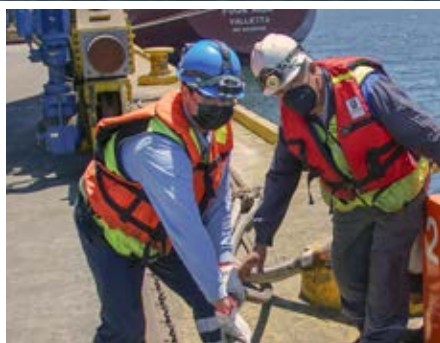
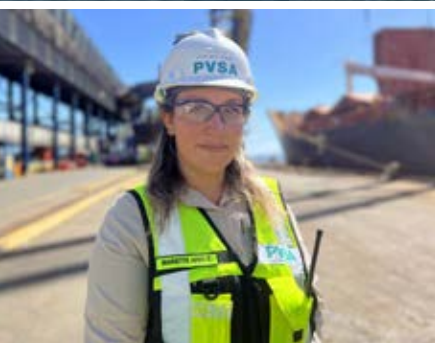




30
AÑOS

PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.





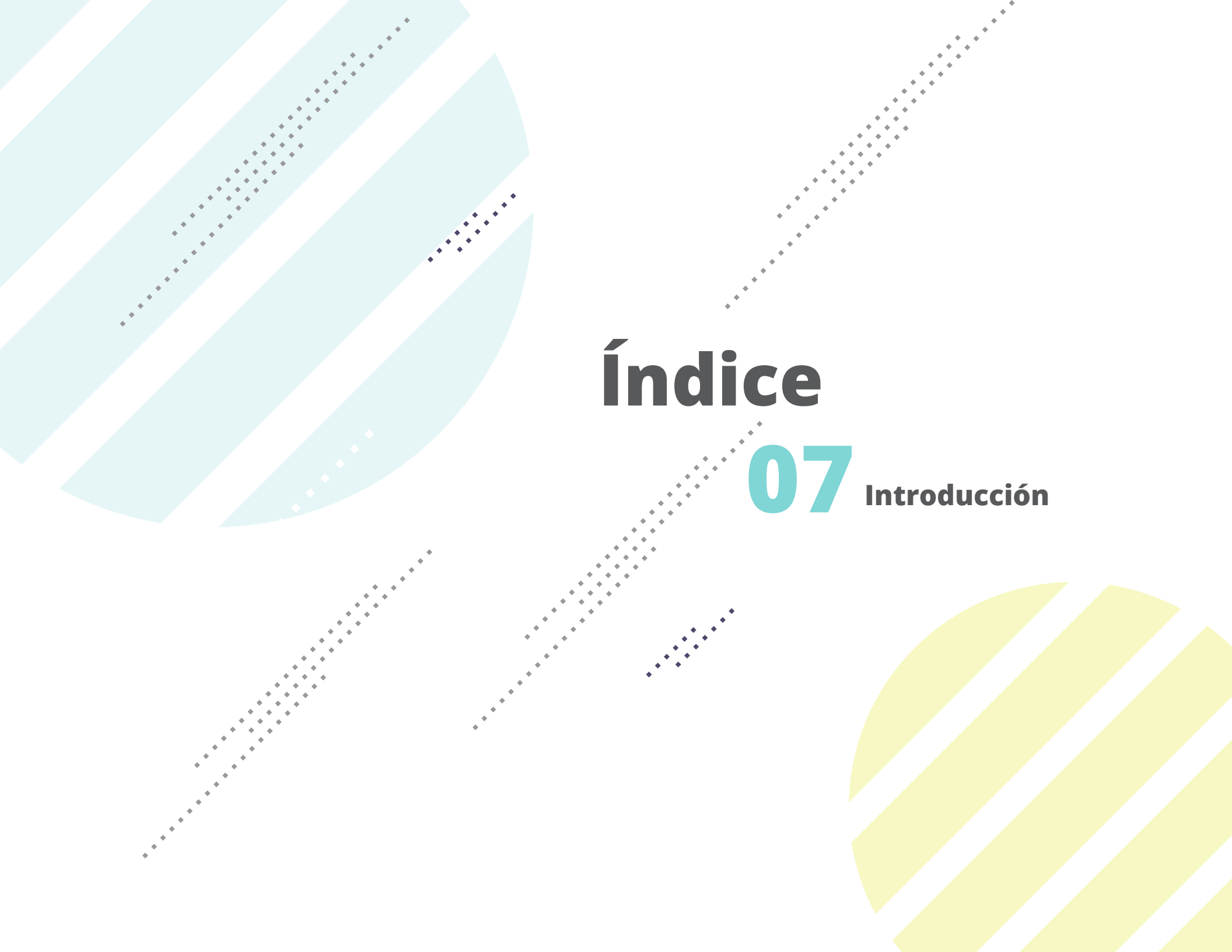
puertoventanas.cl



PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.



MEMORIA **ANUAL**



Índice

07

Introducción

12

CAPÍTULO 1 NUESTRA COMPAÑIA

- a. Sociedad y propiedad
- b. Historia
- c. Instalaciones y equipamiento
- d. Gobierno Corporativo
- e. Compromiso con Grupos de interés
- f. Directorio
 - I. Comité directores
 - II. Equipo ejecutivo

36

CAPÍTULO 2 ESTRATEGIA Y MODELO DE NEGOCIO

- a. Oportunidades y riesgos del negocio
- b. Riesgos Estratégicos
- c. Riesgos Operacionales

54

CAPÍTULO 3 ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

- a. Áreas de negocios
- b. Resultados Operación 2021
- c. Nuestros Clientes
- d. Abriendo oportunidades de negocio
- e. Enfoque de negocios
- f. Proveedores

70

CAPÍTULO 4 SOSTENIBILIDAD

- a. Estrategia de Sostenibilidad
- b. Nuestras Personas
- c. Salud y Seguridad
- d. Medio Ambiente
- e. Innovación
- f. Vinculación con la comunidad
 - I. Centro Comunitario Puerto Abierto
 - II. Actividades destacadas
 - III. Talleres y actividades
 - IV. Evolución de la Percepción Puerto Ventanas S.A.

120

CAPÍTULO 5 Estados Financieros

- a. Antecedentes Generales de PVSA
- b. Estados Financieros Consolidados
- c. Análisis Razonado Consolidado

2021



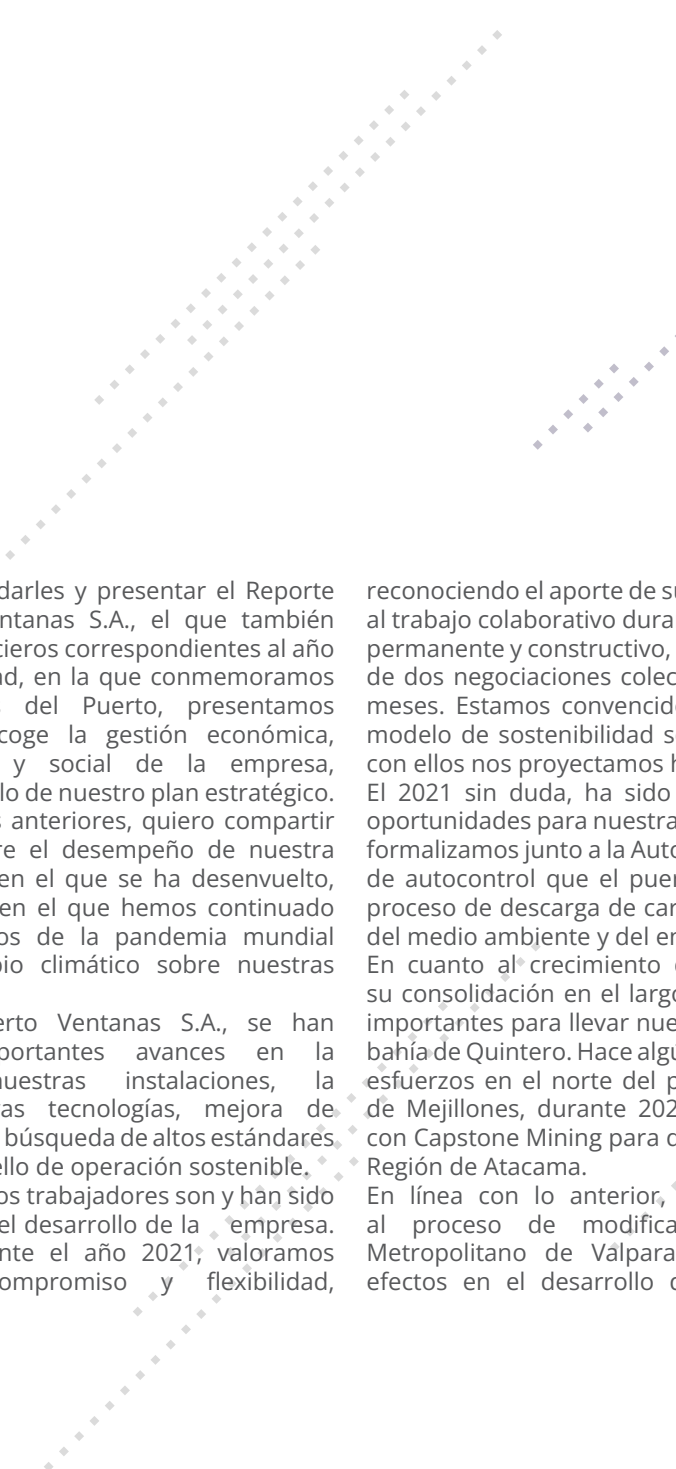
Esta Memoria Anual integrada presenta información financiera y no financiera de Puerto Ventanas S.A., con cierre al 31 de diciembre de 2021. El contenido de este informe fue definido de acuerdo con el marco para la elaboración de reportes integrados de la IIRC (Consejo Internacional de Reporte Integrado).

Expone, por séptimo año consecutivo, el desempeño de Puerto Ventanas S.A. en relación con los temas materiales; es decir, aquellos que afectan significativamente su capacidad de creación de valor en el corto, mediano y largo plazo. Para establecer los asuntos relevantes, se usó como base el modelo de creación de valor propuesto por el marco de IIRC. Participaron en esta etapa los ejecutivos principales de la empresa: el Gerente General, y los gerentes de las áreas de Sostenibilidad, Personas, Administración y Finanzas, Operaciones, Planificación y Gestión y Comercial. Asimismo, la información contenida en este reporte ha sido recopilada a través de entrevistas realizadas a dirigentes sociales, vecinos, representantes de organizaciones de pescadores y autoridades locales de la comuna de Puchuncaví y a trabajadores de Puerto Ventanas S.A. en el marco del estudio de percepciones realizado a fines de año.

Este documento contiene información acerca del desempeño financiero, social y ambiental de la compañía y sus filiales, y refleja el compromiso de Puerto Ventanas S.A. por una gestión sostenible, cimentada en su estrategia global que prioriza la innovación, el desempeño ambiental y la gestión de riesgos como ejes de los desafíos en todas las dimensiones del negocio.



CARTA DEL
PRESIDENTE



Tengo el agrado de saludarles y presentar el Reporte Integrado de Puerto Ventanas S.A., el que también incluye los Estados Financieros correspondientes al año 2021. En esta oportunidad, en la que conmemoramos los primeros 30 años del Puerto, presentamos un documento que recoge la gestión económica, operacional, ambiental y social de la empresa, enmarcada en el desarrollo de nuestro plan estratégico. Al igual que en ejercicios anteriores, quiero compartir algunas reflexiones sobre el desempeño de nuestra compañía y el contexto en el que se ha desenvuelto, en el marco de un año en el que hemos continuado enfrentando los impactos de la pandemia mundial y los efectos del cambio climático sobre nuestras operaciones.

Estos 30 años de Puerto Ventanas S.A., se han caracterizado por importantes avances en la modernización de nuestras instalaciones, la incorporación de nuevas tecnologías, mejora de procesos y la permanente búsqueda de altos estándares en la industria, bajo un sello de operación sostenible.

En toda nuestra historia los trabajadores son y han sido un pilar fundamental en el desarrollo de la empresa. Y en ese sentido, durante el año 2021, valoramos profundamente su compromiso y flexibilidad,

reconociendo el aporte de sus organizaciones sindicales al trabajo colaborativo durante la pandemia y el diálogo permanente y constructivo, lo que nos permitió el cierre de dos negociaciones colectivas por un periodo de 36 meses. Estamos convencidos que la base de nuestro modelo de sostenibilidad son nuestros trabajadores y con ellos nos proyectamos hacia el futuro.

El 2021 sin duda, ha sido un año de aprendizajes y oportunidades para nuestra empresa. Durante este año formalizamos junto a la Autoridad Marítima las medidas de autocontrol que el puerto venía aplicando para el proceso de descarga de carbón en materia de cuidado del medio ambiente y del entorno.

En cuanto al crecimiento de Puerto Ventanas S.A. y su consolidación en el largo plazo, hemos dado pasos importantes para llevar nuestra experiencia fuera de la bahía de Quintero. Hace algún tiempo pusimos nuestros esfuerzos en el norte del país, y además del terminal de Mejillones, durante 2021 se suscribió un acuerdo con Capstone Mining para desarrollar un terminal en la Región de Atacama.

En línea con lo anterior, nos mantenemos atentos al proceso de modificación al Plan Regulador Metropolitano de Valparaíso, el cual podría tener efectos en el desarrollo de nuevos proyectos para



nuestra empresa en la comuna de Puchuncaví.

Durante 2021 continuamos enfocados en brindar soluciones eficientes a los requerimientos de nuestros clientes, son destacables la entrega de servicios de blending, el cierre de un nuevo contrato con la empresa de granos Soprodu y la inauguración de la nueva bodega multipropósito Pucalán, que aumentó nuestra capacidad de almacenamiento.

En cuanto a nuestra política de vinculación permanente con la comunidad, quisiéramos resaltar el programa que desarrollamos en los colegios de la comuna, en conjunto con la SOFOFA, llamado “Aulas sostenibles, educadores para el futuro”, que está en línea con nuestro propósito de ser un aporte y contribuir a la educación con un sello de sostenibilidad.

Finalmente, en nombre del Directorio, agradezco la confianza que cada día nos entregan nuestros clientes, proveedores, bancos y accionistas, y en especial el compromiso de todo el equipo humano que integra Puerto Ventanas S.A y sus filiales. El año 2022 se presenta desafiante en muchos aspectos, los cuales afrontaremos con la experiencia y por sobre todo con un equipo cohesionado, comprometido y orientado a la búsqueda de resultados de excelencia.

Juan Eduardo Errázuriz Ossa
Presidente del Directorio.



puertoventanas.cl



PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.



MEMORIA **ANUAL**

1

capítulo

Nuestra Compañía

- a. Sociedad y propiedad
- b. Historia
- c. Instalaciones y equipamiento
- d. Gobierno Corporativo
- e. Compromiso con Grupos de interés
- f. Directorio
 - I. Comité Directores
 - II. Equipo Ejecutivo

01

Puerto Ventanas S.A. es considerado uno de los principales terminales marítimos del país. El puerto granelero más importante de la zona central de Chile está ubicado en la Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

Cuenta con la infraestructura necesaria para asegurar una operación eficiente y confiable con altos estándares de seguridad, calidad y respeto por el medioambiente, para que profesionales, técnicos y trabajadores con amplia experiencia en la industria entreguen servicios de excelencia y asistencia completa en muellaje integral, de carga y descarga de graneles líquidos y sólidos.

Sus instalaciones permiten generar soluciones innovadoras y sustentables a sus clientes, constituyendo un importante aporte al desarrollo del país, la región y, especialmente, de la comuna.

Cuando las formas de trabajar conocidas hasta antes de la pandemia han cambiado en todo el mundo, en Puerto Ventanas S.A. se ha mantenido el interés de mantener los lazos y generar valor a todos los públicos con los que está comprometido. En estos años el Puerto ha sido capaz de mantener su excelencia operacional, comprometidos con la salud, seguridad y el bienestar de todos los trabajadores y sus familias, promoviendo y apoyando conductas de autocuidado.



A. SOCIEDAD Y PROPIEDAD

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social de la empresa: Puerto Ventanas S.A.

Nombre bursátil: Ventanas

Rol único tributario: 96.602.640-5

Tipo de sociedad: Sociedad anónima abierta

Domicilio legal: El Trovador 4253, piso 2, Las Condes, Santiago

INSCRIPCIÓN REGISTRO DE VALORES N° 392, con fecha 2 de octubre de 1991

REGISTRO DE ACCIONISTAS

Dirección: Av. El Golf 140 piso 1, Las Condes, Santiago

Teléfonos: 56 2 23646785

56 2 23646786

DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Puerto Ventanas S.A. se constituyó como Sociedad en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de 1991, ante el notario público titular de la 39a Notaría de Santiago, don Mario Baros González. El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces en 1991, a fs. 11.705 no 5.824, y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

PROPIEDAD EN EMPRESAS RELACIONADAS

Puerto Ventanas S.A. ingresó a la propiedad de SIGDO KOPPERS S.A., en el año 2001 consolidándose como actor principal en el movimiento de carga a granel en el país.

EMPRESAS FILIALES DE PUERTO VENTANAS S.A.

99,79%

Agencia Marítima Aconcagua S.A. AGMAC

Servicios de personal portuario y muellaje integral con y desestiba a Puerto Ventanas S.A.

51,82%

Transportes FEPASA Ltda.

Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA) desarrolla soluciones en transporte de carga para grandes empresas mineras, forestales e industriales.

51,82%

Ferrocarril del Pacífico S.A. - FEPASA

Servicios de transporte ferroviario y de transferencia de carga desde el puerto a los terminales de acopio de cada compañía y viceversa.

99,00%

Depósito Aduanero Ventanas S.A.

Servicios de almacenamiento y manejo de diferentes productos. Puerto Ventanas S.A. le arrienda bodegas y equipos utilizados para el transporte de carga.

99,90%

Puerto Abierto S.A.

Servicios de administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales, almacenes, bienes inmuebles y bodegas, sean portuarios o extraportuarios.

B. HISTORIA

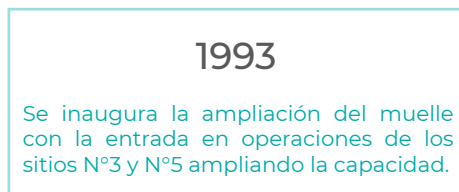
16

HISTORIA DE PUERTO VENTANAS S.A. PRINCIPALES HITOS

1991 2021



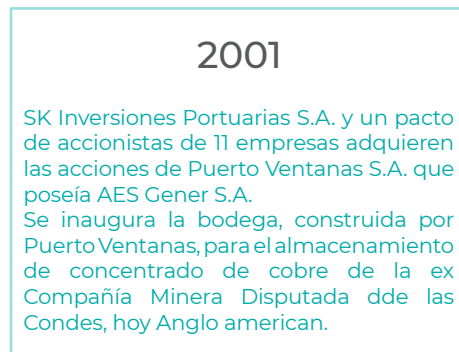
Nace Puerto Ventanas S.A. como empresa independiente, filial de Gener S.A.



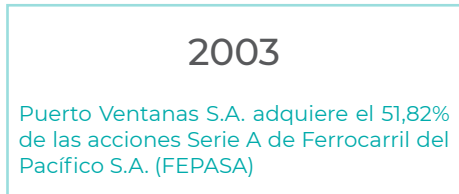
Se inaugura la ampliación del muelle con la entrada en operaciones de los sitios N°3 y N°5 ampliando la capacidad.



Se adquieren los activos fijos de Petróleos, Asfaltos y Combustibles S.A. (PACSA) y el 99,99% de la sociedad PACSA Agencia de Naves S.A.



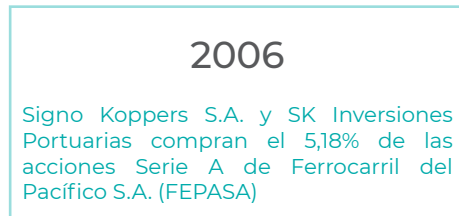
SK Inversiones Portuarias S.A. y un pacto de accionistas de 11 empresas adquieren las acciones de Puerto Ventanas S.A. que poseía AES Gener S.A.
Se inaugura la bodega, construida por Puerto Ventanas, para el almacenamiento de concentrado de cobre de la ex Compañía Minera Disputada de las Condes, hoy Anglo American.



Puerto Ventanas S.A. adquiere el 51,82% de las acciones Serie A de Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA)



Sigdo Koppers S.A. y SK Inversines Portuarias compran el 5,18% de las acciones de Puerto Ventanas S.A. aumentando su participación al 43,03% de PVSA.



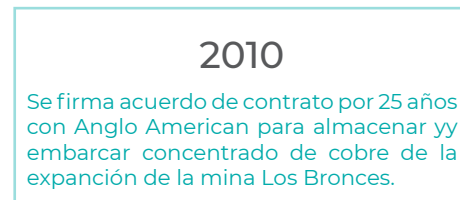
Signo Koppers S.A. y SK Inversiones Portuarias compran el 5,18% de las acciones Serie A de Ferrocarril del Pacífico S.A. (FEPASA)



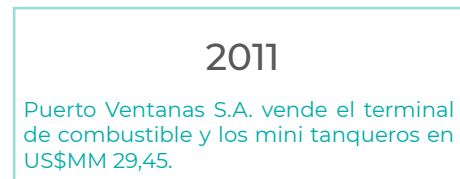
Puerto Ventanas S.A. se certifica en ISO 9001:2000 del sistema de Gestión de Calidad. Entra en vigencia el contrato con ENAP Refinerías S.A. para el acopio de Carbón de Petróleo o PETCOKE.



Se inician los estudios de ingeniería de una nueva bodega para Anglo American que incorpora las mejores tecnologías ambientales, con capacidad para almacenar 60.000 toneladas de concentrado de cobre.



Se firma acuerdo de contrato por 25 años con Anglo American para almacenar y embarcar concentrado de cobre de la expansión de la mina Los Bronces.



Puerto Ventanas S.A. vende el terminal de combustible y los mini tanqueros en US\$MM 29,45.



Inicia operaciones la bodega para el concentrado de cobre de Anglo American. Comienzan sus actividades el Centro Comunitario Puerto Abierto de Puerto Ventanas S.A., corporación sin fines de lucro cuyo objetivo es contribuir al desarrollo cultural, calidad de vida y bienestar general de la comunidad de Puchuncaví.



2013

Se obtiene la certificación del Sistema de Gestión Integrado, que incluye ISO 9001 (Calidad), ISO 14001 (Medioambiente), OSHAS 18001 (Salud y seguridad Laboral) y modelo de prevención del delito.

2014

Se crea la Gerencia de Sostenibilidad. El instituto de Seguridad del Trabajo (IST) otorga a Puerto Ventanas S.A. un reconocimiento por cumplir un año sin accidentes laborales con tiempo perdido. Se obtiene el sello de Eficiencia Energética y Certificación ISO 50.001.



2015

Entra en funcionamiento el nuevo edificio corporativo en el puerto. Puerto Ventanas S.A. es el primero en reportar en HuellaChile, iniciativa del Ministerio de Medio ambiente para la gestión de emisores de gases de efecto invernadero (GEI). El consejo Nacional de Seguridad distingue a Puerto Ventanas S.A por obtener los más bajos índices de frecuencia de accidentes durante 2014 en la categoría Puertos. Recibe el Premio Seguridad ASIVA 2015 otorgado por la Asociación de Industriales de Valparaíso. La empresa obtiene el premio RSE 2015 otorgado por la Cámara Regional del Comercio y la Producción de Valparaíso (CRCP).

2016

Se da término al régimen de eventualidades de los trabajadores de la filial AGMAC de Puerto Ventanas S.A., siendo pionera en Chile en esta materia.

Se inaugura bodega "La Greda", con avanzada tecnología en almacenamiento de graneles sólidos y control ambiental. Recibe el Premio Excelencia en Prevención de Riesgos de parte del Consejo Nacional de Seguridad. Obtiene la certificación europea ECOPORTS: primer puerto en Chile en alcanzar esta certificación, que reconoce altos estándares de operación sostenible de nuestros terminales.



2017

- ASIVA otorga a Puerto Ventanas el Premio al Desarrollo Industrial y se le reconoce, por segunda vez, con el premio de Responsabilidad Social Empresarial que otorga la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso.
- PVSA recibe el sello Golda de Eficiencia Energética, entregado por el Ministerio de energía.
- Premio Marítimo de las Américas 2017: la Comisión Interamericana de Puertos de la OEA, distinguió a Puerto Ventanas S.A. en la categoría de puertos verdes, siendo el primer puerto operador chileno en recibir este reconocimiento en dicha categoría.



2018

- Entran en operación el nuevo sistema de transferencia ubicado en el sitio N°3 de Puerto, con correas transportadoras totalmente selladas y la incorporación de un cargador móvil de 1500 toneladas por hora (TPH).
- Se concreta proyectos de descarga y almacenamiento para granos limpios de G9 del 100% de sus buques por Puerto Ventanas S.A.
- Se extiende contrato con Codelco por 20 años adicionales. ECOPORT recertifica PVSA reconociendo altos estándares de operación sostenible de nuestros terminales.
- Firma de convenio de colaboración con la PUCV para la Promoción e Instalación de Capacidades en Innovación.
- ASIVA entregó a Puerto Ventanas el premio al Desarrollo Industrial, por el proyecto "Mejoramiento y Modernización del Sistema de embarque de Concentrado de Cobre.
- Puerto Ventanas S.A. es uno de los 10 finalistas postulantes al Premio Carlos Vial Espantoso el cual busca reconocer a las empresas nacionales que destacan por su gestión en relaciones laborales.

2019

- Puerto Ventanas fue reconocido con el Premio Marítimo de las Américas 2018 por su vinculación con la comunidad, en la categoría "Acercamiento con la comunidad y relación Puerto-Ciudad".
- A un año de la entrada en operación comercial del shiploder, éste se utiliza, para el embarque mecanizado de petcoke, generando mejoras significativas en seguridad y cuidado del medio ambiente.
- Por segunda vez, Puerto Ventanas desarrolla un programa de apoyo para los pescadores artesanales de las Ventanas, con el objetivo de generar diversificación de sus actividades, promovió el desarrollo de un nuevo emprendimiento, mediante el cual puedan ofrecer sus servicios a las empresas de la bahía.

2020

- Puerto Ventanas es reconocido con el Premio Valor Compartido de la Cámara Regional de Comercio de Valparaíso.
- En el marco de la pandemia producto del Covid 19, Puerto Ventanas S.A. implementa un plan de prevención en el trabajo con más de 40 medidas para el cuidado de sus trabajadores y usuarios del terminal. Asimismo realiza importantes acciones para el cuidado de los habitantes de la comunidad de Puchuncaví.
- Se incorpora nuevo sistema de amarre dinámico shore tension.
- Durante 2020 se inició la construcción de una nueva bodega de 4.200 mts2.
- Como una manera de transparentar sus procesos operacionales se instalaron cámaras en el sitio 5,3 y cancha de petcoke que pueden ser visualizadas en línea por la autoridad ambiental de manera remota.
- Se alcanza la histórica cifra de las 10 millones de toneladas de descarga de granos limpios.
- Se logra acuerdo con "Santo Domingo-Capstone" en la tercera región.



2021

- Inauguración de bodega multipropósito Pucalán con capacidad de almacenamiento de 34.000 toneladas.
- Puerto Ventanas S.A. firma convenio marco de exclusividad con Capstone Mining para el desarrollo de un terminal portuario en la III Región.
- PVSA y AGMAC reciben sello Covid entregado por IST
- PVSA obtiene sello de Excelencia Energética otorgado por el ministerio de Energía
- ASIVA reconoció a Puerto Ventanas S.A. entre las empresas de la V región por iniciativas en desarrollo sostenible.
- En el contexto de la pandemia, Puerto Ventanas S.A. mantuvo la continuidad operacional y gestionó la vacunación para el 98% de sus trabajadores.
- Adquisición de domo para el almacenamiento de granos limpios.

C. INSTALACIONES Y EQUIPAMIENTO

18

Para cumplir a cabalidad con sus compromisos, el mayor puerto granelero del país está equipado con un completo equipamiento logístico, bodegas y capacidad de transporte y manipulación de las cargas en tránsito mediante una operación eficiente con altos estándares de seguridad, calidad y medioambientales.

Sus instalaciones -que contemplan cuatro sitios de atraque- permiten atender naves de hasta 84.000 toneladas de desplazamiento con faenas de carga y descarga de hasta 50.000 toneladas diarias

En 2021 se inauguró una nueva bodega multipropósito que le permite al puerto aumentar su capacidad de almacenamiento, agregando valor a sus servicios. La moderna estructura, llamada "Pucalán", posee una capacidad de almacenamiento de 34.000 toneladas, hermeticidad, iluminación led, sistema de renovación de aire, y sistema de portones eléctricos. Cuenta además con muros perimetrales y con la posibilidad de ampliación.

SITIO N° 1
CALADO MÁXIMO
8,00 MT.

ESLORA MÁXIMA
125 MT

EQUIPAMIENTO:
Dos cajas de válvulas
para el embarque de
combustibles marinos a
los minitanqueros.

SITIO N° 2
CALADO MÁXIMO
9,57 MT.

ESLORA MÁXIMA
200 MT.

EQUIPAMIENTO:
Manifold de conexión para el
embarque de ácido sulfúrico.
Torre de embarque de
concentrados minerales.
Caja de válvulas para el
embarque o rancho de
combustible, requerido por las
naves.

SITIO N° 3
CALADO MÁXIMO
11,70 MT.

ESLORA MÁXIMA
200 MT.

EQUIPAMIENTO:
Shiploader o cargador viajero
de naves que permite el carguío
del buque sin necesidad de que
cambie de posición.
Sistema de transferencia de
concentrado de cobre compuesto
por más de 1.100 mts. de
correas transportadoras y torres
de transferencia totalmente
selladas.
Manifold de conexión para el
embarque de ácido sulfúrico, caja
de válvulas para el embarque
o rancho de combustible
requerido por las naves y otra
para la descarga de insumos
combustibles para el terminal de
asfaltos y combustibles.

SITIO N° 5
CALADO MÁXIMO
14,30 MT.

ESLORA MÁXIMA
245 MT.

EQUIPAMIENTO:
Dos grúas pantográficas
con capacidad de 30
toneladas a 40 metros y
rendimientos de descarga
de 750 toneladas/hora cada
una. Una caja de válvulas
para el embarque o rancho
de combustible requerido
por las naves. Una caja de
válvulas para la descarga
de insumos combustibles.





BODEGAS

01

BODEGA PARA CONCENTRADO DE COBRE
55.000 tons.

02

**BODEGA LA GRED A PARA ALMACENAMIENTO
DE GRANELES SÓLIDOS**
46.000 tons.

03

BODEGA DE GRANOS LIMPIOS
45.000 tons.

04

BODEGA PARA CONCENTRADO DE COBRE
30.000 tons.

05

BODEGA ANGLO AMERICAN PARA CONCENTRADO DE COBRE
60.000 tons.

06

BODEGA DE GRANOS Y CARGAS GENERALES
14.000 tons.

07

BODEGA PARA ALMACENAMIENTO DE PRODUCTOS VARIOS
6.000 tons.

08

BODEGA PUCALÁN
34.000 tons

09

DOMO PARA CLÍNKER Y CEMENTO
45.000 tons.

Todas las instalaciones para la descarga son de propiedad de Melón S.A.

10

DOMO GRANOS LIMPIOS
8.000 tons.

11

CANCHA DE CARBÓN DE PETRÓLEO (ENAP)
80.000 tons.



**PUERTO VENTANAS S.A. CUENTA
ADEMÁS CON EQUIPAMIENTO
LOGÍSTICO PARA EL TRANSPORTE
Y MANIPULACIÓN DE CARGAS EN
TRÁNSITO**

OTRAS INSTALACIONES

1.- Dos grúas para descarga de graneles sólidos conectados al sistema transportador.

2.- Sistema transportador encapsulado y sellado, conectado a un Cargador Viajero de última generación para la transferencia de concentrado de cobre.

3.- Aciducto: embarque de ácido sulfúrico (H₂SO₄).

4.- Patio estación maniobras ferroviarias

5.- Patio cubierto: 6.640 m².

6.- Líneas de asfalto y combustible.

7.- Oficinas del SAG.

8.- Oficinas.

OTROS EQUIPOS PARA UNA OPERACIÓN EFICIENTE Y SEGURA

- Sistemas transportadores de embarque y de descarga diseñadas con altos estándares de seguridad.
- Tractores, cargadores frontales y sistemas de cañerías conectadas a todos los sitios bajo la losa del muelle que permiten una operación eficiente y segura para trabajadores y medioambiente.
- Sistema de lavado de ruedas de camiones: Ubicado en la salida del puerto, cuenta con capacidad para 300 vehículos diarios, con estanque de recirculación del agua con estanque de 30 metros cúbicos y evitar que los residuos de las cargas se dispersen al ambiente.
- Planta de tratamiento de aguas lluvias: Permite el tratamiento de aguas provenientes del sistema de recolección del Terminal Costa y optimiza el funcionamiento del sistema de tratamiento.
- Amplias áreas de acopio, lo que permite la flexibilidad operacional.
- 18,1 hectáreas aproximadas de terrenos disponibles para ampliaciones y/o nuevos negocios.
- Shiploader, que permite un aumento significativo en la velocidad y capacidad de transferencia.
- Camión aspirador.
- Carro de bomberos.

D. **GOBIERNO**
CORPORATIVO

PROPÓSITO

Somos el operador logístico que conecta a las personas con el mundo creando y distribuyendo valor.

¡Crecemos expandiendo nuestras soluciones innovadoras y sostenibles siendo referentes y motivo de orgullo para Chile!

POLÍTICAS Y PRÁCTICAS

Puerto Ventanas S.A. adhiere a una serie de políticas y prácticas de gobierno corporativo orientadas a promover la creación sostenible de valor para la empresa y para todos sus grupos de interés, permitiendo la toma de decisiones informada, responsable, oportuna y con visión de largo plazo.

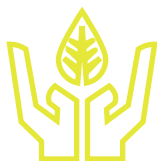
Asimismo, se resguarda la adhesión permanente a los valores de la compañía y se asegura el cumplimiento de la normativa vigente, velando por una correcta actuación en el mercado.

Estas políticas y prácticas permiten velar por una adecuada actuación de la Compañía en el mercado, brindando información suficiente y oportuna, promoviendo la participación igualitaria de todos los accionistas, respetando los derechos de éstos y de los grupos de interés y fortaleciendo la dirección superior y administración de la Compañía.

Así, al momento de ingresar a la compañía, todos los colaboradores reciben capacitaciones y firman su adherencia a estas políticas, manifestando su pleno conocimiento, compromiso y apego a las mismas.

Para ello la empresa guía su actuar a través de los siguientes instrumentos que contienen estas políticas y prácticas:

- CÓDIGO DE GOBIERNO CORPORATIVO
- CÓDIGO DE ÉTICA: SE APLICA A DIRECTORES, EJECUTIVOS, COLABORADORES Y ASESORES EXTERNOS
- CÓDIGO DE ÉTICA Y CONDUCTA PARA PROVEEDORES
- MODELO DE PREVENCIÓN DEL DELITO
Está certificado por BH Compliance y contempla una serie de programas de Cumplimiento con el compromiso del Directorio y del equipo ejecutivo de la compañía para lograr el involucramiento en todos los niveles. Está basado en un proceso de prevención y monitoreo, a través de la ejecución de diversas tareas de control que abarcan los procedimientos o actividades que se encuentran expuestas a los riesgos de comisión de los delitos señalados en la Ley N°20.393 y Ley N°21.121.
- POLÍTICA MEDIOAMBIENTAL
En ella se asegura el compromiso de utilizar responsablemente los recursos de la Bahía de Quintero, favoreciendo el desarrollo sostenible, fomentando la ética y el respeto con la comunidad, el medio ambiente y nuestros públicos de interés. Promovemos el cuidado y protección de nuestro entorno, de manera que los potenciales impactos de nuestro negocio no afecten el derecho de las generaciones futuras a vivir en un medioambiente sano.



CUIDAMOS LA VIDA

En cada una de nuestras decisiones y acciones ponemos el respeto a la vida en primer lugar. Privilegiamos el trabajo seguro, velando por el respeto del medio ambiente, las comunidades y vecinos del Puerto.



ALCANZAMOS LAS METAS TRABAJANDO EN EQUIPO

Somos un eslabón en una gran cadena, practicamos el juego limpio y el cuidado por el compañero. Trabajando juntos logramos superar nuestras metas y alcanzar el alto desempeño.



SENTIMOS PASIÓN POR EL SERVICIO

Nos inspira el servir al desarrollo del país, nuestros clientes y la comunidad.



BUSCAMOS LA EXCELENCIA E INNOVACIÓN

Nos importa hacerlo bien a la primera, ser innovadores y superar nuestros estándares.



ACTUAMOS CON COMPROMISO

Actuamos con respeto, ponemos toda nuestra capacidad, energía y voluntad para cumplir y honrar la palabra empeñada.

E. COMPROMISO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

El año 2021 la empresa debió continuar con el desafío de mantener las relaciones con sus diferentes grupos de interés. La organización debió aprender a innovar en las formas de vincularse con sus accionistas, colaboradores, clientes, proveedores y, sobre todo, con la comunidad. Puerto Ventanas S.A. está comprometido con todos ellos y a través de relaciones transparentes, basadas en la confianza, busca promover una cooperación activa, de manera de relacionarse responsablemente con el desarrollo social del país y velar por la sostenibilidad del negocio.

1. COLABORADORES

Priorizar la salud y seguridad de los colaboradores y sus familias y promover el respeto, el trabajo colaborativo, las oportunidades de desarrollo y el comportamiento ético, fortalece la confianza y potencia la capacitación. Gracias al desarrollo y crecimiento de cada uno de ellos es posible mantener la excelencia en la continuidad operacional del puerto.

2. INVERSIONISTAS Y ACCIONISTAS

Generar la mayor rentabilidad para el negocio con una visión de largo plazo y altos estándares de calidad, transparencia y acceso a información relevante para la toma de decisiones oportunas y eficientes.

3. CLIENTES

La organización busca ofrecer un servicio de excelencia, estableciendo relaciones de largo plazo con eficiencia, innovación y continuidad operacional. Adaptarse a las necesidades del cliente, entregando soluciones innovadoras, oportunas y seguras para brindar el mejor servicio a sus clientes.

4. PROVEEDORES

Se promueven relaciones de largo plazo y de beneficio mutuo, a través de un trato justo, diligente y oportuno con reglas claras para ambas partes. El Puerto está comprometido a trabajar en instancias que favorezcan y potencien a proveedores locales, comprometidos con el medio ambiente y el desarrollo sostenible de la comuna.

5. COMUNIDAD

Puerto Ventanas S.A. es una empresa pionera en la zona en establecer relaciones basadas en la confianza y la transparencia, donde los intereses de la comunidad, las expectativas de la sociedad y del desarrollo sostenible, son considerados en las decisiones y actividades de la empresa. Valoramos la identidad cultural, el aporte a la calidad de vida y desarrollo local, regional y nacional, con acciones que contribuyan a aportar una convivencia armónica, colaborativa y respetuosa, estableciendo relaciones abiertas y participativas.

6. AUTORIDADES

Se establecen relaciones basadas en la transparencia y formalidad con autoridades y organismos reguladores del negocio con el objetivo de cumplir cabalmente con la normativa legal y regulaciones que aplican a su operación.

7. COMPETIDORES

Para Puerto Ventanas S.A. es fundamental sostener y mantener relaciones basadas en los principios de la libre competencia y las mejores prácticas éticas y de negocios.

8. ASOCIACIONES GREMIALES

Se establecen relaciones colaborativas aportando con las mejores prácticas en la industria y el entorno, que vayan en directo beneficio de los trabajadores, la comunidad y la continuidad operacional del puerto.



F. DIRECTORIO



El directorio tiene el objetivo de mantener e incrementar el patrimonio de la compañía garantizando el desarrollo de todo su potencial y el cumplimiento de todas las normativas que le son aplicadas a Puerto Ventanas S.A. Es designado por la asamblea de accionistas y además, es responsable de liderar el equipo de trabajo para alcanzar los fines y objetivos de la organización.

Es la instancia de más alto nivel de gestión de la compañía y quien representa los intereses de todos los accionistas. Cuenta con todas las facultades y disposiciones que la ley le otorga, sesiona de manera ordinaria al menos una vez al mes y se cita a sesiones extraordinarias cuando el presidente, por iniciativa propia o a petición de uno o más directores, lo estime necesario. En el marco de la Junta Ordinaria de Accionistas realizada el 29 de abril de 2019, Puerto Ventanas S.A. renovó su directorio para el periodo 2019-2022, compuesto por un total de siete miembros.



JUAN EDUARDO ERRÁZURIZ OSSA

Presidente

Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile

Rut: 4.108.103-1



OSCAR GUILLERMO GARRETÓN PURCELL

Vicepresidente

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile

Rut: 4.660.262-5



GEORGES LE-BLANC DONALDSON

Director

Ingeniero Comercial, Universidad de Chile

Rut: 2.694.749-9

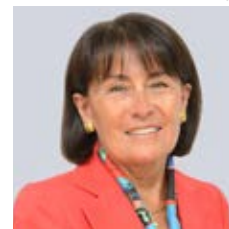


LUIS CHADWICK VERGARA

Director

Ingeniero Naval

Rut: 4.012.136-6



VICTORIA ELISA VÁSQUEZ GARCÍA

Directora

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile

Rut: 6.458.603-3



FERNANDO IZQUIERDO MENÉNDEZ

Director

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile

Rut: 3.567.488-8



JUAN PABLO ABOITIZ DOMÍNGUEZ

Director

Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile

Rut: 7.510.347-6

I. COMITÉ DE DIRECTORES

Con el objetivo de garantizar la gobernabilidad y transparencia de Puerto Ventanas S.A. el Comité de Directores resguarda en particular los derechos de los accionistas minoritarios y en general, de todos los grupos de interés de la compañía. Es responsable de velar porque las transacciones realizadas sean bajo las condiciones que imperan en el mercado; revisión de los informes de los auditores externos, los estados financieros; proponer al Directorio los auditores externos y las clasificadoras de riesgo; examinar los antecedentes relativos a operaciones con partes relacionadas, actos y contratos de la sociedad y sus filiales; examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores, y realizar informes de gestión interna.

El Comité de Directores está integrado por Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez.

II. EQUIPO EJECUTIVO

El equipo ejecutivo de Puerto Ventanas S.A. tiene la misión de implementar y liderar los lineamientos estratégicos de la compañía, asegurando que la propuesta de valor sea consistente con el propósito de la empresa, logrando un crecimiento responsable y sostenible.

Está compuesto por el Gerente General, quien lidera a los gerentes de cada área que, en su conjunto, desarrollan y ejecutan las iniciativas propuestas y aprobadas por el Directorio. Además, entrega los lineamientos necesarios para gestionar y controlar adecuada y efectivamente la operación de la empresa. Los ejecutivos aseguran el cumplimiento de la estrategia, alineada con los desafíos del negocio establecidos por el Directorio.



JORGE OYARCE SANTIBÁÑEZ

Gerente General

desde el 20 de agosto de 2013

Ingeniero de Ejecución en Transporte

Rut: 8.255.558-7



RODRIGO PULGAR VILLALOBOS

Gerente de Operaciones

desde el 30 de abril de 2013

Ingeniero Mecánico

Rut: 11.223.286-9



JORGE CONCHA MOSQUEIRA

Gerente de Administración y Finanzas

desde el 19 de abril de 2012

Ingeniero Civil Industrial

Rut: 9.798.002-0



CARLOS ELGUETA OLMOS

Gerente Planificación y Gestión

desde el 19 de marzo de 2019

Ingeniero Civil Industrial

Rut: 10.684.700-2



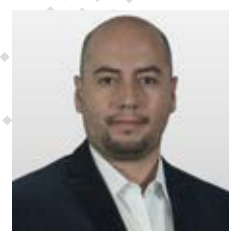
LUIS FUENTES MARTÍNEZ

Gerente de Sostenibilidad

desde el 1 de abril de 2014

Ingeniero en Minas

Rut: 9.872.072-3



EDUARDO MONSALVE STANGE

Subgerente de Ingeniería y Mantenimiento

desde el 30 de septiembre de 2016

Ingeniero Civil Oceánico

Rut: 15.951.370-k



PABLO HOJMAN ANCELOVICI

Gerente Comercial

desde el 8 de febrero de 2016

Ingeniero Civil Industrial

Rut: 13.434.047-9



puertoventanas.cl



PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.



MEMORIA **ANUAL**

2

capítulo

Estrategia y Modelo de negocio

- a. Oportunidades y riesgos del negocio
- b. Riesgos Estratégicos
- c. Riesgos Operacionales

02

La estrategia de negocios de Puerto Ventanas S.A. está basada en consolidar su actual posición como el principal puerto granelero de la zona central, crecer en la operación portuaria de graneles líquidos y sólidos y ampliar sus operaciones dentro y fuera del país.

Esta estrategia y modelo de negocios le ha permitido a la empresa mantener su liderazgo y su posición en la entrega de servicios portuarios integrales y flexibles, con una gestión eficiente, enfocada en el cliente.

Gracias a esta posición y a la incorporación de nuevas tecnologías y optimización de procesos, la empresa ha sido capaz de responder a los desafíos del cambio climático y del mercado nacional e internacional. A ello se suma la búsqueda permanente de oportunidades y nuevos proyectos orientados al crecimiento en la operación portuaria de graneles líquidos y sólidos y a la ampliación de sus operaciones en distintas zonas fuera de la bahía de Quintero.

Los cambios en el entorno derivados de la pandemia y los cambios sociopolíticos del país han hecho que la estrategia y modelo de negocios de Puerto Ventanas S.A. se haya ido adaptando al contexto y a los nuevos desafíos.



CONTEXTO Y DESAFÍOS ESTRATÉGICOS DE PUERTO VENTANAS S.A.

EFFECTOS DEL CAMBIO CLIMÁTICO

Los 126 días que el puerto estuvo cerrado por efectos de las marejadas, es un reflejo evidente del cambio climático que afecta a nuestro planeta. Las marejadas y la altura de olas en el sector del muelle han implicado un promedio de 113 días de puerto cerrado en los últimos 3 años y, por consiguiente, la detención de las operaciones asociadas a la transferencia de carga.

DESCARBONIZACIÓN DE LA MATRIZ ENERGÉTICA

Nuestro país ha tenido una fuerte incorporación de energías renovables en la matriz energética en la última década y el objetivo es alcanzar hasta un 70% al año 2050. Ello, junto al plan de descarbonización ha impactado directamente en una de las cargas más importantes que maneja Puerto Ventanas S.A.: el carbón. De esta manera, el volumen de la carga que diera origen al puerto se ha visto afectado notablemente, producto del desarrollo tecnológico para la generación de energías renovables que, si bien tienen un efecto positivo en el medioambiente, suponen un proceso acelerado de reemplazo de las centrales termoeléctricas a carbón.



FOCOS ESTRATÉGICOS ALINEADOS AL PROPÓSITO

40

- Capitalizar su experiencia como especialistas en el almacenaje, estiba y desestiba de carga, buscando generar una red de puertos fuera de la bahía de Quintero, como operadores o cualquier otra figura, que permita expandir sus operaciones. El crecimiento es consecuente con el propósito transformador.

- Puerto moderno, innovador, que se caracteriza por estar en la búsqueda permanente de soluciones a las necesidades de sus clientes actuales o potenciales. Innovador y no seguidor de tendencias. Desarrolla soluciones.

- Puerto con un marcado sello de sostenibilidad, que opera con un reconocido impacto positivo al medio ambiente; apreciado por las comunidades donde opera; la seguridad de sus trabajadores es un valor intransable; opera con trabajadores comprometidos/satisfechos que reconocen al puerto como el mejor lugar para trabajar; referente en la industria portuaria. Su cultura es compartida con sus filiales y contratistas.

- Para Puerto Ventanas S.A. los trabajadores son y han sido un pilar fundamental en el desarrollo de la empresa. La relación entre trabajadores y empresa se basa sobre vínculos de confianza y respeto mutuo, priorizando el diálogo permanente y la comunicación abierta.



SOCIOS RELEVANTES PARA PUERTO VENTANAS S.A.

- Clientes
- Accionistas
- Colaboradores
- Proveedores y contratistas
- Comunidades
- Organismos reguladores
- Gremios industriales
- Autoridades locales

PROPUESTA DE VALOR

- Servicios portuarios de alto valor agregado
- Proveedores de alta calidad
- Cumplimiento de plazos
- Valorización de clientes
- Reputación entre comunidades de la zona
- Seguridad de las personas y activos
- Continuidad y excelencia operacional
- Alto desempeño ambiental
- Innovación

RECURSOS CLAVE

- Capital humano; know-how y experiencia acumulada.
- Conocimiento de procesos portuarios.
- Operación basada en altos estándares ambientales y de seguridad.
- Infraestructura portuaria y de respaldo terrestre.
- Reputación de marca relevante, confiable y diferenciable, entre clientes.
- Reputación industrial y empresarial.
- Innovación y mejora de procesos.

CANALES DE COMUNICACIÓN Y VENTA

- Gestión comercial personalizada
- Sitio web
- Participación en ferias
- Prensa especializada

ACTIVIDADES CLAVE

- Carga y descarga de graneles sólidos, líquidos y fraccionados.
- Almacenamiento: instalaciones de Puerto Ventanas S.A. / instalaciones de clientes.
- Servicios de personal portuario y muellaje integral.

ESTRUCTURA DE COSTOS

- Recursos humanos
- Servicios de terceros
- Logística
- Energía
- Depreciación de infraestructura

RELACIONES CON CLIENTES

- Relación comercial directa asegurando flexibilidad y satisfacción de clientes
- Fidelización
- Servicios automatizados
- Desarrollo de alianzas estratégicas
- Relaciones de largo plazo
- Mejoramiento de infraestructura para aumentar disponibilidad y eficiencia, desarrollando proyectos para aumentar el valor agregado para el cliente
- Desarrollo de nuevos negocios

SEGMENTOS DE CLIENTES

- Compañías mineras
- Empresas industriales
- Compañías eléctricas
- Empresas de alimentos para consumo humano
- Cementeras
- Otras

FUENTES DE INGRESOS

- Servicios de estiba-desestiba y almacenamiento.
- Servicio de muellaje integral.
- Transporte y logística a través de nuestra filial Ferrocarril del Pacífico S.A.

EL MERCADO

42

En un país, con la cantidad de kilómetros de costa que tiene Chile, el porcentaje de cargas que se moviliza por el sector portuario es comparativamente alto en comparación con otras vías. De hecho, se estima que el 90% del volumen de carga de bienes a nivel mundial se mueve por vía marítima y en el caso de Chile, esta cifra alcanza al 95% del volumen de la carga total. Así, la infraestructura portuaria es crucial para el desarrollo del comercio entre países y es particularmente relevante para economías como la chilena, que han basado su estrategia de crecimiento en el impulso exportador.

Del total de las instalaciones portuarias a nivel nacional, 31 se especializan en la transferencia de graneles sólidos y líquidos, y Puerto Ventanas S.A. es uno de los tres mayores puertos graneleros del país.

La importancia de esta actividad es estratégica para el desarrollo del país, sin embargo, esta industria está viviendo momentos decisivos, enfrentándose a nuevos desafíos relacionados con la modernización de los puertos, de manera que permitan alcanzar mayores niveles de eficiencia, desempeño, diversificación y comprometidos con el medioambiente. En este escenario, Puerto Ventanas S.A. ha realizado de manera sostenida importantes inversiones en infraestructura y tecnología lo que le ha permitido consolidar y fortalecer su posición en el mercado de graneles y frente a sus grupos relevantes.

Durante 2021, la cantidad de concentrado de cobre embarcado fue de 2.235.000 toneladas, lo que representa el 86% de la carga total embarcada y un 42% del total transferido. Entre sus principales clientes mineros figuran las Divisiones Andina y El Teniente de Codelco y Anglo American, en tanto que sus principales competidores en cuanto a otros graneles sólidos son los puertos de la zona central, específicamente los puertos en la bahía de San Antonio.

Respecto a los volúmenes de las cargas de carbón, se espera que éstos decrezcan paulatinamente como resultado de los planes nacionales de descarbonización de la matriz energética. Sin embargo, aún no se han visto grandes efectos en la operación del puerto.

Por otra parte, el mercado de granos ha tenido un crecimiento sostenido y se espera que esta tendencia continúe al alza en el corto y mediano plazo.

Adicionalmente, Puerto Ventanas S.A. ve un potencial de desarrollo en las cargas fraccionadas, donde se está trabajando para buscar una mayor participación en un mercado que crece continuamente.

TRANSFERENCIA DE CARGA 2021 - ACUMULADO A DICIEMBRE

Producto	Ventanas			Valparaíso			San Antonio			Carga Total [MTons]		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Granel sólido	52,5%	50,3%	52,2%	0,0%	0,0%	0,0%	47,15%	49,7%	47,8%	9.048	9.409	9.865
Granel Líquido	31,8%	30,6%	30,6%	0,0%	0,0%	0,0%	68,12%	69,4%	69,4%	1.704	1.676	1.516
Carga fraccionada	0,0%	0,0%	0,0%	74,8%	73,4%	71,3%	25,2%	28,7%	28,7%	2.797	1.771	2.415
Carga contenedor	0,0%	0,0%	0,0%	27,5%	30,8%	32,1%	72,2	67,9%	67,9%	26.125	22.723	23.898
Total Acumulado Anual	13,3%	14,8%	14,9%	23,4%	23,4%	24,9%	63,2%	60,2%	60,2%	39.674	35.578	37.694



OPORTUNIDADES Y RIESGOS DEL NEGOCIO

En general, la industria portuaria y en particular los puertos graneleros, enfrentan escenarios complejos y desafiantes. Puerto Ventanas S.A. cuenta con mecanismos que buscan minimizar los riesgos e incertidumbres presentes en el negocio.

Con el objeto de generar valor para nuestros grupos de interés y hacer sostenible la operación, se evalúan permanentemente la gestión, los riesgos y las oportunidades de inversión. Ello permite hacer frente eficazmente a las incertidumbres, así como a los riesgos y oportunidades asociados con ellos.

En el proceso de análisis de riesgos, en Puerto Ventanas S.A. se determina la probabilidad y el impacto de cada uno de ellos. Si la probabilidad es alta y el impacto también, se dedican los esfuerzos a eliminarlos, controlarlos o mitigarlos. Sin embargo, cuando se detectan riesgos que tienen gran impacto, pero baja probabilidad de que ocurran, la prioridad es monitorearlos y controlarlos.

A. OPORTUNIDADES

Durante el año 2021, la administración de Puerto Ventanas S.A. ha continuado el plan de crecimiento y diversificación establecido por accionistas y directorio. Ello, en un entorno desafiante producto de las consecuencias que ha tenido la pandemia y las incertidumbres propias de los cambios políticos que ha tenido el país.

De esta manera, se han identificado nuevas oportunidades y se han fortalecido nuevos polos logístico-portuarios en el norte del país.

A.1. FORTALECIENDO NUESTROS SEGMENTOS

Desde el año 2015 Puerto Ventanas S.A. ha estado trabajando para anticiparse a los cambios que se prevén en el mercado producto de la diversificación de la matriz energética. Es por ello que se ha desarrollado un plan comercial que ha permitido concretar la diversificación de cargas, especialmente **con la consolidación de granos limpios** alcanzando un total de 446.470 toneladas durante 2021, llegando a una tasa de crecimiento del 9% en los últimos 5 años.

Puerto Ventanas S.A. está constantemente preocupado de buscar alternativas de cargas que sean compatibles con la infraestructura del terminal. En ese sentido, se han habilitado terrenos y se construyó una nueva bodega con el objetivo de tener una oferta más amplia para los clientes actuales y futuros.

Asimismo, se han incorporado nuevos clientes, como Soprodi, importadora de materias primas para consumo humano y animal. Este cliente, luego de varios años regresó a Puerto Ventanas, logrando un acuerdo a tres años.

A.2. INFRAESTRUCTURA Y PRODUCTIVIDAD

Todas las inversiones en términos de modernización e infraestructura permiten a Puerto Ventanas S.A. incrementar las oportunidades de brindar servicios de excelencia a sus clientes.

Así, por ejemplo, para mitigar los impactos producto del cierre del puerto por marejadas, durante 2021 Puerto Ventanas S.A. ha incorporado nuevas tecnologías como un nuevo sistema de amarre dinámico,

denominado shoretension. Se trata de un equipo de última generación que se utiliza para complementar las amarras de la nave, brindando seguridad en la operación.

A ello se suma la inauguración de una nueva bodega multipropósito que le permite al puerto aumentar su capacidad de almacenamiento, agregando valor a sus servicios. Con esta nueva bodega, el terminal continúa creciendo, poniendo a disposición de sus clientes instalaciones de alto estándar para atender sus requerimientos.

Con el objetivo de mejorar la productividad y aumentar la disponibilidad de sus sitios de atraque frente a los cambios climáticos que han impactado a Puerto Ventanas S.A., la Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante (Directemar) y el Puerto, firmaron un protocolo que establece el intercambio electrónico de datos en relación al oleaje, mareas y vientos que afectan a nuestro muelle. Ello ha permitido optimizar las decisiones y al mismo tiempo, programar de manera efectiva las operaciones a fin de asegurar la confiabilidad y seguridad del terminal.

A.3. INNOVACIÓN Y MEJORA CONTINUA DE LOS PROCESOS

El año 2020, y producto de la pandemia Covid 19, se inició con fuerza un proceso de transformación al interior de la empresa y se consolidó el concepto de economía circular enfocado a promover la transformación digital, trazabilidad de productos y materiales, mayor eficiencia energética, reducción de huella de carbono, entre otros aspectos.

Así, durante 2021, Puerto Ventanas S.A. ha continuado trabajando en esta línea, apoyando iniciativas de economía circular.

A ello se suma el proyecto de energía Undimotriz, una iniciativa desarrollada por Corfo y ejecutada por la empresa Alu Energy, proyecto que permitirá utilizar el movimiento de las olas como matriz energética, aportando así al desarrollo sostenible de la comuna de Puchuncaví y del país.

El año 2021 se formalizaron y fueron reconocidas por la Autoridad Marítima, las medidas de autocontrol que Puerto Ventanas S.A. venía aplicando para la descarga de carbón. Lo anterior, consolida la diferenciación que tiene Puerto en materia de cuidado del entorno respecto de otros terminales del país, en cuanto a un modelo de operación mucho más exigente.







B. RIESGOS ESTRATÉGICOS

El equipo ejecutivo y el directorio de Puerto Ventanas S.A. trabaja permanentemente para evaluar los riesgos estratégicos que pudiesen afectar a la empresa. Esta información es sistematizada en una matriz de riesgo, la que es actualizada constantemente con el objetivo de mantener un adecuado control para manejarlos y mitigarlos, interviniendo activamente en todos los niveles de la organización con roles y responsabilidades claramente establecidos.

Desde 2020 se han incorporado los riesgos asociados al Covid 19, dado que es necesario mantener y actualizar las medidas para la protección de los colaboradores y mantener la continuidad operacional.

B.1. DESCARBONIZACIÓN

Desde hace algunos años, el proceso de descarbonización de la matriz energética anunciado por el gobierno ha tenido impactos en el volumen de carbón recepcionado en el puerto. Durante el año 2021 se experimentó una disminución de un 1,4% en las toneladas transferidas respecto de 2020, y si bien aún no ha sido un efecto significativo en cuanto al volumen de carga, se espera que en los próximos años esta cifra se eleve considerablemente. Dado lo anterior, los esfuerzos deben estar enfocados en diversificar y consolidar las cargas estratégicas, como granos, e incrementar la eficiencia y la

flexibilidad laboral con el fin de generar usos alternativos para la infraestructura y que permitan mitigar el efecto de esta caída.

Adicionalmente, por la privilegiada ubicación que tiene la compañía y por la demanda que genera el insumo de productos en la macrozona centro-sur, el Puerto tiene una gran oportunidad para desarrollar y diseñar soluciones técnicas que vayan alineadas con una propuesta comercial innovadora. Para ello, el Puerto requiere que la organización completa genere este cambio, dado que se necesita dar un paso importante en materia de contar con un capital humano que tenga un pensamiento moderno, integrado, innovador y flexible.

B.2. CICLO ECONÓMICO

El desempeño de la economía nacional e internacional tiene una relevancia importante tanto para la operación de Puerto Ventanas S.A. como para la oferta y demanda de nuestros clientes, dado que esto impacta directamente en sus importaciones y exportaciones. Así, la variación de las condiciones económicas globales o locales producto de la incertidumbre política durante 2021, puede impactar la demanda de alguno de los productos que embarca y desembarca Puerto Ventanas S.A.

C. RIESGOS OPERACIONALES

C.1. DESASTRES NATURALES

Chile es un país que está en constante riesgo de sufrir desastres naturales que podrían afectar la normal operación de Puerto Ventanas S.A. Para evitar o minimizar el impacto de los posibles riesgos a los que se pueda ver afectado, el Puerto ha desarrollado operativos especializados, planes de contingencia y cuenta con seguros asociados.

Estas medidas permiten a la empresa contar con planes de contingencia actualizados destinados a cuidar a los colaboradores.

C.2. CONDICIÓN CLIMÁTICA

El cierre de las instalaciones por condiciones climáticas y marejadas es un desafío importante al momento de mantener la operatividad del puerto. Estas condiciones han generado un impacto significativo dado que sus características de puerto abierto lo expone con mayor rigor a estas condiciones. Considerando que los episodios de marejadas no se atenúan, sino que aumentan, alcanzando en 2021 126 días de puerto cerrado, Puerto Ventanas S.A. se ha visto en la necesidad de buscar soluciones e inversiones que permitan cumplir con los compromisos y requerimientos de sus clientes. Una forma es mejorar la productividad siendo más eficientes y complementariamente

incorporar tecnologías como el shoretension, que fue implementado en el sitio 3 del muelle y se espera también implementarlo en el sitio 5. Asimismo, se están realizando estudios técnicos que avalen la posibilidad de aumentar el parámetro de altura de olas de 1 mt. a 1,5 mt para poder operar y por último, se está avanzando para obtener la autorización que permita utilizar el Sitio 5 Lado Sur, aumentando la capacidad portuaria. Y en esa misma línea destaca también la obtención de concesiones marítimas iguales para cada sitio, lo que permite redistribuir la carga y aumentar la disponibilidad.

C.3. IMPACTO MEDIO AMBIENTAL

El compromiso con el medio ambiente de Puerto Ventanas S.A. es no afectar el entorno en el cual se desarrollan sus operaciones. Para ello, ha implementado políticas y sistemas de gestión ambiental certificados y actualizados periódicamente que aseguran el control operacional, el cumplimiento de la normativa vigente y el marco regulatorio en cada uno de los procesos. La oportuna identificación de riesgos y la permanente verificación de las operaciones, buscando alcanzar un estándar ambiental de clase mundial, acorde a los requerimientos del entorno en que operamos, nos permite contar con un sistema integrado de gestión desde donde se abordan de forma sistemática los aspectos ambientales de la operación. Ello, con miras a cumplir el compromiso con el Medio Ambiente, uno de los pilares estratégicos

sobre los que se basa la gestión de Puerto Ventanas S.A.

El año 2021, ocurrió un incidente debido a la filtración de 200 lts. de hidrocarburos desde una cañería, que no estaba en operación. Oportunamente se activaron todos los protocolos para contener la filtración y mitigar el impacto, informando inmediatamente a las autoridades para proporcionar los antecedentes que permitieran un trabajo en conjunto y así gestionar las medidas correspondientes que comenzaron a implementarse de inmediato. Pese a que los equipos cumplen con la normativa, en Puerto Ventanas S.A. se trabaja para tener cero faltas. La empresa cree que no basta con cumplir la reglamentación o la certificación correspondiente, sino que existe un desafío importante para migrar a un estándar superior.

Durante el 2021 Puerto Ventanas S.A. actualizó el sistema de gestión de la Energía ISO 50.001 en su versión 2018 y mantuvo las certificaciones vigentes de Medio Ambiente, ISO 14.001 y de Calidad ISO 9.001 sin ninguna no conformidad. La empresa recibió el sello Gold de Excelencia Energética, entregado por el ministerio de Energía y la Agencia de Sostenibilidad Energética, que identifica y premia a las organizaciones que han definido como una política transversal la gestión, la excelencia operacional y la eficiencia energética.

Asimismo, Puerto Ventanas S.A. es el primer puerto de Chile que participa en el Acuerdo de Producción Limpia Certificado Azul del Ministerio de Medio Ambiente para certificarse en la gestión sostenible del agua.

Además, es el primer puerto verde del país al haber obtenido la certificación Ecoports en 2016 y que fue recertificada por tercera vez en 2020 hasta el 2022.

C.4. PARALIZACIONES DE TERCEROS

A los días de cierre por marejadas, durante 2021 también se sumaron aproximadamente 17 días del puerto bloqueado producto del conflicto de algunos pescadores de la bahía de Quintero con una empresa del sector. A estos días de no operación, se sumaron 7 días de paralización de los amarradores, proveedores de algunas agencias marítimas de la bahía, lo que demuestra que cada año el escenario es más desafiante y complejo y la organización debe tener la capacidad de anticiparse, resolver, mitigar o generar un sistema para disminuir el riesgo de dependencia de los proveedores de los usuarios.

En 2021, se cerraron los convenios de negociación colectiva con ambos sindicatos, luego de un trabajo colaborativo entre sus dirigentes y la empresa. Lo anterior fue posible gracias a que Puerto Ventanas S.A. cuenta con una política laboral que promueve los procesos de negociación colectiva anticipada lo que ha permitido mantener una relación

fluida con los dos sindicatos que representan a los trabajadores y así minimizar el riesgo de huelgas y/o paralizaciones.

A ello se suma una política laboral destinada a implementar programas de gestión de personas y beneficios enfocados en el desarrollo laboral y en mejorar la calidad de vida de los colaboradores, el principal motor de la empresa. Además, durante este año se trabajó de manera conjunta para reforzar las campañas de vacunación y autocuidado para prevenir el Covid-19.

C.5. SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN

La pandemia trajo consigo la digitalización de gran parte de los procesos al interior de la empresa, lo que ha derivado en una exposición a sufrir ataques informáticos. Ello podría significar pérdidas importantes de información, afectando la excelencia y continuidad operacional.

La empresa ha implementado las medidas de Ciberseguridad alineadas a las del Grupo Sigdo Koppers, que fomentan un buen uso de la tecnología y una cultura de ciberseguridad al interior de la organización.

D. RIESGOS FINANCIEROS

D.1. TIPO DE CAMBIO

Puerto Ventanas S.A. utiliza como moneda funcional el dólar estadounidense para elaborar sus informes financieros y su contabilidad. Por ello, se han establecido políticas de cobertura con el fin de reducir el impacto asociado al riesgo por variaciones del tipo de cambio.

Así, durante el año 2021, se pudo mitigar los efectos ocasionados por el hecho que la moneda estadounidense subió \$131. De esta forma, el peso chileno experimentó una depreciación anual muy significativa frente al dólar sin generar impactos negativos en la empresa.

D.2. ANÁLISIS DE MERCADO

La operación de Puerto Ventanas S.A. se basa en contratos y relaciones principalmente de largo plazo con los clientes, contando además, varios de dichos contratos con condiciones que aseguran niveles de actividad mínimos, por lo que la participación en el mercado ha sido estable a pesar de los desafíos de la industria. Dado lo anterior, y considerando que no hay garantía de la totalidad de la actividad, Puerto Ventanas S.A. está constantemente monitoreando su cartera de clientes y buscando oportunidades de diversificación.

Se estima que, a nivel mundial, 90% del volumen de carga de bienes se mueve por vía marítima. En nuestro país, esa cifra asciende aproximadamente al 95% de la carga total, considerando importaciones más exportaciones. En Chile, existen 57 puertos principales, de los cuales 31 son privados y 26 públicos. De ellas, 31 se especializan en la transferencia de graneles sólidos y líquidos, siendo Puerto Ventanas S.A. uno de los tres mayores puertos graneleros del país, donde nuestro principal competidor en la zona central de cargas tipo graneles es el Puerto de San Antonio.





puertoventanas.cl



PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.



MEMORIA **ANUAL**

3

capítulo

Administración y finanzas

- a. Áreas de negocios
- b. Resultados Operación 2021
- c. Nuestros Clientes
- d. Abriendo oportunidades de negocio
- e. Enfoque de negocios
- f. Proveedores

03

Al 31 de diciembre de 2021, Puerto Ventanas S.A. registra un índice de Deuda Financiera sobre EBITDA consolidado de 1,83 veces.

Esta holgura financiera deja en una posición cómoda para invertir, mediante emisión de deuda, en proyectos de crecimiento en el corto y mediano plazo.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Salvo que por la unanimidad de las acciones emitidas la Junta de Accionistas acuerde lo contrario, los estatutos de la Sociedad establecen que anualmente debe distribuirse, como dividendo en dinero a los accionistas, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio. Así, la política de dividendos, para el ejercicio 2021, será distribuir dicho porcentaje.

56

Es intención del Directorio distribuir eventualmente un porcentaje mayor, deduciendo las utilidades o agregando las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas. Adicionalmente, distribuir el 100% de los dividendos efectivamente percibidos por Puerto Ventanas S.A. de las empresas filiales y coligadas en el año calendario, ajustado por gastos y necesidades de financiamiento de la matriz, en dicho periodo.

La intención del Directorio quedará supeditada a la situación de caja, a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, y a la existencia de determinadas condiciones, cuya concurrencia será examinada por el Directorio.

POSICIÓN FINANCIERA DE PUERTO VENTANAS S.A.

		2017	2018	2019	2020	2021
Efectivo y equivalente al efectivo MUS\$		23.544	7.495	5.547	19.966	7.446
Deuda Financiera Neta	MUS\$	116.094	109.836	109.484	110.974	97.692
EBITDA	MUS\$	40.497	48.612	48.112	44.849	53.384
Deuda Financiera Neta/EBITDA	veces	2,87	2,26	2,28	2,47	1,83

* Información Consolidada con FEPASA



COMPROMISO CON LOS ACCIONISTAS

Puerto Ventanas S.A. está activamente comprometido a generar la mayor rentabilidad para el negocio en el corto, mediano y largo plazo con transparencia en el acceso a información relevante para la toma de decisiones proporcionando información real y oportuna.

Asimismo, su operación está determinada por una gestión sostenible, competitiva, con altos estándares de calidad y seguridad.

POLÍTICA DE COBERTURA Y TIPO DE CAMBIO

Puerto Ventanas S.A. utiliza como moneda funcional el dólar estadounidense (USD). Desde el año 2010, el directorio estableció la contratación de forwards periódicos de compra de dólares con el objeto de disminuir el impacto provocado por las fluctuaciones del tipo de cambio. Estos instrumentos financieros se hacen cargo de las diferencias originadas por los flujos en monedas distintas a la funcional, cubriendo gran parte del riesgo de variaciones del tipo de cambio.

POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

Puerto Ventanas S.A. ha desarrollado una política de inversiones de Puerto Ventanas S.A. destinada principalmente a realizar negocios orientados a diversificar, aumentar los volúmenes de carga y permitir el acopio de éstas. Para su financiamiento, primero se utilizarán recursos propios, y si es necesario, se obtendrán recursos externos, ya sean préstamos, bonos u otras formas que la administración estime.

Las decisiones de inversión son analizadas y ejecutadas en base de estudios de factibilidad técnica, legal, económica y financiera, enmarcadas siempre dentro de las normas y estándares de las políticas ambientales con el fin de crear valor para sus accionistas.



A. ÁREAS DE NEGOCIOS

Desde sus inicios, hace ya más de 30 años, Puerto Ventanas S.A. se ha caracterizado por ofrecer servicios de excelencia a sus clientes, contando con amplios espacios de acopio y modernas instalaciones, convirtiéndose de esta manera en un referente en la cadena logística para los principales importadores y exportadores de Chile.

Para lograr sus objetivos, ha hecho grandes inversiones destinadas a operar con infraestructura de última generación y un equipo de profesionales con un amplio conocimiento en el negocio portuario. Dentro de sus instalaciones, el puerto cuenta con cuatro sitios de atraque de gran calado y sistemas de carga y descarga mecanizados que permiten transferir hasta 50.000 toneladas diarias, atendiendo a naves de más de 84.000 toneladas y 14,3 metros de calado.

La experiencia de Puerto Ventanas S.A. le permite ofrecer servicios especializados de acuerdo a las necesidades de cada cliente, ofreciendo soluciones integrales y flexibles que consideran la transferencia de carga y desestiba del buque, o depositando la carga en bodegas propias o del cliente.

Estiba y Desestiba

Como puerto granelero, Puerto Ventanas S.A. está especializado en la transferencia de graneles líquidos y sólidos y carga general, por lo que su operación consiste en la estiba y desestiba de este tipo de carga. De acuerdo a los requerimientos del cliente, este tipo de carga es despachada y/o recepcionada a través de camiones y/o ferrocarriles.

La infraestructura del puerto permite conectar de forma directa a la nave con las distintas bodegas, dos cargadores o shiploaders para el embarque de distintas cargas y 2 grúas de muelle con alta capacidad de levante.

En sus cuatro sitios de atraque, los principales productos movilizados son concentrados de cobre, carbón, granos, graneles líquidos y sólidos.

Almacenaje

A los más de 27.000 m² distribuidos en más de 8 bodegas especialmente equipadas, este año se sumó Pucalán, una nueva bodega que incrementa esta superficie en 4.200m² adicionales que permiten el acopio de concentrados de cobre, graneles y cargas generales.

Las bodegas cumplen con los más altos estándares tecnológicos y ambientales, las que se suman a las áreas de acopio para diversos tipos de carga cumpliendo con los requerimientos de servicio, calidad y sostenibilidad exigidos por la industria moderna. Asimismo, ofrece servicio de almacenaje en bodegas y explanadas, para todo tipo de mercaderías, disponiendo de más de 100 hectáreas para inversiones propias o de clientes, con accesos expeditos y pavimentados.

Servicios de Personal Portuario y Muellaje Integral - Agencia Marítima Aconcagua S.A. (AGMAC S.A.)

La empresa filial de Puerto Ventanas S.A. ofrece servicios de estiba y desestiba a bordo de naves con personal portuario especializado a través de un contrato indefinido con Puerto Ventanas S.A.

Transportes y Servicios Logísticos - Ferrocarril del Pacífico S.A. - FEPASA

Filial de Puerto Ventanas S.A. ofrece soluciones de transporte de carga multimodal del país entre la V y la X región. Proporciona soluciones integrales de transporte de cobre, celulosa, granos y otras materias primas, a grandes empresas mineras, forestales, agrícolas e industriales de nuestro país y servicios logísticos complementarios.

Durante el año 2021 FEPASA, transportó 1.204 Mton-Km de carga, lo que es mayor al año 2020 (con 1.057 Mton-Km), dicho aumento principalmente está explicado por mayor movimiento en contenedores y productos de la minería.



B. RESULTADOS OPERACIÓN 2021

CARGAS TRANSFERIDAS POR PVSA DURANTE 2021

Miles de Toneladas	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
DESCARGAS									
Carbón	2.483	2.502	2.649	2.346	2.289	2.322	1.934	1.600	1.576
Clinker - Slag - Bauxita	335	419	469	430	349	436	437	328	407
Sorgo									
Trigo	316	332	263	139	268	353	366	369	328
Gluten									
Maíz						39	53	71	43
Harina de Soya - Soya					9	32	15	122	42
Otros Granos									33
Granos Limpios	316	332	263	139	277	424	434	562	446
Carga General (cobre metálico, Acero, otros)	120	79	87	20	41	21			
Combustibles	54	22	4	65	31		113	157	168
Asfalto	91	89	100	47	60	34	59	67	67
Calcina					33	22			
Calcita					18	16			
Concentrado de Cobre					87			10	32
Otros					0				
TOTAL DESCARGA	3.399	3.443	3.572	3.047	3.185	3.275	2.977	2.724	2.697
EMBARQUES									
Concentrado de Cobre	2.211	2.088	1.978	1.743	1.757	2.039	2.137	2.053	2.235
Ácido	257	312	282	296	305	249	293	289	306
Carbón de Petróleo	172	58	80	84	147	189	208	182	56
Combustibles	41	21	9	45	19	80			
Carga General (cobre metálico, Acero, otros)	37	16	8						
TOTAL EMBARQUES	2.718	2.495	2.357	2.168	2.228	2.558	2.638	2.525	2.596
TOTAL MOVIMIENTO PUERTO	6.117	5.938	5.929	5.215	5.413	5.833	5.616	5.248	5.293

MOVIMIENTO DE NAVES POR SITIO Y CARGAS TRANSFERIDAS EN 2021 - PVSA

189 naves

5.294 MTons

DESCARGAS

SITIO 3	nro naves	MTons
Descarga Concentrado de Cobre	2	20
Descarga de Asfalto	9	67
Descarga de Combustible	9	127
Descarga de Granos	4	90
Total Descargas Sitio 3	24	304

SITIO 5	nro naves	MTons
Descarga Concentrado de Cobre	1	12
Descarga de Carbón	25	1.576
Descarga de Granos	8	357
Descarga de Clinker	12	407
Descarga de Combustible	3	41
Total Descargas Sitio 5	49	2.394

TOTAL PVSA DESCARGA	nro naves	MTons
Descarga Concentrado de Cobre	3	32
Descarga de Carbón	25	1.576
Descarga de Granos	12	446
Descarga de Clinker	12	407
Descarga de Combustible	12	168
Descarga de Asfalto	9	67
Total Descargas PVSA	73	2.697

EMBARQUES

SITIO 2	nro naves	MTons
Embarques Concentrado de Cobre	53	1.267
Embarques de Acido	8	92
Total Embarques Sitio 2	61	1.359

SITIO 3	nro naves	MTons
Embarques Concentrado de Cobre	37	968
Embarques de Acido	16	214
Embarques de Carbón de Petróleo	2	56
Total Embarques Sitio 3	55	1.237

TOTAL PVSA EMBARQUE	nro naves	MTons
Embarques Concentrado de Cobre	90	2.235
Embarques de Acido	24	306
Embarques de Carbón de Petróleo	2	56
Total Embarques PVSA	116	2.596

VARIACIÓN TIPO DE CARGA MOVILIZADA POR PVSA EN EL PERÍODO 2013 - 2021

		2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Graneles Sólidos	MTons	5.517	5.399	5.439	4.742	4.957	5.448	5.151	4.735	4.752
Graneles Líquidos	MTons	443	444	395	453	415	364	465	513	541
Carga General	MTons	157	95	95	20	41	21	-	-	-
Total Carga por PVSA	MTons	6.117	5.938	5.929	5.215	5.413	5.833	5.616	5.248	5.293

TOTAL DE CARGA MOVILIZADA POR PVSA Y PUERTOS DE LA REGIÓN DE VALPARAÍSO - 2021

	cifras en MTons	Graneles sólidos	Graneles líquidos	Carga Fraccionada	Carga Contenedor
Total carga movilizada en puertos de la región de Valparaíso		-	-	209	719
Total carga movilizada por PVSA		2.021	4.752	541	-

Datos de PVSA, Puerto de San Antonio y Puerto de Valparaíso

FEPASA ACUMULADO (MMTon-km)

	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Agrícola	93	72	23	9	9	7
Forestal	636	504	545	518	499	645
Industrial	19	6	2	7	5	3
Minería	229	347	392	363	406	411
Contenedores	59	55	49	46	65	117
Residuos sólidos	102	93	97	81	73	21
Otros	-	-	0	0	0	
TOTAL	1.139	1.076	1.108	1.025	1.057	1.204

FEPASA S.A. HISTÓRICO DE MOVIMIENTOS FÍSICOS

DISTRIBUCIÓN DE MOVIMIENTOS FÍSICOS (EN MILLONES DE TONELADAS-KM)	
2016	1.139
2017	1.076
2018	1.108
2019	1.025
2020	1.057
2021	1.204





C. NUESTROS CLIENTES

Por más de 30 años, Puerto Ventanas S.A. ha brindado un servicio portuario de excelencia a sus clientes, situándose en un lugar clave y estratégico en la cadena de valor de las principales compañías importadoras y exportadoras del país

La flexibilidad en la prestación de servicios a sus clientes es una de las características que distingue a Puerto Ventanas S.A. lo que es posible gracias a una infraestructura de alto estándar y un amplio conocimiento en la atención de naves. Los 4 sitios de atraque disponibles para distintos tipos de servicios le permiten a la empresa ofrecer una solución de negocio a la medida de cada cliente. Así, durante 2021, los principales clientes fueron compañías mineras, eléctricas, de alimentos para consumo humano y de otros sectores industriales.



AES ANDES

Producto
Carbón

Asfaltos
Conosur

**ASFALTOS
CONOSUR**

Producto
Asfalto



ANGLO AMERICAN

Producto
Concentrado de Cobre



Producto
Granos



AGROSUPER

Producto
Granos



CODELCO

Producto
Concentrado de Cobre



CODELCO VENTANAS

Producto
Ácido Sulfúrico



ENAP (refinerías)

Producto
Carbón de Petróleo



ENEX

Producto
Diesel



GRANELES CHILE

Producto
Granos

Importadora de
granos G9 S.A.

**IMPORTADORA DE
GRANOS G9**

Producto
Granos



MELÓN

Producto
Clinker



PROBISA

Producto
Asfalto



**SOPRODI S.A.
SOPRODI**

Producto
Granos

D. ABRIENDO OPORTUNIDADES DE NEGOCIO

La estrategia de diversificación del negocio ha permitido a Puerto Ventanas S.A. asumir con éxito los desafíos impuestos por el plan de descarbonización de la matriz energética. En este escenario, se hace necesario mejorar los niveles de eficiencia, excelencia y mantener la continuidad operacional, ofreciendo un servicio con los más altos estándares a nuestros clientes.

66

Durante el año 2021, no sólo se consolidó el negocio de granos, sino que se adoptaron todas las medidas impuestas por la autoridad ambiental marítima para continuar con la transferencia de carbón.

Asimismo, se han logrado importantes avances en cuanto al crecimiento de **Puerto Ventanas S.A.** fuera de la Bahía de Quintero. Además del terminal de Mejillones, durante 2021 se suscribió un **acuerdo de exclusividad con Capstone Mining** para desarrollar un terminal portuario en la III Región, que satisfaga las necesidades de este cliente y de terceros.

E. ENFOQUE DE NEGOCIOS

La gerencia comercial no sólo está enfocada en buscar oportunidades para lograr la diversificación de la carga y búsqueda de nuevos negocios, sino que durante 2021 continuó manteniendo la comunicación con los clientes con el objetivo de ofrecer un servicio de calidad y excelencia, adaptado a las necesidades de cada uno.

Ello, dado que parte de los objetivos comerciales y operacionales están enfocados en ofrecer a nuestros clientes propuestas de valor que respondan a sus exigencias, fortaleciendo las relaciones de largo plazo y entregando servicios que permitan mantener la continuidad operacional.

Nuestra política de transparencia y el código de ética establecen que ninguno de nuestros clientes mantiene relación de propiedad directa o indirecta con administradores, directores o accionistas de la empresa.

F. PROVEEDORES

La vinculación con nuestros grupos de interés está basada en relaciones de largo plazo, basadas en la transparencia, confianza y respeto. Considerando que nuestros proveedores son un stakeholder clave para la operación, buscamos establecer relaciones de beneficio mutuo, potenciando el desarrollo de proveedores locales, siendo el 39,9% de la región de Valparaíso y el 8,1% de ellos pertenecientes a la comuna de Puchuncaví.

En Puerto Ventanas S.A. contamos con protocolos de selección y evaluación permanente de su desempeño, apoyando de manera continua la mejora de su gestión especialmente en lo referido a capacitación y desempeño social y ambiental, privilegiando contratos a largo plazo.

Ninguno de los proveedores aglutina más del 10% del total de compras efectuadas en el periodo para suministro de bienes y servicios.





puertoventanas.cl



PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.



MEMORIA **ANUAL**

4

capítulo

Sostenibilidad

- a. Estrategia de Sostenibilidad
- b. Nuestras Personas
- c. Reconocimiento y certificaciones
- d. Sistema integrado de gestión
- e. Salud y seguridad
- f. Medio ambiente
- g. Innovación
- h. Vinculación con la comunidad
 - I. Centro Comunitario Puerto Abierto
 - II. Actividades destacadas
 - III. Talleres
 - IV. Evolución de la Percepción Puerto Ventanas S.A.



04

A. ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

Como miembro del grupo Sigdo Koppers, Puerto Ventanas S.A. tiene un fuerte compromiso con una gestión y operación sostenible, aspectos claves para el desarrollo presente y futuro de la empresa. Ello le ha permitido alcanzar un liderazgo en el sector, posicionando a la organización como un referente en la industria portuaria.

La empresa ha logrado una operación con altos estándares basados en un modelo de sostenibilidad que integra aspectos socioambientales, de seguridad, calidad y la necesidad permanente de innovar. El estar emplazado en una zona ambientalmente sensible lo desafía aún más a consolidar una relación equilibrada entre el desarrollo económico, social y ambiental.

Siendo la sostenibilidad uno de sus pilares estratégicos, cada área de Puerto Ventanas S.A. es responsable de gestionar sus actividades de manera sostenible, velando por la seguridad y cuidado del medio ambiente. Ello ha motivado permanentemente a la compañía a innovar y desarrollar una cultura operacional sostenible, además de un plan de inversión que busca siempre la mejora continua de los procesos.

En este proceso se ha involucrado a toda la organización, de manera que todos los colaboradores estén comprometidos con los objetivos estratégicos, incluyendo los establecidos en la Estrategia de Sostenibilidad de Puerto Ventanas S.A., que considera la seguridad y salud de sus trabajadores, el cuidado del medioambiente, la excelencia operacional, y la construcción de relaciones de largo plazo con todos sus stakeholders.

ASPECTOS CLAVES DEL MODELO DE GESTIÓN SOSTENIBLE



MEDIO AMBIENTE

- Certificación ISO 14.001
- Cumplimiento normativo
- Puerto verde

COMUNICACIÓN

- Comunicación interna / externa
- Gestión de medios

CALIDAD

- Certificación ISO 9001
- Auditorías de procesos (internas/externas)
- Percepción Clientes
- Excelencia operacional



SEGURIDAD Y SALUD

- Certificación ISO 45.001
- 0 accidentes / Enfermedades
- Culturad de Cuidado

INNOVACIÓN Y MEJORAS DE PROCESOS

- Cultura de Innovación Smart Port
- Know interno

VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD

- Corporación Puerto Abierto
- Política de Puertas Abiertas
- Identidad y Cultura Puchuncaví
- Relacionamiento
- Stakeholders

B. NUESTRAS PERSONAS

El principal activo de Puerto Ventanas S.A. son sus trabajadores, lo que ha permitido proyectar a la empresa en el tiempo y consolidar su posición en la industria portuaria.

Comprometidos con su desarrollo integral, la compañía promueve relaciones laborales colaborativas, que estimulan una activa y permanente participación de sus trabajadores con el fin de establecer y desarrollar las mejores prácticas del mercado y resultados de excelencia.



Para lograr este objetivo, Puerto Ventanas S.A. se ha concentrado en ofrecer las mejores oportunidades para el desarrollo profesional y personal, entregando herramientas y generando instancias que permitan aportar con ideas innovadoras a mejorar la eficiencia, los procesos y la seguridad del puerto.

De esta manera, el área de Personas busca alinear el desempeño individual con los objetivos y propósitos de la compañía. A través de su gestión se garantiza el cuidado de las personas, su bienestar, crecimiento y desarrollo profesional, construyendo vínculos concretos y creíbles. Asimismo, la empresa mantiene el compromiso de continuar

con prácticas de trabajo que cumplan cabalmente con la legislación laboral vigente, respetando los derechos fundamentales de sus colaboradores en un ambiente de trabajo seguro y saludable.

Desde el año 2020 y también durante 2021, se demostró la flexibilidad y compromiso del equipo humano que integra Puerto Ventanas S.A. y su filial, Agencia Marítima Aconcagua, logrando mantener con éxito la continuidad operacional y la entrega de servicios de excelencia a todos sus clientes.

El año 2021 se caracterizó por el impulso brindado al alto desempeño y a la flexibilidad en todos los equipos de trabajo. **En ese sentido es importante destacar el proceso de capacitación desarrollado para los trabajadores, a través de instancias como la Academia de Formación de Talento Portuario, y las capacitaciones que ha implementado AGMAC para que sus trabajadores puedan desempeñar nuevas funciones. Lo anterior, no sólo contribuye a profesionalizar los servicios entregados por Puerto Ventanas S.A., sino que potencia el crecimiento profesional y personal de los trabajadores y trabajadoras del puerto.**

Consecuente con su filosofía de operación sostenible y considerando los desafíos actuales y futuros para llevar adelante una operación segura, eficiente, ambientalmente responsable, innovadora y fuertemente vinculada con sus trabajadores y las comunidades, en 2021 se definió incorporar al área de Personas a la gerencia de Sostenibilidad. Este cambio en la estructura tiene por objetivo continuar afianzando los equipos de trabajo y capacidades internas con el sello de operación sostenible de Puerto Ventanas S.A.

Puerto Ventanas S.A. está integrado por 264 trabajadores, de los cuales **242** son hombres y **22** son mujeres. De ellos, el **74,6%** pertenece a uno de los dos sindicatos existentes. Al 31 de diciembre de 2021, la sociedad consolidada, incluyendo a los colaboradores de Puerto Ventanas S.A. y la Agencia Marítima Aconcagua S.A., cuenta con 394 trabajadores, de acuerdo con la siguiente distribución:

TOTAL DE COLABORADORES PVSA 2021	DOTACIÓN	REPRESENTATIVIDAD
Gerentes y ejecutivos principales	9	3,41%
Profesionales y técnicos	132	50,00%
Trabajadores y operarios	123	46,59%
Total	264	100%

INTEGRANTES AGMAC 2021

TOTAL DE COLABORADORES AGMAC 2021	DOTACIÓN	REPRESENTATIVIDAD
Gerentes y ejecutivos principales	2	1,54%
Profesionales y técnicos	17	13,08%
Trabajadores y operarios	111	85,38%
Total	130	100%

DESARROLLO ORGANIZACIONAL

La descarbonización de la matriz energética, que impacta en una de las principales cargas de Puerto Ventanas S.A. y el cambio climático, que ha causado un incremento de marejadas afectando la disponibilidad operativa del terminal, desafía a la empresa a innovar en sus soluciones, brindar servicios flexibles y eficientes, perfeccionar procedimientos y atraer nuevos clientes. En este contexto, el fortalecimiento de las habilidades y capacidades de los equipos de trabajo son fundamentales para profesionalizar los servicios del puerto además de contribuir al desarrollo profesional y personal de sus trabajadores.

Por lo anterior, se trabaja continuamente para desarrollar el máximo potencial de sus colaboradores a través de procesos, prácticas y procedimientos establecidos en la Gestión de Personas.

Es así como la empresa considera que el talento de los trabajadores constituye una ventaja competitiva para asegurar el futuro de la organización y por ello es importante detectarlo, desarrollarlo y retenerlo.

I. PLAN DE RELEVO PARA LA CONTINUIDAD OPERACIONAL

Con el objetivo de identificar a aquellos colaboradores claves en el área de operaciones y contar con un reemplazo que pueda llevar a cabo las funciones del puesto con el mismo o mejor desempeño, el año 2018 se inició en Puerto Ventanas S.A. el plan de relevo para continuidad operacional.

Dicho plan ha permitido a la empresa fortalecer y potenciar la continuidad operacional, dado que esta área (operaciones) constituye el 70% de la organización.

A través de un riguroso proceso que incluye una evaluación psicolaboral de potencial, una evaluación en terreno, junto con un seguimiento a la gestión de las personas aprobadas, se determinan los conocimientos, habilidades y competencias necesarias para el óptimo desempeño de roles y funciones de mayor responsabilidad.

CAPACITACIÓN Y ENTRENAMIENTO

Comprometidos con el crecimiento profesional y personal de sus colaboradores, Puerto Ventanas S.A. ha ido desarrollando un programa para la incorporación y fortalecimiento de competencias y habilidades, con el objetivo de incrementar el desempeño de los equipos.

Al mismo tiempo, la empresa apunta a mantener a sus colaboradores con conocimientos actualizados en sus materias de trabajo, incorporando prácticas y metodologías de vanguardia que se mantengan en el camino de la cultura de innovación y transformación que se ha definido. Para ello, se ha desarrollado un Plan de Capacitación Anual, liderado por la gerencia de Personas, en el que, a través de una encuesta de detección de necesidades de capacitación (DNC), se levantan e identifican las necesidades de cada equipo. Durante el proceso del año 2021, se realizaron **99 cursos, equivalente a 16.308 horas de capacitación.**

Entre los meses de julio y septiembre de 2021, Puerto Ventanas implementó la Academia de Formación de Talento Portuario, que tuvo como objetivo desarrollar y potenciar al equipo del área de operaciones y, de esta manera, mejorar la eficiencia del puerto, con la participación de 20 trabajadores de distintos terminales de la operación.



La iniciativa se compuso de seis módulos técnicos que desarrollaron competencias en los participantes para el buen desempeño en tareas operacionales. Estos módulos fueron implementados por profesionales de INACAP, en modalidad e-learning sincrónico y presencial. Por su parte la Otec Figan, abordó cuatro módulos técnicos sobre el negocio naviero portuario, con formación en temas como la estructura del transporte internacional marítimo, las instituciones fiscalizadoras del rubro y las zonas primarias aduaneras, entre otras materias. El programa formativo se completó con los módulos destinados a desarrollar en los participantes habilidades vinculadas al liderazgo y la comunicación asertiva, a cargo de la Otec, Aporte.

Además, en coordinación con las organizaciones sindicales, el Puerto gestionó el curso básico de seguridad en faenas portuarias y la obtención del carnet portuario para todos los trabajadores del área de Operaciones que se desempeñan en algún terminal y no sólo para quienes están en el muelle, como ordena la normativa vigente. La empresa también extendió la iniciativa al equipo de Infraestructura y Mantenimiento,

quienes están constantemente en terreno en los distintos terminales. Dicha iniciativa alcanzó a más de 40 trabajadores.

Asimismo, y con el propósito de otorgar nuevas oportunidades de desarrollo a los trabajadores de AGMAC para que puedan desempeñarse en nuevas funciones dentro del Puerto de cara a los desafíos que tiene el terminal, durante el año 2021 destacó el Curso "Manejo de Fundamentos de Operación de Equipos de Carga Portuaria" que fue dictado por la OTEC Figan.

Este curso tuvo una duración de 30 horas, en donde, participaron especialidades tales como jefes de nave, jefes de cuadrilla, estibadores, asesores en prevención de riesgos, entre otros, obteniendo en total una participación de 38 colaboradores.

En la misma línea se realizó el curso "Técnicas y fundamentos para la operación de grúas marítimas" donde participaron los grueros nave. Este curso se distribuyó en dos grupos de 16 y 15 trabajadores y tuvo una duración de 63 horas.

PROGRAMA DE LIDERAZGO

Con el objetivo de fortalecer y consolidar las capacidades de los colaboradores que lideran equipos, acorde a los desafíos que enfrenta la organización, desde el 2017 a la fecha, Puerto Ventanas S.A. ha desarrollado el Programa de Formación de Liderazgo, el cual entrega herramientas a los líderes de área para gestionar de mejor forma los equipos a su cargo.

El programa busca trabajar y fortalecer el desarrollo de competencias y habilidades de los líderes, sustentado en relaciones colaborativas, de respeto mutuo fomentando las conversaciones abiertas y la transparencia de los procesos, junto con trabajar en el logro de ser ejemplos del perfil de trabajador Puerto Ventanas S.A. acorde a los valores que rigen a la empresa.

En 2021, los talleres de liderazgo operacional incluyeron a 46 trabajadores, entre supervisores, capataces, encargados de áreas y reemplazo de supervisores, quienes recibieron acompañamiento y contención para ser capaces de enfrentar situaciones de cambio de manera positiva y de tomar el liderazgo dentro de los procesos organizacionales. Asimismo 13 jefaturas de área, luego de 5 años de trabajo grupal, comenzaron un proceso de coaching one to one, que se enfoca en el cierre de brechas de cada uno para el mejoramiento continuo de su gestión como líder de equipo.



CAPACITACIÓN PVSA 2021

Nro	PUERTO VENTANAS S.A. CAPACITACIONES REALIZADAS POR ENTIDADES EXTERNAS	Nº participantes	Total Horas
1	Técnicas De Inducción Operativa	28	5600
2	Recertificaciones T.Costa y Operaciones	41	82
3	Ingles Elemental 2 En Modalidad Remota,	1	45
4	Herramientas Para La Gestión De Contrato	2	192
5	Gestión Del Capital Humano	1	96
6	Curso En Seguridad De Faenas Portuarias	40	2400
7	Ingles Comunicacional Elemental	1	60
8	Inglés Comunicacional Preintermedio	1	60
9	Diplomado en Inteligencia de Negocios	1	144
10	Curso Ciberseguridad (TI)	2	48
11	Manejo de Estructuras del Sistema PayRoll de RR.HH eXpert.	2	32
12	Seminario Legislación Laboral	33	66
13	Capacitación DEC5 Admin (RRHH)	7	7
14	Herramientas de office para el trabajo productivo y colaborativo	1	100
15	Curso Atención de Nave PCC- Ro Ro	69	2070
16	Curso OPIP	5	125
17	Seminario Legislación Laboral	43	86
18	Funciones de Word Avanzado	1	40
19	Curso de Contabilidad y Finanzas para no Financieros	1	18
20	Ingles Pre Intermedio 1	1	45
21	Técnicas de operaciones de Izaje	4	64
22	Grúa Horquilla	9	270
23	ISO 140001	1	20
24	Evaluación de Proyectos	1	96
25	Curso de Excel Avanzado	2	200
26	Huella de Carbono	1	50
27	Inglés Laboral Básico E learning / Beginner	1	60
28	Inglés Beginner plus	1	60
29	Curso de Inglés	2	120
30	Electricidad Industrial (EEMM)	4	168

31	Curso de Hidráulica y Neumática M1 (AFT)	20	160
32	Capsulas de Liderazgo (AFT)	20	240
33	Gestión del Desempeño y Desarrollo del Talento	1	16
34	Técnicas de Contabilidad y análisis financiero	2	96
35	Electricidad en maquinaria y equipos industriales (AFT)	20	160
36	Wmware sharepoint	3	96
37	Lubricación en equipos y maquinaria (AFT)	20	160
38	Sistemas electromecánicos de equipos móviles (AFT)	20	200
39	Mantenimiento de equipos eléctricos móviles y estacionarios (AFT)	20	160
40	Curso Negocios navieros portuarios (AFT)	20	600
41	Actualizaciones En Materia De Tributación De Las Remuneraciones	1	32
42	Mantenimiento de sistemas mecánicos e hidráulicos en equipos móviles estacionarios (AFT)	20	240
43	Mercancías Peligrosas nivel 1	17	356
44	Inglés Elementary	1	60
45	Inglés Pre-intermediate	1	60
46	Transformación Digital	1	96
47	Academia de Innovación	1	70
48	Seminario Ley 21327	1	2,5
49	Excel Intermedio	1	30
50	Programa contención y acompañamiento	47	352,5
51	Claves para un liderazgo exitoso	1	48
52	Reentrenamiento Para Vigilantes Privados	4	248
53	Evento de Mindfulness Corporativo en Latinoamérica: "Liderazgo Resiliente en Post-pandemia"	1	2
54	Proceso de fijación del socket al cable, mediante metal fundido bajo INTERNATIONAL STAND	5	40
55	Programación De Un Controlador Industrial PLC	10	80
56	Deberes y responsabilidades, derivadas de un accidente de trabajo	29	43,5
57	Programa Coaching Jefaturas	21	126
58	Técnicas de Mantenimiento centrado en la confiabilidad	1	16
59	Fundamentos de lubricación en equipos y maquinarias portuarias	10	80
60	Programa Gerentes 2021	7	14
TOTALES		633	16308,5

ACUMULADO CAPACITACIONES PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

ACUMULADO CAPACITACIONES PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES	2021		2020		2019		2018	
	Participantes	Horas	Participantes	Horas	Participantes	Horas	Participantes	Horas
PVSA	633	16.308,5	822	28.201	279	11.307	198	6.713
FEPASA	114	41.296	56	2.929	364	19.929	46	10.856
AGMAC	131	5.886	61	317	226	25.764	34	15.912
TOTAL			939	37.810	869	57.000	278	33.481

CLIMA ORGANIZACIONAL

Con el objetivo de conocer la percepción de los trabajadores con relación al compromiso, satisfacción, liderazgo, relacionamiento interno y dirección de la empresa, entre otros aspectos, se realizó por sexto año consecutivo la evaluación de Clima Organizacional.

A través de un cuestionario anónimo dirigido a la totalidad de los colaboradores, la herramienta permitió evaluar ciertas variables respecto al clima laboral como la credibilidad, el respeto y la justicia, permitiendo conocer la percepción de los equipos de trabajo respecto de estas temáticas, tanto a nivel de la jefatura directa como de la gestión general de la empresa. El objetivo es medir la percepción de los trabajadores respecto a variables como trabajo, compañeros y dirección de la empresa, y a partir de lo cual poder establecer planes de acción para la mejora de los aspectos con menor evaluación.

La encuesta fue aplicada a toda la dotación del Puerto, alcanzando una participación de 80,3%.

La aplicación 2021 de esta encuesta arrojó como resultado de satisfacción general de 74.6% a nivel compañía.

Dentro de los aspectos medidos, los indicadores que destacan con mayor satisfacción por parte de los trabajadores de Puerto Ventanas S.A. son Adherencia sobre el 90%, que evalúa el gusto de los colaboradores por pertenecer la empresa. El segundo indicador mejor evaluado es la Satisfacción con 87.9%, que mide el valor del trabajo e imagen de la compañía ante la comunidad. En tanto que la Fraternidad, que corresponde al sentimiento de familia y equipo, con 75.4%, ocupa el tercer lugar.

ADHERENCIA



SATISFACCIÓN



FRATERNIDAD



Estos indicadores siguen siendo grandes activos de la compañía para gestionar y motivar a sus equipos de trabajo.

RELACIONES LABORALES

En Puerto Ventanas S.A., la relación de la empresa con sus sindicatos es de respeto y colaboración, lo que constituye una oportunidad de conexión con las necesidades de sus colaboradores. Mantener una relación abierta y transparente con sus sindicatos a través del tiempo facilita el avance de iniciativas que permiten mejorar las condiciones de los trabajadores y el servicio a los clientes.

A través de los años, se ha ido construyendo una comunicación sólida y permanente entre colaboradores y dirigentes a través de mesas de trabajo y equipos multidisciplinarios. A la fecha, la empresa cuenta con una tasa de sindicalización del 74,6%, equivalente a 197 trabajadores PVSA, los cuales se distribuyen de forma pareja entre los dos sindicatos existentes.

Durante el 2021 se cerraron dos negociaciones colectivas con los sindicatos Número 1 y sindicatos de Operaciones de Puerto Ventanas S.A., alcanzando un acuerdo por tres años en ambos casos.

CALIDAD DE VIDA LABORAL

Siempre con el objetivo de contribuir al bienestar de sus trabajadores y sus familias, Puerto Ventanas S.A. se ha preocupado especialmente de resguardar tanto su salud y seguridad, asegurando que cada uno de ellos reciba los beneficios que puedan mejorar su bienestar personal y familiar.

Así, desde septiembre de 2021, trabajadores de Puerto Ventanas S.A. y la Agencia Marítima Aconcagua, que se encuentran cubiertos con el seguro complementario de salud Metlife, tuvieron la posibilidad de realizar sus exámenes de salud preventiva en la Clínica Bupa Reñaca, una iniciativa con la que Puerto hace patente el compromiso con sus trabajadoras y trabajadores.



A lo anterior, se sumaron operativos oftalmológicos, evaluaciones nutricionales y charlas del seguro de salud en las instalaciones del terminal, facilitando el acceso a estos beneficios y convenios para todos los colaboradores.

Por otra parte, y a pesar de las restricciones que impuso la Pandemia, durante el 2021 se celebraron importantes fechas con todos los protocolos de prevención y cuidado de sus colaboradores. Adicionalmente, desde el área de Personas, se coordinó la vacunación oportuna y temprana contra el Covid, en la que profesionales de la salud asistieron al puerto para vacunar a los trabajadores con la primera y segunda dosis, alcanzando un total de **98% de los colaboradores**. Para la tercera dosis, el área de bienestar se hizo cargo de que los trabajadores pudieran vacunarse en Puchuncaví, coordinando con ellos según calendario de vacunación.

Cabe destacar que durante el año y en los meses de invierno se gestionó la vacuna contra la influenza para todos los colaboradores de manera voluntaria, teniendo la posibilidad de vacunarse en las instalaciones del Puerto.

Además, y con el objetivo de entregar a sus trabajadores un lugar grato en el que puedan desarrollarse, Puerto Ventanas S.A. entrega una serie de beneficios de salud, educación y bienestar que permiten brindar una mejor calidad de vida para ellos y sus familias.

Dentro de los principales beneficios que entrega la empresa destacan:

- Convenio de salud que asegura la atención de urgencia en las principales clínicas de la Quinta Región, beneficiando a más de 1.200 personas, entre colaboradores y sus familias.
- Apoyo a colaboradores a través de becas y préstamos que buscan dar soporte económico y profesional permitiendo que puedan desarrollar sus proyectos de vida.
- Protección y calidad de vida mediante un Seguro de Vida y Salud que incluye una cobertura catastrófica ante enfermedades o accidentes que involucren tratamientos de alto costo, además de cobertura dental complementaria con prestaciones sobre mercado.
- Programa de salud preventivo con una de las principales clínicas de la Quinta Región que permite una evaluación completa del estado de salud de los colaboradores.
- Convenios de colaboración con los centros de formación técnica de educación superior, Duoc e Inacap.
- Sistema de transporte interno que permite trasladar al personal desde y hacia sus domicilios durante las 24 horas con estándares de seguridad certificados por la compañía para el bienestar y comodidad de sus trabajadores.

MODALIDAD DE TRABAJO EN PANDEMIA

El año 2020 y producto de la pandemia, se inició la modalidad de teletrabajo para aquellos cargos que así lo permitían. Los equipos de trabajo se adaptaron y tuvieron la flexibilidad necesaria para reducir la movilidad y asegurar el cuidado de cada uno de ellos y sus familias.

Durante 2021 se mantuvo una modalidad mixta entre teletrabajo y presencial, otorgando flexibilidad en la jornada laboral y resguardando la salud y seguridad de los trabajadores.





puertoventanas.cl



PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.



MEMORIA **ANUAL**

A. RECONOCIMIENTOS Y CERTIFICACIONES

88

PUERTO VENTANAS S.A. Y LA AGENCIA MARÍTIMA ACONCAGUA (AGMAC) PRIMERAS EMPRESAS PORTUARIAS DEL PAÍS EN RECIBIR SELLO COVID

El Instituto de Seguridad del Trabajo, IST, entregó a Puerto Ventanas y Agmac el sello Covid, luego de haber verificado que ambas empresas cumplen con todas las exigencias del plan Paso a Paso Laboral para la prevención de riesgos del Covid en las distintas áreas de trabajo del terminal.

CERTIFICACIÓN NORMA ISO 45.001 DE SEGURIDAD Y SALUD

El año 2021 finalizó con éxito la auditoria de certificación y revisión de las normas ISO de Puerto Ventanas S.A. y la Agencia Marítima Aconcagua. Ambas empresas lograron la certificación ISO 45.001 de Seguridad y Salud Ocupacional, migrando de la actual OHSAS 18.001. Además, se actualizó el sistema de gestión de la Energía ISO 50.001 en su versión 2018 y se mantuvieron las certificaciones vigentes de Medio Ambiente, ISO 14.001 y de Calidad ISO 9.001 sin ninguna no conformidad.

Los auditores destacaron los avances del puerto en todo ámbito y especialmente su gestión en la contingencia sanitaria para el cuidado de sus trabajadores, con el involucramiento activo de las organizaciones de trabajadores y la administración.





*Certificación ISO 9001 de
Gestión de Calidad.*



*Certificación ISO 45001
de Sistemas de Gestión de
Seguridad y Salud.*



*Certificación ISO 14.001 de
Gestión de Medio Ambiente.*



*Certificación ISO 50.001
de Gestión Energética.*



PUERTO VENTANAS S.A. FUE DESTACADO POR SU LIDERAZGO EN ENERGÍA POR MINISTERIO DE ENERGÍA

La empresa recibió el sello Gold de Excelencia Energética, entregado por el ministerio de Energía y la Agencia de Sostenibilidad Energética. El objetivo específico de este Sello es identificar y premiar a las organizaciones que han definido como una política transversal la gestión, la excelencia operacional y la eficiencia energética.

En esa línea el Puerto implementó un sistema de gestión de la energía, en base a los requisitos de la norma ISO 50001 y ha desarrollado importantes iniciativas para abordar de manera sistemática y sostenible el desafío de mejorar su desempeño energético.

IST DISTINGUIÓ A PUERTO VENTANAS S.A. POR EL DESARROLLO DE INNOVADORA INICIATIVA PARA LA PREVENCIÓN DE RIESGOS DE ACCIDENTES

En el marco de la distinción anual en prevención 2021 que realiza el Instituto de Seguridad del Trabajo (IST) a las empresas que destacan por su compromiso en la prevención de accidentes del trabajo y el desarrollo de espacios laborales más sanos y seguros, Puerto Ventanas fue reconocido en la categoría "Aporte destacado en Prevención".

El IST distinguió a la empresa por la implementación de un proyecto consistente en nuevo sistema de enganche de bateas, iniciativa que fue desarrollada por el equipo del terminal costa de Puerto Ventanas durante el 2020, en el marco de su programa de innovación, INPVSA, el cual incorpora novedosos elementos que eliminan exposición a riesgos de accidentes.

RECERTIFICACIÓN CÓDIGO ISPS

En 2021 Puerto Ventanas S.A. recibió la recertificación del código ISPS luego de una auditoría realizada por la Autoridad Marítima y que verificó en terreno el cumplimiento de las exigencias del plan para la "Protección de la instalación Portuaria".



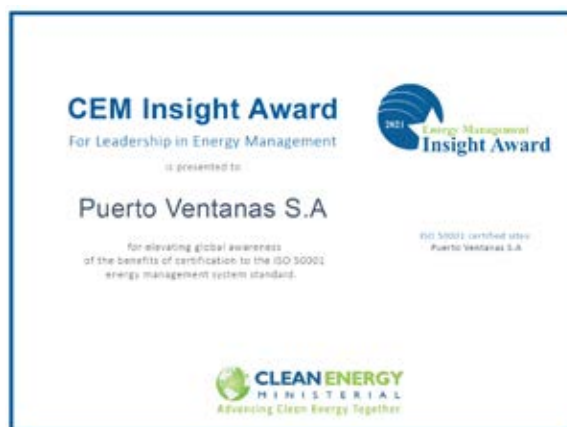
RECONOCIMIENTO ASIVA EN LA V REGIÓN COMO MODELO DE INNOVACIÓN EN DESARROLLO SOSTENIBLE

En el marco de la premiación anual que realiza la Asociación de Empresas de la V región (ASIVA), a las organizaciones que destacan en distintos ámbitos de su quehacer, Puerto Ventanas fue distinguido en las categorías de Innovación y Desarrollo Sostenible en comunidades. La asociación gremial reconoció a Puerto por la implementación de su programa INPVSA que ha logrado ir instaurando una cultura de innovación al interior del terminal.



RECONOCIMIENTO INTERNACIONAL EN ENERGÍA

El Foro Ministerial Internacional de Energía Limpia (Clean Energy Ministerial, CEM), entregó a Puerto Ventanas S.A. un reconocimiento por su liderazgo en la Gestión de la Energía. La distinción reconoce a las organizaciones que han implementado sistemas de gestión de la energía para lograr beneficios energéticos, económicos y de sostenibilidad.



PVSA ES EL TERMINAL CON MAYOR CERTIFICACIONES DEL PAÍS

Puerto Ventanas S.A. es el terminal marítimo chileno con más certificaciones, según un análisis levantado por la Cámara Marítima y Portuaria. De acuerdo a los datos difundidos por la Camport, este recinto portuario cuenta con ocho certificaciones.

El terminal ha sido certificado con la ISO 14.001, ISO 50.001, ISO 9.001 e ISO 45.001. Además, posee los sellos Huella Chile, Pers-Ecoports y la O-071.

HUELLA CHILE

En 2021 Puerto Ventanas S.A. recibió el reconocimiento de Huella Chile para los sellos de cuantificación y reducción de gases efecto invernadero.

B. SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN

Al optimizar sus procesos permanentemente y mejorar la calidad de los productos y servicios que entrega, el SIG permite a la empresa reducir costos, abrir accesos a nuevos mercados, aumentando su competitividad y disminuyendo sus riesgos e impactos sobre el medioambiente.

El SIG está compuesto por las certificaciones ISO 45.001 de Seguridad y Salud Ocupacional, migrando de la actual OHSAS 18.001; además, del sistema de gestión de la Energía ISO 50.001 en su versión 2018 y las certificaciones vigentes de Medio Ambiente, ISO 14.001 y de Calidad ISO 9.001.

C. SEGURIDAD Y SALUD DE LOS TRABAJADORES

El año 2021 finalizó con éxito la auditoria de certificación y revisión de las normas ISO de PVSA y AGMAC. Ambas empresas lograron la certificación ISO 45.001 de Seguridad y Salud Ocupacional, migrando de la actual OHSAS 18.001.

Como resultado del permanente trabajo en seguridad, Puerto Ventanas S.A. y la Agencia Marítima Aconcagua fueron reconocidos por el Instituto de Seguridad del Trabajo (IST), quien rebajó la cotización, que se aplica cada dos años por ley a las empresas adherentes a esta mutual.

En 2021 AGMAC, cumplió un hito importante en materia de seguridad, alcanzando en el mes de octubre 365 días sin accidentes, lo que significa una mayor conciencia de los trabajadores y un efecto concreto producto de la decisión de terminar con la eventualidad en 2016 e incorporarlos como trabajadores permanentes de la empresa. Lo anterior es un reflejo del compromiso de cada uno de ellos y el efecto positivo de la

medida, donde el conocimiento, la capacitación, la salud y seguridad forman parte de la cultura interna de la empresa.

El 2021, la empresa lamentó profundamente el fallecimiento de un tripulante de una nave extranjera, durante el procedimiento de atraque de la nave que sucedió con elementos y bajo supervisión de la misma nave. A pesar de haber sido un accidente por causas externas a la operación de Puerto Ventanas S.A., esto desafía a la empresa a tener una mirada más amplia en materia de seguridad y asegurar espacios libres de riesgos no solo en sus instalaciones sino que también fuera de ellas. Sin embargo, este accidente desafía al Puerto para tener una mirada más amplia en materia de seguridad y asegurar espacios libres de riesgos no solo en sus instalaciones sino que también fuera de ellas.

TALLER DE SEGURIDAD A SUPERVISORES

Con el propósito de entregar herramientas a la línea de supervisión, en su permanente objetivo de prevenir accidentes y enfermedades ocupacionales se realizaron talleres dictados por un abogado especialista del Instituto de Seguridad del Trabajo (IST), quien expuso a los supervisores aspectos vinculados a la prevención y responsabilidad, reforzando la seguridad y prevención en la cultura organizacional.

TRABAJO EN PANDEMIA

Al igual que durante el año 2020, el Puerto debió enfrentar una nueva forma de trabajo en pos del bienestar y salud de sus colaboradores y sus familias. En este escenario se implementó una Mesa de Trabajo Covid, por iniciativa de los trabajadores, además de una serie de medidas de prevención y protección para evitar contagios:



• VACUNACIÓN COVID E INFLUENZA

Desde el área de Personas, se coordinó la vacunación oportuna y temprana contra el Covid, en la que profesionales de la salud asistieron al puerto para vacunar a los trabajadores con la primera y segunda dosis. Para la tercera dosis, el área de bienestar se hizo cargo de que los trabajadores pudieran vacunarse en Puchuncaví, coordinando con ellos según calendario de vacunación. De esta manera más de 200 trabajadores de Puerto y Agmac cuentan con su esquema completo de vacunación. Además, durante el año y en los meses de invierno se gestionó la vacuna contra la influenza para todos los colaboradores de Puerto y Agmac de manera voluntaria.



• ENTREGA DE KIT DE SANITIZACIÓN PARA LA FAMILIA

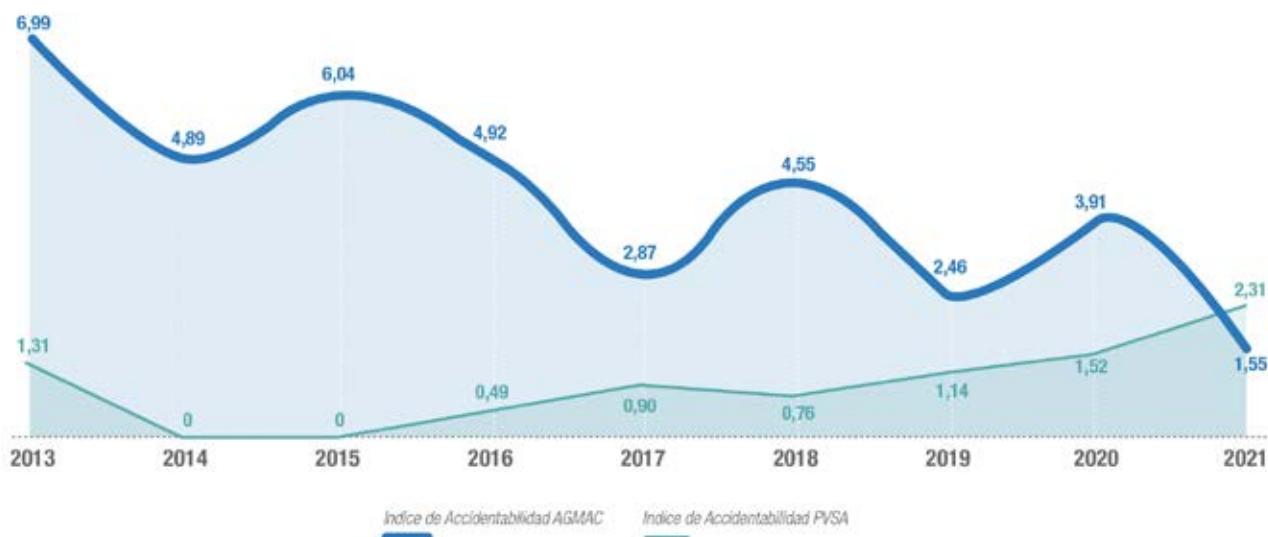
Como un apoyo a las familias de sus trabajadores en la prevención del Covid, durante este año la empresa hizo entrega del cuarto kit con productos para reforzar la sanitización en los hogares y otros espacios comunes.



• IMPLEMENTACIÓN DE TEST ANTÍGENOS COVID

Como una forma de detección oportuna y preventiva del Covid, se implementó durante 2021 la aplicación de test de antígenos para todos los trabajadores de PVSA, AGMAC y Contratistas, quienes tienen la posibilidad de realizarse este test en cualquier momento del día en el policlínico del IST, ubicado en las instalaciones del Puerto.

ACCIDENTABILIDAD ACUMULADA 2013 - 2021 PVSA Y AGMAC



CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS PVSA

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un plan anual de capacitaciones para prevenir accidentes y entregar conocimientos y herramientas a sus trabajadores que permitan reforzar la cultura de seguridad al interior de la organización.

CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS PVSA

	2017	2018	2019	2020	2021
Charlas diarias de seguridad (5 minutos)	2.332	3.050	2.440	2.215	2.330
Charlas integrales de prevención de riesgos	1.208	1.292	1.100	1.220	1.300
Capacitaciones acerca de procedimientos de trabajo seguro	1.020	407	285	302	400
Actuación y manejo de situaciones de emergencias	576	172	138	120	110
Curso de protección respiratoria	636	491	393	350	370
Taller de protección auditiva	636	491	393	350	370
Taller de Protección de radiación UV	636	491	393	350	370

CAPACITACIONES EN SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS AGMAC

	2017	2018	2019	2020	2021
Charlas diarias de seguridad (5 minutos)	2.332			246	1.485
Charlas integrales de prevención de riesgos	1.208		812	352	228
Capacitaciones acerca de procedimientos de trabajo seguro	1.020		811	284	370
Actuación y manejo de situaciones de emergencias	576		312	16	22
Curso de protección respiratoria	636		360	109	167
Taller de protección auditiva	636		659	132	142
Taller de Protección de radiación UV	636		192	192	159
Capacitación en Salud Ocupacional (Jornada de salud ocupacional)			72		

Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Comité Paritario de Higiene y Seguridad, tal como indica la Ley 16.744. Se trata de un organismo técnico de participación entre la empresa y sus trabajadores para detectar y prevenir los riesgos de accidentes y enfermedades derivadas de la actividad laboral. Este comité desarrolla un programa de trabajo apoyado por el departamento de prevención de riesgos de la empresa, dando cumplimiento de las disposiciones legales vigentes alineados con la cultura de Puerto Ventanas S.A. siempre preocupado por la salud y el bienestar de sus colaboradores.

GESTIÓN DE INCIDENTES

Puerto Ventanas S.A. trabaja constantemente para monitorear la seguridad y la operación con el objetivo de identificar riesgos y detectar incidencias potenciales de manera de evitar o minimizar el eventual impacto negativo que podrían tener en los colaboradores y los procesos.

Para el éxito de esta gestión, cuenta con un sistema computacional que es accesible para todos los trabajadores, quienes pueden registrar directamente incidentes y oportunidades de mejora en los procesos, cada vez que éstos ocurran.

Tabla GESTIÓN DE INCIDENTES - TIPO DE HALLAZGOS 2021

GESTIÓN DE INCIDENTES - TIPO DE HALLAZGOS 2021	
Incidentes	25
No conformidades	52
Oportunidades de mejora	50
Total	127

Respecto al total de hallazgos acumulados en la plataforma podemos indicar el siguiente desempeño en la Gestión de Hallazgos. (Hallazgos Verificados / Validados)

Año	Hallazgos validados	Hallazgos verificados	Desempeño
2015	173	114	66%
2016	331	247	75%
2017	446	395	89%
2018	584	523	90%
2019	623	564	91%
2020	775	710	92%
2021	550	495	90%



PREV. RIESGOS

Port Facility Security Officer.

MSA

D. SISTEMA DE GESTIÓN AMBIENTAL

Para Puerto Ventanas S.A. la excelencia en la gestión ambiental es clave en los objetivos estratégicos de la empresa y se aplica en todos los procesos, operaciones, estrategias comerciales y decisiones de la alta dirección. En este ámbito, toda la información se sistematiza según los requisitos de la ISO 14001, recertificada anualmente, que establece de manera verificable una gestión sistemática y proactiva de toda la organización para la protección del medio ambiente.

A su vez, este sistema permite el seguimiento de todos los compromisos legales y ambientales asumidos por la empresa y permite identificar por área y ámbito de responsabilidad todas las obligaciones, asegurando su cumplimiento. Además, se vela por la identificación y seguimiento del cumplimiento de requisitos legales aplicables a toda la organización en áreas como la seguridad, medioambiente, calidad, eficiencia energética, aspectos ocupacionales o ambientales, administración y finanzas o jurídicos.

Al 31 de diciembre de 2021 la empresa cuenta con 5 RCA vigentes, cumpliendo íntegramente con los compromisos adquiridos:

RCA N° 263/2000

"Bodega concentrado de cobre Puerto Ventanas S.A."

RCA N° 229/2004

"Proyecto Sitio 6"

RCA N° 09/2010

"Ampliación capacidad acopio concentrados de cobre Puerto Ventanas S.A."

RCA N° 249/2014

"Ampliación, Mejoramiento y modernización del sistema de embarque de concentrado de cobre en Puerto Ventanas S.A."

RCA N° 66/2015

"Mejoramiento condiciones de almacenamiento de concentrados de cobre, 46.000 ton"



MODERNIZACIÓN Y OPTIMIZACIÓN DE PROCESOS

Con el objetivo de alcanzar una operación más eficiente y competitiva, garantizando más seguridad y compromiso con el entorno, Puerto Ventanas S.A. ha desarrollado un plan de inversión y una estrategia de mejoramiento de infraestructura, que permiten la incorporación de nuevas tecnologías y la mejora continua de los procesos, posibilitando de esta manera el desarrollo sustentable de la operación.

NUEVAS TECNOLOGÍAS

Las condiciones meteorológicas han generado un significativo impacto debido a las marejadas que afectan al Puerto. Durante el año 2021 el terminal estuvo cerrado por 126 días por efecto de las marejadas. Para mitigar estos impactos, Puerto Ventanas ha incorporado nuevas tecnologías como un nuevo sistema de amarre dinámico, denominado shoretension.

Este es un equipo de última generación que se utiliza para complementar las amarras de la nave, brindando seguridad en la operación al estabilizar los movimientos del buque, por variaciones en la altura de olas o el viento.

NUEVA BODEGA MULTIPROPÓSITO

En el marco de los 30 años de Puerto Ventanas S.A. se inauguró una nueva bodega multipropósito que le permite al puerto aumentar su capacidad de almacenamiento, agregando valor a sus servicios. La moderna estructura posee una capacidad de almacenamiento de 30.000 toneladas, hermeticidad, iluminación led, sistema de renovación de aire, y sistema de portones eléctricos. Cuenta además con muros perimetrales y con la posibilidad de ampliación.

MAREÓGRAFO PARA MEDIR ALTURA DE OLAS Y ANEMÓMETRO PARA CONOCER LA VELOCIDAD DEL VIENTO

Con el objetivo de aumentar la disponibilidad de sus sitios de atraque frente a los cambios climáticos, la Dirección General del Territorio Marítimo y de Marina Mercante (Directemar) y Puerto Ventanas S.A., firmaron un protocolo que establece el intercambio electrónico de datos en relación al oleaje, mareas y vientos que afectan al muelle.

A través de la implementación de un equipo ADCP, es posible medir las condiciones de oleaje, marea y corrientes submarinas que condicionan el terminal y sus sitios. A esto se añadió también una estación para medir el viento. Esta tecnología viene a complementar la utilizada por la Autoridad Marítima para que se tomen mejores decisiones que contribuyan a mejorar la seguridad y continuidad operacional.

ACTIVIDADES REALIZADAS PARA PROMOVER UNA CULTURA DE OPERACIÓN SOSTENIBLE

PUERTO VENTANAS S.A. ES EL PRIMER PUERTO DE CHILE QUE PARTICIPA EN APL CERTIFICADO AZUL DEL MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE

Habiendo cumplido con los requisitos de admisibilidad establecidos en el Acuerdo de Producción Limpia Certificado Azul, el Comité de Coordinación del Acuerdo aprobó el ingreso formal de Puerto

Ventanas para certificarse en la gestión sostenible del agua. El APL Certificado Azul, impulsado por la Agencia de Sustentabilidad y Cambio climático del Ministerio de Medio Ambiente, es un instrumento voluntario mediante el cual las empresas de diversos rubros pueden implementar acciones concretas de resiliencia para enfrentar los efectos adversos provocados por el cambio climático.

La iniciativa público-privada promueve la gestión sostenible del recurso hídrico en Chile, mediante el uso eficiente y sustentable en la producción de bienes y servicios, con el fin de contribuir a la seguridad hídrica del país.

PROGRAMA LIMPIEZA DE PLAYAS EN CONJUNTO CON LA AUTORIDAD MARÍTIMA

Programa limpieza de playas en conjunto con la Autoridad Marítima

En el día internacional de limpieza de playas cerca de 50 trabajadores de Puerto Ventanas S.A., su filial AGMAC y empresas contratistas del terminal participaron activa y voluntariamente en la limpieza de la playa. La actividad fue organizada por la Directemar y **Capitanía** de Puerto de Quintero.

USO DE ENERGÍA RENOVABLE EN PUERTO VENTANAS S.A.

Durante el 2021, la empresa definió que la energía usada en sus operaciones provenga de fuentes renovables certificadas, esto significa que la compañía ha generado contratos con sus proveedores de energía, asegurando que el origen de ésta provenga de fuentes renovables y por lo tanto, energía verde para sus operaciones. Esto refleja su compromiso y reafirma el sello de ser el primer Puerto verde de Chile.

ARBORIZACIÓN TERMINAL PETCOKE

Plan de Descontaminación de Puchuncaví, Quintero, Concón, fueron plantados 80 árboles en el terminal de Petcoke. Esta iniciativa permite refrescar el aire y habilita el funcionamiento de pequeños ecosistemas, retiene partículas que circulan en el aire, amortigua el ruido y protegen el suelo.





F. GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN

La industria portuaria, y en especial Puerto Ventanas S. A., enfrentan grandes desafíos para mantener el liderazgo, su desarrollo y proyección. En este escenario, la innovación y la mejora continua de los procesos se ha convertido en un pilar estratégico importante, considerando la importancia de la adaptación al cambio generado por las nuevas tecnologías y las transformaciones que se están generando en el país.

Este contexto tan desafiante requiere del máximo despliegue de creatividad para capitalizar el potencial de Puerto como especialista en manejo de graneles sólidos y líquidos, y para ofrecer soluciones innovadoras a sus clientes. Asimismo, la organización demanda de todo el potencial innovador de sus colaboradores, por ello un pilar de

su desarrollo sostenible es la innovación y mejora continua de sus procesos.

Es por ello que al interior de la organización se incentiva una cultura de innovación, donde exista el espacio para el análisis crítico de los procesos actuales y se generen instancias para el pensamiento creativo de los trabajadores junto a un plan de inversión en modernización y tecnología.

Así, durante 2021 se pueden destacar las siguientes iniciativas:

PROYECTO ENERGÍA UNDIMOTRIZ

Puerto Ventanas S.A. avanza positivamente en proyecto que permitirá utilizar el movimiento de las olas como matriz energética, aportando así al desarrollo sostenible de la comuna de Puchuncaví y del país. La iniciativa desarrollada por Puerto Ventanas en cofinanciamiento con Corfo y ejecutada por la empresa Alu Energy, da cuenta del sello permanente de innovación y sostenibilidad del Puerto.

PARTICIPACIÓN EN PROGRAMA “ACELERADORA DE ELECTROMOVILIDAD” QUE IMPULSA LA AGENCIA DE SOSTENIBILIDAD ENERGÉTICA

La Aceleradora de Electromovilidad es una incubadora de innovación con foco en acelerar la incorporación de tecnologías – o estrategias – de transición en los sistemas de movilidad nacional.

El programa consideró un proceso que incluyó la caracterización del sistema de movilidad, la evaluación y jerarquización de alternativas y la selección de ruta a electrificar, además del diseño de un proyecto piloto. En paralelo, se definió la ruta estratégica de la organización en la incorporación de la electromovilidad en sus distintos segmentos de movilidad.



PROGRAMA ACELERADORA DE HIDRÓGENO VERDE

Puerto Ventanas S.A. fue seleccionada por la Aceleradora de Hidrógeno Verde, del ministerio de Energía para participar y promover iniciativas que impulsen el uso del hidrógeno verde en el terminal.

La compañía, desarrollará un proyecto en esta materia que contará con el apoyo técnico y profesional de la consultora H2Sur y la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso, entidades que ya realizaron la primera visita técnica al puerto con el fin de analizar las oportunidades de uso y generación de hidrógeno verde.

PROTOTIPO STOCK EN LÍNEA EN RECEPCIÓN DE CUON

El objetivo del proyecto apunta a la estrategia de Puerto Ventanas S.A. en línea con la excelencia operacional. El desafío consiste

en disponibilizar información en el proceso de recepción de concentrado de cobre en el Terminal Costa, de manera de poder contar con información en tiempo real del Stock de los productos en las bodegas.

DEFENSAS NÁUTICAS

La iniciativa desarrollada por el área de tecnología operativa y mantención del Puerto, busca medir el comportamiento de las defensas y su respuesta dinámica frente a los impactos de las embarcaciones, con el fin de anticipar los mantenimientos correctivos de las mismas a través de simulación y algoritmos de predicción que incluyan la degradación de las defensas y su respuesta en el tiempo.

Dentro de la información levantada se han podido obtener las siguientes variables de la condición de las defensas: esfuerzo específico, desgaste, esfuerzo acumulado y ángulo de deformación, entre otros.

CONECTIVIDAD CON LA PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE VALPARAÍSO (INNOVACIÓN ABIERTA)

Durante el año 2021 se realizó un proyecto denominado Convocatoria Zero, donde Puerto Ventanas puso a disposición tres desafíos alineados con la economía circular, para que los alumnos de pregrado, postgrado y ex alumnos de la PUCV, presentaran iniciativas vinculadas a esta materia. En la estrategia de Puerto Ventanas, la Innovación Abierta a la academia universitaria, forma parte de una línea de acción para potenciar la generación de ideas de manera más efectiva.

Como resultado de esta iniciativa se presentaron 6 proyectos, de los cuales fueron seleccionados 2 iniciativas para su avance durante el 2022.

COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA

Con el objetivo de fortalecer las relaciones con sus principales públicos de interés, Puerto Ventanas S.A. ha desarrollado una estrategia de comunicaciones orientada a posicionarse como puerto verde, innovador y líder en la industria. Así, a través de la difusión constante y permanente de los principales hitos y actividades que desarrolla la empresa, se ha logrado proyectar esta imagen y consolidar la posición entre sus stakeholders.

Esta estrategia ha permitido también fortalecer e incrementar la transparencia de las operaciones, favoreciendo de esta manera una vinculación con sus públicos internos y externos. La relación con estos públicos no sólo se traduce en la comunicación de los planes y acciones que desarrolla la empresa, sino que contribuye a fortalecer la reputación corporativa e incrementar la adhesión al Puerto.

Esta gestión oportuna de los hitos de interés ha permitido que la organización pueda transmitir sus mensajes adecuadamente en medios de comunicación nacionales, regionales, locales y especializados, logrando

posicionar su imagen como empresa líder, enfocada en el desarrollo sostenible, preocupada de la comunidad y del cuidado de sus trabajadores.

Durante el 2021 Puerto Ventanas alcanzó más de 150 apariciones positivas entre enero-diciembre, vinculadas principalmente con la difusión de acciones hacia la comunidad y noticias cuya favorabilidad potencian el capital reputacional del Puerto.

De la misma forma, y por segundo año consecutivo, las comunicaciones internas han permitido mantener informados a los colaboradores respecto a las medidas de cuidado y autocuidado del Covid, así como de aquellos hitos que fortalecen el sentido de pertenencia y orgullo.

En 2021 se difundieron más de 100 publicaciones internas entre las que destacan noticias, actividades de la organización, capacitaciones, testimonios de trabajadores, nuevos proyectos del Puerto, entre otros.



PUERTO AL DÍA

REFUERZA LOS CIUDADANOS ESTE VERANO CONTRA EL COVID

Edición N°107, 16 de enero 2022

SIAMOS CUIDÁNDONOS ESTE VERANO

Mira el video aqui

¡USO MASCARILLA!

TESTEATE

MANOS

VACUNATE

VENTILA

MOVILIDAD

CHILE REPORTA MÁS DE 9.000

CONTAGIADOS POR COVID-19

CHILE	CHILE	CHILE
9.284	41.895	9.08
Reporte de casos	Casos de fallecidos	Reporte de casos

2.088 CASOS REPORTADOS

291 CASOS REPORTADOS

SUCEDIÓ ESTA SEMANA

15 de enero Nelson Minay F.

16 de enero Marcelo Castillo C.

17 de enero Juan Carlos Vegas D.

19 de enero Matias Navarro C.

22 de enero Luis Jorquera C.

ESTAMOS RETROCEDIENDO

QUE ESTO NO CONTINÚE DEPENDE DE TI

Mantengamos las medidas de autocuidado para frenar esta pandemia

1. Cuidarse

2. Evitar

3. Evitar

4. Evitar

EL MINISAL ha decretado que las comunas de Puchuncaví, El Tabo, San Antonio, Cartagena y el Quisco, retroceden desde el sábado 15 de enero a las 5:00 AM a la etapa de Preparación (FASE 3).

Entre otras cosas esto implica que:

- 1. Se debe usar mascarilla en todo momento.
- 2. Se debe evitar salir de la comuna.
- 3. Se debe evitar salir de la comuna.
- 4. Se debe evitar salir de la comuna.

CALENDARIO DE VACUNACIÓN COVID - 17 AL 23 DE ENERO

Lunes 17	Martes 18	Miércoles 19	Jueves 20	Viernes 21	Fin de semana
1ª dosis a personas de 3 o más años**					
2ª dosis a población vacunada con Sinovac, AstraZeneca y Pfizer, con al menos 28 días desde la 1ª dosis					
Vacunación mujeres embarazadas en cualquier etapa del embarazo					





puertoventanas.cl

RELACIONES CON LA COMUNIDAD

A. CORPORACIÓN PUERTO ABIERTO

Una parte fundamental de desarrollo sostenible de Puerto Ventanas S.A. está basado en la relación que la empresa tiene con sus comunidades y sus públicos de interés. Para lograrlo, se ha desarrollado un Plan Estratégico de Relacionamiento Comunitario con el objetivo de contribuir al desarrollo económico, social y ambiental de la comuna de Puchuncaví. Ello, a través del establecimiento de relaciones de largo plazo, basadas en la confianza y en la transparencia y en el desarrollo de iniciativas que contribuyan a mejorar la calidad de vida de los vecinos y vecinas de Puchuncaví.

El año 2012 se creó el Centro Comunitario Puerto Abierto, que en 2021 y en contexto de la pandemia cambió su espacio físico, dando paso a una nueva forma de vinculación con la comunidad, pero manteniendo su misión de contribuir al desarrollo social y cultural de la comuna de Puchuncaví, apoyando a emprendedores locales, y fortaleciendo el rol de la mujer en sociedad, poniendo en valor a la comuna.

108 Durante el año 2021 se mantuvieron actividades remotas destinadas principalmente al fortalecimiento de las capacidades digitales y educación para los jóvenes de la comuna. Asimismo, se retomaron algunas actividades presenciales, con el resguardo de las medidas de prevención impuestas por la autoridad sanitaria y se continuó con la donación de elementos de protección contra el Covid 19.

De esta manera, a través de la Corporación Puerto Abierto en Terreno, más de 150 personas de localidades como los Maitenes, Pucalán, Las Ventanas, La Greda y otras, recibieron apoyo y orientación en terreno para gestión en líneas de beneficios estatales como la obtención de clave única, registro de hogares, entre otros.

B. ACTIVIDADES DESTACADAS

PROGRAMA “EMBAJADORES DIGITALES” DIRIGIDO A ALFABETIZACIÓN DIGITAL PARA ADULTOS MAYORES DE LA COMUNA DE PUCHUNCAVÍ

A través de su Corporación Puerto Abierto, Puerto Ventanas S.A. implementó el programa “embajadores digitales” que tiene como objetivo, en una primera etapa, entregar herramientas de conectividad digital para los adultos mayores de la comuna de Puchuncaví. El programa “embajadores digitales” incluyó talleres de capacitación donde se entregaron herramientas para el uso de redes sociales, programas como Word, Power Point, uso del correo electrónico, plataformas para realizar reuniones y webinars, además de uso de internet y navegación.

PROGRAMA “PENSANDO EN MI FUTURO”

El programa tiene el objetivo de apoyar la orientación laboral de los jóvenes estudiantes de la comuna a través de la transmisión de experiencias de profesionales de Puerto Ventanas S.A. quienes los apoyan en sus procesos de elección de su carrera; trayectorias laborales, desafíos que han enfrentado, brindando sus testimonios inspiradores y motivadores.

APOYO A LA CAPACITACIÓN DE MÁS DE 50 ALUMNOS DE PUCHUNCAVÍ

En el marco del Programa Chile Dual, que Puerto Ventanas implementa hace más de 20 años, 54 alumnos del Complejo Educacional Sargento Aldea de Puchuncaví fueron capacitados para complementar su proceso de aprendizaje a través de cursos online, considerando el contexto de la Pandemia.

El Programa estuvo dirigido a alumnos de 3 y 4 medio quienes recibieron capacitaciones en el uso de Office y en técnicas de aislación y bloqueo de electricidad.



PROGRAMA “AULAS SOSTENIBLES, EDUCADORES PARA EL FUTURO” IMPULSADO POR PUERTO VENTANAS, SOFOFA Y OTRAS ORGANIZACIONES

La iniciativa fue impulsada por el Centro de Medio Ambiente y Energía de SOFOFA, Puerto Ventanas S.A. y otras organizaciones, junto a la Universidad de Ciencias Aplicadas de Tampere, Finlandia y contó con el apoyo de la embajada de dicho país en Chile, además de ONU Medio Ambiente y los ministerios de Medio Ambiente y Desarrollo Social.

El programa, lanzado en abril de 2021, benefició a 21 docentes de 11 colegios a lo largo de Chile, de los cuales 6 corresponden a establecimientos de la comuna de Puchuncaví.

En la oportunidad, los profesores recibieron una capacitación durante 4 meses realizada por expertos de la universidad finlandesa, país que lleva la delantera a nivel mundial en metodologías de enseñanza y sostenibilidad. La iniciativa contempló la entrega de herramientas de diseño e implementación de proyectos ambientales a los profesores, para luego poder transmitirlos a sus estudiantes y que pudieran diseñar proyectos focalizados en el cuidado del medio ambiente.

C. TALLERES

Durante 2021, más de 600 personas participaron de manera online en cápsulas de activación Física, que tuvieron por objetivo favorecer la condición física de los distintos grupos etarios en tiempos de pandemia.

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN A COMUNIDAD EDUCATIVA DE PUCHUNCAVÍ Y DIRIGENTES SOCIALES EN TALLER DE PRIMEROS AUXILIOS

Como una manera de contribuir a la formación de la comunidad educativa de Puchuncaví, Puerto Ventanas S.A. gestionó la capacitación en primeros auxilios de más de 90 profesionales, entre profesores, administrativos y personal vinculado a la educación, además de dirigentes sociales de la comuna. Este taller contó con el respaldo y certificación del Centro de Formación Técnica de la Universidad Santo Tomás y tuvo como objetivo entregar herramientas y **conocimientos** para que los profesores puedan brindar atención de emergencia ante eventuales accidentes de los alumnos.

TRABAJADORES DE PUERTO VENTANAS S.A. Y AGMAC: FORMACIÓN DE MAESTROS GUÍAS

18 trabajadores de Puerto y Agmac fueron capacitados por Fundación Chile Dual, con el objetivo de entregarles las herramientas necesarias para desempeñarse como Maestros Guía de estudiantes de tercero y cuarto medio del Complejo Educacional Sargento Aldea de Puchuncaví, en el marco del programa de educación dual que desarrolla este centro de educación técnico profesional y que Puerto Ventanas S.A. ha apoyado desde sus inicios.

Los trabajadores deberán cumplir un rol de maestros guías de aquellos estudiantes que son parte de este proceso educativo, mediante el cual complementan su formación en aula con experiencias prácticas de aprendizaje en las distintas operaciones del terminal. Preparándonos para prácticas duales 2022.



Programa Aulas Sostenibles



TALLERES: Primeros Auxilios

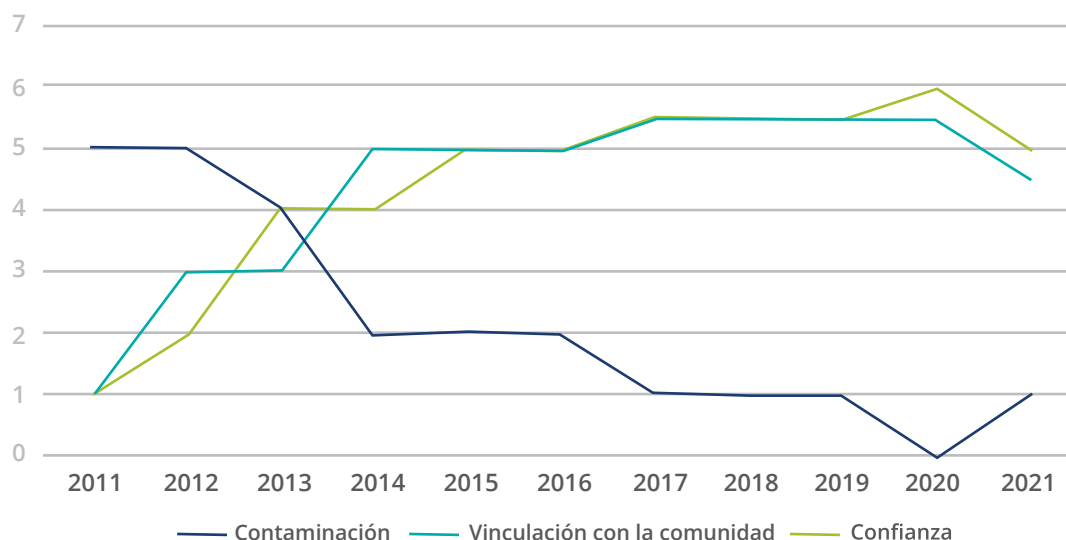


Embajadores Digitales



Programa Educación Dual

Evaluación cronológica por puntuación (2011 - 2021)



D. EVOLUCIÓN DE LA PERCEPCIÓN PUERTO VENTANAS S.A.

EVALUACIÓN SOCIO COMUNITARIA

Año a año Puerto Ventanas S.A. realiza un Estudio de Percepción comunitaria a través de una empresa externa, con el objetivo de evaluar el desempeño de la empresa en ejes clave como el Desempeño Medioambiental, la Transparencia en sus Operaciones, la Vinculación con la Comunidad y el rol de la compañía como empleador.

Los estudios han permitido a la organización ir avanzando en la mejora de sus procesos en sintonía con las inquietudes de la comunidad y potenciando sus lazos con dirigentes y otros miembros de la comunidad pertenecientes

al grupo de stakeholders claves. Asimismo, el trabajo realizado ha permitido posicionar a Puerto Ventanas S.A. como un actor social relevante que aporta al desarrollo y calidad de vida de la comunidad de Puchuncaví, con una relación transparente, de largo plazo y una operación sustentable.

El trabajo desarrollado a la fecha ha permitido que Puerto Ventanas S.A. cuente con un capital social en la comunidad lo que ha derivado en la mantención de los niveles de percepción.

MEDICIÓN DE LA PERCEPCIÓN DE PUERTO VENTANAS S.A.

Puerto Ventanas S.A. busca mejorar constantemente su relación con la comunidad, y está comprometido a generar un trabajo sostenible en el tiempo. La empresa cuenta con un capital social que le ha permitido mantener su reputación con sus principales stakeholders dentro de la Bahía de Quintero. Por otra parte, el estudio evidenció que Puerto Ventanas S.A. también tiene un valor importante al interior de la empresa. Sus trabajadores cuentan con una alta adhesión y sentido de pertenencia, valorando positivamente a la organización, las capacitaciones, la movilidad interna, las medidas implementadas en la pandemia, la comunicación al interior de la empresa y los espacios de diálogo que se pueden generar.

EJE AMBIENTAL

2011	Se percibe a Puerto Ventanas como una empresa antigua, que no dispone de la tecnología para tener un buen desempeño ambiental. Se sigue mencionando como una de las empresas que más contamina.
2012	Se percibe a Puerto Ventanas como una empresa antigua, que no dispone de la tecnología para tener un buen desempeño ambiental. Se sigue mencionando como una de las empresas que más contamina.
2013	Se reconoce a Puerto Ventanas como una de las tres empresas más grandes del complejo industrial. Existen menos opiniones que la colocan entre las tres más contaminantes.
2014	Puerto Ventanas es percibida como una de las tres principales empresas de la zona y la menos contaminante de las tres.
2015	Puerto Ventanas no es mencionado como una de las principales empresas contaminantes. Se espera que haga inversiones para mejorar sus operaciones y que se aclaren las causas de los "varamientos" en la playa de Ventanas.
2016	Se ve un contexto general de mejora, se identifica a Puerto Ventanas como una de las empresas que más ha invertido para modernizar sus operaciones. Los varamientos de carbón siguen apareciendo como un tema que la empresa debiese aclarar.

2017	Se consolida la percepción de que Puerto Ventanas ha hecho importantes inversiones en infraestructura, mejorando sustancialmente su desempeño ambiental. Los varamientos de carbón siguen siendo un tema relevante para la comunidad. No obstante ello, no se responsabiliza a PVSA como resultado de su actividad actual, pero no hay claridad sobre su origen y responsables.
2018	PVSA mantiene la percepción como empresa responsable con el medio ambiente, a pesar de la crisis socioambiental ocurrida en la bahía de Quintero en 2018. Se reconoce que han hecho inversiones relevantes y que su gestión medioambiental da cuenta de ello.
2019	Puerto Ventanas mantiene la percepción de ser una empresa responsable con el medio ambiente. Sin embargo, persiste la falta información en lo que respecta a los varamientos de carbón. La población valora positivamente su gestión en este ámbito y reconoce que es una de las empresas con mayor preocupación en este aspecto.
2020	Puerto Ventanas sigue siendo la empresa mejor evaluada en términos ambientales. Se distingue entre las empresas que eventualmente podrían generar episodios de contaminación, versus PVSA que se reconoce como facilitador o transportador.
2021	La evaluación medioambiental de la empresa no se vio mayormente afectada por el incidente causado por la filtración de aproximadamente 200 litros de hidrocarburos desde una tubería que se encontraba fuera de uso. De esta manera, el eje de medio ambiente mostró una leve baja de un 17% respecto del índice de percepción 2020.

EJE TRANSPARENCIA

2011	Hay una escasa comunicación de la empresa hacia la comunidad. No se conocen las operaciones.
2012	Se valora que la empresa haya entregado información sobre sus operaciones, principalmente a través de las visitas al puerto. No obstante, hay quienes creen que las instalaciones son preparadas para las visitas.
2013	Se percibe una mayor apertura de Puerto Ventanas por la creación del centro comunitario y por informar de sus operaciones a través de las visitas.
2014	Se percibe como transparente y cercana, aunque aún hay algunos desconfían de que lo que la empresa dice y muestra sea cierto.
2015	Se percibe como una empresa transparente, pero que debe comunicar las inversiones que está realizando para mejorar sus operaciones.
2016	Se le considera una empresa de puertas abiertas, que ha hecho importantes inversiones para mejorar sus operaciones. Existe la percepción que todavía es posible informar de mejor forma lo que hace la empresa.

2017	Se percibe como una empresa transparente, accesible y abierta a la comunidad.
2018	Se considera que es una empresa transparente, accesible y cercana a la comunidad. Valoran especialmente las visitas y que sus instalaciones estén abiertas a la comunidad.
2019	Se mantiene la visión de que es una empresa transparente, accesible y cercana a la comunidad. Valoran las visitas. Un ámbito que mejorar es el seguimiento que se puede hacer a temas que están comprometidos con los vecinos y que por distintos motivos no se han llevado a cabo.
2020	Pese a que la pandemia no permitió seguir implementando el programa de visitas, se sigue percibiendo como una empresa transparente en cuanto a sus operaciones. Sin embargo, las comunidades no están al tanto de las últimas medidas respecto a los avances del plan de descontaminación o medidas adoptadas por la misma empresa (cámaras de monitoreo, por ejemplo).
2021	La percepción de transparencia se mantiene positiva en general, sin embargo, fue afectada en una disminución de un 17% respecto del 2020, principalmente por causa del incidente causado por la filtración de 200 lts de hidrocarburos ocurrido desde una cañería que no se encontraba en uso.

EJE VINCULACIÓN CON LA COMUNIDAD

2011	Escaso acercamiento con la comunidad. No se considera una de las empresas que más contribuyen con inversiones locales
2012	Se reconoce un mayor acercamiento como reacción al episodio de contaminación del año 2011. Se valora la entrega de aportes a diferentes organizaciones sociales e instituciones de La Greda y Ventanas.
2013	Se valora la creación del centro comunitario, como iniciativa distinta. Pero no todos lo relacionan con Puerto Ventanas.
2014	El centro comunitario es un espacio valorado por la comunidad y vinculado a Puerto Ventanas (atributos del centro se trasladan a PVSA). Ambos son percibidos como transparentes, cercanos, disponibles, "un vecino más".
2015	El centro comunitario ha consolidado su reconocimiento y valoración principalmente porque en su accionar ha buscado a integrar a toda la comunidad. Sus atributos se traspasan a Puerto Ventanas, lo que ha servido para diferenciarse de otras empresas.
2016	El centro comunitario se instala como un referente en la zona, tanto para la comunidad como para los colaboradores de la empresa. Se reconoce que el clima laboral al interior de Puerto Ventanas ha mejorado. Se espera que la empresa contribuya en proyectos emblemáticos, incluso en articulación con otras empresas.

2017	Puerto Ventanas es reconocido como un actor cercano, que aporta, y que está integrado a la comunidad. Estos mismos atributos son aplicables a Puerto Abierto además de consolidarse como un espacio de encuentro y participación. Los pescadores están expectantes de continuar trabajando juntos, especialmente en proyectos que tengan relación con sus áreas de manejo. La mesa de La Greda es un espacio valorado por la comunidad de dicha localidad y se tienen grandes expectativas de su resultado: el proyecto de alcantarillado.
2018	La percepción respecto al trabajo que Puerto Ventanas ha hecho con la comunidad es altamente positiva, posicionándose como una de las empresas que más aportan en la zona, y la más cercana. Como espacio de mejora se menciona ampliar las actividades a otras localidades de la comuna. Los pescadores que son parte Sepeven reconocen tener una buena relación con PVSA y consideran que la empresa ha colaborado con ellos y esperan que siga siendo así.
2019	La comunidad tiene una alta valoración de los aportes de la empresa, particularmente el centro comunitario. Dos cuestiones a mejorar desde el punto de vista de los actores es extender el trabajo comunitario a otras localidades y profundizar su colaboración en aportes en infraestructura de la comuna.
2020	Se mantiene valoración y buena percepción de Puerto Abierto. Sin embargo, y producto de la pandemia, no se han podido realizar actividades de relacionamiento que permitan mejorar la percepción en este aspecto.
2021	La comunidad mantiene una valoración positiva hacia Puerto Ventanas S.A. pero luego del cambio físico de Puerto Abierto y las restricciones impuestas por la pandemia, que impidieron desarrollar actividades presenciales y de cercanía, se percibió un leve distanciamiento en la vinculación Puerto-Comunidad.

EJE LABORAL

2015	Se espera que la empresa aporte al mejoramiento de las condiciones laborales de la misma forma que invierte en la comunidad.
2016	Se reconoce que la empresa ha hecho esfuerzos significativos en mejorar el clima laboral y la relación con sus trabajadores. Ya no se cuestiona la inversión que se hace a la comunidad.
2017	La comunidad y los trabajadores reconocen que Puerto Ventanas ha mejorado sustancialmente las condiciones laborales y lo perciben como un buen empleador.
2018	La percepción de los trabajadores es positiva. Los sindicatos, a excepción de las críticas del sindicato Agmac respecto de las diferencias en los beneficios entre los trabajadores, tienen una percepción positiva respecto de la empresa y una actitud de diálogo y colaboración.
2019	La percepción de los vecinos es positiva y de los que conocen la empresa, la recomendarían para trabajar. La percepción de los trabajadores en general es positiva, un aspecto a mejorar es generar instancias de diálogo más efectivas internamente.
2020	Trabajadores de PVSA y Agmac valoran positivamente el trabajo en la empresa, transparencia y crecimiento interno. Las medidas tomadas por la empresa para enfrentar el Covid-19 fortalecieron el compromiso de los trabajadores
2021	Los trabajadores tienen una valoración positiva respecto a las medidas que se han adoptado para enfrentar el Covid y la comunicación interna respecto a los desafíos de Puerto Ventanas S.A.





puertoventanas.cl



PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.



MEMORIA **ANUAL**

5

capítulo

Estados Financieros

- a. Antecedentes Generales de PVSA
- b. Estados Financieros Consolidados
- c. Análisis Razonado Consolidado

05

A. ANTECEDENTES GENERALES DE PVSA

A. ANTECEDENTES GENERALES DE PVSA

IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

Razón social:	Puerto Ventanas S.A.
Nombre bursátil:	Ventanas
Rol Único Tributario:	96.602.640-5
Tipo de sociedad:	Sociedad Anónima Abierta
Domicilio legal:	El Trovador 4253, piso 2, Las Condes, Santiago. Inscripción Registro de Valores N° 392, con fecha 2 de octubre de 1991.
E-Mail:	pventanas@pvsa.cl
Página Web:	www.puertoventanas.cl
Consulta inversionistas:	ruben.stuardo@pvsa.cl

Documentos Constitutivos

Puerto Ventanas S.A. se constituyó como Sociedad en Santiago de Chile, a veinticinco días del mes de abril de 1991, ante el Notario Público Titular de la 39ª Notaría de Santiago, don Mario Baros González.

El extracto de la escritura de constitución fue inscrito en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces en 1991, a fs. 11.705 N° 5.824, y publicado en el Diario Oficial con fecha 27 de abril de 1991.

Modificaciones

Primera Modificación

Los Estatutos de la Sociedad se modificaron por escritura pública con fecha 13 de junio de 1991, ante el Notario Público Titular de la Quinta Notaría de Santiago, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Primera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada en esa misma fecha. El extracto de dicha escritura fue inscrito en el Registro de Comercio del año 1991 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, a fs. 22.951 N° 11.522, y publicado en el Diario Oficial el día 7 de agosto de 1991.

Segunda Modificación

Una nueva modificación consta por escritura

pública con fecha 8 de marzo de 1995, ante el Notario Público Titular de la Quinta Notaría de Santiago, don Patricio Raby Benavente. En la ocasión se redujo el acta de la Segunda Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 1 de marzo de 1995, cuyo extracto fue inscrito a fs. 5.499 N° 4.413 en el Registro de Comercio de Santiago del mismo año y se publicó en el Diario Oficial de fecha 14 de marzo de 1995.

Tercera Modificación

Consta de escritura pública con fecha 10 de abril de 2000, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Tercera Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 5 de abril de 2000. El extracto fue inscrito a fs. 9.318 N° 7.432 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y publicado en el Diario Oficial de fecha 19 de abril de 2000. Posteriormente, mediante escritura pública de fecha 16 de abril de 2003 otorgada ante el Notario Público de Santiago don Patricio Raby Benavente, el Gerente General de Puerto Ventanas S.A. en cumplimiento de lo dispuesto en el otrora artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas del Decreto, dejó constancia que

el capital social se redujo de pleno derecho a la suma de cincuenta y un mil setecientos cincuenta y dos millones doscientos treinta mil ochocientos setenta y nueve pesos dividido en veinte millones ciento noventa y un mil novecientos ochenta y nueve acciones nominativas, de igual valor y sin valor nominal.

Cuarta Modificación

Una cuarta modificación consta de escritura pública con fecha 5 de mayo de 2003, otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, ocasión en la que se redujo el acta de la Sexta Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 28 de abril de 2003, cuyo extracto se inscribió a fs. 14.010 N° 10.734 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y se publicó en el Diario Oficial de fecha 24 de mayo del año 2003.

Quinta Modificación

Otra modificación consta de escritura pública con fecha 8 de mayo de 2006, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Séptima Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 24 de abril de 2006. El extracto fue inscrito a fs. 18.426 N° 12.706 en el

Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del mismo año y publicado en el Diario Oficial de fecha 16 de mayo de 2006.

Sexta Modificación

Una nueva modificación refleja un aumento de capital social en US\$ de 104.142.424. Lo anterior consta en escritura pública con fecha 6 de mayo de 2009, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Octava Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 22 de abril de 2009. El extracto fue inscrito a fs. 21.278 N° 14.530 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2009 y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de mayo de 2009.

Séptima Modificación

Una última modificación refleja una disminución de capital social a US\$ 87.548.736. Lo anterior consta en escritura pública con fecha 27 de diciembre de 2011, otorgada en la Quinta Notaría de Santiago al Notario Público Titular, don Patricio Raby Benavente, quien redujo el acta de la Novena Junta General Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 12 de diciembre de 2011. El

extracto fue inscrito a fs. 3152 N° 2151 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago del año 2012 y publicado en el Diario Oficial de fecha 11 de enero de 2012.

Derechos de Marca

La Sociedad tiene registrada la marca comercial PUERTO VENTANAS para las clases 16, 35, 36, 37, 38 y 39, tanto como marca de tipo denominativa como marca de tipo mixta.

Concesiones de Puerto Ventanas S.A.

La sociedad cuenta con las siguientes concesiones de acuerdo con los Decretos Supremos N° 94, N° 166, N° 224, N° 619, N° 620, N° 621, N° 729 y N° 452.

1) Concesión Marítima Sitio N°1

Por Decreto Supremo N° 224 de fecha 13 de abril de 2007, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA segunda renovación de concesión marítima mayor sobre porciones de agua, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

Las porciones de agua son las necesarias para mantener fondeadas dos boyas y cuatro rejeras, para el amarre de naves de más de

15.000 hasta 30.000 TRG.

La superficie de la señalada concesión corresponde a una superficie de 25.000 m². La vigencia de esta concesión es hasta el 31 de diciembre de 2026.

2) Concesión Marítima Terreno de Playa, Playa y Fondo de Mar.

Por Decreto Supremo N° 619 de fecha 16 de septiembre de 2011, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA primera renovación con modificación de la concesión marítima mayor sobre un sector de terreno de playa, playa y fondo de mar, que disfrutaba por Decreto Supremo (M) N° 76 de 1998, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

La presente concesión comprende:

2.1. Terrenos de Playa de una superficie de 1.907,03 m² dividido en dos lotes: (i) Lote I de una superficie de 1.833 m² y (ii) Lote II de una superficie de 74,03 m²

2.2. Playa de una superficie de 634,62m², dividido en dos lotes: (i) Lote I de una superficie de 132,80 m² y (ii) Lote II de una superficie de 501,82 m²

2.3. Fondo de mar de una superficie de 5.561,50 m², ocupado por el muelle.

El objeto de esta concesión es en terreno de playa amparar las construcciones complementarias del muelle y su camino de acceso; y en la playa y fondo de mar, amparar un muelle mecanizado y sus instalaciones destinadas a faenas portuarias de atención a naves, prestación de servicios en general, carga y descarga de mercaderías cualquiera sea su naturaleza, sean propias o de terceros.

La vigencia de esta concesión es hasta el 30 de junio del año 2041.

3) Concesión Marítima Sitio N°2

Por Decreto Supremo N° 449 de fecha 4 de octubre de 2017, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, que fue reducido a escritura pública el 4 de enero de 2018, se otorgó primera renovación con modificación de concesión marítima mayor, sobre un sector de fondo de mar y porción de agua, en la comuna de Puchuncaví, a Puerto Ventanas S.A., cuyo objeto es amparar un sector denominado sitio 2 de un muelle para cargar concentrado de cobre de forma mecanizada y mantener fondeadas dos boyas y una rejera para el amarre de naves de más de 15.000 TRG y hasta 30.000 toneladas, con

vigencia hasta 31 de diciembre de 2027, que comprende:

3.1. Concesión Marítima sobre un sector de fondo de mar, de una superficie de 2.787,33 m², otorgada por decreto supremo de marina N° 94 de 10 de marzo de 1994, con vencimiento al 31 de diciembre de 2013.

3.2. Concesión Marítima sobre tres porciones de agua, otorgada por decreto supremo de marina N° 166 de 21 de junio de 1994, cuyo objeto es amparar dos boyas y una rejera, para el amarre de naves de más de 15.000 hasta 30.000 TRG, con vencimiento al 31 de diciembre de 2013.

3.3. Por Decreto Supremo N° 452 de fecha 24 de noviembre de 1994, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se autorizó a la Corporación Nacional del Cobre de Chile, Codelco-División Andina a transferir a PVSA las concesiones marítimas N°166 y N°94.

4) Concesión Marítima Sitio N°3

Por Decreto Supremo N° 620 de fecha 16 de septiembre de 2011, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA primera renovación con modificación de la concesión marítima

mayor sobre un sector de fondo de mar, que disfrutaba por Decreto Supremo (M) N° 374 de 1994, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

La presente concesión comprende:

4.1. Una porción de Fondo de Mar de una superficie de 8.257,82 m²., descrita en el plano N°025/94-S

4.2. Una porción de Fondo de Mar de una superficie de 1.858,83 m², que está dividida en dos lotes: (i) Lote I de una superficie de 1.852,33 m² y (ii) Lote II de una superficie de 6,50 m², compuesto por los poyos de 26 pilotes hincados en el fondo marino. Estos apoyos corresponden a 23 pilotes de hilera sur y 3 pilotes de hilera central, que soportan el puente de acceso que une los sitios 1 y 2 del Muelle, otorgado en concesión a PVSA.

5) Concesión Marítima Sitio N°5

Por Decreto Supremo N° 621 de fecha 16 de septiembre de 2011, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, se concedió a PVSA primera renovación con modificación de la concesión marítima mayor sobre un sector de fondo de mar, que disfrutaba por Decreto Supremo (M) N°

549 de 1995, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví. La presente concesión de Fondo de Mar es de una superficie de 9.000m² y tiene por objeto continuar amparando un muelle mecanizado para atender naves del tipo Panamax (aproximadamente 70.000DWT). La vigencia de esta concesión es hasta el 30 de junio del año 2041.

6) Concesión Marítima Terreno de Playa

Por Decreto Supremo N° 366 de fecha 4 de septiembre de 1995, se autorizó a Chilegener S.A. (hoy AES ANDESAes Gener S.A.) transferir a Puerto Ventanas S.A., entre otras, la concesión marítima otorgada por Decreto Supremo N° 729 de fecha 4 de octubre de 1991, del Ministerio de Defensa Nacional, Subsecretaría de Marina, sobre un sector de Terreno de playa, en el lugar denominado Caleta Ventanas, Bahía de Quintero, comuna de Puchuncaví.

La presente concesión de Terrenos de Playa es de una superficie de 24.000 m² dividido en dos sectores: (i) Sector Norte de una superficie de 15.000 m² y (ii) Sector Sur de 9.000 m².

El objeto de esta concesión es amparar áreas de apoyo portuario, estacionamientos de vehículos, almacenes, bodegas y oficinas La vigencia de esta concesión es hasta el 30 de

junio del año 2011. Sin perjuicio de lo anterior, PVSA solicitó en tiempo y forma la renovación de esta concesión marítima, ante la autoridad competente, procedimiento que se encuentra en tramitación y que en el ínterin la faculta para usarla.

Obligaciones

Los decretos supremos antes aludidos, imponen a Puerto Ventanas S.A. la obligación del pago de una tarifa anual cuyo monto ha sido fijado por la autoridad para cada una de ellas, así como la obligación de no arrojar al mar cualquiera de las materias o energías indicadas en el artículo 142 de Ley de Navegación y su Reglamento para el Control de la Contaminación Acuática; asegurar el acceso al público al sector de playa; presentar los estudios que en cada caso se indican, cumplir con las obligaciones contenidas en los artículos 21 y 22 del Reglamento sobre Concesiones Marítimas, informar cambio de domicilio, entre otras.

INVERSIÓN EN EMPRESAS RELACIONADAS

Relaciones comerciales

Puerto Ventanas S.A. mantiene diferentes tipos de relaciones comerciales con cada una de sus filiales, entre las cuales están Agencia Marítima Aconcagua S.A., Transportes Fepasa Ltda., Ferrocarril del Pacífico S.A., Depósito Aduanero Ventanas S.A. y Puerto Abierto S.A.

PROPIEDAD Y ACCIONES

Propiedad de la Empresa

Es una compañía controlada por el Grupo Sigdo Koppers. Fundada en Santiago en 1991, Puerto Ventanas S.A. cuenta con una trayectoria de más de 30 años en 2001 ingresó a la propiedad de la Compañía el grupo empresarial Sigdo Koppers S.A., por medio de SK Inversiones Portuarias S.A.

Principales Cambios de Propiedad

Durante el año 2021 no hubo cambios significativos en la propiedad de Puerto Ventanas S.A.

El capital de Puerto Ventanas S.A. está dividido en 1.202.879.835 acciones, sin valor nominal, que se encuentran suscritas y pagadas. La Sociedad, al 31 de diciembre de 2021, cuenta con 1.121 accionistas.

Capital Accionario

El detalle de la nómina de los 12 principales accionistas se resume en la siguiente tabla:

NOMBRE	Acciones	Participación
Sk Inversiones Portuarias S.A.	517.633.215	43,03%
Servicios Quelentaro S.A.	154.704.257	12,86%
Inmobiliaria Escorial Limitada	137.819.856	11,46%
Sigdo Koppers S.A.	83.939.223	6,98%
Btg Pactual Chile S.A. Corredores De Bolsa	79.411.533	6,60%
Inversiones Marchigue Ltda.	63.002.288	5,24%
Santander Corredores De Bolsa Ltda.	37.247.714	3,10%
Toesca Small Cap Chile Fondo De Inversion	29.774.997	2,48%
Banchile Corredores De Bolsa S.A.	26.067.617	2,17%
Valores Security S.A., Corredores De Bolsa	15.012.339	1,25%
Inversiones Los Alerces S.A.	7.881.780	0,66%
Larrain Vial S.A. Corredora De Bolsa	6.659.618	0,55%

PRINCIPALES ACCIONISTAS

CONTROLADORES PERSONAS JURÍDICAS	Nº Acciones Directas	Propiedad Directa	Persona Natural Final Controladora	Nº acciones Indirecto y de Relacionados	% Propiedad Indirecto y de Relacionados	Nº Acciones Totales	Propiedad Total
Villarrica Uno SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa	9.691.378	0,90%	128.006.277	11,91%
Villarrica Dos SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Tres SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Cuatro SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Cinco SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Seis SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Siete SPA (3)	14.992.406	1,39%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Villarrica Ocho SPA (3)	13.368.057	1,24%	Juan Eduardo Errázuriz Ossa				
Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada	100.160.000	9,32%	Naoshi Matsumoto Takahashi	5.478.338	0,51%	124.988.338	11,63%
Inversiones Kaizen Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Naoshi Matsumoto Takahashi				
Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada	100.160.000	9,32%	Mario Santander García	10.050.000	0,93%	129.560.000	12,05%
Inversiones Cerro Dieciocho Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Mario Santander García				
Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada	100.160.000	9,32%	Norman Hansen Roses	2.946.431	0,27%	122.456.431	11,39%
Inversiones Jutlandia Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Norman Hansen Roses				
Sociedad de Ahorro Homar Limitada	100.160.000	9,32%	Horacio Pavez García	16.983.412	1,58%	136.493.412	12,70%
Inversiones Homar Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Horacio Pavez García				
Inversiones Busturia SPA	91.225.402	8,49%	Familia Aboitiz Domínguez (1)	10.493.132	0,98%	121.068.534	11,26%
Inversiones Busturia Dos SPA (2)	19.350.000	1,80%	Familia Aboitiz Domínguez (1)				
Málaga Asesorías y Consultorías SPA (2)	33.361.009	3,10%	Socios Málaga, Asesorías y Consultorías Spa (2)	-	0,00%	33.361.009	3,10%
Total	740.291.310	68,86%		55.642.691	5,18%	795.934.001	74,04%

(1) La Familia Aboitiz está compuesta por José Ramón Aboitiz Domínguez, Juan Pablo Aboitiz Domínguez, Francisco Javier Aboitiz Domínguez, Rodrigo Ignacio Aboitiz Domínguez, Gonzalo Gabriel Aboitiz Domínguez, María Gloria Aboitiz Domínguez y Carmen Gloria Domínguez Elordi.

(2) En el año 2013, la Sociedad Málaga, Asesorías y Consultorías Limitada (sociedad controlada por las sociedades Inversiones Busturia Limitada, Sociedad de Ahorro Kaizen Limitada, Sociedad de Ahorro Errázuriz Limitada, Sociedad de Ahorro Jutlandia Limitada, Sociedad de Ahorro Cerro Dieciocho Limitada y Sociedad de Ahorro Homar Limitada) poseía 175.261.009 acciones de Sigdo Koppers S.A., lo que representaba un 16,30% del total de acciones.

Durante el ejercicio 2014, se cambió la razón social a Málaga Asesorías y Consultorías SpA, y se modificó la estructura societaria mediante un proceso de división, en el cual se crearon seis nuevas sociedades por acciones las cuales se denominaron: Inversiones Busturia Dos SpA, Inversiones Errázuriz Dos SpA, Inversiones Kaizen Dos SpA, Inversiones Jutlandia Dos SpA, Inversiones Cerro Dieciocho Dos SpA e Inversiones Homar Dos SpA. En este proceso, a cada nueva sociedad se asignó 23.650.000 acciones de Sigdo Koppers S.A., manteniendo Málaga, Asesorías y Consultorías Spa un total de 33.361.009 acciones.

(3) Durante el mes de diciembre de 2019, "Sociedad de Ahorro Errázuriz Limitada" e "Inversiones Errázuriz Dos SPA" vendieron sus participaciones que correspondían a 100.000.000 y 19.350.000, respectivamente, a las sociedades "Villarrica Uno SPA", Villarrica Dos SPA", "Villarrica Tres SPA", "Villarrica Cuatro SPA", "Villarrica Cinco SPA", "Villarrica Seis SPA", "Villarrica Siete SPA" y "Villarrica Ocho SPA", todas controladas por don Juan Eduardo Errázuriz Ossa. Adicionalmente, la sociedad "Villarrica Ocho SPA" vendió 1.195.101 acciones a "Los Ángeles Sociedad de Inversiones", acciones que se presentan en el porcentaje indirecto de la familia Errázuriz.

DIRECTORIO

Facultades y Responsabilidades

El Directorio representa judicial y extrajudicialmente a la Sociedad. Está investido de todas las facultades de administración y disposiciones que la ley, el reglamento o los estatutos no establezcan como privativas de la Junta de Accionistas, incluso de aquellas necesarias para la celebración de actos o contratos respecto de los cuales las leyes exigen poder especial. Los miembros del Directorio se reúnen en sesiones ordinarias al menos una vez al mes y en sesiones extraordinarias cuando el presidente, por iniciativa propia o a petición de uno o más directores, lo estime necesario para tratar una determinada materia.

Le corresponde a la Junta General Ordinaria de Accionistas, la elección o revocación de los miembros del Directorio, quienes duran tres años en sus funciones. En la elección del Directorio se dispone de un voto por acción que se posea o represente.

El presidente del Directorio lo es también de la Sociedad y de la Junta General de Accionistas, tiene, además de las obligaciones y atribuciones que le señalen las disposiciones legales y los estatutos, las facultades que le confiera el Directorio

Elección de Miembros del Directorio

Con fecha 29 de abril de 2019, vigésima octava Junta General Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, correspondió a la Junta, en cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, proceder a la elección íntegra del Directorio de la compañía, quienes ejercerán sus cargos por los próximos tres años, de conformidad a la ley y los estatutos sociales. En virtud de lo anterior, se eligió al nuevo Directorio de la Compañía, el cual quedó compuesto por las siguientes personas: Juan Eduardo Errázuriz Ossa, Óscar Guillermo Garretón Purcell, Georges Le-Blanc Donaldson (independiente), Luis Chadwick Vergara, Victoria Vásquez García, Fernando Izquierdo Menéndez y Juan Pablo Aboitiz Domínguez.

MIEMBROS DIRECTORIO

JUAN EDUARDO ERRÁZURIZ OSSA

Presidente

Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 4.108.103-1

OSCAR GUILLERMO GARRETÓN PURCELL

Vicepresidente

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 4.660.262-5

GEORGES LE-BLANC DONALDSON

Director

Ingeniero Comercial, Universidad de Chile
Rut: 2.694.749-9

LUIS CHADWICK VERGARA

Director

Ingeniero Naval
Rut: 4.012.136-6

VICTORIA ELISA VÁSQUEZ GARCÍA

Directora

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 6.458.603-3

FERNANDO IZQUIERDO MENÉNDEZ

Director

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 3.567.488-8

JUAN PABLO ABOITIZ DOMÍNGUEZ

Director

Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile
Rut: 7.510.347-6

Con fecha 29 de abril de 2019, en sesión ordinaria de Directorio N°325, conforme a lo dispuesto en el Artículo N° 50 bis de la ley N°18.046, sobre sociedades anónimas, correspondió designar a las personas que desempeñarán los cargos de presidente y vicepresidente del Directorio de la compañía, eligiéndose por acuerdo unánime al señor Juan Eduardo Errázuriz Ossa como presidente y al señor Óscar Guillermo Garretón Purcell como vicepresidente. Además, se conformó el Comité de Directores integrado por los señores Luis Chadwick Vergara, Georges LeBlanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez.

Comité de Directores

Al Comité de Directores, integrado por los señores Luis Chadwick Vergara, Georges Le-Blanc Donaldson, y Fernando Izquierdo Menéndez, le corresponde, entre otras funciones, examinar los informes de Auditores Externos; examinar los Estados Financieros y Memoria Anual; proponer al Directorio los Auditores Externos y las Clasificadoras de Riesgo; examinar los antecedentes relativos de las operaciones con partes relacionadas, actos y contratos de la sociedad y sus filiales; examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores; y realizar Informes de Gestión Interna, entre otras funciones.

Materias Revisadas por el Comité de Directores

En el período 2021, se analizaron y propusieron los siguientes puntos al Directorio de acuerdo a las atribuciones con que cuenta el Comité:

- Proponer a la empresa Deloitte Auditores y Consultores Limitada como auditores externos.
- Se sugirió mantener durante un nuevo período a las firmas clasificadoras de riesgo Feller Rate y Clasificadora de Riesgo Humphreys Ltda.
- Se aprobó la Política de Inversión y Financiamiento.
- Se aprobó la designación del Diario el Libero Digital, para realizar las publicaciones legales de la compañía.
- Estos acuerdos fueron aprobados por el Directorio, ya que se ajustan a condiciones de equidad similares a las que prevalecen en el mercado.

Remuneraciones del Directorio

Las remuneraciones percibidas por el Directorio de Puerto Ventanas S.A. durante el año 2021 fueron las siguientes:

- Para el presidente 120 UTM mensuales.
- Para el vicepresidente 90 UTM mensuales.
- Para los señores directores 60 UTM mensuales.
- Para los miembros del comité 30 UTM mensuales.

El total de remuneraciones percibidas por el Directorio durante el año 2021 fue de MUS\$

743 divididas en MUS\$ 495 por parte de Puerto Ventanas S.A. y MUS\$ 248 por Fepasa. Los directores no recibieron remuneraciones adicionales a las citadas anteriormente. Por otra parte, el Directorio no presentó gastos en asesorías. El Presupuesto Anual 2021 para el Comité de Directores fue de 1.080 TM. Durante el período no se presentaron gastos en asesorías ni por otros conceptos.

El Directorio determina los incentivos de acuerdo con el cumplimiento de las metas anuales y a la rentabilidad de los activos en el período.

REMUNERACIONES DEL DIRECTORIO

Nombre	PVSA				Comité PVSA				FEPASA				Notas	Total 2021	Total 2020	Total 2019	Total 2018
	2021 MUS\$	2020 MUS\$	2019 MUS\$	2018 MUS\$	2021 MUS\$	2020 MUS\$	2019 MUS\$	2018 MUS\$	2021 MUS\$	2020 MUS\$	2019 MUS\$	2018 MUS\$					
Juan Eduardo Errázuriz Ossa	99	91	100	107										99	91	100	107
Oscar Guillermo Garretón Purcell	74	68	75	80					85	97	89	94		159	165	164	174
Fernando Izquierdo Menéndez	50	45	74	80	24	23	25	27				7		74	68	74	114
Georges Le Blanc Donaldson	50	45	75	80		23	25	27						74	68	75	107
Naoshi Matsumoto Takahashi			17	53	24									0	0	17	53
Luis Chadwick Vergara	50	45	75	80	24	23	25	27						74	68	75	107
Juan Pablo Aboitiz Domínguez	50	45	50	53					38	44	40	39		88	89	90	92
Victoria Vasquez Garcia	50	45	32											50	45	32	
Horacio Pavez Garcia									25	22		10		25	22		10
Esteban Jadresic Marinovic									25	29	27	28		25	29	27	28
Cristián Sallaberry Ayerza									25	29	27	28		25	29	27	28
Naoshi Matsumoto Courdurier										7	27	28		0	7	27	28
Horacio Pavez Aro										7	27	21		0	7	27	21
Fernando Izquierdo Etchebame									25	29	27	21		25	29	27	21
Marisa Etruria Kausel Contador									25	22				25	22		
Total	423	384	498	533	72	69	75	81	248	286	264	276		743	739	762	890

Remuneración Personal Clave de la Gerencia

REMUNERACIÓN PERSONAL CLAVE DE LA GERENCIA	2021 MUS\$	2020 MUS\$	2019 MUS\$	2018 MUS\$	2017 MUS\$
Beneficios a los empleados	1.163	949	543	467	506
Sueldos	2.454	2.673	2.568	2.108	2209
Totales	3.617	3.622	3.111	2.575	2715

Materias de responsabilidad social y desarrollo sostenible

Por sexto año consecutivo, hemos incorporado en este reporte información relativa a materias de responsabilidad social y desarrollo sostenible en aspectos como género, nacionalidad, edad y antigüedad en el directorio, en la gerencia general y en toda la organización.

DIRECTORIO PVSA

DISTRIBUCIÓN DE DIRECTORES POR GÉNERO PVSA

GÉNERO	Dotación	Representatividad
Femenino	1	15,00%
Masculino	6	85,00%
Total	7	100%

DISTRIBUCIÓN DE DIRECTORES POR NACIONALIDAD PVSA

NACIONALIDAD	Dotación	Representatividad
Chilena	7	100%
Totales	7	100%

NÚMERO DE DIRECTORES POR RANGO DE EDAD

TRAMOS	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación				1	1	5	7
Porcentajes				14%	14%	71%	100%

NÚMERO DE DIRECTORES POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

TRAMOS	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Dotación	1	6				7
Porcentajes						

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

CARGO	Brechas	Comentarios
Presidente	0%	Mismo cargo
Vicepresidente	0%	Mismo cargo
Director	0%	Mismo cargo

EJECUTIVOS

Gerencias y Subgerencias:

Los siguientes datos se refieren a materias de género, nacionalidad, edad y antigüedad de los principales ejecutivos de Puerto Ventanas S.A.

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR GÉNERO PVSA

GÉNERO	Dotación	Representatividad
Femenino	1	11,11%
Masculino	8	88,89%
Total	9	100%

DISTRIBUCIÓN DE EJECUTIVOS POR NACIONALIDAD PVSA

NACIONALIDAD	Dotación	Representatividad
Chilena	9	100%
Totales	9	100%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR RANGO DE EDAD

TRAMOS	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	0	2	2	4	1	0	9
Porcentajes	0%	22,22%	22,22%	44,44%	11,11%	0%	100%

NÚMERO DE EJECUTIVOS POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

TRAMOS	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Gerentes y Subgerentes	0	4	3	1	1	9
Porcentajes	0,00%	44,44%	33,33%	11,11%	11,11%	100,00%

COLABORADORES PUERTO VENTANAS S.A.

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de PVSA durante 2021 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

TOTAL DE COLABORADORES PVSA 2021

	Nro	%
Gerentes y ejecutivos principales	9	3,41%
Profesionales y técnicos	132	50,00%
Trabajadores y operarios	123	46,59%
Total	264	100%

DISTRIBUCIÓN DE PERSONAS POR NACIONALIDAD

NACIONALIDAD	Dotación	Representatividad
Chilena	262	99,24%
Extranjera	2	0,76%
Totales	264	100%

NÚMERO DE COLABORADORES POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

TRAMOS	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Dotación	58	80	54	17	55	264
Porcentajes	21,97%	30,30%	20,45%	6,44%	20,83%	100,00%

NÚMERO DE COLABORADORES POR RANGO DE EDAD

TRAMOS	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	36	96	64	50	18	0	264
Porcentajes	13,64%	36,36%	24,24%	18,94%	6,82%	0,00%	100%

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

Se informan las brechas solo en los cargos en los que hay presencia femenina, considerando el sueldo bruto base.

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO PVSA

CARGO	Brechas	Comentarios
Administrativo	1,36	
Administrativo de Gestión de Compras	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Administrativo Terminal Costa	0,84	
Analista de Desarrollo Organizacional	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Analista de Estados Financieros	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Analista Gestión de Personas	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Coordinadora Medio Ambiente y Comunidades	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Electromecánico	0,97	
Encargada Control de Gestión	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Encargada de Beneficios y Calidad de Vida	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Encargada de Tesorería	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Ingeniero de Abastecimiento	1,06	
Ingeniero de Gestión y Planificación	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Ingeniero de Innovación	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Jefe de Comunicaciones	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Jefe Desarrollo Organizacional	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Pañolero	0,96	
Sub Gerente de Personas	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo
Supervisor Ambiental	0,00	Sólo Mujer(es) en el cargo

(*) Sólo considerando Sueldo Base

COLABORADORES AGMAC

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de AGMAC, filial de Puerto Ventanas S.A., durante 2021 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía

INTEGRANTES GERENCIA / SUBGERENCIA POR GÉNERO 2021

GÉNERO	Dotación	Representatividad
Femenino	0	0,00%
Masculino	2	100,00%
Total	2	100,00%

INTEGRANTES GERENCIA / SUBGERENCIA POR NACIONALIDAD 2021

NACIONALIDAD	Dotación	Representatividad
Chilena	2	100%
Extranjera	0	0
Total	2	100%

INTEGRANTES GERENCIA / SUBGERENCIA POR RANGO DE EDAD

TRAMOS	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	0	0	0	1	1	0	2
Porcentajes	0	0	0	50%	50%	0	100%

INTEGRANTES GERENCIA / SUBGERENCIA POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

TRAMOS	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Gerentes y Subgerentes	0	2	0	0	0	2
Porcentajes	0,00%	100,00%	0,00%	0,00%	0,00%	100,00%

COLABORADORES AGMAC S.A.

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de AGMAC durante 2021 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

INTEGRANTES 2021	Dotación	Representatividad
Gerentes y ejecutivos principales	2	1,54%
Profesionales y técnicos	17	13,08%
Trabajadores y operarios	111	85,38%
Totales	130	100%

DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR NACIONALIDAD - 2021

NACIONALIDAD	Dotación	Representatividad
Chilena	128	100%
Extranjera	0	0
Total	128	100%

NÚMERO DE COLABORADORES POR RANGO DE EDAD

TRAMOS	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	36	46	20	18	8	0	128
Porcentajes	28,13%	35,94%	15,63%	14,06%	6,25%	0,00%	100%

NÚMERO DE COLABORADORES POR RANGO DE ANTIGÜEDAD

TRAMOS	Menos de 3 años	Entre 3 y 6 años	Entre 6 y 9 años	Entre 9 y 12 años	Más de 12 años	Totales
Gerentes y Subgerentes	31	60	37			128
Porcentajes	24,22%	46,88%	28,91%			100%

COLABORADORES AGMAC S.A.

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

CARGO	Brechas	Comentarios
Administrador de Muelle		
Administrativo (Compras)		
Analista Contable		
Analista Control de Gestión Junior		
Analista de Estados Financieros		
Asistente Social		
Coordinadora de Medio Ambiente y Comunidades		
Ejecutivo de Servicio a las Personas		
Ejecutivo de Servicio a las Personas		
Encargada de Tesorería		
Ingeniero de Medio Ambiente		
Prevencionista de Riesgos		
Ingeniero Junior		
Jefe de Comunicaciones		
Jefe Desarrollo Organizacional		
Pañolero		
Secretaria		
Sub Gerente de Personas		

Nota: No se determina brecha salarial debido a que no existen cargos asociados para el cálculo (No existen cargos iguales entre hombres y mujeres)

COLABORADORES FEPASA

La siguiente información da cuenta del total de colaboradores de FEPASA, filial de Puerto Ventanas S.A., durante 2021 y de aspectos relativos a género, nacionalidad, edad y antigüedad de los colaboradores de la compañía.

	2021	2020	2019
Alta Gerencia	10	10	12
Jefaturas	82	91	92
Operarios (tripulantes)	329	312	331
Fuerza de venta	3	3	3
Administrativos	96	124	130
Auxiliares	1	1	1
Otros profesionales	5	8	7
Otros técnicos	70	73	73
	596	622	649

DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR NACIONALIDAD - 2021

NACIONALIDAD	Dotación	Representatividad
Chilena	594	99,66%
Extranjera	2	0,34%
Total		

DISTRIBUCIÓN DE COLABORADORES POR NACIONALIDAD – 2021

NACIONALIDAD	Dotación	Representatividad
Chilena	594	99,66%
Extranjera	2	0,34%
Total	622	100%

NÚMERO DE COLABORADORES POR RANGO DE EDAD

TRAMOS	Menos de 30 años	30 a 40 años	41 a 50 años	51 a 60 años	61 a 70 años	> a 70 años	Totales
Dotación	82	158	146	157	51	2	596
Porcentajes	13,76%	26,51%	24,50%	26,34%	8,56%	0,34%	100%

BRECHA SALARIAL POR GÉNERO

AGRUPACIÓN DE CARGOS	Brechas	Comentarios
Administrativos	0,01	
Jefes	0,04	
Operarios (Tripulantes)	N/A	
Fuerza de Ventas	N/A	
Auxiliares	N/A	
Otros Profesionales	0,5	
Otros Técnicos	0,2	
Alta Gerencia	0,41	

Respecto a la proporción que representa el sueldo bruto base promedio, por tipo de cargo, responsabilidad y función desempeñada, de las ejecutivas y trabajadoras respecto de los ejecutivos y trabajadores, según datos al cierre de diciembre de 2021, incluyéndose el rol privado, cabe precisar que existen brechas salariales por género, sólo en algunos cargos, dado que por el tipo de industria no existen muchas damas en cargos operativos ni de mantenimiento en FEPASA.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

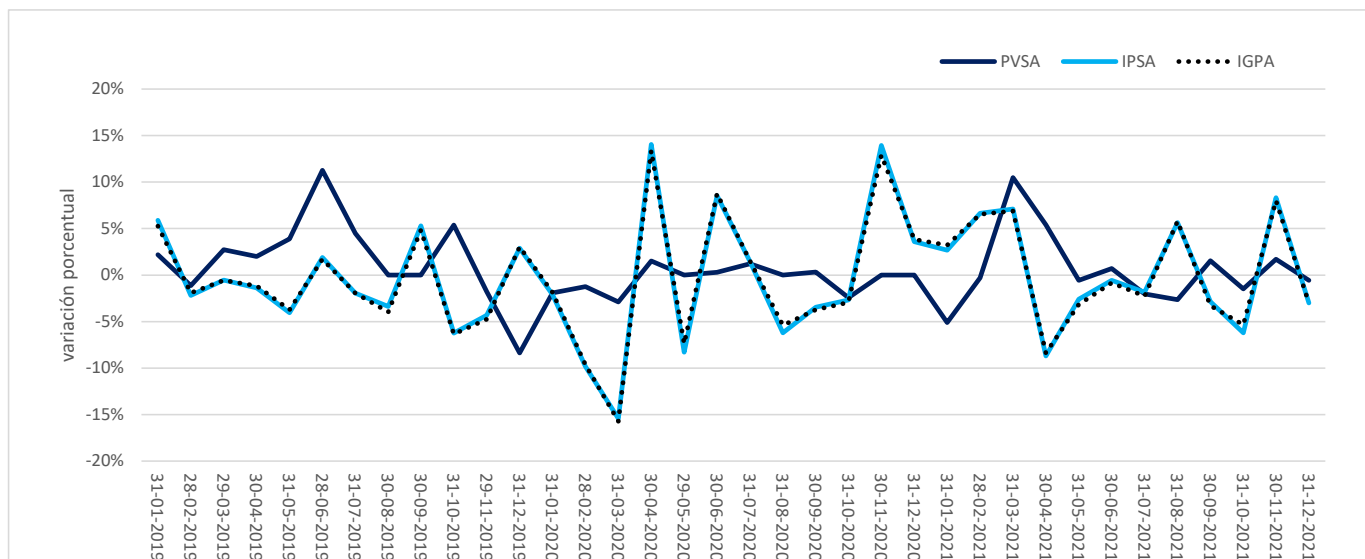
De acuerdo a los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas, se debe distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio. Es intención del Directorio distribuir eventualmente un porcentaje mayor, deduciendo las utilidades o agregando las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas. Adicionalmente, distribuir el 100% de los dividendos efectivamente percibidos por Puerto Ventanas S.A. de las empresas filiales y coligadas en el año calendario, ajustado por gastos y necesidades de financiamiento de la matriz en dicho periodo. La intención del Directorio quedará supeditada a la situación de caja, a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, y a la existencia de determinadas condiciones, cuya concurrencia será examinada por el Directorio.

Dividendo	Tipo	Fecha	Dividendo por acción pesos	Dividendo por acción dólar	Monto dividendo (En miles de pesos)	Monto dividendo (En miles de dólares)	Fecha cierre derecho dividendo
Nº 82	definitivo	May-17	2,404	0,004	2.891.292	4.275	09/05/17
Nº 83	provisorio	Jun-17	2,514	0,004	3.023.889	4.538	09/06/17
Nº 84	provisorio	Sep-17	1,933	0,003	2.325.072	3.777	08/09/17
Nº 85	provisorio	Dec-17	2,123	0,003	2.553.240	3.895	12/12/17
Nº 86	definitivo	May-18	1,740	0,003	2.092.433	3.337	08/05/18
Nº 87	provisorio	Jun-18	1,186	0,002	1.426.116	2.261	08/06/18
Nº 88	provisorio	Sep-18	2,253	0,003	2.709.928	3.956	07/09/18
Nº 89	provisorio	Dec-18	2,496	0,004	3.002.705	4.430	07/12/18
Nº 90	definitivo	May-19	2,802	0,004	3.370.873	4.866	17/05/19
Nº 91	provisorio	Jun-19	2,536	0,004	3.050.775	4.375	11/06/19
Nº 92	provisorio	Sep-19	2,248	0,003	2.704.062	3.769	06/09/19
Nº 93	provisorio	Dec-19	2,415	0,003	2.905.544	3.705	06/12/19
Nº 94	definitivo	May-20	3,189	0,004	3.836.396	4.572	12/05/20
Nº 95	provisorio	Jun-20	2,095	0,003	2.519.842	3.249	05/06/20
Nº 96	provisorio	Sep-20	1,751	0,002	2.106.710	2.725	08/09/20
Nº 97	provisorio	Dec-20	1,748	0,002	2.930.449	3.797	06/12/20
Nº 98	definitivo	Abr-21	2,894	0,004	3.480.643	4.934	23/04/21
Nº 99	provisorio	Jun-21	2,246	0,003	2.701.144	3.772	08/06/21
Nº 100	provisorio	Sep-21	2,735	0,004	3.289.481	4.270	07/09/21
Nº 101	provisorio	Dec-21	2,271	0,003	2.731.981	3.415	06/12/21

Variación Porcentual del Precio de la Acción y Comportamiento Comparado V/S IPSA e IGPA

	ENE-16	DIC-16	ENE-17	DIC-17	ENE-18	DIC-18	ENE-19	DIC-19	ENE-20	DIC-20	DIC-21
PVSA	161	169	165	166	170	146	149	176	173	167	178
IPSA	3.706	4.151	4.276	5.551	5.855	5.105	5.406	4.699	4.572	4.177	4.300
IGPA	18.243	20.734	21.038	27.910	29.420	25.950	27.317	23.394	22.958	21.007	21.538

TRIMESTRE	Precio promedio ponderado	Unidades transadas	Total transado (aprox.)
Trim1 - 2015	164	34.843.314	5.528
Trim 2 - 2015	163	1.016.041	171
Trim 3 - 2015	166	1.023.005	170
Trim 4 - 2015	163	16.675.206	2.727
Trim 1 - 2016	107	636.415	102
Trim 2 - 2016	171	1.431.930	241
Trim 3 - 2016	170	2.079.050	353
Trim 4 - 2016	170	673.641	114
Trim 1 - 2017	170	414.025	70
Trim 2 - 2017	173	784.745	136
Trim 3 - 2017	168	147.856	25
Trim 4 - 2017	164	438.483	72
Trim 1 - 2018	168	663.459	111
Trim 2 - 2018	165	40.130.455	6.640
Trim 3 - 2018	158	12.995.094	2.050
Trim 4 - 2018	151	2.385.727	361
Trim 1 - 2019	150	933.706	140
Trim 2 - 2019	167	22.084.188	3.698
Trim 3 - 2019	186	335.051	62
Trim 4 - 2019	185	315.828	58
Trim 1 - 2020	165,9	144.671	24
Trim 2 - 2020	170,4	428.250	73
Trim 3 - 2020	171,5	2.844	0,5
Trim 4 - 2020	167,4	5.565	1
Trim 1 - 2021	177	516.848	91
Trim 2 - 2021	190	206.199	39
Trim 3 - 2021	181	11.309	2
Trim 4 - 2021	186	27.700	5



EMPRESAS FILIALES Y COLIGADAS DE PUERTO VENTANAS S.A.

	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	Depósito Aduanero Ventanas S. A.	Puerto Abierto S.A.
Datos generales	Sociedad anónima cerrada Rut:78.308.400-7 Domicilio: El Trovador 4253, piso 2°, Santiago	Sociedad anónima cerrada Rut:96.785.380-1 Domicilio: El Trovador 4253, piso 2°, Santiago	Sociedad anónima cerrada Rut: 76.954.559-K Domicilio: El Trovador 4253, piso 2°, Santiago. Fecha constitución: 30 de octubre 2018.
Objeto social	Actuar como agente de empresas dedicadas al transporte marítimo y/o terrestres de cargas. Actuar en carga y descarga y otros servicios vinculados al transporte.	Instalación y explotación de recintos de depósito aduanero, recepción, almacenamiento y otros servicios complementarios.	La adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales, almacenes, bienes inmuebles, bodegas sean portuarios o extraportuarios
Capital y acciones	Capital pagado: US\$931.000 Acciones suscritas: 470 Acciones pagadas: 470	Capital pagado: US\$620.768 Acciones suscritas: 200.000 Acciones pagadas: 200.000	Capital pagado: US\$ 2.000.000 Acciones suscritas:1.000 Acciones pagadas: 1.000
% de participación	99,79%	99%	99,9%
Gerente General	Rodrigo Pulgar Villalobos (2)	Rodrigo Pulgar Villalobos (2)	Gerente General Jorge Concha Mosqueira
Presidente	Jorge Oyarce Santibáñez (1)	Jorge Oyarce Santibáñez (1)	Presidente del directorio Jorge Oyarce Santibáñez
Directorio Vicepresidente	Jorge Concha Mosqueira (3)	Jorge Concha Mosqueira (3)	
Directores	Rodrigo Pulgar Villalobos (2) Jorge Concha Mosqueira (1)	Jorge Oyarce Santibáñez (1) Jorge Concha Mosqueira (3)	Rodrigo Pulgar Villalobos (2) Jorge Concha Mosqueira (1)

	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Transportes Fepasa LTDA.
Datos generales	Sociedad Anónima Abierta Rut:96.684.580-5 Domicilio: El Trovador 4253, piso 2°, Santiago	Sociedad de Responsabilidad Limitada Rut: 76.115.573-3 Domicilio: el trovador 4253, piso 2°, Santiago
Objeto social	Establecer, desarrollar, impulsar, mantener y explotar servicios de transporte de carga a realizarse por medio de vías férreas o sistemas similares	1. Prestación y explotación comercial de servicio de transporte de carga terrestre por medio de camiones o vehículos motorizados en general y servicios complementarios al transporte. 2. La realización de inversiones en toda clase de bienes, propios o ajenos, administración y explotación directa de sus activos en cualquier forma y la percepción de los frutos naturales o civiles que produzcan. 3. Las demás actividades que los socios determinen de común acuerdo y que se relacionen directa o indirectamente con el objeto social.
Capital y acciones	Capital pagado: US\$ 132.518.531 Acciones suscritas: 4.713.485.125 Acciones pagadas: 4.713.485.125	Capital de \$10.000.000
% de participación	51,82%	Ferrocarril del Pacífico S.A. 51,8128%
		Inversiones PACSA LTDA. 0,01%
Presidente	Oscar Garretón P.	Oscar Garretón P.
Directorio Vicepresidente	Juan Pablo Aboitiz D.	Juan Pablo Aboitiz D.
Directores	Oscar Garretón P., Juan Pablo Aboitiz D. Horacio Pavez G. Marisa Kausel C. Cristian Sallaberry A., Esteban Jadresic M. Fernando Izquierdo E.	Oscar Garretón P., Juan Pablo Aboitiz D. Horacio Pavez G. Marisa Kausel C. Cristian Sallaberry A., Esteban Jadresic M. Fernando Izquierdo E.
Gerente General	David Fernández Larraguibel	Marcelo Ayerdi Miranda

- (1) Jorge Oyarce Santibañez, Gerente General, Puerto Ventanas S.A.
 (2) Rodrigo Pulgar Villalobos, Gerente de Operaciones en Puerto Ventanas S.A.
 (3) Jorge Concha Mosqueira, Gerente de Administración y Finanzas en Puerto Ventanas S.A.
 (4) Óscar Guillermo Garretón Purcell, Vicepresidente Directorio de Puerto Ventanas S.A.
 (5) Juan Pablo Aboitiz Domínguez, Director en Puerto Ventanas S.A.
 (7) Fernando Izquierdo Menéndez, Director en Puerto Ventanas S.A.



puertoventanas.cl

05

B. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

A los señores Accionistas y Directores de
Puerto Ventanas S.A.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Puerto Ventanas S.A. y filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

Responsabilidad de la Administración por estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB"). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados a las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados mencionados en el primer párrafo, presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Puerto Ventanas S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (“IASB”).



Febrero 22, 2022
Santiago, Chile



Roberto Leiva Casas-Cordero
Rut: 13.262.725-8

ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 y 2020 (En miles de dólares - MUS\$)

ACTIVOS	Notas	31.12.2021	31.12.2020
	Nº	MUS\$	MUS\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	7.446	19.966
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	5-8	47.821	42.163
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	9	-	320
Inventarios corriente	10	5.572	4.657
Activos por impuestos corrientes, corrientes	11	200	92
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios		61.039	67.198
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta o como mantenidos para distribuir a los propietarios	14	283	-
Activos corrientes totales		61.322	67.198
Activos no corrientes			
Cuentas por cobrar no corrientes	8	717	-
Activos intangibles distintos de la plusvalía	15	129	1.080
Propiedades, plantas y equipos	16	241.559	247.112
Activos por derecho de uso	17	2.265	4.124
Activos por impuestos diferidos	18b)	14.101	16.268
Total de activos no corrientes		258.771	268.584
Total de activos		320.093	335.782

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	Notas	31.12.2021	31.12.2020
	Nº	MUS\$	MUS\$
Pasivos Corrientes			
Otros pasivos financieros corrientes	19	37.017	25.338
Pasivos por arrendamientos corrientes	20	647	1.005
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	22	28.064	25.160
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corriente	9	95	324
Otras provisiones a corto plazo	23	27	1
Pasivos por impuestos, corrientes	11	2.990	2.182
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	23-24	3.979	3.216
Otros pasivos no financieros corrientes	37	2.281	3.035
Total de pasivos corrientes distintos de los pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		75.100	60.261
PASIVOS CORRIENTES TOTALES		75.100	60.261
Pasivos No Corrientes			
Otros pasivos financieros no corrientes	19	60.501	87.678
Pasivos por arrendamientos no corrientes	20	2.155	2.823
Pasivo por impuestos diferidos	18b)	10.964	11.007
Provisiones por beneficios a los empleados, no corrientes	23-24	238	262
Otros pasivos no financieros no corrientes	37	2.165	837
TOTAL DE PASIVOS NO CORRIENTES		76.023	102.607
TOTAL PASIVOS		151.123	162.868
Patrimonio			
Capital emitido	25	87.549	87.549
Ganancias acumuladas		62.288	54.229
Prima de emisión	25	1.385	1.385
Otras reservas	25	(25.898)	(19.283)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		125.324	123.880
Participaciones no controladoras	26	43.646	49.034
PATRIMONIO TOTAL		168.970	172.914
TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS		320.093	335.782

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES

POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (En miles de dólares - MUS\$)

GANANCIA (PÉRDIDA)	Notas Nº	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	27-28	170.980	150.116
Costo de ventas	28	(117.605)	(103.253)
Ganancia bruta		53.375	46.863
Otros ingresos	29	3.031	111
Gastos de administración	28	(18.032)	(15.921)
Otras ganancias (pérdidas)	30	611	(194)
Ganancias (pérdidas) de actividades operaciones		38.985	30.859
Ingresos financieros	31	20	446
Costos financieros	32	(4.049)	(4.476)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	8	(26)	(1)
Ganancias (pérdidas) de cambio en moneda extranjera		342	(41)
Resultado por unidades de reajuste		122	(1)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		35.394	26.786
Gasto por impuestos a las ganancias	18	(7.251)	(6.358)
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas		28.143	20.428
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida)		28.143	20.428
Ganancia (pérdida), atribuible a			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		24.450	19.100
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	26	3.693	1.328
Ganancia (pérdida)		28.143	20.428
Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.			

Ganancia por acción básica			
Ganancia (pérdida) por acción básica en operaciones continuadas		0,023	0,017
Ganancia (pérdidas) por acción básica en operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) por acción básica		0,023	0,017
Ganancias por acción diluidas			
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedente de operaciones continuadas		0,023	0,017
Ganancias (pérdida) diluida por acción procedentes de operaciones discontinuadas		-	-
Ganancia (pérdida) diluida por acción		0,023	0,017
Estado del resultado integral			
Ganancia (pérdida) del período		28.143	20.428
Componentes de otro resultado integral, antes de impuestos			
Diferencia de cambio por conversión			
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		(16.590)	5.271
Ajustes de reclasificación en diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión		(16.590)	5.271
Coberturas del flujo de efectivo			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		2.715	(1.515)
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		2.715	(1.515)
Otros componentes de otro resultado integral, antes de impuestos		(13.875)	3.756
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relativos a contratos de cobertura		(733)	409
Impuesto a las ganancias relacionado con la participación en el otro resultado integral		(733)	409
Otro resultado integral		(14.608)	4.165
Resultado integral total		13.535	24.593
Resultado integral atribuible a			
Resultados integral atribuible a los propietarios de la controladora		17.835	20.725
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras		(4.300)	3.868
Resultado integral total		13.535	24.593

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (En miles de dólares - MUS\$)**

	Nota	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio 01/01/2021	25	87.549	1.385	(15.472)	(3.656)	(155)	(19.283)	54.229	123.880	49.034	172.914
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado		87.549	1.385	(15.472)	(3.656)	(155)	(19.283)	54.229	123.880	49.034	172.914
CAMBIOS EN PATRIMONIO											
Resultado Integral											
Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	-	24.450	24.450	3.693	28.143
Otro resultado integral		-	-	(8.597)	1.982	-	(6.615)	-	(6.615)	(7.993)	(14.608)
Resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	17.835	(4.300)	13.535
Emisión de patrimonio											
Dividendos	25	-	-	-	-	-	-	(16.391)	(16.391)	(1.088)	(17.479)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	(8.597)	1.982	-	(6.615)	8.059	1.444	(5.388)	(3.944)
Patrimonio al final del ejercicio 31/12/2021		87.549	1.385	(24.069)	(1.674)	(155)	(25.898)	62.288	125.324	43.646	168.970

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

	Nota	Capital emitido	Primas de emisión	Reservas por diferencias de cambio por conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Otras reservas varias	Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Patrimonio al comienzo del ejercicio 01/01/2020	25	87.549	1.385	(18.203)	(2.550)	(155)	(20.908)	49.473	117.499	45.571	163.070
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado		87.549	1.385	(18.203)	(2.550)	(155)	(20.908)	49.473	117.499	45.571	163.070

CAMBIOS EN PATRIMONIO

Resultado Integral

Ganancia (pérdida)		-	-	-	-	-	-	19.100	19.100	1.328	20.428
Otro resultado integral		-	-	2.731	(1.106)	-	1.625	-	1.625	2.540	4.165
Resultado integral		-	-	-	-	-	-	-	20.725	3.868	24.593

Emisión de patrimonio

Dividendos	25	-	-	-	-	-	-	(14.344)	(14.344)	(405)	(14.749)
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disminución (incremento) por otras distribuciones a los propietarios		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios, patrimonio		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transacciones con acciones propias en cartera		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total incremento (disminución) en el patrimonio		-	-	2.731	(1.106)	-	1.625	4.756	6.381	3.463	9.844
Patrimonio al final del ejercicio 31/12/2020		87.549	1.385	(15.472)	(3.656)	(155)	(19.283)	54.229	123.880	49.034	172.914

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidados.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO - MÉTODO DIRECTO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (En miles de dólares - MUS\$)

	Notas	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	Nº	MUS\$	MUS\$
Estado de flujos de efectivo			
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación			
Clases de cobros por actividades de operación			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		197.019	221.998
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas		705	5
Otros cobros por actividades de operación		3.563	57
Clases de pagos			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(120.236)	(127.769)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(27.766)	(28.521)
Pagos por primas y prestaciones, anualidades y otras obligaciones derivadas de las pólizas suscritas		(2.477)	(2.704)
Otros pagos por actividades de operación		(8.114)	(8.824)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación		42.694	54.242
Intereses recibidos, clasificados como actividades de operación	29	20	446
Impuestos a las ganancias (pagados) reembolsados, clasificados como actividades de operación		(7.587)	(4.994)
Otras entradas (salidas) de efectivo, clasificados como actividades de operación		27	-
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		35.154	49.694
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión			
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión		1.070	-
Compras de propiedades, planta y equipo, clasificados como actividades de inversión		(18.115)	(15.040)
Compras de activos intangibles, clasificados como actividades de inversión		-	(439)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		(17.045)	(15.479)
Importes procedentes de préstamos, clasificados como actividades de financiación			
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	19 c	-	11.253
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	19 c	20.771	6.466
Reembolsos de préstamos, clasificados como actividades de financiación	19 c	(28.025)	(16.149)
Pagos de pasivos por arrendamiento, clasificados como actividades de financiación	19 c	(961)	(1.620)
Dividendos pagados, clasificados como actividades de financiación		(17.171)	(15.008)
Intereses pagados, clasificados como actividades de financiación	19 c	(3.523)	(4.339)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		(28.909)	(19.397)
Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio		(10.800)	14.818
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo			
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(1.720)	(399)
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo		(12.520)	14.419
Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del período	7	19.966	5.547
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	7.446	19.966

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros consolidado.

PUERTO VENTANAS S.A. Y FILIALES

Notas a los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020. (En miles de dólares estadounidenses - MUS\$)

1. INFORMACION FINANCIERA

Puerto Ventanas S.A. (la Sociedad), RUT 96.602.640-5, es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 25 de abril de 1991 y se encuentra inscrita a partir del 2 de octubre de 1991 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N°0392 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha Comisión.

Además, Puerto Ventanas S.A. es la matriz del grupo de empresas que se refieren los presentes estados financieros consolidados. Su sociedad matriz y controladora es Sigdo Koppers S.A.

Puerto Ventanas S.A., tiene su domicilio y oficina central en El Trovador 4253 piso 2, Las Condes.

La Sociedad consolidada cuenta al 31 de diciembre de 2021 y 2020, con 996 y 1.044 empleados, respectivamente.

La filial Ferrocarril del Pacífico S.A., es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de septiembre de 1994 en el Registro de

Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N°476 y se encuentra sujeta a la fiscalización de dicha Comisión.

Principales accionistas

La siguiente tabla establece cierta información acerca de la propiedad de las acciones de Puerto Ventanas S.A. al 31 de diciembre de 2021, con respecto a los 12 mayores accionistas. Esta información deriva de los registros de Puerto Ventanas S.A y los informes reportados a la Comisión para el Mercado Financiero y la Bolsa de Valores de Chile.

NOMBRE	Número de acciones suscritas y pagadas	% de propiedad
SK Inversiones Portuarias S.A.	517.633.215	43,03%
Servicios Quelentaro S.A.	154.704.257	12,86%
Inmobiliaria Escorial Limitada	137.819.856	11,46%
Sigdo Koppers S.A.	83.939.223	6,98%
Btg Pactual Chile S.A. Corredores de Bolsa	79.411.533	6,60%
Inversiones Marchigue Ltda.	63.002.288	5,24%
Santander Corredores de Bolsa Ltda.	37.247.714	3,10%
Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión	29.774.997	2,48%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	26.067.617	2,17%
Valores Security S.A., Corredores de Bolsa	15.012.339	1,25%
Inversiones Los Alerces S.A.	7.881.780	0,66%
Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	6.659.618	0,55%

2. DESCRIPCION DEL NEGOCIO

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el cual consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el consiguiente almacenamiento de la carga en caso de requerirse. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con sus clientes, manteniendo así una participación de mercado estable.

La operación de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. centra gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Limitada estaba orientada básicamente al negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile.

Durante el mes de mayo de 2021, se procedió a cerrar las operaciones de TLF, dejando todos sus activos como disponibles para la venta.

La operación del resto de las filiales está conformada como apoyo al negocio portuario efectuado por la matriz Puerto Ventanas S.A.

3. BASE DE PRESENTACION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

a. Declaración de cumplimiento.

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presentan en miles de dólares estadounidenses y se han preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por Puerto Ventanas S.A. y sus Filiales. Los Estados Financieros consolidados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2021 han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidos por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB"), aprobados por su Directorio en sesión celebrada con fecha 22 de febrero de 2022.

En la preparación del estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que serán aplicadas y los hechos y circunstancias actuales, los cuales pueden estar sujetos a cambios. Por ejemplo, modificaciones a las normas o interpretaciones adicionales que pueden ser emitidas por el Internacional Accounting Standards Board (IASB) y pueden cambiar la normativa vigente.

b. Estimaciones contables

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas

estimaciones realizadas por la Administración del Grupo Puerto Ventanas, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La hipótesis empleada por la compañía para medir los activos por impuestos diferidos.
- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar a clientes.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de montos inciertos o contingentes.
- Deterioro de activo fijo.
- Beneficios al personal.
- Reconocimiento de Ingresos.
- Estimaciones requeridas en el registro de arrendamientos (NIIF 16).
- Estimaciones Incertidumbres tributarias (IFRIC 23).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados,

es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros.

c. Bases de preparación

Los estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. al 31 de diciembre de 2021 y 2020, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB).

Los estados financieros consolidados han sido preparados sobre la base del costo histórico excepto por ciertas propiedades e instrumentos financieros que son medidos a los importes revaluados o valores razonables al final de cada ejercicio, como se explica en los criterios contables más adelante. Por lo general, el costo histórico está basado en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes y servicios.

El valor razonable es el precio que se recibiría por vender un activo o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de valoración, independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando

otra técnica de valoración directa. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Sociedad y sus filiales tienen en cuenta las características de los activos o pasivos si los participantes del mercado toman esas características a la hora de fijar el precio del activo o pasivo a la fecha de medición. El valor razonable a efectos de valoración y / o revelación de los estados financieros consolidados se determina de forma tal, a excepción de las transacciones relacionadas con las operaciones de leasing que están dentro del alcance de la NIIF 16, y las mediciones que tiene algunas similitudes con el valor de mercado, pero que no son su valor razonable, tales como el valor neto realizable de la NIC 2 o el valor en uso de la NIC 36.

Además, a efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3 en función del grado en que se observan las entradas a las mediciones del valor razonable y la importancia de los datos para la medición del valor razonable en su totalidad, que se describen de la siguiente manera:

Entradas de Nivel 1 son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición; Entradas de Nivel 2 son entradas que no sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables

para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y Entradas de Nivel 3 son datos no observables para el activo o pasivo.

4. PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros consolidados.

a. Presentación de estados financieros. Estado consolidado de situación financiera

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales han determinado como formato de presentación de su estado consolidado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.

Estado consolidado de resultados integrales Puerto Ventanas S.A. y sus filiales han optado por presentar su estado consolidado de resultados clasificados por función.

Estado consolidado de flujo de efectivo Puerto Ventanas S.A. y sus filiales presentan su estado consolidado de flujo de efectivo de acuerdo al método directo.

b. Período contable.

Los presentes estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. y filiales comprenden el estado consolidado de

situación financiera por los periodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los estados consolidados de resultados integrales y los estados de cambio en el patrimonio y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas.

c. Base de consolidación.

Los estados financieros consolidados comprenden los estados financieros consolidados de Puerto Ventanas S.A. ("la Sociedad") y sus filiales ("el Grupo" en su conjunto) lo cual incluye los activos y pasivos al 31 de diciembre de 2021 y 2020, resultados y flujos de efectivo de la Sociedad y de sus filiales, por los años terminados en esas fechas.

La participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio de las sociedades filiales consolidadas se presenta en el rubro "Patrimonio neto; participaciones no controladas" en el estado de situación financiera.

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de la Sociedad y las entidades (incluyendo las entidades estructuradas) controladas por la Sociedad (sus filiales). El control se obtiene cuando la Sociedad:

- Tiene el poder sobre la participada
- Está expuesto, o tiene los derechos a

los retornos variables procedentes de su participación en la entidad, y

- Tiene la capacidad para usar su poder para afectar los retornos de la inversión.

La Entidad reevaluará si controla la participada, si los hechos y circunstancias indican que hay cambios en uno o más de los tres elementos del control mencionados anteriormente.

Cuando la Sociedad tiene menos que la mayoría de los derechos de voto en una coligada, tendrá poder sobre la coligada cuando tales derechos a voto son suficientes para proporcionarle, en el sentido práctico, la habilidad para dirigir las actividades relevantes de la coligada unilateralmente. La Sociedad considera todos los factores y circunstancias relevantes en su evaluación para determinar si los derechos a voto de la Sociedad en la coligada son suficientes para proporcionarle poder, incluyendo:

- El tamaño de la participación de los derechos de voto en relación con el tamaño y la dispersión de las participaciones de los otros tenedores de voto de la Sociedad;
- Los derechos de voto potenciales mantenidos por la Sociedad, a otros tenedores de voto o de terceros;
- Los derechos derivados de otros acuerdos contractuales, y
- Todos los hechos y circunstancias adicionales

que indican que la empresa tiene, o no tiene la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que las decisiones deben hacerse, incluyendo los patrones de voto en las juntas de accionistas anteriores.

La consolidación de una filial comienza cuando la empresa tiene el control sobre la filial y cesa cuando la empresa pierde el control de la filial. En concreto, los ingresos y gastos de las filiales adquiridas o vendidas durante el año son incluidos en el estado consolidado de resultados integrales y otro resultado integral desde la fecha en que se tiene el control de las ganancias y hasta la fecha en que la compañía deja de controlar a la subsidiaria.

El resultado de las filiales se atribuye a los propietarios de la Sociedad y a las participaciones no controladoras. El resultado integral total de las filiales se atribuye a los propietarios de la entidad y a las participaciones no controladoras aún si esto resulta de los intereses minoritarios a un saldo deficitario.

En caso de ser necesario, se efectúan ajustes a los estados financieros de las filiales para adaptar sus políticas contables a aquellas utilizadas por otros miembros del Grupo. Todos los activos, pasivos, ingresos y gastos

intercompañías son eliminados en su totalidad en la consolidación.

Composición del grupo consolidado - En el cuadro adjunto, se detallan las sociedades filiales directas e indirectas, que han sido consolidadas:

RUT	Sociedad	Relación	País	Moneda	Porcentaje de Participación					
					Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
96785380-1	Deposito Aduanero Ventanas S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,000%	1,000%	100,000%	99,000%	1,000%	100,000%
78308400-7	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,787%	0,000%	99,787%	99,787%	0,000%	99,787%
76954559-k	Puerto Abierto S.A.	Filial	Chile	Dólares estadounidenses	99,900%	0,000%	99,900%	99,900%	0,000%	99,900%
76115573-3	Transportes Fepasa Limitada	Filial	Chile	Pesos Chilenos	0,000%	51,813%	51,813%	0,000%	51,813%	51,813%
96684580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	Filial	Chile	Pesos Chilenos	51,818%	0,000%	51,818%	51,818%	0,000%	51,818%

d. Moneda.

La moneda funcional para Puerto Ventanas S.A. y filiales se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias y pérdidas por la reconversión se incluirán en las utilidades o pérdidas netas del ejercicio

dentro de otras partidas financieras, con la excepción de la diferencia de cambios en créditos en moneda extranjera que proveen una cobertura a la inversión neta en una entidad extranjera. Estas son llevadas directamente al patrimonio hasta la venta o enajenación de la inversión neta, momento en el cual son reconocidas en utilidades o pérdidas.

La moneda funcional y de presentación de Puerto Ventanas S.A. y de las filiales es el dólar estadounidense, a excepción de Ferrocarril del Pacífico S.A. y su filial Transportes Fepasa Limitada, cuya moneda funcional es el peso

chileno. En la consolidación, las partidas del estado de resultados correspondiente a entidades con una moneda funcional distinta al dólar estadounidense se convertirán a esta última moneda a las tasas de cambio promedio mensuales. Las partidas del balance general se convertirán a las tasas de cambio de cierre. Las diferencias de cambio por la conversión de los activos netos de dichas entidades se llevarán a patrimonio y se registrarán en una reserva de conversión separada.

e. Bases de conversión.

Los activos y pasivos en unidades de fomento y en pesos chilenos, son traducidos a dólares estadounidenses a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre de los estados financieros, de acuerdo con el siguiente detalle:

MONEDA	31.12.2021 US\$	31.12.2020 US\$
Unidad de Fomento (UF)	36,690	40,889
Pesos Chilenos	0,001	0,001

MONEDA	31.12.2021	31.12.2020
UF	30.991,74	29.070,33
Dólar Observado de Cierre	844,69	710,95

La diferencia de cambio y reajustes se cargan o abonan a resultado, según corresponda, de acuerdo con NIC 21, excepto por la conversión de los estados financieros de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., que se registra en otras reservas, dentro del patrimonio.

f. Propiedad, planta y equipo.

Los bienes de Propiedad, planta y equipo son registrados al costo, excluyendo los costos de mantención periódica, menos depreciación acumulada y provisiones por deterioros acumuladas. Tal costo incluye el costo de reemplazar partes del activo fijo cuando esos costos son incurridos, si se cumplen los criterios de reconocimiento.

Los bienes del activo fijo han sido valorizados a dólar histórico, de acuerdo al tipo de cambio de la fecha de adquisición, con excepción de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A.

y su filial Transportes Fepasa Limitada, cuyos activos se presentan al costo de adquisición en pesos chilenos y convertidos al dólar de cierre de ambos ejercicios.

Cuando se realizan mantenciones mayores, su costo es reconocido en el valor libro del activo fijo como reemplazo si se satisfacen los criterios de reconocimiento.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de plantas y equipos y sus orrespondientes depreciaciones, se analizará la política y criterios contables que les aplique. La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como la diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo y abono a resultado del ejercicio.

g. Depreciación.

El activo fijo se deprecia linealmente durante su vida útil económica. Las vidas útiles de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles determinadas inicialmente.

A continuación, se presentan los principales elementos de propiedad, planta y equipo y sus periodos de vida útil:

DETALLE	Vida útil
Construcciones y Obras de Infraestructura	4 - 60
Maquinarias y Equipos	3 - 50
Muebles y Equipos	3 - 20
Vehículos	7 - 7
Otros	6 - 6

En el caso de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., las locomotoras se deprecian en base a horas de uso continuos, los carros se deprecian en base al método de unidades de kilómetros recorridos por cada carro y las locomotoras de patios son depreciadas por horas de uso continuo, de acuerdo con un estudio técnico que se definió por cada bien,

los años de vida útil de tales desembolsos, y una cantidad de kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo estimado entre los años de vida útil estimada de los elementos. El resto de las propiedades, planta y equipos se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos.

Los terrenos se registran de forma independiente de los edificios o instalaciones que puedan estar asentadas sobre los mismos y se entiende que tienen una vida útil indefinida y, por lo tanto, no son objetos de depreciación.

Los activos mantenidos bajo modalidad de leasing financiero se deprecian durante el periodo que sea más corto, entre la vigencia del contrato de arriendo y su vida útil.

Las vidas útiles y valores residuales de los activos son revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinados inicialmente.

El Grupo Puerto Ventanas evalúa, al menos anualmente, la existencia de un posible deterioro de valor de los activos de propiedades, plantas y equipos. Cualquier reverso de la pérdida de valor por deterioro, se registra inicialmente en patrimonio para aquellos activos revaluados y en resultado para aquellos activos registrados al costo.

h. Costos de financiamiento.

En los activos fijos de la Sociedad y filiales, se incluye el costo de financiamiento incurrido para la construcción y/o adquisición de bienes de uso. Dicho costo se activa hasta que los bienes queden en condiciones de ser utilizables, de acuerdo con la norma internacional de contabilidad N°23. El concepto financiamiento activado, corresponde a la tasa de interés asociada a los créditos.

i. Activos intangibles distintos de plusvalía.

Los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. El costo de los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos en combinaciones de negocios es su valor justo a la fecha de adquisición. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles distintos de plusvalía son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las vidas útiles de los activos intangibles distintos de plusvalía son clasificadas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles distintos de plusvalía con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los activos intangibles distintos de plusvalía con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible distinto de plusvalía puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible distintos de plusvalía con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros incluidos en el activo son contabilizados por medio de cambio en el período o método de amortización, como corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables. El gasto por amortización de activos intangibles distintos de plusvalía con vidas finitas es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos, consistente con la función del activo intangible distintos de plusvalía. El deterioro de activos intangibles distintos de plusvalía con vidas útiles indefinidas es probado anualmente o individualmente o, a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los costos de investigación son cargados a gastos a medida que son incurridos. Un activo intangible que surge de gastos de desarrollo de un proyecto individual es reconocido solamente cuando Puerto Ventanas S.A. y filiales puede demostrar la factibilidad técnica

de completar el activo intangible para que esté disponible para su uso o para la venta, su intención de completarlo y su habilidad de usar o vender el activo, como el activo generará futuros beneficios económicos, la disponibilidad de recursos para completar el activo y la habilidad de medir el gasto durante el desarrollo confiablemente.

j. Deterioro de activos no financieros.

A cada fecha de reporte, la Sociedad y sus filiales evalúan si existen indicadores que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo. El monto recuperable de un activo es el mayor entre el valor justo de un activo o unidad generadora de efectivo menos los costos de venta y su valor en uso, y es determinado para un activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que son claramente independiente de los de otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

Al evaluar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados son descontados a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuesto, que refleja las

evaluaciones actuales de mercado del valor tiempo del dinero y los riesgos específicos al activo. Para determinar el valor justo menos costos de venta, se usa un modelo de valuación apropiado. Estos cálculos son corroborados por múltiplos de valuación, precios de acciones cotizadas para filiales cotizadas públicamente u otros indicadores de valor justo disponibles.

Las pérdidas por deterioro de operaciones continuas son reconocidas en el estado de resultados en las categorías de gastos consistentes con la función del activo deteriorado, excepto por propiedades anteriormente reevaluadas donde la reevaluación fue llevada al patrimonio. En este caso el deterioro también es reconocido en patrimonio hasta el monto de cualquier reevaluación anterior.

Para activos no financieros, se realiza una evaluación a cada fecha de reporte respecto de si existen indicadores que la pérdida por deterioro reconocida anteriormente podría ya no existir o podría haber disminuido. Si existe tal indicador, el Grupo Puerto Ventanas estima el monto recuperable. Una pérdida por deterioro anteriormente reconocida es reversada solamente si ha habido un cambio en las estimaciones usadas para determinar el monto recuperable del activo desde que se reconoció la última pérdida por deterioro.

Si ese es el caso, el valor libro del activo es aumentado a su monto recuperable. Ese monto aumentado no puede exceder el valor libro que habría sido determinado, neto de depreciación, si no se hubiese reconocido una pérdida por deterioro del activo en años anteriores. Tal reverso es reconocido en el estado de resultados a menos que un activo sea registrado al monto reevaluado, caso en el cual el reverso es tratado como un aumento de reevaluación. Las pérdidas por deterioro reconocidas relacionadas con menor valor, no son reversadas por aumentos posteriores en su monto recuperable. Los siguientes criterios también son aplicados en la evaluación de deterioro de activos específicos:

(i) Activos intangibles de vida útil indefinida - El deterioro de los activos intangibles con vida útil indefinida, anualmente se realiza prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo "UGE".

(ii) Inversiones en sociedades - Luego de la aplicación del valor patrimonial, el Grupo determina si es necesario reconocer una pérdida por deterioro adicional de la inversión del Grupo en sus asociadas. El Grupo determina a cada fecha del balance general si existe evidencia objetiva que la inversión en la asociada está deteriorada. Si ese es el caso, el Grupo calcula el monto de deterioro como

la diferencia entre el valor justo de la asociada y el costo de adquisición y reconoce el monto en el estado de resultados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen deterioros a sus activos no financieros.

k. Activos financieros.

Los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías:

- Medidos al costo amortizado.
- Medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral.
- Medidos al valor razonable con cambios en resultados.

La clasificación y medición para los activos financieros refleja el modelo de negocios de la Sociedad en el que los activos son gestionados y sus características de flujo de efectivo.

(i) Medidos al costo amortizado - Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales, y que tienen flujos de efectivo contractuales que son solamente pagos del capital e intereses sobre el capital pendiente son generalmente medidos a costo amortizado al cierre de los períodos contables posteriores.

(ii) Medidos al valor razonable con cambios en otro resultado integral - Los instrumentos de deuda que son mantenidos dentro de un modelo de negocios cuyo objetivo es logrado mediante el cobro de los flujos de efectivo contractuales y la venta de activos financieros, y que tienen términos contractuales que dan origen en fechas especificadas a flujos de efectivo que son solamente pagos de capital e intereses sobre el capital pendiente, son generalmente medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales.

(iii) Medidos al valor razonable con cambios en resultados - Todos los otros instrumentos de deuda e instrumentos de patrimonio son medidos a su valor razonable al cierre de los períodos contables posteriores.

(iv) Método de la tasa de interés efectiva - Corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos netos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos e ingresos recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero. Las adquisiciones y enajenaciones de activos

financieros se reconocen en la fecha de negociación, es decir, la fecha en que la Sociedad se compromete a adquirir o vender el activo.

(v) Deterioro de activos financieros - En relación con el deterioro de los activos financieros, la NIIF 9 exige un modelo de pérdidas crediticias esperadas, en contraposición con el modelo de pérdidas crediticias incurridas bajo NIC 39. El modelo de pérdidas crediticias esperadas exige que una entidad contabilice las pérdidas crediticias esperadas y los cambios en esas pérdidas crediticias esperadas en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial. En otras palabras, no es necesario que ocurra un evento crediticio para que se reconozcan las pérdidas crediticias.

La Sociedad aplicó un enfoque simplificado para reconocer pérdidas crediticias esperadas a lo largo de la vida del activo para sus cuentas por cobrar comerciales y otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar por arrendamientos financieros como es requerido por NIIF 9. En relación con los préstamos a partes relacionadas, la Administración ha evaluado que no ha habido un incremento significativo en el riesgo de crédito de los préstamos a partes relacionadas desde el reconocimiento inicial hasta el 31 de diciembre de 2021. Por consiguiente, la Administración no espera reconocer pérdidas crediticias esperadas en

los próximos 12 meses para los préstamos a empresas relacionadas. Al 31 de diciembre de 2021, las pruebas de deterioro realizados indican que no existe deterioro observable. Considerando que, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la totalidad de las inversiones financieras de la Sociedad han sido realizadas en instituciones de la más alta calidad crediticia y que un 100% de ellas en ambas fechas, tienen vencimiento de corto plazo (menor a 90 días), las pruebas de deterioro realizadas indican que no existe deterioro observable.

(vi) Bajas de activos financieros- La Sociedad dan de baja un activo financiero cuando los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero han expirado, o cuando se transfieren sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo financiero a otra entidad. Si la sociedad retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios de propiedad del activo financiero, se continúan reconociendo el activo y también se reconoce un pasivo por los flujos recibidos.

I. Existencias.

El combustible destinado a la operación de transporte, durmientes repuestos y materiales varios están valorizados a su costo promedio de compra de los últimos tres meses. El valor de estas existencias no excede el costo de realización.

m. Activos no corrientes mantenidos para la venta Se clasifican como activos no corrientes mantenidos para la venta las propiedades, plantas y equipos, los intangibles, las inversiones en asociadas y los grupos sujetos a desapropiación (grupo de activos que se van a enajenar junto con sus pasivos directamente asociados), para los cuales en la fecha de cierre del estado de situación financiera se han iniciado gestiones activas para su venta y se estima que es altamente probable.

Estos activos o grupos sujetos a desapropiación se valorizan por el menor del monto en libros o el valor estimado de venta deducidos los costos necesarios para llevarla a cabo.

Los activos no corrientes mantenidos para la venta y los componentes de los grupos sujetos a desapropiación clasificados como mantenidos para la venta se presentan en el estado de situación financiera consolidado de la siguiente forma: Los activos en una única línea denominada "Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta" y los pasivos también en una única línea denominada "Pasivos incluidos en grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta".

Al 31 de diciembre de 2021, el saldo de activos mantenidos para la venta asciende a MUS\$283 y corresponden principalmente a equipos y tractos en venta de la sociedad filial indirecta Transportes Fepasa Limitada, de

acuerdo con el proceso de venta de activos en el cual se encuentra la Sociedad.

n. Pasivos financieros.

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

(i) Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados -

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando éstos sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados. La NIIF 9 en gran medida conserva los requerimientos existentes de la Norma NIC 39 para la clasificación de los pasivos financieros. No obstante, bajo la Norma NIC 39 todos los cambios en el valor razonable de los pasivos designados como "valor razonable a través de resultados" se reconocen en resultados, mientras que bajo la Norma NIIF 9 estos cambios en el valor razonable por lo general se presentan de la siguiente manera:

- El importe del cambio en el valor razonable que es atribuible a cambios en el riesgo de crédito del pasivo se presenta en el otro resultado integral; y
- El importe restante del cambio en el valor razonable se presenta en resultados. La evaluación de la Compañía indicó que no existía ningún impacto material respecto de la clasificación de los pasivos financieros.

(ii) Otros pasivos financieros - Los otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción.

Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

(iii) Método de tasa de interés efectiva

- El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero o, cuando sea apropiado, un período menor cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

Al cierre de los presentes estados financieros consolidados, la tasa de interés efectiva no difiere significativamente de la tasa de interés nominal de los pasivos financieros.

Los préstamos financieros se presentan a valor neto, es decir, rebajando los gastos asociados a su emisión.

La Sociedad da de baja los pasivos financieros

únicamente cuando las obligaciones son pagadas, anuladas o expiran. Las modificaciones de las condiciones de un préstamo financiero son contabilizadas como la extinción de un pasivo financiero solo cuando dichas modificaciones son sustanciales.

(iv) Clasificación como deuda o patrimonio - Los instrumentos de deuda y patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

(v) Instrumentos de patrimonio - Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión.

Actualmente la Sociedad sólo tiene emitidos acciones de serie única.

Los aumentos de capital realizados por activos y pasivos recibidos distintos de efectivo y efectivo equivalente se registran al valor justo de los mismos.

o. Instrumentos financieros derivados.

Los contratos derivados suscritos por el Grupo para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de tipo de cambio

corresponden principalmente a contratos forward de moneda, para cubrir los efectos en los tipos de cambio en las cuentas por cobrar. Todos ellos corresponden a contratos de cobertura, por lo que los efectos que se originen producto de los cambios en el valor justo de este tipo de instrumentos se registran en activos o pasivos de cobertura, en la medida que la cobertura de esta partida haya sido declarada como efectiva de acuerdo con su propósito. Una cobertura se considera altamente efectiva cuando los cambios en el valor razonable o en los flujos de caja del subyacente atribuibles al riesgo cubierto, se compensan con los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo del instrumento de cobertura, con una efectividad que se encuentre en el rango de 80% - 125%. La correspondiente utilidad o pérdida se reconoce en resultados integrales del ejercicio sólo en aquellos casos en que los contratos son liquidados o dejan de cumplir con las características de un contrato de cobertura; en caso contrario se registra en patrimonio.

Los derivados se reconocen inicialmente a valor justo a la fecha de la firma del contrato derivado y posteriormente se vuelven a valorizar a su valor justo a la fecha de cada cierre. El valor justo de los contratos forward de moneda es calculado en referencia a valorizaciones de contratos de forward con similares perfiles de vencimiento.

El valor justo total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

(i) Contabilidad de coberturas - La porción efectiva de los cambios en el valor justo de los instrumentos derivados que se denominan y califican como instrumentos de cobertura de flujos de caja se difiere en el patrimonio, en una reserva de Patrimonio Neto denominada "Cobertura de Flujo de Caja". La ganancia o pérdida relacionada a la porción ineficaz se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas, y se incluye en la línea de "otras ganancias o pérdidas" del estado de resultados. Los montos diferidos en el patrimonio se reconocen como ganancias o pérdidas en los períodos cuando el ítem cubierto se reconoce en ganancias o pérdidas, en la misma línea del estado de resultados que el ítem cubierto fue reconocido. Sin embargo, cuando la transacción prevista que se cubre resulta en el reconocimiento de un activo no financiero o un pasivo no financiero, las ganancias y pérdidas previamente diferidas en el patrimonio se transfieren del patrimonio y se incluyen en la valorización inicial el costo de dicho activo o pasivo. La contabilidad de coberturas se discontinúa

cuando la Sociedad anula la relación de cobertura, cuando el instrumento de cobertura vence o se vende, se finaliza, o ejerce, o ya no califica para la contabilidad de coberturas. Cualquier ganancia o pérdida diferida en el patrimonio en ese momento se mantiene en el patrimonio y se reconoce cuando la transacción prevista finalmente se reconoce en ganancias o pérdidas. Cuando ya no es esperable que una transacción prevista ocurra, la ganancia o pérdida acumulada que fue diferida en el patrimonio se reconoce de manera inmediata en ganancias o pérdidas. Cuando aplica inicialmente la Norma NIIF 9, la Sociedad puede escoger como política contable seguir aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas de la Norma NIC 39 en vez de los incluidos en la Norma NIIF 9.

La Sociedad ha decidido como su política contable, continuar aplicando los requerimientos de contabilidad de coberturas de la IAS 39 en lugar de los requerimientos del capítulo 6 de IFRS 9, de acuerdo con lo indicado en el párrafo 7.2.21 de dicha norma contable.

(ii) Derivados implícitos - La Sociedad y sus filiales han establecido un procedimiento que permite evaluar la existencia de derivados implícitos en contratos financieros y no financieros. En caso de existir un derivado implícito, y si el contrato principal

no es contabilizado a valor razonable, el procedimiento determina si las características y riesgos del mismo no están estrechamente relacionados con el contrato principal, en cuyo caso requiere de una contabilización separada.

El procedimiento consiste en una caracterización inicial de cada contrato que permite distinguir aquellos en los cuales podría existir un derivado implícito. En tal caso, dicho contrato se somete a un análisis de mayor profundidad. Si producto de esta evaluación se determina que el contrato contiene un derivado implícito que requiera su contabilización separada, éste es valorizado y los movimientos en su valor razonable son registrados en la cuenta de resultados integrales de los estados financieros consolidados. A la fecha, los análisis realizados indican que no existen derivados implícitos en los contratos de la Sociedad y sus filiales que requieran ser contabilizados separadamente.

En consideración a los procedimientos antes descritos, la Sociedad clasifica los instrumentos financieros en las siguientes Jerarquías:

Entradas de Nivel 1 - son precios cotizados (sin ajustar) en mercados activos para activos o pasivos que la entidad pueda acceder a la fecha de medición;

Entradas de Nivel 2 - son entradas que no

sean los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa o indirectamente, y Entradas de Nivel 3 – son datos no observables para el activo o pasivo.

p. Estado de flujos de efectivo.

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método directo. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por estos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.
- Actividades de la operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios del grupo, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.
- Actividades de financiamiento: actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio

total y de los pasivos de carácter financiero.

q. Provisiones.

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad cuyo importe y momento de cancelación se registran como provisiones por el importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son re-estimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

(i) Beneficios al personal

Puerto Ventanas S.A. constituyó una provisión de indemnización por años de servicio, la cual está pactada contractualmente con su personal, calculada en base al método del valor actuarial, según lo requerido por la NIC 19 “Beneficios de los Empleados”.

La obligación de indemnización por años de servicio es calculada de acuerdo con valorizaciones realizadas por un actuario independiente, utilizando el método de unidad de crédito proyectada, las cuales se actualizan en forma periódica. La obligación reconocida en el balance general representa el valor actual de la obligación de indemnización

por años de servicio. Las utilidades y pérdidas actuariales se reconocen en el estado de otros resultados integrales.

Los costos asociados a los beneficios de personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados en el período que corresponde.

La administración utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de estos beneficios. Dicha expectativa al igual que los supuestos son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad. Estos supuestos incluyen una tasa de descuento de 5,5% anual, los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

El importe de los pasivos actuariales netos devengados al cierre del período se presenta en el rubro Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El costo por beneficios definidos derivados de los contratos suscritos por la Sociedad con sus trabajadores es categorizado como sigue:

- Costo por servicios (incluye costo por servicios del año actual, costo por servicios pasados y pérdidas y/o ganancias que surgen de la liquidación o reducción del plan de beneficios;
- Interés neto, gasto o ingreso y,
- Remediciones actuariales

(ii) Bonos y vacaciones del personal
La Sociedad y sus filiales han provisionado el costo por concepto de bonos y vacaciones del personal sobre base devengada.

r. Arrendamientos.

La Sociedad matriz y sus filiales evalúan si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. Las sociedades del grupo reconocen un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, el grupo reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- Pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual; el precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento es presentado dentro del rubro "pasivos por arrendamiento" de los estados consolidados de situación financiera.

El pasivo por arrendamiento es posteriormente medido incrementado el importe en libros para reflejar el interés sobre el pasivo por arrendamiento (usando el método de la tasa efectiva) y reduciendo el importe en libros para reflejar los pagos por arrendamientos realizados.

La Sociedad matriz y sus filiales remiden el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
 - Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
 - Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido
- La Sociedad no realizó ninguno de tales cambios durante el período terminado al 31 de diciembre de 2021.
- Los activos por derecho de uso comprenden

el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación acumulada y pérdidas acumuladas por deterioro de valor. Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad matriz y sus filiales esperan ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento.

Los activos por derecho de uso son presentados en un nuevo rubro separado del rubro de "propiedades, plantas y equipos" el cual se ha identificado como "activos por derecho de uso".

La Sociedad matriz y sus filiales aplican NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabilizan cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de "Propiedad, planta y equipos".

Los pagos variables por arrendamiento que

no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el período en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro "Otros gastos" en los estados consolidados de resultados.

Cómo una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad matriz y sus filiales no ha utilizado esta solución práctica.

s. Ingresos de explotación (reconocimiento de ingresos).

A partir del 1 de enero de 2018, la Sociedad ha adoptado la NIIF 15, Ingresos de contratos con clientes. Los ingresos por servicios son reconocidos por Puerto Ventanas S.A. y filiales cuando los servicios efectivamente fueron prestados y pueden ser medidos confiablemente. Los ingresos son valuados al valor justo de la contrapartida recibida o por recibir. El ingreso se reconoce cuando se transfiere el control de un servicio a un cliente. Puerto Ventanas S.A. y filiales reconoce sus ingresos de las siguientes fuentes principales:

- Ingresos portuarios: se prestan servicios en la transferencia de graneles minerales,

líquidos y carga en general, para importantes compañías mineras, eléctricas, de combustible e industriales. El servicio incluye el muelle y servicio por remolcadores y el posterior almacenamiento.

- Ingresos ferroviarios – camión: se provee servicios de transporte de carga multimodal combinando traslados en tren y camión, además de servicios a la carga.

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

Los dividendos son reconocidos cuando el derecho de la Sociedad de recibir el pago queda establecido.

t. Impuesto a la renta y diferidos.

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo con las normas tributarias vigentes.

Los impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de activos y pasivos se registran de acuerdo con las normas establecidas en NIC 12 "Impuesto a las ganancias".

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan

utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Las variaciones producidas en el período en los impuestos diferidos de activo o pasivo se registran en la cuenta de resultados consolidada o directamente en las cuentas de patrimonio del estado de situación financiera, según corresponda.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

u. Información por segmentos.

La Sociedad y sus filiales presentan la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisiones claves del Grupo, en relación con materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones, de acuerdo a lo indicado en NIIF 8 "Información financiera por segmentos".

v. Ganancias por acción.

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma en circulación durante dicho período. Puerto Ventanas S.A. y filiales no han realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga

una ganancia por acción diluido diferente del beneficio básico por acción.

w. Dividendos.

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas.

x. Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar.

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar se reconocen a su valor nominal, ya que su plazo medio de pago es reducido y no existe una diferencia relevante con su valor razonable.

y. Compensación de saldos y transacciones.

Como norma general en los estados financieros no se compensan los activos y pasivos, ni los ingresos y gastos salvo en aquellos casos en que la compensación sea requerida o esté permitida por alguna norma y esta presentación sea el reflejo del fondo de la transacción.

Los ingresos o gastos con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de norma legal, contemplan la posibilidad de compensación, son aquellos en los que se tiene la intención de liquidar por su importe neto o de realizar el activo y procede al pago del pasivo de forma simultánea.

z. Estimación de deudores incobrables.

La sociedad ha estimado el riesgo de pérdidas crediticias esperadas de sus cuentas por cobrar basándose en el método general de fases de la NIIF 9.

aa. Costos de contratos

Los costos incurridos en la obtención de un contrato por lo general no son significativos y son cargados inmediatamente a resultados.

bb. Nuevas NIIF e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF).

aa.1) Las siguientes Enmiendas a NIIF han sido adoptadas en estos estados financieros:

Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Reforma sobre Tasas de Interés de Referencia – Fase 2 (enmiendas a NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2021.
Concesiones de Arrendamientos elacionadas a COVID-19 más allá del 30 de junio de 2021 (enmiendas a NIIF 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de abril de 2021.

La aplicación de estas enmiendas no ha tenido un efecto significativo en los montos reportados en estos estados financieros consolidados, sin embargo, podrían afectar la contabilización de futuras transacciones o acuerdos.

aa.2) Normas y Enmiendas a NIIF que han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 17, Contratos de Seguros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
Clasificación de pasivos como Corriente o No Corriente (enmiendas a NIC 1)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Referencias al Marco Conceptual (enmiendas a NIIF 3)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Propiedad, Planta y Equipo – Ingresos antes del Uso Previsto (enmiendas a NIC 16)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Contratos Onerosos – Costos para Cumplir un Contrato (enmiendas a NIC 37)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Mejoras Anuales a las Normas IFRS, ciclo 2018- 2020 (enmiendas a NIIF 1, NIIF 9, NIIF 16 y NIC 41)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2022.
Revelación de Políticas Contables (enmiendas a NIC 1 y NIIF - Declaración Práctica 2)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Definición de Estimaciones Contables (enmiendas a NIC 8)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.
Impuesto Diferido relacionado a Activos y Pasivos que se originan de una Sola Transacción (enmiendas a NIC 12)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2023.

La Administración de la Sociedad matriz y sus filiales se encuentran evaluando los efectos de la aplicación de estas nuevas normas y enmiendas. Se estima que la futura adopción no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados de la sociedad.

5. GESTION DE RIESGOS FINANCIEROS Y DEFINICION DE COBERTURA

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos y activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por Puerto Ventanas S.A.

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso:

i. Riesgo de mercado Debido a la naturaleza de sus operaciones, la Sociedad está expuesta a riesgos de mercado, tales como:

a) Riesgo de tipo de cambio.

La moneda funcional y presentación de Puerto Ventanas S.A. y de la mayoría de sus filiales es el dólar estadounidense y las tarifas son fijadas en dicha moneda, a pesar de que actualmente Puerto Ventanas S.A. recibe el pago de sus clientes en moneda peso. La Sociedad cuenta además con partidas de balance en pesos chilenos incluyendo la caja (disponible y valores negociables) para el pago de cuentas por pagar de corto plazo.

Por lo anterior, en el mes de marzo de 2010 el directorio aprobó una estrategia para cubrir las posiciones de activos y pasivos distintas a la moneda funcional mediante la contratación periódica de un forward de compra de dólares.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad del resultado proyectado a septiembre de 2021 ante variaciones en las tasas de cambio. Estas variaciones son consideradas razonablemente posibles basados en condiciones de mercado actuales.

VARIACIÓN TIPO DE CAMBIO	(-5%) MUS\$	(+5%) MUS\$
Variación proyectada en resultado neto (MUS\$)	(1.021)	916

b) Riesgo de tasa de interés.

Los créditos de tasa de interés variable exponen a la Sociedad al riesgo de volatilidad en los flujos de caja, debido a que variaciones de las tasas afectan directamente a los resultados de la Sociedad. Puerto Ventanas S.A., de manera individual, posee dos créditos vigentes de largo plazo en dólares americanos con tasa variable Libor 180+1,33%. Nuestra filial Fepasa cuenta con dos créditos en Variación Tipo de Cambio (-5%) (+5%) MUS\$ MUS\$ Variación proyectada en resultado neto (MUS\$) (1.021) 916 pesos con tasa Tab 180 más un spread de 1,11% y un crédito Tab 180 más un spread de 1,0%.

La deuda financiera total de Puerto Ventanas S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2021 se resume en el siguiente cuadro, desglosada entre deuda a tasa fija y deuda a tasa variable:

DETALLE	Sin tasa MUS\$	Tasa Fija MUS\$	Tasa Variable MUS\$	Total MUS\$
Deuda bancaria corriente	-	15.976	20.981	36.957
Deuda bancaria no corriente	-	9.823	48.110	57.933
Arrendamiento corriente	-	647	-	647
Arrendamiento no corriente	-	2.155	-	2.155
Derivados de cobertura	2.568	-	-	2.568
TOTALES	2.568	28.601	69.091	100.260

El detalle de las tasas de interés, mantenidas por la Sociedad, al 31 de diciembre de 2021, se resume en el cuadro siguiente:

DETALLE	ESTRUCTURA FINANCIERA				ESTRUCTURA DE COBERTURA		
	Moneda	Tasa Anual	% respecto a deuda total	Tipo de Tasa	Tasa Anual	Tipo Tasa	Derivado
Puerto Ventanas S.A.	USD		30,82%	Variable	Swap de tasa		
Puerto Ventanas S.A.	USD		28,16%	Variable			
Puerto Ventanas S.A.	USD	0,95%	1,02%	FIJA	NO REQUIERE COBERTURA		
Puerto Ventanas S.A.	USD	0,73%	5,12%	FIJA			
Puerto Ventanas S.A.	USD	0,66%	7,17%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno		3,65%	Variable	Ver sensibilización en cuadro siguiente		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno		2,36%	Variable			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno		5,74%	Variable			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	4,63%	3,04%	FIJA	NO REQUIERE COBERTURA		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	2,88%	10,06%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	5,68%	0,03%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	7,42%	0,07%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	2,07%	0,05%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	7,05%	0,10%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Dólares	4,77%	1,15%	FIJA			
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Dólares	4,77%	1,47%	FIJA			

A continuación, se presenta cuadro con las obligaciones con tasa no cubierta, y una sensibilización del riesgo expuesto:

EMPRESA	SENSIBILIZACIÓN RIESGO DE TASA DE INTERÉS			
	Moneda	Tasa Anual	Saldo Insoluto MUS\$	Tipo de Tasa
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,10%	3.563	VARIABLE
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1,10%	2.303	VARIABLE
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Peso chileno	TAB 180 + 1%	5.607	VARIABLE

VARIACIÓN PUNTOS BÁSICOS	SENSIBILIZACIÓN RIESGO DE TASA DE INTERÉS	
	- 100 Puntos Bases	+ 100 Puntos Bases
Efecto en el resultado 2021 en MUS\$	60	(60)

ii. Riesgo de crédito.

El riesgo de crédito se produce cuando la contraparte no cumple con las obligaciones con la Sociedad bajo un determinado contrato o instrumento financiero (sólo activos financieros, no pasivos).

La Sociedad enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras.

Los clientes de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A. son empresas consolidadas, las cuales ejercen gran protagonismo en los sectores minero, forestal, residuos domiciliarios, agrícola y comercial tales como Grupo Arauco, Codelco, KDM, CAP, Melón, Enaex, Merco Express, Anglo American, CCU, Catamutún y Carozzi.

Puerto Ventanas S.A. también cuenta con clientes de reconocido prestigio, y contratos de largo plazo tales como Melón, Codelco, Anglo American, Enap, AES Gener, Asfaltos Conosur.

Al 31 de diciembre de 2021, el detalle de antigüedad de los deudores

comerciales y otras cuentas por cobrar, no deterioradas, es la siguiente:

DETALLE	No vencida	Días de vencidas				
		1 - 30	31 - 60	61 - 90	más de 90	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	46.413	835	359	48	166	47.821
Total	46.413	835	359	48	166	47.821

Con respecto al riesgo de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, la administración ha establecido una política de inversión en instrumentos financieros mantenidos con bancos, tales como fondos mutuos de renta fija altamente líquidos (menor a 90 días).

Máxima exposición al riesgo de crédito:

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito para los distintos componentes del estado de situación financiera es la siguiente:

COMPONENTE	Nota	31.12.2021		31.12.2020	
		Máxima Exposición	Máxima Exposición	Máxima Exposición	Máxima Exposición
		Bruta MUS\$	Neta MUS\$	Bruta MUS\$	Neta MUS\$
Fondos mutuos	7	5.423	5.423	16.641	16.641
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	8	47.994	47.821	42.340	42.163
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	9	-	-	320	320
Totales		53.417	53.244	59.301	59.124

iii. Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que la Sociedad no posea fondos para pagar sus obligaciones.

El riesgo de liquidez de la Sociedad es mitigado periódicamente a través de la determinación anticipada de las necesidades de financiamiento necesarias para el desarrollo de sus planes de inversión, financiamiento de capital de trabajo y cumplimiento de obligaciones financieras.

Estas fuentes de financiamiento se componen de la generación de flujos propios obtenidos de la operación, y fuentes de financiamiento externo, los cuales, al ser administrados en forma anticipada facilitan la obtención de óptimas condiciones de mercado vigentes.

La siguiente tabla muestra el perfil de vencimientos de capital de las obligaciones financieras de Puerto Ventanas S.A. y filiales vigentes al 31 de diciembre de 2021:

DETALLE	Año de Vencimiento					
	2022 MUS\$	2023 MUS\$	2024 MUS\$	2025 MUS\$	2026 y más MUS\$	Total MUS\$
Deuda bancaria corriente	36.957	-	-	-	-	36.957
Deuda bancaria no corriente	-	22.797	19.776	11.572	3.788	57.933
Arrendamiento	647	539	481	474	661	2.802
Pasivos de cobertura	-	-	-	-	2.568	2.568
Totales	37.604	23.336	20.257	12.046	7.017	100.260

El detalle de cada obligación, con sus correspondientes vencimientos, se encuentra dentro de la nota 19, con una descripción de cada obligación, y su instrumento de cobertura, en el caso que corresponda.

iv. Riesgos derivados del COVID-19 (coronavirus)

El 11 de marzo de 2020, la Organización Mundial de la Salud caracterizó el brote de una nueva cepa del coronavirus ("COVID-19") como una pandemia. Este virus ha generado una crisis sanitaria y económica de grandes proporciones a nivel mundial que está afectando, de manera importante, la demanda interna y externa por todo tipo de productos y servicios. Esta crisis global viene acompañada de políticas fiscales y monetarias impulsadas por los gobiernos locales que buscan apoyar a las empresas a enfrentar esta crisis y mejorar su liquidez. Asimismo, los gobiernos han impulsado diversas medidas de salud pública y emergencia para combatir la rápida propagación del virus.

En este contexto, el Grupo ha implementado diversos planes de acción para enfrentar esta pandemia, los cuales abarcan aspectos de protección de la salud de los colaboradores, aseguramiento de la continuidad operacional y cumplimiento de los acuerdos establecidos en los contratos con clientes, seguimiento de

morosidad por tipo de deudores y cartera y análisis de futuros requerimientos de capital y liquidez.

Así mismo, producto de esta pandemia nuestros resultados financieros se han visto afectados negativamente, pero dado que la pandemia no ha sido controlada, aún no podemos estimar la gravedad o duración general del impacto adverso resultante en nuestro negocio, condición financiera y/o resultados de operaciones. El impacto final de COVID-19 en nuestro negocio dependerá de la duración de la propagación de la pandemia, las acciones impulsadas por los gobiernos locales y mundiales para contener rebrotes del virus o tratar sus efectos, así como las acciones lideradas por nuestros colaboradores, proveedores y clientes.

6. REVELACIONES DE LOS JUICIOS QUE LA GERENCIA HAYA REALIZADO AL APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA ENTIDAD

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectarán los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración del Grupo, necesariamente emitirá o aplicará juicios y estimaciones que tendrán un efecto sobre las

cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto en los estados financieros bajo NIIF.

a. Vida útil económica de activos

Con excepción de los terrenos, los activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil económica. La administración revisa anualmente las bases utilizadas para el cálculo de la vida útil, excepto en el caso de las locomotoras y carros, en donde la depreciación se calcula por kilómetros recorridos en el caso de los carros, y en base a horas de uso continuo para las locomotoras.

b. Deterioro de Activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles, incluyendo los activos por impuesto diferido, para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo efectivo independiente son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

La Administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no

generan flujos de efectivo independientes y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo.

Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

c. Estimación de deudores incobrables

La sociedad ha estimado el riesgo de pérdidas crediticias esperadas de sus cuentas por cobrar basándose en el método general de fases de la NIIF 9.

d. Valor razonable de instrumentos derivados

El valor razonable de los instrumentos derivados se determina utilizando los supuestos basados en las tasas de mercado cotizado ajustadas por las características específicas del instrumento.

e. Impuestos diferidos

La Sociedad evalúa la recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos basándose en estimaciones de resultados futuros. Dicha recuperabilidad depende, en última instancia, de la capacidad de la Sociedad para generar beneficios imponibles a lo largo del período en el que son deducibles los activos por impuestos diferidos.

En el análisis se toma en consideración el calendario previsto de reversión de pasivos por impuestos diferidos, así como las estimaciones de beneficios tributables, sobre la base de proyecciones internas que son actualizadas para reflejar las tendencias más recientes.

f. Provisión Beneficios al personal

Los costos asociados a los beneficios de personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año, son cargados a resultados del ejercicio. Los supuestos que se refieren a los costos esperados son establecidos en conjunto con un actuario externo a la Sociedad. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, la tasa de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura.

g. Ingresos de actividades ordinarias

Los por servicios son reconocidos por Puerto Ventanas S.A. y filiales cuando éstos fueron efectivamente prestados y pueden ser medidos confiablemente.

h. Incertidumbres tributarias Las incertidumbres tributarias están asociadas a ciertas estimaciones aplicadas por la Administración sobre ciertas materias tributarias donde no existe jurisprudencia clara al respecto, basados en la mejor

información disponible a esa fecha, se determinó ciertos importes, sobre los cuales el fiscalizador podría tener una interpretación diferente.

i. Estimaciones requeridas en el registro de arrendamientos

La aplicación de NIIF 16 incluye lo siguiente:

- Identificación de si un contrato (o parte de un contrato) incluye un arrendamiento.
- Estimación del plazo del arrendamiento.
- Determinar si es razonablemente cierto que sea una opción de extensión o su terminación será ejercida.
- Determinación de la tasa apropiada para descontar los pagos de arrendamiento.

7. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

El detalle del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

a. Detalle del saldo.

DETALLE	Moneda	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Caja	Pesos no reajustables	63	67
Banco	Pesos no reajustables	1.188	1.047
Banco	Dólares Estadounidenses	772	2.211
Fondos Mutuos	Ver letra b)	5.423	16.641
Totales		7.446	19.966

b. Detalle del saldo de fondos mutuos.

INSTITUCIÓN	Rut	País	Moneda	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
BCI Asset Managment	96.530.900-4	Chile	Pesos no reajustables	1.419	3.439
BCI Asset Managment	96.530.900-4	Chile	Dólar Estadounidense	2.820	5.000
Banco Estado Administrador General de Fondos	96.836.390-5	Chile	Pesos no reajustables	-	1.343
Banco Estado Administrador General de Fondos	96.836.390-5	Chile	Dólar Estadounidense	-	4.190
Santander Asset Managment	96.667.040-1	Chile	Pesos no reajustables	-	63
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	Chile	Pesos no reajustables	1.184	2.606
Totales				5.423	16.641

Los fondos mutuos corresponden a cuotas de fondos mutuos de renta fija, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros. La administración ha estimado el riesgo de cambio de valor como no significativo.

El efectivo equivalente corresponde a recursos en efectivo con vencimiento inferior a 90 días, bajo riesgo de pérdidas de valor y sin restricciones de uso, el efectivo equivalente son recursos disponibles cuyo objetivo es hacer frente a las obligaciones de corto plazo, más que sola inversión.

c. Información de líneas de crédito.

La Sociedad a la fecha de presentación de los estados financieros, cuenta con líneas de crédito en dólares para usar como capital de trabajo en los principales bancos de la plaza por MUS\$34.338.- de los cuales se encuentran disponibles MUS\$21.338.

Además, cuenta con una línea no utilizada en pesos por un monto de MM\$2.700.

8. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR NETO

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

a. Detalle del saldo

SALDOS POR MONEDA	Moneda	Total Corriente 31-12-2021			Total Corriente 31-12-2020		
		Bruto MUS\$	Deterioro MUS\$	Neto MUS\$	Bruto MUS\$	Deterioro MUS\$	Neto MUS\$
Deudores por Ventas	Pesos no reajustables	32.525	(128)	32.397	31.432	(152)	31.280
Deudores Varios	Pesos no reajustables	5.345	(45)	5.300	5.013	(25)	4.988
Seguros pagados por Anticipado	Dolares	108	-	108	103	-	103
	Pesos Reajustables	496	-	496	119	-	119
Otros Gastos pagados por Anticipado	Dolares	161	-	161	159	-	159
	Pesos no reajustables	431	-	431	486	-	486
Pagos Anticipados a proveedores	Dolares	2.287	-	2.287	1.849	-	1.849
	Pesos no reajustables	2.648	-	2.648	1.427	-	1.427
Impuestos por Recuperar	Pesos no reajustables	165		165	170		170
Otras cuentas por cobrar	Pesos no reajustables	3.828	-	3.828	1.582	-	1.582
Totales		47.994	(173)	47.821	42.340	(177)	42.163

Los valores razonables de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar corresponden a los mismos valores comerciales, dado que representa los montos de efectivo que se recaudarán por dicho concepto.

Los saldos incluidos en este rubro en general no devengan intereses. Además, los saldos presentados en el rubro Deudores por Venta tienen un cobro promedio de 30 días desde la fecha de emisión de la factura.

b. Vigencia de cuentas por cobrar y no deterioradas

A continuación, se detalla la vigencia de las cuentas por cobrar y no deterioradas:

VIGENCIA	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Hasta 90 días	47.655	40.572
Más de 90 días, hasta 1 año	166	1.591
Totales	47.821	42.163

de la morosidad con el objetivo de identificar en forma oportuna algún factor relevante indicativo de deterioro.

Ferrocarril del Pacífico S.A. y filial ha determinado un deterioro de la cartera en función del porcentaje de representación que tiene cada segmento dentro del servicio de transporte efectuado por la Sociedad. Tales como: Contenedores, graneles, industrial, residuos y otros.

c. Deterioro de cuentas por cobrar

Como se indica en la nota 5 ii), el riesgo crediticio proveniente de la composición de la cartera de deudores y cuentas por cobrar es esencialmente muy bajo, ya que, el 95% de las ventas está asociado a clientes con contratos a largo plazo, pertenecientes a la gran minería y generación eléctrica, siendo el 5% restante, contratos de menor plazo, con grandes compañías, pertenecientes a la minería e industria alimentaria con estabilidad financiera.

Las pérdidas crediticias esperadas estimadas, se calcularon con base en la experiencia de pérdida crediticia real y de forma separada para cada empresa.

Puerto Ventanas S.A. y sus filiales, por el bajo riesgo crediticio y en base a la estratificación de sus clientes, realiza una revisión permanente

A continuación, se muestra el detalle del deterioro de las cuentas por cobrar según su vencimiento al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

INFORMACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	2021				
	Monto bruto deudores	Tasa pérdida esperada	Estimación pérdida esperada	Estimación pérdida esperada (aj específicos)	Total provisión pérdida esperada
	MUS\$	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cartera no vencida	36.447	0,02%	6		6
30 días de vencimiento	835		-		-
31-60 días vencidos	359		-		-
61-90 días vencidos	48		-		-
91 días y más vencidos	29	51,72%	15		15
Ajustes específicos sobre clientes (bancarrota, temas legales, disputas, etc)	152	100%		152	152
Total	37.870		21	152	173

INFORMACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	2020				
	Monto bruto deudores	Tasa pérdida esperada	Estimación pérdida esperada	Estimación pérdida esperada (aj específicos)	Total provisión pérdida esperada
	MUS\$	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Cartera no vencida	31.024		-		-
30 días de vencimiento	2.595		-		-
31-60 días vencidos	845		-		-
61-90 días vencidos	522		-		-
91 días y más vencidos	1.282		-		-
Ajustes específicos sobre clientes (bancarrota, temas legales, disputas, etc)	177	100%		177	177
Total	36.445	100%	0	177	177

El movimiento de la provisión de cuentas incobrables al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

CUENTAS	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Saldo inicial	177	167
Provisión del periodo	26	1
Resultado por diferencia de cambio	(30)	9
Totales	173	177

d. Estratificación de cartera.

La estratificación de la cartera de deudores por venta y deudores varios no securitizada y no repactada es la siguiente:

CUENTAS	31.12.2021		31.12.2020	
	MUS\$	N° Clientes	MUS\$	N° Clientes
Cartera no Repactada				
Al día	36.447	26	31.024	50
1-30 días	835	14	2.595	20
31-60 días	359	8	845	4
61-90 días	48	3	522	4
91-120 días	15	1	428	2
121-150 días	5	1	412	2
151-180 días	33	1	619	1
181-210 días	-	-	-	-
211-250 días	-	-	-	-
más de 250 días	128	11	-	-
Total Cartera no Repactada	37.870	65	36.445	83

A la fecha de presentación de los estados financieros, la Sociedad no posee cartera de deudores por venta securitizada o repactada.

e. Cartera Protestada y en Cobranza Judicial.

La cartera protestada y en cobranza judicial no securitizada, es la siguiente:

CUENTAS	31.12.2021		31.12.2020	
	MUS\$	N° Clientes	MUS\$	N° Clientes
Cartera no Securitizada				
Documentos por cobrar protestados	45	33	25	18
Documentos por cobrar en cobranza judicial	128	11	152	11
Total Cartera no Securitizada	173	44	177	29

El 100% del saldo protestado y en cobranza judicial se encuentra provisionado como incobrables.

A la fecha de presentación de los estados financieros, la sociedad no posee cartera de deudores por venta protestada o en cobranza judicial securitizada.

f. Cuentas por cobrar no corrientes

CUENTAS	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Cuentas por cobrar no corrientes		
Otras cuentas por cobrar no corrientes	717	-
Totales	717	-

El monto por cobrar está relacionado a un contrato de transporte minero, el cual termina el año 2026, el pago de esta cuota está proyectada para enero del 2023.

9. SALDOS Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

Las transacciones entre la Sociedad y sus filiales corresponden a operaciones habituales en cuanto a su objeto y condiciones. Las transacciones en el grupo han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

a. Saldos y transacciones con entidades relacionadas Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y sus sociedades relacionadas no consolidables son los siguientes:

a) Cuentas por cobrar

RUT	Sociedad	Naturaleza de la Relación	País de Origen	Tipo de Moneda	Total corriente	
					31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
65.033.875-8	Corporación de Desarrollo Social Sigdo Koppers S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	1
78.307.010-3	Magotteaux Chile S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	7
76.041.871-4	Enaex Servicios S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	312
Totales					-	320

b) Cuentas por pagar

RUT	Sociedad	Naturaleza de la Relación	País de Origen	Tipo de Moneda	Total corriente	
					31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
99.598.300-1	Sigdo Koppers S.A.	Controlador	Chile	Dólares Estadounidenses	3	227
76.167.834-5	SK Godelius S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	53	1
76.030.514-6	SK Converge S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	24	54
76.686.138-5	SKC Red S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	1
76.176.602-3	SKC Transportes S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	-	20
96.517.990-9	SK Rental S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	2	5
84.196.300-8	SKC S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	1	-
90.266.000-3	Enaex S.A.	Controlador Común	Chile	Pesos Chilenos	12	16
Totales					95	324

Transacciones más significativas y sus efectos en resultado

SOCIEDAD	Rut	Naturaleza de la Relación	Descripción de la Transacción	Tipo de Moneda	Acumulado al 31.12.2021		Acumulado al 31.12.2020	
					Efecto en Resultados		Efecto en Resultados	
					Monto MUS\$	(cargo) abono MUS\$	Monto MUS\$	(cargo) abono MUS\$
Comercial Automotriz S.A.	96.928.530-4	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	2	(2)	1	(1)
Sigdo Koppers S.A.	99.598.300-1	Controlador	Dividendos	Dólares Estadounidenses	1.144	-	1.001	-
SK Inversiones Portuarias S.A.	96.958.120-5	Controlador	Dividendos	Dólares Estadounidenses	7.054	-	6.172	-
SK Godeluis S.A.	76.167.834-5	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	323	(323)	40	(40)
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Controlador Común	Mantenición sistema SAP	Peso Chileno	262	(262)	267	(267)
SK Converge S.A.	76.030.514-6	Controlador Común	Recuperación de gastos	Peso Chileno	81	(81)	89	(89)
ENAEX S.A.	90.266.000-3	Controlador Común	Arrendamiento como arrendatario	Peso Chileno	140	(140)	129	(129)
ENAEX Servicios S.A.	76.041.871-4	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso Chileno	1.092	1.092	3.075	3.075
ENAEX Servicios S.A.	76.041.871-4	Controlador Común	Recuperación de gastos	Peso Chileno	3	(3)	-	-
ENAEX Servicios S.A.	76.041.871-4	Controlador Común	Venta de bienes	Peso Chileno	237	237	-	-
SKC Transportes S.A.	76.176.602-3	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	50	(50)	92	(92)
SKC Servicios Automotrices S.A.	96.937.550-8	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	17	(17)	21	(21)
SK Rental S.A.	96.517.990-9	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	39	(39)	31	(31)
SKC S.A.	84.196.300-8	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	1	(1)	-	-
SKC RED S.A.	76.686.138-5	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	11	(11)	6	(6)
Nittra S.A.	76.033.287-9	Controlador Común	Servicios recibidos	Peso Chileno	2	(2)	-	-
Magotteaux Chile S.A.	78.307.010-3	Controlador Común	Ingresos por servicios prestados	Peso Chileno	36	36	203	203
Magotteaux Andino S.A.	78.803.130-0	Controlador Común	Venta de inmuebles y otros activos	Peso Chileno	10	10	-	-

ADMINISTRACIÓN Y ALTA DIRECCIÓN

Los miembros de la Alta Administración y demás personas que asumen la gestión de Puerto Ventanas S.A., así como los Accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2021 y 2020, en transacciones inhabituales y/o relevantes de la Sociedad. Puerto Ventanas S.A. es administrada por un Directorio compuesto por 7 miembros.

b. Comité de directores

De conformidad con lo dispuesto en el Artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, Puerto Ventanas S.A. cuenta con un Comité de Directores compuesto de 3 miembros, que tienen las facultades contemplados en dicho artículo.

c. Remuneración y otras prestaciones

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó la remuneración del Directorio de Puerto Ventanas S.A. para los ejercicios 2021 y 2020. El detalle de los importes pagados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, que incluye a los miembros del Comité de Directores y a los Directores de filiales, es el siguiente:

NOMBRE	Cargo	Acumulado al 31.12.2021		Acumulado al 31.12.2020	
		Directorio Puerto Ventanas SA	Directorio Filiales	Directorio Puerto Ventanas SA	Directorio Filiales
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Juan Eduardo Errazuriz Ossa	Presidente	99	-	91	-
Oscar Guillermo Garreton Purcell	Vicepresidente	74	85	68	97
Fernando Izquierdo Menendez	Director	74	-	68	-
Georges Le Blanc Donaldson	Director	74	-	68	-
Luis Chadwick	Director	74	-	68	-
Juan Pablo Aboitiz	Director	50	38	45	44
Victoria Vasquez Garcia	Director	50	-	45	-
Horacio Pavez Garcia	Director	-	25	-	22
Esteban Jadresic Marinovic	Director	-	25	-	29
Cristian Sallaberry Ayerza	Director	-	25	-	29
Naoshi Matsumoto Courdurier	Director	-	-	-	7
Horacio Pavez Aro	Director	-	-	-	7
Fernando Izquierdo Etchebame	Director	-	25	-	29
Marisa Etruria Kausel Contador	Director	-	25	-	22
Totales		495	248	453	286

d. Remuneración de la Gerencia.

El gasto por remuneración al personal clave de la gerencia es el siguiente:

VIGENCIA	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Remuneración al personal clave de la gerencia:		
Beneficios a los empleados	1.163	949
Sueldos	2.454	2.673
Totales	3.617	3.622

2. Costo de inventario reconocido como gasto Las existencias reconocidas en costo de operación al 31 de diciembre de 2021 y 2020, se presentan en el siguiente detalle:

DETALLE	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Durmientes	943	419
Lubricantes y grasas	486	291
Repuestos y materiales varios	2.949	2.505
Materiales de vías	368	112
Petróleo	12.671	5.637
Totales	17.417	8.964

10. INVENTARIOS

1. El detalle de los Inventarios es el siguiente:

DETALLE	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Durmientes	89	79
Lubricantes y grasas	60	54
Repuestos y materiales varios	5.100	4.279
Materiales de vías	173	130
Petróleo	150	115
Totales	5.572	4.657

La Administración de la Sociedad estima que las existencias serán realizadas dentro del plazo de un año, con excepción de los repuestos estratégicos.

11. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES

El detalle de los impuestos por recuperar y pagar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

DETALLE	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Pagos provisionales mensuales	53	50
Impuestos por recuperar de años anteriores	38	29
Crédito por capacitación	165	41
Provisión impuesto a la renta	(51)	(23)
Provisión impuesto único Art.21	(5)	(5)
Totales	200	92

El detalle de los impuestos por pagar al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

DETALLE	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Provisión impuesto renta	(8.344)	(6.262)
Provisión Impuesto Unico Art. 21	(6)	(23)
Pagos provisionales mensuales	5.403	4.051
Credito por gastos de capacitación	(43)	52
Totales	(2.990)	(2.182)

En el mes de diciembre de 2019 se ha producido un brote mundial del virus denominado coronavirus-2 del síndrome respiratorio agudo grave (SARS-CoV-2) que produce la enfermedad del coronavirus o COVID-19.

Los gobiernos a nivel mundial han implementado medidas fiscales para apoyar a los contribuyentes en su conjunto o a clases particulares de contribuyentes afectados por el brote de COVID-19. Estas medidas generalmente se centran en ayudar a aliviar los problemas de flujo de caja para evitar problemas crecientes como el despido de trabajadores, la incapacidad temporal de pagar a los proveedores y, en el peor de los casos, el cierre o la quiebra. Otras medidas,

se centralizan en prevenir las dificultades y reducir las cargas tributarias extendiendo los plazos de presentación y pago de impuestos dadas a las restricciones vigentes en los distintos países.

A nivel de Puerto Ventanas y sus empresas filiales, se han acogido a las medidas fiscales conforme a los requisitos establecidos por cada Administración tributaria, considerando que una de las principales preocupaciones de la Sociedad es proteger y maximizar el flujo de cajas de las empresas, para efectos de mantener la liquidez y de esta manera cumplir con las obligaciones y continuar con la operatividad de cada empresa.

En Chile, el Ministerio de Hacienda, por medio de la publicación del Decreto Supremo N°420 del 2020, estableció medidas de índole tributaria. Una de las principales medidas que fue acogida por la mayoría de las empresas nacionales, fue la condonación del de Pago provisional mensual (PPM) contemplado en los artículos 84° letra a) por los períodos de abril, mayo y septiembre del mismo año, generando una disminución importante con respecto del periodo anterior.

12. INSTRUMENTOS DERIVADOS

La Sociedad siguiendo la política de gestión de riesgos financieros descrita en la Nota 5, realiza contrataciones de derivados financieros para cubrir su exposición a la variación de tasas de interés y moneda (tipo de cambio).

PASIVOS DE COBERTURA	Tipo de Moneda	31.12.2021		31.12.2020	
		Corriente MUS\$	No corriente MUS\$	Corriente MUS\$	No corriente MUS\$
Cobertura flujo de caja	Dolar Estadounidense	60 (2)	2.568 (1)	606 (2)	5.264 (1)
Totales (Nota 19)		60	2.568	606	5.264

El detalle de la cartera de instrumentos de cobertura de la Sociedad es el siguiente:

DESCRIPCIÓN DEL TIPO DE COBERTURA		Descripción de instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura	Instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura, al valor razonable MUS\$	Instrumentos financieros designados como instrumentos de cobertura, al valor razonable MUS\$	Descripción de la naturaleza de los riesgos que han sido cubiertos
Coberturas del flujo de caja	(1)	Swap de tasa de interes	(2.568)	(5.264)	Tasa libor
Cobertura no efectiva	(2)	Forward	(60)	(606)	Tipo de Cambio

(1) Al cierre del periodo terminado al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad ha reconocido un mark to market del swap correspondiente MUS\$2.568 en partidas de balance, por la cual se reconoció MUS\$(1.674) en otras reservas netas de impuesto.

(2) Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la Sociedad ha debido reconocer en resultado de MUS\$(60) y MUS\$(606) respectivamente, en sus forwards de cobertura de partidas de balance.

13. ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Sociedad matriz y las sociedades controladas (ver Nota 4c). A continuación, se incluye información detallada de las Subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020.

RUT	Nombre		Domicilio Principal	País Origen	Participación No controladoras					31.12.2021								
					Porcentaje	Derecho a Voto	Ganancia (Pérdida)	Patrimonio	Dividendos Pagados	Activos Corrientes	Activos no Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos no Corrientes	Patrimonio	Ingresos Ordinarios	Resultado del Ejercicio	Resultado Integral	Fecha de término de periodo que se informa
					%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
96.785.380-1	Depósito Aduanero Ventanas S.A.	(a)	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	484	859	680	-	663	-	(158)	(158)	31/12/2021
78.308.400-7	Agencia Maritima Aconcagua S.A.	(b)	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,21%	0,21%	-	3	-	5.118	114	3.919	1	1.312	21.670	150	150	31/12/2021
76.954.559-k	Puerto Abierto S.A.	(c)	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,02%	0,02%	-	-	-	888	691	128	-	1.451	-	(159)	(159)	31/12/2021
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A.	(d)	San Borja 750, Estación Central	Chile	48,18%	48,18%	3.693	43.643	-	25.118	125.274	28.224	31.589	90.579	93.406	7.665	7.665	31/12/2021
76.115.573-3	Transportes Fepasa Limitada	(e)	San Borja 750, Estación Central	Chile	48,19%	48,19%	(179)	(28)	-	486	63	543	64	(58)	1.085	(372)	(372)	31/12/2021

RUT	Nombre	Domicilio Principal	País Origen	Participación No controladoras					31.12.2020								
				Porcentaje	Derecho a Voto	Ganancia (Pérdida)	Patrimonio	Dividendos Pagados	Activos Corrientes	Activos no Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos no Corrientes	Patrimonio	Ingresos Ordinarios	Resultado del Ejercicio	Resultado Integral	Fecha de término de periodo que se informa
				%	%	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
96.785.380-1	Depósito Aduanero Ventanas S.A. (a)	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,00%	0,00%	-	-	-	549	877	605	-	821	-	(92)	(92)	31/12/2020
78.308.400-7	Agencia Maritima Aconcagua S.A. (b)	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,21%	0,21%	-	2	-	3.233	125	2.195	1	1.162	18.954	96	96	31/12/2020
76.954.559-k	Puerto Abierto S.A. (c)	El Trovador 4253, Las Condes	Chile	0,02%	0,02%	-	-	-	1.170	627	186	-	1.611	-	(161)	(161)	31/12/2020
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacifico S.A. (d)	San Borja 750, Estación Central	Chile	48,18%	48,18%	1.328	49.032	-	33.612	134.258	25.691	40.419	101.760	79.237	2.756	2.756	31/12/2020
76.115.573-3	Transportes Fepasa Limitada (e)	San Borja 750, Estación Central	Chile	48,19%	48,19%	(23)	161	-	488	1.252	1.202	204	334	3.289	(47)	(47)	31/12/2020

(a) Depósito Aduanero Ventanas S.A., fue constituida por escritura pública otorgada de fecha 23 de febrero de 1996, publicada en el Diario Oficial del 28 de febrero del mismo año y rectificada en el Diario Oficial de fecha 4 de marzo de 1996. El objeto social es la instalación y explotación de recintos de depósito aduanero.

(b) Agencia Marítima Aconcagua S.A., fue constituida por escritura pública otorgada con fecha 8 de octubre de 1992, cuyo extracto se inscribió a fojas treinta mil quinientos cuarenta y ocho del registro de comercio del año 1992 del Conservador de Bienes Raíces de Santiago y se publicó en el Diario Oficial de fecha 13 de octubre de 1992 como Agencia Marítima Aconcagua Limitada. Transformada en Sociedad Anónima Cerrada, mediante escritura pública de fecha veintiocho de febrero de 1994. El objeto social es actuar como agente y/o consignatario de empresas dedicadas al transporte marítimo y/o terrestre de cargas; de empresas de salvataje y salvamento; de negocios navieros y de productos y elementos que se emplean en el transporte; actuar en el embarque, carga y descarga, estiba y desestiba de naves, camiones, ferrocarriles y/u otros medios de transporte, en el negocio de almacenamiento de mercaderías, de remolcadores y en los negocios vinculados al transporte; adquirir, arrendar y explotar todo tipo de vehículos, equipos y maquinarias terrestre; participar

y/o la constitución de sociedad o asociaciones que tengan uno o más objetivos similares o complementarios a los indicados anteriormente.

(c) Puerto Abierto S.A., fue constituida por escritura pública otorgada con fecha 30 de octubre del 2018. El objeto social es el desarrollo de las siguientes actividades: la adquisición, administración, explotación y operación de puertos, muelles, terminales, almacenes, bienes inmuebles, bodegas, sean portuarios o extraportuarios, público o privado, propios o de terceros.

(d) Ferrocarril del Pacífico S.A., es una sociedad anónima abierta, según consta en escritura pública de fecha 15 de septiembre de 1993 y se encuentra inscrita a partir del 07 de septiembre de 1994 en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero con el N° 476 y se encuentra sujetas a fiscalización de dicha Comisión. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro sur de Chile, desde Calera hasta Puerto Montt. Los ferrocarriles de carga y, en particular Fepasa, centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos de exportación, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo.

(e) La filial indirecta Transportes FEPASA Limitada, es una sociedad de responsabilidad limitada, según consta en escritura pública

de fecha 19 de agosto de 2010. Transportes Fepasa Limitada, está orientada básicamente al negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile.

Con fecha 17 de mayo de 2021 la filial dejó de prestar servicios a los dos clientes que mantenía, actualmente se encuentra en proceso de venta de los diferentes activos que posee la compañía, para posterior entrega de las instalaciones.

14. ACTIVOS NO CORRIENTES O GRUPOS DE ACTIVOS PARA SU DISPOSICIÓN CLASIFICADOS COMO MANTENIDOS PARA LA VENTA

El detalle de los activos no corrientes o grupo de activos mantenidos para la venta al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es:

Detalle	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Tractos y Equipos	283	-
Totales	283	-

Corresponde a los tractos y equipos de la filial Transportes Fepasa Limitada, por comienzo de su proceso de cierre de operaciones con fecha 17 de mayo del presente año. El valor de mercado es superior al valor libro en aproximadamente MUS\$554.-

15. ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE PLUSVALIA

El detalle de los activos intangibles es el siguiente:

a. Composición del saldo y su movimiento al 31 de diciembre de 2021.

DETALLE (BRUTO)	Marcas Comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA				
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	1.629	878	2.510
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	8	-	8
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(103)	-	(103)
Amortización	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios		-		
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	-		-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	(878)	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(878)	-
Disposiciones y retiros de servicio				
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(95)	(878)	(95)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	3	1.534	-	2.415

**b. Composición del saldo y su movimiento
al 31 de diciembre de 2021.**

DETALLE (BRUTO)	Marcas Comerciales	Programas de computador	Otros activos intangibles	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA				
Activos intangibles distintos de la plusvalía, saldo inicial	3	1.629	878	2.510
Cambios en activos intangibles distintos de la plusvalía				
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	8	-	8
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	(103)	-	(103)
Amortización	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios		-		
Incrementos (disminuciones) por transferencias	-	-		-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	(878)	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(878)	-
Disposiciones y retiros de servicio				
Disposiciones y retiros de servicio	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos intangibles distintos de la plusvalía	-	(95)	(878)	(95)
Activos intangibles distintos de la plusvalía, Total	3	1.534	-	2.415

16. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS

a. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2021:

DETALLE (BRUTO)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2021	21.494	80.102	101.596	268.315	1.232	1.232	177	1.543	16.262	27.929	12.753	429.807
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	80	80	66	6	6	7	364	193	22.190	2.223	25.129
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(25.008)	(154)	(154)	(18)	(126)	(2.575)	(1.360)	(2.004)	(31.245)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	(83)	-	-	-	-	-	-	-	(83)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	13.240	82	82	-	29	555	(14.570)	664	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	13.240	82	82	-	29	555	(14.570)	664	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.011)	(1.011)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	13.240	82	82	-	29	555	(14.570)	(347)	(1.011)
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	(3.469)	(330)	(330)	-	-	(110)	-	-	(3.910)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(3.469)	(330)	(330)	-	-	(110)	-	-	(3.910)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	80	80	(15.254)	(396)	(396)	(11)	266	(1.937)	6.260	(128)	(11.120)
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	80.182	101.676	253.061	836	836	166	1.809	14.325	34.189	12.625	418.687

DETALLE (DEPRECIACIÓN)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2021	-	(41.293)	(41.293)	(123.548)	(1.133)	(1.133)	(162)	(1.226)	(9.398)	-	(5.935)	(182.695)
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	13.685	148	148	17	112	1.647	-	945	16.554
Depreciación	-	(1.778)	(1.778)	(10.618)	(28)	(28)	(4)	(131)	(1.528)	-	(100)	(14.187)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	39	-	-	-	-	-	-	-	39
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	15
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	15
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	2.864	245	245	-	-	37	-	-	3.146
Retiros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	2.864	245	245	-	-	37	-	-	3.146
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(1.778)	(1.778)	5.970	365	365	13	(19)	156	-	860	5.567
Propiedades, planta y equipo, total	-	(43.071)	(43.071)	(117.578)	(768)	(768)	(149)	(1.245)	(9.242)	-	(5.075)	(177.128)

DETALLE (NETO)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2021	21.494	38.809	60.303	144.767	99	99	15	317	6.864	27.929	6.818	247.112
Cambios en propiedades, planta y equipo				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	80	80	66	6	6	7	364	193	22.190	2.223	25.129
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(11.323)	(6)	(6)		(14)	(928)	(1.360)	(1.059)	(14.691)
Depreciación	-	(1.778)	(1.778)	(10.618)	(28)	(28)	(4)	(131)	(1.528)	-	(100)	(14.187)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	(44)	-	-	-	-	-	-	-	(44)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	13.240	82	82	-	29	555	(14.570)	664	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	13.240	82	82	-	29	555	(14.570)	664	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(996)	(996)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	13.240	82	82	-	29	555	(14.570)	(332)	(996)
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	(605)	(85)	(85)	-		(73)	-	-	(764)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(605)	(85)	(85)	-		(73)	-	-	(764)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(1.698)	(1.698)	(9.284)	(31)	(31)	2	247	(1.781)	6.260	732	(5.553)
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	37.111	58.605	135.483	68	68	17	564	5.083	34.189	7.550	241.559

b. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2020:

DETALLE (BRUTO)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2020	21.494	80.099	101.593	254.125	1.143	1.143	171	1.436	9.797	27.041	10.747	406.053
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	3	3	48	34	34	-	38	-	13.185	2.657	15.965
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	7.644	46	46	6	38	521	638	569	9.462
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	6.887	59	59	-	31	5.944	(12.935)	57	43
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	6.887	59	59	-	31	5.944	(12.935)	57	43
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	6.887	59	59	-	31	5.944	(12.935)	57	43
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Disposiciones	-	-	-	(389)	(50)	(50)	-	-	-	-	(1.277)	(1.716)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(389)	(50)	(50)	-	-	-	-	(1.277)	(1.716)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	3	3	14.190	89	89	6	107	6.465	888	2.006	23.754
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	80.102	101.596	268.315	1.232	1.232	177	1.543	16.262	27.929	12.753	429.807

DETALLE (DEPRECIACIÓN)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero de 2020	-	(39.190)	(39.190)	(110.512)	(1.057)	(1.057)	(149)	(1.068)	(7.644)	-	(5.561)	(165.181)
Cambios en propiedades, planta y equipo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	(4.194)	(47)	(47)	(6)	(37)	(545)	-	(302)	(5.131)
Depreciación	-	(2.103)	(2.103)	(9.084)	(31)	(31)	(7)	(121)	(1.209)	-	(72)	(12.627)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	(43)	(43)	-	-	-	-	-	(43)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	(43)	(43)	-	-	-	-	-	(43)
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	242	45	45	-	-	-	-	-	287
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	242	45	45	-	-	-	-	-	287
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.103)	(2.103)	(13.036)	(76)	(76)	(13)	(158)	(1.754)	-	(374)	(17.514)
Propiedades, planta y equipo, total	-	(41.293)	(41.293)	(123.548)	(1.133)	(1.133)	(162)	(1.226)	(9.398)	-	(5.935)	(182.695)

DETALLE (NETO)	Terrenos	Edificios	Terrenos y construcciones	Maquinaria	Equipos de Transporte	Vehículos	Equipo de oficina	Equipos informáticos	Mejoras de derechos de arrendamiento	Construcciones en proceso	Otras propiedades, planta y equipo	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO												
Propiedades, planta y equipo, saldo al 1 de enero 2020	21.494	40.909	62.403	143.613	86	86	22	368	2.153	27.041	5.186	240.872
Cambios en propiedades, planta y equipo				-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	3	3	48	34	34	-	38	-	13.185	2.657	15.965
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	-	-	-	3.450			-	1	(24)	638	267	4.331
Depreciación	-	(2.103)	(2.103)	(9.084)	(31)	(31)	(7)	(121)	(1.209)	-	(72)	(12.627)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios												
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	6.887	59	59	-	31	5.944	(12.935)	57	43
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	6.887	59	59	-	31	5.944	(12.935)	57	43
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-	(43)	(43)	-	-	-	-	-	(43)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	6.887	16	16	-	31	5.944	(12.935)	57	-
Disposiciones y retiros de servicio, propiedades, planta y equipo												
Disposiciones	-	-	-	(147)	(5)	(5)	-	-	-	-	(1.277)	(1.429)
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	(147)	(5)	(5)	-	-	-	-	(1.277)	(1.429)
Incremento (disminución) en propiedades, planta y equipo, subtotal	-	(2.100)	(2.100)	1.154	13	13	(7)	(51)	4.711	888	1.632	6.240
Propiedades, planta y equipo, total	21.494	38.809	60.303	144.767	99	99	15	317	6.864	27.929	6.818	247.112

C. INFORMACIÓN ADICIONAL

i. Deterioro de locomotoras y carros
Corresponde a deterioro de los activos asociados a locomotoras y carros de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., de acuerdo con estimaciones de flujos futuros descontados y plan de negocios futuros evaluado por cada unidad generadora de efectivo ("UGE"), de acuerdo con lo establecido en NIC 36.

Movimiento del deterioro al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

CONCEPTO	Saldo Inicial	Movimiento	Diferencia de cambio	Saldo Final
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Deterioro de Locomotoras y Carros	13.908	(111)	(2.202)	11.595
Totales	13.908	(111)	(2.202)	11.595

ii. Seguros

El Grupo tiene formalizadas pólizas de seguros para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los diversos elementos de propiedad, planta y equipo, así como las posibles reclamaciones que se le puedan presentar por el ejercicio de su actividad, dichas pólizas cubren de manera suficiente los riesgos a los que están sometidos.

iii. Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida útil se ha determinado en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos. En el caso de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., las locomotoras se deprecian en base a horas de uso y los carros se deprecian en base del método de unidades de kilómetros recorridos, de acuerdo con un estudio técnico que se definió por cada bien, los años de vida útil de tales desembolsos, y una cantidad de horas y kilómetros a recorrer en dicho lapso de tiempo.

Las vidas útiles estimadas por el resto de las propiedades y equipos son las siguientes:

DETALLE	Vida Util Mínima (años)	Vida Util Máxima (años)	Vida Util Promedio Ponderado (años)
Edificios	4	60	27
Maquinarias y equipos	3	50	13
Equipos de tecnología	3	14	6
Vehículos	7	7	7
Programas informáticos	3	20	8

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación de propiedades, plantas y equipos (nota 16) y activos por derecho de uso (nota 17) incluidos en los costos de explotación y gastos de administración es el siguiente:

DETALLE	Acumulado	
	01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
En costos de explotación	13.833	12.351
En gastos de administración	354	276
Activos por derecho de uso	782	1.078
Total Depreciación	14.969	13.705

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 no existen garantías que afecten a los activos fijos.

17. ACTIVOS POR DERECHO DE USO

Activos en arrendamiento

a. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2021:

DETALLE (BRUTO)	Plantas y equipos en leasing	Vehículos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN ACTIVOS POR DERECHO DE USO				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2021	2.133	1.811	4.092	8.036
Cambios en activos por derecho de uso	-			
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	10	17	-	27
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	(351)	(320)	(894)	(1.565)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	(662)	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	(1.456)	(662)	-	(2.118)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(1.456)	(662)	-	(2.118)
Disposiciones y retiros de servicio, en activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-		-
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	(1.797)	(965)	(894)	(3.656)
Activos por derecho de uso, total	336	846	3.198	4.380

DETALLE (DEPRECIACIÓN)	Plantas y equipos en leasing	Vehículos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN ACTIVOS POR DERECHO DE USO				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2021	(1.322)	(1.685)	(905)	(3.912)
Cambios en activos por derecho de uso	-			
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	384	423	186	993
Depreciación	(193)	(164)	(425)	(782)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	942	644	-	1.586
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	942	644		1.586
Disposiciones y retiros de servicio, en activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	1.133	903	(239)	1.797
Activos por derecho de uso, total	(189)	(782)	(1.144)	(2.115)

DETALLE (NETO)	Plantas y equipos en leasing	Vehículos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN ACTIVOS POR DERECHO DE USO				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2021	811	126	3.187	4.124
Cambios en activos por derecho de uso	-			
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	10	17	-	27
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	33	103	(708)	(572)
Depreciación	(193)	(164)	(425)	(782)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-			-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios (*)	(514)	(18)	-	(532)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	(514)	(18)	-	(532)
Disposiciones y retiros de servicio, en activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	(664)	(62)	(1.133)	(1.859)
Activos por derecho de uso, total	147	64	2.054	2.265

(*) Las disposiciones de activos por derecho de uso corresponden a 14 tractos que se pasaron a activos mantenidos para la venta.

b. Composición y movimiento al 31 de diciembre de 2020:

DETALLE (BRUTO)	Plantas y equipos en leasing	Vehículos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN ACTIVOS POR DERECHO DE USO				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2020	1.941	1.753	3.900	7.594
Cambios en activos por derecho de uso	-	-	-	-
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	81	-	-	81
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	111	101	192	404
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	(43)	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	(43)	-	(43)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	(43)	-	(43)
Disposiciones y retiros de servicio, en activos por derecho de uso	-	-	-	-
Disposiciones	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-	-	-	-
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	192	58	192	192
Activos por derecho de uso, total	2.133	1.811	4.092	8.036

DETALLE (DEPRECIACIÓN)	Plantas y equipos en leasing	Vehículos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN ACTIVOS POR DERECHO DE USO				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2020	(917)	(1.268)	(430)	(2.615)
Cambios en activos por derecho de uso	-			
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	(81)	(112)	(69)	(262)
Depreciación	(324)	(348)	(406)	(1.078)
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	43	-	43
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	43		43
Disposiciones y retiros de servicio, en activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-			-
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	(405)	(417)	(475)	(1.297)
Activos por derecho de uso, total	(1.322)	(1.685)	(905)	(3.912)

DETALLE (NETO)	Plantas y equipos en leasing	Vehículos en leasing	Otras PPE arriendo operacional derecho de uso	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
CONCILIACIÓN DE CAMBIOS EN ACTIVOS POR DERECHO DE USO				
Activos por derecho de uso, saldo al 1 de enero 2020	1.024	485	3.470	4.979
Cambios en activos por derecho de uso	-			
Incrementos distintos de los procedentes de combinaciones de negocios	81	-	-	81
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas	30	(11)	123	142
Depreciación	(324)	(348)	(406)	(1.078)
Pérdidas por deterioro de valor reconocidas en el resultado del periodo	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios				
Incrementos (disminuciones) por transferencias, subtotal	-			-
Incrementos (disminuciones) por transferencias desde construcciones en proceso	-	-	-	-
Incrementos (disminuciones) por otros cambios	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, en activos por derecho de uso				
Disposiciones	-	-	-	-
Disposiciones y retiros de servicio, subtotal	-			-
Incremento (disminución) en activos por derecho de uso, subtotal	(213)	(359)	(283)	(855)
Activos por derecho de uso, total	811	126	3.187	4.124

Los bienes han sido adquiridos mediante contratos de leasing con opción de compra con el Banco Crédito e Inversiones, Banco Santander, Banco Itaú Corpbanca, Cs Leasing (UK) Ltda y Banco Chile. Al 31 de diciembre de 2021 el valor de la deuda por arrendamiento y derechos de uso reconocidos por aplicación de NIIF 16 asciende a MUS\$2.802, al 31 de diciembre de 2020 el monto por arrendamiento financiero asciende a MUS\$3.828.-. El detalle de los arrendamientos se detalla en la Nota 20.

i. Valor presente de los pagos futuros por arrendamiento:

ARRENDAMIENTOS NETO	31.12.2021			31.12.2020		
	Bruto MUS\$	Interés MUS\$	V.Presente MUS\$	Bruto MUS\$	Interés MUS\$	V.Presente MUS\$
Menor a un año	647	96	743	1.108	(103)	1.005
Entre un año y cinco años	1.968	369	2.337	2.535	(373)	2.162
Mas de 5 años	187	39	226	792	(131)	661
Totales	2.802	504	3.306	4.435	(607)	3.828

ii. Pagos por arriendos reconocidos como gasto.

DETALLE	Acumulado	
	01.01.2021 31.12.2021 MUS\$	01.01.2020 31.12.2020 MUS\$
Pagos por arrendamientos mínimos reconocidos como gasto	232	223
Total pagos de arriendos y subarriendos reconocidos como gasto	232	223

18. IMPUESTO A LA RENTA E IMPUESTOS DIFERIDOS

a. Principales componentes del gasto por impuesto

i. Gasto por impuesto corriente y ajustes por impuestos corrientes de períodos anteriores.

		01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
Gasto (ingreso) por impuesto corriente	+	7.671	6.722
Total gasto (ingreso) por impuestos corriente y ajustes por impuestos corrientes de periodos anteriores	+	7.671	6.722
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos relacionado con el nacimiento y reversión de diferencias temporarias	+	(420)	(364)
Ajustes por impuestos diferidos de periodos anteriores	+	-	-
Total gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	+	7.251	6.358

Impuestos corrientes y diferidos, relativos a partidas cargadas o acreditadas directamente a patrimonio		01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
Impuesto a las ganancias relacionado con otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con coberturas de flujos de efectivo de otro resultado integral	+	733	(409)
Total impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	+	733	(409)

Una provisión por valuación contra activos por impuestos diferidos a la fecha del balance general no se estima debido a que es más probable que los activos por impuestos diferidos serán realizados completamente.

ii. Resultados tributarios y gasto corriente por impuesto renta.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, las filiales que presentan resultados tributarios negativos no han constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría.

SOCIEDADES	Resultado Tributario		Gto por Impto Corriente	
	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Puerto Ventanas S.A.	30.905	23.194	7.612	6.672
Agencia Marítima Aconcagua S.A.	189	87	51	23
Depósito Aduanero Ventanas S.A.	(691)	(475)	-	-
Puerto Abierto S.A.	(772)	(533)	-	-
Ferrocarril del Pacífico S.A.	(75.595)	(90.660)	-	-
Transportes Fepasa Ltda.	(330)	(294)	-	-

iii. Conciliación de la ganancia contable multiplicada por las tasas impositivas aplicables.

		01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
Ganancia contable		35.394	26.786
Total de gasto (ingreso) por impuestos a la tasa impositiva aplicable	+	9.556	7.232
Efecto fiscal de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable	+	16	(252)
Efecto fiscal del deterioro del valor de la plusvalía	-	(59)	
Otros efectos fiscales por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	+	(2.380)	(622)
Total gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas		7.251	6.358

iv. Conciliación de la tasa impositiva media efectiva y la tasa impositiva aplicable

		01.01.2021 31.12.2021	01.01.2020 31.12.2020
Tasa impositiva aplicable	+	27,00%	27,00%
Efecto de la tasa impositiva de gastos no deducibles para la determinación de la ganancia (pérdida) tributable	+	0,04%	0,15%
Efecto en la tasa impositiva del deterioro del valor de la plusvalía [Decimal entre 0 y 1]	+	0,17%	
Efecto de la tasa impositiva de pérdidas fiscales	+	0,0%	0,0%
Otros efectos de la tasa impositiva por conciliación entre la ganancia contable y gasto por impuestos (ingreso)	+	(6,72%)	(2,33%)
Tasa impositiva media efectiva		20,49%	24,82%

b. Impuestos diferidos.

i. El detalle de los saldos acumulados de activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31.12.2021	31.12.2020
Reconocidos relativos a:	MUS\$	MUS\$
Provisión cuentas incobrables	287	229
Provisión de vacaciones	77	88
Pérdidas tributarias	20.805	24.754
Provisión Indemnización	7	-
Diferencia en activo Fijo	(10.403)	(12.668)
Activo en leasing	145	55
Deterioro de activo fijo	3.131	3.755
Otros eventos	52	55
Total Activos por Impuestos Diferidos	14.101	16.268

PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	31.12.2021	31.12.2020
Reconocidos relativos a:	MUS\$	MUS\$
Activos en leasing	-	135
Depreciación activo fijo	11.301	11.978
Gastos activados	31	43
Ingresos Anticipados	(226)	(905)
Provisión de vacaciones	(121)	(182)
Provisión cuentas incobrables	(3)	(11)
Pérdidas tributarias	(36)	(79)
Otros eventos	18	28
Total Pasivos por Impuestos Diferidos	10.964	11.007

ii. Información a revelar sobre diferencias temporarias y créditos fiscales no utilizados.
Al 31 de diciembre de 2021.

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE DIFERENCIAS TEMPORARIAS Y CREDITOS FISCALES NO UTILIZADOS	31/12/2021							
	Otras Diferencia Temporarias (Depreciación)	Otras Diferencia Temporarias (Provisiones)	Otras Diferencia Temporarias (Contratos de moneda extranjera)	Otras Diferencia Temporarias (Efecto de leasing)	Otras Diferencia Temporarias (Otros)	Diferencias Temporarias	Pérdidas Fiscales	Diferencias temporarias, pérdidas y créditos fiscales no utilizados
Activos y pasivos por impuestos diferidos								
Activos por impuestos diferidos		3.852				3.852	20.841	24.693
Pasivo por impuestos diferidos	21.704			(145)	(3)	21.556		21.556
Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos	21.704	(3.852)	-	(145)	(3)	17.704	(20.841)	(3.137)
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos								
Activos por impuestos diferidos netos		3.852	-			-	20.841	3.137
Pasivos por impuestos diferidos netos	21.704			(145)	(3)	17.704		
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(954)	556	(2)	(120)	(29)	(549)	129	(420)
Conciliación de los cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.646	(5.170)	-	80	16	19.572	(24.833)	(5.261)
Cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(954)	556	(2)	(120)	(29)	(549)	129	(420)
Incrementos (disminuciones) por diferencias de cambio netas, pasivos (activos) por impuestos diferidos	(1.988)	762	2	(105)	10	(1.319)	3.863	2.544
Total Incrementos (disminuciones) de pasivos (activos) por impuestos diferidos	(2.942)	1.318	-	(225)	(19)	(1.868)	3.992	2.124
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	21.704	(3.852)	-	(145)	(3)	17.704	(20.841)	(3.137)

Al 31 de diciembre de 2020.

INFORMACIÓN A REVELAR SOBRE DIFERENCIAS TEMPORARIAS Y CREDITOS FISCALES NO UTILIZADOS	31/12/2020							
	Otras Diferencia Temporarias (Depreciación)	Otras Diferencia Temporarias (Provisiones)	Otras Diferencia Temporarias (Contratos de moneda extranjera)	Otras Diferencia Temporarias (Efecto de leasing)	Otras Diferencia Temporarias (Otros)	Diferencias Temporarias	Pérdidas Fiscales	Diferencias temporarias, pérdidas y créditos fiscales no utilizados
Activos y pasivos por impuestos diferidos								
Activos por impuestos diferidos	0	5.170		0	0	5.170	24.833	30.003
Pasivo por impuestos diferidos	24.646	0		80	16	24.742	0	24.742
Total Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.646	(5.170)	-	80	16	19.572	(24.833)	(5.261)
Activos y pasivos por impuestos diferidos netos								
Activos por impuestos diferidos netos		5.170	-			-	24.833	5.261
Pasivos por impuestos diferidos netos	24.646			80	16	19.572		
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(159)	701	-	38	(28)	552	(916)	(364)
Conciliación de los cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.119	(5.618)	-	(18)	53	18.536	(22.616)	(4.080)
Cambios en pasivos (activos) por impuestos diferidos								
Gasto (ingreso) por impuestos diferidos reconocidos como resultados	(159)	701	-	38	(28)	552	(916)	(364)
Incrementos (disminuciones) por diferencias de cambio netas, pasivos (activos) por impuestos diferidos	686	(253)	-	60	(9)	484	(1.301)	(817)
Total Incrementos (disminuciones) de pasivos (activos) por impuestos diferidos	527	448	-	98	(37)	1.036	(2.217)	(1.181)
Pasivo (activo) por impuestos diferidos	24.646	(5.170)	-	80	16	19.572	(24.833)	(5.261)

19. OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El desglose de los pasivos financieros es el siguiente:

a. Composición de otros pasivos financieros.

CORRIENTE	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	36.957	24.732
Forward (Nota 12)	60	606
Totales	37.017	25.338

NO CORRIENTE	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	57.933	82.414
Pasivos de Cobertura (Nota 12)	2.568	5.264
Totales	60.501	87.678

b. Vencimientos y moneda de las obligaciones con entidades financieras:

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

PRESTAMOS BANCARIOS																				
CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021															NO CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021					
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Moneda	Amortiza- ción	Fecha Con- trato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Más de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	May-18	May-25	2,03%	Libor 180+1,33%	4.354	4.300	8.654	8.583	8.582	4.290	-	-	21.455
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	May-18	May-25	2,03%	Libor 180+1,33%	3.976	3.927	7.903	7.840	7.848	3.917	-	-	19.605
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	USD	Semestral	Oct-21	Abr-22	0,95%	0,95%	-	1.001	1.001	-	-	-	-	-	-
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	USD	Semestral	Oct-21	Abr-22	0,73%	0,73%	-	5.001	5.001	-	-	-	-	-	-
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco BCI	Chile	USD	Semestral	Oct-21	Abr-22	0,66%	0,66%	-	7.001	7.001	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	Jun-19	Jun-24	1,83%	TAB 180 + 1,10%	-	899	899	888	888	888	-	-	2.664
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	Jun-19	Jun-24	1,56%	TAB 180 + 1,10%	-	582	582	574	574	574	-	-	1.722
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Semestral	Ene-19	Dic-23	1,69%	TAB 180 + 1%	-	2.943	2.943	2.664	-	-	-	-	2.664
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Semestral	Nov-21	Ene-22	4,63%	4,63%	2.973	-	2.973	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Peso chileno	Mensual	Sep-20	Sep-27	2,88%	2,88%	-	-	-	2.247	1.894	1.894	1.894	1.894	9.823
Totales												11.303	25.654	36.957	22.796	19.786	11.563	1.894	1.894	57.933

El detalle de los vencimientos y moneda de los préstamos bancarios al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

PRESTAMOS BANCARIOS																				
CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020															NO CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020					
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Moneda	Amortiza- ción	Fecha Con- trato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Más de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	May-18	May-25	2,03%	Libor 180+1,33%	4.300	4.427	8.727	8.578	8.578	8.582	373	-	26.111
96.602.640-5	Puerto Ventanas S.A.	Chile	97.018.000-1	Banco Scotiabank	Chile	USD	Semestral	May-18	May-25	2,03%	Libor 180+1,33%	3.927	4.041	7.968	7.835	7.835	7.838	7.855	-	31.363
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	Jun-19	Jun-24	3,86%	TAB 180 + 1,10%	-	1.056	1.056	1.055	1.055	1.055	1.055	-	4.220
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Anual	Jun-19	Jun-24	4,33%	TAB 180 + 1,10%	-	685	685	682	682	682	682	-	2.728
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.030.000-7	Banco Estado	Chile	Peso chileno	Semestral	Ene-19	Dic-23	3,76%	TAB 180 + 1%	-	3.481	3.481	3.486	3.164	-	-	-	6.650
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	Peso chileno	Semestral	Abr-20	Mar-21	3,67%	3,67%	2.815	-	2.815	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	Peso chileno	Mensual	Sept-20	Sept-27	3,47%	2,88%	-	-	-	-	2.341	2.251	2.251	4.499	11.342
												11.042	13.690	24.732	21.636	23.655	20.408	12.216	4.499	82.414

c. Movimientos Otros Pasivos financieros

Al 31.12.2021

Al 31 de diciembre de 2021	Otros pasivos financieros			
PASIVOS FINANCIEROS, CUADRO DE MOVIMIENTOS	Préstamos bancarios corrientes MUS\$	Leasing MUS\$	Pasivos por derivados MUS\$	Otros pasivos financieros, Total MUS\$
Otros pasivos financieros, saldo inicial al 01.01.2021	107.146	3.828	5.870	116.844
Cambios en otros pasivos financieros				
Incrementos por préstamos de corto plazo obtenidos en el período	20.771	-	-	20.771
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas, otros pasivos financieros	(5.212)	(196)	-	(5.408)
Intereses reconocidos en resultados, otros pasivos financieros	3.706	104	128	3.938
Pagos de intereses, otros pasivos financieros	(3.523)	-	-	(3.523)
Pagos de deuda (capital), otros pasivos financieros	(28.025)	(961)	-	(28.986)
Reconocimiento pasivos financieros a valor de mercado	-	-	(3.370)	(3.370)
Adiciones de instrumentos financieros distintos de préstamos	-	27	-	27
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, otros pasivos financieros	27	-	-	27
Incremento (disminución) en otros pasivos financieros	(12.256)	(1.026)	(3.242)	(16.524)
Total otros pasivos financieros	94.890	2.802	2.628	100.320

Al 31.12.2020

Al 31 de diciembre de 2020	Otros pasivos financieros			
PASIVOS FINANCIEROS, CUADRO DE MOVIMIENTOS	Préstamos bancarios corrientes MUS\$	Leasing MUS\$	Pasivos por derivados MUS\$	Otros pasivos financieros, Total MUS\$
Otros pasivos financieros, saldo inicial al 01.01.2020	104.437	5.047	4.206	113.690
Cambios en otros pasivos financieros				
Incrementos por préstamos de corto plazo obtenidos en el período	6.466	-	-	6.466
Incrementos por préstamos de largo plazo obtenidos en el período	11.253	-	-	11.253
Adquisiciones realizadas mediante combinaciones de negocios, otros pasivos financieros	-	-	-	-
Incremento (disminución) por diferencias de cambio netas, otros pasivos financieros	1.352	292		1.644
Intereses reconocidos en resultados, otros pasivos financieros	4.198	28	57	4.283
Pagos de intereses, otros pasivos financieros	(4.339)	-	-	(4.339)
Pagos de deuda (capital), otros pasivos financieros	(16.149)	(1.620)		(17.769)
Reconocimiento pasivos financieros a valor de mercado	-	-	1.607	1.607
Adiciones de instrumentos financieros distintos de préstamos		81		81
Incrementos (disminuciones) por transferencias y otros cambios, otros pasivos financieros	(72)	-	-	(72)
Incremento (disminución) en otros pasivos financieros	2.709	(1.219)	1.664	3.154
Total otros pasivos financieros	107.146	3.828	5.870	116.844

20. PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS

a. Composición de los pasivos por arrendamiento es:

CORRIENTE	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Pasivos por arrendamientos corrientes	647	1.005
Totales	647	1.005

NO CORRIENTE	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Pasivos por arrendamientos no corrientes	2.155	2.823
Totales	2.155	2.823

b. Vencimientos y moneda de las obligaciones por leasing

El detalle de los vencimientos y moneda de los arrendamientos al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

OBLIGACIONES POR LEASING																				
CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021															NO CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021					
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Moneda	Amortiza- ción	Fecha Con- trato	Fecha vcto.	Efectiva	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Más de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	Peso chileno	Mensual	jul-20	jul-24	5,68%	5,68%	3	8	11	11	7	-	-	-	18
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	7,42%	7,42%	12	36	48	20	-	-	-	-	20
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	dic-18	nov-22	2,07%	2,07%	10	34	44	3	-	-	-	-	3
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	7,05%	7,05%	17	52	69	29	-	-	-	-	29
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	Dólares	Mensual	ene-19	dic-26	4,77%	4,77%	47	140	187	187	187	187	187	187	935
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	Dólares	Mensual	ene-19	dic-27	4,77%	4,77%	72	216	288	287	287	288	288	-	1.150
Totales												161	486	647	537	481	475	475	187	2.155

El detalle de los vencimientos y moneda de los arrendamientos al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

OBLIGACIONES POR LEASING																				
CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020															NO CORRIENTES - AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020					
Deudor			Acreedor			Datos deuda						Vencimiento		Totales	Vencimiento					Total No Corriente
RUT	Nombre	País	Rut	Nombre	País	Moneda	Amortiza- ción	Fecha Con- trato	Fecha vcto.	Efecti- va	Nominal	Hasta 90 días	Más de 90 días	MUS\$	1 a 2	2 a 3	3 a 4	4 a 5	Más de 5 años	MUS\$
												MUS\$	MUS\$		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	jul-20	jul-24	5,68%	5,68%	3	9	12	13	14	7	-	-	34
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	ago-16	ago-21	4,14%	4,14%	42	57	99	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-16	mar-21	2,49%	2,49%	9	-	9	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-16	abr-21	3,84%	3,84%	23	8	31	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	mar-18	feb-21	2,26%	2,26%	13	-	13	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.006.000-6	Banco Bci	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	7,42%	7,42%	13	39	52	54	18	-	-	-	72
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	dic-18	nov-22	2,07%	2,07%	11	33	44	45	4	-	-	-	49
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.023.000-9	Banco Itaú Corpbanca	Chile	UF	Mensual	abr-19	abr-23	7,05%	7,05%	19	56	75	78	26	-	-	-	104
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	97.036.000-K	Banco Santander	Chile	UF	Mensual	nov-16	oct-21	2,89%	2,89%	2	5	7	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	Dólares	Mensual	ene-19	dic-26	4,77%	4,77%	72	216	288	287	287	287	287	288	1.436
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	Dólares	Mensual	ene-19	dic-27	4,77%	4,77%	47	140	187	187	187	187	187	373	1.121
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	ene-20	ene-24	6,10%	6,10%	1	3	4	3	4	-	-	-	7
76.115.573-3	Transportes FEPASA Ltda.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	UF	Mensual	may-16	may-21	5,64%	5,64%	110	74	184	-	-	-	-	-	-
96.684.580-5	Ferrocarril del Pacífico S.A.	Chile	55.555.555-5	CS Leasing (UK) Ltd	Brasil	Dólares	Mensual	ene-19	dic-27	4,77%	4,77%	72	288	287	288	1.150				
Totales												365	640	1.005	667	540	481	474	661	2.823

21. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a. Instrumentos financieros por categoría

Los instrumentos financieros de Puerto Ventanas S.A. y filiales están compuestos por:

- Activos financieros valorizados a valor justo: cuotas de fondos mutuos y activos de cobertura.
- Activos financieros valorizados a costo amortizado: deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas.
- Pasivos financieros valorizados a valor justo: pasivos de cobertura.
- Pasivos financieros valorizados al costo amortizado: deuda bancaria, acreedores comerciales, pasivos por arrendamiento y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas.

El detalle de los instrumentos financieros de activos, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS	31.12.2021				31.12.2020			
	Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados	Préstamos y Cuentas por Cobrar	Inversiones Mantenidas hasta el Vencimiento	Total	Activos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados	Préstamos y Cuentas por Cobrar	Inversiones Mantenidas hasta el Vencimiento	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Caja y banco	-	2.023	-	2.023	-	3.325	-	3.325
Fondos mutuos	5.423	-	-	5.423	16.641	-	-	16.641
Otros activos financieros (Forward)	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores por ventas	-	32.397	-	32.397	-	31.280	-	31.280
Deudores varios y otras cuentas por cobrar	-	14.063	-	14.063	-	9.846	-	9.846
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	-	-	-	-	-	320	-	320

El detalle de los instrumentos financieros de pasivo, clasificados por naturaleza y categoría, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

PASIVOS FINANCIEROS	31.12.2021				31.12.2020			
	Pasivos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados	Pasivos Financieros Medidos al Costo Amortizado	Derivados Designados como Instrumentos de Cobertura a Valor Razonable	Total	Pasivos Financieros a Valor Razonable con cambios en Resultados	Pasivos Financieros Medidos al Costo Amortizado	Derivados Designados como Instrumentos de Cobertura a Valor Razonable	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos de Entidades Financieras	-	94.890	-	94.890	-	107.146	-	107.146
Arrendamiento Financiero	-	2.802	-	2.802	-	3.828	-	3.828
Pasivos de Cobertura	-	-	2.628	2.628	-	-	5.870	5.870
Cuentas por Pagar	-	24.943	-	24.943	-	18.708	-	18.708
Cuentas por Pagar a Entidades Relacionadas	-	95	-	95	-	324	-	324

(*) No incluye Retenciones ver nota 19

Valor razonable de los instrumentos financieros medidos a costo amortizado

A continuación, se presentan sólo los activos y pasivos financieros que son medidos a costo amortizado:

ACTIVOS FINANCIEROS	Moneda	31.12.2021		31.12.2020	
		Importe en Libros MUS\$	Valor Razonable MUS\$	Importe en Libros MUS\$	Valor Razonable MUS\$
Corrientes:					
Caja y bancos	Pesos no reajustables	1.251	1.251	1.114	1.114
	Dólares	772	772	2.211	2.211
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	Dólares	2.556	2.556	2.111	2.111
	Pesos no reajustables	44.769	44.769	39.933	39.933
	Pesos reajustables	496	496	119	119
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	Pesos no reajustables	-	-	320	320

PASIVOS FINANCIEROS	Moneda	31.12.2021		31.12.2020	
		Importe en Libros MUS\$	Valor Razonable MUS\$	Importe en Libros MUS\$	Valor Razonable MUS\$
Corrientes:					
Otros pasivos financieros	Dólares	29.620	29.620	16.695	16.695
	Pesos no reajustables	7.397	7.397	8.037	8.037
	Pesos reajustables	-	-	-	874
Pasivos por arrendamientos	Dólares	475	475	475	475
	Pesos no reajustables	11	11		
	Pesos reajustables	161	161	530	530
Cuenta por pagar y otras cuentas por pagar	Dólares	3.240	3.240	1.483	1.483
	Pesos no reajustables	23.733	23.733	22.459	22.459
	Pesos reajustables	1.082	1.082	1.201	1.201
	Euros	9	9	17	17
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Dólares	3	3	227	227
	Pesos no reajustables	92	92	97	97
No Corrientes:					
Otros pasivos financieros	Dólares	43.628	43.628	57.474	57.474
	Pesos no reajustables	16.873	16.873	24.940	24.940
Pasivos por arrendamientos	Dólares	2.085	2.085	2.257	2.257
	Pesos no reajustables	18	18	-	-
	Pesos reajustables	52	52	266	266

Presunciones aplicadas para propósitos de medir el valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determinaron de la siguiente forma:

- Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar y cuentas por cobrar a entidades relacionadas - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo que se consideran la Sociedad ha estimado que el valor justo es igual a su importe en libros.

- Otros pasivos financieros - Los pasivos financieros se registran en su origen por el efectivo recibido. En períodos posteriores se valoran a costo amortizado. La Sociedad ha estimado que el valor justo de estos pasivos financieros es igual a su importe en libros.

- Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar y cuentas por pagar a entidades relacionadas - Dado que estos saldos representan los montos de efectivo de los que la Sociedad se desprenderá para cancelar los mencionados pasivos financieros, la Sociedad ha estimado que su valor justo es igual a su importe en libros.

c. Nivel de Jerarquía

La siguiente tabla proporciona un análisis de los instrumentos financieros que se miden luego del reconocimiento inicial al valor razonable, agrupados en Niveles que abarcan del 1 al 3 con base en el grado al cual se observa el valor razonable:

DETALLE	31.12.2021				31.12.2020			
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos financieros a valor razonable con efecto en resultado								
Activos derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos no derivados mantenidos para negociar	5.423	-	-	5.423	16.641	-	-	16.641
Activos disponibles para la venta								
Activos disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	5.423	-	-	5.423	16.641	-	-	16.641
Pasivos financieros a valor razonable con efecto en resultado								
Pasivos financieros derivados	-	2.568	-	2.568	-	5.264	-	5.264
Pasivos financieros designados a valor razonable con efecto en resultado	-	-	-	-	-	-	-	-
Totales	-	2.568	-	2.568	-	5.264	-	5.264

Nivel 1: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de los precios cotizados (no ajustados) en los mercados activos para pasivos o activos idénticos.

Nivel 2: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de indicadores distintos a los precios cotizados incluidos dentro del Nivel 1 que son observables para el activo o pasivo, bien sea directamente (es decir como precios) o indirectamente (es decir derivados de los precios).

Nivel 3: Las mediciones del valor razonable son aquellas derivadas de las técnicas de valuación que incluyen los indicadores para los activos o pasivos que no se basan en información observable del mercado (indicadores no observables).

22. CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

a. El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

DETALLE	Moneda	Corriente	
		31.12.2021	31.12.2020
		MUS\$	MUS\$
Cuentas por pagar comerciales	Pesos no reajustables	22.095	20.621
	Dólar Estadounidense	3.239	1.482
	Euros	9	17
	Pesos reajustables	1.082	1.201
Impuestos Mensuales por pagar	Pesos no reajustable	1.145	1.256
	Dólar Estadounidense	1	1
Retenciones	Pesos no reajustables	493	582
Totales		28.064	25.160

b. Estratificación de las cuentas por pagar comerciales

DETALLE	31.12.2021			31.12.2020		
	Bienes	Servicios	Total	Bienes	Servicios	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Proveedores con pagos al día						
Hasta 30 días	291	25.451	25.742	309	22.732	23.041
Entre 31 y 60 días	-	-	-	-	-	-
Entre 61 y 90 días	-	-	-	-	-	-
Entre 91 y 120 días	-	-	-	-	-	-
Entre 121 y 365 días	-	-	-	-	-	-
Más de 365 días	-	-	-	-	-	-
Total	291	25.451	25.742	309	22.732	23.041
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	30	33	32	30	30	30

Proveedores con cuentas vencidas						
Hasta 30 días	-	458	458	-	28	28
Entre 31 y 60 días	-	2	2	-	6	6
Entre 61 y 90 días	-	1	1	-	17	17
Entre 91 y 120 días	-	2	2	-	6	6
Entre 121 y 365 días	-	18	18	-	25	25
Más de 365 días	-	202	202	-	198	198
Total	-	683	683	-	280	280
Periodo promedio de pago cuentas al día (días)	28	15	21	31	27	20

Los principales acreedores con los que trabaja la Sociedad son Empresa Ferrocarriles del Estado, Asociación Gremial de Dueños de Camiones de la Sexta Región, Empresa Nacional de Energía Enx S.A., Alvaro Patricio Perez, Casa Grande Motori, Desarrollos Mineros Industriales, Aesgener S.A., y SAAM S.A.

23. OTRAS PROVISIONES DE CORTO PLAZO Y PROVISIONES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

a) El detalle de otras provisiones es el siguiente:

DETALLE	Corriente	
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Garantías recibidas	1	1
Otras provisiones	26	-
Totales	27	1

b) El detalle de las provisiones corrientes y no corrientes por beneficios a los empleados es el siguiente:

DETALLE	Corriente		No corriente	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Provisión de vacaciones (2)	1.782	1.667	-	-
Indemnización por años de servicio (3)	-	-	238	262
Participaciones (4)	2.197	1.523	-	-
Otros beneficios (5)	-	26	-	-
Totales	3.979	3.216	238	262

(1) Corresponde a las garantías recibidas.

(2) Corresponde a la provisión de vacaciones devengadas al personal de acuerdo con la legislación laboral vigente.

(3) Corresponde a provisión para cubrir indemnización por años de servicio, de acuerdo con los contratos colectivos suscritos con sus trabajadores. Esta provisión fue valorizada a través de un cálculo actuarial. (Ver nota 24)

(4) Corresponde a todos los beneficios y bonos que la Sociedad deberá cancelar a los trabajadores y ejecutivos y que se encuentran establecidos en los contratos colectivos o contratos de trabajo según sea el caso.

(5) Corresponde a recalcule de gratificaciones de la filial Fepasa.

c) El movimiento de las provisiones es el siguiente:

DETALLE	Provisión de Vacaciones	Indemnización Años de Servicios	Participaciones	Otros Beneficios	Otras Provisiones
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 01.01.2021	1.667	262	1.523	26	1
Provisiones adicionales	1.349	44	2.825	2	26
Provisión utilizada	(1.085)	(27)	(2.088)	(28)	-
Diferencia de cambio	(149)	(41)	(63)	-	-
Saldo Final al 31.12.2021	1.782	238	2.197	-	27

DETALLE	Provisión de Vacaciones	Indemnización Años de Servicios	Participaciones	Otros Beneficios	Otras Provisiones
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 01.01.2020	1.345	263	1.421	11	1
Provisiones adicionales	974	(16)	2.506	26	-
Provisión utilizada	(692)	-	(1.684)	(9)	-
Reverso provisión	-	-	(728)	-	-
Diferencia de cambio	40	15	8	(2)	-
Saldo Final al 31.12.2020	1.667	262	1.523	26	1

24. PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

La Sociedad ha constituido provisión para cubrir indemnización por años de servicio que será pagado a su personal, de acuerdo con los contratos colectivos suscritos con sus trabajadores. Este cálculo representa el total de la provisión devengada (ver Nota 4). El detalle de los principales conceptos incluidos en la provisión beneficios al personal al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es el siguiente:

a. Composición del saldo:

CONCEPTO	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Indemnización años de servicios	238	262

b. Las hipótesis utilizadas para el cálculo actuarial son los siguientes:

BASES ACTUARIALES UTILIZADAS	31.12.2021	31.12.2020
Tasa de descuento	5,5%	5,5%
Tasa esperada de incremento salarial	2,0%	2,0%
Índice de rotación retiro voluntario	0,5%	0,5%
Índice de rotación - retiro por necesidades de la empresa	1,5%	1,5%
Edad de retiro		
Hombres	65	65
Mujeres	60	60
Tabla de mortalidad	RV-2014	RV-2014

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad utiliza la metodología de cálculo actuarial para determinar la provisión por indemnización por años de servicios, en base al estudio elaborado por el actuario independiente Sr. Pedro Arteaga, Servicios Actuariales S.A., y los supuestos proporcionados por la administración.

A la fecha de cierre, la Sociedad efectuó la medición de acuerdo a NIC 19 (revisada), cuyo efecto por ganancia y pérdida actuarial, no es significativo en el contexto de estos estados financieros.

CAMBIO EN LA OBLIGACIÓN	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	262	263
Costo de los servicios del ejercicio corriente	22	21
Costo por intereses	10	15
Ganancia y pérdidas actuariales:	12	(52)
Por experiencia o comportamiento real		
Por tasa de rotación por renuncia	(11)	(32)
Por tasa de rotación por despido	-	-
Por tasa de crecimiento salarial	23	12
Por tasa de descuento	-	-
Por mortalidad	-	(32)
Beneficios pagados en el ejercicio	(27)	-
Ajustes por monedas	(41)	15
Obligación al final del periodo	238	262

25. PATRIMONIO NETO

a. Capital suscrito y pagado y número de acciones:

Al 31 de diciembre de 2021, el capital de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

SERIE	Nº Acciones Suscritas	Nº Acciones Pagadas	Nº Acciones con Derecho a Voto
Única	1.202.879.835	1.202.879.835	1.202.879.835

CAPITAL

Serie	Capital Suscrito MUS\$	Capital Pagado MUS\$
Única	87.549	87.549

b. Dividendos

i. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 el detalle individual de dividendos de Puerto Ventanas S.A.:

Dividendos Año 2021				
N° de Dividendo	Tipo de dividendo	Fecha acuerdo	USD/Acción	MUS\$
98	Dividendo definitivo adicional	3/23/2021	0,004	4.934
99	Dividendo provisorio	5/25/2021	0,003	3.773
100	Dividendo provisorio	8/24/2021	0,004	4.269
101	Dividendo provisorio	11/23/2021	0,003	3.414
Totales			0,014	16.391

Dividendos Año 2020				
N° de Dividendo	Tipo de dividendo	Fecha acuerdo	USD/Acción	MUS\$
94	Dividendo definitivo adicional	3/23/2020	0,004	4.572
95	Dividendo provisorio	5/19/2020	0,003	3.250
96	Dividendo provisorio	8/25/2020	0,002	2.725
97	Dividendo provisorio	11/12/2020	0,003	3.797
Totales			0,012	14.344

219

c. Reservas

El detalle de las otras reservas para cada periodo es el siguiente:

DETALLE		31.12.2021	31.12.2020
		MUS\$	MUS\$
Reservas de Conversión	(i)	(24.069)	(15.472)
Reservas de cobertura de flujo de caja	(ii)	(1.674)	(3.656)
Otras Reservas	(iii)	(155)	(155)
Totales		(25.898)	(19.283)

i. Reserva de conversión

Corresponde a la conversión a dólar de cierre de la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., cuya moneda funcional es el peso chileno generando diferencia de cambio por dicha conversión.

ii. Reversas de cobertura de flujo de caja

Corresponde al efecto de contabilidad de cobertura de flujo de efectivo por el mark to market del swap, por deuda contraída con el Banco Scotiabank (ver nota 19).

iii. Otras Reservas

Corresponde al efecto por el aumento de participación en las ex filiales Naviera Ventanas S.A. y Agencia Marítima Aconcagua S.A., que no implicó cambio en el control.

d. Primas de emisión

Se presenta en este rubro el mayor valor obtenido en la colocación de acciones de pago de Puerto Ventanas S.A.

DETALLE	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Prima de emisión asociada a aumento de capital	1.385	1.385

e. Gestión de capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es mantener un nivel adecuado de capitalización, que le permita asegurar el acceso a mercados financieros para el desarrollo de sus objetivos de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

f. Política de dividendos y utilidad líquida distribuible

De acuerdo con los estatutos de la Sociedad, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas por la unanimidad de las acciones emitidas, debe distribuirse anualmente como dividendo en dinero a los accionistas, a prorrata de sus acciones, un mínimo de 30% de las utilidades líquidas consolidadas de cada ejercicio. La política de dividendos para el ejercicio 2021 será distribuir dicho porcentaje.

El Directorio tiene la intención de distribuir como dividendo para el año 2021:

- Un porcentaje mayor que la política, deducidas las utilidades o agregadas las pérdidas devengadas por las inversiones en empresas relacionadas.
- El 100% de los dividendos recibidos en el ejercicio, proveniente de las inversiones en empresas relacionadas.

26. PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS

El detalle de las participaciones no controladoras al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

SOCIEDAD	Participación no controladora		Interés no controlador sobre patrimonio		Interés no controlador sobre resultado	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Agencia Marítima Aconcagua S.A.	0,21%	0,21%	3	2	-	-
Ferrocarril del Pacífico S.A.	48,18%	48,18%	43.643	49.032	3.693	1.328
Totales			43.646	49.034	3.693	1.328

27. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

El detalle de los ingresos ordinarios al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es el siguiente:

DETALLE	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Ingresos por Area de Servicio	76.536	67.598
Ingresos por Area Industrial	93.360	79.228
Ingresos por Area Comercial y Automotriz	1.084	3.290
Totales	170.980	150.116

28. SEGMENTOS OPERATIVOS.

La NIIF 8 "Segmentos Operativos" establece que la compañía debe reportar información por segmentos. Esta norma fija estándares para el reporte de información por segmentos en los estados financieros, así como también información sobre productos y servicios, áreas geográficas y principales clientes. Para ser definido un segmento operativo, se debe identificar un componente de una entidad sobre el cual se posee información financiera separada para su evaluación y toma de decisiones de la alta administración, la cual se realiza en forma regular y con el objetivo de asignar recursos y evaluar así, sus resultados por todo lo descrito anteriormente, la Sociedad considera que tiene dos segmentos operativos, segmento portuario y ferroviario.

El primer segmento consiste básicamente en la transferencia de graneles para importantes compañías mineras, eléctricas, de combustible e industriales, incluyendo la estiba y desestiba de naves y el consiguiente almacenamiento. El segundo segmento comprende el servicio de transporte de carga vía Ferrocarril y camión participando dentro del sector forestal, industrial, minero, agrícola y de contenedores.

a. Los estados financieros de la Sociedad de acuerdo a los segmentos son los siguientes:

DETALLE	Portuario		Ferroviario - Camión		Eliminaciones y Otras		Total Consolidado	
	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos Corrientes								
Efectivo y efectivo equivalente	7.036	12.448	410	7.518	-	-	7.446	19.966
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	24.733	17.643	23.518	24.933	(430)	(413)	47.821	42.163
Cuentas por cobrar relacionadas y otras cuentas por cobrar	5.620	4.325	48	319	(5.668)	(4.324)	-	320
Inventarios	4.820	4.051	752	606	-	-	5.572	4.657
Otros activos corrientes	5.507	4.212	110	9	(5.417)	(4.129)	200	92
Total Activos Corrientes	47.716	42.679	24.838	33.385	(11.515)	(8.866)	61.039	67.198
Activos no Corrientes								
Propiedad, planta y equipos	143.332	152.831	98.227	102.220	-	(7.939)	241.559	247.112
Activos por derecho de uso	-	-	2.265	4.124	-	-	2.265	4.124
Inversiones bajo el método de la participación	50.357	56.319	-	-	(50.357)	(56.319)	-	-
Activos por impuestos diferidos	767	1.380	13.677	15.960	(343)	(1.072)	14.101	16.268
Cuentas por cobrar relacionadas	672	749	-	-	(672)	(749)	-	-
Otros activos no corrientes	61	963	1.068	105	-	12	1.129	1.080
Total Activos no Corrientes	195.189	212.242	115.237	122.409	(51.372)	(66.067)	259.054	268.584
Total Activos	242.905	254.921	140.075	155.794	(62.887)	(74.933)	320.093	335.782
Pasivos Corrientes								
Otros pasivos financieros corrientes	29.662	17.342	7.396	8.037	(41)	(41)	37.017	25.338
Pasivos por arrendamientos corrientes	-	-	647	1.005	-	-	647	1.005
Cuentas por pagar comerciales	13.126	18.523	15.331	14.771	(393)	(8.134)	28.064	25.160
Cuentas por pagar empresas relacionadas	4.518	4.145	1.164	549	(5.587)	(4.370)	95	324
Otros pasivos corrientes	10.950	10.748	3.747	1.815	(5.420)	(4.129)	9.277	8.434
Total pasivos Corrientes	58.256	50.758	28.285	26.177	(11.441)	(16.674)	75.100	60.261
Pasivos no Corrientes								
Otros pasivos financieros no corrientes	43.706	62.856	16.872	24.940	(77)	(118)	60.501	87.678
Pasivos por arrendamientos no corrientes	-	-	2.155	2.823	-	-	2.155	2.823
Cuentas por pagar relacionadas no corrientes	672	749	-	-	(672)	(749)	-	-
Pasivos por impuestos diferidos	11.283	11.984	21	94	(340)	(1.071)	10.964	11.007
Otros pasivos no corrientes	237	1.099	2.166	-	-	-	2.403	1.099
Total Pasivos no Corrientes	55.898	76.688	21.214	27.857	(1.089)	(1.938)	76.023	102.607
Patrimonio	128.751	127.475	90.576	101.760	(50.357)	(56.321)	168.970	172.914
Total Patrimonio y Pasivos	242.905	254.921	140.075	155.794	(62.887)	(74.933)	320.093	335.782

DETALLE

	Portuario		Ferroviario - Camión		Eliminaciones y Otras		Total Consolidado	
	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos ordinarios	93.297	82.205	94.444	82.518	(16.761)	(14.607)	170.980	150.116
Costos de ventas	(50.843)	(44.642)	(82.192)	(73.028)	15.430	14.417	(117.605)	(103.253)
Gastos de administración	(11.483)	(9.724)	(7.982)	(6.434)	1.433	237	(18.032)	(15.921)
Otros ingresos y costos	888	(2.329)	3.064	(510)	(3.901)	(1.317)	51	(4.156)
Ganancias antes de impuestos	31.859	25.510	7.334	2.546	(3.799)	(1.270)	35.394	26.786
Impuestos a las ganancias	(7.581)	(6.568)	330	210	-	-	(7.251)	(6.358)
Ganancia del ejercicio	24.278	18.942	7.664	2.756	(3.799)	(1.270)	28.143	20.428
Ganancia atribuible a los controladores							24.450	19.100
Ganancia atribuible a los no controladores							3.693	1.328
Ganancia							28.143	20.428

b. Información adicional de los segmentos operativos

DETALLE	Portuario		Ferroviario - Camión		Eliminaciones y Otras		Total Consolidado	
	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos de actividades ordinarias	93.297	82.205	94.444	82.518	(16.761)	(14.607)	170.980	150.116
Ingresos procedentes de clientes externos y transacciones con otros segmentos de operación de la misma entidad	93.297	82.205	94.444	82.518	(16.761)	(14.607)	170.980	150.116
Costo de Venta	(50.843)	(44.642)	(82.192)	(73.028)	15.430	14.417	(117.605)	(103.253)
Gasto de administración	(11.483)	(9.724)	(7.982)	(6.434)	1.433	237	(18.032)	(15.921)
Materias primas y consumibles utilizados	(1.730)	(1.911)	(15.687)	(7.053)	-	-	(17.417)	(8.964)
Gastos por beneficios a los empleados	(13.881)	(12.021)	(17.367)	(17.700)	-	-	(31.248)	(29.721)
Gastos por intereses	(3.184)	(3.547)	(814)	(884)	(51)	(45)	(4.049)	(4.476)
Ingresos (gastos) por intereses	8	37	12	409	-	-	20	446
Gasto por depreciación y amortización	(7.086)	(6.853)	(7.950)	(6.943)	-	-	(15.036)	(13.796)
Gasto por impuestos a las ganancias, operaciones continuadas	(7.581)	(6.568)	330	210	-	-	(7.251)	(6.358)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	31.859	25.510	7.334	2.546	(3.799)	(1.270)	35.394	26.786
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	24.278	18.942	7.664	2.756	(3.799)	(1.270)	28.143	20.428
Ganancia (pérdida)	24.278	18.942	7.664	2.756	(3.799)	(1.270)	28.143	20.428
Activos	242.905	254.921	140.075	155.794	(62.887)	(74.933)	320.093	335.782
Pasivos	114.154	127.446	49.499	54.034	(12.530)	(18.612)	151.123	162.868
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	23.000	38.858	12.154	11.079	-	(243)	35.154	49.694
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(5.905)	(4.851)	(12.208)	(10.628)	1.068	-	(17.045)	(15.479)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(21.986)	(26.042)	(5.855)	6.402	(1.068)	243	(28.909)	(19.397)

c. Información de segmentos por Área Geográfica

La sociedad y sus filiales obtienen el 100% de sus ingresos, por servicios prestados en Chile.

DETALLE	Ingresos de actividades ordinarias	Los activos no corrientes que no sean instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros	Ingresos de actividades ordinarias	Los activos no corrientes que no sean instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos por beneficios post-empleo y derechos derivados de contratos de seguros
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
América				
Chile	170.980	244.670	150.116	252.316
Totales	170.980	244.670	150.116	252.316

d. Información de clientes principales

De acuerdo a la NIIF 8, la sociedad debe presentar sus clientes importantes, que a nivel consolidado representen más del 10% de los ingresos ordinarios. Dentro de los clientes que representan más del 10%, tiene al Grupo Arauco, Anglo American Sur S.A., Aesgener S.A., KDM S.A. y a la Corporación Nacional del Cobre de Chile, con sus divisiones el Teniente, Andinas y Ventanas.

CLIENTES PRINCIPALES	Ingresos Ordinarios	
	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Ingresos de clientes que representan más del 10%	86.892	76.289
Ingresos de clientes que representan menos del 10%	84.088	73.827
Total	170.980	150.116

29. OTROS INGRESOS

Los otros ingresos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan en el siguiente detalle:

DETALLE	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Venta de chatarra o excedentes	81	44
Arriendo locomotora	32	60
Venta vehículos	230	-
Sobreestadía de equipos	18	2
Reembolso seguro	3	5
Recuperación de Inversión según acuerdo (*)	2.463	-
Otros ingresos	204	-
Totales	3.031	111

(*) Los ingresos anticipados corresponden al término del contrato por servicios de transporte con cliente.

30. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS).

El detalle de las principales partidas que se incluyen en otras ganancias (otras pérdidas) al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

DETALLE	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Recuperación seguro	532	255
Variación de deterioro activo fijo	(44)	-
Utilidad (pérdida) por venta / baja de activos fijos	306	(130)
Otros	(183)	(319)
Totales	611	(194)

31. INGRESOS FINANCIEROS

El detalle de las principales partidas que se incluyen en los ingresos financieros al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

DETALLE	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Intereses por colocaciones	8	59
Intereses cobrados a clientes	12	387
Totales	20	446

32. COSTOS FINANCIEROS

El detalle de los principales conceptos incluidos en el rubro al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

DETALLE	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Gastos por Intereses de préstamos	3.706	4.198
Gastos por intereses por arrendamiento	11	28
Gastos por intereses asociados a derivados	128	57
Gastos bancarios	61	53
Intereses Boletas de Garantía	36	-
Intereses-gastos financieros importación y/o cartas de crédito (importación)	-	11
Interés Financiero por Derecho de uso - NIIF 16	93	82
Gastos financieros por beneficios a empleados	14	-
Otros gastos financieros	-	47
Totales	4.049	4.476

33. DEPRECIACION Y AMORTIZACION.

La depreciación y amortización al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es la siguiente:

DETALLE	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Depreciaciones		
<i>En costos de explotación</i>	13.833	12.351
<i>En gastos de administración</i>	354	276
<i>Activos por derecho de uso</i>	782	1.078
Total depreciaciones	14.969	13.705
Amortizaciones de Intangibles		
<i>En costos de explotación</i>	1	4
<i>En gastos de administración</i>	66	87
Total amortizaciones	67	91
Total depreciación y amortización	15.036	13.796

34. CLASES DE GASTO POR EMPLEADO

Los gastos de personal al 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan en el siguiente detalle:

DETALLE	Acumulado	
	01.01.2021	01.01.2020
	31.12.2021	31.12.2020
	MUS\$	MUS\$
Sueldos y Salarios	18.023	18.383
Beneficios a Corto Plazo a los Empleados	5.851	4.116
Indemnización por Años de Servicio	1.145	642
Otros Gastos del Personal	6.229	6.580
Totales	31.248	29.721

35. GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y CAUCIONES OBTENIDAS

a. Garantías directas

El detalle de las garantías directas, se detallan en cuadro adjunto en miles de dólares.

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	Nombre Deudor	Rut	Relación	Tipo de Garantía	Saldos Pendientes al	Liberación de Garantías
Dirección del Trabajo	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Poliza	317	03-2022
Dirección General del Territorio Marítimo y MM	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Poliza	29	03-2022
Director Nacional de Aduana	Puerto Ventanas S.A.	96.602.640-5	Ninguna	Boleta	1	03-2022
Dirección del Trabajo	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Poliza	177	03-2022
Director Nacional de Aduana	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Boleta	1	03-2022
Dirección General del Territorio Marítimo y MM	Agencia Marítima Aconcagua S.A.	78.708.400-7	Ninguna	Poliza	29	03-2022
Anglo American Sur S. A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	7	08-2022
Anglo American Sur S. A.	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	550	08-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	3	11-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	10	11-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1.461	02-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1.235	02-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	7	01-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	20	11-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1	03-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	2	11-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1	11-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	3	11-2022
Empresa de los Ferrocarriles del Estado	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	1	11-2022
Anglo American Sur	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	257	08-2022
Anglo American Sur	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-6	Ninguna	Boleta	550	08-2022
Compañía Siderúrgica Huachipato	Ferrocarril del Pacífico S.A.	94.637.000-2	Ninguna	Boleta	367	10-2022
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	106	01-2022
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	235	04-2022
Corporación Nacional del Cobre	Ferrocarril del Pacífico S.A.	96.684.580-5	Ninguna	Boleta	209	09-2022

RESTRICCIONES

i. Restricciones Puerto Ventanas S.A.

Producto de los créditos obtenidos con el Banco Scotiabank la empresa se obliga a mantener semestralmente a nivel consolidado en septiembre y diciembre las siguientes razones financieras:

- Nivel de endeudamiento o leverage no superior a 1,3 veces.
- Cálculo del leverage al 31 de diciembre de 2021:

Puerto Ventanas S.A.

DETALLE	31.12.2021	Leverage
	MUS\$	
Total pasivo	151.123	0,89
Total Patrimonio	168.970	

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad ha dado cumplimiento a estas restricciones.

ii. Restricciones Ferrocarril del Pacífico S.A.

Producto de las obligaciones contraídas con el Banco de Chile, Estado y Santander, la Sociedad se encuentra obligada a mantener durante el período del crédito la siguiente restricción:

- Relación pasivo exigible total y patrimonio neto igual o menor a 1.
- Cálculo del leverage al 31 de diciembre de 2021:

FEPASA

DETALLE	31.12.2021	Leverage
	MUS\$	
Total pasivo	41.810.170	0,55
Total Patrimonio	76.508.858	

A la fecha de cierre de los presentes estados financieros, la Sociedad ha dado cumplimiento a estas restricciones.

iii. Restricciones Transportes Fepasa Limitada.

Al 31 de diciembre de 2021 no existen restricciones, sin embargo al 31 de diciembre de 2020 la filial Transporte Fepasa Limitada, tenía obligaciones contraídas con el Banco Chile, que se encontraban avaladas o respaldadas con el confort letter de propiedad para el fiel cumplimiento del plazo de las obligaciones con dicho banco.

b. Demandas y juicios recibidos

i. Demandas y juicios recibidos por Puerto Ventanas S.A.
a) Con fecha 1 de julio de 2016 dos sindicatos de pescadores, buzos, y personas que realizan actividades relacionadas con el mar, junto con 18 personas naturales, todas de las localidades de Horcones y Ventanas, interpusieron una demanda ambiental ante el Tribunal de Medio Ambiente de Santiago en contra de AES Gener S.A., CODELCO, Puerto Ventanas, Empresa Nacional de Electricidad, GNL Quinteros, Empresas COPEC, Gasmar, Oxiquim, Petróleos Asfaltos y Combustibles, Melón y ENAP (todas empresas ubicadas en la zona) y el Ministerio de Medio Ambiente.

La demanda solicita se restauren los supuestos daños ambientales generados en las bahías de Quinteros y Ventanas por la actividad comercial desarrollada por las demandadas, mediante la creación de un fondo financiado por éstas últimas, cuyo objeto sea financiar los estudios que permitan determinar cabalmente las causas de la contaminación y las medidas de mitigación que resulte necesario adoptar.

En dicho contexto, la Compañía contestó la demanda con fecha 13 de diciembre de 2016, interponiendo en contra de la demanda tanto excepciones dilatorias como perentorias.

Actualmente, se ha tenido por frustrado un intento de conciliación entre las partes, por lo que el juicio continuará en su etapa probatoria.

b) Se han interpuesto ante la I. Corte de Valparaíso siete demandas de Indemnización de perjuicios interpuestos por un conjunto de pescadores artesanales en contra de PUERTO VENTANAS S.A., en conformidad al procedimiento dispuesto en la Ley de Navegación DL N° 2.222, a causa de vertimiento de carbón en la playa Ventanas, mediante la cual se piden indemnización por concepto de pérdida de la chance y por concepto de daño moral.

Actualmente se celebró la continuación de la audiencia de conciliación, donde las partes indicaron no alcanzar acuerdo, por lo que se tuvo por fracasada la misma.

Con fecha 20 de enero de 2020 se recibió la causa a prueba, la que fue objeto de recurso de reposición, la que fue rechazada.

Actualmente se está solicitando una prórroga extraordinaria del término probatorio, la que aún no se ha resuelto.

Los roles asociados a esta causa son:

Rol N° 2-2018.
Rol N° 3-2018.
Rol N° 4-2018.
Rol N° 6-2018.
Rol N° 7-2018.
Rol N° 8-2018.
Rol N° 9-2018

c) Demanda de indemnización de perjuicios conforme a la Ley de Navegación DL N° 2.222. Rol N° 4-2019, seguida ante la Corte de Apelaciones de Valparaíso que ha sido interpuesta por 743 personas en contra de la Compañía que se funda en la supuesta responsabilidad por los daños causados por los supuestos derrame al mar de concentrado de cobre. Los daños, que los demandantes avalúan en \$10.000.000.- a título de daño moral para cada uno de ellos. PVSA, en tiempo y forma interpuso excepciones dilatorias. El tribunal dio traslado a las excepciones dilatorias, que fue evacuada por la contraparte.

d) Demanda de indemnización de perjuicios conforme a la Ley de Navegación DL N° 2.222, Rol N°1-2020, seguida ante la Corte de Apelaciones de Valparaíso que ha sido interpuesta por 72 personas en contra de la Compañía que se funda en la supuesta responsabilidad por los daños causados por los supuestos derrames al mar de concentrado de cobre. Los daños, que los demandantes avalúan en \$10.000.000.- PVSA, en tiempo y forma interpuso excepciones dilatorias y por su parte la actora solicitó la acumulación de estos autos a causa rol IC 4-2019. El tribunal di traslado a las excepciones dilatorias, que fue evacuada por la contraparte y respecto de la solicitud de acumulación solicitó tener a la vista el expediente.

e) Demanda de indemnización de perjuicios conforme a la Ley de Navegación DL N° 2.222, Rol N° 2-2021, seguida ante la Corte de Apelaciones de Valparaíso la cual ha sido interpuesta por 180 personas en contra de la Compañía que se funda en la supuesta responsabilidad por los daños causados por los supuestos varamientos de carbón en la bahía de Quintero. Los daños, que los demandantes avalúan en \$20.000.000.- PVSA, en tiempo y forma interpuso excepciones dilatorias. El tribunal dio traslado a las excepciones dilatorias, que fue evacuada por la contraparte y respecto de la solicitud de acumulación solicitó tener a la vista el expediente.

f) Recurso de protección causa rol N° 52.535 ante la Corte de Apelaciones de Valparaíso que han interpuesto 24 pescadores por supuestas vulneraciones a las garantías constitucionales contenidas en el artículo N° 1,2,8,21 y 24 de la Constitución Política de la República, por supuesto derrame de hidrocarburo, por el cual solicitan la adopción de medidas para detener el varamiento o descarga. La compañía evacuó en tiempo y forma el informe solicitado por la I. Corte de Apelaciones.

ii. Demandas y juicios recibidas por Ferrocarril del Pacífico S.A.

Al 31 de diciembre de 2021, la filial Ferrocarril del Pacífico S.A., está en conocimiento de los siguientes litigios:

1. Causas laborales

YEVENES CON TRANSPORTES FEPASA LIMITADA

Materia: Despido injustificado y cobro de prestaciones.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Antofagasta.

Rol / Materia: O-929-2020

Monto M\$: 20.245.-

Estado: Actualmente en etapa de cobranza bajo RIT C-580-2021 JLT ANF.

Estrada con Transportes FEPASA Limitada

Materia: Demanda laboral en juicio ordinario por despido injustificado y cobro de prestaciones laborales.

Juzgado: Juzgado de Letras del Trabajo de Chillán

Rol / Materia: O-1-2020

Monto M\$: 13.798.-

Estado: Actualmente en etapa de cobranza bajo RIT C-15-2021 JLG MJL.

2. Otras causas

QUIEBRA MGYT

Materia: Resolución de liquidación.

Juzgado: 19° Juzgado Civil de Santiago.

Rol / Materia: 19.429-2018

Monto: M\$211.076.-

Estado: Actualmente se han realizado tres juntas de acreedores y no han existido repartos de fondos para los acreedores valistas. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

QUIEBRA COMSA DE CHILE S.A.

Materia: Resolución de liquidación.

Juzgado: 30° Juzgado Civil de Santiago.

Rol / Materia: 2.940-2013

Monto: M\$101.274.-

Estado: Con fecha 13 de noviembre de 2015 se efectuó el cuarto reparto provisorio de fondos a los créditos preferentes, lo que quedó ejecutoriado por resolución de 3 de diciembre de 2015, no han existido nuevos repartos. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

FERROCARRIL DEL PACIFICO S.A. CON EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO

Materia: Demanda arbitral contra EFE tramitada ante el Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Santiago.

Entidad: Cámara de Comercio de Santiago.

Rol / Materia: 3751-2020

Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.

Estado: Actualmente las partes, de común acuerdo, solicitaron una suspensión del procedimiento, a lo que el Juez Árbitro accedió.

FERROCARRIL DEL PACIFICO S.A. CON EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO

Materia: Demanda Arbitral contra EFE tramitada ante el Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Santiago.

Entidad: Cámara de Comercio de Santiago.

Rol / Materia: 41241-2020

Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.

Estado: Actualmente las partes, de común acuerdo, solicitaron una suspensión del procedimiento, a lo que el Juez Árbitro accedió.

SECRETARÍA REGIONAL MINISTERIAL DE SALUD DE LA REGIÓN DE VALPARAÍSO EN CONTRA DE FEPASA

Materia: Sumario iniciado con ocasión del desrielo y volcamiento del tren N°50987 cargado con concentrado de cobre.

Monto: No es posible determinar la cuantía de este juicio.

Estado: Se presentaron los descargos dentro de plazo y a la fecha no ha sido notificada ninguna resolución al respecto. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Victor Peña Roa Servicio de Suministros con FEPASA y Celulosa Arauco

Materia: Cumplimiento de Contrato con Indemnización de Perjuicios Juzgado: 15° Juzgado Civil de Santiago.

Rol / Materia: C-31504

Monto: M\$740.341.-

Estado: Por el supuesto incumplimiento del contrato de fecha 01 de abril de 2014, denominado "servicio de maniobras de patio, arme y/o desarme de trenes, ya sea mediante el uso de trackmobiles y/o locomotoras en los patios ferroviarios de la red de EFE y otros pertenecientes a clientes u otras empresas relacionadas con FEPASA", y del contrato licitación del Servicio de Aseo Carros BDC y Mantención de Cortinas en la Planta Horcones (Arauco), y los perjuicios derivados por dicho incumplimiento. La cuantía de los perjuicios demandados asciende a la suma de \$740.340.982. Actualmente se dictó la sentencia definitiva por parte del Tribunal, rechazando con costas la demanda contraria. Sin perjuicio de lo anterior, el demandante interpuso recurso de apelación en contra del fallo, el que se encuentra en relación para ser conocido por la ltma. Corte de Apelaciones de Santiago. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

HECTOR VELÁSQUEZ PARRA CON FERROCARRIL DEL PACIFICO S.A.

Materia: Indemnización de perjuicios por responsabilidad civil extracontractual.

Juzgado: 12° Juzgado Civil de Santiago.

Rol / Materia: C-15.716-2018

Monto M\$: 100.000.-

Estado: Actualmente se dictó la resolución que recibe la causa a prueba, la que no ha sido notificada a la fecha. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

Juicios Laborales seguido contra Transportes Bolivar y Subsidiaria o Solidariamente contra Anglo American Sur y FEPASA Materia: Despido injustificado o improcedente, nulidad del despido y cobro de prestaciones tramitada de 20 funcionarios ante juzgado Juzgado: Juzgados de letras

Rol / Materia: Varios-

Monto M\$: 299.720.-

Estado: Actualmente la causa se encuentra a la espera de celebrarse la audiencia de juicio en próximas fechas del 2021.

Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO CON FERROCARRIL DEL PACIFICO S.A.

Materia: Diferencias entre en el Contrato de Acceso.

Juzgado: Centro de Arbitraje y mediación de la Cámara de Comercio de Santiago

Rol / Materia: 4.571-2021

Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.

Estado: Actualmente se tuvo por contestada la demanda, y se dio traslado para la réplica. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

FERROCARRIL DEL PACIFICO S.A. CON KDM S.A.

Materia: Incumplimiento contractual al contrato suscrito entre las partes.

Juzgado: Centro de Arbitraje y mediación de la Cámara de Comercio de Santiago.

Rol / Materia: 4.612-2021

Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.

Estado: Actualmente ha concluido la etapa de discusión, encontrándose las partes a una audiencia de conciliación. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

EMPRESA DE LOS FERROCARRILES DEL ESTADO CON FERROCARRIL DEL PACIFICO S.A.

Materia: Por no haber accedido ésta última a la prórroga del Contrato de Acceso, en conformidad al procedimiento arbitral establecido en este último.

Juzgado: Centro de Arbitraje y mediación de la Cámara de Comercio de Santiago.

Rol / Materia: 4.681-2021

Monto M\$: No es posible determinar la cuantía de este juicio.

Estado: Actualmente se presentó la demanda arbitral, estando pendiente el plazo para contestar la demanda. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

EMPRESA FERROCARRIL DEL PACIFICO S.A. CON INSPECCIÓN DEL TRABAJO

Materia: Reconsideración de multa administrativa

Monto UTM: 380

Estado: Actualmente se presentó reconsideración a cada una de las instituciones fiscalizadoras. Dado que en todo juicio existen contingencias de ganancia o pérdida, no se puede anticipar un resultado.

c. Cauciones obtenidas de terceros

Al 31 de diciembre de 2021 la Sociedad presenta las siguientes cauciones obtenidas de terceros:

ACREEDOR DE LA GARANTÍA	Deudor			Activos comprometidos	Saldos Pendientes	Liberación de Garantías
	Nombre	RUT	Relación	Operación	31.12.2021 MUS\$	
Ferrocarril del Pacífico	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	61.216.000-7	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	1.357	jun.-22
Ferrocarril del Pacífico	Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SPA	96.931.410-K	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	183	may.-22
Ferrocarril del Pacífico	Alvaro Patricio Perez Uribe Ingeniería y Construcción	76.098.382-9	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	156	mar.-22
Ferrocarril del Pacífico	Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SPA	96.931.410-K	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	92	jul.-22
Ferrocarril del Pacífico	Ingeniería y Desarrollos Mineros Industriales SPA	96.931.410-K	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	147	jun.-22
Puerto Ventanas S.A.	Lubricantes y servicios Bel-Ray Chile Limitada	96.522.880-2	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	11	feb.-22
Puerto Ventanas S.A.	Konecranes Chile Spa	76.126.252-1	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	2	mar.-22
Puerto Ventanas S.A.	Aguas Pacífico SpA	76.580.736-0	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	120	mar.-24
Puerto Ventanas S.A.	Aguas Pacífico SpA	76.580.736-0	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	233	mar.-31
Puerto Ventanas S.A.	Intertek Caleb Brett Chile S.A.	96.862.190-4	Ninguna	Cumplimiento de Contrato	2	sep.-23

36. MEDIO AMBIENTE

Puerto Ventanas S.A., a través de su Sistema de Gestión Ambiental que incluye la norma ISO 14001 (Sistemas de Gestión Ambiental), gestiona sus aspectos Ambientales. La empresa, además, recibió un reconocimiento por haber sido la primera empresa del país en reportar su huella de carbono a través del programa Huella Chile, implementado por el Ministerio de Medio Ambiente.

En el año 2016 se obtiene la certificación Europea ECOPORTS, Puerto Ventanas es el primer puerto en Chile

en alcanzar esta certificación, diseñada exclusivamente para la industria portuaria, que reconoce altos estándares de operación sostenible de sus terminales. Asimismo, se generan reportes de cumplimiento a la superintendencia de medio ambiente respecto a sus resoluciones de calificación ambiental, como también al ministerio de medio ambiente mediante ventanilla única.

Los desembolsos para los periodos 2021 y 2020, son los siguientes:

Desembolsos efectuados al 31.12.2021							Monto desembolso al 31.12.2021	Desembolsos comprometidos a futuro		Total desembolsos en medio ambiente
Identificación empresa	Nombre proyecto	Concepto	Estado del proyecto	Monto desembolsos	Activo / gasto	Item de activo / gasto de destino		Monto desembolso a futuro	Fecha estimada desembolso	
Puerto Ventanas S.A.	Cumplimiento de sistema de gestión ambiental	SGA	Permanente en el tiempo	887	Gasto	Gastos Medio Ambiental	887	-	durante el año 2021	887

31.12.2020							Monto desembolso al 31.12.2020	Desembolsos comprometidos a futuro		Total desembolsos en medio ambiente
Identificación empresa	Nombre proyecto	Concepto	Estado del proyecto	Monto desembolsos	Activo / gasto	Item de activo / gasto de destino		Monto desembolso a futuro	Fecha estimada desembolso	
Puerto Ventanas S.A.	Cumplimiento de sistema de gestión ambiental	SGA	Permanente en el tiempo	764	Gasto	Gastos Medio Ambiental	764	-	durante el año 2020	764

37. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El saldo de la cuenta Otros pasivos no financieros, corresponden dividendos por pagar a los accionistas minoritarios, de acuerdo con el siguiente detalle:

CORRIENTE	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Dividendos mínimos	1.018	525
Ingresos percibidos por adelantado	1.263	2.510
Total Otros Pasivos No financieros, corrientes	2.281	3.035

38. HECHOS POSTERIORES

No han ocurrido hechos posteriores significativos entre el 1 de enero de 2022 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados que afecten la presentación de los mismos.

NO CORRIENTES	31.12.2021 MUS\$	31.12.2020 MUS\$
Ingresos percibidos por adelantado	2.165	837
Total Otros Pasivos No financieros, no corrientes	2.165	837

(*) MUS\$369 corresponden a ingresos percibidos por adelantado que están relacionados a un contrato de transporte de productos mineros, el cual finaliza en el año 2026.

MUS\$894, están asociados a un contrato por arriendo anticipado de una bodega con un cliente del sector minero.

(**) Los ingresos percibidos por adelantado están relacionados a un contrato de transporte de productos mineros, el cual finaliza en el año 2026.

39. DETALLE DE ACTIVO Y PASIVOS POR TIPO DE MONEDA

ACTIVOS MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA	31.12.2021					31.12.2020				
	0 a 90 días	90 días a 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años	Mas de 5 años	0 a 90 días	90 días a 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años	Mas de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y Equivalentes al Efectivo										
Dólares	2.772	-	-	-	-	11.401	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	4.674	-	-	-	-	8.565	-	-	-	-
Deudores Comerciales y otras Ctas por Cobrar Ctes.										
Dólares	2.556	-	-	-	-	2.111	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	39.834	4.935	-	-	-	35.741	4.192	-	-	-
Pesos Reajustables	496	-	-	-	-	119	-	-	-	-
Cuentas por Cobrar a Entidades Relacionadas, Corriente										
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	-	320	-	-	-	-
Inventarios										
Pesos no Reajustables	-	5.572	-	-	-	-	4.657	-	-	-
Activos por Impuestos Corrientes										
Dólares	-	200	-	-	-	-	92	-	-	-
Activos no Corrientes o Grupos de Activos para su disposicion clasificados como Mantenidos para la Venta										
Pesos no Reajustables	283	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cuentas por Cobrar no corrientes										
Pesos no Reajustables	-	-	717	-	-	-	-	-	-	-
Activos Intangibles distintos de la Plusvalía										
Dólares	-	-	-	-	61	-	-	-	-	975
Pesos no Reajustables	-	-	68	-	-	-	-	105	-	-
Propiedades, Planta y Equipo										
Dólares	-	-	-	-	143.332	-	-	-	-	144.892
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	98.227	-	-	-	-	102.220
Activos por derecho de uso										
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	2.265	-	-	-	-	4.124
Activos por Impuestos Diferidos										
Dólares	-	-	-	-	424	-	-	-	-	308
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	13.677	-	-	-	-	15.960
Dólares	5.328	200	-	-	143.817	13.512	92	-	-	146.175
Pesos no Reajustables	44.791	10.507	68	-	111.904	44.626	8.849	105	-	118.180
Pesos Reajustables	496	-	717	-	2.265	119	-	-	-	4.124
Total Activos	50.615	10.707	785	-	257.986	58.257	8.941	105	-	268.479

**PASIVOS
MONEDA NACIONAL Y EXTRANJERA**

	31.12.2021					31.12.2020				
	0 a 90 días	90 días a 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años	Mas de 5 años	0 a 90 días	90 días a 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años	Mas de 5 años
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros Pasivos Financieros Corrientes										
Dólares	8.390	21.230	-	-	-	8.833	8.468	-	-	-
Pesos no Reajustables	2.973	4.424	-	-	-	2.815	5.222	-	-	-
Pasivos por arrendamientos corrientes										
Dólares	119	356	-	-	-	119	356	-	-	-
Pesos no reajustables	3	8	-	-	-	-	-	-	-	-
Pesos reajustables	39	122	-	-	-	246	284	-	-	-
Ctas. por Pagar Comerciales y otras Cuentas por Pagar										
Dólares	3.240	-	-	-	-	1.483	-	-	-	-
Euros	9	-	-	-	-	17	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	23.733	-	-	-	-	22.459	-	-	-	-
Pesos Reajustables	1.082	-	-	-	-	1.201	-	-	-	-
Ctas. por Pagar a Entidades Relacionadas, Corriente										
Dólares	3	-	-	-	-	227	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	92	-	-	-	-	97	-	-	-	-
Otras Provisiones a Corto Plazo										
Pesos no Reajustables	27	-	-	-	-	1	-	-	-	-
Pasivo por Impuestos Corrientes										
Dólares	-	2.990	-	-	-	-	2.182	-	-	-
Provisiones Ctes. por Beneficios a los Empleados										
Pesos no Reajustables	3.979	-	-	-	-	3.216	-	-	-	-
Otros Pasivos no Financieros Corrientes										
Dólares	-	1.263	-	-	-	-	2.510	-	-	-
Pesos no Reajustables	1.018	-	-	-	-	525	-	-	-	-
Otros Pasivos Financieros no Corrientes										
Dólares	-	-	16.423	24.637	2.568	-	-	32.826	24.648	5.264
Pesos no Reajustables	-	-	6.373	8.606	1.894	-	-	12.465	7.976	4.499
Pasivos por arrendamientos no corrientes										
Dólares	-	-	948	950	187	-	-	948	948	661
Pesos no reajustables	-	-	18	-	-	-	-	-	-	-
Pesos reajustables	-	-	52	-	-	-	-	259	7	-
Pasivo por Impuestos Diferidos										
Dólares	-	-	-	-	10.942	-	-	-	-	10.916
Pesos no Reajustables	-	-	-	-	22	-	-	-	-	91
Provisiones no Ctes por Beneficios a los Empleados										
Pesos Reajustables	-	-	-	-	238	-	-	-	-	262
Otros Pasivos no financieros no corrientes										
Pesos no reajustables	-	-	1.796	369	-	-	-	-	-	-
Dólares	-	-	-	-	-	-	-	837	-	-
Dólares	11.752	25.839	17.371	25.587	13.697	10.662	13.516	34.611	25.596	16.841
Euros	9	-	-	-	-	17	-	-	-	-
Pesos no Reajustables	31.825	4.432	8.187	8.975	1.916	29.359	5.222	12.465	7.976	4.590
Pesos Reajustables	1.121	122	52	-	238	1.201	284	259	7	262
Total Pasivos	44.707	30.393	25.610	34.562	15.851	41.239	19.022	47.335	33.579	21.693



puertoventanas.cl

05

B. Análisis Razonado Consolidado

El presente análisis esta efectuado sobre el periodo terminado al 31 de diciembre de 2021 y se compara con igual periodo del año 2020, de acuerdo con la normativa establecida por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

Puerto Ventanas S.A. prepara sus estados financieros bajo Norma IFRS y su moneda funcional es el dólar americano.

1 ANÁLISIS DE RESULTADOS DE PUERTO VENTANAS CONSOLIDADO

ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO	MUS\$			
	12-31-2021	12-31-2020	Var.	Var. %
Ingresos Ordinarios	170.980	150.116	20.864	13,9%
Costo de Ventas	(117.605)	(103.253)	(14.352)	-13,9%
Ganancia Bruta	53.375	46.863	6.512	13,9%
Margen Bruto	31%	31%		
Otros ingresos, por función	3.031	111	2.920	2630,6%
Costos de distribución	0	0	0	
Gasto de administración	(18.032)	(15.921)	(2.111)	-13,3%
Otros gastos, por función	0	0	0	
Otras ganancias (pérdidas)	611	(194)	805	414,9%
Resultado Operacional	38.985	30.859	8.126	26,3%
Margen Operacional	23%	21%		
Ingresos financieros	20	446	(426)	-95,5%
Costos financieros	(4.049)	(4.476)	427	9,5%
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	(26)		(25)	2500,0%
Diferencias de cambio	342	(41)	383	-934,1%
Resultado por unidades de reajuste	122		123	-12300,0%
Resultado antes de impuestos	35.394	26.786	8.608	32,1%
Gasto por Impuesto a las ganancias	(7.251)	(6.358)	(893)	-14,0%
Utilidad Neta de la Controladora	24.450	19.100	5.350	28,0%
Utilidad Neta de la no Controladora	3.693	1.328	2.365	178,1%
Utilidad del Ejercicio	28.143	20.428	7.715	37,8%
Margen Neto	16%	14%		
EBITDA	53.384	44.848	8.536	19,0%
Margen Ebitda	31%	30%		
Depreciación	15.036	13.796	1.240	8,99%

	Dic-21	Dic-20
M-Ton transferidas Puerto	5.294	5.248
M-Ton-km Fepasa	1.204.327	1.057.047
TC Cierre	844,69	710,95
TC Cierre	844,69	710,95

Cabe mencionar que la contabilidad de la filial FEPASA se registra en pesos. Para efectos de consolidación, el Estado de Resultado de FEPASA se convierte a dólares según el tipo de cambio promedio de cada mes, lo que produce ciertas diferencias al analizar las cifras a nivel consolidado.

Al cierre del ejercicio 2021 los ingresos consolidados de la compañía presentan un aumento de 13,9% respecto del ejercicio anterior. El segmento portuario al cierre de diciembre 2021 presenta un tonelaje levemente superior al del año anterior, pero con distinto mix de carga transferida. Las cargas que presentaron aumento pertenecen a clientes del rubro minero, construcción y energía. En cuanto al segmento ferroviario- rodoviario, presentó un aumento en las toneladas kilometro transportadas que repercutieron en mayores cargas principalmente para clientes del rubro forestal, celulosa minería y contenedores. El impacto del tipo de cambio repercute de manera negativa los ingresos de este segmento.

Por su parte, el costo de venta consolidado presenta un aumento de 13,9% en comparación al año anterior, este aumento en los costos se explica por el mix de carga en el segmento portuario, mayor actividad en el segmento ferroviario y un aumento en la depreciación por la incorporación de activo fijo principalmente en la filial FEPASA.

La Ganancia Bruta Consolidada al cierre del año 2021, alcanzó MUS\$ 53.375 un 13,9% mayor respecto del año anterior y considerando que los gastos de administración consolidados presentaron un aumento de 13,3% respecto del año 2020 alcanzando los MUS\$ 18.032, se obtiene un Resultado Operacional consolidado de MUS\$ 38.985, esto es un 26,3% mayor respecto del año anterior.

Por su parte el EBITDA consolidado de la compañía alcanzó MUS\$ 53.384 un 19% mayor en comparación al EBITDA obtenido el año 2020. La variación se explica por:

El segmento de negocios portuario presentó ingresos por MUS\$ 76.536.- esto es un 13,2%, mayor a lo alcanzado al cierre del año 2020, este aumento se explica por mix de carga transferida en las cuales las que presentaron un aumento respecto del año anterior son: Clinker que durante el año 2021 presentó un aumento de un 24,2%, por mayor actividad en el rubro del cliente. Concentrado de cobre, con un 9,9%. La mayor actividad del cliente se debe a mayor disponibilidad de agua, dado que la sequía tuvo un menor impacto respecto al año anterior, factor importante en la producción de concentrado. Combustible, presentó un alza de 6,8% debido a mayor actividad del cliente y Acido, con un aumento del 5,9%.

En contraposición, las cargas que presentaron menor movimiento durante el ejercicio 2021 corresponden a: Otras cargas, particularmente Petcoke que disminuyó un 69,2% con respecto del año anterior debido a la no exportación ni cabotaje de nuestro cliente que moviliza dicho producto. Por otro lado, Granos disminuyó un 20,6% debido a situación puntual de congestión en los sitios de descarga para este producto. Por último, Carbón presentó una leve caída de 1,5% debido a la menor generación de energía por parte del cliente de este rubro respecto del año anterior.

Por otra parte, durante este periodo, se ha dispuesto la reserva de un terreno de la compañía para proyectos de un tercero, esta operación ha impactado en un aumento de los ingresos en comparación al año 2020.

También es importante señalar que el efecto Covid-19 sigue impactando las operaciones de nuestros clientes, los cuales han realizado operaciones con dotaciones limitadas de personal.

- El segmento de negocios ferroviario y rodoviarios, presentó ingresos por MM\$ 71.499.- en las ventas en pesos, lo cual representa un aumento de 9,6%, en comparación al año 2020. Sin embargo, el impacto del tipo de cambio al convertir los ingresos de moneda peso a dólar incrementa la diferencia y pasa a convertirse en un aumento de 14,5%.
- En términos de costo de operación, el segmento portuario muestra un aumento de 21,2%. En costos variables, el distinto mix de carga y el factor climático (cierres de puerto por marejadas) implicó mayor congestión en los sitios de atraque y en el consecuente proceso de atención de las naves. Por el lado de los costos fijos, finalizó el proceso de negociación colectiva con los sindicatos existentes en la compañía, cerrando un acuerdo por los próximos 3 años. Finalmente, el mayor uso del sistema transportador impactó en mayor gasto de mantención.

En cuanto a la mayor depreciación por 3,4% se explica por la activación de nuevos equipos.

El aumento de costos, no se encuentra exento de la contingencia sanitaria debido al Covid-19, que ha repercutido en mayores gastos considerando sanitizaciones periódicas dentro de las instalaciones, turnos con dotación mínima manteniendo al personal mayor de 60 años y enfermos crónicos en sus hogares, además de implementar cuarentenas obligatorias por contacto estrecho, así también mayor gasto en transporte, colaciones, insumos de protección personal, exámenes y comunicaciones.

- Por su parte los costos ferroviarios y rodoviarios

en pesos, muestran un aumento en los costos de 7,9%, explicado en mayores costos variables principalmente combustible, peajes, indemnizaciones y costos de mantenimiento por mayor actividad y depreciación por activación de maquinarias y equipos y mayor actividad.

Con lo anterior se compone la variación del Ebitda en el periodo.

Al cierre del ejercicio 2021 los ingresos financieros consolidados, registran una disminución de 95,5% respecto del año anterior, esta disminución se explica básicamente porque durante el ejercicio 2020 la matriz contó con la colocación de saldos promedio de caja mayores a los del presente periodo y a tasas mejores y en la filial FEPASA se registró mayor cobro de intereses por mora.

En cuanto a los costos financieros, presentaron una disminución de 9,5% explicado principalmente por la renegociación de las cuotas de arrendamientos financieros de la filial FEPASA y del menor saldo deuda de la matriz.

En el ítem de impuestos a las ganancias consolidado, presenta un aumento de 14% que es explicado principalmente por el mayor resultado al cierre del ejercicio 2021 comparado contra el año anterior.

INGRESOS Y COSTOS POR SEGMENTO	MUS\$			
	12-31-2021	12-31-2020	Var.	Var. %
Ingresos Negocio Portuario	76.536	67.598	8.938	13,2%
Ingresos Ferroviarios y Rodovarios	94.444	82.518	11.926	14,5%
Total Ingresos	170.980	150.116	20.864	13,9%
Costos operacionales Portuarios	(28.327)	(23.372)	(4.955)	-21,2%
Costos operacionales Ferroviarios y Rodovarios	(74.242)	(66.085)	(8.157)	-12,3%
Depreciación y Amortización Portuaria	(7.086)	(6.853)	(233)	-3,4%
Depreciación y Amortización Ferroviaria	(7.950)	(6.943)	(1.007)	-14,5%
Total Costos	(117.605)	(103.253)	(14.352)	-13,9%

La carga transferida en Puerto Ventanas S.A. presentó un leve aumento de 0,9%

PUERTO VENTANAS	Dic-21	Dic-20	Variación
	ton	ton	2021/20
Carbón	1.576.474	1.600.220	-1,5%
Concentrado	2.266.749	2.063.222	9,9%
Clinker	407.250	327.776	24,2%
Granos	446.470	561.953	-20,6%
Acido	306.121	289.072	5,9%
Otros	122.948	248.950	-50,6%
Combustibles	167.886	157.260	6,8%
Total	5.293.898	5.248.452	0,9%

Análisis de Resultados de FEPASA (ver punto 4).

2. INVERSIONES

La compañía continúa en la ejecución de su plan de inversiones de mantenimiento y la filial FEPASA continúa realizando inversiones de mantenimiento y las asociadas a proyectos con sus clientes.

3. ANÁLISIS DE MERCADO

Puerto Ventanas S.A.

La operación de Puerto Ventanas S.A. está conformada básicamente por el negocio portuario, el cual consiste principalmente en la transferencia de graneles, incluyendo la estiba y desestiba de cargas y el consiguiente almacenamiento de las mismas en caso de requerirse. La operación de este negocio se basa en su mayoría en contratos de largo plazo con sus clientes, manteniendo así una participación de mercado estable. El sistema portuario Chileno está conformado por 57 puertos, de los cuales 31 se consideran de uso público y 26 de uso privado¹. Su importancia económica radica en que más de un 80% del comercio exterior chileno, tanto importaciones como exportaciones, se realizan a través de la vía marítima.

Puerto Ventanas S.A. es el puerto privado más importante de la zona central, concentrando a diciembre de 2021 el 13,3% de participación de mercado, focalizado en la transferencia de graneles. Del total de graneles sólidos, en los puertos de la V Región, Puerto Ventanas S.A. concentra el 52,5%. Los principales competidores de Puerto Ventanas S.A. son los puertos de la zona central, específicamente el Puerto de San Antonio, el cual posee una participación de mercado del 63,2% del total de la carga transferida en la quinta región. La competencia con dichos puertos se da en los ámbitos de cargas del tipo spot y graneles para el consumo humano o animal, esto dado por la especificidad que posee cada uno de los puertos con respecto a sus clientes y cargas.

Los principales clientes de Puerto Ventanas son importantes compañías mineras, eléctricas, cementeras e industriales del país, manteniéndose con todas ellas una relación de largo plazo.

¹ Fuente: MOP dirección de obras portuarias

4. ANÁLISIS DE RESULTADOS DE FEPASA

Ferrocarril del Pacífico S.A.

La operación de Ferrocarril del Pacífico S.A. está conformada básicamente por el negocio de transporte ferroviario. La operación de este negocio se basa principalmente en contratos de largo plazo con los clientes, manteniendo así una participación de mercado estable. Ferrocarril del Pacífico S.A. opera en la zona centro-sur de Chile, desde el eje La Calera-Ventanas hacia el sur.

Los ferrocarriles de carga y, en particular FEPASA, centran gran parte de su negocio en el transporte de productos de exportación e importación. Es así como se pueden definir claramente los flujos de carga desde centros de producción hacia los puertos de exportación, como también los flujos de productos de importación que van de los puertos hacia los centros de consumo. En este sentido, es de vital trascendencia la integración y sinergia de la Sociedad con los puertos, debido a los grandes volúmenes de carga asociados y al crecimiento esperado del comercio exterior chileno.

Los camiones son la principal competencia de FEPASA, frente a los cuales el ferrocarril presenta una serie de ventajas. Entre ellas, destaca su capacidad para transportar grandes volúmenes de carga, ser más eficiente en términos de consumo de energía y contaminar menos el medioambiente.

La operación de la Filial Transportes FEPASA Ltda. está conformada básicamente por el negocio de transporte de carga en camiones a las distintas mineras de la Zona Norte de Chile, lo que significa oportunidades de desarrollo logístico en esa zona, impulsado principalmente por las inversiones en minería.

ANÁLISIS DE RESULTADOS DE FEPASA (cifras en millones de pesos)

ESTADO DE RESULTADO CONSOLIDADO	MM\$			
	12-31-2021	12-31-2020	Var.	Var. %
Ingresos Ordinarios	71.499	65.211	6.288	9,6%
Costo de Ventas	(62.236)	(57.700)	(4.536)	-7,9%
Ganancia Bruta	9.263	7.511	1.752	23,3%
Margen Bruto	13%	12%		
Gasto de administración	(6.089)	(5.077)	(1.012)	-19,3%
Otros ingresos, por función	2.518	86	2.432	2789,5%
Otras ganancias (pérdidas)	541	73	468	643,4%
Resultado Operacional	6.233	2.593	3.640	140,38%
Margen Operacional	9%	4%		
Ingresos financieros	9	331	(322)	-97,9%
Costos financieros	(621)	(701)	80	11,5%
Deterioro de Valor (NIIF9)	(21)	0	(21)	n.a.
Diferencias de cambio	95	(198)	293	147,7%
Resultado antes de impuestos	5.695	2.025	3.670	181,3%
Gasto por Impuesto a las ganancias	251	169	82	-48,8%
Utilidad del Ejercicio	5.946	2.194	3.752	171,1%
Margen Neto	8%	3%		
Depreciación	(6.021)	(5.483)	(538)	-9,8%
EBITDA	11.713	8.003	3.710	46,3%
Margen Ebitda	16,4%	12,3%		
Miles de Tons-Km (solo transporte Ferroviario)	1.204.327	1.057.047	147.280	13,9%
Miles de Tons (solo transporte Ferroviario)	6.613	7.038	(425)	-6,0%

Nuestra Filial FEPASA, mostró durante al cierre del ejercicio 2021 respecto del año 2020 una disminución en las toneladas transportadas de un 6,0% y un aumento de un 13,9% en las toneladas-kilometro transportadas. Los negocios que presentaron aumento fueron del rubro Forestal, Celulosa, favorecidos por el mayor transporte de trozos, Minería y Contenedores. En el rubro de negocios forestal y Celulosa, se vio favorecido dado que reanudó sus operaciones al sur de Temuco, en enero del año 2021 debido a la puesta en operaciones de los puentes Toltén y Cautín, lo que permitió un aumento mayor en toneladas-kilómetro dada la reanudación de las operaciones en Mariquina. Para mantener continuidad operacional, en la denominada zona roja, entre Ercilla y Collipulli, la empresa ha debido destinar mayores recursos en materia de seguridad.

Por su parte, el transporte de productos de Minería en tren mostró un aumento en toneladas, durante el año 2021 respecto de igual período de 2020, por mayor actividad en el transporte de concentrado de cobre. También es importante señalar que aumentaron las ventas rodoviarias y de servicio para la minería por transporte de concentrado de cobre.

En el caso de otros tipos de cargas como graneles, residuos, contenedores e industrial se tuvo un dispar desempeño mientras contenedores mostró crecimiento en sus ingresos explicados por un aumento en las frecuencias e incremento en la carga; graneles se mantuvo con ingresos constantes. Por otra parte, residuos e industrial mostraron caídas. Con todo, los ingresos de estos segmentos cayeron en 2021 respecto de 2020.

Finalmente, los ingresos por servicios rodoviarios y otros cayeron, respecto del ejercicio pasado, debido a menor actividad en la segunda región por parte del segmento camiones.

Al analizar los Costos de Ventas se aprecia un mayor costo por MM\$ 4.536 respecto del año 2020, explicado

principalmente por mayores costos de combustible por mayores precios y por mayor consumo, también por mayor costo de peajes, mayor depreciación debido al mayor uso de carros y locomotoras por mayor cantidad de toneladas-kilometro recorridas y mayores costos de personal debido a gastos de indemnización de personal de la filial Transportes FEPASA, aumento en mantención de carros y locomotoras, mayores costos de transporte de tripulantes y mayores costos por seguridad y vigilancia debido en la zona Ercilla-Collipulli.

Todo lo anterior lleva a que el margen bruto se sitúe en un 12,9% (11,5% para 2020). Este desempeño en la operación sumada a los gastos de administración que mostraron un alza y menores gastos financieros respecto del mismo período de 2020 por menores tasas, llevaron a que, al cierre del año 2021, la compañía presente utilidades antes de impuesto mayores en un 181,3% en comparación al año 2020.

El Ebitda, mostró un aumento de 46,3% respecto del año 2020, principalmente dado por un mayor resultado operacional.

5. PRINCIPALES COMPONENTES DEL FLUJO EFECTIVO - (CONSOLIDADO)

La Sociedad generó al cierre del año 2021 un flujo neto negativo de MUS\$10.800.-

FLUJO DE EFECTIVO (MUS\$)	Dic-21	Dic-20	Variación
De la Operación	35.154	49.694	(14.540)
De Financiamiento	(28.909)	(19.397)	(9.512)
De Inversión	(17.045)	(15.479)	(1.566)
Flujo Neto del Período	(10.800)	14.818	(25.618)

Al 31 de diciembre de 2021 la actividad de operación generó un flujo positivo de MUSD 35.154.- monto menor comparado con el año anterior, esta disminución se explica en los siguientes ítems; recaudación, en los primeros meses del año 2020 hubo una recaudación no habitual por estados de pago facturados en diciembre de 2019, esta recaudación no se repite en 2021, esto provoca un efecto de menor recaudación de la matriz. Impuestos, producto de la pandemia COVID, el gobierno permitió en 2020 que las empresas postergaran algunos meses el pago de pagos provisionales mensuales, procediendo al pago total en abril del 2021, por esta razón existe un mayor desembolso de flujos en este ítem.

Proveedores y pagos al personal, ambos ítem afectados por el tipo de cambio principalmente al traspasar a dólar los pesos de la filial FEPASA.

Con respecto al flujo de financiación, al cierre del año 2021 presenta un monto negativo de MUSD 28.909. Este mayor desembolso se explica debido a que en 2021 se contrataron créditos que en forma consolidada son menores a los contratados durante el año 2020, esto sumado al pago de deuda por préstamos y arrendamientos financieros de la filial FEPASA y las cuotas del crédito de la matriz, componen el desembolso señalado.

En cuanto a los flujos de inversión, durante el año 2021 el desembolso efectuado presentó un aumento en comparación al año anterior. El 78% de los flujos desembolsados corresponden a la filial FEPASA, principalmente destinados a proyectos con clientes y un 22% corresponden a la matriz y están asociados principalmente a inversiones de mantenimiento.

6. RAZONES

LIQUIDEZ CORRIENTE	12-31-2021	12-31-2020
Activo Corriente	0,82 veces	1,12 veces
Pasivo Corriente		

RAZON ACIDA	12/31/2021	12/31/2020
Activo Corriente - Existencias	0,74 veces	1,04 veces
Pasivo Corriente		

La razón de liquidez corriente presenta una disminución, explicada principalmente por el menor saldo de efectivo y equivalente al efectivo, en la matriz el desembolso para el pago de cuota de crédito bancario y en la filial FEPASA debido a desembolsos para sus proyectos de inversión, lo anterior sumado a la estructura de la nueva deuda adquirida por la filial FEPASA y la deuda de corto plazo tomada por la matriz, combinado con mayor saldo de cuentas por pagar comerciales impulsa la caída del indicador.

La razón ácida varía en similar proporción a la razón de liquidez lo que se explica de la misma manera que el párrafo anterior, al considerar que se trata de una empresa de servicios y no productiva, el nivel de existencias es bajo y no presenta mayor incidencia.

DE ACTIVIDAD OPERATIVA		12-31-2021	12-31-2020
Rotacion Cartera de Crédito			
Ingresos por Venta	11,40 veces	8,68 veces	
Promedio Ventas a credito por Cobrar			
Periodo Medio de Cobro			
365	32,01 veces	42,04 veces	
Rotacion Cartera de Crédito			
Periodo Medio de Pago			
365	27,16	34,81	
Rotacion Cartera de Proveedores			

El indicador de rotación de cartera de crédito muestra una mejoría, la compañía continúa con las políticas internas de cobro y de pago a 30 días.

RAZON DE ENDEUDAMIENTO	12-31-2021	12-31-2020
Pasivo Exigible	0,89 veces	0,94 veces
Patrimonio		

PROPORCION DE DEUDA	12-31-2021	12-31-2020
Deuda Corto Plazo	0,38 veces	0,23 veces
Deuda Total		

Deuda Largo Plazo	0,62 veces	0,77 veces
Deuda Total		

COBERTURA DE GASTOS FINANCIEROS	12-31-2021	12-31-2020
Resultado antes de Impuestos e Intereses	9,74 veces	6,98 veces
Gastos Financieros		

Respecto de la Razón de Endeudamiento, presenta una mejoría, esto se debe principalmente a menor saldo de deudas en pasivos financieros por pago de cuotas de capital tanto en la matriz como en la filial FEPASA. En cuanto a la porción de deuda de corto plazo, el indicador muestra un aumento, producto de la incorporación de deuda de corto plazo. Para la porción de largo plazo el indicador muestra una caída dada la disminución de la deuda total debido al pago de las cuotas de acuerdo con el calendario de pagos. Al analizar la cobertura de gastos financieros, del año 2021 comparada con el año anterior podemos señalar que el aumento en el indicador se explica por menores tasas en la filial FEPASA al haber renegociado su deuda, también por menor saldo de deuda en la matriz y un mejor resultado antes de impuesto.

BALANCE

BALANCE CONSOLIDADO	MUS\$			
	12/31/2021	12/31/2020	Var.	Var. %
Activos corrientes	61.322	67.198	-5.876	-8,7%
Activos no corrientes	258.771	268.584	-9.813	-3,7%
Total Activos	320.093	335.782	-15.689	-4,7%
Pasivos corrientes	75.100	60.261	14.839	24,6%
Pasivos no corrientes	76.023	102.607	-26.584	-25,9%
Total Pasivos	151.123	162.868	-11.745	-7,2%
Patrimonio	168.970	172.914	-3.944	-2,3%
Total Patrimonio y Pasivos	320.093	335.782		

El total de activos en balance presenta una disminución de MUS\$ 15.689. La variación se debe básicamente a la disminución en el efectivo y equivalentes al efectivo del segmento portuario al desembolsar flujo para pago de cuota por crédito bancario, también el segmento ferroviario presentó una disminución, debido a financiamiento de proyectos de inversión. La variación en los activos no corrientes se produce principalmente en el rubro de Propiedades, plantas y equipos, a causa de la diferencia de cambios netas al transformar a dólares los activos de la filial FEPASA.

Por su parte, al analizar la disminución en el total de pasivos por MUS\$ 11.745.- se explica principalmente por el pago de capital de obligaciones financieras en ambos segmentos de negocio, por su parte las cuentas por pagar experimentaron un alza atribuida a mayor actividad comercial y distinto mix de carga.

Rotación de Inventario:

El monto de existencias que se presentan en los Estados Financieros Consolidados corresponde principalmente a materiales y repuestos que son necesarios para su operación, por lo tanto, no están disponibles para la venta.

Permanencia de Inventario:

Igual que en el caso anterior, las existencias son necesarias para la operación y no están disponibles para la venta.

Del cuadro anterior podemos observar una disminución en el ítem de Maquinaria, esto corresponde principalmente al efecto del tipo de cambio al traspasar a dólar los pesos de la filial FEPASA. También se observa un aumento en el ítem Construcciones en Proceso, de cual el 80% corresponde a la filial FEPASA y el 20% a la matriz.

ACTIVO FIJO

PROPIEDADES PLANTAS Y EQUIPOS	12-31-2021	12-31-2020
	MUS\$	MUS\$
Terrenos	21.494	21.494
Edificios	80.182	80.102
Maquinaria	253.061	268.315
Equipos de Transportes	836	1.232
Equipos de Oficina	166	177
Equipos Informaticos	1.809	1.543
Mejoras derechos de arrendamiento	14.325	16.262
Construcciones en Proceso	34.189	27.929
Otras Propiedades Plantas y Equipos	12.625	12.753
Depreciacion Acumulada	(177.128)	(182.695)
Total Neto, Propiedades, Plantas y Equipos	241.559	247.112

DEPRECIACIÓN ACUMULADA	12-31-2021	12-31-2020
	MUS\$	MUS\$
Edificios	(43.071)	(41.293)
Maquinaria	(117.578)	(123.548)
Equipos de Transportes	(768)	(1.133)
Equipos de Oficina	(149)	(162)
Equipos Informaticos	(1.245)	(1.226)
Mejoras derechos de arrendamiento	(9.242)	(9.398)
Otras Propiedades Plantas y Equipos	(5.075)	(5.935)
Total Depreciación Acumulada	(177.128)	(182.695)

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO	12-31-2021	12-31-2020
Utilidad del Ejercicio	16,40%	12,78%
Patrimonio Promedio		

RENTABILIDAD DEL ACTIVO	12-31-2021	12-31-2020
Utilidad del Ejercicio	8,64%	6,42%
Activo Promedio		

RENDIMIENTO ACTIVOS OPERACIONALES	12-31-2021	12-31-2020
Resultado Operacional (ultimos 12 meses)	12,87%	9,82%
Activos Operacionales Promedio		

UTILIDAD POR ACCION (US\$/ACC)	12-31-2021	12-31-2020
Utilidad del Ejercicio	0,023	0,017
Número de Acciones		

Al cierre del ejercicio 2021, el indicador de rentabilidad del patrimonio presenta un aumento producto del mejor resultado por la actividad de ambos segmentos. La utilidad por acción de los últimos 12 meses está directamente relacionada al resultado, puesto que el número de acciones se mantiene constante. El mejor resultado al 31 de diciembre del 2021 respecto del año anterior impactó positivamente este indicador.

* Utilidad acumulada últimos 12 meses móvil

7. DIVERGENCIAS ENTRE VALORES CONTABLES Y DE MERCADO

Con respecto a los activos fijos al término del ejercicio 2021, éstos han sido valorizados de acuerdo con la norma IFRS.

Por otra parte, la empresa posee terrenos aledaños en las cercanías del puerto, los que están valorizados a su valor de mercado. Dadas las políticas de la empresa, dichos terrenos sólo serán enajenados o arrendados a clientes de la empresa, generándose contratos de largo plazo con ellos, por lo que los valores de estos activos dependerán del uso o contrato que se ejecute.

En Puerto Ventanas S.A. consolidado, la depreciación es calculada sobre el valor actualizado de los bienes de acuerdo con los años de vida útil restante de cada bien, con excepción de la filial FEPASA, en la cual las depreciaciones se han calculado sobre los valores revalorizados del activo fijo, a base del método de unidades de kilómetros recorridos para el caso de los carros y horómetro para el caso de cada locomotora.

8. ANÁLISIS DE RIESGO DE MERCADO

Tasa de Interés

Al cierre del año 2021, el 29,3% de la deuda financiera de Puerto Ventanas S.A. consolidado está pactado a tasa fija, el restante 70,7% de la deuda está pactado a tasa variable. La tabla siguiente detalla las condiciones de la deuda financiera incluyendo monedas, tasas y montos adeudados a la fecha. Del total del capital adeudado, el 38,5% corresponde a porción de corto plazo y el 61,5% a porción largo plazo.

En el mes de mayo del año 2018 la matriz ha reestructurado sus pasivos financieros, mediante 2 créditos tomados con Scotiabank a un plazo de 7 años con un periodo de gracia de 2 años para el pago de capital, las amortizaciones de capital son en 10 cuotas iguales y pago de interés semestral, la tasa de interés es variable, sin embargo, ha sido fijada mediante un

derivado de tipo Swap de Tasa.

La deuda de FEPASA y su filial, Transportes FEPASA Ltda., está compuesta por UF, pesos y dólares.

Es importante destacar que FEPASA tiene ingresos y costos mayoritariamente en pesos, al tener pasivos en pesos, se produce un hedge natural de flujo de caja.

EMPRESA	Moneda	Monto		Tasa		Derivado	Tasa Fijada
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	30.109	Variable	Libor 180+1,33%	Swap de tasa	4,505%
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	27.508	Variable	Libor 180+1,33%	Swap de tasa	4,505%
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	1.001	Fija	0,95%		
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	5.001	Fija	0,73%		
Puerto Ventanas S.A.	USD	MU\$	7.001	Fija	0,66%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	3.009	Variable	TAB 180 + 1,10%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	1.946	Variable	TAB 180 + 1,10%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	4.736	Variable	TAB 180 + 1%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	2.511	Fija	4,63%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	8.298	Fija	2,88%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	CLP	MM\$	25	Fija	5,68%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	58	Fija	7,42%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	40	Fija	2,07%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	UF	MM\$	84	Fija	7,05%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Dólares	MM\$	946	Fija	4,77%		
Ferrocarril del Pacífico S.A.	Dólares	MM\$	1.214	Fija	4,77%		

TIPO DE MONEDA

Al cierre del año 2021, el 20,1% de la deuda financiera de corto plazo está en unidades de fomento y pesos. El 79,9% restante está en dólares y corresponde a la cuota de capital y devengo de intereses de los créditos de la matriz y dos créditos por leasing de la filial.

Respecto de la deuda de largo plazo el 71,8% se encuentra en dólares y corresponde a los créditos tomados por la matriz y la porción de largo plazo de los dos créditos por leasing de la filial FEPASA, el 28,2% restante se encuentra en pesos y UF y corresponden a créditos de la filial FEPASA.

Los contratos de transferencia de carga de Puerto Ventanas S.A., son tarificados en dólares de Estados Unidos, los cuales se van reajustando semestral o anualmente según el CPI de este país. Por su parte, los ingresos de la Filial FEPASA están tarificados en pesos y se encuentran mayoritariamente indexados al IPC, CPI y el precio del petróleo, de manera de cubrir las alzas o bajas de sus costos, de acuerdo con cada uno de sus contratos.

Composición de los activos y pasivos en distintas monedas al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020:

TIPO DE MONEDA	12-31-2021	12-31-2020
	MUS\$	MUS\$
Total Activos	320.093	335.782
Dólares (US\$)	149.345	159.779
Pesos no reajustables	167.270	171.760
Pesos reajustables	3.478	4.243
Otras Monedas		
Pasivos	151.123	162.868
Dólares (US\$)	94.246	101.226
Euros (EUR\$)	9	17
Pesos no reajustables	55.335	59.612
Pesos reajustables	1.533	2.013
Patrimonio Controlador		
Dólares (US\$)	125.324	123.880
Patrimonio No Controlador		
Dólares (US\$)	43.646	49.034
Total Pasivo y Patrimonio	320.093	335.782

SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

RUT: 96.602.640-5

Razón Social: Puerto Ventanas S.A.

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, declaran bajo juramento que el contenido de ella es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

Juan Eduardo Errázuriz Ossa

Presidente

4.108.103-1

Óscar Guillermo Garretón Purcell

Vicepresidente

4.660.262-5

Georges Le-Blanc Donaldson

Director

2.694.749-9

Luis Chadwick Vergara

Director

4.012.136-6

Fernando Izquierdo Menéndez

Director

3.567.488-8

Victoria Elisa Vásquez García

Directora

6.458.603-3

Juan Pablo Aboitiz Domínguez

Director

7.510.347-6

Jorge Oyarce Santibáñez

Gerente General

8.255.558-7



puertoventanas.cl

PVSA
PUERTO VENTANAS S.A.

