTO:

Manifold de conexión para el embarque de ácido sulfúrico.

Torre de embarque de concentrados minerales.

Caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible, requerido por las naves.



SITIO N° 5

CALADO MÁXIMO
14,30 MT

ESLORA MÁXIMA
245 MT

EQUIPAMIENTO:

Dos grúas pantográficas con capacidad de 30 toneladas a 40 metros y rendimientos de descarga de 750 toneladas/hora cada una. Una caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible requerido por las naves. Una caja de válvulas para la descarga de insumos combustibles.



SITIO N° 3

CALADO MÁXIMO
11,70 MT.

ESLORA MÁXIMA
200 MT.

EQUIPAMIENTO:

Cuenta con shiploader o cargador viajero de naves que permite el carguío del buque sin necesidad de que este cambie de posición.

Sistema de transferencia de concentrado de cobre compuesto por más de 1.100 mts. de correas transportadoras y torres de transferencia totalmente selladas.

Cuenta con manifold de conexión para el embarque de ácido sulfúrico, una caja de válvulas para el embarque o rancho de combustible requerido por las naves y otra para la descarga de insumos combustibles para el terminal de asfaltos y combustibles.

BODEGAS

1. Bodega para concentrado de cobre:
55.000 tons.
2. Bodega La Greda para almacenamiento de graneles sólidos:
46.000 tons.
3. Bodega de granos limpios:
43.000 tons.
4. Bodega para concentrado de cobre:
30.000 tons.
5. Bodega Anglo American para concentrado de cobre:
60.000 tons.
6. Bodega de granos y cargas generales:
14.000 tons.
7. Bodega para almacenamiento de productos varios:
6.000 tons.

8. Domo para clínker y cemento:
45.000 tons.

Todas las instalaciones para la descarga son de propiedad de Melón S.A.

9. Domo granos limpios:
8.000 tons.

10. Cancha de carbón de petróleo (ENAP):
80.000 tons.

11. Bodega de blending
34.000 tons.

OTRAS INSTALACIONES

12. Dos grúas para descarga de graneles sólidos conectados a sistema transportador.

13. Sistema transportador encapsulado y sellado, conectado a un Cargador Viajero de última generación para la transferencia de concentrado de cobre.

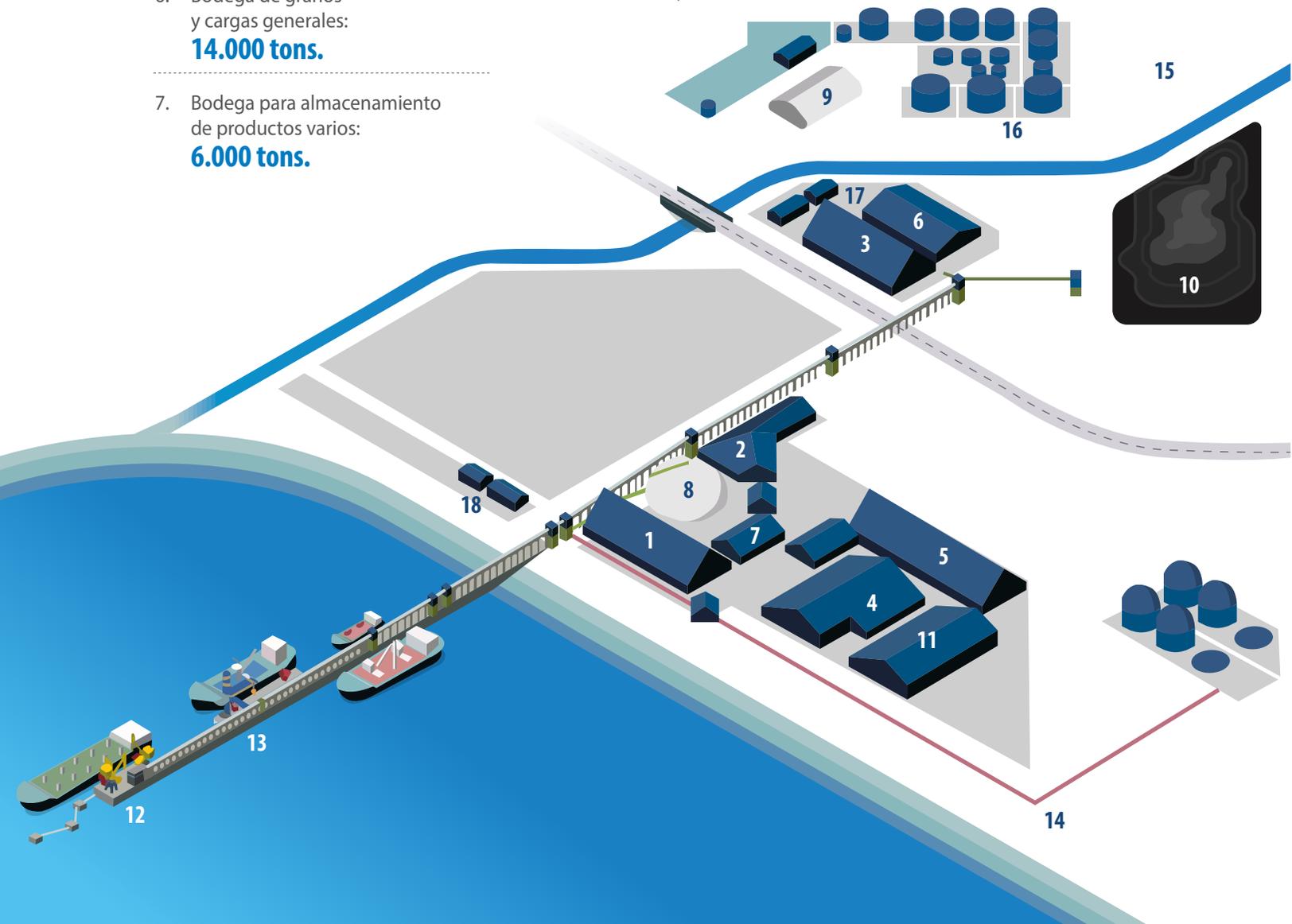
14. Aciducto: embarque de ácido sulfúrico (H₂SO₄).

15. Patio estación maniobras ferroviarias

16. Líneas de asfalto y combustible

17. Oficinas de aduana

18. Oficinas.



EQUIPAMIENTO LOGÍSTICO PARA EL TRANSPORTE Y MANIPULACIÓN DE CARGAS EN TRÁNSITO

Durante 2020 se inició la construcción de una nueva bodega de 4.200 mts².

OTROS EQUIPOS PARA UNA OPERACIÓN EFICIENTE Y SEGURA

- Sistemas transportadores de embarque y de descarga diseñados con altos estándares de seguridad.
- Sistema de amarre dinámico Shoretension para mitigar efecto de marejadas. Entrega mayor seguridad en la operación.
- Equipo ADCP que permite medir las condiciones de oleaje, marea y corrientes submarinas que condicionan el terminal y sus sitios, entregando datos en línea que pueden ser visualizados por la autoridad marítima.
- Tractores, cargadores frontales y sistemas de cañerías conectadas a todos los sitios bajo la losa del muelle que permiten una operación eficiente y segura para trabajadores y medioambiente.
- Sistema de lavado de ruedas de camiones: Ubicado en la salida del puerto, cuenta con capacidad para 300 vehículos diarios, con estanque de recirculación del agua con estanque de 30 metros cúbicos y evitar que los residuos de las cargas se dispersen al ambiente.
- Nueva báscula de pesaje de camiones en terminal de granos.
- Nuevo sistema de lavado de ruedas para camiones en terminal de granos.
- Planta de tratamiento de aguas lluvias: Permite tratamiento de aguas provenientes del sistema de recolección del Terminal Costa y optimiza el funcionamiento del sistema de tratamiento.
- Amplias áreas de acopio, lo que permite la flexibilidad operacional.
- 18,1 hectáreas aproximadas de terrenos disponibles para ampliaciones y/o nuevos negocios.
- Shiploader, que permite un aumento significativo en la velocidad y capacidad de transferencia.
- Camión aspirador.
- Carro de emergencias.

BODEGA DE GRANELES

6.000m²

51.000
toneladas
de granos

Posee una moderna tecnología para la operación, un sistema de control automático y un sistema mecanizado de transporte y descarga al sitio N° 5. Permite el sistema de evacuación y despacho a camiones y ferrocarril.

Incluye Domo para almacenamiento de granos

BODEGA DE CARGA GENERAL

4.188 m²

14.000
toneladas

En ella se almacenan pallets, bigbags, sacos, graneles y otro tipo de carga general con un acopiador que permite apilar hasta 7 mts. de altura, a una velocidad de 250 ton/hora.

BODEGAS DE ALMACENAMIENTO DE CONCENTRADO DE COBRE

13.172 m²

240.000
toneladas

Está habilitada con un sistema de presión negativa al interior y filtros de manga con un óptimo control de emisiones de polvo, acceso vial y ferroviario en el edificio de recepción de concentrado.



GOBIERNO CORPORATIVO

PROPÓSITO

Somos el operador logístico que conecta a las personas con el mundo creando y distribuyendo valor. ***¡Crecemos expandiendo nuestras soluciones innovadoras y sostenibles siendo referentes y motivo de orgullo para Chile!***



POLÍTICAS Y PRÁCTICAS

A través de las políticas y prácticas al interior de la empresa, se regulan e incentivan la gestión eficiente de los recursos, el logro de metas y crecimiento de la compañía, promoviendo la creación sostenible de valor para la empresa, la comunidad y para todos sus grupos de interés.

Puerto Ventanas S.A. vela por la transparencia en la toma de decisiones informadas, responsables y oportunas, incentivando un actuar ético y la aplicación de buenas prácticas en todos los procesos y acciones dentro de la organización. De la misma manera, se busca resguardar el cumplimiento permanente a los valores de la compañía y asegurar el respeto por la normativa vigente y una correcta actuación en el mercado.

A ello se suma la mantención de una cultura ética, con una visión de largo plazo para hacer lo correcto, proteger y respetar los derechos de las personas, promoviendo la transparencia en los negocios, la libre competencia y el respeto al medio ambiente.

Para ello la empresa guía su actuar a través de instrumentos que contienen estas políticas y prácticas:

- Código de Gobierno Corporativo
- Código de Ética: se aplica a directores, ejecutivos, colaboradores y asesores externos

- Código de Ética y Conducta para Proveedores
- Modelo de Prevención del Delito: certificado por BH Compliance, mediante diferentes programas de cumplimiento tanto el Directorio como el equipo ejecutivo de la compañía logran el involucramiento de los colaboradores en todos los niveles. Así es posible monitorear los procedimientos o actividades que se encuentran expuestas a riesgos de comisión de los delitos señalados en la Ley N°20.393 y Ley N°21.121.
- Política Medioambiental: En ella se asegura el compromiso de utilizar responsablemente los recursos de la Bahía de Quintero, favoreciendo el desarrollo sostenible, fomentando la ética y el respeto con la comunidad, el medio ambiente y nuestros públicos de interés. Promovemos el cuidado y protección de nuestro entorno, de manera que los potenciales impactos de nuestro negocio no afecten el derecho de las generaciones futuras a vivir en un medioambiente sano.

Con el objetivo de promover, incentivar e implementar estas políticas y prácticas, al momento de ingresar a la compañía, todos los colaboradores son capacitados y firman una declaración indicando su pleno conocimiento y su compromiso y apego a las mismas.



NUESTROS VALORES



Cuidamos la Vida

En cada una de sus decisiones y acciones pone el respeto a la vida en primer lugar. Privilegia el trabajo seguro, velando por el respeto del medio ambiente, las comunidades y vecinos del Puerto.



Alcanzamos las metas trabajando en equipo

Somos un eslabón en una gran cadena, practicamos el juego limpio y el cuidado por el compañero. Trabajando juntos logramos superar nuestras metas y alcanzar el alto desempeño.



Buscamos la Excelencia e Innovación

Nos importa hacerlo bien a la primera, ser innovadores y superar nuestros estándares.



Sentimos Pasión por el Servicio

Nos inspira el servir al desarrollo del país, nuestros clientes y la comunidad.



Actuamos con Compromiso

Actuamos con respeto, ponemos toda nuestra capacidad, energía y voluntad para cumplir y honrar la palabra empeñada.

COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Este 2020 ha sido un año desafiante a la hora de mantener las relaciones con los grupos de interés. Lo que ha motivado a la organización a innovar en las formas de vincularse con sus accionistas, colaboradores, clientes, proveedores y, sobre todo, con la comunidad. Puerto Ventanas S.A. está comprometido con todos ellos y busca promover una cooperación activa, de manera de relacionarse responsablemente con el desarrollo social del país y velar por la sostenibilidad del negocio.

1. COLABORADORES

Los colaboradores son la base del quehacer de Puerto Ventanas S.A. Gracias a ellos se ha podido mantener la excelencia en la continuidad operacional del puerto. Se prioriza su salud y seguridad, así como la de sus familias y se busca el desarrollo y crecimiento de cada uno de ellos.

2. INVERSIONISTAS Y ACCIONISTAS

Generar la mayor rentabilidad para el negocio con una visión de largo plazo y altos estándares de calidad, transparencia y acceso a información relevante para la toma de decisiones oportunas y eficientes.

3. CLIENTES

La empresa ofrece un servicio de excelencia, estableciendo relaciones de largo plazo con eficiencia, innovación y continuidad operacional. Busca dar soluciones oportunas y seguras para brindar el mejor servicio a sus clientes.

4. PROVEEDORES

Promueve relaciones de largo plazo y de mutuo beneficio con un trato justo, diligente y oportuno con reglas claras para ambas partes. Trabaja para potenciar a proveedores locales comprometidos con el medio ambiente y el desarrollo sostenible de la comuna.

5. COMUNIDAD

Puerto Ventanas S.A. es pionero en establecer relaciones basadas en la confianza y la transparencia, donde los intereses de la comunidad, las expectativas de la sociedad y del desarrollo sostenible, son considerados en las decisiones y actividades de la empresa. Se valora la identidad cultural, el aporte a la calidad de vida y desarrollo local, regional y nacional, con acciones que contribuyan a generar un aporte en una convivencia armónica, colaborativa y respetuosa, estableciendo relaciones abiertas y participativas.

6. AUTORIDADES

La empresa actúa con transparencia y formalidad en las relaciones con la autoridad y organismos reguladores del negocio con el objetivo de cumplir cabalmente con la normativa legal y regulaciones que aplican a su operación.

7. COMPETIDORES

Puerto Ventanas S.A. está convencido de que es necesario sostener y mantener relaciones basadas en los principios de la libre competencia y las mejores prácticas éticas y de negocios.

8. ASOCIACIONES GREMIALES

Se busca establecer relaciones colaborativas aportando con las mejores prácticas en la industria y el entorno, que vayan en directo beneficio de los trabajadores, la comunidad y la continuidad operacional del puerto.

DIRECTORIO

El actuar del gobierno corporativo se sustenta en los focos estratégicos del negocio: sostenibilidad, colaboradores, clientes, infraestructura, crecimiento y productividad.

Designado por la asamblea de accionistas, la labor del Directorio es preservar e incrementar el patrimonio de Puerto Ventanas S.A. velando por el desarrollo de todo su potencial y el cumplimiento de todas las normativas que le son aplicadas a Puerto Ventanas S.A. Además, gestiona, administra e incrementa el patrimonio de la compañía y lidera el equipo de trabajo para alcanzar los fines y objetivos de la organización.

Cuenta con todas las facultades y disposiciones que la ley le otorga, siendo la instancia de más alto nivel de gestión de la compañía y quien representa los intereses de todos los accionistas.

Sus sesiones ordinarias son al menos una vez al mes y se cita a sesiones extraordinarias cuando el presidente, por iniciativa propia o a petición de uno o más directores, lo estime necesario. En el marco de la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 29 de abril de 2019, Puerto Ventanas S.A. renovó su directorio para el periodo 2019-2022, compuesto por un total de siete miembros.

DIRECTORIO 2019 – 2022



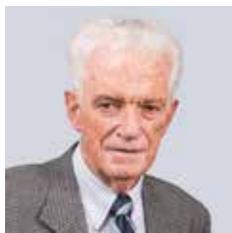
**JUAN EDUARDO
ERRÁZURIZ OSSA**
Presidente

Ingeniero Civil,
Pontificia Universidad
Católica de Chile
Rut: 4.108.103-1



**OSCAR GUILLERMO
GARRETÓN PURCELL**
Vicepresidente

Ingeniero Comercial,
Pontificia Universidad
Católica de Chile
Rut: 4.660.262-5



**GEORGES LE-BLANC
DONALDSON**
Director

Ingeniero Comercial,
Universidad de Chile
Rut: 2.694.749-9

COMITÉ DE DIRECTORES

Con el objetivo de garantizar la gobernabilidad y transparencia de Puerto Ventanas S.A. el Comité de Directores resguarda en particular los derechos de los accionistas minoritarios y en general, de todos los grupos de interés de la compañía. Es responsable de velar porque las transacciones realizadas sean bajo las condiciones que imperan en el mercado; revisión de los informes de los auditores externos, los estados financieros; proponer al Directorio los auditores externos y las clasificadoras de riesgo; examinar los antecedentes relativos a operaciones con partes relacionadas, actos y contratos de la sociedad y sus filiales; examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores, y realizar informes de gestión interna.

El Comité de Directores está integrado por Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez.



**LUIS CHADWICK
VERGARA**

Director
Ingeniero Naval
Rut: 4.012.136-6



**VICTORIA ELISA
VÁSQUEZ GARCÍA**
Directora

Ingeniero Comercial,
Pontificia Universidad Católica de
Chile
Rut: 6.458.603-3



**FERNANDO IZQUIERDO
MENÉNDEZ**

Director
Ingeniero Comercial,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 3.567.488-8



**JUAN PABLO
ABOITIZ DOMÍNGUEZ**
Director

Ingeniero Civil,
Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 7.510.347-6

EQUIPO EJECUTIVO

El equipo ejecutivo de Puerto Ventanas S.A. desarrolla y ejecuta las iniciativas propuestas y aprobadas por el Directorio. Tienen la misión de implementar y liderar los lineamientos estratégicos de la compañía, asegurando que la propuesta de valor sea consistente con el propósito de la empresa. Este grupo es liderado por el Gerente General, quien tiene la responsabilidad de dirigir los negocios de la compañía, además de ejercer la representación judicial de la empresa.

El equipo ejecutivo está compuesto por:



**JORGE OYARCE
SANTIBÁÑEZ**
Gerente General

desde el 20 de agosto de 2013
Ingeniero de Ejecución
en Transporte
Rut: 8.255.558-7



**RODRIGO PULGAR
VILLALOBOS**
Gerente de Operaciones

desde el 30 de abril de 2013
Ingeniero Mecánico
Rut: 11.223.286-9



**JORGE CONCHA
MOSQUEIRA**
Gerente de Administración
y Finanzas

desde el 19 de abril de 2012
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 9.798.002-0



**CARLOS ELGUETA
OLMOS**
Gerente Planificación y Gestión

desde el 19 de marzo de 2019
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 10.684.700-2



**LUIS FUENTES
MARTÍNEZ**
Gerente de Sostenibilidad

desde el 1 de abril de 2014
Ingeniero en Minas
Rut: 9.872.072-3



**PAULA GARCÍA
VALENZUELA**
Subgerente de Personas

desde el 4 de enero de 2016
Psicóloga
Rut: 12.263.610-0



**PABLO HOJMAN
ANCELOVICI**
Gerente Comercial

desde el 8 de febrero de 2016
Ingeniero Civil Industrial
Rut: 13.434.047-9



**EDUARDO MONSALVE
STANGE**
Subgerente de Ingeniería y Mantenimiento

desde el 30 de septiembre de 2016
Ingeniero Civil Oceánico
Rut: 15.951.370-k



“Destaco mucho de Puerto Ventanas su enfoque de gestión donde siento que ellos buscan tener un aliado estratégico y es importante que nuestros proveedores de servicios entiendan perfectamente nuestras necesidades. Estoy muy contento con el equipo profesional de Puerto, nos sentimos muy cómodos con el nivel de relación y comunicación que tenemos y de poder generar un vínculo de relación de largo plazo”

Miguel Burga, gerente de ADM.

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO
2020



CAPÍTULO 02

ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIO

26 **ESTRATEGIA
Y MODELO
DE NEGOCIO**

29 Pilares estratégicos
33 Oportunidades y riesgos del negocio

38 **ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

40 Áreas de negocios
42 Resultados Operación 2019
44 Nuestros Clientes
46 Enfoque de negocios
47 Proveedores



ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIOS



La estrategia y modelo de negocios de Puerto Ventanas S.A. han permitido mantener el liderazgo y su posición como principal puerto granelero de la zona central del país. La entrega de servicios portuarios integrales y flexibles, con una gestión comercial eficiente, enfocada en el cliente, ha permitido mantener esa posición y responder a los desafíos de la globalización y cambios del comercio internacional

Además, la incorporación de nuevas tecnologías y optimización de procesos, con énfasis en la búsqueda permanente de oportunidades y nuevos proyectos, están orientadas al crecimiento en la operación portuaria de graneles líquidos y sólidos y a la ampliación de sus operaciones en distintas zonas, tanto nacionales como internacionales.

La estrategia y modelo de negocios de Puerto Ventanas S.A. se ha ido adaptando al contexto y desafíos operacionales y sociales

PROPÓSITO PUERTO VENTANAS S.A.

CONTEXTO Y DESAFÍOS PUERTO VENTANAS S.A.

EFFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO

Una expresión concreta del cambio climático en las operaciones, lo constituye el efecto de las marejadas, fenómeno que ha ocasionado un paulatino incremento de los días de puerto cerrado, por decisión de la autoridad, por efecto de la altura de olas en el sector del muelle. Esto, se ha manifestado a través del incremento de marejadas que han implicado un promedio de 100 días de puerto cerrado en los últimos 3 años.

DESCARBONIZACIÓN DE LA MATRIZ ENERGÉTICA

El desarrollo tecnológico en el modo de generación de energía, ha impactado directamente en una de las cargas más importantes que maneja Puerto Ventanas S.A.: El carbón. El paulatino desarrollo de la tecnología para la generación de energías renovables ha implicado un proceso acelerado de reemplazo de las centrales termoeléctricas a carbón, lo cual, si bien tiene efectos positivos desde el punto de vista ambiental, afecta el volumen de la carga que diera origen al puerto y que lo ha sustentado a través del tiempo.

CAMBIOS EN EL CONTEXTO SOCIAL

Tanto la crisis socio-ambiental en la bahía como los cambios socio-políticos en el país, son eventos que siguen latentes y cuyo desarrollo es dinámico y continuo, especialmente este último tiempo que se busca un proceso de transformación de Chile y que genera incertidumbre acerca de los efectos que tendrá tanto en la economía, en la convivencia social, en el marco de las relaciones laborales y en la materialización de las inversiones.

En este contexto durante el año 2020 Puerto Ventanas S.A. revisó su propósito, adecuándolo a la transformación y desarrollo en línea.

Somos el operador logístico que conecta a las personas con el mundo creando y distribuyendo valor. ¡Crecemos expandiendo nuestras soluciones innovadoras y sostenibles siendo referentes y motivo de orgullo para Chile!

FOCOS ESTRATEGICOS ALINEADOS AL PROPÓSITO

- Capitalizar su experiencia como especialistas en el almacenaje, estiba y desestiba de carga, buscando generar una red de puertos fuera de la bahía de Quintero, como operadores o cualquier otra figura, que permita expandir sus operaciones. El crecimiento es consecuente con el propósito transformador.
- Puerto moderno, innovador, que se caracteriza por estar en la búsqueda permanente de soluciones a las necesidades de sus clientes actuales o potenciales. Innovador y no seguidor de tendencias. Desarrolla soluciones.
- Puerto con un marcado sello de sostenibilidad, que opera con un reconocido impacto positivo al medio ambiente; apreciado por las comunidades donde opera; la seguridad de sus trabajadores es un valor intransable; opera con trabajadores comprometidos/satisfechos que reconocen al puerto como el mejor lugar para trabajar; referente en la industria portuaria. Su cultura es compartida con sus filiales y contratistas.
- Cultura organizacional a nivel de toda la empresa, alineada al propósito. Su cultura es un habilitador de la transformación. No es posible alcanzar el propósito sin un cambio genuino en toda la organización.



SOCIOS RELEVANTES PARA PUERTO VENTANAS S.A.

- Clientes
- Accionistas
- Colaboradores
- Proveedores y contratistas
- Comunidades
- Organismos reguladores
- Gremios industriales
- Autoridades locales

RECURSOS CLAVE

- Capital humano; know-how y experiencia acumulada.
- Conocimiento de procesos portuarios.
- Operación basada en altos estándares ambientales y de seguridad.
- Infraestructura portuaria y de respaldo terrestre.
- Reputación de marca relevante, confiable y diferenciable, entre clientes.
- Reputación industrial y empresarial.
- Innovación y mejora de procesos.

PROPUESTA DE VALOR

- Servicios portuarios de alto valor agregado
- Proveedores de alta calidad
- Cumplimiento de plazos
- Valorización de clientes
- Reputación entre comunidades de la zona
- Seguridad de las personas y activos
- Continuidad y excelencia operacional
- Alto desempeño ambiental
- Innovación

CANALES DE COMUNICACIÓN Y VENTA

- Gestión comercial personalizada
- Sitio web
- Participación en ferias
- Prensa especializada



ACTIVIDADES CLAVE

- Carga y descarga de graneles sólidos, líquidos y fraccionados.
- Almacenamiento: instalaciones de Puerto Ventanas S.A. / instalaciones de clientes.
- Servicios de personal portuario y muellaje integral.

ESTRUCTURA DE COSTOS

- Recursos humanos
- Servicios de terceros
- Logística
- Energía
- Depreciación de infraestructura

RELACIONES CON CLIENTES

- Relación comercial directa asegurando flexibilidad y satisfacción de clientes
- Fidelización
- Servicios automatizados
- Desarrollo de alianzas estratégicas
- Relaciones de largo plazo
- Mejoramiento de infraestructura para aumentar disponibilidad y eficiencia, desarrollando proyectos para aumentar el valor agregado para el cliente
- Desarrollo de nuevos negocios

SEGMENTOS DE CLIENTES

- Compañías mineras
- Empresas industriales
- Compañías eléctricas
- Empresas de alimentos para consumo humano
- Cementeras
- Otras

FUENTES DE INGRESOS

- Servicios de estiba-desestiba y almacenamiento.
- Servicio de muellaje integral.
- Transporte y logística a través de nuestra filial Ferrocarril del Pacífico S.A.

EL MERCADO

En Chile, el sector portuario moviliza el 95% de las cargas de exportaciones e importaciones nacionales, por lo que la importancia de esta actividad es estratégica para el desarrollo del país.

Así, la infraestructura portuaria es crucial para el desarrollo del comercio entre países y es particularmente relevante para economías como la chilena, que han basado su estrategia de crecimiento en el impulso exportador. De la gran cantidad de puertos con que cuenta el país, 30 se especializan en la transferencia de graneles sólidos y líquidos. Puerto Ventanas S.A. es uno de los tres mayores puertos graneleros del país.

Para satisfacer esta demanda, Puerto Ventanas S.A. ha hecho importantes inversiones en infraestructura y tecnología, lo que le ha permitido mantener un lugar privilegiado dentro de los terminales marítimos del país. Así, durante 2020, la cantidad de concentrado de cobre embarcado fue de 2.053.000 toneladas, lo que representa el 81,3% de la carga total embarcada. Entre sus principales clientes mineros figuran las Divisiones Andina y El Teniente de Codelco y Anglo American, en tanto que sus principales competidores en cuanto a graneles sólidos son los puertos de la zona central, específicamente los puertos de San Antonio y Valparaíso.

TRANSFERENCIA DE CARGAS ACUMULADAS A DICIEMBRE DE 2020

Producto	Ventanas			Valparaíso			San Antonio			Mtons totales		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Granel sólido	50,3%	52,2%	54,4%	0%	0%	0%	49,7%	47,8%	45,6%	9.409	9.865	10.014
Granel líquido	30,6%	30,6%	23,2%	0%	0%	0%	69,4%	69,4%	76,8%	1.676	1.516	1.572
Carga fraccionada	0%	0%	0%	73,4	71,3%	63,2%	26,6%	28,7%	36,0%	1.771	2.415	2.650
Carga contenedor	0%	0%	0%	30,8	32,1%	36,2%	69,2%	67,9%	63,8T	22.723	23.898	24.025
Participación Total Anual	14,8%	14,9%	15,2%	23,4%	24,9%	27,2%	61,9%	60,2%	57,7%	35.578	37.694	38.260

(1) Datos Campport



OPORTUNIDADES Y RIESGOS DEL NEGOCIO

La industria portuaria, en general, enfrenta diariamente grandes desafíos para mantener la continuidad operacional frente a sus clientes y más aún en el marco de pandemia mundial. Puerto Ventanas S.A. no está ajeno a estos escenarios, por lo que constantemente está evaluando la gestión, los riesgos asociados y las oportunidades de inversión con el objeto de generar valor para sus grupos de interés.

A. OPORTUNIDADES

El año 2020 fue especialmente desafiante para la operación de Puerto Ventanas S.A. Pese a ello, y según el lineamiento establecido por accionistas y por el directorio, su administración ha continuado avanzando en su plan de crecimiento y diversificación, identificando nuevas oportunidades de negocio y fortaleciendo nuevos polos logísticos-portuarios en la Primera, Segunda y Tercera Región del país.

A.1. DIVERSIFICACIÓN DE CARGA Y NUEVAS OPORTUNIDADES

Anticipándose a los cambios a los que se ve enfrentado el mercado, Puerto Ventanas S.A. se encuentra desarrollando -desde 2015- un plan comercial proactivo, dirigido a la diversificación de cargas, como por ejemplo de granos limpios, que en 2020 alcanzó la histórica cifra de 10 millones de toneladas de carga transferida desde 1991, creciendo a una tasa anual compuesta equivalente a 11,5% en los últimos 5 años.

Del mismo modo una oportunidad es ampliar su oferta de servicios fuera de la bahía de Quintero, aportando con su experiencia como operadores o cualquier otra figura, que permita expandir sus operaciones. El crecimiento es consecuente con el propósito transformador. A Través de su filial Puerto Abierto S.A, la empresa ha iniciado el proceso para lograr la participación en diferentes proyectos tanto en las regiones de Tarapacá, Antofagasta y Atacama.

A.2. INFRAESTRUCTURA Y PRODUCTIVIDAD

La modernización de su infraestructura y la incorporación de tecnología a sus procesos, constituyen una oportunidad para la optimización de los servicios que ofrece la organización. En este sentido durante el año 2020, se incorporó un nuevo sistema de amarre dinámico shore tension, que busca mitigar los efectos de las marejadas a los buques atracados al muelle. A través de un mecanismo hidráulico, este sistema permite mantener a la nave firmemente adosada al muelle, entregando mayor seguridad, aumentando la eficiencia y reduciendo los días de cierre de puerto por condiciones climáticas.

Este año, además, se iniciaron las obras de construcción de una nueva bodega de 4.200 metros cuadrados que reemplaza a las antiguas instalaciones de las bodegas livianas ubicadas en el sector del terminal costa. Esta nueva bodega, que tiene una capacidad de almacenamiento de 34.000 toneladas, es hermética, cuenta con iluminación led, sistema de renovación de aire, siendo además una instalación rígida de carácter permanente con sistema de portones eléctricos enrollables y conexión a la bodega de trasvasaje. Permitirá el almacenamiento de graneles sólidos con los estándares requeridos para este proceso

Por otra parte, en su permanente búsqueda de mejora continua y con el propósito de agregar valor a sus servicios, Puerto Ventanas S.A. realizó con éxito un nuevo servicio de blending para su cliente Anglo American. Esto, se concretó a través de una operación en que se mezclan dos tipos distintos de concentrado de cobre, procedente de Brasil y de la mina Los Bronces.

En 2020 también, y en línea con la optimización de procesos y la preocupación constante por incorporar moderna tecnología, Puerto Ventanas S.A. integró dos nuevas palas ecológicas fabricadas en Holanda, para el proceso de descarga de carbón y granos limpios. Este diseño, mantiene las características de hermeticidad y seguridad del actual modelo, pero introduce innovaciones que robustecen aún más sus características de seguridad y cuidado del entorno.

A.3. INNOVACIÓN Y MEJORA CONTINUA DE LOS PROCESOS

La pandemia COVID, acelerará un cambio de era hacia la llamada cuarta revolución industrial. En este escenario se ha instalado con fuerza el concepto de economía circular como un nuevo modelo tecnoc-económico, enfocado a promover la transformación digital, trazabilidad de productos y materiales, mayor eficiencia energética, reducción de huella de carbono, entre otros aspectos. Puerto Ventanas S.A.

continúa trabajando de manera acelerada en esta línea, fortaleciendo su cultura de innovación. Desde el año 2016 que se están realizando actividades asociadas a la innovación, acumulando a la fecha cuatro encuentros de innovación, a los que se suma el programa INPVSA, iniciado en 2019 junto a la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso con el objetivo de fortalecer las capacidades de Innovación de la empresa.



A.4. PERSONAS

Una de las principales fortalezas de Puerto Ventanas S.A. son sus colaboradores. Es en ellos donde reside el conocimiento y el compromiso, características indispensables para el crecimiento y desarrollo. De esta manera, y en un año marcado por la pandemia mundial del Covid, cada uno de ellos ha contribuido con su trabajo y la flexibilidad necesaria para mantener la continuidad operacional y el desarrollo sustentable de la empresa. El trabajo en pandemia ha dejado lecciones y aprendizajes:

- Agilidad y Flexibilidad: la adaptación a esta nueva realidad generada de manera inesperada, requirió tomar decisiones en periodos cortos de tiempo y reorganizar una serie de procesos internos para asegurar la continuidad de las operaciones en un marco de seguridad y calidad del servicio. La distancia no fue obstáculo para la coordinación y rápidamente la empresa se adaptó a un proceso combinado de trabajo a distancia y trabajo presencial del personal esencial para las operaciones.
- Trabajo colaborativo: Desde los inicios de la pandemia se conformó un comité operativo Covid, integrado por los representantes de los trabajadores (comités paritarios y dirigentes sindicales), para ir definiendo en conjunto el avance y las acciones que se debían adoptar.
- Resiliencia: Liderar en un contexto de gran incertidumbre, con los desafíos propios de la pandemia, requirió adaptarse rápidamente a las nuevas condiciones.



B. RIESGOS ESTRATÉGICOS

Puerto Ventanas S.A. cuenta con una matriz de riesgos destinada a sistematizar la información respecto de los riesgos estratégicos que puedan afectar a la operación. Los riesgos sociales, económicos, ambientales y de mercado, entre otros, son evaluados permanentemente por el equipo ejecutivo y el directorio de la empresa.

Los riesgos asociados al Covid 19 siguen presentes, por lo que es necesario seguir implementando medidas para la protección de los colaboradores y mantener la continuidad operacional. Para ello, es importante el compromiso responsable de cada uno de sus públicos de interés.

B.1. DESCARBONIZACIÓN

El proceso de descarbonización de la matriz energética está teniendo impactos significativos en el volumen de carbón recepcionado en el puerto. Durante el 2020 se experimentó una disminución de un 17,27% en las toneladas transferidas respecto del año anterior, por lo que es necesario incrementar la eficiencia y la flexibilidad laboral con el fin de generar usos alternativos para la infraestructura y que permitan mitigar el efecto de esta caída.

El desarrollo de la tecnología para la generación de energías renovables ha implicado un proceso acelerado de reemplazo de las centrales termoeléctricas a carbón lo que, si bien tiene efectos positivos desde el punto de vista ambiental, afecta el volumen de la carga que diera origen Puerto Ventanas S.A.

B.2. CICLO ECONÓMICO

El deterioro de las condiciones económicas globales o locales, puede impactar la demanda de alguno de los productos que embarca y desembarca Puerto Ventanas S.A. Junto con ello, el riesgo asociado a la volatilidad del tipo de cambio es significativo dado que las importaciones y exportaciones de los clientes son muy sensibles a esta variable. En este aspecto, es relevante la baja en el valor del dólar registrada producto de la pandemia del Covid 19.

C. RIESGOS OPERACIONALES

C.1. DESASTRES NATURALES

Nuestro país está constantemente expuesto a desastres naturales que podrían afectar la normal operación de Puerto Ventanas S.A. Con el fin de reducir y minimizar los impactos que se podrían generar, y tal como sucedió este 2020 producto de las medidas de cuidado que exigieron las autoridades sanitarias a nivel mundial, la empresa cuenta con planes de contingencia actualizados destinados a cuidar a los colaboradores y mantener el compromiso con nuestros clientes, además de cobertura de seguros que responden por los activos y los daños asociados.

C.2. CONDICIÓN CLIMÁTICA

El borde costero trae asociado una serie de impactos en la operación producto del mal clima y marejadas que afectan a la Bahía de Quintero. Así, y para mantener la seguridad en personas, instalaciones y carga, en 2020 el puerto debió cerrar por más de 121 días.

Durante este año, se implementó el sistema de amarre Shoretension, un mecanismo hidráulico que permite mantener a la nave firmemente adosada al muelle. Con esto se busca reducir los días de cierre del puerto y solucionar los efectos que provocan las condiciones meteorológicas adversas que afectan a PVSA, ya que su característica de puerto abierto lo expone con mayor fuerza a estas condiciones.

C.3. IMPACTO MEDIO AMBIENTAL

El compromiso con el Medio Ambiente es uno de los pilares estratégicos sobre los que se basa la gestión de Puerto Ventanas S.A. Para cumplir sus objetivos, la empresa cuenta con un sistema integrado de gestión a través del que se abordan de forma sistemática los aspectos ambientales de la operación. La oportuna identificación de riesgos y la permanente verificación de sus operaciones buscan alcanzar un estándar ambiental de clase mundial, acorde a los requerimientos del entorno en que operamos.

Durante 2020 se realizaron actividades destinadas a fortalecer esta gestión al interior de la organización, garantizando el control operacional, el cumplimiento de la normativa vigente y el marco regulatorio, en cada uno de los procesos. Así, la empresa recibió la tercera recertificación Ecoports, como Puerto Verde y finalizó con éxito el proceso de auditoría de mantenimiento de las normas ISO 14.001 de medio ambiente y OHSAS 18.001 de seguridad y prevención de riesgos y la renovación de las certificaciones ISO 9.001 de calidad e ISO 50.001 de energía, sin ninguna no conformidad.

C.4. PARALIZACIONES DE TERCEROS

Uno de los principales activos de Puerto Ventanas S.A. es la relación que se ha construido con los colaboradores. Esto ha sido posible gracias a una política laboral que promueve el diálogo respecto a los procesos de negociación colectiva anticipada con los sindicatos que representan a los trabajadores y así minimizar el riesgo de huelgas y/o paralizaciones

Además, todos los años la empresa se enfoca en implementar programas de gestión de personas y beneficios enfocados en el desarrollo laboral y en mejorar la calidad de vida de los colaboradores. Durante 2020 se trabajó de manera conjunta en fortalecer las medidas de autocuidado para prevenir el Covid-19 y resguardar a aquellos colaboradores catalogados como población de riesgo.

C.5. SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

Hoy se ha incrementado la posibilidad de exposición a sufrir ataques informáticos y ver los sistemas infiltrados, lo que puede significar pérdidas de información y afectar la continuidad operacional. Por este motivo en Puerto Ventanas S.A. se han implementado las medidas de Ciberseguridad alineadas a las del Grupo Sigdo Koppers, que fomentan un buen uso de la tecnología y una cultura de ciberseguridad al interior de la organización.

D. RIESGOS FINANCIEROS

D.1. TIPO DE CAMBIO

Los informes financieros y contabilidad de Puerto Ventanas S.A. están elaborados en su moneda funcional dólar estadounidense. Por lo tanto, y para reducir el impacto asociado al tipo de cambio, la empresa ha establecido políticas de cobertura destinadas a enfrentar este tipo de riesgo.

Así, durante el año 2020, la divisa norteamericana acumuló una apreciación en relación con el peso, aumentando, a nivel acumulado, un 12,6% respecto del año anterior, lo que impactó en las partidas en pesos.

D.2. ANÁLISIS DE MERCADO

En el mundo, el 90% del volumen de carga de bienes se mueve a través de la vía marítima. En Chile, aproximadamente el 95% de la carga total, importaciones más exportaciones, es transferido a través terminales marítimos.

Al 31 de diciembre de 2020, en el país, existían 57 instalaciones portuarias principales, de las cuales 31 eran privadas y 26 públicas. De éstas, 31 se especializan en la transferencia de graneles sólidos y líquidos, siendo Puerto Ventanas S.A. uno de los tres mayores puertos graneleros del país, donde nuestro principal competidor en la zona central de cargas tipo graneles es el Puerto de San Antonio.

La operación de este negocio se basa en contratos de largo plazo con los clientes, por lo que la participación en el mercado es estable a pesar de los desafíos de la industria. Los principales clientes son grandes empresas mineras, eléctricas, cementeras e industriales.



ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Al 31 de diciembre de 2020, Puerto Ventanas S.A. registra un índice de Deuda Financiera sobre EBITDA consolidado de 2,47 veces. Esta holgura financiera deja en una posición cómoda para invertir, mediante emisión de deuda, en proyectos de crecimiento en el corto y mediano plazo.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

De acuerdo a los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas, debe distribuirse anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio.

La política de dividendos, para el ejercicio 2020, será distribuir dicho porcentaje. Es intención del Directorio distribuir eventualmente un porcentaje mayor, deduciendo las utilidades o agregando las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas. Adicionalmente, distribuir el 100% de los dividendos efectivamente percibidos por Puerto Ventanas S.A. de las empresas filiales y coligadas en el año calendario, ajustado por gastos y necesidades de financiamiento de la matriz, en dicho periodo.

La intención del Directorio quedará supeditada a la situación de caja, a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, y a la existencia de determinadas condiciones, cuya concurrencia será examinada por el Directorio.

POSICIÓN FINANCIERA DE PUERTO VENTANAS S.A.

	2015 MUS\$	2016 MUS\$	2017 MUS\$	2018 MUS\$	2019 MUS\$	2020 MUS\$
Caja	9.234	21.884	23.544	7.495	5.547	19.966
Deuda financiera	52.364	106.641	116.094	109.836	109.484	110.974
EBITDA	43.318	34.512	40.492	48.612	48.112	44.849
Deuda financiera EBITDA	1,21	3,09	2,86	2,26	2,28	2,47

COMPROMISO CON LOS ACCIONISTAS

PuertoVentanasS.A.estáactivamentecomprometido a generar la mayor rentabilidad para el negocio en el corto, mediano y largo plazo con transparencia en el acceso a información relevante para la toma de decisiones proporcionando información real y oportuna. Asimismo, su operación está determinada por una gestión sostenible, competitiva, con altos estándares de calidad y seguridad.

POLÍTICA DE COBERTURA Y TIPO DE CAMBIO

El dólar estadounidense (USD) es la moneda funcional utilizada por Puerto Ventanas S.A. Desde el año 2010, el directorio estableció la contratación de forwards periódicos de compra de dólares con el objeto de disminuir el impacto provocado por las fluctuaciones del tipo de cambio. Estos instrumentos financieros se hacen cargo de las diferencias originadas por los flujos en monedas distintas a la funcional, cubriendo gran parte del riesgo de variaciones del tipo de cambio.

POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Las políticas de inversiones de Puerto Ventanas S.A. están orientadas principalmente a realizar negocios destinados a diversificar, incrementar los volúmenes de carga y permitir el acopio de éstas. Para su financiamiento, primero se utilizarán recursos propios, y si es necesario, se obtendrán recursos externos, ya sean préstamos, bonos u otras formas que la administración estime.

Las decisiones de inversión son analizadas y ejecutadas en base de estudios de factibilidad técnica, legal, económica y financiera, enmarcadas siempre dentro de las normas y estándares de las políticas ambientales con el fin de crear valor para sus accionistas.

Durante 2020, la política de inversión de Puerto Ventanas S.A. se orientó en la búsqueda de nuevos negocios y diversificación de la carga. En este contexto -y considerando el desafío impuesto por la continuidad operacional- se han dado avances significativos para, incrementar la captación de clientes de grano y a mantener la estabilidad de sus clientes.

ÁREAS DE NEGOCIOS

Con casi 30 años de experiencia, Puerto Ventanas S.A. ofrece a sus clientes un servicio portuario de excelencia, transformándolo en un actor clave y referente en la cadena logística para los principales importadores y exportadores de Chile.

Para ello, cuenta con infraestructura de alto estándar y un amplio conocimiento en la atención de naves. El puerto cuenta con cuatro sitios de atraque de gran calado y sistemas de carga y descarga mecanizados que permiten transferir hasta 50.000 toneladas diarias, atendiendo a naves de más de 70.000 toneladas y 14,3 metros de calado.

Además, el puerto brinda servicios especializados de acuerdo a las necesidades de cada cliente, ofreciendo un servicio integral y flexible que considera la transferencia de carga y desestiba del buque, finalizando con la carga puesta en las bodegas del cliente o propias.

Estiba y Desestiba

A través de sus instalaciones y sus 4 sitios de atraque, la empresa ofrece el servicio de transferencia de carga especializado en la transferencia de graneles líquidos y sólidos y carga general. Como principal puerto granelero de la zona central de país, la operación consiste en la estiba y desestiba de este tipo de carga.

Además, cuenta con 5,2 km de cintas transportadoras que conectan de forma directa a la nave con las distintas bodegas, dos cargadores o shiploaders para el embarque de distintas cargas y 2 grúas de muelle con alta capacidad de levante.

De acuerdo a los requerimientos del cliente, la carga es despachada y/o recepcionada a través de camiones y/o ferrocarriles, en tanto que los principales productos movilizados son concentrados de cobre, carbón, granos, graneles líquidos y sólidos.

Carga y Descarga de Naves

Durante 2020 se transfirieron un total de **5.248 MTons.** **se descargaron 64 naves** con un total de **2.724 MTons.** y los **embarques realizados** alcanzaron un total de **2.524 MTons** que se cargaron en **128 naves.**

Almacenaje

Puerto Ventanas cuenta con servicios de almacenaje que, en total, suman más de 27.000 m² distribuidos en más de 8 bodegas especialmente equipadas, con altos estándares tecnológicos y ambientales para el acopio de concentrados de cobre, graneles y cargas generales.

Además, cuenta con áreas de acopio para diversos tipos de carga cumpliendo con los más altos estándares de servicio, calidad y sostenibilidad exigidos por la industria moderna, y más de 100 hectáreas para inversiones propias o de privados, con accesos expeditos y pavimentados, disponibles para el desarrollo de soluciones a la medida de nuestros clientes.

Servicios de Personal Portuario y Muellaje Integral - Agencia Marítima Aconcagua S.A. (AGMAC S.A.)

Empresa filial de Puerto Ventanas S.A. ofrece servicios de estiba y desestiba a bordo de naves con personal portuario especializado a través de un contrato indefinido con Puerto Ventanas S.A.

Transportes y Servicios Logísticos - Ferrocarril del Pacífico S.A. - FEPASA

Filial de Puerto Ventanas S.A. ofrece soluciones de transporte de carga multimodal del país entre la V y la X región. Proporciona soluciones integrales de transporte de cobre, celulosa, granos y otras materias primas, a grandes empresas mineras, forestales, agrícolas e industriales de nuestro país y servicios logísticos complementarios.

Durante el año 2020 FEPASA, transportó 1.057 Mton-Km de carga, lo que es mayor al año 2019 (con 1.025 Mton-Km), dicho aumento principalmente está explicado por mayor movimiento en contenedores y productos de la minería.



RESULTADOS OPERACIÓN 2020

CARGAS TRANSFERIDAS POR PVSA DURANTE 2020

Miles de toneladas / años

Descargas	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Carbón	2.483	2.502	2.649	2.346	2.289	2.322	1.934	1.600
Clinker - Slag - Bauxita	335	419	469	430	390	436	437	328
Sorgo	-	-	-	-	-			
Trigo	316	332	263	139	268	353	407	369
Gluten	-	-	-	-	-			
Maíz	-	-	-	-	-	39		71
Harina de Soya					9	32	27	122
Subtotal Granos Limpios	316	332	263	139	277	424	434	562
Generales	120	79	87	20		38		
(Pig iron, big bag, Otros)						21		
Combustibles	54	22	4	65	31		113	157
Asfalto	91	89	100	47	60	34	59	67
Calcina					33			
Calcita					18			
Concentrado					87			10
Otros					0,4			
Total descarga	3.399	3.444	3.571	3.048	3.185	3.275	2.977	2.724

Embarques	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Concentrado de cobre	2.211	2.088	1.978	1.743	1.790	2.039	2.137	2.053
Ácido	257	312	282	296	305	249	293	289
Carbón de petróleo	172	58	80	84	147	189	208	182
Combustibles	41	21	9	45	-	80	-	
Generales (cobre metálico, otros)	37	16	8	-	-	-	-	
Total embarques	2.718	2.495	2.357	2.168	2.242	2.558	2.638	2.524
Total movimiento Puerto	6.117	5.938	5.928	5.216	5.412	5.883	5.616	5.248

MOVIMIENTO DE NAVES POR SITIO Y CARGAS TRANSFERIDAS EN 2020 - PVSA

Sitio 3	Nro naves	Tonelaje
Descargas generales		
Descargas de asfalto y combustible	9	87.403
Descarga de graneles limpios	5	99.831
Sitio 5		
Descargas generales	1	9.933
Descarga de carbón	26	1.600.220
Descarga de bauxita	10	462.122
Descarga de clinker	8	327.776
Descarga de graneles limpios	5	136.649
Total descargas	64	2.723.934

EMBARQUES DE NAVES ATENDIDAS POR SITIO - PVSA 2020

Sitio 2	Nro naves	Tonelaje
Embarques de concentrado de cobre	62	1.253.446
Embarques de ácido	7	87.333
Total Embarques	69	1.340.779
Sitio 3		
Embarques de petcoke	8	182.158
Embarques de ácido	16	201.739
Embarques de concentrado de cobre	35	799.842
Total Embarques	59	1.183.740
Sitio 5		
Embarques de Combustible	0	0,0
Total embarques	0	0,0

**VARIACIÓN TIPO DE CARGA MOVILIZADA
POR PVSA EN EL PERÍODO 2017 - 2020**

	2017	2018	2019	2020
Granel sólido	4.997	5.448	5.151	4.735
Granel líquido	415	364	465	513
Carga general	0	21	0	0

Los principales competidores en transferencia de graneles sólidos son el Puerto de San Antonio y Valparaíso.

TOTAL DE CARGA MOVILIZADA POR PVSA Y PUERTOS DE LA REGIÓN DE VALPARAÍSO - 2020

	Graneles sólidos	Graneles líquidos	Carga fraccionada	Carga contenedor
Total carga movilizada en puertos de la región de Valparaíso (Puerto de San Antonio y Puerto de Valparaíso)	9.409.394	1.675.722	1.770.568	22.722.760
Total carga movilizada por PVSA	4.735.329	513.124		

Datos de PVSA, Puerto de San Antonio y Puerto de Valparaíso

FEPASA ACUMULADO (MMTon-km)

	2016	2017	2018	2019	2020
Agrícola	93	72	23	9	9
Forestal	636	504	545	518	499
Industrial	19	6	2	7	5
Minería	229	347	392	363	406
Contenedores	59	55	49	46	65
Residuos sólidos	102	93	97	81	73
Otros	-	-	0	0	0
Total	1.139	1.076	1.108	1.025	1.057

**FEPASA S.A.
HISTÓRICO DE MOVIMIENTOS FÍSICOS**

Distribución de movimientos físicos
(En millones de toneladas-km)

2016	1.139
2017	1.076
2018	1.108
2019	1.025
2020	1.057

NUESTROS CLIENTES

Caracterizado por la flexibilidad que ofrece a sus clientes, Puerto Ventanas S.A. cuenta con un servicio portuario de excelencia con infraestructura de alto estándar y un amplio conocimiento en la atención de naves.

La empresa pone su infraestructura a disposición de sus clientes, con 4 sitios de atraque disponibles para distintos tipos de servicio y personal experto en la atención de buques. Una de las características que distingue a Puerto Ventanas S.A. es la flexibilidad en la prestación de servicios, atributo que permite ofrecer una solución de negocio a la medida para cada cliente, adaptada a sus necesidades específicas. Durante 2020, los principales clientes fueron compañías mineras, eléctricas, de alimentos para consumo humano y de otros sectores industriales, donde tres de ellos representan, en forma individual, más del 56% de las ventas totales del año 2020.





AES GENER

Producto
Carbón

Asfaltos
Conosur

**ASFALTOS
CONOSUR**

Producto
Asfalto



**ANGLO
AMERICAN**

Producto
*Concentrado
de cobre*



ADM

Producto
Granos



AGROSUPER

Producto
Granos



CODELCO

Producto
*Concentrado
de cobre*



**CODELCO
VENTANAS**

Producto
*Ácido
sulfúrico*



**ENAP
(REFINERÍAS)**

Producto
*Carbón de
petróleo*



ENEX

Producto
Diesel



GRAVETAL

Producto
Granos



**GRANELES
CHILE**

Producto
Granos

Importadora de
granos G9 S.A.

**G9 - IMPORTADORA
DE GRANOS**

Producto
Granos



MELÓN

Producto
Clinker



**MOLINOS
SAN CRISTÓBAL**

Producto
Granos



PROBISA

Producto
Asfalto



ABRIENDO OPORTUNIDADES DE NEGOCIO

El plan de descarbonización de la matriz energética pone a Puerto Ventanas S.A. en un escenario desafiante, en el que es necesario aunar todos los esfuerzos para enfrentarlo; mejorando los niveles de eficiencia y flexibilidad e implementando nuevas alternativas para satisfacer la demanda de sus clientes y futuros negocios.

Así, durante 2020 y en su permanente búsqueda de mejora continua y con el propósito de agregar valor a sus servicios, Puerto Ventanas S.A. realizó con éxito un nuevo servicio adicional para su cliente Anglo American Marketing. Lo anterior se concretó a través de una operación en que se mezclan dos tipos distintos de concentrado de cobre, procedente de Brasil y de Los Bronces.

Adicionalmente, con foco en el pilar estratégico de Crecimiento de la compañía, Puerto Ventanas a través de su filial Puerto Abierto S.A. ha logrado desarrollar acuerdos con distintas empresas en diferentes zonas de Chile, para la generación de nuevas oportunidades de negocio coincidentes con la estrategia de diversificación que ha adoptado la compañía.

ENFOQUE DE NEGOCIOS

Durante el año 2020, la gerencia comercial no sólo se concentró en la diversificación de carga y búsqueda de nuevas oportunidades, sino también continuó desarrollando la comunicación con los clientes de manera de asegurar la continuidad de la operación y la oportunidad de brindar nuevos servicios, con el objetivo de fortalecer las relaciones de largo plazo a través de un trabajo eficiente, comprometido y flexible.

La política de transparencia y el código de ética de Puerto Ventanas S.A. asegura que ningún cliente mantenga una relación de propiedad directa o indirecta con administradores, directores o accionistas de la empresa.



PROVEEDORES

Al igual que con todos sus stakeholders, para Puerto Ventanas S.A. las relaciones con proveedores están basadas en la confianza, respeto y transparencia. La gestión de las relaciones con ellos es relevante para la operación del puerto, por lo que es relevante establecer relaciones de mutuo beneficio. Por ello, parte de su política es favorecer a los emprendedores locales, siendo el 39,9% de la región de Valparaíso, en tanto que el 8,1% corresponde a proveedores locales de la comuna de Puchuncaví. Cabe destacar que ninguno de los proveedores aglutina más del 10% del total de compras efectuadas en el periodo para suministro de bienes y servicios.

Durante 2020, el fomento de desarrollo de proveedores locales fue premiado con el Premio de Valor Compartido, entregado por Cámara Regional de Comercio de Valparaíso por su programa de apoyo a los emprendimientos pescadores de las Ventanas. Además, a través del programa del Centro Comunitario Puerto Abierto de PVSA denominado "Puchuncaví en tus manos" se busca poner en valor los productos realizados por proveedores y emprendedores de la zona.

La empresa también cuenta con protocolos de selección y evaluación permanente de su desempeño, apoyando la mejora de su gestión especialmente en su desempeño social y ambiental, privilegiando los contratos a largo plazo.



“La operación de Puerto Ventanas no se detuvo nunca. Han habido muchas medidas preventivas que se implementaron en esta pandemia y que nos han dado tranquilidad y resguardo”

Esteban Jara, operador CIO.

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO

2020



CAPÍTULO 03

COLABORADORES

48 COLABORADORES

50	Colaboradores de Puerto Ventanas S.A.
51	Desarrollo Organizacional
51	Modelo de Sucesión
51	Capacitación y entrenamiento
51	Programa de Liderazgo
54	Clima Organizacional
55	Relaciones Laborales
56	Calidad de Vida Laboral



COLABORADORES

PUERTO VENTANAS S.A.



Identificados con la calidad y eficiencia de sus servicios, Puerto Ventanas S.A. opera junto a un equipo humano altamente capacitado y comprometido con su trabajo. El año 2020 puso a prueba la entrega de servicios esenciales en gran parte del mundo y gracias a la flexibilidad y compromiso de sus colaboradores, la empresa pudo mantener sus servicios de excelencia permitiendo garantizar la continuidad operacional para todos sus clientes.

Para la organización, sus colaboradores son su principal activo y las relaciones con ellos se sustentan sobre la base del compromiso y el orgullo de pertenecer a Puerto Ventanas S.A. Este año, la empresa ha mantenido el compromiso de seguir desarrollando prácticas de trabajo que cumplan de manera irrestricta la legislación laboral vigente, respetando los derechos fundamentales de sus colaboradores en un ambiente de trabajo seguro y saludable y, sobre todo, asegurando el cumplimiento de las medidas de higiene y seguridad impuestas por la autoridad sanitaria.

De esta manera, la gestión del área de Personas busca alinear la seguridad y el desempeño individual con los objetivos y propósitos de la compañía. En ese sentido, se trabaja para garantizar el cuidado de las personas, su bienestar, crecimiento y desarrollo profesional, construyendo vínculos, compromisos concretos y creíbles para la comunidad del puerto.

El perfeccionamiento permanente de su equipo humano es parte de sus pilares de trabajo. Así, y a pesar de las restricciones de trabajo presencial, el año 2020 se destinaron más de 28.201 horas de capacitación, totalizando más de 800 participantes.

La empresa está integrada por 262 trabajadores, de los cuales 239 son hombres y 23 son mujeres, en tanto que más del 80% de los colaboradores de Puerto Ventanas S.A. pertenece a uno de los dos sindicatos existentes.

COLABORADORES PVSA 2019/2020				
	Cantidad 2019	% 2019	Cantidad 2020	% 2020
Gerentes y Ejecutivos Principales	8	3,05%	9	3,42%
Profesionales y Técnicos	141	53,82%	140	53,23%
Trabajadores y Operarios	113	43,13%	114	43,35%
Totales	262	100%	263	100%

COLABORADORES AGMAC 2019/2020				
	Cantidad 2019	% 2019	Cantidad 2020	% 2020
Gerentes y Ejecutivos Principales	3	2,5%	2	2%
Profesionales y Técnicos	13	11%	16	29%
Trabajadores y Operarios	102	86,5%	100	87%
Total	118	100%	118	100%

DESARROLLO ORGANIZACIONAL

La gestión de Puerto Ventanas S.A. está orientada a entregar capacitación permanentemente a sus colaboradores y a la incorporación continua de conocimientos, habilidades y actitudes de las personas, de manera que potencien su desarrollo personal, así como su crecimiento y desarrollo en la empresa.

Pese a las restricciones impuestas por el Covid 19, durante 2020 se continuó avanzando en la instalación y consolidación de procesos, prácticas y procedimiento básicos de la Gestión de Personas, las que se vienen desarrollando desde el año 2016.

MODELO DE SUCESIÓN

El año 2018 constituyó un hito al interior de la empresa en relación al desarrollo laboral de los colaboradores al instaurarse un modelo de sucesión operacional. La consolidación de dicho plan ha permitido a Puerto Ventanas S.A. identificar a aquellos colaboradores claves en el área de operaciones y contar con un reemplazo que pueda llevar a cabo las funciones del puesto con el mismo o mejor desempeño. Considerando que esta área constituye el 70% de la organización, este programa permite fortalecer y potenciar la continuidad operacional.

Desde el punto de vista de las personas, este programa permite detectar los conocimientos, habilidades y competencias necesarias para el óptimo desempeño de roles y funciones de mayor responsabilidad, lo cual se determina a través de un proceso riguroso que incluye una evaluación psicolaboral de potencial, una evaluación en terreno, junto con un seguimiento a la gestión de las personas aprobadas.

CAPACITACIÓN Y ENTRENAMIENTO

El Plan de Capacitación Anual ejecutado por la Subgerencia de Personas de Puerto Ventanas responde a una encuesta de detección de necesidades de capacitación (DNC), la cual se efectúa año a año levantando información con los jefes de área, quienes son responsables de identificar las necesidades de sus equipos. Durante ese proceso se levantaron 70 cursos, a los que se incorporaron 37 en el transcurso del año, lo que da cuenta de un total de 107 requerimientos.

Durante el 2020 se hizo necesaria la adaptación y transformación de las metodologías, migrando desde lo presencial a las clases a distancia -en formato sincrónico o asincrónico- lo que permitió dar continuidad a los distintos cursos.

Como todos los años, el objetivo del plan de capacitación anual busca reforzar conocimientos y competencias, cerrar brechas y entregar nuevos conocimientos. Algunos de los temas relevantes abordados durante el 2020 fueron la formación en sistemas operacionales, como rodamientos, muestreo, electricidad básica y temáticas de seguridad y normativas: OMI, ISO 14001 y 50001, como también temas relacionados con los ámbitos administrativos (ofimática, idiomas, administración de bodegas, control de inventario y SAP, entre otras).

PROGRAMA DE LIDERAZGO

Desde el 2017 a la fecha, Puerto Ventanas S.A. ha desarrollado el Programa de Formación de Liderazgo, el cual tiene como objetivo entregar herramientas a los líderes de área que les permitan gestionar de mejor forma los equipos a su cargo.

Durante este año, dicho programa se llevó a cabo por sesiones de distancia, según la realidad del 2020.

Este último año el programa de liderazgo fue redefinido con el objeto de entregar un up grade a los participantes, que permita ir mejorando año a año en su gestión.

CAPACITACIÓN PVSA 2020

N°	Nombre del curso	Nombre proveedor	N° Participantes	N° de horas curso	N° de HH
1	Herramientas para el manejo de Excel intermedio		3		240
2	Inducción Corporativa		2		400
3	Inducción Corporativa		1		200
4	Técnicas para la prevención de riesgos		1		100
5	Técnicas De Prevención De Riesgos Y Enfermedades		1		100
6	Técnicas De Liderazgo En Seguridad en el trabajo		1		100
7	Curso de Izaje de Cargas		10		160
8	Legislación Laboral y Seguridad Social (Siham Bijit)		1		96
9	Inducción Corporativa		83		16600
10	Curso de Excel Básico		16		512
11	Curso Excel Intermedio		12		384
12	Análisis de modo de Fallos y efectos de Fallas y Criticidad.		3		48
13	Cambio de rodamientos		5		120
14	Manejo de Crisis y Controversias		1		36
15	Curso de Inglés Elementary Plus		1		60
16	Diplomado Proyectos Mineros e infraestructura		2		768
17	Diplomado en Gestión de Personas		1		384
18	Auditor de Requisitos Legales en Medio Ambiente, Seguridad y Salud Ocupacional		1		16
19	Sistemas de Muestreo, en Mantenimiento y Operación		8		64
20	Curso de Inglés Nivel 2 (Básico)		1		45
21	Monitor COVID Grupo 1		17		136
22	Curso Inducción Corporativa		1		200
23	Monitor COVID Grupo 2		8		64
24	Programa Liderazgo en la Innovación de MIT Professional Education		1		68
25	Gestión Ágil de proyectos para acelerar la transformación digital		1		20
26	Inducción Guarderas PVSA		19		19
27	Diplomado en Planificación, Gestión y Gobernanza de las Ciudades Puerto		1		180
28	Curso En Seguridad De Faenas Portuarias		2		120
29	Diplomado en Mediación en Conflictos Socioambientales		1		228
30	SAP Módulo PM		7		112
31	Payroll Remuneraciones		2		32
32	Administración de bodegas y control de inventario		1		36
33	Curso En Seguridad De Faenas Portuarias		1		60
34	Webinar curso de Liderazgo Jefaturas		25		600
35	Administración de bodegas y control de inventario		1		36
36	Diplomado en Formación y Certificación en Coaching		1		228
37	Curso de Inglés Portuario		19		570
38	Curso En Seguridad De Faenas Portuarias		1		60

N°	Nombre del curso	Nombre proveedor	N° Participantes	N° de horas curso	N° de HH
39	Capacitación Shoretension (teórico)		21		21
40	Curso Inducción PVSA		6		1200
41	Curso Liderazgo Nivel 1		14		280
42	Curso Liderazgo Nivel 2		17		340
43	Curso OMI 4.02		2		54
44	ISO 50.001		1		40
45	ISO 14.001		1		40
46	Inglés elemental 2		1		60
47	Inglés Elementary Plus		1		60
48	Inglés Pre-intermediate		1		60
49	Inglés Básico		1		45
50	Curso de Inducción Corporativo		1		200
51	SAP Módulo MM		6		96
52	Administración de bodegas y control de inventario		1		36
53	Curso electricidad básica		4		64
54	Certificación Torre Fija		5		20
55	Inglés Portuario 2do grupo		11		330
56	Curso Inducción Corporativo		1		200
57	Aplicar estructura, fórmulas y reportes en RRHH		1		16
58	Grúa Pantográfica		4		240
57	Webinars taller de Liderazgo Supervisores		12		288
58	Técnicas para la Gestión Logística y Abastecimiento		1		48
59	Curso Aseguramiento y Control de Calidad en Procesos Mineros		2		16
60	Herramientas Computacionales Básicas de Windows Y Office (Alfabetización digital)		4		720
61	Recertificación Operaciones (Torre Fija, Shiploader, Grúa pantográfica)		14		56
62	Curso ETRUCK (pesaje) grupo 1		3		21
63	Curso ETRUCK (pesaje) grupo 2		3		21
64	Recertificación T.Costa (Puente grúa)		2		8
65	Recertificación Operaciones (Shiploader)		2		8
66	Recertificación T.Costa (Puente grúa)		5		20
67	Recertificación Operaciones (Torre Fija, Shiploader, Grúa pantográfica)		8		32
68	Recertificación Operaciones (Torre Fija, Shiploader, Grúa pantográfica)		7		21
69	Recertificación T.Costa (Puente Grúa)		3		9
70	Charla "Fortalecimiento del sistema inmune para enfrentar el Covid-19"		51		51
71	Charla cuidados para prevenir el Covid-19 en el hogar		54		54
72	Charla Plan Operacional Medio Ambiente		98		49
73	Sistema Tracer y ferromagnético líneas de combustible		22		22
74	Inducción Plan PVSA: protección y control COVID 19 en el trabajo y el hogar		152		152
75	Procedimientos - Medidas PVSA COVID 19		21		21
Totales cursos			822		28201



ACUMULADO CAPACITACIONES PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

	2020		2019		2018		2017	
	Participantes	Horas	Participantes	Horas	Participantes	Horas	Participantes	Horas
PVSA	822	28.201	279	11.307	198	6.713	565	2.209
FEPASA	56	2.929	364	19.929	46	10.856	19	288
AGMAC	61	317	226	25.764	34	15.912	781	5.488
Total	939	37.810	869	57.000	278	33.481	1.365	7.985

CLIMA ORGANIZACIONAL

El año 2020, sumado a los instrumentos ya existentes y preocupados por el bienestar de los trabajadores, se definió implementar un instrumento adicional que nos permitiera conocer las percepciones de los equipos de trabajo en el escenario de la crisis sanitaria.

El instrumento de medición fue aplicado a toda la dotación de nuestra empresa, considerando a quienes se encontraban trabajando de forma presencial como a distancia, alcanzando una participación de 85.2%.

La encuesta se enfocó principalmente en tres grandes dimensiones: liderazgo, clima laboral y engagement. En el primer punto se midió la efectividad de las decisiones tomadas por los líderes de la empresa en relación con la seguridad y cuidado de los trabajadores, durante el proceso que vivimos actualmente. Un 84% de la muestra señaló que estos puntos se llevaron a cabo de manera satisfactoria, por parte de las jefaturas.

La variable respecto al clima laboral obtuvo un 78.5% de satisfacción, lo que da cuenta del impacto positivo que generaron las acciones implementadas por Puerto Ventanas en el desarrollo de la crisis sanitaria. Mientras que la escala de engagement arrojó un 76.3% de satisfacción, lo que demuestra que los trabajadores de puerto están conformes con las labores que se han realizado en equipo y están confiados en que la empresa podrá salir fortalecida de esta crisis.

Adicionalmente, como todos los años, el Clima Organizacional fue medido en diciembre de 2020 con una participación de más del 89%. Los resultados alcanzados a nivel compañía son los más elevados desde el inicio de esta gestión en 2016, alcanzado un 79.2% de satisfacción a nivel global.

Los indicadores que destacan con mayor satisfacción por parte de los trabajadores de Puerto Ventanas S.A. son **Adherencia con 95.7%, Satisfacción con 91.9% y Fraternidad con 82.1%**, siendo grandes activos de la compañía para gestionar y motivar a sus equipos de trabajo.



RELACIONES LABORALES

Los colaboradores son el recurso estratégico sobre el que se basa la operación de Puerto Ventanas S.A. Se trabaja con el objetivo de brindar los espacios necesarios para facilitar el diálogo al interior de la organización y para conocer y debatir sobre los derechos y deberes de cada uno de sus integrantes, siempre propiciando un canal de confianza plena.

Así, en Puerto Ventanas S. A. las relaciones laborales promueven y estimulan la participación permanente de sus colaboradores y dirigentes a través de mesas de trabajo y equipos multidisciplinarios para el desarrollo de buenas prácticas y oportunidades de mejora. La empresa cuenta con una tasa de sindicalización del 80%, concentrándose en uno de los dos sindicatos existentes.



CALIDAD DE VIDA LABORAL

Puerto Ventanas S.A. busca contribuir al bienestar de sus trabajadores y sus familias, reconociendo el esfuerzo individual y colectivo de ellos hacia el logro de los objetivos de la organización. Así, durante 2020 la empresa se ha preocupado especialmente de resguardar tanto su salud y seguridad, asegurando de que cada uno de ellos reciba los beneficios que puedan mejorar su bienestar personal y familiar.

Dentro de los principales beneficios que entrega la empresa destacan:

- **Convenio de salud** que asegura la atención de urgencia en las principales clínicas de la Quinta Región, beneficiando a más de 1.200 personas, entre colaboradores y sus familias.
- **Apoyo a colaboradores** a través de becas y préstamos que buscan dar soporte económico y profesional permitiendo que puedan desarrollar sus proyectos de vida.
- **Protección y calidad de vida** mediante un Seguro de Vida y Salud que incluye una cobertura catastrófica ante enfermedades o accidentes que involucren tratamientos de alto costo, además de cobertura dental complementaria con prestaciones sobre mercado.
- **Programa de salud preventivo** con una de las principales clínicas de la Quinta Región que permite una evaluación completa del estado de salud de los colaboradores.
- **Convenios de colaboración** con los centros de formación técnica de educación superior, Duoc e Inacap.
- **Sistema de transporte interno** que permite trasladar al personal desde y hacia sus domicilios durante las 24 horas con estándares de seguridad certificados por la compañía para el bienestar y comodidad de sus trabajadores.

NUEVA MODALIDAD DE TRABAJO EN PANDEMIA

Producto de la pandemia y para resguardo de sus trabajadores, Puerto Ventanas S.A. rápidamente se adaptó con flexibilidad a una nueva modalidad de trabajo. El 18 de marzo se formalizó el trabajo a distancia a quienes pudieran realizar el 100% de sus labores desde el hogar y así reducir el tránsito de personas al mínimo posible.

La empresa decidió además mantener las remuneraciones para todos los trabajadores que se vieron obligados a realizar la cuarentena obligatoria, con la finalidad de asegurar su tranquilidad obligatoria.

Asimismo, desde abril se gestionó el reembolso del kilometraje de quienes asisten a puerto en vehículo particular, con el objetivo de disminuir las posibilidades de contagio en el transporte público.

“Ha sido un trabajo mancomunado entre la empresa y los trabajadores, a través de sus representantes. Le pongo un 7 a Puerto por cuidar a sus trabajadores y su fuente laboral. En ese sentido, creo que somos un referente para otros puertos del país”

Jorge Beltrán, presidente sindicato Número 1 de Puerto Ventanas S.A.

“Todas las medidas que ha implementado puerto han sido excelentes. Creo que respecto a otros terminales Puerto Ventanas ha sido un referente, pionero en muchas de las acciones que se tomaron para el cuidado de sus trabajadores. Esta pandemia nos ha dejado muchas enseñanzas y aprendizajes para las futuras generaciones”

Francisco Soto, presidente sindicato portuario de Agmac

“Estamos muy contentos que las medidas que se han generado para prevenir los contagios hayan surgido del Comité Covid, donde participan los sindicatos que representan a los trabajadores y en ese sentido la comunicación de la empresa y los colaboradores ha sido fundamental ”

Antonio Venegas, presidente sindicato Número 2 de Puerto Ventanas S.A.



“Puerto Ventanas tiene un lugar destacado en la región en el ámbito de valor compartido y la sostenibilidad, es un ejemplo a seguir para muchas otras empresas. Trabajar en Puerto Ventanas y entender que la empresa está enfocada de esta manera debe ser un orgullo para sus trabajadores, ya que no solamente colaboran con los resultados de la compañía, sino que también con el bienestar de la sociedad y del territorio donde están emplazados”

Pier Paolo Zacarrelli, Presidente Cámara Regional de Comercio de Valparaíso.

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO
2020



CAPÍTULO 04

GESTIÓN INTEGRAL Y SOSTENIBILIDAD

58 **GESTIÓN INTEGRAL
Y SOSTENIBILIDAD**

62 Reconocimientos y Certificaciones
64 Sistema de Gestión Ambiental
65 Seguridad y Salud de los Trabajadores
76 Gestión de la Innovación
82 Comunicación interna y externa



ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD



En línea con la estrategia Corporativa del Grupo Sigdo Koppers, para Puerto Ventanas S.A. la sostenibilidad es uno de sus pilares estratégicos. Para ello cuenta con un modelo de sostenibilidad que aborda simultáneamente aspectos socioambientales, de seguridad, calidad y la necesidad permanente de innovar. Su vinculación con una zona ambientalmente sensible lo desafía aún más en este aspecto.

El gestionar de manera sostenible sus operaciones ha implicado por sobre todo un proceso de transformación cultural, buscando que toda la organización comprenda, comparta y adhiera a estos principios. Además, la empresa ha desarrollado un plan de inversiones y crecimiento del puerto, buscando la mejora continua de sus procesos, la modernización de las instalaciones y la ampliación de sus capacidades, que lo han consolidado como el puerto privado más importante de Chile.

Con el objeto de certificar e incorporar las mejores prácticas de la industria a nivel internacional, se ha buscado certificar internacionalmente sus procesos y es así que en el año 2016, la empresa se convirtió en el primer puerto verde de Chile, al obtener la certificación Ecoports. Asimismo, ha sido reconocido por la Comisión Interamericana de Puertos de la OEA en 2 ocasiones consecutivas, en las categorías operaciones portuarias verdes y en la vinculación puerto ciudad.

Del mismo modo su modelo de operación sostenible está certificado bajo las normas internacionales ISO.

La gestión sostenible del puerto no es función de un área específica, sino que representa un lineamiento organizacional a través del cual busca alcanzar su propósito.

ASPECTOS CLAVES DEL MODELO **DE GESTIÓN SOSTENIBLE**



RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES

Sello de Cuantificación Huella Chile Otorgado por El Ministerio de Medioambiente

Durante el año 2020 Puerto Ventanas S.A. recibió este sello. El objetivo del programa Huella Chile es apoyar y fomentar la cuantificación y la gestión voluntaria de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) a nivel corporativo, ya sea en el ámbito público y/o privado, entregando las herramientas adecuadas para el cálculo de la huella de carbono corporativa, formatos estandarizados para el reporte y canales de difusión de los mismos, ayuda en el diseño de planes de mitigación y seguimiento permanente. Esta iniciativa es avalada por el Gobierno de Chile, a través del Ministerio de Medio Ambiente.



Puerto Ventanas Obtiene Tercera Recertificación como Puerto Verde - ECOPORTS

La empresa obtuvo por tercera vez la certificación Ecoports hasta el año 2022, sello que lo certifica como puerto verde, luego de una rigurosa auditoría llevada a cabo por Lloyd's Register – Holanda. Esta revisión evidenció el desempeño ambiental y preocupación demostrada por el cuidado permanente del medio ambiente de Puerto Ventanas S.A.

La certificación es otorgada por ECOSLC Foundation y Lloyd's Register, con sede en Holanda y es el único estándar ambiental exclusivo para puertos en el mundo que reconoce la sostenibilidad y los altos estándares operacionales de los terminales. La certificación, además, es reconocida y promovida por la Organización Europea de Puertos Marítimos (ESPO), la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA) y la Fundación independiente sin fines de lucro ECO Sustainable Logistic Chain (ECOSLC).

Renovación Certificación ISPS (International Ship and Port Facility Security)

Durante el año 2020, Puerto Ventanas S.A. recibió nuevamente por parte de la Autoridad Marítima la certificación del Código ISPS, cumpliendo así los estándares de seguridad exigidos por esta normativa internacional y figurando como puerto seguro en la Organización Marítima Internacional (OMI).

El Código ISPS busca establecer un marco internacional, en el ámbito marítimo, de cooperación para detectar amenazas y adoptar medidas preventivas.

DISTINCIÓN APORTE DESTACADO EN PREVENCIÓN 2020

Proyecto *Sistema de Enganche Automático de Bateas*,
desarrollado por el equipo del Terminal Costa.



APORTE DESTACADO EN SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL 2020

En el marco de la distinción anual en prevención 2020 que realiza el Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) a las empresas que destacan por su compromiso en la prevención de accidentes del trabajo y el desarrollo de espacios laborales más sanos y seguros, Puerto Ventanas S.A. fue reconocido en la categoría "Aporte destacado en Prevención".

El IST distinguió al puerto por la implementación de un proyecto consistente en nuevo sistema de enganche de bateas, iniciativa que fue desarrollada por el equipo del terminal costa de Puerto Ventanas S.A. durante el 2019, en el marco de su programa de innovación, INPVSA, el cual incorpora novedosos elementos que eliminan exposición a riesgos de accidentes.

"Este reconocimiento tiene una relevancia muy importante porque tiene que ver con la incorporación de la innovación en prevención. Esta categoría fue creada pensando en el aporte que los trabajadores pueden hacer desde la misma operación y su experiencia a la seguridad"

Gerenta zonal del IST, Marcela Ahumada.

SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Desde el año 2013, Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Sistema Integrado de Gestión, que permite a la empresa optimizar sus procesos y mejorar permanentemente la calidad de los productos y servicios que entrega, al tiempo que reduce costos, abre acceso a nuevos mercados, incrementa su competitividad y, sobre todo, disminuye su impacto sobre el medioambiente y el riesgo a causa de accidentes y enfermedades laborales.

Está compuesto por las normas ISO calidad ISO 9.001, salud y seguridad OSHAS 18.001, medio ambiente ISO 14.001 y gestión de energía ISO 50.001 a través del cual gestiona y optimiza las operaciones de forma sostenible y consistente, de acuerdo con las políticas y plan estratégico establecido por Puerto Ventanas S.A.

Así, en diciembre de 2020, Puerto Ventanas S.A., finalizó con éxito el proceso de auditoría de mantenimiento de las normas ISO 14.001 de medio ambiente y OHSAS 18.001 de seguridad y prevención de riesgos y la renovación de las certificaciones ISO 9.001 de calidad e ISO 50.001 de energía, sin ninguna no conformidad.



Certificación ISO 9001 de Gestión de Calidad.



Certificación OHSAS 18.001 de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional.



Certificación ISO 14.001 de Gestión de Medio Ambiente.



Certificación ISO 50.001 de Gestión Energética.



SEGURIDAD Y SALUD DE LOS TRABAJADORES

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un sistema de gestión de seguridad y salud en el trabajo, bajo la norma OHSAS 18.001 (En proceso de migración a estándar ISO 50001), que gestiona los riesgos de accidentes y enfermedades ocupacionales y cumplimiento de la normativa vigente y certificado por la empresa certificadora Lloyd's Register.

Durante el 2020 se alcanzó un índice acumulado de accidentabilidad de 2,30, incluyendo a Puerto Ventanas S.A. y su filial AGMAC.

TRABAJO EN PANDEMIA: PLAN MEDIDAS PARA ENFRENTAR PANDEMIA COVID EN PUERTO VENTANAS S.A

En respuesta a la situación provocada por la pandemia mundial, que constituyó una amenaza a todo nivel, Puerto Ventanas S.A. desarrolló en forma temprana un plan de acción con medidas de prevención y protección para evitar posibles contagios, elaborado en conjunto con las organizaciones de sus trabajadores, especialistas de salud pública y en coordinación con las autoridades sanitarias y laborales.

Este plan permitió la implementación de más de 40 medidas, que tuvieron como base las orientaciones de la autoridad de salud e iniciativas propuestas por los propios trabajadores del terminal, estableciendo estrictos protocolos y medidas de bioseguridad para la protección de todos los trabajadores y sus familias, usuarios del puerto y un permanente apoyo a las comunidades vecinas.



“Estoy muy agradecido con la empresa. Yo presento una enfermedad base y en la empresa se preocuparon todo el tiempo de nosotros durante el tiempo que estuvimos fuera”

Cristián Soto, Supervisor Mantenimiento Puerto Ventanas S.A.

“Me quedo con la sensación de tranquilidad que la empresa está mirando el factor humano como algo sumamente importante para el desarrollo de todos”

Carlos López supervisor nave Puerto Ventanas S.A.

Entre estas medidas destacaron:

- Sanitización permanente de todas las instalaciones, espacios de trabajo y áreas de circulación al interior del puerto.
- Instalación de un pórtico sanitizador en los accesos al puerto, para todo vehículo que ingrese al terminal.
- Conformación de un Comité Covid, integrado por representantes de los sindicatos, comité paritario, administración, un médico asesor y asesores de prevención de riesgos. Este Comité está a cargo de verificar la implementación de medidas y evaluar acciones necesarias de implementar en la dinámica de la pandemia.
- Entrega de mascarillas con partículas de nanocobre certificadas por la Universidad Católica de Valparaíso y el Laboratorio Microlab.
- A partir de marzo 2020, se estableció una cuarentena preventiva para todos los trabajadores mayores de 60 años y de igual forma para quienes padecían alguna enfermedad crónica, manteniendo en forma íntegra sus remuneraciones. Esta medida benefició a 38 trabajadores.
- Desde el 18 de marzo se formalizó el trabajo a distancia para todos aquellos que pudiesen realizar el 100% de sus labores desde el hogar, con el objetivo de reducir el tránsito de personas al mínimo posible.

“Protegieron al agente, mantuvieron los salarios lo que fue una gran tranquilidad para las familias”

Guillermo González, jefe de Nave Agmac.



- Se definió el reembolso del kilometraje de quienes asisten a puerto en vehículo particular, con el objetivo de disminuir las posibilidades de contagio en el transporte público.
- Monitoreo diario de trabajadores en cuarentena, casos sospechosos o diagnosticados mediante contacto telefónico, con el fin de conocer el estado de salud y evolución tanto de los trabajadores como de sus familiares.
- Entrega periódica de kits de sanitización para los trabajadores y sus familias.
- Apoyo a la comunidad de Puchuncaví mediante un plan de sanitización de espacios públicos y CESFAM de la comuna, en coordinación con el municipio.
- Plan de capacitación y concientización tanto a los trabajadores del puerto como a sus familias destinadas a dar a conocer las medidas preventivas contra el Covid.
- Contratación de un médico especialista en Salud Pública, Dr. Alejandro Morales, para apoyar y entregar asesoría permanente en la definición de medidas, integrándose también al Comité Covid de Puerto Ventanas S.A.

“Las medidas implementadas por Puerto han sido excelente, han aumentado nuestro nivel de seguridad personal y para nuestras casas, porque hemos tenido bastante apoyo de la empresa en cuanto a tener productos de higiene y mucha educación para poder cuidarnos en esta pandemia”

Jonathan Echiburú, jefe nave Agmac.



“Es un gran gesto de nuestro cliente. Es de gran valor mantener la cadena de abastecimiento, tanto para nuestros clientes, como para los hogares de nuestro país”

Daniel Godoy, trabajador Puerto Ventanas S.A.

“Estamos muy agradecidos por el gesto de G9 es un muy buen aporte y demuestra lo conforme y agradecida que está la empresa con nuestro trabajo”

Fernando Pacheco, trabajador Agmac

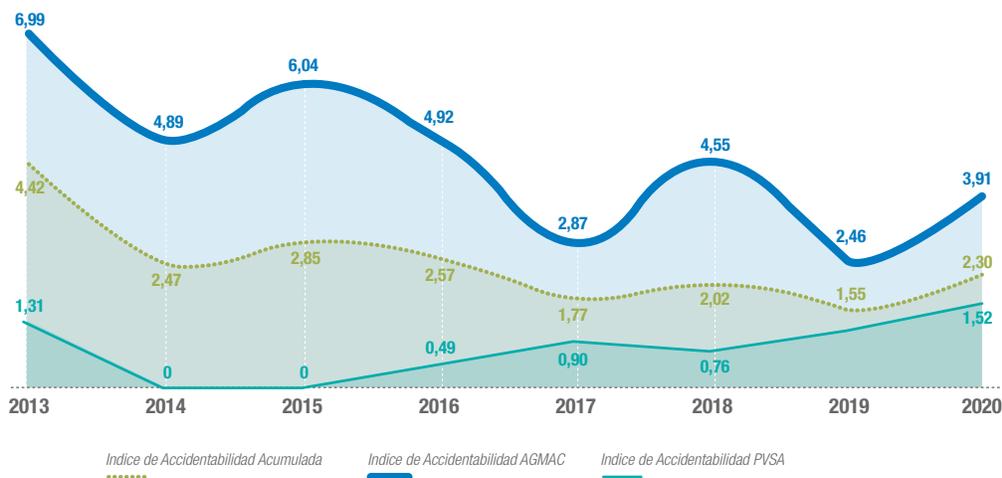
“Lo que hizo Puerto Ventanas no todas las empresas lo hacen y Puerto se destaca mucho por eso, por preocuparse de su gente”

Julio López, guero Puerto Ventanas S.A.

Certificación de cumplimiento de medidas Covid

En su revisión de cumplimiento de los protocolos para la prevención de contagios por Covid, implementados en Puerto Ventanas S.A., el Instituto de Seguridad del Trabajo, IST verificó que la empresa cumplió con el 100% de las medidas definidas por la autoridad sanitaria y laboral.

ACCIDENTABILIDAD ACUMULADA 2013 - 2020 PVSA + GMAC



CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS PVSA

Formación de monitores COVID en Puerto Ventanas S.A. y comunidad.

En su permanente preocupación por el cuidado y salud de sus colaboradores y comunidad, Puerto Ventanas S.A., capacitó como monitores Covid a un grupo de sus trabajadores y a docentes representantes de los 14 establecimientos educacionales y 6 jardines infantiles de la localidad. La formación de los monitores estuvo a cargo de profesionales de la Mutual de Seguridad - Capacitación, a través de un curso que abordó aspectos normativos, tales como los instructivos del Ministerio de Salud y la Dirección del Trabajo, aspectos preventivos como sintomatología, principales vías de contagio y formas de prevención de la enfermedad, así como también, los aspectos psicológicos que ha generado esta pandemia en la población.

CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS PVSA

	2017	2018	2019	2020
Charlas diarias de seguridad (5 minutos)	2.332	3.050	2.440	2.215
Charlas integrales de prevención de riesgos	1.208	1.292	1.100	1.220
Capacitaciones acerca de procedimientos de trabajo seguro	1.020	407	285	302
Actuación y manejo de situaciones de emergencias	576	172	138	120
Curso de protección respiratoria	636	491	393	350
Taller de protección auditiva	636	491	393	350
Taller de Protección de radiación UV	636	491	393	350

CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS AGMAC

	2017	2018	2019	2020
Charlas diarias de seguridad (5 minutos)	2.332			246
Charlas integrales de prevención de riesgos	1.208		812	352
Capacitaciones acerca de procedimientos de trabajo seguro	1.020		811	284
Actuación y manejo de situaciones de emergencias	576		312	16
Curso de protección respiratoria	636		360	109
Taller de protección auditiva	636		659	132
Taller de Protección de radiación UV	636		192	192
Capacitación en Salud Ocupacional (Jornada de salud ocupacional)			72	

COMITÉ PARITARIO DE HIGIENE Y SEGURIDAD

De acuerdo al Artículo 66 de la Ley 16.744 Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Comité Paritario de Higiene y Seguridad (CPHS), organismo técnico de participación entre la empresa y trabajadores, cuya función es detectar y evaluar los riesgos de accidentes y enfermedades profesionales. El Comité Paritario asesora a los trabajadores para la correcta utilización de los instrumentos de protección; vigilar el cumplimiento de las medidas de prevención, higiene y seguridad; investigar las causas de los accidentes y enfermedades laborales; cumplir con las demás funciones o misiones que le encomiende el organismo administrador del seguro (mutual de seguridad o Servicio de Salud), y promover la realización de cursos de adiestramiento destinados a la capacitación profesional de los trabajadores, entre otras funciones.

Durante 2020 el Comité Paritario de la empresa estableció un plan de trabajo que incluyó inspecciones y visitas en terreno cuya finalidad fue ver en qué condiciones estaba funcionando la organización para identificar oportunidades de mejora. Cuando la pandemia por coronavirus se hizo más presente en el país, este plan se adecuó poniendo el foco en la inspección de las medidas de prevención establecidas por el Ministerio de Salud y Puerto Ventanas S.A., revisando que éstas se aplicaran al 100%. Para esto, se diseñó un checklist de acciones a cumplir.

El Comité Paritario de Puerto Ventanas S.A., trabajó en estrecha coordinación con los comités de empresas contratistas y formó parte del Comité Covid del terminal creado para coordinar las medidas preventivas en el contexto de la pandemia.

GESTIÓN DE INCIDENTES

Con el objetivo de monitorear y gestionar de manera constante la operación y la seguridad y salud de sus trabajadores e identificar hallazgos o potenciales incidencias, Puerto Ventanas S.A. cuenta con un sistema informático que es accesible para todos los trabajadores, quienes pueden registrar directamente incidentes y oportunidades de mejora en los procesos. De esta forma, se busca evitar o minimizar el potencial impacto negativo de la operación en los colaboradores y los procesos.



GESTIÓN DE INCIDENTES - TIPO DE HALLAZGOS

Incidentes	49
No conformidades	88
Oportunidades de mejora	15
Total	152

Respecto al total de hallazgos acumulados en la plataforma podemos indicar el siguiente desempeño en la Gestión de Hallazgos. (Hallazgos Verificados / Validados)

Año	Hallazgos validados	Hallazgos verificados	Desempeño
2015	173	114	66%
2016	331	247	75%
2017	446	395	89%
2018	584	523	90%
2019	623	564	91%
2020	775	710	92%



SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL

Mediante la implementación de su sistema de gestión ambiental, Puerto Ventanas S.A. busca asegurar el efectivo control de sus riesgos ambientales, dar cumplimiento a sus obligaciones legales y voluntarias y lograr un desempeño acorde a las mejores prácticas de la industria portuaria a nivel mundial.

La estrategia ambiental y el desempeño de los procesos del puerto se estructuran y sistematizan según los requisitos de la ISO 14001/2015, recertificada en 2020, que establece de manera verificable una gestión sistemática y proactiva de toda la organización para la protección del medio ambiente.

La empresa cuenta con 5 RCA vigentes a 2020 cumpliendo cabalmente con los compromisos adquiridos:

RCA
N° 263/2000

“Bodega concentrado de cobre Puerto Ventanas S.A.”

RCA
N° 229/2004

“Proyecto Sitio 6”

RCA
N° 09/2010

“Ampliación capacidad acopio concentrados de cobre Puerto Ventanas S.A.”

RCA
N° 249/2014

“Ampliación, Mejoramiento y modernización del sistema de embarque de concentrado de cobre en Puerto Ventanas S.A.”

RCA
N° 66/2015

“Mejoramiento condiciones de almacenamiento de concentrados de cobre, 46.000 ton”



MODERNIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS

El desarrollo sostenible de la operación, así como las exigencias ambientales que rigen el accionar del puerto, exigen nuevas inversiones y la incorporación de procesos e infraestructura que vayan en relación con la envergadura y reputación de la empresa.

De esta manera es posible mantener una operación eficiente, competitiva, segura y acorde al desarrollo de la región de acuerdo a los requerimientos de sus clientes y públicos de interés.

Nuevas palas ecológicas para la descarga de graneles en el Sitio 5

En su permanente búsqueda de mejora, optimización de procesos y en su preocupación constante por incorporar tecnología de punta, Puerto Ventanas S.A. ha integrado dos nuevas palas ecológicas de la marca Nomag ClamshellIM, fabricadas en Holanda, para el proceso de descarga de carbón y granos limpios.

Este moderno diseño, mantiene las características de hermeticidad y seguridad del actual modelo, pero introduce innovaciones que robustecen aún más sus características de seguridad y cuidado del entorno.



HITO DE TRANSPARENCIA Y CONFIANZA CON LA AUTORIDAD AMBIENTAL

La empresa ha sido pionera y busca ser un referente en la nueva era de la fiscalización ambiental abriendo sus procesos para que puedan ser revisados por la Superintendencia del Medioambiente (SMA) con el objetivo de mostrar sus controles operacionales, los que van de la mano con la visión de la organización como una empresa sostenible.

Esta medida se implementó en coordinación con la autoridad ambiental, ubicando cámaras en línea que muestran los controles ambientales de la operación y están ubicadas en el sitio 5, el sitio 3 y la cancha de petcoke.

La finalidad es que la SMA cada vez que defina un caso crítico por mala ventilación, pueda revisar de manera remota y en vivo las operaciones de Puerto Ventanas S.A.



ACTIVIDADES REALIZADAS PARA **PROMOVER UNA CULTURA DE OPERACIÓN SOSTENIBLE**

JORNADA ESTRATÉGICA CON EXPERTOS EN HIDRÓGENO VERDE Y COBRE VERDE

En línea con su política de sostenibilidad y constante preocupación por anticiparse a los cambios y tendencias en los mercados, Puerto Ventanas S.A. realizó una jornada de análisis frente a temas estratégicos que impactarán el negocio y la industria portuaria, como lo son el Cobre e Hidrógeno Verde.

La actividad, en la que participaron trabajadores y ejecutivos del terminal, analizó el avance y proyección de la generación de hidrógeno a través de energías limpias y la producción de cobre con sello verde. La jornada contó con la exposición del experto en Cobre Verde, Víctor Pérez, director ejecutivo de Minería Verde de la Corporación Alta Ley y miembro de la Mesa de Minería Verde del Ministerio de Minería. A continuación, fue el turno de Eduardo Bitrán ex ministro de Obras Públicas y ex vicepresidente ejecutivo Corfo, quien realizó una presentación detallada del Hidrógeno Verde y sus potencialidades en Chile y en el mundo.

CONMEMORACION DEL DÍA MUNDIAL DEL MEDIOAMBIENTE

El 5 de junio se conmemora en todo el mundo el Día Mundial del Medioambiente establecido por la Organización de las Naciones Unidas (ONU). Conscientes de la importancia de esta fecha, Puerto Ventanas S.A. quiso hacer partícipes a todos sus trabajadores de una serie de mensajes de concientización relacionados con esta temática.

A través de un video, los trabajadores expresaron que, a pesar de estar separados producto de la pandemia, como equipo están más unidos que nunca en favor del cuidado del medioambiente, haciendo un llamado a ser parte de la solución en favor de un cambio que contemple la aplicación de acciones responsables que protejan el entorno.

El objetivo principal fue brindar un contexto humano, motivar a las personas para que se conviertan en agentes activos del desarrollo sostenible y equitativo; promover el papel fundamental de las comunidades en el cambio de actitud hacia temas ambientales y fomentar la cooperación para el cuidado del medio ambiente.

ELIMINACIÓN DEL USO DE BOTELLAS PLÁSTICAS EN PUERTO VENTANAS S.A.

La empresa decidió eliminar las botellas de agua de envases plásticos migrando a nuevos recipientes reutilizables y reciclables que pueden recargarse en los puntos de agua que están distribuidos en las distintas áreas del terminal. La medida está en línea con la política de sostenibilidad de la compañía y su preocupación respecto al cuidado del medioambiente.

La iniciativa fue desarrollada por el área de medioambiente de la empresa y estuvo acompañada de una campaña interna para motivar el consumo de agua, destacando sus beneficios para la salud de las personas.

GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN

Puerto Ventanas S.A., tiene grandes desafíos por delante y comprende que, para enfrentarlos y mantener el liderazgo en la industria, se requiere de todo el potencial innovador de sus colaboradores. Por esto, un pilar de su desarrollo sostenible es la innovación y mejora continua de sus procesos. Una temprana adaptación al cambio de escenario tecnológico, de mercado y del contexto de operación, es vital para la proyección de la empresa. De esta manera, se fomenta al interior de la organización una cultura de innovación y mejoramiento continuo, en donde exista espacio para el análisis crítico de los procesos actuales y se generen instancias para el pensamiento creativo de los trabajadores junto a un plan de inversión en modernización y tecnología.

Desde el año 2016 el Puerto viene realizando actividades asociadas a la innovación de manera sostenida y a la fecha ya son cuatro los encuentros de innovación que se han realizado.

En el año 2019, adicionalmente y con el objetivo de impulsar a que el Puerto avance en línea con los nuevos desafíos que la sociedad y el mercado requieren, se ejecutó el programa de "Desarrollo de Capacidades de Innovación" denominado INPVSA con el apoyo del Centro de Emprendimiento e Innovación Abierta de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso y con el patrocinio de CORFO. La implementación de este programa incluyó importantes hitos como la creación de un área de innovación y de un comité, que desarrolló las principales directrices para la implementación del programa, validando estrategias y planes de innovación y definiendo las prioridades para promover una cultura de innovación en la empresa.

El comité de Innovación, liderado por el gerente general de la compañía e integrado por ejecutivos y trabajadores de la empresa, se reúne periódicamente para revisar avances y cumplimiento de las etapas planificadas en el programa y fue responsable de definir una Política de Innovación.

Durante el año 2020 y a pesar del contexto de la pandemia, el plan de innovación continuó, focalizando la generación de iniciativas en tres ámbitos de acción: Excelencia operacional; Clientes: experiencia y nuevas cargas; Usos alternativos del Puerto.

Para desarrollar estas actividades cada gerente de Puerto Ventanas S.A. abordó diferentes desafíos en talleres específicos obteniéndose como resultado alrededor de 50 nuevas iniciativas. Adicionalmente y en un trabajo colaborativo entre todos los ejecutivos del Puerto, se actualizó el propósito transformador, alineando con los focos estratégicos de Innovación para alcanzar dicho objetivo.

PROPÓSITO TRANSFORMADOR DE PVSA

Somos el operador logístico que conecta a las personas con el mundo, creando y distribuyendo valor.

¡Crecemos expandiendo nuestras soluciones innovadoras y sostenibles, siendo referentes y motivo **de orgullo para Chile!**





IMPLEMENTACIÓN DE PROYECTOS DE INNOVACIÓN

El proceso de gestión de la Innovación que permite el desarrollo de nuevos proyectos incluye dentro de sus principales etapas la definición de desafíos, la generación de ideas, la consolidación y caracterización de ellas, la priorización en base a los pilares estratégicos del Puerto, la fase de pruebas, que puede incluir prototipados y simulaciones, para luego implementar y desplegar la solución evaluando los resultados esperados de cada iniciativa.

Durante el 2020 se pueden destacar las siguientes iniciativas:

Incorporación de nuevo sistema de amarre dinámico de naves denominado ShoreTension:

Este es un equipo de última generación que se utiliza para complementar las amarras de la nave, brindando seguridad en la operación al estabilizar los movimientos del buque, por variaciones en la altura de olas o el viento. La incorporación de esta tecnología permite mitigar los efectos de las marejadas, impactando positivamente en la continuidad operacional del puerto e incrementando la seguridad para los trabajadores que participan en los procesos de apoyo a la estiba y desestiba de la carga.

“Es un gran avance que va a permitir reducir en gran parte los días de cierre de puerto y aprecio que Puerto Ventanas esté tomando las medidas para prever lo que viene a futuro. Permitirá que el puerto siga operando porque están las condiciones de seguridad que nosotros como autoridad marítima tenemos que exigir, velando tanto por la seguridad de los trabajadores como por la industria marítima en general”

Director General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante, Almirante Ignacio Mardones



Cañón Supresor

El Proyecto, que fue presentado por parte del equipo de Prevención de Riesgos, busca complementar los controles ambientales existentes en las descargas de carbón de sitio 5 y embarques de Petcoke mediante el Shiploader en sitio 3. El sistema consiste en un cañón de agua pulverizada, para la supresión de material particulado que se genera dentro de las bodegas de los buques. Actualmente este sistema se encuentra operativo en todas las descargas de carbón en el sitio 5 y en todos los embarques de Petcoke por el sitio 3. Por otra parte y demostrando la capacidad de adaptación e innovadora del equipo de Prevención de Riesgos, durante la pandemia el cañón supresor ha sido utilizado para desinfectar calles interiores del terminal, así como también calles de la comuna de Puchuncaví.

Enganche Remoto de Bateas en Terminal Costa

Esta iniciativa fue desarrollada por colaboradores del área de manejo de Concentrado de Cobre, pensando en la seguridad de los trabajadores en el proceso de descarga desde el tren a la bodega de Anglo. Así, se incorporó un nuevo y moderno sistema que consiste en un enganche para las bateas que funciona de manera remota desde el Puente Grúa, donde el operador realiza el enganche y volteo de las bateas, apoyado por un sistema de cámaras, sin intervención directa de personal operativo, evitando la exposición y riesgos asociados a esta maniobra. Esta iniciativa fue desarrollada por el equipo del terminal costa y durante el proceso de implementación los trabajadores del terminal fueron capacitados en la operación de este nuevo sistema, valorando sus beneficios en cuanto a seguridad e incorporación de tecnología. Actualmente el sistema se encuentra operativo y ya alcanzó los rate de descarga promedio del sistema antiguo de enganche manual de bateas.



Totem Autoconsulta para los trabajadores:

Esta iniciativa presentada por trabajadores del área de la Subgerencia de Personas, consiste en una plataforma de autoatención que entrega información en línea a los trabajadores, buscando solucionar la respuesta tardía que puedan recibir, ya que, por el sistema de rol de turnos, a veces están limitados para asistir a Recursos Humanos. Aproximadamente un 80% de trabajadores de Puerto Ventanas S.A. pide algún documento de manera presencial. Actualmente, el sistema de TOTEM se encuentra operativo y se han entregado 117 claves de ingreso a través de la plataforma de consulta evitando además con ello el riesgo de interacción de trabajadores por este motivo en período de pandemia COVID 19.

Sensorización de Barredoras

La propuesta desarrollada por el área de Abastecimiento, consistió en incorporar un sistema de sensorizado para cada una de las barredoras del Terminal Costa, Terminal Muelle y un sistema de análisis de la información de los pesos, ubicación y recorridos de la barredora, permitiendo la generación de información valiosa para la programación de las rutas y la relación con los procesos desarrollados. A fines de 2020, se hicieron las primeras pruebas del dispositivo, donde se espera correlacionar la información de recuperación de carga, los sectores por donde el equipo transita y la eficiencia en la recuperación.



Defensas Náuticas Inteligentes:

La iniciativa desarrollada por el área de tecnología operativa y mantención del Puerto, busca medir el comportamiento de las defensas y su respuesta dinámica frente a los impactos de las embarcaciones, con el fin de anticipar los mantenimientos correctivos de las mismas a través de simulación y algoritmos de predicción que incluyan la degradación de las defensas y su respuesta en el tiempo. Actualmente, la iniciativa se encuentra en etapa de levantamiento de información en terreno, de los componentes de las defensas, de la definición de los sensores, para realizar las primeras simulaciones. Se espera tener los primeros resultados a principios del 2021.

COMUNICACIONES INTERNAS/EXTERNAS

Uno de los ejes claves para la estrategia del negocio de Puerto Ventanas S.A. es la construcción de reputación corporativa, la cual se desarrolla a través de una estrategia comunicacional que tiene por objetivo proyectar la imagen deseada entre los distintos públicos de interés y de esta manera apuntar hacia la adhesión al proyecto del puerto. En este sentido, las comunicaciones se convierten en un medio para fortalecer las relaciones con públicos externos y para coordinar, integrar y difundir las acciones realizadas en el entorno.

Como parte de la política de transparencia de Puerto Ventanas S.A., resulta central el relacionamiento con los principales grupos de interés, con quienes se desarrolla una vinculación permanente, dando a conocer los proyectos de la compañía e incorporando opiniones y necesidades de la comunidad en las variables del negocio.

La estrategia comunicacional llevada a cabo por el puerto ha incrementado la cercanía y confianza con sus grupos de interés y ha aportado proactivamente información respecto de las actividades que desarrolla la empresa, lo cual ha permitido fortalecer una permanente retroalimentación tanto a nivel interno como externo.

Un aspecto relevante de esta estrategia lo constituye la difusión de los planes y acciones de la empresa en distintos medios de comunicación nacionales, regionales, locales y especializados. Así, a través de una gestión comunicacional el puerto ha logrado, de manera oportuna, transmitir sus mensajes y compartir con sus distintos públicos, sus iniciativas en línea con su desafío permanente de ser una empresa líder, moderna, preocupada -y ocupada- del desarrollo sostenible de la comunidad y que genera oportunidades de desarrollo para sus habitantes.

Asimismo, y con el objetivo de fortalecer la cultura interna, también se ha logrado a través de las acciones comunicacionales aumentar el sentido de pertenencia y orgullo de sus colaboradores.

En un año de Pandemia, la gestión de las comunicaciones ha sido calve para posicionar a Puerto Ventanas S.A. como un puerto referente en el cuidado de sus colaboradores y la comunidad donde opera. Al mismo tiempo y de manera interna, ha mantenido informados a sus trabajadores sobre la crisis sanitaria, reforzando el cuidado y concientizando permanentemente acerca del seguimiento riguroso y responsable de las medidas contra el Covid 19.



PUERTO VENTANAS EXPUSO ANTE MÁS DE 27 PUERTOS DE AMÉRICA LATINA SU PLAN DE PREVENCIÓN FRENTE AL COVID-19

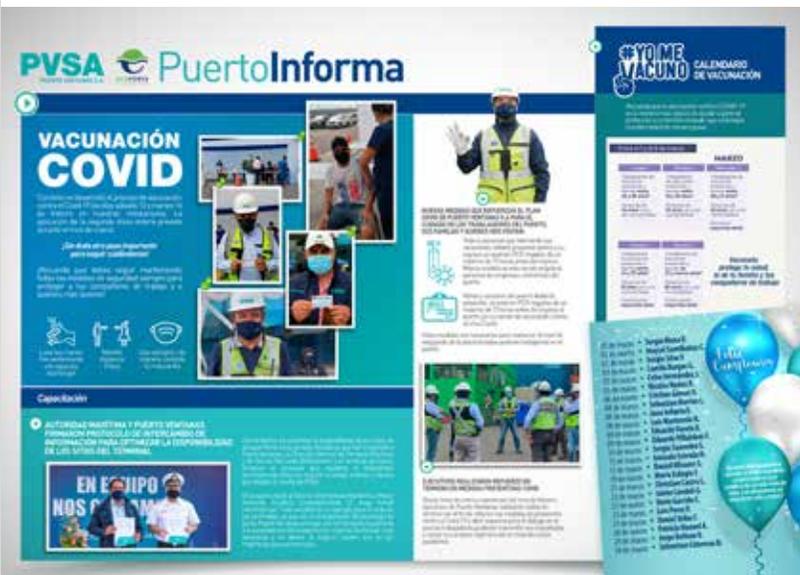
En el mes de Mayo del 2020, Puerto Ventanas expuso su plan de medidas para la prevención del Covid-19 ante 27 puertos de América Latina y el Caribe, en un encuentro virtual, organizado por la Asociación Americana de Autoridades Portuarias (AAPA) que representa a los puertos públicos de Estados Unidos, Canadá, América Latina y el Caribe. En la reunión titulada **“MEJORES PRÁCTICAS Y EXPERIENCIAS EN OPERACIONES PORTUARIAS EN EL ENTORNO DEL COVID-19”**, el área de sostenibilidad de Puerto Ventanas presentó el plan de medidas implementadas por el terminal para enfrentar la pandemia.

DURANTE EL 2020 SE REALIZARON 58 PUBLICACIONES EXTERNAS EN MEDIOS NACIONALES, REGIONALES Y ESPECIALIZADOS

LA DISTANCIA ES FÍSICA NO EMOCIONAL



“SEAMOS PACIENTES PARA DECIDIR PENSAMOS Colaboremos en un ambiente y a través de la relación o



¡NO NOS DESCUIDEMOS!
El COVID-19 sigue presente en nuestro entorno

Tomemos todas las medidas preventivas para evitar contagios



Usa tu mascarilla



Mantén al menos un metro de distancia



Lava tus manos constantemente



Evita los lugares públicos

¡EN EQUIPO NOS CUIDAMOS!



MÁS DE 80 PUBLICACIONES INTERNAS FUERON DIFUNDIDAS A TODA LA ORGANIZACIÓN.

En el ámbito interno, Puerto Ventanas cuenta con distintos canales de comunicación tales como diarios murales mensuales, revista interna bimensual, pantallas informativas y WhatsApp corporativo desde donde se difunden videos testimoniales, noticias de la compañía, conmemoración de fechas importantes, comunicados y mensajes relevantes para la estrategia de la empresa. En el año 2020 se dio mucho énfasis en la comunicación oportuna de todos aquellos temas vinculados a la pandemia.



“Fue un gran aporte el que hizo Puerto Ventanas, porque encontró un mecanismo de reinversión de nuestro trabajo y pudimos diversificar nuestra fuente laboral, logrando desarrollar una empresa prestadora de servicios en el terminal y las empresas del sector. Agradecemos la gestión de puerto para la formación de nuestra empresa, fueron muy generosos en darnos las herramientas y capacitaciones para poder crear EPEV”.

Daniel Mena, gerente Empresa de Pescadores de Ventanas (EPEV)

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO
2020



RELACIONES CON LA COMUNIDAD

84 **RELACIONES CON
LA COMUNIDAD**

- 86 Centro Comunitario Puerto Abierto
- 87 Actividades destacadas
- 94 Talleres y actividades
- 95 Evolución de la Percepción
Puerto Ventanas S.A.



CENTRO COMUNITARIO **PUERTO ABIERTO**



En Puerto Ventanas S.A., la relación con sus comunidades vecinas es fundamental para el desarrollo sostenible de la compañía. En esa línea, la empresa cuenta con un Plan Estratégico de Relacionamiento Comunitario que tiene como objetivo generar vínculos de confianza y de largo plazo con los habitantes de la comuna de Puchuncaví; aportar a la calidad de vida de sus vecinos; comunicar transparencia y cercanía; ser protagonistas del desarrollo de la zona y contribuir a su posicionamiento como una empresa que crece junto a la comunidad.

Para Puerto Ventanas S.A., la relación con la comunidad de Puchuncaví ha sido una prioridad desde hace muchos años, a través de un vínculo que se ha ido construyendo y fortaleciendo con el tiempo. En 2012, la creación del Centro Comunitario Puerto Abierto fue la concreción de un proyecto para dar respuesta a las múltiples necesidades surgidas desde la comunidad. Pero también fue el punto de partida para seguir avanzando en acciones que fueran en directo beneficio de los habitantes de la zona.

Durante todos estos años, el Centro Comunitario Puerto Abierto, espacio de encuentro abierto a toda la comunidad, ha desarrollado actividades que aportan a la calidad de vida de los habitantes

de la comuna de Puchuncaví. Entre los principales objetivos de la corporación, están poner en valor la comuna, desarrollando actividades que promuevan el desarrollo local, el turismo y la esencia cultural de la comuna y generando iniciativas y actividades que aporten al mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes.

El último año ha sido especialmente desafiante al momento de mantener el vínculo con los vecinos. Sin embargo, el alto grado de vinculación y valorización que tiene Puerto Abierto con la comunidad permitió que, a través de la innovación, creatividad y reinención, se mantuvieran las actividades a pesar de la distancia social necesaria para la prevención del Covid 19.

Así, de manera remota, se realizaron actividades dirigidas a la prevención del virus, de capacitación, liderazgo en tiempos de pandemia y otras acciones destinadas a fortalecer las capacidades locales.

ACTIVIDADES DESTACADAS

DÍA DEL NIÑO: TRABAJADORES Y SUS FAMILIAS RECIBIERON REGALO DE PVSA

Como todos los años durante el mes de agosto se celebró el Día del Niño y Puerto Ventanas S.A. no quiso estar al margen de esta importante fecha. Es por ello que se entregó a todos los trabajadores de PVSA y AGMAC una bolsa con productos elaborados por emprendedores de la comuna de Puchuncaví, como una forma de afianzar el compromiso de la empresa con el crecimiento local.

NUEVAS OPORTUNIDADES PARA PROMOVER EL DESARROLLO DE PROVEEDORES LOCALES

A través del programa del Centro Comunitario Puerto Abierto denominado "Puchuncaví en tus manos", se busca poner en valor el trabajo realizado por proveedores y emprendedores de la zona. Para ello, se activan distintas instancias que permiten entregarles oportunidades de desarrollo, entre ellas, la compra de sus productos para la generación de regalos corporativos y la entrega de opciones de trabajo.

Además, la empresa impulsó una capacitación sobre técnicas de venta online con la mesa de responsabilidad social de ASIVA en la que se incorporaron 6 restaurantes de la zona. La instancia se realizó a través de la Universidad Andrés Bello con fondos Corfo.



EN EL DÍA DEL PROFESOR: PUERTO VENTANAS S.A. RECONOCIÓ A PROFESORES DE PUCHUNCAVÍ

En su constante apoyo y colaboración con la labor educativa de los niños y jóvenes de la localidad de Puchuncaví, Puerto Ventanas S.A. reconoció la importante labor que desempeñan los profesores de la comuna como formadores, quienes especialmente durante esta pandemia han mantenido su labor educativa de manera remota, apelando a su talento, vocación y creatividad.

La empresa destacó la importancia de los docentes, sobre todo en esta pandemia donde han tenido que adaptarse rápidamente a las circunstancias y reiteró su compromiso y colaboración permanente con la formación de los jóvenes de la comuna. La pandemia ha significado que cada profesor buscara distintas formas para continuar con la labor educativa. Agregaron que esperan que el próximo año se pueda incorporar mejor conectividad para poder llegar de la mejor forma a todos los alumnos.



NIÑOS Y NIÑAS FAMILIARES DE TRABAJADORES DE PVSA Y AGMAC PARTICIPARON EN EL "PROGRAMA AHORA ES MI TURNO 2020"

A través del Programa "Ahora es mi turno", Puerto Ventanas S.A. busca que los hijos e hijas de sus trabajadores comprendan presencialmente la labor que desempeñan sus padres a diario, así como el funcionamiento de la empresa, todo enmarcado en una inolvidable y entretenida experiencia organizada especialmente para ellos.

La actividad organizada por el Centro Comunitario Puerto Abierto se realizó durante el verano del 2020, antes de la pandemia. En ella, niños y niñas hicieron un recorrido y pudieron pasar un día completo en Puerto Ventanas S.A..





IMPLEMENTACIÓN DE MÓDULOS DE ESPERA PARA CESFAM

La empresa habilitó estos espacios para ambos Centros de Salud Familiar de la comuna tanto en el Cesfam de Ventanas como en el de Puchuncaví, con el objetivo de contribuir a entregar un espacio adecuado, más seguro y cómodo para la espera de atenciones de salud.

“Estos resguardos e instalaciones que se han incorporado brindan un espacio adecuado para que la gente que espera su atención lo haga en un lugar seguro y cómodo, manteniendo las medidas de prevención”, doctora Mónica Lobos, Directora Departamento de Salud de Puchuncaví.



APOYO A LA COMUNIDAD CON LA ENTREGA DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN CONTRA EL COVID-19

Entre estas donaciones se cuentan la entrega de 500 trajes de protección sanitaria de la línea Micromax certificados contra agentes patógenos de transmisión viral al Hospital Adriana Cousiño de Quintero para uso de los funcionarios que se desempeñan en el recinto asistencial.

Otra de las donaciones realizadas fue la entrega de insumos médicos para el personal del Cesfam de Ventanas. El donativo consistió en la entrega de mascarillas, antiparras y caretas faciales, con la finalidad de que sean usadas por quienes se desempeñan controlando los accesos en las aduanas sanitarias. En la misma instancia, se entregaron mascarillas para los adultos mayores de la comuna, a través de la Unión Comunal de Clubes de Adultos Mayores de Puchuncaví (UNCO).

Finalmente, se entregaron 4.000 mascarillas desechables de tres pliegues a la Municipalidad de Puchuncaví y 1.200 trajes de protección.



APORTE DE AGUA POTABLE A LA COMUNA DE PUCHUNCAVÍ

Dada la crisis hídrica vivida en toda la zona central y a solicitud del municipio de Puchuncaví; se hizo entrega de agua potable en camiones aljibes en las distintas localidades, distribuida en los Comités de Agua Potable Rural de la Comuna (APR). Proceso coordinado con municipio.

Durante la época de mayor escases y demanda de agua en la comuna se realizaron 400 viajes con camiones aljibe de 10.000 m³ cada uno; entregando 4.000.000 de m³ de agua a la población más carente de la comuna.

SANITIZACIÓN DE ESPACIOS PÚBLICOS PUCHUNCAVÍ

Como una manera de contribuir a la protección de los habitantes de la comuna de Puchuncaví, Puerto Ventanas S.A. en coordinación con la municipalidad de Puchuncaví implementó un plan de sanitización que abordó los principales lugares y espacios públicos de la comuna, incluyendo los centros de salud familiar.

Para nuestro rubro es muy importante que nuestros clientes se sientan seguros de adquirir sus productos en un sector que esté sanitizado, por lo que le agradecemos a la empresa Puerto Ventanas S.A. en este proceso”

Maribel Arancibia, Presidenta Cámara de Comercio Ventanas.



PUERTO VENTANAS ES RECONOCIDO CON EL PREMIO VALOR COMPARTIDO 2020 OTORGADO POR LA CRCP

Puerto Ventanas recibió el premio Valor Compartido 2020 que entrega la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso, por su “programa de Apoyo a los emprendimientos pescadores de las Ventanas”, el que ha permitido generar nuevas oportunidades de desarrollo para los pescadores artesanales de Las Ventanas.

Gracias al apoyo de Puerto Ventanas, que a través de la ONG Acción Emprendedora, se entregó asesoría y capacitación a los pescadores de Ventanas para que implementaran una empresa cuyo modelo de negocio les permitiera diversificar su fuente laboral, y en octubre de 2019 nació EPEV, Empresa de Pescadores de Ventanas, que presta servicios de limpieza, mantenimiento, aseo industrial y actualmente de sanitización en el puerto. Esta es la segunda oportunidad que Puerto Ventanas desarrolla un programa de apoyo para los pescadores de Las Ventanas. Anteriormente, en 2014, se apoyó la formación de SEPEVEN, empresa prestadora de servicios de limpieza y otros.

PUERTO VENTANAS S.A. Y AGMAC AYUDAN EN LABORES DE LIMPIEZA TRAS LLUVIA TORRENCIAL

Producto de las fuertes lluvias ocurridas durante el mes de junio de este año, Puerto Ventanas S.A., en coordinación con la municipalidad de Puchuncaví, realizó labores de limpieza de escombros en aquellos sectores más afectados por el temporal, disponiendo maquinaria para la limpieza de la localidad. La empresa participó activamente en forma coordinada con el municipio y las organizaciones que hicieron las solicitudes.



CONCURSOS DE CUECA Y PAYAS: DESTACANDO LAS TRADICIONES PATRIAS

Durante el mes de septiembre, el Centro Comunitario Puerto Abierto de Puerto Ventanas S.A., organizó un concurso de cueca y uno de payas, en donde los pobladores de la comuna pudieron presentar sus letras musicales y rimas folclóricas relacionadas con la temática del coronavirus. Ambos concursos se realizaron a través de Facebook, por lo que las presentaciones con más “me gusta” resultaron ganadoras.

DÍA DEL DIRIGENTE SOCIAL Y COMUNITARIO SE CELEBRÓ CON SEMINARIO DE LIDERAZGO

Con motivo del Día Nacional del Dirigente Social y Comunitario que se celebró el viernes 7 de agosto, se realizó el seminario "liderando en tiempos de pandemia: el rol del dirigente social", vía web, en el que participaron dirigentes de juntas de vecinos, uniones comunales y agrupaciones territoriales.

El seminario contó con la exposición del doctor Alejandro Morales, experto en salud pública, quien entregó orientación frente a los aspectos fundamentales de la pandemia en comunidad, destacando el importante rol que desempeñan los dirigentes en sus organizaciones para el control del Covid; y con el periodista y experto en comunicación estratégica, Rodrigo Rivas, quien entregó recomendaciones sobre cómo liderar en tiempos de crisis a través de una comunicación asertiva y oportuna.



PONENCIA MAGISTRAL VÍA WEB CON EL PROFESOR PREMIO NACIONAL DE CIENCIAS EXACTAS JOSÉ MAZA

Gracias a una iniciativa de Puerto Ventanas S.A., más de 250 personas de la empresa y de la comunidad pudieron participar de la ponencia magistral del profesor, astrónomo y premio nacional de ciencias exactas, José Maza.

La conferencia titulada "MARTE LA PRÓXIMA FRONTERA" se realizó vía web y abordó diversos aspectos relacionados al viaje a Marte, de una manera interactiva y entretenida tanto para los trabajadores de Puerto Ventanas S.A., Agmac y la comunidad, con énfasis en el trabajo en equipo, la resiliencia y la innovación como componentes claves de un posible viaje al planeta rojo.

“Puerto Ventanas está haciendo una labor muy buena con sus comunidades que es un ejemplo para otras empresas. Todos queremos un país para nuestros hijos mejor que el nuestro y eso se va a lograr con mucha educación a todos los jóvenes con, más cultura y enseñándoles a pensar. Puerto Ventanas contribuye sólidamente en ese objetivo y yo los felicito por eso”

José Maza, astrónomo, Premio Nacional de Ciencias Exactas.

SEMINARIO

MARTE

LA PRÓXIMA FRONTERA

CHARLA DOCTOR JOSÉ MAZA



HAZ CLICK
AQUÍ PARA
CONECTARTE

TALLERES Y ACTIVIDADES

DOCENTES DE PUCHUNCAVÍ FUERON FORMADOS COMO MONITORES COVID POR PUERTO VENTANAS A TRAVÉS DE LA MUTUAL DE CAPACITACIÓN

En su permanente vinculación con la comunidad de Puchuncaví, Puerto Ventanas S.A., a través de su Centro Comunitario, capacitó a monitores Covid, a través de una capacitación, a un grupo de docentes representantes de los 14 establecimientos educacionales y 6 jardines infantiles de la localidad.

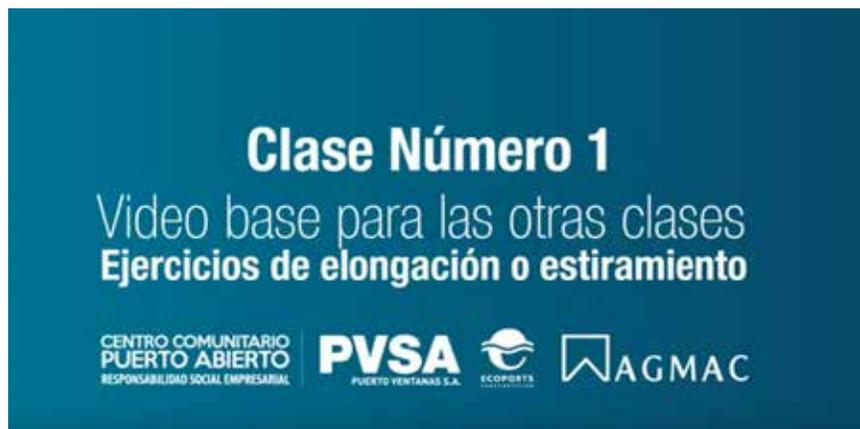
La formación de los monitores estuvo a cargo de profesionales de la Mutual de Seguridad - Capacitación, a través de un curso que abordó aspectos normativos, tales como los instructivos del Ministerio de Salud y la Dirección del Trabajo, aspectos preventivos como sintomatología, principales vías de contagio y formas de prevención de la enfermedad, así como también, los aspectos psicológicos que ha generado esta pandemia en la población.

En esta oportunidad fueron capacitados 20 profesores, quienes se mostraron muy agradecidos con la iniciativa.

PUERTO VENTANAS E IST REALIZAN CHARLA ONLINE SOBRE CUIDADO EN EL HOGAR PARA PREVENIR EL CORONAVIRUS

Con el propósito de informar y concientizar acerca de las medidas de prevención y autocuidado que se deben seguir en el hogar en el marco de la pandemia del coronavirus (Covid-19), Puerto Ventanas S.A. realizó la charla "Cuidados para prevenir el Covid-19 en el hogar", dictada de manera online por la enfermera de gestión nacional de la gerencia médica del IST, Nerea González, quien es especialista en epidemiología y control de infecciones.

En este encuentro virtual, que se realizó en dos sesiones tanto para los trabajadores de Puerto Ventanas y la Agencia de Muellaje Agmac, y para la comunidad de Puchuncaví, se logró la participación de 100 personas y se entregaron las principales recomendaciones preventivas para el hogar, como las precauciones a seguir en espacios públicos, dentro de la casa, el cuidado de los adultos mayores, cómo fortalecer nuestro sistema inmunitario, cómo hacer una correcta desinfección de superficies, ropa, alimentos, entre otros temas.



"Quiero felicitar a Puerto Ventanas S.A. por esta gran iniciativa que tuvo de invitar a nuestros profesores a este seminario que entrega herramientas de gran valor para todo lo que estamos viviendo en estos momentos"

Raúl Bustamante, director del Departamento de Educación Municipal Puchuncaví.

ADULTOS MAYORES PARTICIPARON EN ACTIVIDADES VIRTUALES DE ACTIVACIÓN FÍSICA Y GERIATRÍA

En el marco de la celebración del mes del adulto mayor, cuyo día se conmemora el 1 de octubre, el Centro Comunitario Puerto Abierto organizó una charla geriátrica y una serie de 4 cápsulas de acondicionamiento físico para las personas mayores de la comunidad. Ambas instancias se llevaron a cabo mediante la virtualidad.

La charla "Claves para un envejecimiento exitoso" se realizó el 30 de octubre y estuvo a cargo de la profesional, Paola Flores, Médico Internista y Geriatra de la Universidad de Valparaíso y la Pontificia Universidad Católica.

Los adultos mayores de la comunidad también pudieron acceder al programa "Actívate", el cual constó de una serie de cuatro cápsulas deportivas y recreativas de gimnasia, dirigidas específicamente para este rango etario. Las rutinas fueron guiadas por el Julio Jara, preparador físico y tecnólogo deportivo, quien les enseñó rutinas de estiramiento y elongación, entre otras, para que los adultos mayores pudiesen realizar en la comodidad de su hogar.

MEDICIÓN DE LA PERCEPCIÓN DE PUERTO VENTANAS S.A.

Los estudios realizados año a año, a través de una empresa externa, han permitido a la empresa identificar las áreas de trabajo más sensibles para sus públicos. De esta manera, ha concretado su responsabilidad ante las comunidades y la autoridad a través de importantes inversiones para mejorar su desempeño ambiental y transparencia operativa. Además, y pese a la pandemia y las restricciones impuestas por la autoridad ambiental, el centro comunitario ha permitido mantener la comunicación con los vecinos lo que ha redundado en que distintos stakeholders tengan una percepción favorable respecto de la gestión e imagen de Puerto Ventanas S.A.

Así, en relación al año 2019, la percepción general de los vecinos de Puchuncaví no ha experimentado cambios significativos en relación a Puerto Ventanas S.A. La pandemia no cambió sustantivamente el discurso respecto a la empresa y se valoró positivamente el aporte en términos de acciones de sanitización y entrega de kits de higiene y seguridad. Además, los resultados del diagnóstico evidenciaron que la comunidad mantiene su percepción como empresa pionera en transparentar sus operaciones y en el relacionamiento comunitario, a través del programa de visitas y Puerto Abierto, respectivamente. Respecto a este último, las comunidades extrañaron las actividades promovidas por el centro comunitario, sobre todo como elemento de "esparcimiento".

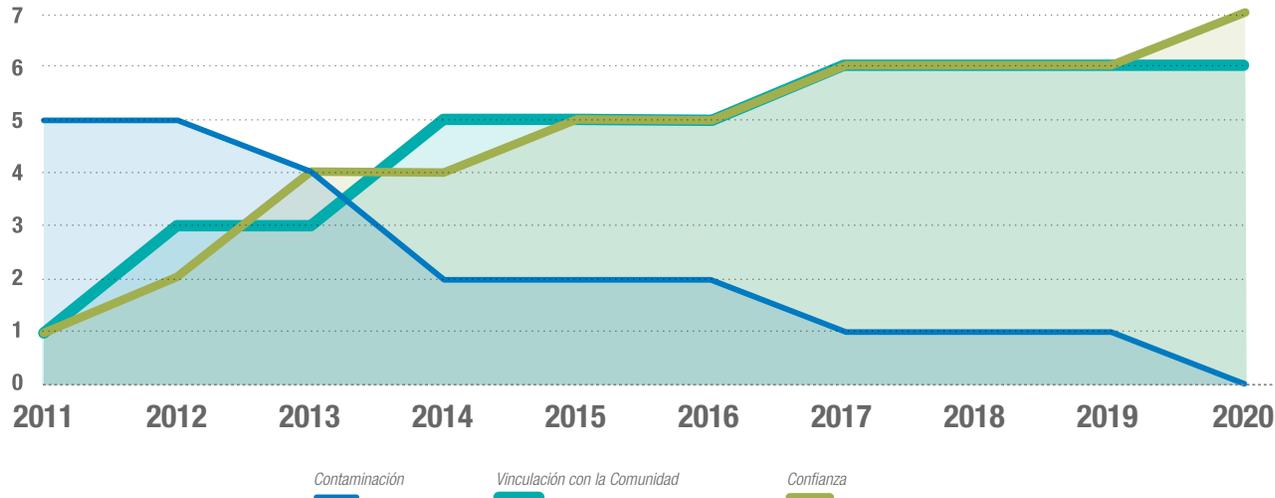


EVALUACIÓN SOCIO COMUNITARIA

La excelencia en el desempeño operacional de Puerto Ventanas S.A. ha sido la base sobre la que se ha construido esta relación. Este trabajo permanente de relacionamiento está basado en la confianza, transparencia, comunicación, respeto y colaboración, lo que nos ha permitido generar un importante capital social.

Con el objetivo de conocer, mantener y continuar profundizando el vínculo y la buena convivencia entre la comunidad y Puerto Ventanas S.A. la empresa realiza –anualmente y desde 2011– un diagnóstico socio comunitario que da cuenta de las percepciones de los vecinos de la comuna de Puchuncaví sobre Puerto Ventanas S.A.

EVALUACIÓN SOCIO COMUNITARIA



Realizado por consultora independiente Valor Estratégico

EJE AMBIENTAL

2011

Puerto Ventanas S.A. es una de las empresas más contaminantes de la zona.

2012

Se percibe a Puerto Ventanas S.A. como una empresa antigua, que no dispone de la tecnología para tener un buen desempeño ambiental. Se sigue mencionando como una de las empresas que más contamina.

2013

Se reconoce a Puerto Ventanas S.A. como una de las tres empresas más grandes del complejo industrial. Existen menos opiniones que la colocan entre las tres más contaminantes.

2014

Puerto Ventanas S.A. es percibida como una de las tres principales empresas de la zona y la menos contaminante de las tres.

2015

Puerto Ventanas S.A. no es mencionado como una de las principales empresas contaminantes. Se espera era que haga inversiones para mejorar sus operaciones y que se aclaren las causas de los "varamientos" en la playa de Ventanas.

2016

Se ve un contexto general de mejora, se identifica a Puerto Ventanas S.A. como una de las empresas que más ha invertido para modernizar sus operaciones.

Los varamientos de carbón siguen apareciendo como un tema que la empresa debiese aclarar.

2017

Se consolida la percepción de que Puerto Ventanas S.A. ha hecho importantes inversiones en infraestructura, mejorando sustancialmente su desempeño ambiental.

Los varamientos de carbón siguen siendo un tema relevante para la comunidad. No obstante ello, no se responsabiliza a PVSA como resultado de su actividad actual, pero no hay claridad sobre su origen y responsables.

2018

PVSA mantiene la percepción como empresa responsable con el medioambiente, a pesar de los conflictos socioambientales ocurridos en la bahía de Quintero en 2018.

Se reconoce que han hecho inversiones relevantes y que su gestión medioambiental da cuenta de ello.

2019

Puerto Ventanas S.A. mantiene la percepción de ser una empresa responsable con el medio ambiente. Sin embargo, persiste la falta información en lo que respecta a los varamientos de carbón.

La población valora positivamente su gestión en este ámbito y reconoce que es una de las empresas con mayor preocupación en este aspecto.

2020

Puerto Ventanas sigue siendo la empresa mejor evaluada en términos ambientales. Se distingue entre las empresas que eventualmente podrían generar episodios de contaminación, versus PVSA que se reconoce como facilitador o transportador.

EJE TRANSPARENCIA EN LAS OPERACIONES

2011

Hay una escasa comunicación de la empresa hacia la comunidad.

No se conocen las operaciones.

2012

Se valora que la empresa haya entregado información sobre sus operaciones, principalmente a través de las visitas al puerto. No obstante, hay quienes creen que las instalaciones son preparadas para las visitas.

2013

Se percibe una mayor apertura de Puerto Ventanas S.A. por la creación del centro comunitario y por informar de sus operaciones a través de las visitas.

2014

Se percibe como transparente y cercana, aunque aún hay algunos desconfían de que lo que la empresa dice y muestra sea cierto.

2015

Se percibe como una empresa transparente, pero que debe comunicar las inversiones que está realizando para mejorar sus operaciones.

2016

Se le considera una empresa de puertas abiertas, que ha hecho importantes inversiones para mejorar sus operaciones.

Existe la percepción que todavía es posible informar de mejor forma lo que hace la empresa.

2017

Se percibe como una empresa transparente, accesible y abierta a la comunidad.

2018

Se considera que es una empresa transparente, accesible y cercana a la comunidad.

Valoran especialmente las visitas y que sus instalaciones estén abiertas a la comunidad.

2019

Se mantiene la visión del año anterior, en el sentido que es una empresa transparente, accesible y cercana a la comunidad. Valoran las visitas.

Un ámbito a mejorar es el seguimiento que se puede hacer a temas que están comprometidos con los vecinos y que por distintos motivos no se han llevado a cabo.

2020

Pese a que la pandemia no permitió seguir implementando el programa de visitas, se sigue percibiendo como una empresa transparente en cuanto a sus operaciones.

Sin embargo, las comunidades no están al tanto de las últimas medidas respecto a los avances del plan de descontaminación o medidas adoptadas por la misma empresa (cámaras de monitoreo, por ejemplo).

EJE VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD

2011

Escaso acercamiento con la comunidad. No se considera una de las empresas que más contribuyen con inversiones locales

2012

Se reconoce un mayor acercamiento como reacción al episodio de contaminación del año 2011. Se valora la entrega de aportes a diferentes organizaciones sociales e instituciones de La Greda y Ventanas.

2013

Se valora la creación del centro comunitario, como iniciativa distinta. Pero no todos lo relacionan con Puerto Ventanas S.A.

2014

El centro comunitario es un espacio valorado por la comunidad y vinculado a Puerto Ventanas S.A. (atributos del centro se trasladan a PVSA). Ambos son percibidos como transparentes, cercanos, disponibles, "un vecino más".

2015

El centro comunitario ha consolidado su reconocimiento y valoración principalmente porque que en su accionar ha buscado a integrar a toda la comunidad.

Sus atributos se traspasan a Puerto Ventanas S.A., lo que ha servido para diferenciarse de otras empresas.

2016

El centro comunitario se instala como un referente en la zona, tanto para la comunidad como para los colaboradores de la empresa.

Se reconoce que el clima laboral al interior de Puerto Ventanas S.A. ha mejorado.

Se espera que la empresa contribuya en proyectos emblemáticos, incluso en articulación con otras empresas.

2017

Puerto Ventanas S.A. es reconocido como un actor cercano, que aporta, y que está integrado a la comunidad. Estos mismos atributos son aplicables a Puerto Abierto además de consolidarse como un espacio de encuentro y participación.

Los pescadores están expectantes de continuar trabajando juntos, especialmente en proyectos que tengan relación con sus áreas de manejo.

La mesa de La Greda es un espacio valorado por la comunidad de dicha localidad y se tienen grandes expectativas de su resultado: el proyecto de alcantarillado.

2018

La percepción respecto al trabajo que Puerto Ventanas S.A. ha hecho con la comunidad es altamente positiva, posicionándose como una de las empresas que más aportan en la zona y la más cercana. Como espacio de mejora se menciona ampliar las actividades a otras localidades de la comuna.

Los pescadores que son parte Sepeven, reconocen tener una buena relación con PVSA y consideran que la empresa ha colaborado con ellos y esperan que siga siendo así.

2019

La comunidad tiene una alta valoración de los aportes de la empresa a la zona, y particularmente el centro comunitario.

Dos cuestiones a mejorar desde el punto de vista de los actores es extender el trabajo comunitario a otras localidades y profundizar su colaboración en aportes en infraestructura de la comuna.

2020

Se mantiene valoración y buena percepción de Puerto Abierto. Sin embargo, y producto de la pandemia, no se han podido realizar actividades de relacionamiento que permitan mejorar la percepción en este aspecto.

EJE LABORAL

2015

Se espera que la empresa aporte al mejoramiento de las condiciones laborales de la misma forma que invierte en la comunidad.

2016

Se reconoce que la empresa ha hecho esfuerzos significativos en mejorar el clima laboral y relación con sus trabajadores. Ya no se cuestiona la inversión que se hace a la comunidad.

2017

La comunidad y los trabajadores reconocen que Puerto Ventanas S.A. ha mejorado sustancialmente las condiciones laborales y lo perciben como un buen empleador.

2018

La percepción de los trabajadores es positiva.

Los sindicatos, a excepción de las críticas del sindicato AGMAC respecto de las diferencias en los beneficios entre los trabajadores, tienen una percepción positiva respecto de la empresa y una actitud de diálogo y colaboración.

2019

La percepción de los vecinos es positiva y de los que conocen la empresa, la recomendarían para trabajar.

La percepción de los trabajadores en general es positiva, un aspecto a mejorar es generar instancias de diálogo más efectivas internamente.

2020

Trabajadores de PVSA y Agmac valoran positivamente el trabajo en la empresa, transparencia y crecimiento interno.

Las medidas tomadas por la empresa para enfrentar el Covid-19 fortalecieron el compromiso de los trabajadores



“Trabajar con Puerto Ventanas ha sido una muy buena experiencia, el servicio que otorga sobre todo ahora en periodos tan inciertos, al mantener la continuidad operacional, refuerza la confianza entre proveedor y cliente”.

Eduardo Bustamante, gerente del Grupo G9

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO
2020



CAPÍTULO 06

INFORMACIÓN CORPORATIVA Y ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

99 **ESTADOS
FINANCIEROS**

100	Antecedentes Generales de PVSA
112	Estados Financieros Consolidados
125	Notas a los Estados Financieros Consolidados
189	Análisis Razonado Consolidado

ANTECEDENTES GENERALES DE PUERTO VENTANAS S.A.

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social:	Puerto Ventanas S.A.
Nombre bursátil:	Ventanas
Rol Único Tributario:	96.602.640-5
Tipo de sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Domicilio legal:	El Trovador 4253, piso 2, Las Condes, Santiago.
Inscripción	Registro de Valores N° 392, con fecha 2 de octubre de 1991.
E-Mail:	pventanas@pvsas.cl
Página Web:	www.puertoventanas.cl
Consulta inversionistas:	ruben.stuardo@pvsas.cl

Documentos Constitutivos

Puerto Ventanas S.A. se constituyó como Sociedad en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de 1991, ante el Notario Público Titular de la 39ª Notaría de Santiago, don Mario Baros González. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces en 1991, a fs. 11.705 N° 5.824, y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

Modificaciones

Primera Modificación

Los Estatutos de la Sociedad se modificaron por escritura pública con fecha 13 de junio de 1991, ante el Notario Público Titular de la Quinta Notaría de Santiago, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Primera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada en esa misma fecha. El extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del año 1991 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fs. 22.951 N° 11.522, y publicado en el Diario Oficial el día 7 de agosto de 1991.

Segunda Modificación

Una nueva modificación consta por escritura pública con fecha 8 de marzo de 1995, ante el Notario Público Titular de la Quinta Notaría de Santiago, don Patricio Raby Benavente. En la ocasión se redujo el acta de la Segunda Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 1 de marzo de 1995, cuyo extracto fue inscrito a fs. 5.499 N° 4.413 en el Registro de Comercio de Santiago del mismo año y se publicó en el Diario Oficial de fecha 14 de marzo de 1995.

Tercera Modificación

Consta de escritura pública con fecha 10 de abril de 2000, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Tercera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 5 de abril de 2000. El extracto fue inscrito a fs. 9.318 N° 7.432 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y publicado en el Diario Oficial de fecha 19 de abril de 2000. Posteriormente, mediante escritura pública de fecha 16 de abril de 2003 otorgada ante el Notario Público de Santiago don Patricio Raby Benavente, el Gerente General de Puerto Ventanas S.A. en cumplimiento de lo dispuesto en el otrora artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas del Decreto, dejó constancia que el capital social se redujo de pleno

derecho a la suma de cincuenta y un mil setecientos cincuenta y dos millones doscientos treinta mil ochocientos setenta y nueve pesos dividido en veinte millones ciento noventa y un mil novecientos ochenta y nueve acciones nominativas, de igual valor y sin valor nominal.

Cuarta Modificación

Una cuarta modificación consta de escritura pública con fecha 5 de mayo de 2003, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, ocasión en la que se redujo el acta de la Sexta Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 28 de abril de 2003, cuyo extracto se inscribió a fs. 14.010 N° 10.734 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y se publicó en el Diario Oficial de fecha 24 de mayo del año 2003.

Quinta Modificación

Otra modificación consta de escritura pública con fecha 8 de mayo de 2006, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Séptima Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 24 de abril de 2006. El extracto fue inscrito a fs. 18.426 N° 12.706 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y publicado en el Diario Oficial de fecha 16 de mayo de 2006.

Sexta Modificación

Una nueva modificación refleja un aumento de capital social en US\$ de 104.142.424. Lo anterior consta en escritura pública con fecha 6 de mayo de 2009, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Octava Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 22 de abril de 2009. El extracto fue inscrito a fs. 21.278 N° 14.530 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2009 y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de mayo de 2009.

Séptima Modificación

Una última modificación refleja una disminución de capital social a US\$ 87.548.736. Lo anterior consta en escritura pública con fecha 27 de diciembre de 2011, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Novena Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 12 de diciembre de 2011. El extracto fue inscrito a fs. 3152 N° 2151 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2012 y publicado en el Diario Oficial de fecha 11 de enero de 2012.

Derechos de Marca

La Sociedad tiene registrada la marca comercial PUERTO VENTANAS para las clases 16, 35, 36, 37, 38 y 39, tanto como marca de tipo denominativa como marca de tipo mixta.

Concesiones de Puerto Ventanas S.A.

La sociedad cuenta con las siguientes concesiones de acuerdo con los Decretos Supremos N° 94, N° 166, N° 224, N° 619, N° 620, N° 621, N° 729 y N° 452.

1) Concesión Marítima Sitio N°1

Por Decreto Supremo N° 224 de fecha 13 de abril de 2007, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA segunda renovación de concesión marítima mayor sobre porciones de agua, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

Las porciones de agua son las necesarias para mantener fondeadas dos boyas y cuatro rejeras, para el amarre de naves de más de 15.000 hasta 30.000 TRG.

La superficie de la señalada concesión corresponde a una superficie de 25.000 m2.

La vigencia de esta concesión es hasta el 31 de diciembre de 2026.

2) Concesión Marítima Terreno de Playa, Playa y Fondo de Mar

Por Decreto Supremo N° 619 de fecha 16 de septiembre de 2011, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA primera renovación con modificación de la concesión marítima mayor sobre un sector de terreno de playa, playa y fondo de mar, que disfrutaba por Decreto Supremo (M) N° 76 de 1998, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

La presente concesión comprende:

- 2.1. Terrenos de Playa de una superficie de 1.907,03 m2 dividido en dos lotes: (i) Lote I de una superficie de 1.833 m2 y (ii) Lote II de una superficie de 74,03 m2.
- 2.2. Playa de una superficie de 634,62 m2, dividido en dos lotes: (i) Lote I de una superficie de 132,80 m2 y (ii) Lote II de una superficie de 501,82 m2.
- 2.3. Fondo de mar de una superficie de 5.561,50 m2, ocupado por el muelle.

El objeto de esta concesión es en terreno de playa amparar las construcciones complementarias del muelle y su camino de acceso; y en la playa y fondo de mar, amparar un muelle mecanizado y sus instalaciones destinadas a faenas portuarias de atención a naves, prestación de servicios en general, carga y descarga de mercaderías cualquiera sea su naturaleza, sean propias o de terceros.

La vigencia de esta concesión es hasta el 30 de junio del año 2041.

3) Concesión Marítima Sitio N°2

Por Decreto Supremo N° 449 de fecha 4 de octubre de 2017, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, que fue reducido a escritura pública el 4 de enero de 2018, se otorgó primera renovación con modificación de concesión marítima mayor, sobre un sector de fondo de mar y porción de agua, en la comuna de Puchuncaví, a Puerto Ventanas S.A., cuyo objeto es amparar un sector denominado sitio 2 de un muelle para cargar concentrado de cobre de forma mecanizada y mantener fondeadas dos boyas y una rejera para el amarre de naves de más de 15.000 TRG y hasta 30.000 toneladas, con vigencia hasta 31 de diciembre de 2027, que comprende:

- 3.1. Concesión Marítima sobre un sector de fondo de mar, de una superficie de 2.787,33 m2, otorgada por decreto supremo de marina N° 94 de 10 de marzo de 1994, con vencimiento al 31 de diciembre de 2013.
- 3.2. Concesión Marítima sobre tres porciones de agua, otorgada por decreto supremo de marina N° 166 de 21 de junio de 1994, cuyo objeto es amparar dos boyas y una rejera, para el amarre de naves de más de 15.000 hasta 30.000 TRG, con vencimiento al 31 de diciembre de 2013.
- 3.3. Por Decreto Supremo N° 452 de fecha 24 de noviembre de 1994, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se autorizó a la Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco-División Andina a transferir a PVSA las concesiones marítimas N°166 y N°94.

4) Concesión Marítima Sitio N°3

Por Decreto Supremo N° 620 de fecha 16 de septiembre de 2011, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA primera renovación con modificación de la concesión marítima mayor sobre un sector de fondo de mar, que disfrutaba por Decreto Supremo (M) N° 374 de 1994, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

La presente concesión comprende:

- 4.1. Una porción de Fondo de Mar de una superficie de 8.257,82 m2., descrita en el plano N°025/94-S.
- 4.2. Una porción de Fondo de Mar de una superficie de 1.858,83 m2, que está dividida en dos lotes: (i) Lote I de una superficie de 1.852,33 m2 y (ii) Lote II de una superficie de 6,50 m2, compuesto por los poyos de 26 pilotes hincados en el fondo marino. Estos apoyos corresponden a 23 pilotes de hilera sur y 3 pilotes de hilera central, que soportan el puente de acceso que une los sitios 1 y 2 del Muelle, otorgado en concesión a PVSA.

5) Concesión Marítima Sitio N°5

Por Decreto Supremo N° 621 de fecha 16 de septiembre de 2011, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA primera renovación con modificación de la concesión marítima mayor sobre un sector de fondo de mar, que disfrutaba por Decreto Supremo (M) N° 549 de 1995, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví. La presente concesión de Fondo de Mar es de una superficie de 9.000m² y tiene por objeto continuar amparando un muelle mecanizado para atender naves del tipo Panamax (aproximadamente 70.000DWT).

La vigencia de esta concesión es hasta el 30 de junio del año 2041.

6) Concesión Marítima Terreno de Playa

Por Decreto Supremo N° 366 de fecha 4 de septiembre de 1995, se autorizó a Chilegener S.A. (hoy Aes Gener S.A.) transferir a Puerto Ventanas S.A., entre otras, la concesión marítima otorgada por Decreto Supremo N° 729 de fecha 4 de octubre de 1991, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, sobre un sector de Terreno de playa, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

La presente concesión de Terrenos de Playa es de una superficie de 24.000 m² dividido en dos sectores: (i) Sector Norte de una superficie de 15.000 m² y (ii) Sector Sur de 9.000 m².

El objeto de esta concesión es amparar áreas de apoyo portuario, estacionamientos de vehículos, almacenes, bodegas y oficinas. La vigencia de esta concesión es hasta el 30 de junio del año 2011. Sin perjuicio de lo anterior, PVSA solicitó en tiempo y forma la renovación de esta concesión marítima, ante la autoridad competente, procedimiento que se encuentra en tramitación y que en el interin la facultada para usarla.

Obligaciones

Los decretos supremos antes aludidos, imponen a Puerto Ventanas S.A. la obligación del pago de una tarifa anual cuyo monto ha sido fijado por la autoridad para cada una de ellas, así como la obligación de no arrojar al mar cualquiera de las materias o energías indicadas en el artículo 142 de Ley de Navegación y su Reglamento para el Control de la Contaminación Acuática; asegurar el acceso al público al sector de playa; presentar los estudios que en cada caso se indican, cumplir con las obligaciones contenidas en los artículos 21 y 22 del Reglamento sobre Concesiones Marítimas, informar cambio de domicilio, entre otras.

INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

Relaciones comerciales

Puerto Ventanas S.A. mantiene diferentes tipos de relaciones comerciales con cada una de sus filiales, entre las cuales están Agencia Marítima Aconcagua S.A., Transportes Fepasa Ltda., Ferrocarril del Pacífico S.A., Depósito Aduanero Ventanas S.A. y Puerto Abierto S.A.

PROPIEDAD Y ACCIONES

Propiedad de la Empresa

Es una compañía controlada por el Grupo Sigdo Koppers. Fundada en Santiago en 1991, Puerto Ventanas S.A. cuenta con una trayectoria de 28 años. En 2001 ingresó a la propiedad de la Compañía el grupo empresarial Sigdo Koppers S.A., por medio de SK Inversiones Portuarias S.A.

Principales Cambios de Propiedad

Durante el año 2020, no hubo cambios significativos en la propiedad de Puerto Ventanas S.A.

El capital de Puerto Ventanas S.A. está dividido en 1.202.879.835 acciones, sin valor nominal, que se encuentran suscritas y pagadas. La Sociedad, al 31 de diciembre de 2019, cuenta con 1.154 accionistas.

Capital Accionario

El detalle de la nómina de los 12 principales accionistas se resume en la siguiente tabla:

Nombre	Acciones	% Participación
Sk Inversiones Portuarias S.a.	517.633.215	43,03%
Servicios Quelentaro S.a.	154.404.257	12,84%
Inmobiliaria Escorial Limitada	137.819.856	11,46%
Sigdo Koppers S.a.	83.939.223	6,98%
Btg Pactual Chile S.a. Corredores De Bolsa	78.617.050	6,54%
Inversiones Marchigue Ltda.	63.002.288	5,24%
Santander Corredores De Bolsa Ltda.	37.246.559	3,10%
Toesca Small Cap Chile Fondo De Inversion	30.924.814	2,57%
Banchile Corredores De Bolsa S.a.	21.434.612	1,78%
Valores Security S.a., Corredores De Bolsa	14.989.389	1,25%
Inversiones Los Alerces S.a.	7.881.780	0,66%
Larrain Vial S.a. Corredora De Bolsa	6.835.921	0,57%
Otros	48.150.871	4%
Total	1.202.879.835	100%

PRINCIPALES ACCIONISTAS

Controladores personas jurídicas	N° Acciones directas	Propiedad directa	Persona natural final controladora	N° acciones indirecto y de relacionados	% Propiedad indirecto y de relacionados	N° acciones totales	Propiedad total
Villarrica Uno SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa	9.691.378	0,90%	128.006.277	11,91%
Villarrica Dos SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Tres SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Cuatro SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Cinco SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Seis SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Siete SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Ocho SPA (3)	13.368.057	1,24%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada	100.160.000	9,32%	Naoshi Matsumoto Takahashi	5.478.338	0,51%	124.988.338	11,63%
Inversiones Kaizen Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Naoshi Matsumoto Takahashi				
Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada	100.160.000	9,32%	Mario Santander García	10.050.000	0,93%	129.560.000	12,05%
Inversiones Cerro Dieciocho Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Mario Santander García				
Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada	100.160.000	9,32%	Norman Hansen Roses	2.946.431	0,27%	122.456.431	11,39%
Inversiones Jutlandia Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Norman Hansen Roses				
Sociedad de Ahorro Homar Limitada	100.160.000	9,32%	Horacio Pavez García	16.983.412	1,58%	136.493.412	12,70%
Inversiones Homar Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Horacio Pavez García				
Inversiones Busturia SPA	91.225.402	8,49%	Familia Aboitiz Domínguez (1)	10.493.132	0,98%	121.068.534	11,26%
Inversiones Busturia Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Familia Aboitiz Domínguez (1)				
Málaga Asesorías y Consultorías SPA (2)	33.361.009	3,10%	Socios Málaga, Asesorías y Consultorías Spa (2)	-	0,00%	33.361.009	3,10%
Total	740.291.310	68,86%		55.642.691	5,18%	795.934.001	74,04%

(1) La Familia Aboitiz está compuesta por José Ramón Aboitiz Domínguez, Juan Pablo Aboitiz Domínguez, Francisco Javier Aboitiz Domínguez, Rodrigo Ignacio Aboitiz Domínguez, Gonzalo Gabriel Aboitiz Domínguez, María Gloria Aboitiz Domínguez y Carmen Gloria Domínguez Elordi.

(2) En el año 2013, la Sociedad Málaga, Asesorías y Consultorías Limitada (sociedad controlada por las sociedades Inversiones Busturia Limitada, Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada, Sociedad de Ahorro Errazú Limitada, Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada, Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada y Sociedad de Ahorro Homar Limitada) poseía 175.261.009 acciones de Sigdo Koppers S.A., lo que representaba un 16,30% del total de acciones.

Durante el ejercicio 2014, se cambió la razón social a Málaga Asesorías y Consultorías SpA, y se modificó la estructura societaria mediante un proceso de división, en el cual se crearon seis nuevas sociedades por acciones las cuales se denominaron: Inversiones Busturia Dos SpA, Inversiones Errazú Dos

SpA, Inversiones Kaizen Dos SpA, Inversiones Jutlandia Dos SpA, Inversiones Cerro Dieciocho Dos SpA e Inversiones Homar Dos SpA. En este proceso, a cada nueva sociedad se asignó 23.650.000 acciones de Sigdo Koppers S.A., manteniendo Málaga, Asesorías y Consultorías Spa un total de 33.361.009 acciones.

(3) Durante el mes de diciembre de 2019, "Sociedad de Ahorro Errazú Limitada" e "Inversiones Errazú Dos SPA" vendieron sus participaciones que correspondían a 100.000.000 y 19.350.000, respectivamente, a las sociedades "Villarrica Uno SPA", "Villarrica Dos SPA", "Villarrica Tres SPA", "Villarrica Cuatro SPA", "Villarrica Cinco SPA", "Villarrica Seis SPA", "Villarrica Siete SPA" y "Villarrica Ocho SPA", todas controladas por don Juan Eduardo Errázuriz Ossa. Adicionalmente, la sociedad "Villarrica Ocho SPA" vendió 1.195.101 acciones a "Los Angeles Sociedad de Inversiones", acciones que se presentan en el porcentaje indirecto de la familia Errázuriz.

DIRECTORIO

Facultades y Responsabilidades

El Directorio representa judicial y extrajudicialmente a la Sociedad. Está investido de todas las facultades de administración y disposiciones que la ley, el reglamento o los estatutos no establezcan como privativas de la Junta de Accionistas, incluso de aquellas necesarias para la celebración de actos o contratos respecto de los cuales las leyes exigen poder especial. Los miembros del Directorio se reúnen en sesiones ordinarias al menos una vez al mes y en sesiones extraordinarias cuando el presidente, por iniciativa propia o a petición de uno o más directores, lo estime necesario para tratar una determinada materia.

Le corresponde a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la elección o revocación de los miembros del Directorio, quienes duran tres años en sus funciones. En la elección del Directorio se dispone de un voto por acción que se posea o represente.

El presidente del Directorio lo es también de la Sociedad y de la Junta General de Accionistas, tiene, además de las obligaciones y atribuciones que le señalen las disposiciones legales y los estatutos, las facultades que le confiera el Directorio.

Elección de Miembros del Directorio

Con fecha 29 de abril de 2019, vigésima octava Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, correspondió a la Junta, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, proceder a la elección íntegra del Directorio de la compañía, quienes ejercerán sus cargos por los próximos tres años, de conformidad a la ley y los estatutos sociales.

En virtud de lo anterior, se eligió al nuevo Directorio de la Compañía, el cual quedó compuesto por las siguientes personas: Juan Eduardo Errázuriz Ossa, Óscar Guillermo Garretón Purcell, Georges Le-Blanc Donaldson (independiente), Luis Chadwick Vergara, Victoria Vásquez García, Fernando Izquierdo Menéndez y Juan Pablo Aboitiz Domínguez.

MIEMBROS DIRECTORIO

Juan Eduardo Errázuriz Ossa	Oscar Guillermo Garretón Purcell	Georges Le-Blanc Donaldson
Presidente	Vicepresidente	Director
Ingeniero Civil	Ingeniero Comercial	Ingeniero Comercial
Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile	Universidad de Chile
Rut: 4.108.103-1	Rut: 4.660.262-5	Rut: 2.694.749-9

Luis Chadwick Vergara	Victoria Elisa Vásquez García	Fernando Izquierdo Menéndez	Juan Pablo Aboitiz Domínguez
Director	Directora	Director	Director
Ingeniero Naval	Ingeniero Comercial	Ingeniero Comercial	Ingeniero Comercial
Escuela Naval	Pontificia Universidad Católica de Chile	Pontificia Universidad Católica de Chile	Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 4.012.136-6	Rut: 6.458.603-3	Rut: 3.567.488-8	Rut: 7.510.347-6

Con fecha 29 de abril de 2019, en sesión ordinaria de Directorio N°325, conforme a lo dispuesto en el Artículo N° 50 bis de la ley N°18.046, sobre sociedades anónimas, correspondió designar a las personas que desempeñarán los cargos de presidente y vicepresidente del Directorio de la compañía, eligiéndose por acuerdo unánime al señor Juan Eduardo Errázuriz Ossa como presidente y al señor Óscar Guillermo Garretón Purcell como vicepresidente. Además, se conformó el Comité de Directores integrado por los señores Luis Chadwick Vergara, Georges LeBlanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez.

Comité de Directores

Al Comité de Directores, integrado por los señores Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez, le corresponde, entre otras funciones, examinar los informes de Auditores Externos; examinar los Estados Financieros y Memoria Anual; proponer al Directorio los Auditores Externos y las Clasificadoras de Riesgo; examinar los antecedentes relativos de las operaciones con partes relacionadas, actos y contratos de la sociedad y sus filiales; examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores; y realizar Informes de Gestión Interna, entre otras funciones.

Materias Revisadas por el Comité de Directores

En el período 2020, se analizaron y propusieron los siguientes puntos al Directorio de acuerdo a las atribuciones con que cuenta el Comité:

- Proponer a la empresa Deloitte Auditores y Consultores Limitada como auditores externos.

- Se sugirió mantener durante un nuevo período a las firmas clasificadoras de riesgo Feller Rate y Fitch Ratings.
- Se aprobó la Política de Inversión y Financiamiento.
- Se aprobó la designación del Diario el Libero Digital, para realizar las publicaciones legales de la compañía.
- Estos acuerdos fueron aprobados por el Directorio, ya que se ajustan a condiciones de equidad similares a las que prevalecen en el mercado.

Remuneraciones del Directorio

Las remuneraciones percibidas por el Directorio de Puerto Ventanas S.A. durante el año 2020 fueron las siguientes:

- Para el presidente 120 UTM mensuales.
- Para el vicepresidente 90 UTM mensuales.
- Para los señores directores 60 UTM mensuales.
- Para los miembros del comité 30 UTM mensuales.

El total de remuneraciones percibidas por el Directorio durante el año 2020 fue de MUS\$ 739 divididas en MUS\$ 453 por parte de Puerto Ventanas S.A. y MUS\$ 286 por Fepasa. Los directores no recibieron remuneraciones adicionales a las citadas anteriormente. Por otra parte, el Directorio no presentó gastos en asesorías. El Presupuesto Anual 2020 para el Comité de Directores fue de 1.080UTM. Durante el período no se presentaron gastos en asesorías ni por otros conceptos.

El Directorio determina los incentivos de acuerdo con el cumplimiento de las metas anuales y a la rentabilidad de los activos en el período.

Remuneraciones del directorio

Nombre	PVSA				Comité PVSA				FEPASA				Notas	Total 2020	Total 2019	Total 2018	Total 2017
	"2020 MUS\$"	"2019 MUS\$"	"2018 MUS\$"	"2017 MUS\$"	"2020 MUS\$"	"2019 MUS\$"	"2018 MUS\$"	"2017 MUS\$"	"2020 MUS\$"	"2019 MUS\$"	"2018 MUS\$"	"2017 MUS\$"					
Juan Eduardo Errázuriz Ossa	91	100	107	104										91	100	107	104
Oscar Guillermo Garretón Purcell	68	75	80	78					97	89	94	104		165	164	174	182
Fernando Izquierdo Menéndez	45	74	80	78	23	25	27	26			7	31	1	68	74	114	109
Georges Le Blanc Donaldson	45	75	80	78	23	25	27	26					1	68	75	107	78
Naoshi Matsumoto Takahashi		17	53	52										0	17	53	52
Luis Chadwick Vergara	45	75	80	78	23	25	27	26					1	68	75	107	78
Juan Pablo Aboitz Domínguez	45	50	53	52					44	40	39	31		89	90	92	83
Victoria Vasquez Garcia	45	32												45	32		
Horacio Pavez Garcia									22		10	47		22		10	47
Esteban Jadresic Marinovic									29	27	28	31		29	27	28	31
Cristián Sallaberry Ayerza									29	27	28	31		29	27	28	31
Naoshi Matsumoto Courdurier									7	27	28	31		7	27	28	31
Horacio Pavez Aro									7	27	21			7	27	21	
Fernando Izquierdo Etchebame									29	27	21			29	27	21	
Marisa Etruria Kausel Contador									22					22			
Total	384	498	533	520	69	75	81	78	286	264	276	306		739	762	890	826

Remuneración del personal clave de gerencia

Remuneración del personal clave de gerencia	2020 MUS\$	2019 MUS\$	2018 MUS\$	2017 MUS\$	2016 MUS\$
Beneficios a los empleados	949	543	467	506	691
Sueldos	2.673	2.568	2.108	2.209	2.166
Totales	3.622	3.111	2.575	2.715	2.857

Materias de responsabilidad social y desarrollo sostenible

Por quinto año consecutivo, hemos incorporado en este reporte información relativa a materias de responsabilidad social y desarrollo sostenible en aspectos como género, nacionalidad, edad y antigüedad en el directorio, en la gerencia general y en toda la organización.

DIRECTORIO PVSA

DISTRIBUCIÓN DE DIRECTORES POR GÉNERO PVSA

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	1	15%
Masculino	6	85%
Totales	7	100%

DISTRIBUCIÓN DE DIRECTORES POR NACIONALIDAD PVSA

Género	Dotación	Representatividad
Chilena	7	100%
Totales	7	100%

NÚMERO DE DIRECTORES POR RANGO DE EDAD

Tramos	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	0	0	0	1	1	5	7
Porcentajes	0%	0%	0%	14%	14%	71%	100%

NÚMERO DE DIRECTORES POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

Tramos	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Dotación	1	6				7
Porcentajes						

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Cargo	Brechas	Comentarios
Presidente	0%	Mismo cargo
Vicepresidente	0%	Mismo cargo
Director	0%	Mismo cargo

EJECUTIVOS

Gerencias y Subgerencias:

Los siguientes datos se refieren a materias de género, nacionalidad, edad y antigüedad de los principales ejecutivos de Puerto Ventanas S.A.

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR GÉNERO PVSA

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	1	11,11%
Masculino	8	88,89%
Totales	9	100%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR NACIONALIDAD PVSA

Género	Dotación	Representatividad
Chilena	9	100%
Totales	9	100%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR RANGO DE EDAD PVSA

Tramos	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	0	2	2	4	1	0	9
Porcentajes	0%	22,22%	22,22%	44,44%	11,11%	0%	100%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR RANGO DE ANTIGÜEDAD PVSA

Tramos	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Gerentes y subgerentes	0	4	4	0	1	9
Porcentajes	0,00%	44,44%	44,44%	0,00%	11,11%	100,00%

COLABORADORES PUERTO VENTANAS S.A.

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de PVSA durante 2020 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

TOTAL DE COLABORADORES PVSA 2020

TOTAL DE COLABORADORES PVSA 2020	N°	%
Gerentes y ejecutivos principales	9	3,43%
Profesionales y técnicos	114	43,50%
Trabajadores y operarios	139	53,05%
Total	262	100%

DISTRIBUCIÓN DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	260	99,24%
Extranjera	2	0,76%
Total	262	100%

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

Tramos	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Dotación	47	79	63	8	65	262
Porcentajes	17,94%	30,15%	24,05%	3,05%	24,81%	100,00%

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO DE EDAD

Tramos	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	34	91	63	49	25	0	262
Porcentajes	12,98%	34,73%	24,05%	18,07%	9,54%	0,00%	100%

Brecha Salarial por Género

Se informan las brechas solo en los cargos en los que hay presencia femenina, considerando el sueldo bruto base.

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Cargo	Brechas	Comentarios
Administrativo (Área Administración)	0,00	Sólo Damas
Administrativo de Gestión de Compras	0,00	Sólo Damas
Analista Control de Gestión	0,00	Sólo Damas
Analista Control de Gestión Junior	0,00	Sólo Damas
Analista de Estados Financieros	0,00	Sólo Damas
Analista Gestión de Personas		
Coordinadora de Medio Ambiente y Comunidades	0,00	Sólo Damas
Ejecutivo de Servicio a las Personas		
Electromecánico	0,89	Mismo cargo
Encargada de Beneficios y Calidad de Vida	0,00	Sólo Damas
Encargada de Tesorería	0,00	Sólo Damas
Ingeniero de Abastecimiento	1,06	Mismo cargo
Ingeniero de Gestión y Planificación	0,00	Sólo Damas
Ingeniero de Innovación	0,00	Sólo Damas
Ingeniero de Medio Ambiente		
Jefe de Comunicaciones	0,00	Sólo Damas
Jefe Desarrollo Organizacional	0,00	Sólo Damas
Pañolero	0,91	Mismo cargo
Secretaría	0,00	Sólo Damas
Sub Gerente de Personas	0,00	Sólo Damas

COLABORADORES AGMAC

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de AGMAC, filial de Puerto Ventanas S.A., durante 2020 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía

INTEGRANTES GERENCIA / SUBGERENCIA POR GÉNERO 2020

Género	Dotación	Representatividad
Femenino	0	0,00%
Masculino	1	100,00%
Totales	1	100,00%

INTEGRANTES GERENCIA / SUBGERENCIA POR NACIONALIDAD 2020

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	1	100%
Extranjera	0	0
Total	1	100%

INTEGRANTES GERENCIA / SUBGERENCIA RANGO ANTIGÜEDAD

Tramos	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Dotación	2	0	0	0	0	2
Porcentajes	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%

GERENCIA / SUBGERENCIA RANGO EDAD

Tramos	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	0	0	0	1	1	0	2
Porcentajes	0	0	0	50%	50%	0	100%

Colaboradores AGMAC S.A.

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de AGMAC durante 2020 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

INTEGRANTES 2019

Integrantes 2020	Dotación	Representatividad
Gerentes y ejecutivos principales	2	1,70%
Profesionales y técnicos	16	13,50%
Trabajadores y operarios	100	84,75%
Totales	118	100%

DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR NACIONALIDAD – 2020

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	118	100%
Extranjera	0	0
Total	118	100%

NÚMERO DE COLABORADORES POR RANGO DE EDAD

Tramos	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	39	34	46	0	0	0	118
Porcentajes	33,05%	28,81%	38,98%	0%	0%	0%	100%

NÚMERO DE COLABORADORES POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

Tramos	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Dotación	26	90	0	0	0	116
Porcentajes	22,00%	78,00%	0%	0%	0%	100,00%

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Cargo	Brechas	Comentarios
Administrador de Muelle	0,00	Mismo Cargo
Administrativo (Compras)	0,00	Sólo Damas
Analista Contable	0,00	Sólo Damas
Analista Control de Gestión Junior	0,00	Sólo Damas
Analista de Estados Financieros	0,00	Sólo Damas
Asistente Social	1,00	Sólo Damas
Coordinadora de Medio Ambiente y Comunidades	0,00	Sólo Damas
Ejecutivo de Servicio a las Personas	0,00	Mismo Cargo
Ejecutivo de Servicio a las Personas	0,90	Mismo Cargo
Encargada de Tesorería	0,00	Sólo Damas
Ingeniero de Medio Ambiente	0,00	Sólo Damas
Prevencionista de Riesgos		
Ingeniero Junior	0,00	Mismo Cargo
Jefe de Comunicaciones	0,00	Sólo Damas
Jefe Desarrollo Organizacional	0,00	Sólo Damas
Pañolero		Mismo Cargo
Secretaria	0,00	Sólo Damas
Sub Gerente de Personas	0,00	Sólo Damas

COLABORADORES FEPASA

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de FEPASA, filial de Puerto Ventanas S.A., durante 2020 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

Integrantes 2020	Dotación	Representatividad
Gerentes y ejecutivos principales		
Profesionales y técnicos		
Trabajadores y operarios		
Totales		

DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR NACIONALIDAD 2020

Nacionalidad	Dotación	Representatividad
Chilena	619	99,52%
Extranjera	3	0,48%
Totales	622	100%

NÚMERO DE PERSONAS POR RANGO ANTIGÜEDAD 2020

Tramos	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Dotación	155	123	60	37	247	622
Porcentajes	24,92%	19,77%	9,65%	5,95%	39,71%	100%

FEPASA COLABORADORES POR RANGO DE EDAD 2020

Tramos	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	98	146	164	172	42		622
Porcentajes	15,76%	23,47%	26,37%	27,65%	6,75%	0,0%	100%

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Cargo	Brechas	Comentarios
Administrativos	0,91	
Jefes	1,2	
Conductores	N/A	
Mecánicos	N/A	
Otros Operaciones	0,82	
Tripulantes	N/A	
Subgerentes		
Gerentes	0,51	

Respecto a la proporción que representa el sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores, según datos al cierre de diciembre de 2020, incluyéndose el rol privado, cabe precisar que existen brechas salariales por género, sólo en algunos cargos, dado que por el tipo de industria no existen muchas damas en cargos operativos ni de mantenimiento en FEPASA.

Política de Dividendos

De acuerdo a los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas, se debe distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio. La política de dividendos para el ejercicio 2020 será distribuir dicho porcentaje. Es intención del Directorio distribuir eventualmente un porcentaje mayor, deduciendo las utilidades o agregando las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas. Adicionalmente, distribuir el 100% de los dividendos efectivamente percibidos por Puerto Ventanas S.A. de las empresas filiales y coligadas en el año calendario, ajustado por gastos y necesidades de financiamiento de la matriz en dicho periodo. La intención del Directorio quedará supeditada a la situación de caja, a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, y a la existencia de determinadas condiciones, cuya concurrencia será examinada por el Directorio.

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS

Dividendo	Tipo	Fecha	Dividendo por acción pesos	Dividendo por acción dólar	Monto dividendo (en miles de pesos)	Monto dividendo (en miles de dólares)	Fecha cierre derecho div.
57	adicional	abr-11	1,10640	0,002405	1.330.862	2.893	29-04-11
58	provisorio	may-11	1,66790	0,003569	2.006.284	4.293	10-06-11
59	provisorio	ago-11	0,39153	0,000850	470.960	1.022	02-09-11
60	provisorio	nov-11	3,47648	0,006705	4.181.782	8.065	15-12-11
61	eventual	dic-11	7,29943	0,014078	8.780.332	16.934	15-12-11
62	adicional	may-12	0,98132	0,002030	1.180.487	2.441	30-04-12
63	provisorio	jun-12	1,55690	0,003103	1.872.995	3.733	08-06-12
64	provisorio	sept-12	0,97753	0,002032	1.175.735	2.444	06-09-12
65	provisorio	dic-12	0,87729	0,001827	1.055.436	2.198	06-12-12
66	adicional	may-13	2,14724	0,004545	2.582.829	5.467	04-05-13
67	provisorio	jun-13	1,94864	0,003858	2.344.123	4.641	07-06-13
68	provisorio	sept-13	1,54251	0,003038	1.855.282	3.654	10-09-13
69	provisorio	dic-13	2,11912	0,003983	2.549.004	4.791	12-12-13
70	adicional	may-14	17,83098	0,032340	2.144.853	3.890	13-05-14
71	provisorio	jun-14	2,38418	0,004308	2.867.878	5.182	13-06-14
72	provisorio	sept-14	2,08087	0,003522	2.503.034	4.237	11-09-14
73	provisorio	dic-14	2,20545	0,003591	2.652.889	4.320	19-12-14
74	adicional	may-15	2,52166	0,004214	3.033.251	5.069	15-05-15
75	provisorio	jun-15	3,49802	0,005520	4.207.703	6.640	09-06-15
76	provisorio	sept-15	2,43012	0,003550	2.923.138	4.270	14-09-15
77	provisorio	dic-15	2,48605	0,003494	2.990.420	4.203	15-12-15
78	definitivo	may-16	2,58859	0,003902	3.113.759	4.694	30-04-16
79	provisorio	jun-16	2,71950	0,004010	3.271.234	4.824	10-06-16
80	provisorio	sept-16	1,96659	0,002971	2.365.576	3.574	09-09-16
81	provisorio	dic-16	2,19757	0,003384	2.643.412	4.071	13-12-16
82	definitivo	may-17	0,00000	0,003554	0	0	09-05-17
83	provisorio	jun-17	0,00000	0,003773	0	0	09-06-17
84	provisorio	sept-17	0,00000	0,003140	0	0	08-09-17
85	provisorio	dic-17	0,00000	0,003238	0	0	12-12-17
86	definitivo	may-18	0,00000	0,002774	0	0	08-05-18
87	provisorio	jun-18	0,00000	0,001880	0	0	08-06-18
88	provisorio	sept-18	0,00000	0,003289	0	0	07-09-18
89	provisorio	dic-18	0,00000	0,003683	0	0	07-12-18
90	definitivo	may-19	0,00000	0,004045	0	0	17-05-19
91	provisorio	jun-19	0,00000	0,003637	0	0	11-06-19
92	provisorio	sept-19	0,00000	0,003133	0	0	06-09-19
93	provisorio	dic-19	0,00000	0,003080	0	0	06-12-19
94	definitivo	may-20	0,00000	0,003801	0	0	12-05-20
95	provisorio	jun-20	0,00000	0,002701	0	0	05-06-20
96	provisorio	sept-20	0,00000	0,002265	0	0	08-09-20
97	provisorio	dic-20	0,00000	0,002265	0	0	08-09-20

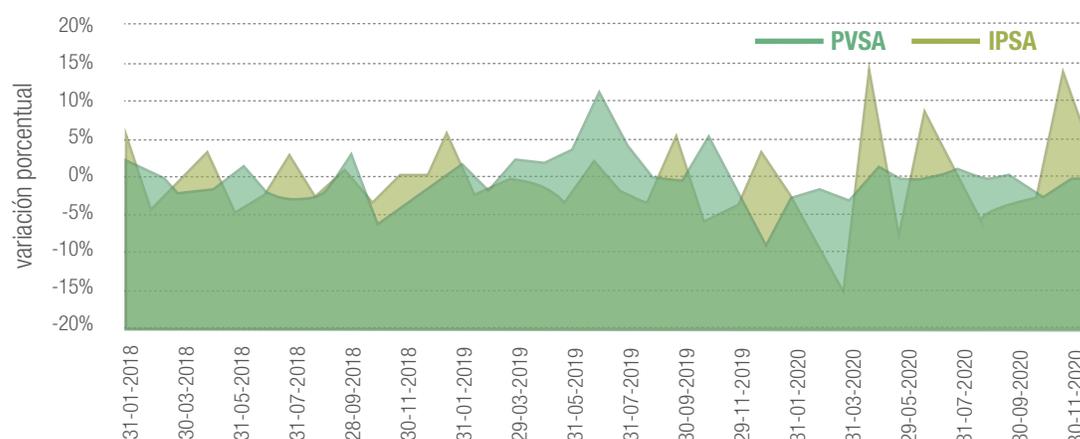
Variación Porcentual del Precio de la Acción y Comportamiento Comparado V/S IPSA e IGPA

VARIACIÓN PORCENTUAL ACCIÓN PVSA - IPSA - IGPA

	ene-16	dic-16	ene-17	dic-17	ene-18	dic-18	ene-19	dic-19	ene-20	dic-20
PVSA	161	169	165	166	170	146	149	176	173	167
IPSA	3.706	4.151	4.276	5.551	5.855	5.105	5.406	4.699	4.572	167
IGPA	18.243	20.734	21.038	27.910	29.420	25.950	27.317	23.394	22.958	21.007

Trimestre	Precio promedio ponderado	Unidades transadas	Total transado (aprox.)
Trim1 - 2015	164	34.843.314	5.528
Trim 2 - 2015	163	1.016.041	171
Trim 3 - 2015	166	1.023.005	170
Trim 4 - 2015	163	16.675.206	2.727
Trim 1 - 2016	107	636.415	102
Trim 2 - 2016	171	1.431.930	241
Trim 3 - 2016	170	2.079.050	353
Trim 4 - 2016	170	673.641	114
Trim 1 - 2017	170	414.025	70
Trim 2 - 2017	173	784.745	136
Trim 3 - 2017	168	147.856	25
Trim 4 - 2017	164	438.483	72
Trim 1 - 2018	168	663.459	111
Trim 2 - 2018	165	40.130.455	6.640
Trim 3 - 2018	158	12.995.094	2.050
Trim 4 - 2018	151	2.385.727	361
Trim 1 - 2019	150	933.706	140
Trim 2 - 2019	167	22.084.188	3.698
Trim 3 - 2019	186	335.051	62
Trim 4 - 2019	185	315.828	58
Trim1 - 2020	165,9	144.671	24
Trim2 - 2020	170,4	428.250	73
Trim3 - 2020	171,5	2.844	0,5
Trim4 - 2020	167,4	5.565	1

VARIACIÓN PORCENTUAL ACCIÓN PVSA - IPSA - IGPA



EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS DE PUERTO VENTANAS S.A.

	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	Depósito Aduanero Ventanas S. A.	Puerto Abierto S.A.
Datos generales	Sociedad anónima cerrada Rut:78.308.400-7 Domicilio: El Trovador 4253, piso 2°, Santiago	Sociedad anónima cerrada Rut:96.785.380-1 Domicilio: El Trovador 4253, piso 2°, Santiago	Sociedad anónima cerrada Rut: 76.954.559-K Domicilio: El Trovador 4253, piso 2°, Santiago Fecha constitución: 30 de octubre 2018
Objeto social	Actuar como agente de empresas dedicadas al transporte marítimo y/o terrestres de cargas. Actuar en carga y descarga y otros servicios vinculados al transporte	Instalación y explotación de recintos de depósito aduanero, recepción, almacenamiento y otros servicios complementarios.	La adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales, almacenes, bienes inmuebles, bodegas sean portuarios o extraportuarios
Capital y acciones	Capital pagado: US\$931.000	Capital pagado: US\$620.768	Capital pagado: US\$ 2.000.000
	Acciones suscritas: 470	Acciones suscritas: 200.000	Acciones suscritas: 1.000 Acciones
	Acciones pagadas: 470	Acciones pagadas: 200.000	Acciones pagadas: 16 Acciones
% De participación	99,79%	99%	99,9%
Gerente General	Rodrigo Pulgar Villalobos (2)	Rodrigo Pulgar Villalobos (2)	
Presidente	Jorge Oyarce Santibáñez (1)	Jorge Oyarce Santibáñez (1)	Jorge Concha Mosqueira (3)
Directorio Vicepresidente	Jorge Concha Mosqueira (3)	Jorge Concha Mosqueira (3)	Jorge Oyarce Santibáñez (1)
Directores	Rodrigo Pulgar Villalobos (2) Jorge Concha Mosqueira (1)	Jorge Oyarce Santibáñez (1) Jorge Concha Mosqueira (3)	Rodrigo Pulgar Villalobos (2) Jorge Concha Mosqueira (1)

(1) Jorge Oyarce Santibáñez, gerente general, Puerto Ventanas S.A.

(2) Rodrigo Pulgar Villalobos Gerente de Operaciones en Puerto Ventanas S.A.

(3) Jorge Concha Mosqueira Gerente de Administración y Finanzas en Puerto Ventanas S.A.

	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Transportes Fepasa LTDA.
Datos generales	Sociedad Anónima Abierta Rut:96.684.580-5 Domicilio: el trovador 4253, piso 2°, santiago	Sociedad de Responsabilidad Limitada Rut: 76.115.573-3 Domicilio: el trovador 4253, piso 2°, santiago
Objeto social	Establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares.	1. Prestación y explotación comercial de servicio de transporte de carga terrestre por medio de camiones o vehículos motorizados en general y servicios complementarios al transporte 2. La realización de inversiones en toda clase de bienes, propios o ajenos, administración y explotación directa de sus activos en cualquier forma y la percepción de los frutos naturales o civiles que produzcan. 3. Las demás actividades que los socios determinen de común acuerdo y que se relaciones directa o indirectamente con el objeto social.
Capital y acciones	Capital pagado: US\$ 132.518.531	Capital de \$10.000.000.-
	Acciones suscritas: 4.713.485.125	
	Acciones pagadas: 4.713.485.125	
% De participación	51,82%	Ferrocarril del Pacífico S.A. 51,8128% Inversiones PACSA LTDA. 0,01%
Presidente	Óscar Guillermo Garretón Purcell (4)	David Fernández Larraguibel
Directorio Vicepresidente	Horacio Pavez García	Jonhson Ahumada Ojeda
Directores	Naoshi Matsumoto Courdurier Juan Pablo Aboitiz Domínguez (5) Cristián Sallaberry Ayerza, Fernando Izquierdo Menéndez (6) Esteban Jadresic Marinovic	Jonhson Ahumada Ojeda Luis Claudio Rojas Díaz
Gerente General	David Fernández Larraguibel	Marcelo Ayerdi Miranda

(4) Óscar Guillermo Garretón Purcell Vicepresidente Directorio de Puerto Ventanas S.A.

(5) Juan Pablo Aboitiz Domínguez Director en Puerto Ventanas S.A.

(6) Fernando Izquierdo Menéndez Director en Puerto Ventanas S.A.



PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO
2020



CAPÍTULO 07

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

113 **ESTADOS
FINANCIEROS
CONSOLIDADOS**

115 Estados Financieros Consolidados
125 Notas a los Estados Financieros
Consolidados
189 Análisis Razonado Consolidado

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2020



ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Puerto Ventanas S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Puerto Ventanas S.A. y filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Deloitte* se refiere a Deloitte Touche Tohmatsu Limited una compañía privada limitada por garantía, de Reino Unido, y a su red de firmas miembro, cada una de las cuales es una entidad legal separada e independiente. Por favor, vea en www.deloitte.com/cl/aercade la descripción detallada de la estructura legal de Deloitte Touche Tohmatsu Limited y sus firmas miembro.

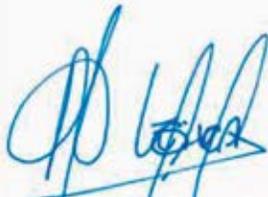
Deloitte Touche Tohmatsu Limited es una compañía privada limitada por garantía constituida en Inglaterra & Gales bajo el número 07271800, y su domicilio registrado: Hill House, 1 Little New Street, London, EC4A 3TR, Reino Unido.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Puerto Ventanas S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).

The logo for De la Torre, featuring the name in a stylized, handwritten-style blue font.

Febrero 23, 2021
Santiago, Chile

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Roberto Leiva Casas-Cordero'.

Roberto Leiva Casas-Cordero
Rut: 13.262.725-8

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
(En miles de dólares - MUS\$).

	Notas	31.12.2020	31.12.2019
	Nº	MUS\$	MUS\$
Activos			
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	19.966	5.547
Otros activos financieros corrientes	12	-	11
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	5-8	42.163	58.549
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	9	320	474
Inventarios corriente	10	4.657	3.516
Activos por impuestos corrientes, corrientes	11	92	262
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		67.198	68.359
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		-	-
Activos corrientes totales		67.198	68.359
Activos no corrientes			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	14	1.080	728
Propiedades, plantas y equipos	15	247.112	240.872
Activos por derecho de uso	16	4.124	4.979
Activos por impuestos diferidos	17b)	16.268	15.171
Total de activos no corrientes		268.584	261.750
Total de activos		335.782	330.109

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

	Notas	31.12.2020	31.12.2019
	Nº	MUS\$	MUS\$
Patrimonio neto y pasivos			
Pasivos corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	18	25.338	21.466
Pasivos por arrendamientos corrientes	19	1.005	1.349
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	21	25.160	32.727
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	9	324	109
Otras provisiones a corto plazo	22	1	1
Pasivos por impuestos, corrientes	11	2.182	1
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	22-23	3.216	2.777
Otros pasivos no financieros corrientes	34	3.035	3.033
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		60.261	61.463
Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		-	-
Pasivos corrientes totales		60.261	61.463
Pasivos no corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	18	87.678	87.177
Pasivos por arrendamientos no corrientes	19	2.823	3.698
Pasivo por impuestos diferidos	17b)	11.007	11.091
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	22-23	262	263
Otros pasivos no financieros no corrientes	34	837	3.347
Total de pasivos no corrientes		102.607	105.576
Total pasivos		162.868	167.039
Patrimonio			
Capital emitido	24	87.549	87.549
Ganancias acumuladas		54.229	49.473
Prima de emisión		1.385	1.385
Otras reservas	24	(19.283)	(20.908)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		123.880	117.499
Participaciones no controladoras		49.034	45.571
Patrimonio total		172.914	163.070
Total de patrimonio y pasivos		335.782	330.109

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PUERTO VENTANAS S.A.Y FILIALES

Estados consolidados de resultados integrales por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
(En miles de dólares - MUS\$).

	Notas	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
	N°	MUS\$	MUS\$
Ganancia (pérdida)			
Ingresos de actividades ordinarias	25-26	150.116	175.967
Costo de ventas	26	(103.253)	(125.200)
Ganancia bruta		46.863	50.767
Otros ingresos		111	476
Gasto de administración	26	(15.921)	(16.782)
Otros gastos, por función		-	(18)
Otras ganancias (pérdidas)	27	(194)	587
Ganancias (pérdidas) de actividades operaciones		30.859	35.030
Ingresos financieros	28	446	193
Costos financieros	29	(4.476)	(5.106)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	8	(1)	-
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera		(41)	126
Resultado por unidades de reajuste		(1)	(3)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		26.786	30.240
Gasto por impuestos a las ganancias	17	(6.358)	(7.149)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		20.428	23.091
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		20.428	23.091
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		19.100	21.451
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		1.328	1.640
Ganancia (pérdida)		20.428	23.091
<i>Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.</i>			
Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,0170	0,0192
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		0,0170	0,0192
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,0170	0,0192
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) diluida por acción		0,0170	0,0192
Estado del resultado integral			
Ganancia (pérdida) del período		20.428	23.091
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos			
Diferencia de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		5.271	(7.534)
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		5.271	(7.534)
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		(1.515)	(1.589)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		(1.515)	(1.589)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		3.756	(9.123)
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relativos a contratos de cobertura		409	538
Impuesto a las ganancias relacionado con la participación en el otro resultado integral		409	538
Otro resultado integral		4.165	(8.585)
Resultado integral total		24.593	14.506
Resultado integral atribuible a			
Resultados integral atribuible a los propietarios de la controladora		20.725	16.613
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		3.868	(2.107)
Resultado integral total		24.593	14.506

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PUERTO VENTANAS S.A.Y FILIALES

Estados de cambios en el patrimonio neto por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 .
(En miles de dólares - MUS\$).

	Nota	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio 01/01/2020	24	87.549	1.385	(18.203)	(2.550)	(155)	(20.908)	49.473	117.499	45.571	163.070
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado		87.549	1.385	(18.203)	(2.550)	(155)	(20.908)	49.473	117.499	45.571	163.070
Cambios en patrimonio											
Resultado integral											
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	-	19.100	19.100	1.328	20.428
Otro resultado integral		-	-	2.731	(1.106)	-	1.625	-	1.625	2.540	4.165
Resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	20.725	3.868	24.593
Emisión de patrimonio											
Dividendos	24	-	-	-	-	-	-	(14.344)	(14.344)	(405)	(14.749)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	2.731	(1.106)	-	1.625	4.756	6.381	3.463	9.844
Patrimonio al final del ejercicio 31/12/2020		87.549	1.385	(15.472)	(3.656)	(155)	(19.283)	54.229	123.880	49.034	172.914

	Nota	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio 01/01/2019	22	87.549	1.385	(14.416)	(1.499)	(155)	(16.070)	44.735	117.599	47.955	165.554
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado		87.549	1.385	(14.416)	(1.499)	(155)	(16.070)	44.735	117.599	47.955	165.554
Cambios en patrimonio											
Resultado integral											
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	-	21.451	21.451	1.640	23.091
Otro resultado integral		-	-	(3.787)	(1.051)	-	(4.838)	-	(4.838)	(3.747)	(8.585)
Resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	16.613	(2.107)	14.506
Emisión de patrimonio											
Dividendos	24	-	-	-	-	-	-	(16.713)	(16.713)	(277)	(16.990)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	(3.787)	(1.051)	-	(4.838)	4.738	(100)	(2.384)	(2.484)
Patrimonio al final del ejercicio 31/12/2019		87.549	1.385	(18.203)	(2.550)	(155)	(20.908)	49.473	117.499	45.571	163.070

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Estados consolidados de flujos de efectivo directo por los ejercicios terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
(En miles de dólares - MUS\$)

	Notas	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
	Nº	MUS\$	MUS\$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		221.998	207.419
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		5	1.827
Otros cobros por actividades de operación		57	1.121
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(127.769)	(131.436)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(28.521)	(28.978)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(2.704)	(1.844)
Otros pagos por actividades de operación		(8.824)	(8.088)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación		54.242	40.021
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	28	446	193
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados, clasificados como actividades de operación		(4.994)	(6.850)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		49.694	33.364
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Compras de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión		(15.040)	(11.529)
Compras de activos intangibles, clasificados como actividades de inversión		(439)	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(15.479)	(11.529)
Importes procedentes de préstamos, clasificados como actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo		11.253	-
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	18 c	6.466	688
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	18 c	(16.149)	(688)
Pagos de pasivos por arrendamiento, clasificados como actividades de financiación	18 c	(1.620)	(1.434)
Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación		(15.008)	(17.144)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación		(4.339)	(4.830)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(19.397)	(23.408)
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		14.818	(1.573)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(399)	(375)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo		14.419	(1.948)
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del período	7	5.547	7.495
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	19.966	5.547

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados..

MEMORIA ANUAL

REPORTE INTEGRADO
2020



NOTA A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Notas a los estados financieros consolidados
al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Notas a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019. (En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

1. INFORMACIÓN FINANCIERA

Puerto Ventanas S.A. (la Sociedad), RUT 96.602.640-5, es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 25 de abril de 1991 y se encuentra inscrita a partir del 2 de octubre de 1991 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N°0392 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha Comisión. Además, Puerto Ventanas S.A. es la matriz del grupo de empresas que se refieren los presentes estados financieros consolidados. Su sociedad matriz y controladora es Sigdo Koppers S.A.

Puerto Ventanas S.A., tiene su domicilio y oficina central en El Trovador 4253 piso 2, Las Condes.

La Sociedad consolidada cuenta al 31 de diciembre de 2020 y 2019, con 1.004 y 1.036 empleados, respectivamente.

La filial Ferrocarril del Pacífico S.A., es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de septiembre de 1994 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N°476 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha Comisión.

Principales accionistas

La siguiente tabla establece cierta información acerca de la propiedad de las acciones de Puerto Ventanas S.A. al 31 de diciembre de 2020, con respecto a los 12 mayores accionistas. Esta información deriva de los registros de Puerto Ventanas S.A. y los informes reportados a la Comisión para el Mercado Financiero y la Bolsa de Valores de Chile.

Nombre	Número de acciones suscritas y pagadas	% De propiedad
SK Inversiones Portuarias S.A.	517.633.215	43,03%
Servicios Quelentaro S.A.	154.404.257	12,84%
Inmobiliaria Escorial Limitada	137.819.856	11,46%
Sigdo Koppers S.A.	83.939.223	6,98%
Btg Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	78.617.050	6,54%
Inversiones Marchigue Ltda.	63.002.288	5,24%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	37.246.559	3,10%
Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión	30.924.814	2,57%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	21.434.612	1,78%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	14.989.389	1,25%
Inversiones Los Alerces S.A.	7.881.780	0,66%
Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	6.835.921	0,57%

2. DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el cual consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el consiguiente almacenamiento de la carga en caso de requerirse. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con sus clientes, manteniendo así una participación de mercado estable.

La operación de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. está conformada básicamente por el negocio de transporte ferroviario. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con los clientes. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro - sur de Chile, desde La Calera hasta Puerto Montt.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Ltda., está conformada primordialmente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile, lo que significa oportunidades de desarrollo logístico en esa zona, impulsado principalmente por las inversiones en minería.

La operación del resto de las filiales está conformada como apoyo al negocio portuario efectuado por la matriz Puerto Ventanas S.A..

3. BASE DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a. Declaración de cumplimiento

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se presentan en miles de dólares estadounidenses y se han preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Puerto Ventanas S.A. y sus Filiales. Los Estados Financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020 han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidos por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), aprobados por su Directorio en sesión celebrada con fecha 23 de febrero de 2021.

En la preparación del estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que serán aplicadas y los hechos y circunstancias actuales, los cuales pueden estar sujetos a cambios. Por ejemplo, modificaciones a las normas o interpretaciones adicionales que pueden ser emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB) y pueden cambiar la normativa vigente.

b. Estimaciones contables

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo Puerto Ventanas, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La hipótesis empleada por la compañía para medir los activos por impuestos diferidos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.

- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de montos inciertos o contingentes.
- Deterioro de activo fijo.
- Beneficios al personal.
- Reconocimiento de Ingresos.
- Estimaciones requeridas en el registro de arrendamientos (NIIF 16).
- Estimaciones Incertidumbres tributarias (IFRIC 23).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

c. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. al 31 de diciembre de 2020 y 2019, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada ejercicio, como se explica en los criterios contables más adelante. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad y sus filiales tienen en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable a efectos de valoración y / o revelación de los estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones relacionadas con las operaciones de leasing que están dentro del alcance de la NIIF 16, y las mediciones que tiene algunas similitudes con el valor de mercado, pero que no son su valor razonable, tales como el valor neto realizable de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Además, a efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

a. Presentación de estados financieros.

Estado consolidado de situación financiera

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales han determinado como formato de presentación de su estado consolidado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.

Estado consolidado integral de resultados

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales han optado por presentar su estado consolidado de resultados clasificados por función.

Estado consolidado de flujo de efectivo

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales presentan su estado consolidado de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.

b. Período contable.

Los presentes estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. y filiales comprenden el estado consolidado de situación financiera por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 y los estados consolidados de resultados integrales y los estados de cambio en el patrimonio y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas

c. Base de consolidación.

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. ("la Sociedad") y sus filiales ("el Grupo" en su conjunto) lo cual incluye los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2020 y 2019, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales, por los años terminados en esas fechas.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio de las sociedades filiales consolidadas se presenta en el rubro "Patrimonio neto; participaciones no controladas" en el estado de situación financiera.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Sociedad y las entidades (incluyendo las entidades estructuradas) controladas por la Sociedad (sus filiales). El control se obtiene cuando la Sociedad:

- Tiene el poder sobre la participada
- Está expuesto, o tiene los derechos a los retornos variables procedentes de su participación en la entidad, y
- Tiene la capacidad para usar su poder para afectar los retornos de la inversión.

La Entidad reevaluará si controla la participada, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno o más de los tres elementos del control mencionados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos de voto en una coligada, tendrá poder sobre la coligada cuando tales derechos a voto son suficientes para proporcionarle, en el sentido práctico, la habilidad para dirigir las actividades relevantes de la coligada unilateralmente. La Sociedad considera todos los factores y circunstancias relevantes en su evaluación para determinar si los derechos a voto de la Sociedad en la coligada son suficientes para proporcionarle poder, incluyendo:

- El tamaño de la participación de los derechos de voto en relación con el tamaño y la dispersión de las participaciones de los otros tenedores de voto de la Sociedad;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Sociedad, a otros tenedores de voto o de terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales que indican que la empresa tiene, o no tiene la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben hacerse, incluyendo los patrones de voto en las juntas de accionistas anteriores.

La consolidación de una filial comienza cuando la empresa tiene el control sobre la filial y cesa cuando la empresa pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en el estado consolidado de

resultados integrales y otro resultado integral desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la compañía deja de controlar a la subsidiaria.

El resultado de las filiales se atribuye a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras. El resultado integral total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y a las participaciones no controladoras aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por otros miembros del Grupo.

Todos los activos, pasivos, ingresos y gastos intercompañías son eliminados en su totalidad en la consolidación.

Composición del grupo consolidado - En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas :

RUT	Sociedad	Relación	País	Moneda	Porcentaje de participación					
					31.12.2020			31.12.2019		
					Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
96785380-1	Deposito Aduanero Ventanas S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99%	1%	100%	99%	1%	100%
78308400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,787%	0%	99,787%	99,787%	0%	99,787%
76954559-k	Puerto Abierto S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,900%	0%	99,900%	99,900%	0%	99,900%
76115573-3	Transportes Fepasa Limitada	Filial	Chile	Pesos Chilenos	0%	51,812%	51,812%	0%	51,812%	51,812%
96684580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Filial	Chile	Pesos Chilenos	51,818%	0%	51,818%	51,818%	0%	51,818%

d. Moneda

La moneda funcional para Puerto Ventanas S.A. y filiales se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas por la reconversión se incluirán en las utilidades o pérdidas netas del ejercicio dentro de otras partidas financieras, con la excepción de la diferencia de cambios en créditos en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera. Estas son llevadas directamente al patrimonio hasta la venta o enajenación de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas

La moneda funcional y de presentación de Puerto Ventanas S.A. y de las filiales es el dólar estadounidense, a excepción de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial Transportes Fepasa Limitada, cuya moneda funcional es el peso chileno. En la consolidación, las partidas del estado de resultados correspondiente a entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convertirán a esta última

moneda a las tasas de cambio promedio mensuales. Las partidas del balance general se convertirán a las tasas de cambio de cierre. Las diferencias de cambio por la conversión de los activos netos de dichas entidades se llevarán a patrimonio y se registrarán en una reserva de conversión separada.

e. Bases de conversión.

Los activos y pasivos en unidades de fomento y en pesos chilenos, son traducidos a dólares estadounidenses a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

Moneda	31.12.2020	31.12.2019
	US\$	US\$
Unidad de Fomento (UF)	40,8894	37,8101
Pesos Chilenos	0,00141	0,00134

La diferencia de cambio y reajustes se cargan o abonan a resultado, según corresponda, de acuerdo con NIC 21, excepto por la conversión de los estados financieros de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., que se registra en otras reservas, dentro del patrimonio

f. Propiedad, planta y equipo.

Los bienes de Propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes del activo fijo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Los bienes del activo fijo han sido valorizados a dólar histórico, de acuerdo al tipo de cambio de la fecha de adquisición, con excepción de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial Transportes Fepasa Limitada, cuyos activos se presentan al costo de adquisición en pesos chilenos y convertidos al dólar de cierre de ambos ejercicios.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro del activo fijo como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de plantas y equipos y sus correspondientes depreciaciones, se analizará la política y criterios contables que les aplique.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo y abono a resultado del ejercicio.

g. Depreciación.

El activo fijo se deprecia linealmente durante su vida útil económica. Las vidas útiles de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles determinadas inicialmente.

A continuación, se presentan los principales elementos de propiedad, planta y equipo y sus periodos de vida útil:

Detalle	Vida Útil
Construcciones y Obras de Infraestructura	4 - 60
Maquinarias y Equipos	3 - 50
Muebles y Equipos	3 - 20
Vehículos	7 - 7
Otros	6 - 6

En el caso de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., las locomotoras se deprecian en base a horas de uso continuos, los carros se deprecian en base al método de unidades de kilómetros recorridos por cada carro y las locomotoras de patios son depreciadas por horas de uso continuo, de acuerdo con un estudio técnico que se definió por cada bien, los años de vida útil de tales desembolsos, y una cantidad de kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. El resto de las propiedades, planta y equipos se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de leasing financiero se deprecian durante el período que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinados inicialmente.

El Grupo Puerto Ventanas evalúa, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, plantas y equipos. Cualquier reverso de la pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos revaluados y en resultado para aquellos activos registrados al costo.

h. Costos de financiamiento.

En los activos fijos de la Sociedad y filiales, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con la norma internacional de contabilidad N°23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés asociada a los créditos.

i. Activos intangibles distintos de plusvalía.

Los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. El costo de los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos en combinaciones de negocios es su valor justo a la fecha de adquisición. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles distintos de plusvalía son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las vidas útiles de los activos intangibles distintos de plusvalía son clasificadas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles distintos de plusvalía con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los activos intangibles distintos de plusvalía con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible distinto de plusvalía puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible distintos de plusvalía con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, como corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles distintos de plusvalía con vidas finitas es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos, consistente con la función del activo intangible distintos de plusvalía. El deterioro de activos intangibles distintos de plusvalía con vidas útiles indefinidas es probado anualmente o individualmente o, a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos. Un activo intangible que surge de gastos de desarrollo de un proyecto individual es reconocido solamente cuando Puerto Ventanas S.A. y filiales puede demostrar la factibilidad técnica de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o para la venta, su intención de completarlo y su habilidad de usar o vender el activo, como el activo generará futuros beneficios económicos, la disponibilidad de recursos para completar el activo y la habilidad de medir el gasto durante el desarrollo confiablemente.

j. Deterioro de activos no financieros.

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus filiales evalúan si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que son claramente independiente de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja las evaluaciones actuales de mercado del valor tiempo del dinero y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente reevaluadas donde la reevaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier reevaluación anterior.

Para activos no financieros, se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, el Grupo Puerto Ventanas estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro. Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto reevaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de reevaluación. Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con menor valor, no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

(i) Activos intangibles de vida útil indefinida

El deterioro de los activos intangibles con vida útil indefinida, anualmente se realiza prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo "UGE.

(ii) Inversiones en sociedades

Luego de la aplicación del valor patrimonial, el Grupo determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión del Grupo en sus asociadas. El Grupo determina a cada fecha del balance general si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo calcula el monto de deterioro como la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no existen deterioros a sus activos no financieros

k. Activos financieros.

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías:

- Medidos al costo amortizado.
- Medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral.
- Medidos al valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación y medición para los activos financieros refleja el modelo de negocios de la Sociedad en el que los activos son gestionados y sus características de flujo de efectivo.

(i) Medidos al costo amortizado

Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son generalmente medidos a costo amortizado al cierre de los períodos contables posteriores.

(ii) Medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral

Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los flujos de efectivo contractuales y la venta de activos financieros, y que tienen términos contractuales que dan origen en fechas especificadas a flujos de efectivo que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son generalmente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

(iii) Medidos al valor razonable con cambios en resultados

Todos los otros instrumentos de deuda e instrumentos de patrimonio son medidos a su valor razonable al cierre de los períodos contables posteriores.

(iv) Método de la tasa de interés efectiva

Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

Las adquisiciones y enajenaciones de activos financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo.

(v) Deterioro de activos financieros

En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Sociedad aplicó un enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar por arrendamientos financieros como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el 31 de diciembre de 2020. Por consiguiente, la Administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas. Al 31 de diciembre de 2020, las pruebas de deterioro realizados indican que no existe deterioro observable.

Considerando que, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que un 100% de ellas en ambas fechas, tienen vencimiento de corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

(vi) Bajas de activos financieros

La Sociedad dan de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero han expirado, o cuando se transfieren sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero a otra entidad. Si la sociedad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad del activo financiero, se continúan reconociendo el activo y también se reconoce un pasivo por los flujos recibidos.

l. Existencias.

El combustible destinado a la operación de transporte, durmientes repuestos y materiales varios están valorizados a su costo promedio de compra de los últimos tres meses. El valor de estas existencias no excede el costo de realización.

m. Pasivos financieros.

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

(i) Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados. La NIIF 9 en gran medida conserva los requerimientos existentes de la Norma NIC 39 para la clasificación de los pasivos financieros. No obstante, bajo la Norma NIC 39 todos los cambios en el valor razonable de los pasivos designados como "valor razonable a través de resultados" se reconocen en resultados, mientras que bajo la Norma NIIF 9 estos cambios en el valor razonable por lo

general se presentan de la siguiente manera:

- El importe del cambio en el valor razonable que es atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo se presenta en el otro resultado integral; y
- El importe restante del cambio en el valor razonable se presenta en resultados. La evaluación de la Compañía indicó que no existía ningún impacto material respecto de la clasificación de los pasivos financieros.

(ii) Otros pasivos financieros

(ii) Otros pasivos financieros - Los otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción.

Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

(iii) Método de tasa de interés efectiva

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, la tasa de interés efectiva no difiere significativamente de la tasa de interés nominal de los pasivos financieros. Los préstamos financieros se presentan a valor neto, es decir, rebajando los gastos asociados a su emisión.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros únicamente cuando las obligaciones son pagadas, anuladas o expiran. Las modificaciones de las condiciones de un préstamo financiero son contabilizadas como la extinción de un pasivo financiero solo cuando dichas modificaciones son sustanciales.

(iv) Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

(v) Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión.

Actualmente la Sociedad sólo tiene emitidos acciones de serie única.

Los aumentos de capital realizados por activos y pasivos recibidos distintos de efectivo y efectivo equivalente se registran al valor justo de los mismos.

n. Instrumentos financieros derivados.

Los contratos derivados suscritos por el Grupo para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio, corresponden principalmente a contratos forward de moneda, para cubrir los efectos en los tipos de cambio en las cuentas por cobrar. Todos ellos corresponden a contratos de cobertura, por lo que los efectos que se originen producto de los cambios en el valor justo de este tipo de instrumentos se registran en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como efectiva de acuerdo con su propósito. Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de caja del subyacente atribuibles al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, con una efectividad que se encuentre en el rango de 80% - 125%. La correspondiente utilidad o pérdida se reconoce en resultados integrales del ejercicio sólo en aquellos casos en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir con las características de un contrato de cobertura; en caso contrario se registra en patrimonio.

Los derivados se reconocen inicialmente a valor justo a la fecha de la firma del contrato derivado y posteriormente se vuelven a valorizar a su valor justo a la fecha de cada cierre. El valor justo de los contratos forward de moneda es calculado en referencia a valorizaciones de contratos de forward con similares perfiles de vencimiento.

El valor justo total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

(i) Coberturas de flujos de caja

La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial del costo de dicho activo o pasivo.

La contabilidad de coberturas se discontinúa cuando la Sociedad anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas.

Cuando aplica inicialmente la Norma NIIF 9, la Sociedad puede escoger como política contable seguir aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas de la Norma NIC 39 en vez de los incluidos en la Norma NIIF 9.

La Sociedad ha decidido como su política contable, continuar aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas de la IAS 39 en lugar de los requerimientos del capítulo 6 de IFRS 9, de acuerdo con lo indicado en el párrafo 7.2.21 de dicha norma contable.

(ii) Derivados implícitos

La Sociedad y sus filiales han establecido un procedimiento que permite evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de existir un derivado implícito, y si el contrato principal no es contabilizado a valor razonable, el procedimiento determina si las características y riesgos del mismo no están estrechamente relacionados con el contrato principal, en cuyo caso requiere de una contabilización separada.

El procedimiento consiste en una caracterización inicial de cada contrato que permite distinguir aquellos en los cuales podría existir un derivado implícito. En tal caso, dicho contrato se somete a un análisis de mayor profundidad. Si producto de esta evaluación se determina que el contrato contiene un derivado implícito que requiera su contabilización separada, éste es valorizado y los movimientos en su valor razonable son registrados en la cuenta de resultados integrales de los estados financieros consolidados. A la fecha, los análisis realizados indican que no existen derivados implícitos en los contratos de la Sociedad y sus filiales que requieran ser contabilizados separadamente.

En consideración a los procedimientos antes descritos, la Sociedad clasifica los instrumentos financieros en las siguientes Jerarquías:

Entradas de Nivel 1 - son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 - son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y

Entradas de Nivel 3 - son datos no observables para el activo o pasivo.

o. Estado de flujos de efectivo.

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- **Flujos de efectivo:** entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por estos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- **Actividades de la operación:** son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- **Actividades de inversión:** las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- **Actividades de financiamiento:** actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

p. Provisiones.

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad cuyo importe y momento de cancelación se registran como provisiones por el importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son re-estimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

(i) Beneficios al personal

Puerto Ventanas S.A. constituyó una provisión de indemnización por años de servicio, la cual está pactada contractualmente con su personal, calculada en base al método del valor actuarial, según lo requerido por la NIC 19 "Beneficios de los Empleados".

La obligación de indemnización por años de servicio es calculada de acuerdo con valorizaciones realizadas por un actuario independiente, utilizando el método de unidad de crédito proyectada, las cuales se actualizan en forma periódica. La obligación reconocida en el balance general representa el valor actual de la obligación de indemnización por años de servicio. Las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

Los costos asociados a los beneficios de personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados en el período que corresponde.

La administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Dicha expectativa al igual que los supuestos son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento de 5,5% anual, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del período se presenta en el rubro Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El costo por beneficios definidos derivados de los contratos suscritos por la Sociedad con sus trabajadores es categorizado como sigue:

- Costo por servicios (incluye costo por servicios del año actual, costo por servicios pasados y pérdidas y/o ganancias que surgen de la liquidación o reducción del plan de beneficios;
- Interés neto, gasto o ingreso y,
- Remediciones actuariales

(ii) Bonos y vacaciones del personal

La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo por concepto de bonos y vacaciones del personal sobre base devengada.

q. Arrendamientos.

La Sociedad matriz y sus filiales evalúan si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. Las sociedades del grupo reconocen un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de

corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, el grupo reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- Pagos fijos (incluyendo los pagos en especie fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "Otros pasivos financieros" de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementado el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad matriz y sus filiales remiden el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido

La Sociedad no realizó ninguno de tales cambios durante el período terminado al 31 de diciembre de 2020.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho de uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad matriz y sus filiales esperan ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son presentados en un nuevo rubro separado del rubro de "propiedades, plantas y equipos" el cual se ha identificado como "activos por derecho de uso".

La Sociedad matriz y sus filiales aplican NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabilizan cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedad, planta y equipos".

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el período en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Otros gastos" en los estados consolidados de resultados.

Cómo una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad matriz y sus filiales no ha utilizado esta solución práctica.

r. Ingresos de explotación (reconocimiento de ingresos).

A partir del 1 de enero de 2018, la Sociedad ha adoptado la NIIF 15, Ingresos de contratos con clientes. Los ingresos por servicios son reconocidos por Puerto Ventanas S.A. y filiales cuando los servicios efectivamente fueron prestados y pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos son valuados al valor justo de la contrapartida recibida o por recibir. El ingreso se reconoce cuando se transfiere el control de un servicio a un cliente. Puerto Ventanas S.A. y filiales reconoce sus ingresos de las siguientes fuentes principales:

- **Ingresos portuarios:** se prestan servicios en la transferencia de graneles minerales, líquidos y carga en general, para importantes compañías mineras, eléctricas, de combustible e industriales. El servicio incluye el muellaje y servicio por remolcadores y el posterior almacenamiento.
- **Ingresos ferroviarios - camión:** se provee servicios de transporte de carga multimodal combinando traslados en tren y camión, además de servicios a la carga.

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

Los dividendos son reconocidos cuando el derecho de la Sociedad de recibir el pago queda establecido.

s. Impuesto a la renta y diferidos.

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo con las normas tributarias vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el período en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados consolidada o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

t. Información por segmentos.

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves del Grupo, en relación con materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

u. Ganancias por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período. Puerto Ventanas S.A. y filiales no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilutivo que suponga una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

v. Dividendos.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

w. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe una diferencia relevante con su valor razonable.

x. Compensación de saldos y transacciones.

Como norma general en los estados financieros no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de norma legal, contemplan la posibilidad de compensación, son aquellos en los que se tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y procede al pago del pasivo de forma simultánea.

y. Estimación de deudores incobrables.

La sociedad ha estimado el riesgo de pérdidas crediticias esperadas de sus cuentas por cobrar basándose en el método general de fases de la NIIF 9.

z. Costos de contratos

Los costos incurridos en la obtención de un contrato por lo general no son significativos y son cargados inmediatamente a resultados.

aa. Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF).

aa.1) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Definición de un negocio (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Definición de Material (enmiendas a NIC 1 y NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Marco Conceptual para el Reporte Financiero Revisado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia (enmiendas a NIIF 9, NIC 39 y NIIF 7)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2020.
Concesiones de Arrendamientos Relacionados a COVID-19 (enmiendas a NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de junio de 2020.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

aa.2) Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Referencias al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018-2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.

La Administración de la Sociedad matriz y sus filiales se encuentran evaluando los efectos de la aplicación de estas nuevas normativas y modificaciones. Se estima que la futura adopción no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la sociedad.

bb. Reclasificaciones

Para el periodo al 31 de diciembre de 2019, se han efectuado reclasificaciones para facilitar su comparación con el periodo terminado al 31 de diciembre de 2020.

Rubro	Saldo al 31.12.2019 cierre anterior	Tasa Reclasificación fija	Saldo al 31.12.2019 con reclasificación
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Propiedad, plantas y Equipos	245.851	(4.979)	240.872
Activos por derecho de uso	-	4.979	4.979
Otros pasivos financieros corrientes	22.815	(1.349)	21.466
Pasivos por arrendamientos corrientes	-	1.349	1.349
Otros pasivos financieros no corrientes	90.875	(3.698)	87.177
Pasivos por arrendamientos no corrientes	-	3.698	3.698

Las reclasificaciones realizadas en el estado de situación financiera corresponden a la apertura de los Activos por derecho de uso y Pasivos por arrendamientos de acuerdo con la nueva taxonomía de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

5. GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICIÓN DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por Puerto Ventanas S.A.

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso:

i. Riesgo de mercado

Debido a la naturaleza de sus operaciones, la Sociedad está expuesta a riesgos de mercado, tales como:

a) Riesgo de tipo de cambio.

La moneda funcional y presentación de Puerto Ventanas S.A. y de la mayoría de sus filiales es el dólar estadounidense y las tarifas son fijadas en dicha moneda, a pesar de que actualmente Puerto Ventanas S.A. recibe el pago de sus clientes en moneda peso. La Sociedad cuenta además con partidas de balance en pesos chilenos incluyendo la caja (disponible y valores negociables) para el pago de cuentas por pagar de corto plazo.

Por lo anterior, en el mes de marzo de 2010 el directorio aprobó una estrategia para cubrir las posiciones de activos y pasivos distintas a la moneda funcional mediante la contratación periódica de un forward de compra de dólares.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad del resultado proyectado a diciembre de 2020 ante variaciones en las tasas de cambio. Estas variaciones son consideradas razonablemente posibles basados en condiciones de mercado actuales

Variación tipo de cambio	(-5%)	(+5%)
	MUS\$	MUS\$
Variación proyectada en resultado neto (MUS\$)	(1.004)	(933)

b) Riesgo de tasa de interés.

Los créditos de tasa de interés variable exponen a la Sociedad al riesgo de volatilidad en los flujos de caja, debido a que variaciones de las tasas afectan directamente a los resultados de la Sociedad. Puerto Ventanas S.A., de manera individual, posee dos créditos vigentes de largo plazo en dólares americanos con tasa variable Libor 180+1,33%. Nuestra filial Fepasa cuenta con dos créditos en pesos con tasa Tab 180 más un spread de 1,11% y un crédito Tab 180 más un spread de 1,0%.

La deuda financiera total de Puerto Ventanas S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2020 se resume en el siguiente cuadro, desglosada entre deuda a tasa fija y deuda a tasa variable:

Detalle	Sin tasa	Tasa fija	Tasa variable	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deuda bancaria corriente	-	2.816	21.916	24.732
Deuda bancaria no corriente	-	11.343	71.071	82.414
Arrendamiento corriente	-	1.005	-	1.005
Arrendamiento no corriente	-	2.823	-	2.823
Derivados de cobertura	5.264	-	-	5.264
Totales	5.264	17.987	92.987	116.238

El detalle de las tasas de interés, mantenidas por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2020, se resume en el cuadro siguiente:

Detalle	Estructura Financiera				Estructura de Cobertura		
	Moneda	Tasa Anual	% respecto a deuda total	Tipo de Tasa	Tasa Anual	Tipo Tasa	Derivado
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor 180 + 1,33%	31,39%	Variable			Swap de tasa
Puerto Ventanas S.A.	USD	Libor 180 + 1,33%	35,44%	Variable			
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1,10%	5,49%	Variable			Ver sensibilización en cuadro siguiente
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1,10%	3,55%	Variable			
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1%	10,99%	Variable			
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	3,67%	2,54%	FIJA			No Requiere Cobertura
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	2,88%	10,22%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	5,68%	0,04%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	4,14%	0,09%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	2,49%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	3,84%	0,03%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	2,26%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	7,42%	0,11%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	2,07%	0,08%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	7,05%	0,16%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	UF	2,89%	0,01%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	Dólares	4,77%	1,55%	FIJA			
Ferrocarril Pacifico S.A.	Dólares	4,77%	1,18%	FIJA			
TrasportesFEPASA Ltda.	UF	6,10%	0,01%	FIJA			
TrasportesFEPASA Ltda.	UF	5,64%	0,17%	FIJA			

A continuación, se presenta cuadro con las obligaciones con tasa no cubierta, y una sensibilización del riesgo expuesto:

Empresa	Sensibilización riesgo de tasa de interés			
	Moneda	Tasa Anual	Saldo Insoluto MUS\$	Tipo de Tasa
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1,10%	5.275	Variable
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1,10%	3.412	Variable
Ferrocarril Pacifico S.A.	Peso Chileno	TAB 180 + 1%	10.131	Variable

Variación Puntos Básicos	Sensibilización riesgo de tasa de interés	
	- 100 Punto - Bases	+ 100 Puntos Bases
Efecto en el resultado 2020 en MUS\$	99	(99)

(ii) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se produce cuando la contraparte no cumple con las obligaciones con la Sociedad bajo un determinado contrato o instrumento financiero (sólo activos financieros, no pasivos).

La Sociedad enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras.

Los clientes de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. son empresas consolidadas, las cuales ejercen gran protagonismo en los sectores minero, forestal, residuos domiciliarios, agrícola y comercial tales como Grupo Arauco, Codelco, KDM, CAP, Melón, Enaex, Merco Express, Anglo American, CCU, Catamutún y Carozzi.

Puerto Ventanas S.A. también cuenta con clientes de reconocido prestigio, y contratos de largo plazo tales como Melón, Codelco, Anglo American, Enap, AES Gener, Asfaltos Conosur.

Al 31 de diciembre de 2020, el detalle de antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no deterioradas, es la siguiente:

Detalle	No vencida	Días de vencidas				Total
		1-30	31-60	61-90	Más de 90	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	36.610	2.595	845	522	1.591	42.163
Total	36.610	2.595	845	522	1.591	42.163

Con respecto al riesgo de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, la administración ha establecido una política de inversión en instrumentos financieros mantenidos con bancos, tales como fondos mutuos de renta fija altamente líquidos (menor a 90 días).

Máxima exposición al riesgo de crédito:

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, el detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito para los distintos componentes del estado de situación financiera es la siguiente:

Componente	Nota	31.12.2020		31.12.2019	
		Máxima Exposición	Máxima Exposición	Máxima Exposición	Máxima Exposición
		Bruta MUS\$	Neta MUS\$	Bruta MUS\$	Neta MUS\$
Fondos mutuos	7	16.641	16.641	3.173	3.173
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8	42.340	42.163	58.716	58.549
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	320	320	474	474
Totales		59.301	59.124	62.363	62.196

(iii) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que la Sociedad no posea fondos para pagar sus obligaciones.

El riesgo de liquidez de la Sociedad es mitigado periódicamente a través de la determinación anticipada de las necesidades de financiamiento necesarias para el desarrollo de sus planes de inversión, financiamiento de capital de trabajo y cumplimiento de obligaciones financieras.

Estas fuentes de financiamiento se componen de la generación de flujos propios obtenidos de la operación, y fuentes de financiamiento externo, los cuales, al ser administrados en forma anticipada facilitan la obtención de óptimas condiciones de mercado vigentes.

La siguiente tabla muestra el perfil de vencimientos de capital de las obligaciones financieras de Puerto Ventanas S.A. y filiales vigentes al 31 de diciembre de 2020:

Detalle	Año de vencimiento					Total MUS\$
	2022 MUS\$	2023 MUS\$	2024 MUS\$	2025 MUS\$	2026 y más MUS\$	
Deuda bancaria corriente	24.732	-	-	-	-	24.732
Deuda bancaria no corriente	-	13.414	23.656	20.407	24.937	82.414
Arrendamiento	1.005	667	541	483	1.132	3.828
Pasivos de cobertura	-	-	-	-	5.264	5.264
Totales	25.737	14.081	24.197	20.890	31.333	116.238

El detalle de cada obligación, con sus correspondientes vencimientos, se encuentra dentro de la nota 18, con una descripción de cada obligación, y su instrumento de cobertura, en el caso que corresponda.

(iv) Riesgos derivados del COVID-19 (coronavirus)

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud caracterizó el brote de una nueva cepa del coronavirus ("COVID-19") como una pandemia. Este virus ha generado una crisis sanitaria y económica de grandes proporciones a nivel mundial que está afectando, de manera importante, la demanda interna y externa por todo tipo de productos y servicios. Esta crisis global viene acompañada de políticas fiscales y monetarias impulsadas por los gobiernos locales que buscan apoyar a las empresas a enfrentar esta crisis y mejorar su liquidez. Asimismo, los gobiernos han impulsado diversas medidas de salud pública y emergencia para combatir la rápida propagación del virus.

En este contexto, el Grupo ha implementado diversos planes de acción para enfrentar esta pandemia, los cuales abarcan aspectos de protección de la salud de los colaboradores, aseguramiento de la continuidad operacional y cumplimiento de los acuerdos establecidos en los contratos con clientes, seguimiento de morosidad por tipo de deudores y cartera y análisis de futuros requerimientos de capital y liquidez.

Así mismo, producto de esta pandemia nuestros resultados financieros se han visto afectados negativamente, pero dado que la pandemia no ha sido controlada, aún no podemos estimar la gravedad o duración general del impacto adverso resultante en nuestro negocio, condición financiera y/o resultados de operaciones. El impacto final de COVID-19 en nuestro negocio dependerá de la duración de la propagación de la pandemia, las acciones impulsadas por los gobiernos locales y mundiales para contener rebrotes del virus o tratar sus efectos, así como las acciones lideradas por nuestros colaboradores, proveedores y clientes.

6. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLITICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente emitirá o aplicará juicios y estimaciones que tendrán un efecto sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto en los estados financieros bajo NIIF.

a. Vida útil económica de activos

Con excepción de los terrenos, los activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil económica. La administración revisa anualmente las bases utilizadas para el cálculo de la vida útil, excepto en el caso de las locomotoras y carros, en donde la depreciación se calcula por kilómetros recorridos en el caso de los carros, y en base a horas de uso continuo para las locomotoras.

b. Deterioro de Activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por impuesto diferido, para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

c. Estimación de deudores incobrables

La sociedad ha estimado el riesgo de pérdidas crediticias esperadas de sus cuentas por cobrar basándose en el método general de fases de la NIIF 9.

d. Valor razonable de instrumentos derivados

El valor razonable de los instrumentos derivados se determina utilizando los supuestos basados en las tasas de mercado cotizado ajustadas por las características específicas del instrumento.

e. Impuestos diferidos

La Sociedad evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. Dicha recuperabilidad depende, en última instancia, de la capacidad de la Sociedad para generar beneficios imponibles a lo largo del período en el que son deducibles los activos por impuestos diferidos.

En el análisis se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes

f. Provisión Beneficios al personal

Los costos asociados a los beneficios de personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año, son cargados a resultados del ejercicio.

Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura.

g. Ingresos de actividades ordinarias

Los por servicios son reconocidos por Puerto Ventanas S.A. y filiales cuando éstos fueron efectivamente prestados y pueden ser medidos confiablemente.

h. Incertidumbres tributarias

Las incertidumbres tributarias están asociadas a ciertas estimaciones aplicadas por la Administración sobre ciertas materias tributarias donde no existe jurisprudencia clara al respecto, basados en la mejor información disponible a esa fecha, se determinó ciertos importes, sobre los cuales el fiscalizador podría tener una interpretación diferente. Producto de lo anterior, la Sociedad ha aplicado por primera vez la nueva norma de interpretaciones CINIF 23.

i. Estimaciones requeridas en el registro de arrendamientos

La aplicación de NIIF 16 incluye lo siguiente:

- Identificación de si un contrato (o parte de un contrato) incluye un arrendamiento.
- Estimación del plazo del arrendamiento.
- Determinar si es razonablemente cierto que sea una opción de extensión o su terminación será ejercida.
- Determinación de la tasa apropiada para descontar los pagos de arrendamiento

7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

a. Detalle del saldo

Detalle	Moneda	31.12.2020	31.12.2019
		MUS\$	MUS\$
Caja	Pesos no reajustables	67	65
Banco	Pesos no reajustables	1.047	1.933
Banco	Dólares Estadounidenses	2.211	376
Fondos Mutuos	Ver letra b)	16.641	3.173
Totales		19.966	5.547

b. Detalle del saldo de fondos mutuos

Institución	RUT	Pais	Moneda	31.12.2020	31.12.2019
				MUS\$	MUS\$
BCI Asset Management	96.530.900-4	Chile	Pesos no reajustables	3.439	2.398
BCI Asset Management	96.530.900-4	Chile	Dólar Estadounidense	5.000	-
Banco Estado Administrador General de Fondos	96.836.390-5	Chile	Pesos no reajustables	1.343	-
Banco Estado Administrador General de Fondos	96.836.390-5	Chile	Dólar Estadounidense	4.190	-
Santander Asset Management	96.667.040-1	Chile	Pesos no reajustables	63	-
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	Chile	Pesos no reajustables	2.606	775
Totales				16.641	3.173

Los fondos mutuos corresponden a cuotas de fondos mutuos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros. La administración ha estimado el riesgo de cambio de valor como no significativo.

El efectivo equivalente corresponde a recursos en efectivo con vencimiento inferior a 90 días, bajo riesgo de pérdidas de valor y sin restricciones de uso, el efectivo equivalente son recursos disponibles cuyo objetivo es hacer frente a las obligaciones de corto plazo, más que sola inversión.

c. Información de líneas de crédito

La Sociedad a la fecha de presentación de los estados financieros, cuenta con líneas de crédito en dólares para usar como capital de trabajo en los principales bancos de la plaza por MUS\$35.285.- de los cuales se encuentran disponibles en su totalidad. Además, cuenta con una línea no utilizada en pesos por un monto de MM\$850.

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETO

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

a. Detalle del saldo

Saldo por moneda	Moneda	Total corriente 31.12.2020			Total corriente 31.12.2019		
		Bruto MUS\$	Deterioro MUS\$	Neto MUS\$	Bruto MUS\$	Deterioro MUS\$	Neto MUS\$
Deudores por Ventas	Pesos no reajustables	31.432	(152)	31.280	44.664	(144)	44.520
Deudores Varios	Pesos no reajustables	5.013	(25)	4.988	5.548	(23)	5.525
	Pesos Reajustables	-	-	-	-	-	-
Seguros pagados por Anticipado	Dolares	103	-	103	-	-	-
	Pesos Reajustables	119	-	119	65	-	65
Otros Gastos pagados por Anticipado	Dolares	159	-	159	201	-	201
	Pesos no reajustables	486	-	486	1.167	-	1.167
Pagos Anticipados a proveedores	Dolares	1.849	-	1.849	1.829	-	1.829
	Pesos no reajustables	1.427	-	1.427	2.533	-	2.533
Impuestos por Recuperar	Pesos no reajustables	170	-	170	39	-	39
Otras cuentas por cobrar	Pesos no reajustables	1.582	-	1.582	2.670	-	2.670
Totales		42.340	(177)	42.163	58.716	(167)	58.549

Los valores razonables de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar corresponden a los mismos valores comerciales, dado que representa los montos de efectivo que se recaudarán por dicho concepto.

Los saldos incluidos en este rubro en general no devengan intereses. Además, los saldos presentados en el rubro Deudores por Venta tienen un cobro promedio de 30 días desde la fecha de emisión de la factura.

b. Vigencia de cuentas por cobrar y no deterioradas

A continuación, se detalla la vigencia de las cuentas por cobrar y no deterioradas:

Vigencia	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Hasta 90 días	40.572	54.357
Más de 90 días, hasta 1 año	1.591	4.192
Más de un año	-	-
Totales	42.163	58.549

c. Deterioro de cuentas por cobrar

Como se indica en la nota 5 ii), el riesgo crediticio proveniente de la composición de la cartera de deudores y cuentas por cobrar es esencialmente muy bajo, ya que, el 95% de las ventas está asociado a clientes con contratos a largo plazo, pertenecientes a la gran minería y generación eléctrica, siendo el 5% restante, contratos de menor plazo, con grandes compañías, pertenecientes a la minería e industria alimentaria con estabilidad financiera.

Las pérdidas crediticias esperadas estimadas, se calcularon con base en la experiencia de pérdida crediticia real y de forma separada para cada empresa.

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales, por el bajo riesgo crediticio y en base a la estratificación de sus clientes, realiza una revisión permanente de la morosidad con el objetivo de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

Ferrocarril del Pacífico S.A. y filial ha determinado un deterioro de la cartera en función del porcentaje de representación que tiene cada segmento dentro del servicio de transporte efectuado por la Sociedad. Tales como: Contenedores, graneles, industrial, residuos y otros.

A continuación, se muestra el detalle del deterioro de las cuentas por cobrar según su vencimiento al 31 de diciembre de 2020 y 2019:

2020					
Información al 31 de diciembre de 2020	Monto bruto deudores	Tasa pérdida esperada	Estimación pérdida esperada	Estimación pérdida esperada (aj específicos)	Total provisión pérdida esperada
	MUS\$	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cartera no vencida	31.024		-		-
30 días de vencimiento	2.595		-		-
31-60 días vencidos	845		-		-
61-90 días vencidos	522		-		-
91 días y más vencidos	1.282		-		-
Ajustes específicos sobre clientes (bancarrota, temas legales, disputas, etc)	177	100%		177	177
Total	36.445	100%	0	177	177

2019					
Información al 31 de diciembre de 2019	Monto bruto deudores	Tasa pérdida esperada	Estimación pérdida esperada	Estimación pérdida esperada (aj específicos)	Total provisión pérdida esperada
	MUS\$	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cartera no vencida	40.982		-		-
30 días de vencimiento	4.212		-		-
31-60 días vencidos	658		-		-
61-90 días vencidos	5		-		-
91 días y más vencidos	4.188		-		-
Ajustes específicos sobre clientes (bancarrota, temas legales, disputas, etc)	167	100%		167	167
Total	50.212	100%	0	167	167

El movimiento de la provisión de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Cuentas	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	167	180
Provisión del periodo	1	-
Recuperos del periodo	-	-
Castigo cuentas por cobrar	-	-
Resultado por diferencia de cambio	9	(13)
Totales	177	167

d. Estratificación de cartera.

La estratificación de la cartera de deudores por venta y deudores varios no securitizada y no repactada es la siguiente:

Cuentas	31.12.2020		31.12.2019	
	MUS\$	N° clientes	MUS\$	N° clientes
Cartera no repactada				
Al día	31.024	50	40.982	62
1-30 días	2.595	20	4.212	32
31-60 días	845	4	658	7
61-90 días	522	4	5	2
91-120 días	428	2	4.203	1
121-150 días	412	2	120	1
151-180 días	619	1	22	1
181-210 días	-	-	-	-
211-250 días	-	-	-	-
Más de 250 días	-	-	10	16
Total cartera no repactada	36.445	83	50.212	122

A la fecha de presentación de los estados financieros, la Sociedad no posee cartera de deudores por venta securitizada o repactada.

e. Cartera Protestada y en Cobranza Judicial.

La cartera protestada y en cobranza judicial no securitizada, es la siguiente:

Cuentas	31.12.2020		31.12.2019	
	MUS\$	N° clientes	MUS\$	N° clientes
Cartera no securitizada				
Documentos por cobrar protestados	25	18	23	21
Documentos por cobrar en cobranza judicial	152	11	144	11
Total Cartera no securitizada	177	29	167	32

El 100% del saldo protestado y en cobranza judicial se encuentra provisionado como incobrables.

A la fecha de presentación de los estados financieros, la sociedad no posee cartera de deudores por venta protestada o en cobranza judicial securitizada.

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus filiales corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones en el grupo han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

a. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidables son los siguientes:

a) Cuentas por cobrar

RUT	Sociedad	Naturaleza relación	País de origen	Tipo de moneda	Total corriente	
					31.12.2020	31.12.2019
					MUS\$	MUS\$
65.033.875-8	Corporación de Desarrollo Social Sigdo Koppers S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	1	1
78.307.010-3	Magotteaux Chile S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	7	48
76.041.871-4	Enaex Servicios S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	312	425
Totales					320	474

b) Cuentas por pagar

RUT	Sociedad	Naturaleza Relación	País de Origen	Tipo de Moneda	Total corriente	
					31.12.2020	31.12.2019
					MUS\$	MUS\$
99.598.300-1	Sigdo Koppers S.A.	Controlador	Chile	Dólares Estadounidenses	227	3
76.167.834-5	SK Godelius S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	1	29
76.030.514-6	SK Converge S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	54	51
76.686.138-5	SKC Red S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	1	-
76.176.602-3	SKC Transportes S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	20	6
96.517.990-9	SK Rental S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	5	11
96.928.530-4	Comercial Automotriz S.P.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	1
90.266.000-3	Enaex S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	16	8
Totales					324	109

c) Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

Sociedad	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	Acumulado al 31.12.2020		Acumulado al 31.12.2019	
					Monto	Efecto en resultados (Cargo) abono MUS\$	Monto	Efecto en resultados (Cargo) abono MUS\$
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Comercial Automotriz S.A.	96.928.530-4	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	1	(1)	3	(3)
Sigdo Koppers S.A.	99.598.300-1	Controlador	Dividendos	Dólares Estadounidenses	1.001	-	1.166	-
SK Inversiones Portuarias S.A.	96.958.120-5	Controlador	Dividendos	Dólares Estadounidenses	6.172	-	7.193	-
SK Godeluis S.A.	76.167.834-5	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	40	(40)	145	(145)
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Controlador Común	Mantenimiento sistema SAP	Peso Chileno	267	(267)	295	(295)
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Controlador Común	Recuperación de gastos	Peso Chileno	89	(89)	65	(65)
ENAEX S.A.	90.266.000-3	Controlador Común	Arrendamiento como arrendatario	Peso Chileno	129	(129)	143	143
ENAEX Servicios S.A.	76.041.871-4	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso Chileno	3.075	3.075	3.566	3.566
SKC Transportes S.A.	76.176.602-3	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	92	(92)	66	(66)
SKC Servicios Automotrices S.A.	96.937.550-8	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	21	(21)	2	(2)
SK Rental S.A.	96.517.990-9	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	31	(31)	17	(17)
SKC RED S.A.	76.686.138-5	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	6	(6)	13	(13)
Magotteaux Chile S.A.	78.307.010-3	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso Chileno	203	203	79	79

Administración y Alta Dirección

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Puerto Ventanas S.A., así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2020 y 2019, en transacciones inusuales y/o relevantes de la Sociedad.

Puerto Ventanas S.A. es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros

b. Comité de directores

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Comité de Directores compuesto de 3 miembros, que tienen las facultades contempladas en dicho artículo.

c. Remuneración y otras prestaciones

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Puerto Ventanas S.A. para los ejercicios 2020 y 2019. El detalle de los importes pagados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, que incluye a los miembros del Comité de Directores y a los Directores de filiales, es el siguiente:

Nombre	Cargo	Acumulado al 31.12.2020		Acumulado al 31.12.2019	
		Directorio Puerto Ventanas S.A.	Directorio Filiales	Directorio Puerto Ventanas S.A.	Directorio Filiales
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Juan Eduardo Errazuriz Ossa	Presidente	91	-	100	-
Oscar Guillermo Garretón Purcell	Vicepresidente	68	97	75	89
Fernando Izquierdo Menéndez	Director	68	-	74	-
Georges Le Blanc Donaldson	Director	68	-	75	-
Naoshi Matsumoto Takahashi	Director	-	-	17	-
Luis Chadwick	Director	68	-	75	-
Juan Pablo Aboitiz	Director	45	44	50	40
Victoria Vasquez Garcia	Director	45	-	32	-
Horacio Pavez Garcia	Director	-	22	-	-
Esteban Jadresic Marinovic	Director	-	29	-	27
Cristian Sallaberry Ayerza	Director	-	29	-	27
Naoshi Matsumoto Courdurier	Director	-	7	-	27
Horacio Pavez Aro	Director	-	7	-	27
Fernando Izquierdo Etchebame	Director	-	29	-	27
Marisa Etruria Kausel Contador	Director	-	22	-	-
Totales		453	286	498	264

d. Remuneración de la Gerencia.

El gasto por remuneración al personal clave de la gerencia es el siguiente:

Vigencia	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Remuneración al personal clave de la gerencia:		
Beneficios a los empleados	949	543
Sueldos	2.673	2.568
Totales	3.622	3.111

10. INVENTARIOS

1. El detalle de los inventarios es el siguiente:

Detalle	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Durmientes	79	33
Lubricantes y grasas	54	38
Repuestos y materiales varios	4.279	3.209
Materiales de vías	130	121
Petróleo	115	115
Totales	4.657	3.516

La Administración de la Sociedad estima que las existencias serán realizadas dentro del plazo de un año, con excepción de los repuestos estratégicos.

2. Costo de inventario reconocido como gasto:

Las existencias reconocidas en costo de operación al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se presentan en el siguiente detalle:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Durmientes	419	237
Lubricantes y grasas	291	196
Repuestos y materiales varios	2.505	2.033
Materiales de vías	112	129
Petróleo	5.637	6.313
Totales	8.964	8.908

11. ACTIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los impuestos por recuperar y pagar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Detalle	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Pagos provisionales mensuales	50	7.072
Impuestos por recuperar de años anteriores	29	29
Crédito por capacitación	41	177
Provisión impuesto a la renta	(23)	(6.938)
Provisión impuesto único Art.21	(5)	(78)
Totales	92	262

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Detalle	31.12.2020	31.12.2019
	MUS\$	MUS\$
Provisión impuesto a la renta	(6.262)	-
Provisión impuesto único Art.21	(23)	(1)
Pagos provisionales mensuales	4.051	-
Credito por gastos de capacitación	52	-
Totales	(2.182)	(1)

En el mes de diciembre de 2019 se ha producido un brote mundial del virus denominado coronavirus-2 del síndrome respiratorio agudo grave (SARS-CoV-2) que produce la enfermedad del coronavirus 2019 o COVID-19.

Los gobiernos a nivel mundial han implementado medidas fiscales para apoyar a los contribuyentes en su conjunto o a clases particulares de contribuyentes afectados por el brote de COVID-19. Estas medidas generalmente se centran en ayudar a aliviar los problemas de flujo de caja para evitar problemas crecientes como el despido de trabajadores, la incapacidad temporal de pagar a los proveedores y, en el peor de los casos, el cierre o la quiebra. Otras medidas, se centralizan en prevenir las dificultades y reducir las cargas tributarias extendiendo los plazos de presentación y pago de impuestos dadas a las restricciones vigentes en los distintos países.

A nivel de Puerto Ventanas y sus empresas filiales, se han acogido a las medidas fiscales conforme a los requisitos establecidos por cada Administración tributaria, considerando que una de las principales preocupaciones de la Sociedad es proteger y maximizar el flujo de cajas de las empresas, para efectos de mantener la liquidez y de esta manera cumplir con las obligaciones y continuar con la operatividad de cada empresa.

En Chile, el Ministerio de Hacienda, por medio de la publicación del Decreto Supremo N°420 del 2020, estableció medidas de índole tributaria. Una de las principales medidas que fue acogida por la mayoría de las empresas nacionales, fue la condonación del de Pago provisional mensual (PPM) contemplado en los artículos 84° letra a) por los períodos de abril, mayo y septiembre del mismo año, generando una disminución importante con respecto del periodo anterior.

12. INSTRUMENTOS DERIVADOS

La Sociedad siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la Nota 5, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición a la variación de tasas de interés y moneda (tipo de cambio).

Activo de Cobertura	Tipo de moneda	31.12.2020		31.12.2019	
		Corriente MUS\$	No corriente MUS\$	Corriente MUS\$	No corriente MUS\$
Cobertura de balance	Dolar Estadounidense	-	-	11 (2)	-
Totales		-	-	11	-

Pasivos de Cobertura	Tipo de moneda	31.12.2020		31.12.2019	
		Corriente MUS\$	Nocorriente MUS\$	Corriente MUS\$	No corriente MUS\$
Cobertura flujo de caja	Dolar Estadounidense	606 (2)	5.264 (1)	550 (2)	3.656 (1)
Totales (Nota 18)		606	5.264	550	3.651

El detalle de la cartera de instrumentos de cobertura de la Sociedad es el siguiente:

Descripción del tipo de cobertura	Descripción de instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura	31.12.2020	31.12.2019	Descripción de la naturaleza de los riesgos que han sido cubiertos
		Instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura, al valor razonable MUS\$	Instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura, al valor razonable MUS\$	
Coberturas del flujo de caja (1)	Swap de tasa de interes	5.264	(3.656)	Tasa libor
Cobertura no efectiva (2)	Forward	(606)	(539)	Tipo de Cambio

1. Al cierre del periodo terminado al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad ha reconocido un mark to market del swap correspondiente MUS\$5.264 en partidas de balance, por la cual se reconoció MUS\$(3.656) en otras reservas netas de impuesto.

2. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Sociedad ha debido reconocer en resultado de MUS\$(606) y MUS\$(539) respectivamente, en sus forwards de cobertura de partidas de balance.

13. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad matriz y las sociedades controladas (ver Nota 4c). A continuación, se incluye información detallada de las Subsidiarias al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

RUT	Nombre	Domicilio principal	País origen	Participación no controladoras					31.12.2020								
				Porcentaje %	Derecho a voto %	Ganancia (pérdida) MUS\$	Patrimonio MUS\$	Dividendos pagados MUS\$	Activo corrientes MUS\$	Activos no corrientes MUS\$	Pasivo corrientes MUS\$	Pasivo no corriente MUS\$	Patrimonio MUS\$	Ingresos ordinarios MUS\$	Resultado del ejercicio MUS\$	Resultado integral MUS\$	Fecha de término del período que se informa
96.785.380-1	Depósito Aduanero Ventanas S.A.	(a) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	549	877	605	-	821	-	(92)	(92)	31-12-2020
78.308.400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	(b) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,21%	0,21%	-	2	-	3.233	125	2.195	1	1.162	18.954	96	96	31-12-2020
76.954.559-k	Puerto Abierto S.A.	(c) El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,02%	0,02%	-	-	-	1.170	627	186	-	1.611	-	(161)	(161)	31-12-2020
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	(d) San Borja 750, Estación Central	Chile	48,18%	48,18%	1.328	49.030	-	33.612	134.258	25.691	40.419	101.760	79.237	2.756	2.756	31-12-2020
76.115.573-3	Transportes Fepasa Limitada	(e) San Borja 750, Estación Central	Chile	48,19%	48,19%	(23)	161	-	488	1.252	1.202	204	334	3.289	(47)	(47)	31-12-2020

RUT	Nombre	Domicilio principal	País origen	Participación no controladoras						31.12.2019							
				Porcentaje	Derecho a voto	Ganancia (pérdida)	Patrimonio	Dividendos pagados	Activo corrientes	Activos no corrientes	Pasivo corrientes	Pasivo no corriente	Patrimonio	Ingresos ordinarios	Resultado del ejercicio	Resultado integral	Fecha de término del período que se informa que se informa
				%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
96.785.380-1	Depósito Aduanero Ventanas S.A.	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	492	786	365	-	913	-	(74)	(74)	31-12-2019
78.308.400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,21%	0,21%	-	2	-	5.706	92	4.732	1	1.065	18.698	73	73	31-12-2019
76.954.559-k	Puerto Abierto S.A.	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,02%	0,02%	-	-	-	1.352	567	148	-	1.771	-	(229)	(229)	31-12-2019
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	San Borja 750, Estación Central	Chile	48,18%	48,18%	1.899	45.567	-	30.154	123.981	26.781	32.781	94.573	96.161	3.942	3.942	31-12-2019
76.115.573-3	Transportes Fepasa Limitada	San Borja 750, Estación Central	Chile	48,19%	48,19%	8	159	-	550	1.960	1.593	587	330	3.650	17	17	31-12-2019

- (a) Depósito Aduanero Ventanas S.A., fue constituida por escritura pública otorgada de fecha 23 de febrero de 1996, publicada en el Diario Oficial del 28 de febrero del mismo año y rectificadas en el Diario Oficial de fecha 4 de marzo de 1996. El objeto social es la instalación y explotación de recintos de depósito aduanero.
- (b) Agencia Marítima Aconcagua S.A., fue constituida por escritura pública otorgada con fecha 8 de octubre de 1992, cuyo extracto se inscribió a fojas treinta mil quinientos noventa y uno número dieciocho mil cientos cuarenta y ocho del registro de comercio del año 1992 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial de fecha 13 de octubre de 1992 como Agencia Marítima Aconcagua Limitada. Transformada en Sociedad Anónima Cerrada, mediante escritura pública de fecha veintiocho de febrero de 1994. El objeto social es actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo y/o terrestre de cargas; de empresas de salvataje y salvamento; de negocios navieros y de productos y elementos que se emplean en el transporte; actuar en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves, camiones, ferrocarriles y/u otros medios de transporte, en el negocio de almacenamiento de mercaderías, de remolcadores y en los negocios vinculados al transporte; adquirir, arrendar y explotar todo tipo de vehículos, equipos y maquinarias terrestre; participar y/o la constitución de sociedad o asociaciones que tengan uno o más objetivos similares o complementarios a los indicados anteriormente.
- (c) Puerto Abierto S.A., fue constituida por escritura pública otorgada con fecha 30 de octubre del 2018. El objeto social es el desarrollo de las siguientes actividades: la adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales, almacenes, bienes inmuebles, bodegas, sean portuarios o extraportuarios, público o privado, propios o de terceros.
- (d) Ferrocarril del Pacífico S.A., es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de septiembre de 1994 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N° 476 y se encuentra sujeta a fiscalización de dicha Comisión. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro sur de Chile, desde Calera hasta Puerto Montt. Los ferrocarriles de carga y, en particular Fepasa, centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos de exportación, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo.
- (e) La filial indirecta Transportes FEPASA Limitada, es una sociedad de responsabilidad limitada, según consta en escritura pública de fecha 19 de agosto de 2010. Transportes Fepasa Limitada, está orientada básicamente al negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile.

14. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALÍA

El detalle de los activos intangibles es el siguiente:

a. Composición del saldo y su movimiento al 31 de diciembre de 2020

Al 31 de diciembre de 2020				
Detalle (Bruto)	Marcas comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total
	MUS\$	MUS\$		MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	1.602	439	2.044
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	439	439
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	27	-	27
Amortización	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-		-
Disposiciones y retiros de servicio				
Disposiciones y retiros de servicio	-	-		-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	27	439	466
Activos intangibles distintos de la plusvalía, total	3	1.629	878	2.510
Al 31 de diciembre de 2020				
Detalle (amortización)	Marcas Comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total
	MUS\$	MUS\$		MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	-	(1.316)	-	(1.316)
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(23)	-	(23)
Amortización	-	(91)	-	(91)
Incrementos (disminuciones) Por transferencias y otros cambios				
Incremento (disminución) Por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio				
Disposiciones y retiros de servicio	-	-		-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(114)	-	(114)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, total	-	(1.430)	-	(1.430)

Al 31 de diciembre de 2020				
Detalle (neto)	Marcas comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Otros activos intangibles
	MUS\$	MUS\$		MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	286	439	728
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	439	439
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	4	-	4
Amortización	-	(91)	-	(91)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios		-		
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-		
Disposiciones y retiros de servicio				
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-
Disminuciones por clasificar como mantenidos para la venta	-	-	-	-
Disminución por la pérdida de control de una subsidiaria	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(87)	439	352
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	3	199	878	1.080

b. Composición del saldo y su movimiento al 31 de diciembre de 2019

Al 31 de diciembre de 2019				
Detalle (Bruto)	Marcas comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total
	MUS\$	MUS\$		MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	1.538	-	1.541
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	141	439	580
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(77)	-	(77)
Amortización	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-		-
Disposiciones y retiros de servicio				
Disposiciones y retiros de servicio	-	-		-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	64	439	503
Activos intangibles distintos de la plusvalía, total	3	1.602	439	2.044

Al 31 de diciembre de 2019				
Detalle (amortización)	Marcas Comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total
	MUS\$	MUS\$		MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	-	(1.300)	-	(1.300)
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	76	-	76
Amortización	-	(92)	-	(92)
Incrementos (disminuciones) Por transferencias y otros cambios		-		
Incremento (disminución) Por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio				
Disposiciones y retiros de servicio	-	-		-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(16)	-	(16)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, total	-	(1.316)	-	(1.316)

Al 31 de diciembre de 2019				
Detalle (neto)	Marcas comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Otros activos intangibles
	MUS\$	MUS\$		MUS\$
Conciliación de cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	238	-	241
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	141	439	580
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(1)	-	(1)
Amortización	-	(92)	-	(92)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios		-		
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-		-
Disposiciones y retiros de servicio				
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-
Disminuciones por clasificar como mantenidos para la venta	-	-	-	-
Disminución por la pérdida de control de una subsidiaria	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	48	439	487
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	3	286	439	728

15. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

a. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2020:

Detalle (bruto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2020	21.494	80.099	101.593	254.125	1.143	1.143	171	1.436	9.797	27.041	10.747	406.053
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	3	3	48	34	34	-	38	-	13.185	2.657	15.965
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	7.644	46	46	6	38	521	638	569	9.462
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	6.887	59	59	-	31	5.944	(12.935)	57	43
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	6.887	59	59	-	31	5.944	(12.935)	57	43
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	6.887	59	59	-	31	5.944	(12.935)	57	43
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	(389)	(50)	(50)	-	-	-	-	(1.277)	(1.716)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(389)	(50)	(50)	-	-	-	-	(1.277)	(1.716)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	3	3	14.190	89	89	6	107	6.465	888	2.006	23.754
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	80.102	101.596	268.315	1.232	1.232	177	1.543	16.262	27.929	12.753	429.807

Detalle (Depreciación)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero de 2020	-	(39.190)	(39.190)	(110.512)	(1.057)	(1.057)	(149)	(1.068)	(7.644)	-	(5.561)	(165.181)
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(4.194)	(47)	(47)	(6)	(37)	(545)	-	(302)	(5.131)
Depreciación	-	(2.103)	(2.103)	(9.084)	(31)	(31)	(7)	(121)	(1.209)	-	(72)	(12.627)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	(43)	(43)	-	-	-	-	-	(43)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	(43)	(43)	-	-	-	-	-	(43)
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	242	45	45	-	-	-	-	-	287
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	242	45	45	-	-	-	-	-	287
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.103)	(2.103)	(13.036)	(76)	(76)	(13)	(158)	(1.754)	-	(374)	(17.514)
Propiedades, planta y equipo, total	-	(41.293)	(41.293)	(123.548)	(1.133)	(1.133)	(162)	(1.226)	(9.398)	-	(5.935)	(182.695)

Detalle (neto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2019	21.494	40.909	62.403	143.613	86	86	22	368	2.153	27.041	5.186	240.872
Cambios en propiedades, planta y equipo												
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	3	3	48	34	34	-	38	-	13.185	2.657	15.965
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	3.450	(1)	(1)	-	1	(24)	638	267	4.331
Depreciación	-	(2.103)	(2.103)	(9.084)	(31)	(31)	(7)	(121)	(1.209)	-	(72)	(12.627)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	6.887	59	59	-	31	5.944	(12.935)	57	43
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	6.887	59	59	-	31	5.944	(12.935)	57	43
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	(43)	(43)	-	-	-	-	-	(43)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	6.887	16	16	-	31	5.944	(12.935)	57	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	(147)	(5)	(5)	-	-	-	-	(1.277)	(1.429)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(147)	(5)	(5)	-	-	-	-	(1.277)	(1.429)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.100)	(2.100)	1.154	13	13	(7)	(51)	4.711	888	1.632	6.240
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	38.809	60.303	144.767	99	99	15	317	6.864	27.929	6.818	247.112

b. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2019:

Detalle (bruto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2019	21.494	70.893	92.387	200.537	1.135	1.135	174	1.288	9.089	87.329	10.235	402.174
Cambios en propiedades, planta y equipo												
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	26	26	165	3	3	-	90	-	15.060	2.384	17.728
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(10.893)	(63)	(63)	(8)	(48)	(655)	(406)	(734)	(12.807)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	9.180	9.180	64.372	80	80	5	106	1.363	(74.694)	4	416
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	9.180	9.180	64.372	80	80	5	106	1.363	(74.694)	4	416
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	9.180	9.180	64.372	80	80	5	106	1.363	(74.694)	4	416
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	(56)	(12)	(12)	-	-	-	(248)	(1.142)	(1.458)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(56)	(12)	(12)	-	-	-	(248)	(1.142)	(1.458)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	9.206	9.206	53.588	8	8	(3)	148	708	(60.288)	512	3.879
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	80.099	101.593	254.125	1.143	1.143	171	1.436	9.797	27.041	10.747	406.053

Detalle (Depreciación)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero de 2019	-	(37.087)	(37.087)	(106.217)	(1.010)	(1.010)	(147)	(956)	(7.426)	-	(5.876)	(158.719)
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	4.967	59	59	7	44	586	-	430	6.093
Depreciación	-	(2.103)	(2.103)	(9.140)	(38)	(38)	(9)	(156)	(804)	-	(115)	(12.365)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	(151)	(80)	(80)	-	-	-	-	-	(231)
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	(151)	(80)	(80)	-	-	-	-	-	(231)
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	(151)	(80)	(80)	-	-	-	-	-	(231)
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	29	12	12	-	-	-	-	-	41
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	29	12	12	-	-	-	-	-	41
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.103)	(2.103)	(4.295)	(47)	(47)	(2)	(112)	(218)	-	315	(6.462)
Propiedades, planta y equipo, total	-	(39.190)	(39.190)	(110.512)	(1.057)	(1.057)	(149)	(1.068)	(7.644)	-	(5.561)	165.181

Detalle (neto)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en propiedades, planta y equipo												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2019	21.494	33.806	55.300	94.320	125	125	27	332	1.663	87.329	4.359	243.455
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	26	26	165	3	3	-	90	-	15.060	2.384	17.728
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(5.926)	(4)	(4)	(1)	(4)	(69)	(406)	(304)	(6.714)
Depreciación	-	(2.103)	(2.103)	(9.140)	(38)	(38)	(9)	(156)	(804)	-	(115)	(12.365)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	9.180	9.180	64.221	-	-	5	106	1.363	(74.694)	4	185
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	9.180	9.180	64.221	-	-	5	106	1.363	(74.694)	4	185
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	9.180	9.180	64.221	-	-	5	106	1.363	(74.694)	4	185
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	(27)	-	-	-	-	-	(248)	(1.142)	(1.417)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(27)	-	-	-	-	-	(248)	(1.142)	(1.417)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	7.103	7.103	49.293	(39)	(39)	(5)	36	490	(60.288)	827	(2.583)
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	40.909	62.403	143.613	86	86	22	368	2.153	27.041	5.186	240.872

c. Información adicional

i. Deterioro de locomotoras y carros

Corresponde a deterioro de los activos asociados a locomotoras y carros de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., de acuerdo con estimaciones de flujos futuros descontados y plan de negocios futuros evaluado por cada unidad generadora de efectivo ("UGE"), de acuerdo con lo establecido en NIC 36.

Movimiento del deterioro al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Concepto	Saldo inicial	Movimiento	Diferencia de cambio	Saldo final
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deterioro de Locomotoras y Carros	13.206	-	702	13.908
Totales	13.206	-	702	13.908

ii. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

iii. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

En el caso de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., las locomotoras se deprecian en base a horas de uso y los carros se deprecian en base del método de unidades de kilómetros recorridos, de acuerdo con un estudio técnico que se definió por cada bien, los años de vida útil de tales desembolsos, y una cantidad de horas y kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo.

Las vidas útiles estimadas por el resto de las propiedades y equipos son las siguientes:

Detalle	Vida útil Mínima (años)	Vida útil Máxima (años)	Vida útil promedio Ponderado (años)
Edificios	4	60	27
Maquinarias y equipos	3	50	13
Equipos de tecnología	3	14	6
Vehículos	7	7	7
Programas informáticos	3	20	8

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación de propiedades, plantas y equipos (nota 15) y activos por derecho de uso (nota 16) incluidos en los costos de explotación y gastos de administración es el siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
En costos de explotación	13.429	13.347
En gastos de administración (Nota 30)	276	230
Total depreciación	13.705	13.577

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no existen garantías que afecten a los activos fijos.

16.ACTIVOS POR DERECHO DE USO

Activos en arrendamiento

a. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2020

Detalle (Bruto)	Plantas y equipos en leasing	Vehiculos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos por derecho de uso				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2020	1.941	1.753	3.900	7.594
Cambios en activos por derecho de uso				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	81	-	-	81
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	111	101	192	404
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	(43)	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	(43)	-	(43)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(43)	-	(43)
Disposiciones y retiros de servicio, en activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	192	58	192	192
Activos por derecho de uso, total	2.133	1.811	4.092	8.036

Detalle (Depreciación)	Plantas y equipos en leasing	Vehiculos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos por derecho de uso				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2020	(917)	(1.268)	(430)	(2.615)
Cambios en activos por derecho de uso				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	(81)	(112)	(69)	(262)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	(324)	(348)	(406)	(1.078)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	43	-	43
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	43	-	43
Disposiciones y retiros de servicio, en activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	(405)	(417)	(475)	(1.297)
Activos por derecho de uso, total	(1.322)	(1.685)	(905)	(3.912)

Detalle (Neto)	Plantas y equipos en leasing	Vehiculos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos por derecho de uso				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2020	1.024	485	3.470	4.979
Cambios en activos por derecho de uso				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	81	-	-	81
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	30	(11)	123	142
Depreciación	(324)	(348)	(406)	(1.078)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, en activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	(213)	(359)	(283)	(855)
Activos por derecho de uso, total	811	126	3.187	4.124

b. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2019

Detalle (Bruto)	Plantas y equipos en leasing	Vehículos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos por derecho de uso				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2019	1.999	2.000	-	3.999
Cambios en activos por derecho de uso				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	464	-	-	464
Adiciones, reconocimiento inicial activos en leasing IFRS 16 al 01.01.2019			3.900	3.900
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	(186)	(155)	-	(341)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	(336)	(80)	-	(416)
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	(336)	(80)	-	(416)
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(336)	(80)	-	(416)
Disposiciones y retiros de servicio de activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	(12)	-	(12)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	(12)	-	(12)
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	(58)	(247)	3.900	3.595
Activos por derecho de uso, total	1.941	1.753	3.900	7.594

Detalle (Depreciación)	Plantas y equipos en leasing	Vehículos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos por derecho de uso				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2019	(659)	(1.061)	-	(1.720)
Cambios en activos por derecho de uso				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	(63)	109	29	75
Depreciación	(346)	(407)	(459)	(1.212)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	151	80	-	231
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	151	80	-	231
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	151	80	-	231
Disposiciones y retiros de servicio de activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	11	-	11
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	11	-	11
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	(258)	(207)	(430)	(895)
Activos por derecho de uso, total	(917)	(1.268)	(430)	(2.615)

Detalle (Neto)	Plantas y equipos en leasing	Vehículos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Conciliación de cambios en activos por derecho de uso				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2019	1.340	939	-	2.279
Cambios en activos por derecho de uso				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	464	-	3.900	4.364
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	(249)	(46)	29	(266)
Depreciación	(346)	(407)	(459)	(1.212)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	(185)	-	-	(185)
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	(185)	-	-	(185)
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(185)	-	-	(185)
Disposiciones y retiros de servicio de activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	(1)	-	(1)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	(1)	-	(1)
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	(316)	(454)	3.470	2.700
Activos por derecho de uso, total	1.024	485	3.470	4.979

Los bienes han sido adquiridos mediante contratos de leasing con opción de compra con el Banco Crédito e Inversiones, Banco Santander, Banco Itaú Corpbanca, Cs Leasing (UK) Ltda y Banco Chile. Al 31 de diciembre de 2020 el valor de la deuda por arrendamiento y derechos de uso reconocidos por aplicación de NIIF 16 asciende a MUS\$3.828, al 31 de diciembre de 2019 el monto por arrendamiento financiero asciende a MUS\$5.047.-.

El detalle de los arrendamientos se detalla en la Nota 19.

i. Valor presente de los pagos futuros por arrendamiento:

Propiedad, planta y equipo neto	31.12.2020			31.12.2019		
	Bruto	Interés	V. Presente	Bruto	Interés	V. Presente
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Menor a un año	1.108	(103)	1.005	1.468	(119)	1.349
Entre un año y cinco años	2.535	(373)	2.162	2.943	(379)	2.564
Mas de 5 años	792	(131)	661	1.358	(224)	1.134
Totales	4.435	(607)	3.828	5.769	(722)	5.047

ii. Pagos por arriendos reconocidos como gasto

Detalle	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Pagos por arrendamientos mínimos reconocidos como gasto	223	242
Total pagos de arriendos y subarriendos reconocidos como gasto	223	242

16. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a. Principales componentes del gasto por impuesto

i. Gasto por impuesto corriente y ajustes por impuestos corrientes de periodos anteriores.

		01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Gasto (ingreso) por impuesto corriente	+	6.722	7.554
Ajustes por impuestos corrientes de periodos anteriores	+		
Total gasto (ingreso) por impuestos corriente y ajustes por impuestos corrientes de periodos anteriores	+	6.722	7.554
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias	+	(364)	(405)
Beneficios de carácter fiscal, procedentes de pérdidas fiscales, créditos fiscales o diferencias temporarias no reconocidos en periodos anteriores utilizadas para reducir el gasto por impuestos del periodo corriente	-	-	-
Ajustes por impuestos diferidos de periodos anteriores	+	-	-
Total gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	+	6.358	7.149
Impuestos corrientes y diferidos, relativos a partidas cargadas o acreditadas directamente a patrimonio		01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Impuesto a las ganancias relacionado con otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	+	(409)	(538)
Total impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	+	(409)	(538)

Una provisión por valuación contra activos por impuestos diferidos a la fecha del balance general no se estima debido a que es más probable que los activos por impuestos diferidos serán realizados completamente.

**ii. Resultados tributarios
y gasto corriente por impuesto renta.**

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las filiales que presentan resultados tributarios negativos no han constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría.

Sociedades	Resultado tributario		Gto por imppto corriente	
	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Puerto Ventanas S.A.	23.194	25.480	6.672	7.421
Agencia Marítima Aconcagua S.A.	87	214	23	58
Depósito Aduanero Ventanas S.A.	(475)	(348)	-	-
Puerto Abierto S.A.	(533)	(313)	-	-
Ferrocarril del Pacífico S.A.	(90.660)	(82.875)	-	-
Transportes Fepasa Ltda.	(294)	(233)	-	-

**iii. Conciliación de la ganancia contable multiplicada
por las tasas impositivas aplicables.**

	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Ganancia contable	26.786	30.240
Total de gasto (ingreso) por impuestos a la tasa impositiva aplicable +	7.232	8.165
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable +	(252)	99
"Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso) "	(622)	(1.115)
Total gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas +	6.358	7.149

**iv. Conciliación de la tasa impositiva media efectiva
y la tasa impositiva aplicable**

	01.01.2020 31.12.2020	01.01.2019 31.12.2019
Tasa impositiva aplicable +	27,00%	27,00%
Efecto de la tasa impositiva de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable +	0,15%	0,33%
Efecto de la tasa impositiva de pérdidas fiscales +	0,00%	0,00%
Otros efectos de la tasa impositiva por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso) +	(2,33%)	(3,68%)
Tasa impositiva media efectiva	0,2482	0,2364

b. Impuestos diferidos.

**i. El detalle de los saldos acumulados de activos
y pasivos por impuestos diferidos al 31 de
diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:**

Activos por impuestos diferidos reconocidos relativos a:	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Provisión cuentas incobrables	229	176
Provisión de vacaciones	88	99
Pérdidas tributarias	24.754	22.553
Diferencia en activo Fijo	(12.668)	(11.380)
Activo en leasing	55	111
Deterioro de activo fijo	3.755	3.566
Otros eventos	55	46
Total activos por impuestos diferidos	16.268	15.171

Pasivos por impuestos diferidos reconocidos relativos a:	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Activos en leasing	135	93
Depreciación activo fijo	11.978	12.739
Gastos activados	43	54
Ingresos Anticipados	(905)	(1.582)
Provisión de vacaciones	(182)	(175)
Provisión cuentas incobrables	(11)	(20)
Pérdidas tributarias	(79)	(63)
Otros eventos	28	45
Total pasivos por impuestos diferidos	11.007	11.091

ii. Información a revelar sobre diferencias temporarias y créditos fiscales no utilizados

Al 31 de diciembre de 2020.

Información a revelar sobre diferencias temporarias y créditos fiscales no utilizados	Otras diferencia temporarias (depreciación)	Otras diferencia temporarias (provisiones)	Otras diferencia temporarias (contratos de moneda extranjera)	Otras diferencia temporarias (efecto de leasing)	Otras diferencia temporarias (otros)	Diferencias temporarias	Pérdidas fiscales	Correcciones de valor de pérdidas crediticias
Activos y pasivos por impuestos diferidos								
Activos por impuestos diferidos		5.170	-			5.170	24.833	30.003
Pasivo por impuestos diferidos	24.646		-	80	16	24.742		24.742
Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.646	(5.170)	-	80	16	19.572	(24.833)	(5.261)
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos								
Activos por impuestos diferidos netos		5.170	0			-	24.833	5.261
Pasivos por impuestos diferidos netos	24.646			80	16	19.572		
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(158)	701	0	38	(28)	553	(916)	(363)
Conciliación de los cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.119	(5.618)	0	(18)	53	18.536	(22.616)	(4.080)
Cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(158)	701	0	38	(28)	553	(916)	(363)
Incrementos (disminuciones) por diferencias de cambio netas, pasivos (activos) por impuestos diferidos	685	(253)		60	(9)	483	(1.301)	(818)
Total Incrementos (disminuciones) de pasivos (activos) por impuestos diferidos	527	448	0	98	(37)	1.036	(2.217)	(1.181)
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.646	(5.170)	0	80	16	19.572	(24.833)	(5.261)

Al 31 de diciembre de 2019.

Información a revelar sobre diferencias temporarias y créditos fiscales no utilizados	Otras diferencia temporarias (depreciación)	Otras diferencia temporarias (provisiones)	Otras diferencia temporarias (contratos de moneda extranjera)	Otras diferencia temporarias (efecto de leasing)	Otras diferencia temporarias (otros)	Diferencias temporarias	Pérdidas fiscales	Correcciones de valor de pérdidas crediticias
Activos y pasivos por impuestos diferidos								
Activos por impuestos diferidos		5.618	0			5.618	22.616	28.234
Pasivo por impuestos diferidos	24.119		0	(18)	53	24.154		24.154
Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.119	(5.618)	-	(18)	53	18.536	(22.616)	(4.080)
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos								
Activos por impuestos diferidos netos		5.618	0			-	22.616	4.080
Pasivos por impuestos diferidos netos	24.119			(18)	53	18.536		
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(245)	703	(1)	(12)	(28)	417	(822)	(405)
Conciliación de los cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	25.199	(6.725)	0	89	82	18.645	(23.440)	(4.795)
Cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(245)	703	(1)	(12)	(28)	417	(822)	(405)
Incrementos (disminuciones) por diferencias de cambio netas, pasivos (activos) por impuestos diferidos	(835)	404	1	(95)	(1)	(526)	1.646	1.120
Total Incrementos (disminuciones) de pasivos (activos) por impuestos diferidos	(1.080)	1.107	0	(107)	(29)	(109)	824	715
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.119	(5.618)	0	(18)	53	18.536	(22.616)	(4.080)

18. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El desglose de los pasivos financieros es el siguiente:

a. Composición de otros pasivos financieros.

Corriente	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	24.732	20.916
Forward (Nota 12)	606	550
Totales	25.338	21.466

No corriente	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	82.414	83.521
Pasivos de Cobertura (Nota 12)	5.264	3.656
Totales	87.678	87.177

b. Vencimientos y moneda de las obligaciones con entidades financieras:

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Préstamos bancarios																				
Corrientes - al 31 de diciembre de 2019													No corrientes - al 31 de diciembre de 2019							
Deudor			Acreedor			Datos deuda					Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total no corriente	
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 A 2	2 A 3	3 A 4	4 A 5	Más de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	may-18	may-25	2,03%	Libor 180+1,33%	4.300	4.427	8.727	8.578	8.578	8.582	373	-	26.111
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	may-18	may-25	2,03%	Libor 180+1,33%	3.927	4.041	7.968	7.835	7.835	7.838	7.855	-	31.363
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	jun-19	jun-24	3,86%	TAB 180 + 1,10%	-	1.056	1.056	1.055	1.055	1.055	1.055	-	4.220
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	jun-19	jun-24	4,33%	TAB 180 + 1,10%	-	685	685	682	682	682	682	-	2.728
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Semestral	ene-19	dic-23	3,76%	TAB 180 + 1%	-	3.481	3.481	3.486	3.164	-	-	-	6.650
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Peso chileno	Semestral	abr-20	mar-21	3,67%	3,67%	2.815	-	2.815	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Peso chileno	Mensual	sept-20	sept-27	3,47%	2,88%	-	-	-	-	2.341	2.251	2.251	4.499	11.342
Totales												11.042	13.690	24.732	21.636	23.655	20.408	12.216	4.499	82.414

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Préstamos bancarios																					
Corrientes - al 31 de diciembre de 2019													No corrientes - al 31 de diciembre de 2019								
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total no corriente	
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Más de 5 años	MUS\$	
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	May-18	May-25	3,84%	Libor 180+1,33%	-	8.802	8.802	8.580	8.580	8.579	8.580	-	34.319	
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	May-18	May-25	3,84%	Libor 180+1,33%	-	8.035	8.035	7.839	7.833	7.834	7.834	-	31.340	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	Jun-19	Jun-24	3,86%	TAB 180 + 1,10%	-	1.006	1.006	1.002	1.002	1.002	1.002	1.002	5.010	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	Jun-19	Jun-24	4,33%	TAB 180 + 1,10%	-	656	656	647	647	647	647	647	3.235	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Semestral	Jan-19	Dec-23	3,76%	TAB 180 + 1%	-	2.417	2.417	3.306	3.306	3.005	-	-	9.617	
Totales													-	20.916	20.916	21.374	21.368	21.067	18.063	1.649	83.521

C. Movimientos Otros Pasivos financieros

Al 31.12.2020

Al 31 de diciembre de 2020	Otros pasivos financieros			
Pasivos que se originan de actividades de financiamiento	Préstamos bancarios corrientes	Leasing	Pasivos por derivados	Otros pasivos financieros, total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros, saldo inicial al 01.01.2020	104.437	5.047	4.206	113.690
Cambios en otros pasivos financieros				
Incrementos por préstamos de corto plazo obtenidos en el período	6.466			6.466
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas, otros pasivos financieros	11.253			11.253
Intereses reconocidos en resultados, otros pasivos financieros				
Pagos de intereses, otros pasivos financieros	1.352	292		1.644
Pagos de deuda (capital), otros pasivos financieros	4.198	28	57	4.283
Reconocimiento pasivos financieros a valor de mercado	(4.339)			(4.339)
Adiciones de instrumentos financieros distintos de préstamos	(16.149)	(1.620)		(17.769)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, otros pasivos financieros			1.607	1.607
Adiciones de instrumentos financieros distintos de préstamos		81		81
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, otros pasivos financieros	(72)			(72)
Incremento (disminución) en otros pasivos financieros	2.709	(1.219)	1.664	3.154
Total otros pasivos financieros	107.146	3.828	5.870	116.844

Al 31.12.2019

Al 31 de diciembre de 2019	Otros pasivos financieros			
	Préstamos bancarios corrientes	Leasing	Pasivos por derivados	Otros pasivos financieros, total
Pasivos que se originan de actividades de financiamiento	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros, saldo inicial al 01.01.2019	106.222	2.071	1.543	109.836
Cambios en otros pasivos financieros				
Incrementos por préstamos de corto plazo obtenidos en el período	688			688
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas, otros pasivos financieros	(1.762)	415		(1.347)
Intereses reconocidos en resultados, otros pasivos financieros	4.807	132		4.939
Pagos de intereses, otros pasivos financieros	(4.830)			(4.830)
Pagos de deuda (capital), otros pasivos financieros	(688)	(1.434)		(2.122)
Reconocimiento pasivos financieros a valor de mercado		3.900	2.663	6.563
Adiciones de instrumentos financieros distintos de préstamos		171		171
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, otros pasivos financieros		(208)		(208)
Incremento (disminución) en otros pasivos financieros	(1.785)	2.976	2.663	3.854
Total otros pasivos financieros	104.437	5.047	4.206	113.690

19.PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

a. Composición de los pasivos por arrendamiento es:

Corriente	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Pasivos por arrendamientos corrientes	1.005	1.349
Totales	1.005	1.349

No corriente	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Pasivos por arrendamientos no corrientes	2.823	3.698
Totales	2.823	3.698

b. Vencimientos y moneda de las obligaciones por leasing

El detalle de los vencimientos y moneda de los arrendamientos al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Obligaciones por Leasing																				
Corrientes - al 31 de diciembre de 2020														No corrientes - al 31 de diciembre de 2020						
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total no corriente
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 A 2	2 A 3	3 A 4	4 A 5	Más de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	jul-20	jul-24	5,68%	5,68%	3	9	12	13	14	7	-	-	34
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	ago-16	ago-21	4,14%	4,14%	42	57	99	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-16	mar-21	2,49%	2,49%	9	-	9	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-16	abr-21	3,84%	3,84%	23	8	31	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-18	feb-21	2,26%	2,26%	13	-	13	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	7,42%	7,42%	13	39	52	54	18	-	-	-	72
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	dic-18	nov-22	2,07%	2,07%	11	33	44	45	4	-	-	-	49
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	7,05%	7,05%	19	56	75	78	26	-	-	-	104
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	nov-16	oct-21	2,89%	2,89%	2	5	7	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Chile	Dólares	Mensual	ene-19	dic-26	4,77%	4,77%	72	216	288	287	287	287	287	288	1.436
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Chile	Dólares	Mensual	ene-19	dic-27	4,77%	4,77%	47	140	187	187	187	187	187	373	1.121
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	ene-20	ene-24	6,10%	6,10%	1	3	4	3	4	-	-	-	7
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	may-16	may-21	5,64%	5,64%	110	74	184	-	-	-	-	-	-
Totales												365	640	1.005	667	540	481	474	661	2.823

El detalle de los vencimientos y moneda de los arrendamientos al 31 de diciembre de 2019 es el siguiente:

Obligaciones por Leasing																				
Corrientes - al 31 de diciembre de 2019															No corrientes - al 31 de diciembre de 2019					
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total no corriente
RUT	Nombre	País	RUT	Nombre del	País	Moneda	Amortización	Fecha contrato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 A 2	2 A 3	3 A 4	4 A 5	Más de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	sept-17	sept-20	3,45%	3,45%	3	7	10	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	ago-16	ago-21	4,14%	4,14%	38	116	154	92	-	-	-	-	92
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-16	mar-21	2,49%	2,49%	8	24	32	8	-	-	-	-	8
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-16	abr-21	3,84%	3,84%	20	62	82	28	-	-	-	-	28
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-18	feb-21	2,26%	2,26%	18	53	71	12	-	-	-	-	12
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	7,42%	7,42%	12	36	48	48	50	17	-	-	115
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	dic-18	nov-22	2,07%	2,07%	10	30	40	40	42	4	-	-	86
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	7,05%	7,05%	17	52	69	71	72	24	-	-	167
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	nov-16	oct-21	2,89%	2,89%	2	5	7	6	-	-	-	-	6
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Chile	USD	Mensual	ene-19	dic-26	4,77%	4,77%	72	216	288	288	288	288	288	573	1.725
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Chile	USD	Mensual	ene-19	dic-27	4,77%	4,77%	47	140	187	187	187	187	187	558	1.306
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	may-16	may-21	5,64%	5,64%	89	272	361	153	-	-	-	-	153
Totales												336	1.013	1.349	933	639	520	475	1.131	3.698

20. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a. Instrumentos financieros por categoría

Los instrumentos financieros de Puerto Ventanas S.A. y filiales están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor justo: cuotas de fondos mutuos y activos de cobertura.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.
- Pasivos financieros valorizados a valor justo: pasivos de cobertura.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, acreedores comerciales, pasivos por arrendamiento y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.

El detalle de los instrumentos financieros de activos, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Activos financieros	31.12.2020				31.12.2019			
	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Préstamos y cuentas por cobrar	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total	Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Préstamos y cuentas por cobrar	Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Caja y banco	-	3.325	-	3.325	-	2.374	-	2.374
Fondos mutuos	16.641	-	-	16.641	3.173	-	-	3.173
Otros activos financieros (Forward)	-	-	-	-	-	-	11	11
Deudores por ventas	-	31.280	-	31.280	-	44.520	-	44.520
Deudores varios y otras cuentas por cobrar	-	9.846	-	9.846	-	12.557	-	12.557
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	320	-	320	-	474	-	474

El detalle de los instrumentos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Pasivos financieros	31.12.2020				31.12.2019			
	Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total	Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados	Pasivos financieros medidos al costo amortizado	Derivados designados como instrumentos de cobertura a valor razonable	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	-	107.146	-	107.146	-	104.437	-	104.437
Arrendamiento Financiero	-	3.828	-	3.828	-	5.047	-	5.047
Pasivos de Cobertura	-	-	5.870	5.870	-	-	4.206	4.206
Cuentas por Pagar	-	18.708	-	18.708	-	25.684	-	25.684
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	-	324	-	324	-	109	-	109

b. Valor razonable de los instrumentos financieros medidos a costo amortizado

A continuación, se presentan sólo los activos y pasivos financieros que son medidos a costo amortizado:

Activos financieros	Moneda	31.12.2020		31.12.2019	
		Importe en libros MUS\$	Valor razonable MUS\$	Importe en libros MUS\$	Valor razonable MUS\$
Corrientes:					
Caja y bancos	Pesos no reajustables	1.114	1.114	1.998	1.998
	Dólares	2.211	2.211	376	376
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Dólares	2.111	2.111	2.030	2.030
	Pesos no reajustables	39.933	39.933	56.454	56.454
	Pesos reajustables	119	119	65	65
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Pesos no reajustables	320	320	474	474
Pasivos financieros					
Pasivos financieros	Moneda	31.12.2020		31.12.2019	
		Importe en libros MUS\$	Valor razonable MUS\$	Importe en libros MUS\$	Valor razonable MUS\$
Corrientes:					
Otros pasivos financieros	Dólares	16.695	16.695	17.387	17.862
	Pesos no reajustables	8.037	8.037	4.079	4.079
	Pesos reajustables	-	-	-	874
Pasivos por arrendamientos	Dólares	475	475	475	475
	Pesos no reajustables	-	-	-	-
	Pesos reajustables	530	530	874	874
Cuenta por pagar y otras cuentas por pagar	Dólares	1.483	1.483	2.693	2.693
	Pesos no reajustables	22.459	22.459	29.034	29.034
	Pesos reajustables	1.201	1.201	987	987
	Euros	17	17	13	13
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Dólares	227	227	3	3
	Pesos no reajustables	97	97	106	106
No corrientes					
Otros pasivos financieros	Dólares	57.474	57.474	65.659	72.346
	Pesos no reajustables	24.940	24.940	17.862	17.862
	Pesos reajustables	-	-	-	-
Pasivos por arrendamientos	Dólares	2.557	2.557	3.031	3.031
	Pesos no reajustables	-	-	-	-
	Pesos reajustables	266	266	667	667

Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable.

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

- **Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo que se consideran la Sociedad ha estimado que el valor justo es igual a su importe en libros.
- **Otros pasivos financieros** - Los pasivos financieros se registran en su origen por el efectivo recibido. En períodos posteriores se valoran a costo amortizado. La Sociedad ha estimado que el valor justo de estos pasivos financieros es igual a su importe en libros.
- **Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas** - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

c. Nivel de Jerarquía

La siguiente tabla proporciona un análisis de los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable:

Detalle	31.12.2020				31.12.2019			
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos financieros a valorable con efecto en resultado								
Activos derivados	-	-	-	-	-	11	-	11
Activos no derivados mantenidos para negociar	16.641	-	-	16.641	3.173	-	-	3.173
Activos disponibles para la venta								
Activos disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	16.641	-	-	16.641	3.173	11	-	3.184
Pasivos financieros a valorable con efecto en resultado								
Pasivos financieros derivados	-	5.264	-	5.264	-	4.206	-	4.206
Pasivos financieros designados a valor razonable con efecto en resultado	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	-	5.264	-	5.264	-	4.206	-	4.206

Nivel 1: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos;

Nivel 2: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir derivados de los precios); y

Nivel 3: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

21. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

a. El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

Detalle	Moneda	Corriente	
		31.12.2019	31.12.2018
		MUS\$	MUS\$
Cuentas por pagar comerciales	Pesos no reajustables	20.621	26.747
	Dólar Estadounidense	1.482	1.743
	Euros	17	13
	Pesos reajustables	1.201	987
Impuestos Mensuales por pagar	Pesos no reajustable	1.256	1.624
	Dólar Estadounidense	1	950
Retenciones	Pesos no reajustables	582	663
Totales		25.160	32.727

b. Estratificación de las cuentas por pagar comerciales

Detalle	31.12.2020			31.12.2019		
	Bienes	Servicios	Total	Bienes	Servicios	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Proveedores con pagos al día						
Hasta 30 días	309	22.732	23.041	43	29.139	29.182
Entre 31 y 60 días	-	-	-	-	-	-
Entre 61 y 90 días	-	-	-	-	-	-
Entre 91 y 120 días	-	-	-	-	-	-
Entre 121 y 365 días	-	-	-	-	-	-
Más de 365 días	-	-	-	-	-	-
Total	309	22.732	23.041	43	29.139	29.182
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	30	33	32	30	30	30
Proveedores con cuentas vencidas						
Hasta 30 días	-	28	28	35	36	71
Entre 31 y 60 días	-	6	6	-	8	8
Entre 61 y 90 días	-	17	17	-	6	6
Entre 91 y 120 días	-	6	6	-	1	1
Entre 121 y 365 días	-	25	25	-	31	31
Más de 365 días	-	198	198	5	186	191
Total	-	280	280	40	268	308
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	31	27	20	31	19	25

Los principales acreedores con los que trabaja la Sociedad son Empresa Ferrocarriles del Estado, Asociación Gremial de Dueños de Camiones de la Sexta Región, Empresa Nacional de Energía Enx S.A., Alvaro Patricio Perez, Casa Grande Motorí, Desarrollos Mineros Industriales, Aesgener S.A., y SAAM S.A..

22. OTRAS PROVISIONES DE CORTO PLAZO Y PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

a) El detalle de otras provisiones es el siguiente:

Detalle		Corriente	
		31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Garantías recibidas	(1)	1	1
Totales		1	1

b) El detalle de las provisiones corrientes y no corrientes por beneficios a los empleados es el siguiente:

Detalle		Corriente		No corriente	
		31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Provisión de vacaciones	(2)	1.667	1.345	-	-
Indemnización por años de servicio	(3)	-	-	262	263
Participaciones	(4)	1.523	1.421	-	-
Otros beneficios	(5)	26	11	-	-
Totales		3.216	2.777	262	263

- (1) Corresponde a las garantías recibidas.
- (2) Corresponde a la provisión de vacaciones devengadas al personal de acuerdo con la legislación laboral vigente.
- (3) Corresponde a provisión para cubrir indemnización por años de servicio, de acuerdo con los contratos colectivos suscritos con sus trabajadores. Esta provisión fue valorizada a través de un cálculo actuarial. (Ver nota 23)
- (4) Corresponde a todos los beneficios y bonos que la Sociedad deberá cancelar a los trabajadores y ejecutivos y que se encuentran establecidos en los contratos colectivos o contratos de trabajo según sea el caso.
- (5) Corresponde a recalculeo de gratificaciones de la filial Fepasa.

c) El movimiento de las provisiones es el siguiente:

Detalle	Provisión de Vacaciones MUS\$	Indemnización Años de servicios MUS\$	Participaciones MUS\$	Otros Beneficios MUS\$	Otras Provisiones MUS\$
Saldo inicial al 01.01.2020	1.345	263	1.421	11	1
Provisiones adicionales	3.133	(16)	11.553	26	-
Provisión utilizada	(2.851)	-	(10.731)	(9)	-
Reverso provisión	-	-	(728)	-	-
Diferencia de cambio	40	15	8	(2)	-
Saldo Final al 31.12.2020	1.667	262	1.523	26	1

Detalle	Provisión de vacaciones MUS\$	Indemnización años de servicios MUS\$	Participaciones MUS\$	Otros beneficios MUS\$	Otras provisiones MUS\$
Saldo inicial al 01.01.2019	1.520	317	1.969	28	1
Provisiones adicionales	2.108	23	8.260	9	-
Provisión utilizada	(2.216)	(36)	(8.191)	(22)	-
Reverso provisión	-	-	(541)	-	-
Diferencia de cambio	(67)	(41)	(76)	(4)	-
Saldo Final al 31.12.2019	1.345	263	1.421	11	1

23. PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La Sociedad ha constituido provisión para cubrir indemnización por años de servicio que será pagado a su personal, de acuerdo con los contratos colectivos suscritos con sus trabajadores. Este cálculo representa el total de la provisión devengada (ver Nota 4).

El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión beneficios al personal al 31 de diciembre de 2020 y 2019, es el siguiente:

a. Composición del saldo:

Concepto	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Indemnización años de servicios	262	263

b. Las hipótesis utilizadas para el cálculo actuarial son los siguientes:

Bases actuariales utilizadas	31.12.2020	31.12.2019
Tasa de descuento	5,5%	5,5%
Tasa esperada de incremento salarial	2,0%	2,0%
Índice de rotación retiro voluntario	0,5%	0,5%
Índice de rotación - retiro por necesidades de la empresa	1,5%	1,5%
Edad de retiro		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2014

Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad utiliza la metodología de cálculo actuarial para determinar la provisión por indemnización por años de servicios, en base al estudio elaborado por el actuario independiente Sr. Pedro Arteaga, Servicios Actuariales S.A., y los supuestos proporcionados por la administración.

A la fecha de cierre, la Sociedad efectuó la medición de acuerdo a NIC 19 (revisada), cuyo efecto por ganancia y pérdida actuarial, no es significativo en el contexto de estos estados financieros.

Cambio en la obligación	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Saldo inicial	263	317
Costo de los servicios del ejercicio corriente	21	21
Costo por intereses	15	15
Ganancia y pérdidas actuariales:	(52)	(13)
Por experiencia o comportamiento real		
Por tasa de rotación por renuncia	(32)	(13)
Por tasa de rotación por despido	-	-
Por tasa de crecimiento salarial	12	(1)
Por tasa de descuento	-	-
Por mortalidad	(32)	1
Beneficios pagados en el ejercicio	-	(36)
Ajustes por monedas	15	(41)
Obligación al final del periodo	262	263

24. PATRIMONIO NETO

a. Capital suscrito y pagado y número de acciones:

Al 31 de diciembre de 2020, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma.

Serie	N° acciones suscritas	N° acciones pagadas	N° acciones con derecho a voto
Única	1.202.879.835	1.202.879.835	1.202.879.835

• Capital

Serie	Capital suscrito MUS\$	Capital pagado MUS\$
Única	87.549	87.549

b. Dividendos

i. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el detalle individual de dividendos de Puerto Ventanas S.A.:

Dividendos año 2020					Dividendos año 2019				
N° de dividendo	Tipo de dividendo	Fecha acuerdo	USD/acción	MUS\$	N° de dividendo	Tipo de dividendo	Fecha acuerdo	USD/acción	MUS\$
94	Dividendo definitivo adicional	23-03-2020	0,003801	4.572	90	Dividendo definitivo adicional	19-04-2019	0,004045	4.864
95	Dividendo provisorio	19-05-2020	0,002701	3.250	91	Dividendo provisorio	22-05-2019	0,003637	4.375
96	Dividendo provisorio	25-08-2020	0,002265	2.725	92	Dividendo provisorio	20-08-2019	0,003133	3.769
97	Dividendo provisorio	12-11-2020	0,003157	3.797	93	Dividendo provisorio	19-11-2019	0,003080	3.705
Totales			0,011924	14.344	Totales			0,013895	16.713

c. Reservas

El detalle de las otras reservas para cada periodo es el siguiente:

Detalle	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Reservas de Conversión (i)	(15.472)	(18.203)
Reservas de cobertura de flujo de caja (ii)	(3.656)	(2.550)
Otras Reservas (iii)	(155)	(155)
Totales	(19.283)	(20.908)

i. Reserva de conversión

Corresponde a la conversión a dólar de cierre de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., cuya moneda funcional es el peso chileno generando diferencia de cambio por dicha conversión.

ii. Reversas de cobertura de flujo de caja

Corresponde al efecto de contabilidad de cobertura de flujo de efectivo por el mark to market del swap, por deuda contraída con el Banco Scotiabank (ver nota 18).

iii. Otras Reservas

Corresponde al efecto por el aumento de participación en las ex filiales Naviera Ventanas S.A. y Agencia Marítima Aconcagua S.A., que no implicó cambio en el control.

d. Gestión de capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

e. Política de dividendos y utilidad líquida distribuible

De acuerdo con los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas, debe distribuirse anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio. La política de dividendos para el ejercicio 2020 será distribuir dicho porcentaje.

El Directorio tiene la intención de distribuir como dividendo para el año 2020:

- Un porcentaje mayor que la política, deducidas las utilidades o agregadas las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas.
- El 100% de los dividendos recibidos en el ejercicio, proveniente de las inversiones en empresas relacionadas.

25. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es el siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Ingresos portuarios	67.598	76.166
Ingresos ferroviarios	79.228	96.151
Ingresos camiones	3.290	3.650
Totales	150.116	175.967

26. SEGMENTOS OPERATIVOS

La NIIF 8 "Segmentos Operativos" establece que la compañía debe reportar información por segmentos. Esta norma fija estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también información sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Para ser definido un segmento operativo, se debe identificar un componente de una entidad sobre el cual se posee información financiera separada para su evaluación y toma de decisiones de la alta administración, la cual se realiza en forma regular y con el objetivo de asignar recursos y evaluar así, sus resultados por todo lo descrito anteriormente, la Sociedad considera que tiene dos segmentos operativos, segmento portuario y ferroviario.

El primer segmento consiste básicamente en la transferencia de graneles para importantes compañías mineras, eléctricas, de combustible e industriales, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el consiguiente almacenamiento. El segundo segmento comprende el servicio de transporte de carga vía Ferrocarril y camión participando dentro del sector forestal, industrial, minero, agrícola y de contenedores.

a. Los estados financieros de la Sociedad de acuerdo a los segmentos son los siguientes:

Detalle	Portuario		Ferroviario - camión		Eliminaciones y otras		Total consolidado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Activos Corrientes								
Efectivo y efectivo equivalente	12.448	4.535	7.518	1.012	-	-	19.966	5.547
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	17.643	31.233	24.933	27.904	(413)	(588)	42.163	58.549
Cuentas por cobrar relacionadas y otras cuentas por cobrar	4.325	7.327	319	473	(4.324)	(7.326)	320	474
Inventarios	4.051	2.977	606	539	-	-	4.657	3.516
Otros activos corrientes	4.212	7.181	9	88	(4.129)	(6.996)	92	273
Total Activos Corrientes	42.679	53.253	33.385	30.016	(8.866)	(14.910)	67.198	68.359
Activos no Corrientes								
Propiedad, planta y equipos	152.830	152.368	102.220	93.648	(7.939)	(5.145)	247.112	240.872
Activos por derecho de uso	-	-	4.124	4.979	-	-	4.124	4.979
Inversiones bajo el método de la participación	56.319	52.752	-	-	(56.319)	(52.752)	-	-
Activos por impuestos diferidos	1.380	1.982	15.960	14.942	(1.072)	(1.753)	16.268	15.171
Cuentas por cobrar relacionadas	749	692	-	-	(749)	(692)	-	-
Otros activos no corrientes	964	553	105	129	10	45	1.080	728
Total Activos no Corrientes	212.242	208.347	122.409	113.698	(66.069)	(60.297)	268.584	261.750
Total Activos	254.921	261.600	155.794	143.714	(74.935)	(75.207)	335.782	330.109
Pasivos Corrientes								
Otros pasivos financieros corrientes	17.342	17.429	8.037	4.079	(41)	(42)	25.338	21.466
Pasivos por arrendamientos corrientes	-	-	1.005	1.349	-	-	1.005	1.349
Cuentas por pagar comerciales	18.523	18.173	14.771	20.078	(8.134)	(5.524)	25.160	32.727
Cuentas por pagar empresas relacionadas	4.145	6.806	549	588	(4.370)	(7.285)	324	109
Otros pasivos corrientes	10.748	11.429	1.815	1.381	(4.129)	(6.998)	8.434	5.812
Total pasivos Corrientes	50.758	53.837	26.177	27.475	(16.674)	(19.849)	60.261	61.463
Pasivos no Corrientes								
Otros pasivos financieros no corrientes	62.856	69.475	24.940	17.862	(118)	(160)	87.678	87.177
Pasivos por arrendamientos no corrientes	-	-	2.823	3.698	-	-	2.823	3.698
Cuentas por pagar relacionadas no corrientes	749	692	-	-	(749)	(692)	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	11.984	12.737	94	106	(1.071)	(1.752)	11.007	11.091
Otros pasivos no corrientes	1.099	3.610	-	-	-	-	1.099	3.610
Total Pasivos no Corrientes	76.688	86.514	27.857	21.666	(1.938)	(2.604)	102.607	105.576
Patrimonio	127.475	121.249	101.760	94.573	(56.321)	(52.752)	172.914	163.070
Total Patrimonio y Pasivos	254.921	261.600	155.794	143.714	(74.935)	(75.207)	335.782	330.109

Detalle	Portuario		Ferroviario - camión		Eliminaciones y otras		Total consolidado	
	Acumulado		Acumulado		Acumulado		Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Ingresos ordinarios	82.205	89.858	82.518	99.801	(14.607)	(13.692)	150.116	175.967
Costos de ventas	(44.642)	(47.000)	(73.028)	(89.919)	14.417	11.719	(103.253)	(125.200)
Gastos de administración	(9.724)	(12.512)	(6.434)	(6.267)	237	1.997	(15.921)	(16.782)
Otros ingresos y costos	(2.329)	(1.744)	(510)	(429)	(1.317)	(1.572)	(4.156)	(3.745)
Ganancias antes de impuestos	25.510	28.602	2.546	3.186	(1.270)	(1.548)	26.786	30.240
Impuestos a las ganancias	(6.568)	(7.363)	210	214	-	-	(6.358)	(7.149)
Ganacia del ejercicio	18.942	21.239	2.756	3.400	(1.270)	(1.548)	20.428	23.091

Ganancia atribuible a los controladores							19.100	21.451
Ganancia atribuible a los no controladores							1.328	1.640
Ganancia							20.428	23.091

b. Información adicional de los segmentos operativos

Detalle	Portuario		Ferroviario - camión		Eliminaciones		Total consolidado	
	Acumulado		Acumulado		Acumulado		Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	82.205	89.858	82.518	99.801	(14.607)	(13.692)	150.116	175.967
Ingresos procedentes de clientes externos y transacciones con otros segmentos de operación de la misma entidad	82.205	89.858	82.518	99.801	(14.607)	(13.692)	150.116	175.967
Costo de Venta	(44.642)	(47.000)	(73.028)	(89.919)	14.417	11.719	(103.253)	(125.200)
Gasto de administración	(9.724)	(12.512)	(6.434)	(6.267)	237	1.997	(15.921)	(16.782)
Materias primas y consumibles utilizados	(1.911)	(1.462)	(7.053)	(7.446)	-	-	(8.964)	(8.908)
Gastos por beneficios a los empleados	(12.021)	(13.910)	(17.700)	(15.131)	-	-	(29.721)	(29.041)
Gastos por intereses	(3.547)	(3.793)	(884)	(1.269)	(45)	(44)	(4.476)	(5.106)
Ingresos (gastos) por intereses	37	78	409	115	-	-	446	193
Gasto por depreciación y amortización	(6.853)	(6.710)	(6.943)	(6.959)	-	-	(13.796)	(13.669)
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	(6.568)	(7.363)	210	214	-	-	(6.358)	(7.149)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	25.510	28.602	2.546	3.186	(1.270)	(1.548)	26.786	30.240
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	18.942	21.239	2.756	3.400	(1.270)	(1.548)	20.428	23.091
Ganancia (pérdida)	18.942	21.239	2.756	3.400	(1.270)	(1.548)	20.428	23.091
Activos	254.921	261.600	155.794	143.714	(74.933)	(75.205)	335.782	330.109
Pasivos	127.446	140.351	54.034	49.141	(18.612)	(22.453)	162.868	167.039
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del período	-	-	-	-	-	-	-	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	38.858	22.108	11.079	11.035	(243)	221	49.694	33.364
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(4.851)	(3.536)	(10.628)	(7.993)	-	-	(15.479)	(11.529)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(26.042)	(19.822)	6.402	(3.365)	243	(221)	(19.397)	(23.408)

c. Información de segmentos por Área Geográfica

La sociedad y sus filiales obtienen el 100% de sus ingresos, por servicios prestados en Chile.

Detalle	31.12.2020		31.12.2019	
	Ingresos de actividades ordinarias	Los activos no corrientes que no sean instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros	Ingresos de actividades ordinarias	Los activos no corrientes que no sean instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
América				
Chile	150.116	252.316	175.967	246.579
Totales	150.116	252.316	175.967	246.579

d. Información de clientes principales

De acuerdo a la NIIF 8, la sociedad debe presentar sus clientes importantes, que a nivel consolidado representen más del 10% de los ingresos ordinarios. Dentro de los clientes que representan más del 10%, tiene al Grupo Arauco, Anglo American Sur S.A., Aesgener S.A., KDM S.A. y a la Corporación Nacional del Cobre de Chile, con sus divisiones el Teniente, Andinas y Ventanas.

Clientes principales	Ingresos ordinarios	
	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Ingresos de clientes que representan más del 10%	76.289	89.426
Ingresos de clientes que representan menos del 10%	73.827	86.541
Total	150.116	175.967

27. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

El detalle de las principales partidas que se incluyen en otras ganancias (otras pérdidas) al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Castigo de activo fijo	-	(17)
Recuperación seguro	255	-
Utilidad (pérdida) por venta / baja de activos fijos	(130)	50
Otros	(319)	554
Totales	(194)	587

28. INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Intereses por colocaciones	59	193
Intereses cobrados a clientes	387	-
Totales	446	193

29. COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los principales conceptos incluidos en el rubro al 31 de diciembre de 2020 y 2019, son los siguientes:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Gastos por Intereses de préstamos	4.198	4.807
Gastos por intereses por arrendamiento	28	132
Gastos por intereses asociados a derivados	57	16
Gastos bancarios	53	44
Intereses-gastos financieros importación y/o cartas de crédito (importación)	11	-
Interés Financiero por Derecho de uso - NIIF 16	82	93
Otros gastos financieros	47	14
Totales	4.476	5.106

30. DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN

La depreciación y amortización al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es la siguiente:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Depreciaciones		
En costos de explotación	13.429	13.347
En gastos de administración	276	230
Total depreciaciones	13.705	13.577
Amortizaciones de Intangibles		
En costos de explotación	4	4
En gastos de administración	87	88
Total amortizaciones	91	92
Total depreciación y amortización	13.796	13.669

31. CLASES DE GASTO POR EMPLEADO

Los gastos de personal al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se presentan en el siguiente detalle:

Detalle	Acumulado	
	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$	01.01.2019 31.12.2019 MUS\$
Sueldos y Salarios	18.383	17.780
Beneficios a Corto Plazo a los Empleados	4.116	4.962
Indemnización por Años de Servicio	642	299
Otros Gastos del Personal	6.580	6.000
Totales	29.721	29.041

32. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y CAUCIONES OBTENIDAS

a. Garantías directas

El detalle de las garantías directas, se detallan en cuadro adjunto en miles de dólares.

Acreedor de la garantía	Nombre deudor	Rut	Relación	Tipo de Garantía	Saldos pendientes al		Liberación de Garantías
					31.12.2020	31.12.2019	
Dirección del Trabajo	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Poliza	353		03-2021
Dirección General del Territorio Marítimo y MM	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Poliza	33		03-2021
Director Nacional de Aduana	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Boleta	1		03-2021
Dirección del Trabajo	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Poliza	197		03-2021
Director Nacional de Aduana	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Boleta	1		03-2021
Dirección General del Territorio Marítimo y MM	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Poliza	33		03-2021
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1		10-2021
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	4		11-2021
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	11		11-2021
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	27		11-2021
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1.576		02-2021
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1.377		02-2021
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	41		06-2021
Anglo American Sur	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	286		06-2021
Anglo American Sur	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-6	Ninguna	Boleta	613		06-2021
Forestal Mininco S.P.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	91.440.000-7	Ninguna	Boleta	413		06-2021
Forestal Mininco S.P.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	91.440.000-7	Ninguna	Boleta	159		06-2021
Chilquinta Energía S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	164		06-2021
Compañía Siderúrgica Huachipato	Ferrocarril del Pacífico S.A.	94.637.000-2	Ninguna	Boleta	409		10-2021
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	118		02-2021
Compass Catering S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.651.910-k	Ninguna	Boleta	1		02-2021
Compass Catering S.A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.651.910-k	Ninguna	Boleta	10		03-2021
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	262		02-2021

Restricciones

i. Restricciones Puerto Ventanas S.A.

Producto de los créditos obtenidos con el Banco Scotiabank la empresa se obliga a mantener semestralmente a nivel consolidado en septiembre y diciembre las siguientes razones financieras:

- Nivel de endeudamiento o leverage no superior a 1,3 veces.
- Cálculo del leverage al 31 de diciembre de 2020:

Detalle	31.12.2020 MUS\$		Leverage
Total pasivo	162.868	=	0,94
Total Patrimonio	172.914		

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad ha dado cumplimiento a estas restricciones.

ii. Restricciones Ferrocarril del Pacífico S.A.

Producto de las obligaciones contraídas con el Banco de Chile, Estado y Santander, la Sociedad se encuentra obligada a mantener durante el período del crédito la siguiente restricción:

- Relación pasivo exigible total y patrimonio neto igual o menor a 1.
- Cálculo del leverage al 31 de diciembre de 2020:

Detalle	31.12.2020 M\$		Leverage
Total pasivo	38.414.597	=	0,53
Total Patrimonio	72.346.339		

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad ha dado cumplimiento a estas restricciones.

iii. Restricciones Transportes Fepasa Limitada.

El filial Transporte Fepasa Limitada, para las obligaciones contraídas con el Banco Chile, se encuentran avaladas o respaldadas con la confort letter de propiedad para el fiel cumplimiento del plazo de las obligaciones con dicho banco.

b. Demandas y juicios recibidos

i. Demandas y juicios recibidas por Puerto Ventanas S.A.

- a) Con fecha 1 de julio de 2016 dos sindicatos de pescadores, buzos, y personas que realizan actividades relacionadas con el mar, junto con 18 personas naturales, todas de las localidades de Horcones y Ventanas, interpusieron una demanda ambiental ante el Tribunal de Medio Ambiente de Santiago en contra de AES Gener S.A., CODELCO, Puerto Ventanas, Empresa Nacional de Electricidad, GNL Quinteros, Empresas COPEC, Gasmar, Oxiquim, Petróleos Asfaltos y Combustibles, Melón y ENAP (todas empresas ubicadas en la zona) y el Ministerio de Medio Ambiente.

La demanda solicita se restauren los supuestos daños ambientales generados en las bahías de Quinteros y Ventanas por la actividad comercial desarrollada por las demandadas, mediante la creación de un fondo financiado por éstas últimas, cuyo objeto sea financiar los estudios que permitan determinar cabalmente las causas de la contaminación y las medidas de mitigación que resulte necesario adoptar.

En dicho contexto, la Compañía contestó la demanda con fecha 13 de diciembre de 2016, interponiendo en contra de la demanda tanto excepciones dilatorias como perentorias.

Actualmente, se ha tenido por frustrado un intento de conciliación entre las partes, por lo que el juicio continuará en su etapa probatoria.

- b) Se han interpuesto ante la I. Corte de Valparaíso siete demandas de Indemnización de perjuicios interpuestos por un conjunto de pescadores artesanales en contra de PUERTO VENTANAS S.A., en conformidad al procedimiento dispuesto en la Ley de Navegación DL N° 2.222, a causa de vertimiento de carbón en la playa Ventanas, mediante la cual se piden indemnización por concepto de pérdida de la chance y por concepto de daño moral.

Actualmente se celebró la continuación de la audiencia de conciliación, donde las partes indicaron no alcanzar acuerdo, por lo que se tuvo por fracasada la misma. Con fecha 20 de enero de 2020 se recibió la causa a prueba, la que fue objeto de recurso de reposición, la que fue rechazada.

Actualmente se está solicitando una prórroga extraordinaria del término probatorio, la que aún no se ha resuelto.

Los roles asociados a esta causa son:

- Rol N° 2-2018.
- Rol N° 3-2018.
- Rol N° 4-2018.
- Rol N° 6-2018.
- Rol N° 7-2018.
- Rol N° 8-2018.
- Rol N° 9-2018.

- c) Recurso de protección interpuesto por un grupo de habitantes de las comunas de Quintero y Puchuncaví en contra de una serie de empresas de la zona industrial de Quinteros, incluyéndose a Puerto Ventanas S.A., por motivo de los episodios de contaminación sufridos en la zona por parte de la población durante el año 2018. La Corte ofició a Puerto Ventanas a fin de que informase lo relativo al episodio de contaminación. Se evacuó el informe respectivo señalando que Puerto Ventanas no tiene información ni guarda relación alguna con los hechos denunciados por los recurrentes, toda vez que Puerto no tiene fuentes emisoras de gases.

El recurso se acumuló junto a otros recursos de protección interpuestos, por los mismos hechos. La Corte de Apelaciones de Valparaíso rechazó las acciones de protección intentadas, resolución que fue recurrida ante la Corte Suprema.

El máximo Tribunal del país revocó la sentencia de la Corte de Apelaciones, y en un lugar dispuso que la autoridad administrativa tomara una serie de medidas, entre ellas, las de elaborar informes sobre las emisiones contaminantes y aplicar las fiscalizaciones, sanciones y medidas que correspondan de acuerdo a los niveles de emisión que detecte.

Actualmente, la corte de Apelaciones ordenó el archivo de la causa, resolución que fue objeto del recurso de reposición del recurrente, el que fue rechazado, y fue objeto de recurso de queja en la Corte Suprema, del que se ordenó que se diera cuenta.

- d) Acción de protección interpuesto por el senador Francisco Chahuan y representantes de fundaciones y agrupaciones de la comuna de Quintero, en contra de Aes Gener S.A. y Puerto Ventanas S.A., por motivo de la contaminación que se produciría debido al procesamiento del carbón que hacen ambas empresas en la zona. Esta causa es patrocinada por el abogado don Edgardo Palacios Angelini.
- e) Acción de protección interpuesto por don Juan Ignacio Latorre Riveros, en contra de Aes Gener S.A., Empresa Eléctrica Ventanas S.A., Empresa Campiche S.A., Puerto Ventanas S.A. y el Ministerio del Medio Ambiente, por motivos de los reiterados varamientos de carbón en el mar ubicados en las comunas de Quintero y Puchuncaví. Actualmente esta causa se encuentra suspendida mientras dure el estado de excepción constitucional. Esta causa es patrocinada por el abogado don Edgardo Palacios Angelini.
- f) Demanda interpuesta por 72 habitantes de la bahía de Quintero, en conformidad a la ley de Navegación, fundada en virtud de los constantes derramamientos de concentrado de cobre al mar, producto del deficiente estado de las correas transportadoras de Puerto Ventanas S.A., las que no se encontrarían herméticamente selladas. Los demandantes avalúan los daños en \$10.000.000.- por concepto de daño moral para cada uno de ellos, es decir \$720.000.000.- en total. Actualmente se encuentra presentada una solicitud de acumulación de esta causa a la N° 2-2018.

- g) **Andrés Contreras Zúñiga a Sociedad Farias, González y Arancibia Ltda. y Puerto Ventanas S.A.**

Materia: Indemnización por accidente del trabajo, daño emergente, lucro cesante y daño moral.

Juzgado: Juzgado del trabajo de Valparaíso.

Rol / Materia: 0-2163-2019

Monto: M\$217.026.360 (probabilidad baja). Sentencia eventual \$25.000.000

Estado: A la fecha la perito aún no evacúa su informe, ni tampoco se ha dado respuesta a los oficios solicitados por ambas partes.

- h) **Paul Hernández Pimincumo y Cristian Hernández Pimincumo a Empresa de Servicios A&C Ltda. y Puerto Ventanas S.A.**

Materia: Despido injustificado y cobro de prestaciones.

Juzgado: Juzgado de letras de Quintero.

Rol / Materia: 0-52-2019

Monto: M\$12.622.092

Estado: Se encuentra pendiente programación de audiencia de juicio

ii. Demandas y juicios recibidas por Ferrocarril del Pacífico S.A.

Al 31 de diciembre de 2020, la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., está en conocimiento de los siguientes litigios:

1. Causas laborales

Olivares con Transportes FEPASA Limitada

Materia: Tutela de Derechos Fundamentales, despido injustificado y cobro de prestaciones.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Antofagasta

Rol / Materia: T-124-2020

Monto M\$: 37.953.- + IRC

Estado: Continuación audiencia de juicio programada para el 18 de febrero del 2021 a las 11:30 horas.

Yevenes con Transportes FEPASA Limitada

Materia: Despido injustificado y cobro de prestaciones.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Antofagasta

Rol / Materia: 0-929-2019

Monto M\$: 19.434.- + IRC

Estado: Dictación de sentencia programada para el día 25 de enero de 2021.

Estrada con Transportes FEPASA Limitada

Materia: Demanda laboral en juicio ordinario por despido injustificado y cobro de prestaciones laborales.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Chillán

Rol / Materia: 0-1-2020

Monto M\$: 12.142.- + IRC

Estado: Dictación de sentencia programada para el día 18 de enero de 2021. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Torres con Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Demanda laboral en juicio ordinario por despido injustificado y cobro de prestaciones laborales.
Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Chillán
Rol / Materia: 0-258-2020
Monto M\$: 28.559.-
Estado: Actualmente se programó la realización de la audiencia de juicio para el día 11 de marzo de 2021. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

2. Otras causas

QUIEBRA MGYT

Materia: Resolución de liquidación.
Juzgado: 19° Juzgado Civil de Santiago.
Rol / Materia: 19.429-2018
Monto: M\$211.076.-
Estado: Actualmente se han realizado tres juntas de acreedores y no han existido repartos de fondos para los acreedores valistas. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

QUIEBRA COMSA DE CHILE S.A.

Materia: Resolución de liquidación.
Juzgado: 30° Juzgado Civil de Santiago.
Rol / Materia: 2.940-2013
Monto: M\$101.274.-
Estado: Con fecha 13 de noviembre de 2015 se efectuó el cuarto reparto provisorio de fondos a los créditos preferentes, lo que quedó ejecutoriado por resolución de 3 de diciembre de 2015, no han existido nuevos repartos. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Ferrocarril del Pacífico S.A. con Empresa de los Ferrocarriles del Estado

Materia: Procedimiento arbitral en virtud el Contrato de Acceso Ferroviario Vía Red EFE, EFE-FEPASA.
Entidad: Cámara de Comercio de Santiago
Rol / Materia: 3751-2019
Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.
Estado: FEPASA, a causa de los incumplimientos de EFE al contrato de "Modificación de Contrato Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) y Ferrocarril del Pacífico S.A (FEPASA)", solicitando la respectiva indemnización de perjuicios por daños de acuerdo a lo señalado en la cláusula 19.3 de dicho contrato, el cual será materia de dicho arbitraje. Actualmente se encuentre vencido el plazo para que EFE conteste la demanda, debiendo resolverse su contestación dándonos traslado para la réplica. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Ferrocarril del Pacífico S.A. con Empresa de los Ferrocarriles del Estado

Materia: Demanda Arbitral contra EFE tramitada ante el Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Santiago.
Entidad: Cámara de Comercio de Santiago
Rol / Materia: 41241-2020
Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.

Estado: FEPASA, a causa del incumplimiento contractual de Empresa de los Ferrocarriles del Estado al contrato de "Modificación de Contrato Empresa de los Ferrocarriles del Estado (EFE) y Ferrocarril del Pacífico S.A (FEPASA). Actualmente se celebró la audiencia de conciliación. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Secretaría Regional Ministerial de Salud de la Región de Valparaíso en contra de FEPASA

Materia: Sumario iniciado con ocasión del desrielo y volcamiento del tren N° 50987 cargado con concentrado de cobre.
Monto: No es posible determinar la cuantía de este juicio.

Estado: Se presentaron los descargos dentro de plazo y a la fecha no ha sido notificada ninguna resolución al respecto. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Victor Peña Roa Servicio de Suministros con FEPASA y Celulosa Arauco

Materia: Cumplimiento de Contrato con Indemnización de Perjuicios
Juzgado: 15° Juzgado Civil de Santiago.
Rol / Materia: C-31504
Monto: M\$740.341.-

Estado: Por el supuesto incumplimiento del contrato de fecha 01 de abril de 2014, denominado "servicio de maniobras de patio, arme y/o desarme de trenes, ya sea mediante el uso de trackmobiles y/o locomotoras en los patios ferroviarios de la red de EFE y otros pertenecientes a clientes u otras empresas relacionadas con FEPASA" y del contrato licitación del servicio de aseo carros BDC y mantención de cortinas en la Planta Horcones (Arauco), y los perjuicios derivados por dicho incumplimiento. La cuantía de los perjuicios demandados asciende a la suma de \$740.340.982. Actualmente se dictó la sentencia definitiva por parte del Tribunal, rechazando con costas la demanda contraria. Sin perjuicio de lo anterior, el demandante interpuso recurso de apelación en contra del fallo, el que no se ha proveído, puesto que no nos ha notificado de la misma. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Hector Velásquez Parra con Ferrocarril del Pacífico S.A.

Materia: Indemnización de perjuicios por responsabilidad civil extracontractual.

Juzgado: 12° Juzgado Civil de Santiago.

Rol / Materia: C-15.716-2018

Monto M\$: 100.000.-

Estado: Actualmente se dictó la resolución que recibe la causa a prueba, la que no ha sido notificada a la fecha. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Juicios Laborales seguido contra Transportes Bolívar y Subsidiaria o Solidariamente contra Anglo American Sur y FEPASA

Materia: Despido injustificado o improcedente, nulidad del despido y cobro de prestaciones tramitada de 34 funcionarios ante juzgado

Juzgado: Juzgados de letras

Rol / Materia: Varios-2019

Monto M\$: 432.371.-

Estado: Actualmente la causa se encuentra a la espera de celebrarse la audiencia de juicio en próximas fechas del 2021. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Ferrocarril del Pacífico S.A. / Inspección Provincial del Trabajo Los Andes

Materia: Reclamo judicial de resolución administrativa, por multa de incumplimiento de ley laboral.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Antofagasta

Rol / Materia: I-3-2020

Monto M\$: No conocido

Estado: Actualmente, FEPASA interpuso recurso de nulidad ante la Corte de Apelaciones de Valparaíso, el cual fue declarado admisible, y se encuentra pendiente para su vista y fallo. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

c. Caucciones obtenidas de terceros

Al 31 de diciembre de 2020 la Sociedad presenta las siguientes cauciones obtenidas de terceros:

Acreedor de la garantía	Deudor			Activos comprometidos	Saldos pendientes 31.12.2020 MUS\$	Liberación de garantías
	Nombre	RUT	Relación			
Ferrocarril del Pacífico	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	61.216.000-7	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	1.908	jun.-21
Ferrocarril del Pacífico	Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SPA	96.931.410-K	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	102	may.-21
Ferrocarril del Pacífico	Alvaro Patricio Perez Uribe Ingeniería y Construcción	76.098.382-9	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	143	abr.-21
Ferrocarril del Pacífico	Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SPA	96.931.410-K	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	204	may.-21
Puerto Ventanas S.A.	Sociedad Distribuidora y comercializadora de productos y servicios para la construcción Limitada	78.181.720-1	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	113	feb.-21
Puerto Ventanas S.A.	Lubricantes y servicios Bel-Ray Chile Limitada	96.522.880-2	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	12	mar.-21
Puerto Ventanas S.A.	Mies empresa de Servicios Industriales Limitada	79.532.470-4	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	223	mar.-21
Puerto Ventanas S.A.	Aguas Pacífico SpA	76.580.736-0	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	133	mar.-24
Puerto Ventanas S.A.	Aguas Pacífico SpA	76.580.736-0	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	259	mar.-21

33. MEDIO AMBIENTE

Puerto Ventanas S.A., a través de su Sistema de Gestión Ambiental que incluye la norma ISO 14001 (Sistemas de Gestión Ambiental), gestiona sus aspectos Ambientales. La empresa, además, recibió un reconocimiento por haber sido la primera empresa del país en reportar su huella de carbono a través del programa Huella Chile, implementado por el Ministerio de Medio Ambiente.

En el año 2016 se obtiene la certificación Europea ECOPORTS, Puerto Ventanas es el primer puerto en Chile en alcanzar esta certificación, diseñada exclusivamente para la industria portuaria, que reconoce altos estándares de operación sostenible de sus terminales.

Asimismo, se generan reportes de cumplimiento a la superintendencia de medio ambiente respecto a sus resoluciones de calificación ambiental, como también al ministerio de medio ambiente mediante ventanilla única.

Los desembolsos para los periodos 2020 y 2019, son los siguientes:

Desembolsos efectuados al 31.12.2020							Monto desembolso al 31.12.2020	Desembolsos comprometidos a futuro		Total desembolsos en medio ambiente
Identificación empresa	Nombre proyecto	Concepto	Estado del proyecto	Monto desembolsos	Activo / gasto	Item de activo / gasto de destino		Monto desembolso a futuro	Fecha estimada desembolso	
Puerto Ventanas S.A.	Cumplimiento de sistema de gestión ambiental	SGA	Permanente en el tiempo	764	Gasto	Gastos Medio Ambiental	764	-	Durante el año 2020	764

Desembolsos efectuados al 31.12.2019							Monto desembolso al 31.12.2019	Desembolsos comprometidos a futuro		Total desembolsos en medio ambiente
Identificación empresa	Nombre proyecto	Concepto	Estado del proyecto	Monto desembolsos	Activo / gasto	Item de activo / gasto de destino		Monto desembolso a futuro	Fecha estimada desembolso	
Puerto Ventanas S.A.	Cumplimiento de sistema de gestión ambiental	SGA	Permanente en el tiempo	312	Gasto	Gastos Medio Ambiental	312	-	Durante el año 2019	312

34. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El saldo de la cuenta Otros pasivos no financieros, corresponden dividendos por pagar a los accionistas minoritarios, de acuerdo con el siguiente detalle:

Corriente	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$	No corrientes	31.12.2020 MUS\$	31.12.2019 MUS\$
Dividendo Mínimo Provisionado	525	523	Ingresos percibidos por anticipado	837	3.347
Ingresos percibidos por anticipado	2.510	2.510	Total otros pasivos no financieros, no corrientes	837	3.347
Total otros pasivos no financieros, corrientes	3.035	3.033			

35. HECHOS POSTERIORES

No han ocurrido hechos posteriores significativos entre el 1 de enero de 2021 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados que afecten la presentación de los mismos.

36. DETALLE DE ACTIVO Y PASIVOS POR TIPO DE MONEDA

Activos moneda Nacional y extranjera	31.12.2020					31.12.2019				
	0 a 90 días	90 Días a 1 año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Mas de 5 años	0 a 90 días	90 días a 1 año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Mas de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo										
Dólares	11.401		-		-	376	-		-	-
Pesos no Reajustables	8.565		-		-	5.171	-		-	-
Otros Activos Financieros Corrientes										
Dólares	-	-	-	-	-	11	-	-	-	-
Deudores Comerciales y otras Ctas por Cobrar Ctes.										
Dólares	2.111	-	-	-	-	2.030	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	35.741	4.192	-	-	-	52.262	4.192	-	-	-
Pesos Reajustables	119	-	-	-	-	65	-	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente										
Pesos no Reajustables	320	-	-	-	-	474	-	-	-	-
Inventarios										
Pesos no Reajustables	-	4.657	-	-	-	-	3.516	-	-	-
Activos por Impuestos Corrientes										
Dólares	-	92	-	-	-	-	262	-	-	-
Activos Intangibles distintos de la Plusvalía										
Dólares	-	-	-	-	975	-	-	-	-	599
Pesos no Reajustables	-	-	105	-	-	-	-	129	-	-
Propiedades, Planta y Equipo										
Dólares	-	-	-	-	144.892	-	-	-	-	147.224
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	102.220	-	-	-	-	93.648
Activos por derecho de uso										
Pesos Reajustables	-	-	-	-	4.124	-	-	-	-	4.979
Activos por Impuestos Diferidos										
Dólares	-	-	-	-	308	-	-	-	-	229
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	15.960	-	-	-	-	14.942
Dólares	13.512	92	-	-	146.175	2.417	262	-	-	148.052
Pesos no Reajustables	44.626	8.849	105	-	118.180	57.907	7.708	129	-	108.590
Pesos Reajustables	119	-	-	-	4.124	65	-	-	-	4.979
Total Activos	58.257	8.941	105	-	268.479	60.389	7.970	129	-	261.621

Pasivos moneda nacional y extranjera	31.12.2020					31.12.2019				
	Hasta 90 días	De 90 días a 1 año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Mas de 5 años	Hasta 90 días	De 90 días a 1 año	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Mas de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros Pasivos Financieros Corrientes										
Dólares	8.833	8.468	-	-	-	550	16.837	-	-	-
Pesos no Reajustables	2.815	5.222	-	-	-	-	4.079	-	-	-
Pasivos por arrendamientos corrientes										
Dólares	119	356	-	-	-	119	356	-	-	-
Pesos no reajustables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesos reajustables	246	284	-	-	-	217	657	-	-	-
Ctas. por Pagar Comerciales y otras Cuentas por Pagar										
Dólares	1.483	-	-	-	-	2.693	-	-	-	-
Euros	17	-	-	-	-	13	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	22.459	-	-	-	-	29.034	-	-	-	-
Pesos Reajustables	1.201	-	-	-	-	987	-	-	-	-
Ctas. por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente										
Dólares	227	-	-	-	-	3	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	97	-	-	-	-	106	-	-	-	-
Otras Provisiones a Corto Plazo										
Pesos no Reajustables	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos Corrientes										
Dólares	-	2.182	-	-	-	-	1	-	-	-
Provisiones Ctes. por Beneficios a los Empleados										
Pesos no Reajustables	3.216	-	-	-	-	2.777	-	-	-	-
Otros Pasivos no Financieros Corrientes										
Dólares	-	2.510	-	-	-	-	2.510	-	-	-
Pesos no Reajustables	523	-	-	-	-	523	-	-	-	-
Otros Pasivos Financieros no Corrientes										
Dólares	-	-	32.826	24.648	5.264	-	-	32.832	32.827	3.656
Pesos no Reajustables	-	-	12.465	7.976	4.499	-	-	9.910	6.303	1.649
Pasivos por arrendamientos no corrientes										
Dólares	-	-	948	948	661	-	-	950	950	1.131
Pesos no Reajustables	-	-	259	7	-	-	-	622	45	-
Pasivo por Impuestos Diferidos										
Dólares	-	-	-	-	10.916	-	-	-	-	10.985
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	91	-	-	-	-	106
Provisiones no Ctes por Beneficios a los Empleados										
Pesos Reajustables	-	-	-	-	262	-	-	-	-	263
Otros Pasivos no financieros no corrientes										
Dólares	-	-	837	-	-	-	-	3.347	-	-
Dólares	10.662	13.516	34.611	25.596	16.841	3.365	19.704	37.129	33.777	15.772
Euros	17	-	-	-	-	13	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	29.113	5.222	12.465	7.976	4.590	32.658	4.079	9.910	6.303	1.755
Pesos Reajustables	1.447	284	259	7	262	987	657	622	45	263
Total Pasivos	41.239	19.022	47.335	33.579	21.693	37.023	24.440	47.661	40.125	17.790

HECHOS RELEVANTES PUERTO VENTANAS S.A.

PUERTO VENTANAS S.A.

Hechos Relevantes a diciembre del año 2020

- I. En sesión ordinaria, celebrada el día 24 de marzo en curso, se acordó por unanimidad de sus miembros presentes proponer a la Junta Ordinaria de accionistas a realizarse el día 29 de abril de 2019, el reparto de dividendos definitivo adicional de US\$0,003801 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2019.
- II. Con fecha 21 de abril de 2020, se llevó a cabo la Junta Ordinaria de accionistas de Puerto Ventanas S.A., donde se acordaron los siguientes temas:
 1. Se aprobó la Memoria Anual y los Estados Financieros por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, incluido el informe de los Auditores Externos.
 2. Se aprobó el reparto de un dividendo definitivo adicional de US\$0,003801.- por acción con cargo a utilidades líquidas del ejercicio 2019, en su equivalente en pesos conforme al tipo de cambio dólar observado del día 12 de mayo de 2020, el cual será pagado a partir del día 18 de mayo de 2020.
 3. Se aprobó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2020.
 4. Se tomó conocimiento de los gastos del directorio durante el ejercicio 2019.
 5. Se tomó conocimiento del informe del Comité de Directores.
 6. Se aprobó la remuneración de los miembros del comité de directores y su presupuesto para el año 2020.
 7. Se acordó designar para el ejercicio 2020 a Deloitte Auditores y Consultores Ltda. como auditores externos de la Compañía.
 8. Se acordó designar a Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada y Humphreys Clasificadora de Riesgo Limitada para el ejercicio comercial del año 2020.
 9. Se tomó conocimiento de las operaciones con parte relacionadas (título XVI de la Ley 18.046 sobre Sociedades Anónimas).
 10. Se tomó conocimiento de la política de dividendos.
 11. Se tomó conocimiento y aprobó la política de inversión y financiamiento.
 12. Se designó al diario El Líbero Digital para efectuar publicaciones sociales.
- III. En sesión ordinaria de Accionistas, celebrada el día 21 de abril en curso, se acordó el reparto de un dividendo definitivo adicional de US\$0,003801.- por acción con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio 2019.
- IV. En sesión ordinaria de Directorio, celebrada el día 19 de mayo de 2020, se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,002701 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2020.
- V. En sesión ordinaria de Directorio, celebrada el día 25 de agosto de 2020, se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,002265 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2020.
- VI. En sesión extraordinaria de Directorio, celebrada el día 12 de noviembre de 2020, se acordó el reparto de un dividendo provisorio de US\$0,003157 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2020.

FERROCARRIL DEL PACÍFICO S.A.

Hechos Relevantes a diciembre de 2020

- I. En sesión ordinaria celebrada con fecha 23 de marzo de 2020, el Directorio acordó citara Junta Ordinaria de Accionistas para el día 20 de abril de 2020, a las 09:00 horas para tratar las siguientes materias:
 1. Aprobación de los Estados Financieros y Memoria anual por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, incluido el informe de los auditores externos.
 2. Distribución de utilidades del ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2019 y reparto de dividendos si procediere.
 3. Fijación de las remuneraciones para el Directorio para el año 2020.
 4. Informe de gastos del Directorio durante el ejercicio 2019.
 5. Designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2020.
 6. Cuenta de las operaciones con partes relacionadas (Título XVI de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas)
 7. Política de dividendos para el ejercicio 2020.
 8. Designación del diario para efectuar las publicaciones sociales.
 9. Demás materias propias de la Junta Ordinaria de Accionistas.
- II. Con fecha 20 de abril de 2020 presentó su renuncia como Director de la compañía el señor Horacio Pavez Aro. En su reemplazo fue designado por el Directorio el señor Horacio Pavez Garcia, quien ejercerá sus funciones hasta la próxima junta ordinaria de accionistas.
- III. Con fecha 20 de abril de 2020 presentó su renuncia como Director de la compañía el señor Naoshi Matsumoto Courdurier. En su reemplazo fue designada la señora Marisa Kausel Contador, quien ejercerá sus funciones hasta la próxima junta ordinaria de accionistas.

MEMORIA
ANUAL
REPORTE INTEGRADO
2020



ANÁLISIS RAZONADO CONSOLIDADO

ANÁLISIS RAZONADO CONSOLIDADO

El presente análisis esta efectuado sobre el periodo terminado al 31 de diciembre de 2020 y se compara con igual periodo del año 2019, de acuerdo con la normativa establecida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Puerto Ventanas S.A. prepara sus estados financieros bajo Norma IFRS y su moneda funcional es el dólar americano.

1. ANÁLISIS DE RESULTADOS DE PUERTO VENTANAS CONSOLIDADO

Estado de resultado consolidado	MUS\$			
	12.31.2020	12.3.2019	Var.	Var. %
Ingresos Ordinarios	150.116	175.967	(25.851)	-14,69%
Costo de Ventas	(103.253)	(125.200)	21.947	17,53%
Ganancia Bruta	46.863	50.767	(3.904)	-7,69%
Margen Bruto	111	476	(365)	-76,68%
Otros ingresos, por función	0	0	0	
Costos de distribución	(15.921)	(16.782)	861	5,13%
Gasto de administración	0	(18)	18	100,00%
Otros gastos, por función	(194)	587	(781)	-133,05%
Otras ganancias (pérdidas)	587	(211)	798	378,20%
Resultado Operacional	30.859	35.030	(4.171)	-11,91%
Ingresos financieros	446	193	253	131,09%
Costos financieros	(4.476)	(5.106)	630	12,34%
Deterioro de valor de ganancias y reversión	(1)		(1)	
Diferencias de cambio	(41)	126	(167)	-132,54%
Resultado por unidades de reajuste	(1)	(3)	2	-66,67%
Resultado antes de impuestos	26.786	30.240	(3.454)	-11,42%
Gasto por Impuesto a las ganancias	(6.358)	(7.149)	791	11,06%
Utilidad Neta de la Controladora	19.100	21.451	(2.351)	-10,96%
Utilidad Neta de la no Controladora	1.328	1.640	(312)	-19,02%
Utilidad del Ejercicio	20.428	23.091	(2.663)	-11,53%
Margen Neto	14%	13%		
EBITDA	44.849	48.112	(3.263)	-6,78%
Margen Ebitda	30%	27%		

	Dic-20	Dic-19
M-Ton transferidas Puerto	5.248	5.616
M-Ton-km Fepasa	1.057.047	1.024.843
TC Cierre	710,95	748,74

Cabe mencionar que la contabilidad de la filial FEPASA se registra en pesos. Para efectos de consolidación, el Estado de Resultado de FEPASA se convierte a dólares según el tipo de cambio promedio de cada mes, lo que produce ciertas diferencias al analizar las cifras a nivel consolidado

Al cierre del año 2020 los ingresos consolidados de la compañía presentan una disminución de 14,69% respecto del año anterior, en el segmento portuario, las cargas que presentaron una menor actividad en transferencias fueron: carbón, clinker y concentrado de cobre en tanto, desde el segmento ferroviario- Rodoviario la caída afectó cargas de residuos domiciliario, celulosa, trozos, concentrado de cobre y transporte rodoviario de escoria.

Por su parte, el costo de venta consolidado presenta una disminución de 17,53% en comparación al año anterior, esta disminución se explica por el efecto consolidado de menor actividad operacional y mix de carga.

La Ganancia Bruta Consolidada al cierre del 2020, alcanzó MUS\$ 46.863 un 7,69% menor respecto del año anterior y considerando que los gastos de administración consolidados son un 5,13% menores al ejercicio anterior alcanzando los MUS 15.921, se obtiene un Resultado Operacional consolidado de MUS\$ 30.859.- un 11,91% menor respecto del año 2019.

Por su parte el EBITDA consolidado de la compañía alcanzó MUS\$ 44.849 un 6,78% menor en comparación al EBITDA obtenido el año 2019. La variación se explica por:

- El segmento de negocios portuario presentó ingresos por MUS\$ 67.598.- esto es un 11,25%, menor a lo alcanzado al cierre del 2019, en orden de magnitud, las transferencias de carbón cayeron 17,27%. La ejecución de planes de mantención en la planta del cliente del rubro generación eléctrica, ha impactado en menores cargas transferidas de carbón, esto implicó menores ingresos en este ítem de 17,14%.

Dado los efectos del Covid 19 que impactaron en sectores como la construcción derivó en menor actividad de cargas de Clinker, producto usado en la fabricación de cemento, este impacto representó una menor actividad de 25,04% esto implicó menores ingresos de este ítem por 22,94%.

El rubro minería, presentó una caída de 3,46% en transferencias de concentrado de cobre, asociado a un cliente que durante el año 2019 realizó una mantención a su planta de fundición de concentrado, lo que le significó tener que exportar dicho concentrado aumentando las toneladas transferidas en dicho año, este proceso impactó en menores ingresos por 6,63%.

El efecto Covid-19 también impactó las operaciones de nuestros clientes, los cuales han realizado operaciones con dotaciones limitadas de personal.

De las cargas que presentaron aumentos destacamos el tonelaje transferido de: Combustibles que presentó un incremento de 39,78% y Granos 29,42%. Es importante señalar que durante el año 2020 se registraron 118 días de puerto cerrado, decretados por la autoridad marítima debido a episodios de marejadas.

- El segmento de negocios ferroviario y rodoviarios, presentó ingresos por MM\$ 65.211.- en las ventas en pesos, lo cual representa una disminución de 6,91%, en comparación al año 2019. Sin embargo, al convertir a moneda dólar, la diferencia comparado con el año anterior representa una disminución de 1,97%.
- En términos de costo de operación, el segmento portuario presenta una disminución de 8,64%. Esta disminución se explica principalmente por: menor actividad, distinto mix de carga.

En cuanto al leve aumento del 0,93% en la depreciación se explica por la activación de nuevos equipos.

La disminución de costos, no se encuentra exenta de la contingencia sanitaria debido al Covid-19, que ha repercutido en mayores gastos considerando sanitizaciones periódicas dentro de las instalaciones, turnos con dotación mínima manteniendo al personal mayor de 60 años y enfermos crónicos en sus hogares, además de implementar cuarentenas obligatorias por contacto estrecho, así también mayor gasto en transporte, colaciones, insumos de protección personal, exámenes y comunicaciones.

- Por su parte los costos ferroviarios y rodoviarios en pesos, muestran una disminución de 8,64%, explicado en menores costos variables principalmente servicios multimodales, combustible y peaje variable respecto del año anterior.

Con lo anterior se compone la variación del Ebitda en el periodo.

Al cierre del ejercicio 2020 los ingresos financieros consolidados, registran un aumento de 131,9% respecto del año anterior, estos ingresos son generados básicamente por la colocación de excedentes de caja y el cobro de intereses por mora a clientes del segmento ferroviario.

En cuanto a los costos financieros, disminuyeron en un 12,34% explicado principalmente por la renegociación de las cuotas de arrendamientos financieros de la filial y del menor saldo deuda de la matriz.

En el ítem de impuestos a las ganancias consolidado, presenta una disminución que es consecuente con el menor resultado del ejercicio respecto del año anterior.

Ingresos y costos por segmento	MUS\$			
	31-12-2020	31-12-2019	Var.	Var. %
Ingresos Negocio Portuario	67.598	76.166	(8.568)	-11,25%
Ingresos Ferroviarios y Rodoviarios	82.518	99.801	(17.283)	-17,32%
Total ingresos	150.116	175.967	(25.851)	-14,69%
Costos operacionales Portuarios	(23.372)	(28.571)	5.199	18,20%
Costos operacionales Ferroviarios y Rodoviarios	(66.085)	(82.960)	16.875	20,34%
Depreciación y Amortización Portuaria	(6.853)	(6.710)	(143)	-2,13%
Depreciación y Amortización Ferroviaria	(6.943)	(6.959)	16	0,23%
Total costos	(103.253)	(125.200)	21.947	17,53%

- La carga transferida en Puerto Ventanas S.A. presentó una disminución de 6,54%

Puerto Ventanas S.A.	Dic-20	Dic-19	Variación
	Ton	Ton	2020.19
Carbón	1.600.220	1.934.324	-17,27%
Concentrado	2.063.222	2.137.186	-3,46%
Clinker	327.776	437.250	-25,04%
Granos	561.953	434.225	29,42%
Acido	289.072	293.179	-1,40%
Otros	248.950	266.863	-6,71%
Combustibles	157.260	112.503	39,78%
Total	5.248.452	5.615.530	-6,54%

Análisis de Resultados de FEPASA (ver punto 4).

2. INVERSIONES

La compañía continúa en la ejecución de su plan de inversiones de mantenimiento y la filial Fepasa continúa realizando inversiones de mantenimiento y las asociadas a proyectos con sus clientes.

3. ANÁLISIS DE MERCADO

Puerto Ventanas S.A.

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el cual consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de cargas y el consiguiente almacenamiento de las mismas en caso de requerirse. La operación de este negocio se basa en su mayoría en contratos de largo plazo con sus clientes, manteniendo así una participación de mercado estable.

El sistema portuario Chileno está conformado por 57 puertos, de los cuales 31 se consideran de uso público y 26 de uso privado¹. Su importancia económica radica en que más de un 80% del comercio exterior chileno, tanto importaciones como exportaciones, se realizan a través de la vía marítima.

Puerto Ventanas S.A. es el puerto privado más importante de la zona central, concentrando a diciembre de 2020 el 14,8% de participación de mercado, focalizado en la transferencia de graneles. Del total de graneles sólidos, en los puertos de la V Región, Puerto Ventanas S.A. concentra el 50,3%.

Los principales competidores de Puerto Ventanas S.A. son los puertos de la zona central, específicamente el Puerto de San Antonio, el cual posee una participación de mercado del 61,9% del total de la carga transferida en la quinta región. La competencia con dichos puertos se da en los ámbitos de cargas del tipo spot y graneles para el consumo humano o animal, esto dado por la especificidad que posee cada uno de los puertos con respecto a sus clientes y cargas.

Los principales clientes de Puerto Ventanas son importantes compañías mineras, eléctricas, cementeras e industriales del país, manteniéndose con todas ellas una relación de largo plazo.

4. ANÁLISIS DE RESULTADOS DE FEPASA

Ferrocarril del Pacífico S.A.

La operación de Ferrocarril del Pacífico S.A. está conformada básicamente por el negocio de transporte ferroviario. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con los clientes, manteniendo así una participación de mercado estable. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro-sur de Chile, desde el eje La Calera-Ventanas hacia el sur.

Los ferrocarriles de carga y, en particular FEPASA, centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos de exportación, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo. En este sentido, es de vital trascendencia la integración y sinergia de la Sociedad con los puertos, debido a los grandes volúmenes de carga asociados y al crecimiento esperado del comercio exterior chileno.

Los camiones son la principal competencia de FEPASA, frente a los cuales el ferrocarril presenta una serie de ventajas. Entre ellas, destaca su capacidad para transportar grandes volúmenes de carga, ser más eficiente en términos de consumo de energía y contaminar menos el medioambiente.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Ltda. está conformada básicamente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile, lo que significa oportunidades de desarrollo logístico en esa zona, impulsado principalmente por las inversiones en minería.

Análisis de resultados de FEPASA (cifras en millones de pesos)

FEPASA	31-12-2020	31-12-2019	Var.	Var. %
Ingresos de actividades ordinarias	65.211	70.054	(4.843)	-6,9%
Costo de ventas	(57.700)	(63.161)	5.461	8,6%
Ganancia bruta	7.511	6.893	618	9,0%
Margen Bruto	12%	10%		
Gasto de administración	(5.077)	(4.396)	(681)	15,5%
Otros ingresos, por función	87	352	(265)	-75,3%
Otros gastos, por función	73	422	(349)	-82,7%
Resultado Operacional	2.594	3.271	(677)	-20,71%
Margen Operacional	4%	5%		
Ingresos financieros	331	78	253	323,4%
Costos financieros	(701)	(891)	190	21,2%
Diferencias de cambio	(198)	(247)	49	19,7%
Resultado Operacional	2.025	2.211	(186)	-8,4%
Gasto por Impuesto a las ganancias	169	170	(1)	0,7%
Utilidad del Ejercicio	2.194	2.381	(187)	7,9%
Margen Neto	3%	3%		
Depreciación	(5.483)	(4.902)	(581)	-11,9%
EBITDA	8.004	7.751	253	3,3%
Margen Ebitda	12,3%	11,1%		
Miles de Tons-Km (solo transporte Ferroviario)	1.057.047	1.024.843	32.204	3,1%
Miles de Tons (solo transporte Ferroviario)	7.038	7.009	29	0,4%

¹ Fuente: MOP dirección de obras portuarias

Nuestra Filial FEPASA, mostró respecto del año 2019 un aumento en las toneladas transportadas de 3,1% y un aumento en las toneladas-kilometro transportadas de 0,4%. Los negocios Forestal y Celulosa se vieron afectados a la baja principalmente por efecto covid-19 en las zonas de cosechas de trozos y por efecto de los atentados sufridos en el sector de Pidima. Los negocios Industrial y Graneles mostraron bajas combinadas; en el sector Residuos se tuvo menor actividad en el sector hotelero y retail a causa del Covid. En el caso de la Minería se tuvo, un aumento en las toneladas transportadas y mayor movimiento de contenedores. Por su parte los ingresos por Servicios y Otros se redujeron, debido principalmente a que los servicios de transporte rodoviario para cliente del rubro minero que comenzaron a inicios de 2019 finalizaron en febrero de 2020. Para el caso de su filial Transportes Fepasa Ltda. en la segunda región del país, se aprecia un leve aumento en las ventas. En total se presenta una baja en los Ingresos de Actividades Ordinarias equivalente a un 6,9% menos alcanzando los MM\$ 65.211.

En el Sector Forestal, especialmente celulosa, la empresa continúa sus operaciones sin la existencia de los Puentes Toltén y Cautín, para ello ha continuado con la operación desde Temuco y con mayores costos operacionales y problemas de seguridad registrados en la zona entre Ercilla y Collipulli, en la cual se ha sido víctima de ataques terroristas en mayo, julio y septiembre. Estos atentados mantuvieron las operaciones de transporte de carga en la zona detenidas por más de 21 días afectando los transportes celulosa, lo anterior, junto con otros problemas operacionales generaron una disminución en las toneladas transportadas, pero un aumento en los ingresos debido al reajuste de tarifas según contrato. También se ha buscado continuar creciendo en el transporte de trozos de madera, sin embargo, la crisis sanitaria desatada por el Covid-19 afectó las cosechas de trozos repercutiendo en una disminución en el transporte durante parte del año. Así, comparando este año con el anterior, el sector forestal completo disminuyó su aporte a los ingresos de la compañía.

Por su parte, el acarreo de productos de Minería en tren mostró un aumento en toneladas e ingresos, en el año 2020 respecto del año 2019. Por otro lado, las ventas rodoviarias y de servicios para la minería cayeron principalmente debido al término del transporte de escoria, servicio realizado entre marzo 2019 y febrero 2020.

En el caso de otros tipos de cargas, graneles y residuos tuvieron disminuciones en sus ingresos, esta última explicada por el impacto del Covid-19 en la Región Metropolitana; contenedores e industrial impulsaron los ingresos este último por el servicio de transporte de rocas para Puente Pilmaiquén. Con todo, los ingresos de estos segmentos aumentaron en el acumulado 2020 respecto igual período de 2019.-

En cuanto a costos variables se aprecia un menor costo con respecto a 2019 por MM\$ 5.461, debido entre otras cosas a la disminución de gastos de Servicios Multimodales por la finalización del servicio spot de transporte de escoria y menor costos de combustible. Por otro lado aumentaron con respecto al año 2019 costos de personal (tripulantes y mecánicos) debido al aumento de dotaciones durante el primer semestre de 2020, además de mayores pagos a personal interno por reemplazos dado el personal fuera de operaciones (mayores de 65 años y enfermos crónicos, personal en cuarentenas obligatorias, etc.), lo anterior debido a la crisis sanitaria actual; mayores gastos por aumento de costos de transporte de personal debido a la emergencia sanitaria y la escases y poca seguridad en el transporte público, además de mayores gastos de seguridad y elementos de protección personal para enfrentar la inseguridad latente en la zona roja en la región de la Araucanía. También aumentan los costos por mayor despacho en camiones, y un mayor peaje variable debido al mayor

transporte de toneladas-kilometro, con el consecuente aumento de gasto en mantenimiento de carros y mantenimiento de vías.

Todo lo anterior llevó a que la rentabilidad bruta se situara en torno al 12%

Los Gastos de Administración y Ventas aumentaron en MM\$ 681, 15,5% respecto del año anterior, por efecto de los gastos adicionales debido a la emergencia sanitaria producida por el Covid-19 donde se incluyen principalmente gastos de sanitización de instalaciones, compra de insumos de sanitización y protección personal; también por un aumento en gastos en asesorías legales y por un aumento de gastos de personal y finalmente por un aumento en los costos de seguros.

Por último, el Resultado No Operacional mostró cifras positivas respecto del año 2019, afectado por un aumento en las partidas de otros ingresos e ingresos financieros y por efectos positivos marcados por un ahorro en los costos financieros debido a la disminución de las tasas y la disminución del capital insoluto y amortizaciones realizadas en el período, finalmente también tuvimos un menor impacto en diferencia de cambio debido al valor del dólar respecto del año 2019.

Por todo lo anterior; la sociedad muestra cifras acumuladas a diciembre 2020 de utilidad antes de impuestos de MM\$ 2.025, -8,4% con respecto al año anterior. El Ebitda también muestra una baja respecto al año 2019 de un 3,3%, principalmente dado un menor resultado operacional y no operacional, ambos explicados anteriormente

5. PRINCIPALES COMPONENTES DEL FLUJO EFECTIVO - (CONSOLIDADO)

La Sociedad generó durante el año 2020 un flujo neto positivo de MUS\$14.818.-

Flujo de efectivo (MUS\$)	dic-20	dic-19	Variación
De la Operación	49.694	33.364	16.330
De Financiamiento	(19.397)	(23.408)	4.011
De Inversión	(15.479)	(11.529)	(3.950)
Flujo Neto del Periodo	14.818	(1.573)	16.391

Al comparar el año 2020 con el año 2019, la actividad de operación generó un flujo positivo de MUS\$49.694, básicamente por: un mayor flujo por recaudación en el rubro minería, menor desembolso en pago a proveedores por distinto mix de carga y menor actividad, menor desembolso de flujo por impuestos, debido a las medidas impartidas por el gobierno para mitigar los efectos de la pandemia y el menor resultado comparado con el cierre del 2019.

Con respecto al flujo de financiación, al cierre del 2020 mostró menor desembolso respecto del cierre del 2019, por menor desembolso en flujos al accionista por menor utilidad del periodo, menor desembolso por pago de intereses a menor tasa dada la renegociación con entidades financieras efectuada por la filial Fepasa

En cuanto a los flujos de inversión, durante el año 2020 el desembolso efectuado presentó un aumento. El 69% de los flujos desembolsados corresponden a la filial Fepasa, principalmente destinados a proyectos con clientes y un 31% corresponden a la matriz y están asociados a inversiones de mantenimiento.

6. RAZONES

	31.12.2020	31.12.2019
Liquidez corriente		
Activo corriente	1,12 veces	1,11 veces
Pasivo corriente		

Razon acida		
Activo corriente - existencias	1,04 veces	1,05 veces
Pasivo corriente		

La razón de liquidez corriente presenta una leve mejoría, impactada principalmente por la filial FEPASA debido a la estructura de la nueva deuda adquirida, un tercio es a corto plazo y dos tercios a largo plazo, esto combinado con menor saldo de cuentas por pagar comerciales impulsa la mejoría del indicador.

La razón ácida varía en similar proporción a la razón de liquidez lo que se explica de la misma manera que el párrafo anterior, al considerar que se trata de una empresa de servicios y no productiva, el nivel de existencias es bajo y no presenta mayor incidencia.

De actividad operativa	31.12.2020	31.12.2019
Rotación cartera de crédito		
Ingresos por Venta	8,68 veces	8,67 veces
Promedio Ventas a credito por Cobrar		

Periodo medio de cobro		
365	42,04 días	42,11 días
Rotación Cartera de Crédito		

Periodo medio de pago		
365	34,81 días	35,10 días
Rotación Cartera de Proveedores		

El indicador de rotación de cartera de crédito no muestra mayor variación, la compañía continúa con las políticas internas de cobro y de pago a 30 días.

Razon de endeudamiento	31.12.2020	31.12.2019
Pasivo Exigible	0,94 veces	1,02 veces
Patrimonio		

Proporción de deuda		
Deuda Corto Plazo*	0,23 veces	0,20 veces
Deuda Total		
Deuda Largo Plazo*	0,77 veces	0,80 veces
Deuda Total		

Cobertura de gastos financieros	31.12.2020	31.12.2019
Resultado antes de Impuestos e Intereses	6,98 veces	6,92 veces
Gastos Financieros		

Respecto de la Razón de Endeudamiento, presenta una mejoría, esto se debe principalmente a menor saldo en cuentas por pagar comerciales en el segmento ferroviario situación puntual con un proveedor que emitió factura en diciembre 2019 y fue cancelada en enero 2020, también debido a la menor actividad durante el ejercicio 2020 y al incremento del patrimonio al considerar las utilidades acumuladas.

En cuanto a la porción de deuda el indicador muestra que la obligación a corto plazo es mayor, esto debido a la renegociación de crédito de la filial FEPASA en la que pactó mayor deuda a mejores condiciones.

Al analizar la cobertura de gastos financieros, el leve aumento se explica por menor costo financiero del ejercicio 2020 respecto del año 2019.

Balance consolidado	MUS\$			
	31-12-2020	31-12-2019	Var.	Var.%
Activos corrientes	67.198	68.359	-1.161	-1,7%
Activos no corrientes	268.584	261.750	6.834	2,6%
Total activos	335.782	330.109	5.673	1,7%
Pasivos corrientes	60.261	61.463	-1.202	-2,0%
Pasivos no corrientes	102.607	105.576	-2.969	-2,8%
Total pasivos	162.868	167.039	-4.171	-2,5%
Patrimonio	172.914	163.070	9.844	6,0%
Total patrimonio y pasivos	335.782	330.109		

El total de activos en balance presenta una leve disminución de MUS\$ 1.161. En el ítem de activos corrientes, la variación contempla 2 efectos principales: 1) un aumento en el efectivo y equivalentes al efectivo por aumento en la deuda del segmento ferroviario para financiamiento de proyectos de inversión. y 2) una disminución en deudores comerciales, esta disminución se explica principalmente por la recuperación de estados de pago relacionados a un cliente del sector minería. En menor proporción el saldo de deudores comerciales disminuyó por menor actividad comercial y distinto mix de carga. en activos no corriente el efecto del tipo de cambio presenta un fuerte impacto al transformar los pesos de la filial en el ítem propiedades plantas y equipos.

Por su parte, al analizar la variación en el total de pasivos por MUS\$ 4.171.- se observa que si bien a nivel consolidado se pagó capital por obligaciones financieras, el segmento ferroviario incorporó nueva deuda para financiar proyectos de inversión, por su parte las cuentas por pagar experimentaron una pronunciada caída por el pago de un servicio de transporte de escoria, el cual se dejó de realizar en el mes de febrero de 2020 realizado por el segmento rodoviario, esto sumado a la menor actividad comercial y el distinto mix de carga, explican la disminución del total de pasivos, en tanto el patrimonio muestra un aumento por MUS\$9.844.- explicado por las utilidades acumuladas del ejercicio 2020 en ambos segmentos.

Rotación de Inventario:

El monto de existencias que se presentan en los Estados Financieros Consolidados corresponde principalmente a materiales y repuestos que son necesarios para su operación, por lo tanto, no están disponibles para la venta.

Permanencia de Inventario:

Igual que en el caso anterior, las existencias son necesarias para la operación y no están disponibles para la venta.

Activo Fijo

	12.31.2020	12.31.2019
Propiedades plantas y equipos	MUS\$	MUS\$
Terrenos	21.494	21.494
Edificios	80.102	80.099
Maquinaria	268.315	254.125
Equipos de Transportes	1.232	1.143
Equipos de Oficina	177	171
Equipos Informaticos	1.543	1.436
Mejoras derechos de arrendamiento	16.262	9.797
Construcciones en Proceso	27.929	27.041
Otras Propiedades Plantas y Equipos	12.753	10.747
Depreciacion Acumulada	(182.695)	(165.181)
Total Neto, Propiedades, Plantas y Equipos	247.112	240.872

	12.31.2020	12.31.2019
Depreciación acumulada	MUS\$	MUS\$
Edificios	(41.293)	(39.190)
Maquinaria	(123.548)	(110.512)
Equipos de Transportes	(1.133)	(1.057)
Equipos de Oficina	(162)	(149)
Equipos Informaticos	(1.226)	(1.068)
Mejoras derechos de arrendamiento	(9.398)	(7.644)
Otras Propiedades Plantas y Equipos	(5.935)	(5.561)
Total depreciación acumulada	(182.695)	(165.181)

Del cuadro anterior podemos observar un aumento en el ítem de Maquinaria, esto corresponde principalmente al efecto del tipo de cambio al traspasar a dólar los pesos de la filial FEPASA y la adición de inversiones. El aumento en mejoras de derechos de arrendamientos corresponde a mantenciones mayores en patios de operación y vías asignadas solo para el uso de la filial Fepasa

Rentabilidad del patrimonio	31.12.2019	31.12.2018
Utilidad del Ejercicio	12,78%	13,82%
Patrimonio Promedio		
Rentabilidad del activo		
Utilidad del Ejercicio	6,42%	6,97%
Activo Promedio		

Rendimiento activos operacionales

Resultado Operacional (ultimos 12 meses)	9,82%	11,33%
Activos Operacionales Promedio		

Utilidad por acción (US\$/ACC)

Utilidad del Ejercicio	0,017	0,019
Número de Acciones		

Al cierre del año 2020, el indicador de rentabilidad sobre el patrimonio se ve afectado negativamente producto del menor resultado por menor actividad de ambos segmentos.

La utilidad por acción de los últimos 12 meses está directamente relacionada al resultado, puesto que el número de acciones se mantiene constante, este indicador mostró una disminución respecto del ejercicio 2019.

* Utilidad acumulada últimos 12 meses móvil

7. DIVERGENCIAS ENTRE VALORES CONTABLES Y DE MERCADO

Con respecto a los activos fijos al término del año 2020, éstos han sido valorizados de acuerdo con la norma IFRS.

Por otra parte, la empresa posee terrenos aledaños en las cercanías del puerto, los que están valorizados a su valor de mercado. Dadas las políticas de la empresa, dichos terrenos sólo serán enajenados o arrendados a clientes de la empresa, generándose contratos de largo plazo con ellos, por lo que los valores de estos activos dependerán del uso o contrato que se ejecute.

En Puerto Ventanas S.A. consolidado, la depreciación es calculada sobre el valor actualizado de los bienes de acuerdo con los años de vida útil restante de cada bien, con excepción de la filial FEPASA, en la cual las depreciaciones se han calculado sobre los valores revalorizados del activo fijo, a base del método de unidades de kilómetros recorridos para el caso de los carros y horómetro para el caso de cada locomotora.

8. ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

Tasa de Interés

Al cierre del ejercicio 2020, el 16,2% de la deuda financiera de Puerto Ventanas S.A. consolidado está pactado a tasa fija, el restante 83,8% de la deuda está pactado a tasa variable. La tabla siguiente detalla las condiciones de la deuda financiera incluyendo monedas, tasas y montos adeudados a la fecha. Del total del capital adeudado, el 23,2% corresponde a porción de corto plazo y el 76,8% a porción largo plazo. En el mes de mayo del año 2018 la matriz ha reestructurado sus pasivos financieros, mediante 2 créditos tomados con Scotiabank a un plazo de 7 años con un periodo de gracia de 2 años para el pago de capital, las amortizaciones de capital son en 10 cuotas iguales y pago de interés semestral, la tasa de interés es variable, sin embargo, ha sido fijada mediante un derivado de tipo Swap de Tasa.

La deuda de FEPASA y su filial, Transportes FEPASA Ltda., está compuesta por UF, pesos y dólares.

Es importante destacar que FEPASA tiene ingresos y costos mayoritariamente en pesos, al tener pasivos en pesos, se produce un hedge natural de flujo de caja.

Empresa	Moneda	Monto			Tasa	Derivado	Tasa fijada
Puerto Ventanas S.A.	USD	MUS\$	34.838	Variable	Libor 180+1,33%	Swap de tasa	4,505%
Puerto Ventanas S.A.	USD	MUS\$	39.331	Variable	Libor 180+1,33%	Swap de tasa	4,505%
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	3.751	Variable	TAB 180 + 1,10%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	2.426	Variable	TAB 180 + 1,10%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	7.203	Variable	TAB 180 + 1,00%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	2.001	Variable	3,67%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	8.065	Variable	2,88%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	33	Fija	5,68%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	71	Fija	4,14%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	6	Fija	2,49%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	21	Fija	3,84%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	9	Fija	2,26%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	88	Fija	7,42%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	66	Fija	2,07%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	128	Fija	7,05%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	5	Fija	2,89%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Dólares	MM\$	1.226	Fija	4,77%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Dólares	MM\$	929	Fija	4,77%		
Transportes FEPASA Ltda.	UF	MM\$	8	Fija	6,10%		
Transportes FEPASA Ltda.	UF	MM\$	131	Fija	5,64%		

Tipo de Moneda

Al término del ejercicio 2020, el 33,3% de la deuda financiera de corto plazo está en unidades de fomento y pesos. El 66,7% restante está en dólares y corresponde a la cuota de capital y devengo de intereses de los créditos de la matriz y dos créditos por leasing de la filial.

Respecto de la deuda de largo plazo el 70,4% se encuentra en dólares y corresponde a los créditos tomados por la matriz y la porción de largo plazo de los dos créditos por leasing de la filial FEPASA, el 29,6% restante se encuentra en pesos y UF y corresponden a créditos de la filial FEPASA.

Los contratos de transferencia de carga de Puerto Ventanas S.A., son tarifados en dólares de Estados Unidos, los cuales se van reajustando semestral o anualmente según el CPI de este país. Por su parte, los ingresos de la Filial FEPASA están tarifados en pesos y se encuentran mayoritariamente indexados al IPC, CPI y el precio del petróleo, de manera de cubrir las alzas o bajas de sus costos, de acuerdo con cada uno de sus contratos.

Composición de los activos

Tipo de moneda	12.31.2020	12.31.2019
	MU\$	MU\$
Total activos	335.782	330.109
Dólares (US\$)	159.779	150.731
Pesos no reajustables	171.760	174.334
Pesos reajustables	4.243	5.044
Pasivos	162.868	167.039
Dólares (US\$)	101.226	109.747
Euros (EUR\$)	17	13
Pesos no reajustables	59.366	54.488
Pesos reajustables	2.259	2.791
Patrimonio controlador		
Dólares (US\$)	123.880	117.499
Patrimonio no controlador		
Dólares (US\$)	49.034	45.571
Total pasivo y patrimonio	335.782	330.109

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS

Balance al 31 de diciembre de 2020 y 2019 en miles de dólares.

Activos y Pasivos	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Puerto Abierto S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A.		Transporte Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MMS\$ 2020	MMS\$ 2019	MMS\$ 2020	MMS\$ 2019
Activos										
Activos Corrientes	3.233	5.706	549	492	1.170	1.352	23.896	22.578	347	480
Activos no corrientes	125	92	877	786	627	568	95.451	92.829	815	1.090
Total activos	3.358	5.798	1.426	1.278	1.797	1.920	119.347	115.407	1.162	1.570
Pasivo y patrimonio										
Pasivos Corrientes	2.195	4.732	605	365	186	149	18.265	20.052	855	1.103
Pasivos no Corrientes	1	1	-	-	-	-	28.736	24.544	70	194
Total pasivos	2.196	4.733	605	365	186	149	47.001	44.596	925	1.297
PATRIMONIO	1.162	1.065	821	913	1.611	1.771	72.346	70.811	237	273
Total pasivos y patrimonio	3.358	5.798	1.426	1.278	1.797	1.920	119.347	115.407	1.162	1.570

Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 en miles de pesos.

Resultado	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Puerto Abierto S.A.		Ferrocarril del Pacífico S.A.		Transporte Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MMS\$ 2020	MMS\$ 2019	MMS\$ 2020	MMS\$ 2019
Resultado operacional										
Ingresos de Explotación	18.954	18.698	-	-	-	-	62.610	67.491	2.608	2.570
Costos de Explotación	(18.150)	(17.870)	(50)	(45)	(195)	(20)	(55.167)	(60.752)	(2.625)	(2.474)
Margen de Explotación	804	828	(50)	(45)	(195)	-20	7.443	6.739	(17)	96
Gastos de Administración y Ventas	(683)	(719)	(124)	(7)	(19)	(291)	(5.078)	(4.396)	-	0
Total resultado operacional	121	109	(174)	(52)	(214)	-311	2.365	2.343	(17)	96
Resultado no operacional										
Ingresos Financieros	-	-	-	-	-	-	349	103	1	1
Gastos Financieros	-	-	-	-	-	-	(694)	(876)	(26)	(40)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de participación	-1	-	-	-	-	-	-36	39	-	-
Otros ingresos por función	-	-	-	-	-	-	173	410	-	-
Otros gastos por función	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Ganancias o Pérdidas	-	-	-	-	-	-	73	421	-	-
Resultado por unidad de reajuste	-	-	-	-	-	-	(2)	(3)	-	0
Diferencias de Cambios	16	(5)	48	(49)	(5)	(3)	(189)	(231)	-8	(14)
Total resultado no operacional	15	(5)	48	(49)	(5)	-3	(326)	(137)	(33)	(53)
Resultado antes de impuestos	136	104	(126)	(101)	(219)	-314	2.039	2.206	(50)	43
Impuesto a la renta	(39)	(31)	34	27	59	85	155	175	14	(4)
(Pérdida) utilidad del ejercicio	97	73	(92)	(74)	(160)	-229	2.194	2.381	(36)	39

Resultado	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Puerto Abierto S.A.		Ferrocarril Del Pacífico S.A.		Transporte Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MMS\$ 2020	MMS\$ 2019	MMS\$ 2020	MMS\$ 2019
Ganancia por acción básica										
ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas	206	155	(0,0005)	(0,0004)	(0,160)	(0,229)	0,4655	0,5052	-	-
ganancia (pérdidas por acción básica en operaciones discontinuadas)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica	206	155	(0,0005)	(0,00)	(0,160)	(0,229)	0,4655	0,5052	-	-
Ganancias por acción diluidas										
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ganancias (pérdida) diluida por acción	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Estado de resultado integral										
Ganancia del año	97	73	(92)	(74)	(160)	(229)	2.194	2.381	(36)	39
Componentes de otros resultado integral										
Coberturas del flujo de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total otros ingresos y gastos con cargo o abono en el patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total componente de otros resultado integral	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total resultado integral	97	73	(92)	(74)	(160)	(229)	2.194	2.381	(36)	39
Resultado integral atribuible a:										
Resultados integral atribuible a los propietarios de controladora	97	73	(92)	(74)	(160)	(229)	2.194	2.381	(36)	39
Resultado integral atribuible a participaciones no controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total resultado integral	97	73	(92)	(74)	(160)	(229)	2.194	2.381	(36)	39

Estado de Flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2020 y 2019 en miles de pesos.

Estado de flujos de efectivo	Agencia Marítima Aconcagua S.A.		Depósito Aduanero Ventanas S.A.		Puerto Abierto S.A.		Ferrocarril Del Pacífico S.A.		Transporte Fepasa Ltda.	
	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MUS\$ 2020	MUS\$ 2019	MMS\$ 2020	MMS\$ 2019	MMS\$ 2020	MMS\$ 2019
Flujo neto originado por actividades de la operación	437	60	-1	-	(217)	(644)	7.303	7.896	288	313
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	-	-	-	-	200	707	4.808	(2.200)	(256)	(320)
Flujo neto originado por actividades de inversión	-	-	-	-	0	(37)	(7.556)	(5.955)	0	(29)
Flujo neto total del ejercicio	437	60	-1	-	(17)	26	4.555	(259)	32	(36)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	23	(8)	-	-	3	(9)	-	-	-	-
Variación neta del efectivo y efectivo equivalente	460	52	-1	-	(14)	17	4.555	(259)	32	(36)
Saldo inicial del efectivo y efectivo equivalente	161	109	19	19	49	32	734	992	24	60
Saldo final del efectivo y efectivo equivalente	621	161	18	19	35	49	5.289	733	56	24

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO DE EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS

Puerto Abierto S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
(En miles de dólares estadounidenses- MUS\$).

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas ¹	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Periodo Actual 01/01/2020	2.000	-	-229	1.771	-	1.771
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	-	-	(160)	(160)	-	(160)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(160)	(160)	-	(160)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(160)	(160)	-	(160)
Saldo final periodo 31/12/2020	2.000	-	(389)	1.611	-	1.611

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Periodo Actual 01/01/2019	2.000	-	-	2.000	-	2.000
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)	-	-	-229	-229	-	-229
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-229	-229	-	-229
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-229	-229	-	-229
Saldo final periodo 31/12/2019	2.000	-	-229	1.771	-	1.771

Deposito Aduanero Ventanas S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.
(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$).

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Periodo Actual 01/01/2020	621	-	292	913	-	913
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)			(92)	(92)	-	(92)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(92)	(92)	-	(92)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(92)	(92)	-	(92)
Saldo final periodo 31/12/2020	621	-	200	821	-	821

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Periodo Actual 01/01/2019	621		366	987	-	987
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)			(74)	(74)	-	(74)
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(74)	(74)	-	(74)
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	(74)	(74)	-	(74)
Saldo final periodo 31/12/2019	621	-	292	913	-	913

Agencia Marítima Aconcagua S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

(En miles de dólares estadounidenses - MUS\$).

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Periodo Actual 01/01/2020	931	-	134	1.065	-	1.065
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)			97	97	-	97
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	97	97	-	97
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	97	97	-	97
Saldo final periodo 31/12/2019	931	-	231	1.162	-	1.162

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo Inicial Periodo Actual 01/01/2019	931	-	61	992	-	992
Resultado Integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (Pérdida)			73	73	-	73
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	73	73	-	73
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	73	73	-	73
Saldo final periodo 31/12/2019	931	-	134	1.065	-	1.065

Ferrocarril del Pacifico S.A.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

(En miles de pesos - M\$).

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	m\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2020	50.621	1.582	18.608	70.811	-	70.811
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	2.194	2.194	-	2.194
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	2.194	2.194	-	2.194
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	(659)	(659)	-	-659
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	1.535	1.535	-	1.535
Saldo final periodo 31/12/2020	50.621	1.582	20.143	72.346	-	72.346

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2019	50.621	1.582	16.940	69.143	-	69.143
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	2.381	2.381	-	2.381
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	2.381	2.381	-	2.381
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	(713)	(713)	-	(713)
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	1.668	1.668	0	1.668
Saldo final periodo 31/12/2019	50.621	1.582	18.608	70.811	-	70.811

Transporte FEPASA Ltda.

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto correspondientes a los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

(En miles de pesos - M\$).

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2020	10	-	263	273	-	273
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	-36	-36	-	-36
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	-36	-36	-	-36
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	-36	-36	-	-36
Saldo final periodo 31/12/2020	10	-	227	237	-	237

	Capital emitido	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Saldo inicial periodo actual 01/01/2019	10	-	224	234	-	234
Resultado integral	-	-	-	-	-	-
Ganancia (pérdida)	-	-	39	39	-	39
Otros resultados integrales	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	39	39	-	39
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-
Dividendo	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	39	39	-	39
Saldo final periodo 31/12/2019	10	-	263	273	-	273

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

RUT: 96.602.640-5
Razón Social: Puerto Ventanas S.A.

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

Juan Eduardo Errázuriz Ossa
Presidente
4.108.103-1

Óscar Guillermo Garretón Purcell
Vicepresidente
4.660.262-5

Georges Le-Blanc Donaldson
Director
2.694.749-9

Luis Chadwick Vergara
Director
4.012.136-6

Fernando Izquierdo Menéndez
Director
3.567.488-8

Victoria Elisa Vásquez García
Directora
6.458.603-3

Juan Pablo Aboitiz Domínguez
Director
7.510.347-6

Jorge Oyarce Santibáñez
Gerente General
8.255.558-7



www.puertoventanas.cl

